



KONSOLIDOVANÁ **VÝROČNÍ ZPRÁVA**



PLASTIKA a.s.

# KONTAKT

PLASTIKA a.s.,  
KAPLANOVA 2830,  
767 01 KROMĚŘÍŽ

PLASTIKA a.s.  
KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020  
KAPLANOVA 2830, 767 01 KROMĚŘÍŽ  
WWW.PLASTIKA.CZ, PLASTIKA@PLASTIKA.CZ

2  
3

---

## 1. PLASTIKA a.s.

- 1.0 Poslání společnosti
  - 1.0.1 Historie
  - 1.0.2 Základní fakta
  - 1.0.3 Vlastnická struktura
  - 1.0.4 Organizační struktura
  - 1.0.5 Představenstvo a dozorčí rada
- 1.1 Obchod
- 1.2 Výroba
- 1.3 Řízení lidských zdrojů
- 1.4 Finance

---

## 2. FINANČNÍ ČÁST

- 2.1 Zpráva nezávislého auditora
  - 2.2 Konsolidovaná účetní závěrka
-



# POSLÁNÍ SPOLEČNOSTI

Rozvíjíme intenzivní a integrovaný partnerský vztah se zákazníkem. Rychle a efektivně adaptujeme nové metody a technologie.

Nacházíme spolehlivá technická řešení a flexibilně plníme potřeby zákazníka v návrhu, výrobě i logistice plastových komponent.

**BUDEME ŠPIČKOVÝ DODAVATEL KOMPLEXNÍCH  
PLASTOVÝCH KOMPONENT PRO AUTOMOBILOVÝ  
PRŮMYSL.**

”





# HISTORIE

PLASTIKA navazuje na někdejší výrobní družstvo Plastika v. d. založené v Kroměříži v r. 1956. Družstvo bylo konvertováno na akciovou společnost PLASTIKA a. s., kterou v r. 2003 převzala společnost SPV Int a. s.. Tato společnost následně převzala i název PLASTIKA a. s. a obchodní značku. V r. 2006 odkoupila PLASTIKA Group a. s. 100 % akcií PLASTIKA a. s. (bývalé SPV Int a. s.). K 1. 1. 2010 fúzovaly společnosti PLASTIKA Group a. s. a PLASTIKA a. s.

PLASTIKA soustředí svoji výrobu v průmyslové zóně v Kaplanově ulici v Kroměříži. Společnost si pronajímá sklad v blízkosti Kroměříže pro skladování forem a zásoby s nižší obrátkou. V r. 2016 PLASTIKA koupila s cílem dalšího rozvoje nedaleký areál v Kaplanově ulici.

PLASTIKA byla již od založení družstva vždy orientována na průmyslové zpracování plastů. Během 90. let se firma začala orientovat na významné zahraniční zákazníky a s touto změnou i na složitější plastové moduly a komponenty. Aktuálně výroba zahrnuje komplexní proces od návrhu forem až po finální povrchovou úpravu, montáž a logistické služby.

Základem výroby je 40 lisů pro tlakové vstřikování termoplastů s uzavírací silou od 40 do 800 tun částečně vybavených roboty a manipulátory. Na tuto výrobu navazuje lakování, potisk, sváření, montáže a řada dalších operací.

Dnes se PLASTIKA a.s. profiluje jako spolehlivý a kompetentní dodavatel komplexních a přesných plastových modulů pro průmyslové zákazníky. Skladba kompetencí a technologií podnik do značné míry předurčuje pro dodávky specifických komponent a tím se zároveň profiluje proti konkurenci.





# HLAVNÍ MILNÍKY BUDOVÁNÍ TECHNICKÝCH KOMPETENCÍ

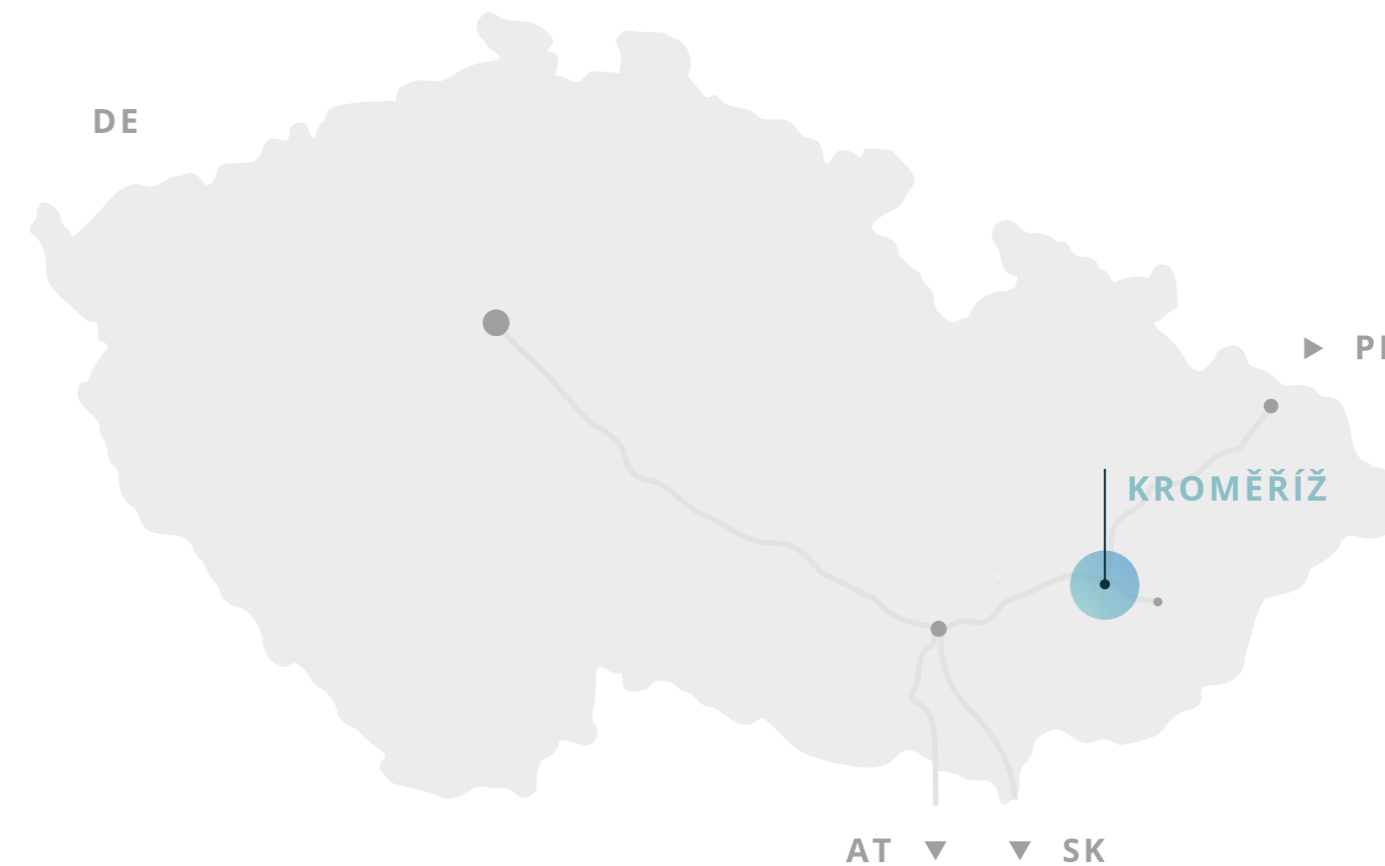
<b>1970</b> spuštění tlakového vstřikování	<b>1992</b> certifikace ISO 9001	<b>2005</b> otevření logistického centra	<b>2007</b> čistý provoz pro výrobu transparentních dílů	<b>2009</b> robotické čištění dílů zkapalněným CO <sub>2</sub>	<b>2012</b> rozšíření ISO/TS 16949 na oblast montáží pro automobilový průmysl	<b>2014</b> vývojové centrum	<b>2016</b> nová 5-osá CNC frézka, nákup areálu Ekos Kaplanova 3862	<b>2018</b> zahájení provozu lakovny s horizontálním rámem	<b>2020</b> zahájení provozu linky galvanického pokovu plastů
<b>1975</b> otevření nástrojárny	<b>1998</b> první automatická montáž klávesnic s laserovým popisem	<b>2006</b> svařování, horká ražba, ISO/TS 16949	<b>2008</b> robotická lakovací linka	<b>2011</b> automatická mycí linka	<b>2013</b> nízkotlaká plazma	<b>2015</b> laserové a vibrační svařování	<b>2017</b> zahájení stavby nové lakovací linky flatbed	<b>2019</b> zahájení stavby linky pro galvanický pokov	

## ZÁKLADNÍ FAKTA

NÁZEV SPOLEČNOSTI	PLASTIKA a.s.
PRÁVNÍ FORMA	akciová společnost
SÍDLO SPOLEČNOSTI	Kaplanova čp. 2830, č.o. 4, Kroměříž, 767 01
IČO	27448550

ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zprostředkování obchodu</li> <li>• zprostředkování služeb</li> <li>• výroba plastických výrobků a pryžových výrobků</li> <li>• nástrojařství</li> </ul>
------------------------------	--

ZÁKLADNÍ KAPITÁL	24 584 700,00 Kč
ORGANIZAČNÍ SLOŽKA PODNIKAJÍCÍ V ZAHRANIČÍ	ne



## VLASTNICKÁ STRUKTURA

Akcie společnosti PLASTIKA a.s. vlastní 6 fyzických osob. Žádná z těchto osob nevlastní majoritní podíl. Pět z nich je zároveň členy představenstva společnosti.

PLASTIKA a.s. dále vlastní 91% obchodní podíl v PLASTIKA Coating s.r.o. a 9% vlastní akcionář PLASTIKA a.s. Ing. Hájek.

PLASTIKA Coating s.r.o. je plně integrována v organizační struktuře závodu.

PLASTIKA a.s. dále vlastní 50% obchodní podíl ve společnostech PLASTIKA TDX s.r.o. a KP Gavano s.r.o.

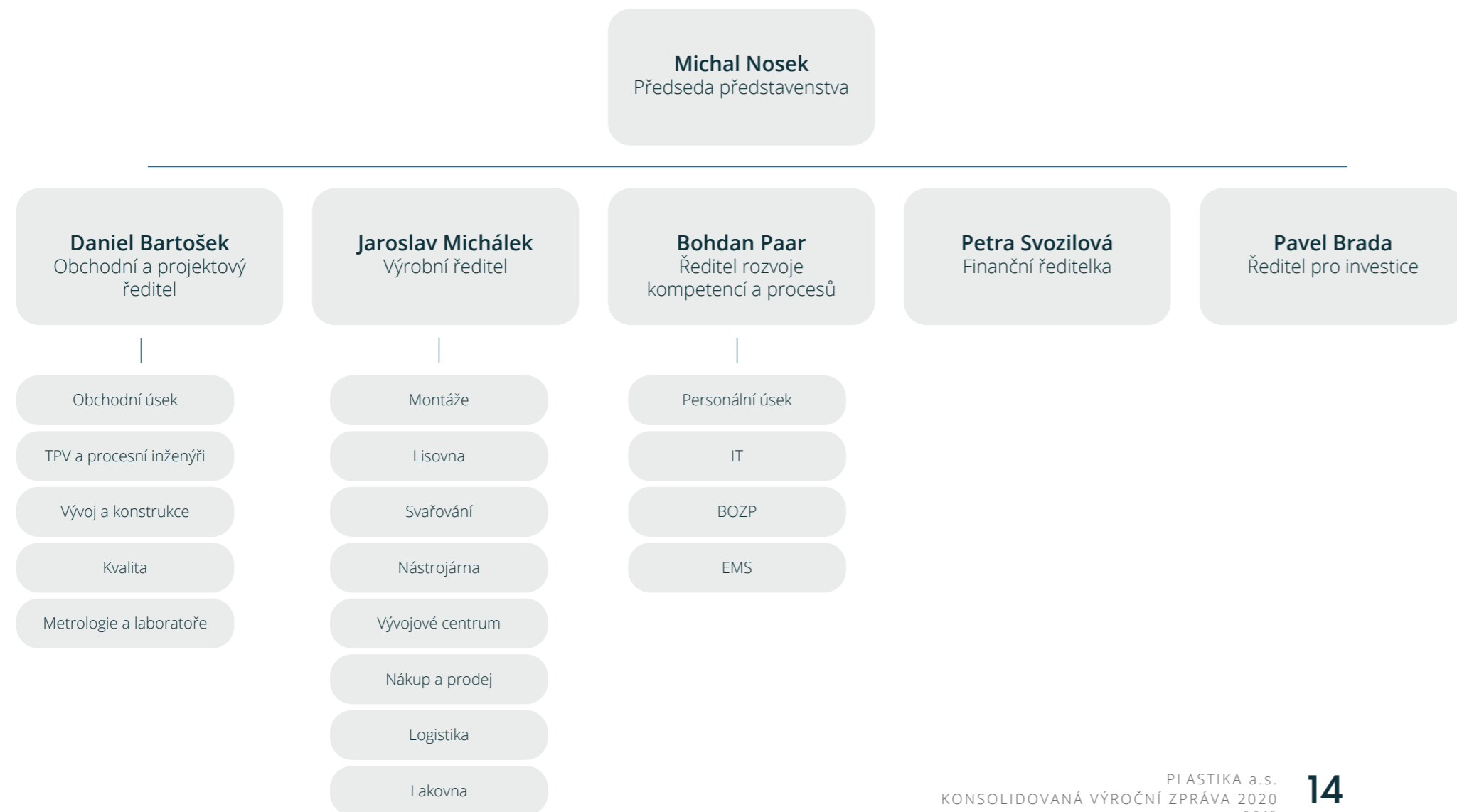
PLASTIKA TDX je společný podnik se skupinou MULTICRAFT GROUP SE, který provozuje vstříkovnu plastů v pronajatém závodě v Hradčovicích.

KP GALVANO s.r.o. je joint venture společností PLASTIKA a.s. a KOVOFINIŠ a.s. s cílem rozběhu linky pro galvanický pokov plastů v Ledči n. Sázavou.





# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



# PŘEDSTAVENSTVO A DOROZČÍ RADA

Složení představenstva a dozorčí rady k 31. 12. 2020



**Ing. Michal Nosek, MBA**  
Předseda představenstva



**Ing. Stanislav Zbránek**  
Místopředseda představenstva



**Clive Bateson**  
Člen představenstva



**Ing. Jiří Gregor, CSc.**  
Člen představenstva



**Ing. Stanislav Šrámek, MBA**  
Člen představenstva

## DOZORČÍ RADA

**Ing. Martin Hájek**  
Předseda dozorčí rady

**Petra Quirsfeldová**  
Člen dozorčí rady

**Ing. Růžena Daňková**  
Člen dozorčí rady



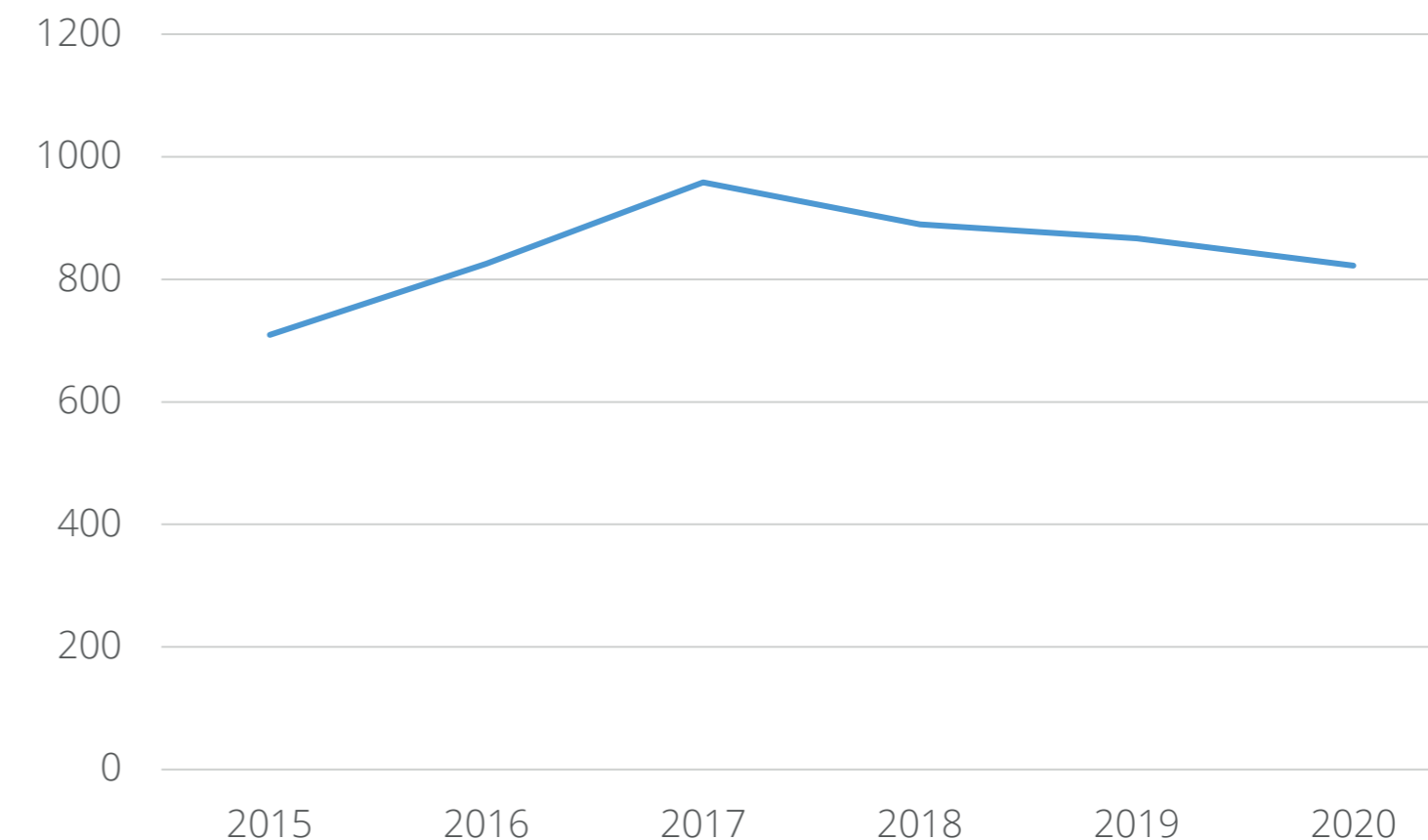
# O B C H O D

Plastika v roce 2020 dosáhla celkových výnosů 822 mil. Kč oproti plánu 886 mil. Z toho výrobní tržby byly 620 mil. Kč proti plánu 712,5 mil. Kč. Pokles tržeb za výrobky byl daný celosvětovou situací spojenou s pandemií, zejména jarní odstávkou závodů koncových automobilových výrobců v celé Evropě a následným zpomalením celého dodavatelského řetězce. Naopak, pozitivně na vývoj tržeb působilo dočasné oslabení koruny, kdy průměrný kurz realizovaný v prodeji byl 26,36 Kč/Eur oproti 25,67 Kč/Eur z r. 2019.

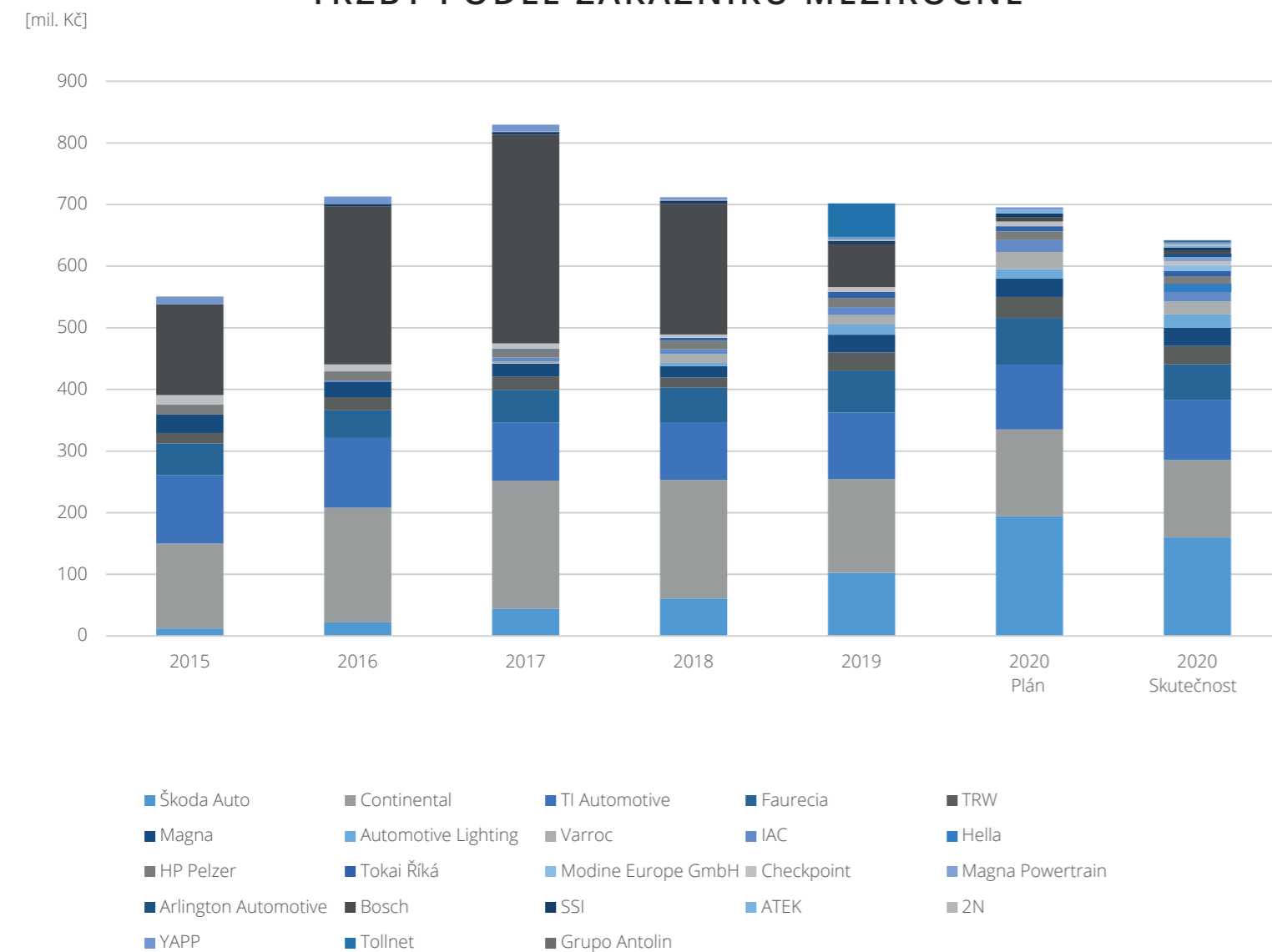
Celkové tržby za zboží dosáhly 170,7 mil. Kč. Část tržeb za prodej zboží (32,7 mil. Kč) má povahu vlastních výrobků, které byly prodány do dceřiné společnosti pro finalizaci a dodávku zákazníkovi. Fakticky je tedy hodnota tržeb za vlastní výrobky 653 mil. Kč a pokles 7,42% proti roku 2019. Tržby za prodej zboží dosáhly 138 mil. Kč a vykazujeme zde mírné navýšení oproti roku 2019.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	Přírustek [mil. Kč]					
Tržby za prodej zboží	63,4	55,5	91,5	139,9	129,3	170,7
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	645,7	770	866,9	749,5	737,2	651,4
Tržby za vlastní výrobky	632,3	754,7	845,5	718,7	704,8	620,3
Tržby z prodeje služeb	13,4	15,3	21,4	30,8	32,4	31,1
<b>Celkem</b>	<b>709,1</b>	<b>825,6</b>	<b>958,4</b>	<b>889,5</b>	<b>866,6</b>	<b>822,1</b>

### MEZIROČNÍ VÝVOJ TRŽEB



## TRŽBY PODLE ZÁKAZNÍKŮ MEZIROČNĚ



## PRODEJ PODLE ZÁKAZNÍKŮ MEZIROČNĚ

[tis. Kč]	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Plán	2020 Skutečnost
Škoda Auto	12 210	21 948	44 004	60 892	102 556	194 190	159 853
Continental	137 680	185 888	207 944	192 345	151 634	140 801	125 563
TI Automotive	111 024	113 418	94 497	92 485	108 235	105 241	96 942
Faurecia	51 250	44 912	52 688	57 106	68 165	75 758	58 198
TRW	17 033	21 089	21 885	16 234	29 639	34 112	29 981
Magna	30 065	24 664	20 896	18 758	28 587	29 852	29 907
Automotive Lighting	30	29	285	5 173	16 498	15 225	21 273
Varroc	0	43	3 477	14 509	15 184	27 796	20 960
IAC	0	2 260	6 019	7 728	12 908	19 134	15 705
Hella	0	0	0	0	0	0	12 798
HP Pelzer	15 858	14 838	13 226	13 685	14 916	14 458	12 696
Tokai Rika	100	595	1 517	4 759	9 743	8 201	9 102
Modine Europe GmbH	0	0	0	0	0	0	8 907
Checkpoint	15 602	10 895	8 330	5 724	8 069	7 894	7 250
Magna Powertrain	0	0	0	0	0	0	5 903
Arlington Automotive	0	0	0	0	0	0	5 323
Bosch	147 092	256 709	338 790	211 744	69 094	6 495	5 298
SSI	368	3 832	4 464	5 306	5 736	6 279	4 802
ATEK	0	0	0	0	59	5 987	2 866
2N	0	205	697	1 733	2 467	168	2 549
YAPP	11 974	11 597	11 071	3 426	4 045	3 410	2 515
Tollnet	0	0	0	33	54 363	350	2 331
Grupo Antolin	19	0	0	0	0	0	1 400
<b>Celkem</b>	<b>633 286</b>	<b>756 661</b>	<b>840 121</b>	<b>714 072</b>	<b>704 362</b>	<b>695 848</b>	<b>645 211</b>



PLASTIKA a.s. si drží pověst zavedeného dodavatele v automobilovém průmyslu druhé úrovně (Tier2). Posilujeme svou pozici na trhu nejen pohledových dílů, ale i funkčních a technicky náročných sestav. Jako dodavatel první úrovně (Tier1) úzce spolupracujeme zejména se Škodou Auto. Kromě dekorativních exteriérových dílů, spolupracujeme ve Škodě Auto i na dodávkách interiérových prvků palubovek nebo dveřních výplní. K dnešnímu dni neexistuje ve výrobním portfoliu největšího tuzemského výrobce automobilů typ vozu, do kterého by Plastika nedodávala své výrobky.

Jak bylo již v minulém roce avizováno, vlivem ukončení projektů některých projektů a náběhem nových výrob pro Škodu Auto, došlo ke změně pořadí zákazníků podle výše tržeb. Lídrem se stala Škoda Auto, která v roce 2020 tvořila 19,45% celkových tržeb společnosti. Continental se dlouhodobě drží na nejvyšších pozicích, co se důležitosti zákazníka týče. Portfolio výrobků tohoto zákazníka je stabilní a jedná se o dodávky palubních přístrojů a head-up displejů. Tržby tohoto zákazníka doznaly propadu oproti předchozím letům. Pomyslné stupně vítězů doplňuje rovněž již delší dobu TI Fluid System.

Nesplnění plánu o cca 50 mil. Kč se vzhledem k situaci okolo pandemie, se dá považovat za drobný úspěch. I nadále pracujeme na změně výrobní struktury. Těžiště se i nadále přesouvá od dodávek komplexních montážních celků s vysokým procentem nakupovaných komponent k dodávkám dílů s přidanou hodnotou vytvořenou přímo ve společnosti PLASTIKA a.s. Propad tržeb je tak kompenzován vyšším procentem krycího příspěvku (PKR).

Dlouhodobě Plastika měří svou úspěšnost následujícími KPI

- Celkové PKR
- PKR projektů nominovaných v roce 2020 s výhledem na 5-ti letý plán
- Výkony TPV

## CELKOVÉ PKR

Cíl celkového příspěvku na krytí režii ve výši 300 mil. Kč byl překročen o cca 13 mil. Kč. Je pochopitelné, že během roku byly měsíce, kdy se nedařilo dílčí cíle naplnit, příčiny byly zmíněny výše.

Meziroční vývoj Výkonů TPV	2016	2017	2018	2019	2020
PKR1 (tis. Kč)	45 825	64 488	90 932	76 314	69 127
PKR1 (% z tržeb)	37,39	33,84	31,84	42,59	48,58

## PKR PROJEKTŮ NOMINOVANÝCH V ROCE 2020 S VÝHLEDEM NA 5-TI LETÝ PLÁN

S ohledem na situaci na trhu jsme cílili na částku 275mi. Kč. I v tomto ohledu jsme cíl překročili a to částkou 318 mil. Kč. Na tomto místě je ale důležité zmínit několik velmi důležitých bodů a to zejména s výhledem do budoucnosti. Je třeba strategicky pokrýt rizika se změnou výroby zejména technických výlisků. Evropa si svou dlouhodobou budoucnost spojila s elektromobilitou a v automobilovém průmyslu byl v zásadě zastaven vývoj konvenčních motorů. Z pohledu dodavatele plastových výlisků to znamená pokles počtu nově vyvíjených dílů v tomto segmentu a zvýšení počtu tzv. „carry over“ dílů. Jinými slovy tam, kde to dovoluje situace, jsou využívány komponenty z předešlých projektů. Tento fakt pak ovlivňuje i cíl NPKR z nových nominací.

Meziroční vývoj NPKR	2016	2017	2018	2019	2020
NPKR1 (tis. Kč)	213 034	444 198	379 281	294 751	318 185

Výpadky výrobních tržeb i PKR se podařilo zmírnit akvizicí nových zákazníků z konkurzu SKD Bojkovice. Zároveň jsme touto akvizicí zvýšili vytížení pronajatého závodu PLASTIKA TDX v Hradčovicích. Jedná se o zákazníky Thermansol (dříve Arlington), Magna Powertrain, Modine a rozšíření spolupráce se zákazníkem Grupo Antolin. Spolupráce s novými zákazníky začala ve 4. čtvrtletí roku 2020. Větší vliv na tržby se dají očekávat v roce 2021. Celkem jsme takto převedli 7 výrobních projektů a ozvali 65 forem.

I v tomto roce jsme se snažili o drobnou diverzifikaci výrobního portfolia, výsledkem byla akvizice zákazníka Tymphany, výrobce a dodavatele audio systémů pro prémiové značky jako je Bose nebo Bang & Olufsen. V následujících letech budeme vyrábět plastová těla reproduktorů technologií vstříkování plastů a následně díly lakovat.

## VÝKONY TPV

Komponovaný ukazatel Výkony TPV sleduje součet PKR v prodeji, výrobě a modifikacích forem a z prodeje služeb odborného charakteru. Cílová hodnota byla pro rok 2020 stanovena na 70 mil. Kč. Realita po dvanácti měsících 69,1 mil. Kč znamenala mírné nesplnění ukazatele.

Hlavní faktory, které ukazatel Výkonů v r. 2020 ovlivnily, byly interní kapacity úseků společnosti a zpomalení náběhu nových projektů na straně zákazníků vlivem pandemie Covid-19.

Meziroční vývoj Výkonů TPV	2016	2017	2018	2019	2020
PKR1 (tis. Kč)	45 825	64 488	90 932	76 314	69 127

## ČINNOST PŘEDSÉRIOVÝCH ÚSEKŮ

V roce 2020 jsme pokračovali ve změnách, které přinesla restrukturalizace v roce 2019. Cílem, vedle akvizice nových projektů a jejich zavedení do sériové výroby, je neustálé zefektivňování a zvyšování transparentnosti procesů. To se v roce 2020 podařilo ve smyslu popisů a zeštíhlení aktivit dotčených úseků. Na základě těchto popisů byly aktualizovány interní směrnice. Před středním managementem stála výzva v podobě řízení kapacit jednotlivých úseků v době pandemie, která svým rozsahem postihla celý svět. PLASTIKA neměla zásadní problémy s nemocnostmi, ale byli jsme ve vleku událostí na trhu. Reagovali jsme na požadavky zákazníků, které se měnily s daleko vyšší frekvencí, než bylo obvyklé. Ze strany dodavatelů nepřicházely pozitivní informace, co se ceny týče ani z pohledu dodacích termínů. Tato kombinace kladla zvýšené nároky na management rizik na všech úsecích.





# VÝROBA

## STROJE A INVESTICE

V průběhu roku 2020 byly pořízeny 3 vstřikolisy. Lis Jupiter se zavírací silou 650t, lis Engel 260t a vertikální lis Engel 130t.

V prostorech lisovny plastů byla dokončena rekonstrukce prostor pro výrobní kvalitu a seřizovače. Dále pokračuje obnova zbylých částí kanceláří. Během roku byla ukončena stavební část poloautomatického skladu a byly zakoupeny certifikované kontejnery pro skladování nebezpečného odpadu. Dokončen byl také druhý plachtový sklad určený pro vratné obaly s kapacitou 2336 palet.

## LIDÉ A VÝVOJ DODÁVEK

Epidemie Covid19 přinesla v roce 2020 velké výkyvy v požadavcích zákazníků na dodávky. Silný začátek roku vystřídal prudký pokles až do poloviny srpna a následný výrazný růst požadavků na dodávky. Stejným způsobem bylo celé období poznamenáno v požadavcích na množství výrobního i nevýrobního personálu. Celý rok vedoucí pracovníci zajišťovali požadovaný počet pracovníků podle operativních požadavků. PLASTIKA a.s. v období silného poklesu nepřistoupila k okamžité plošné redukci pracovníků, což se ukázalo jako správné rozhodnutí po nárůstu dodávek v srpnu.

## UKAZATELE

### Výrobní produktivita KPI8

Cílová hodnota pro rok 2020 2,0 byla splněna. Primárními důvody byly vysoké objemy výroby na začátku a konci roku. V období epidemie Covid19 pomohly splnit ukazatel opatření ke snížení mzdových nákladů v kombinaci se státní podporou.

Správa výroby + výroba (tis. Kč)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Tržby	629 422	746 488	826 200	703 745	656 554	634 867
Přímý materiál	338 705	417 458	459 823	367 093	304 802	283 153
Th = průtok	290 717	329 030	366 377	336 651	351 752	351 714
Celkové osobní náklady vč. agenturních pracovníků	105 313	115 423	137 081	136 899	130 187	114 275
KPI 8: Th = průtok/os. náklady + 510	2,76	2,85	2,67	2,46	2,70	2,20

## Náklady na nekvalitu KPI 02

PLASTIKA v r. 2020 splnila cíl Nákladů na nejakost i přes nepříznivé výsledky vstříkovny plastů.

Kumulativní % NNJ	Cíl 2020	Prosinec 2020
001 / odvedená výroba	0,50	0,56
002 / odvedená výroba	1,70	1,83
003 / odvedená výroba	10,00	17,27
002+003 / odvedená výroba	2,40	2,60
0031 / odvedená výroba	2,40	2,70
007 / odvedená výroba	0,20	0,17
008 / odvedená výroba	4,50	2,35
<b>CELKEM NNJ / tržby</b>	<b>2,14</b>	<b>1,86</b>

Hlavní důvody zvýšených nákladů na nejakost na provozu 002 byly transparentní díly, kde interní zmetkovitost téměř všech výrobků výrazně překročila očekávané hodnoty. Naopak, zlepšení na provozu 008 bylo dosaženo díky nízké interní zmetkovitosti na všech výrobcích.

## Snížení prostojů z důvodu poruch strojů KPI 16

Za rok 2020 byl ukazatel do 2% splněný. Meziročně se ukazatel zhoršil z 0,84% na 0,96% z důvodu poruch automatizace lisu 550t a 120t v prosinci.

	2017	2018	2019	2020
<b>Prostoje z důvodu poruch strojů [%]</b>	0,94	1,42	0,84	0,96

Měsíc	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem
<b>Prostoje z důvodu poruch strojů [%]</b>	1,14	0,75	0,89	0,43	1,63	1,44	2,37	0,7	0,82	0,96	1,55	2,75	<b>0,96</b>



### Vývojové centrum KPI 06

V roce 2020 prošlo přes VC 55 zakázek na výrobu forem, modifikace a opravy. Ukazatel výkonů VC dosáhnul 16,3 mil Kč. Cílová hodnota KPI 16 mil Kč byla těsně překročena.

(tis. Kč)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Výkony VC celkem</b>	5 519	12 116	17 806	18 376	18 701	16 261
<b>% Krycí příspěvek VC I</b>	61,25	55,45	35,40	40,57	48,30	25,45
<b>Krycí příspěvek VC I</b>	3 380	6 719	6 304	7 456	9 033	4 139
<b>Výnosy z výroby celkem</b>	7 070	11 109	12 537	11 451	13 258	9 507
<b>Změna stavu zásob</b>	6 810	11 006	12 391	10 960	12 232	8 226
<b>Přímé náklady výroba</b>	3 690	4 391	6 234	3 995	4 225	5 368
<b>Marže z vnitrofakturace</b>	2 139	5 397	11 502	10 920	9 668	12 122

Stavy skladů během roku odrážely situaci v dodávkách koncovým zákazníkům. V průběhu dubna a května výrazně narostly obrátky ve všech 3 základních skupinách – materiál, polotovary, hotové výrobky. Zároveň se začala zhoršovat situace s jistotou dodávek materiálů a dodavatelé začali ve velké míře uplatňovat vyšší moc v případech neschopnosti plnit objednané množství. Podzimní nárůst požadavků zákazníků spolu s nejistotou dodávek materiálu způsobil výrazný růst skladu materiálu takřka o 35%.

	(dny)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Materiál</b>	Doba obratu 1M	55,0	60,5	55,6	72,4	58,5	101,7
<b>Polotovary</b>	Doba obratu 1M	5,9	8,7	6,0	5,7	5,3	8,1
<b>Hotové výrobky</b>	Doba obratu 1M	10,7	13,3	11,5	13,4	14,5	16,5

# ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

PLASTIKA a.s. byla od svého vzniku (jako Plastika v.d.) zaměřena na zaměstnávání zdravotně postižených osob. Při transformaci na a.s. a odkupu akcií se noví vlastníci zavázali tuto strategii zachovat. Díky tomu společnost získává významné dotace a úlevy na dani z příjmu právnických osob, ale také lze konstatovat vyšší míru loajality zaměstnanců. Nevýhodou pak je vyšší než průměrná dlouhodobá nemocnost a potřeba jistého know-how a vyšší pracnost v navazující administrativě a v neposlední řadě také nižší produktivita práce.

## VÝVOJ OZZ 2014–2020 VE SPOLEČNOSTI PLASTIKA a.s.

Počet zdravotně znevýhodněných zaměstnanců ve společnosti PLASTIKA a.s. se dlouhodobě stabilizoval okolo 60 %. S podobnými čísly je plánováno i do budoucna.

Vývoj OZZ v %	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Průměr	55,30	60,70	59,80	60,20	61,20	61,60	64,98

## VÝVOJ NEMOCNOSTI V LETECH 2016–2020

Průměrná nemocnost podniků ve skupině Plastika za rok 2020 byla 21,99 %. Ve srovnání s rokem 2019 je více než dvojnásobná. Tato skutečnost odráží především nástup nemoci Covid-19 a s ní spojených komplikací.

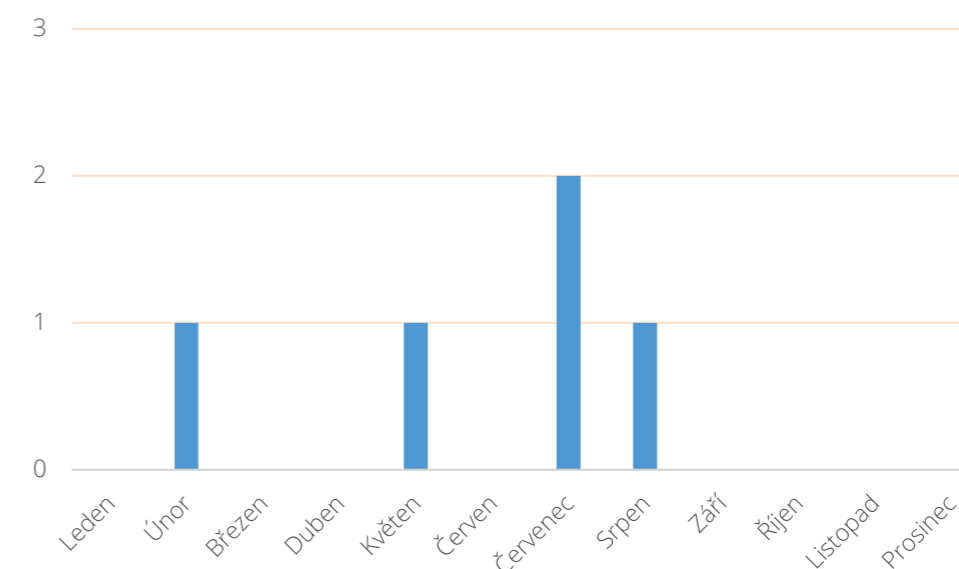
Vývoj nemocnosti podniků ve skupině Plastika za období 2016–2020 ukazuje následující graf:

Vývoj nemocnosti v %	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Průměr	7,51	7,80	6,56	9,19	9,99	21,99

## BOZP A PRACOVNÍ ÚRAZY

PLASTIKA a.s. pravidelně provádí preventivní kontroly a školení. Identifikuje a hodnotí rizika, navrhuje opatření k jejich odstranění nebo minimalizaci. V roce 2020 došlo k 5 pracovním úrazům, což je o sedm méně než v roce 2019. U žádného z úrazů nebyla potřeba hospitalizace zaměstnance překračující pět pracovních dnů. Průměrná doba pracovní neschopnosti v roce 2020 byla 82 dnů, což proti 77 dnům v loňském roce mírné zhoršení.

### POČET PRACOVNÍCH ÚRAZŮ V MĚSÍCÍCH





## SYSTÉM ODMĚŇOVÁNÍ

Mzdy se sestávají z pevné a variabilní složky, přičemž variabilní část je podle profese zaměstnance 5–45% fixní části a je zpravidla navázána na dva a více klíčových ukazatelů. Protože společnost je dlouhodobě stabilní a každoročně vykazuje zisk, rozhodlo představenstvo 1. 1. 2020 navýšit základní mzdy u tarifních pracovníků v průměru 5,8 %.

## SYSTÉM VZDĚLÁVÁNÍ

Součástí procesů ve skupině Plastika je i celofiremní vzdělávání, firmou organizovaný vzdělávací proces, který zahrnuje vzdělávání uvnitř podniku (interní, organizované podnikem na pracovišti) i vzdělávání mimo podnik (organizované externími subjekty ve specializovaných vzdělávacích zařízeních).

Součástí tohoto systému i vzdělávání pomocí e-learningu. Takto sestavená školení mohou obsahovat kromě psaného textu také audio a video sekvence, schémata či grafiku a jsou proto pro zaměstnance názornější a snáze zapamatovatelná.

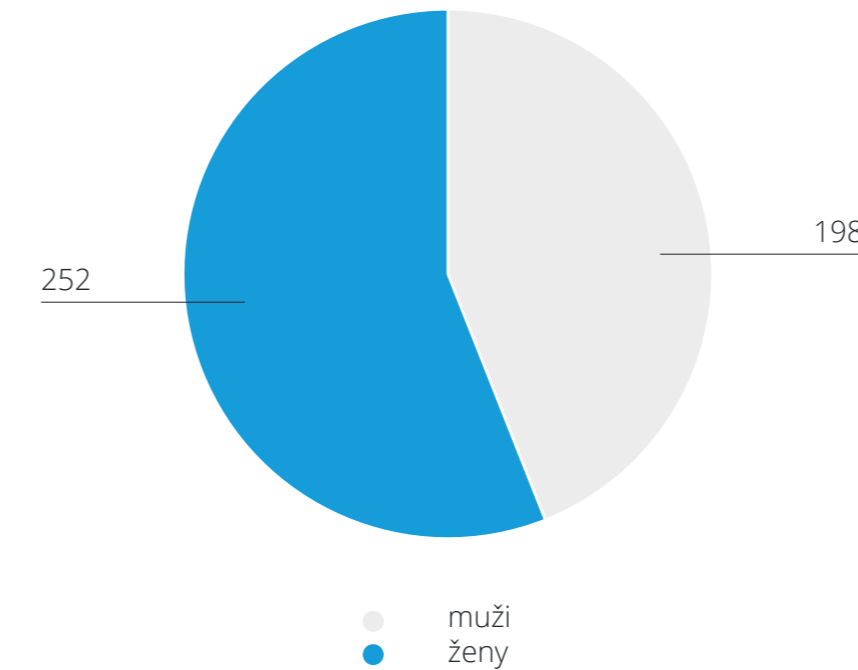
Vzdělávací systém je sestaven pro všechny zaměstnance podniku a obsahuje vstupní a periodická školení, vzdělávání v rámci adaptačního procesu i prohlubování kvalifikace v oboru, ve kterém zaměstnanec pracuje na své pracovní pozici.

Společnost PLASTIKA a.s. ke vzdělávání využívá nejen vlastní finanční prostředky ale i dotace z fondů Evropské unie.

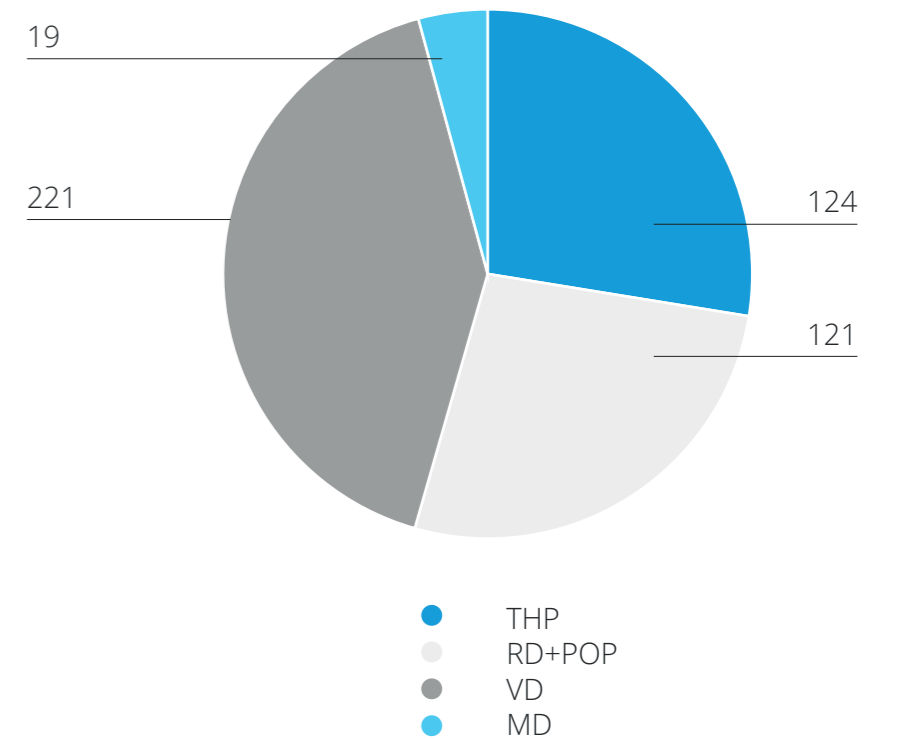
## ZAMĚSTNANCI SKUPINY PLASTIKA A.S. PODLE VĚKU, POHLAVÍ A VZDĚLÁNÍ

Celkový počet zaměstnanců: 450.

Z TOHO DLE POHLAVÍ:



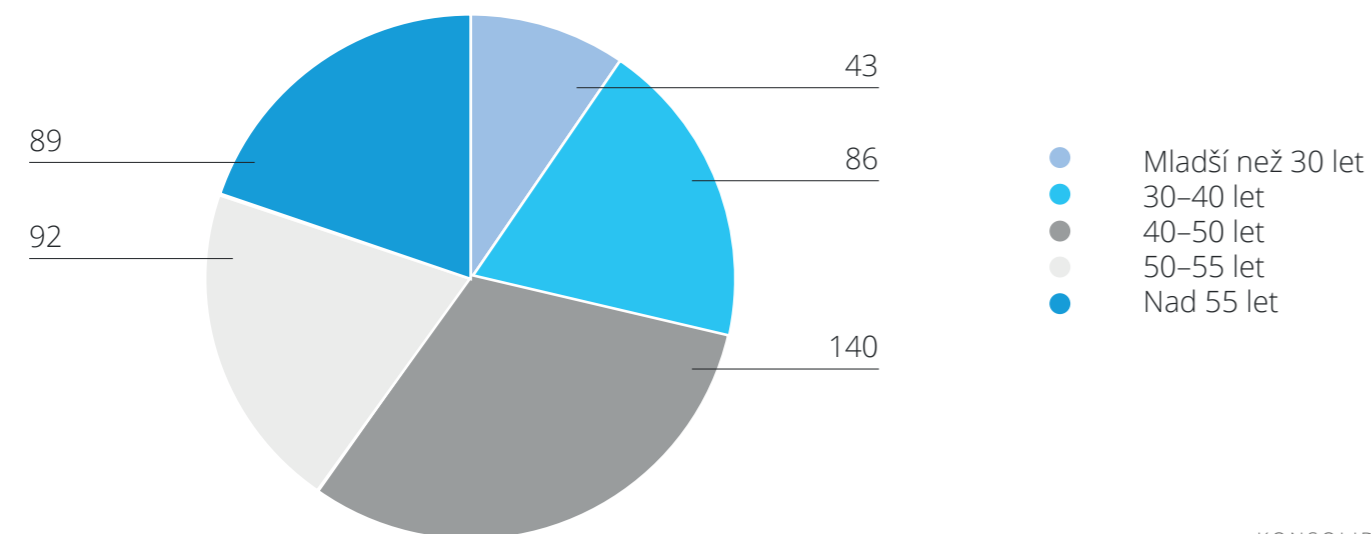
Z TOHO PODLE DRUHU PPV:



Z TOHO PODLE VZDĚLÁNÍ:

Vzdělání	Počet pracovníků celkem	Muži	Ženy
Základní vzdělání	39	14	25
Vyučení bez maturity	217	86	131
Vyučení s maturitou	25	14	11
Střední s maturitou (odborné a všeobecné)	104	50	54
Vyšší odborné	9	1	8
Bakalářské	9	2	7
Vysokoškolské	47	31	16

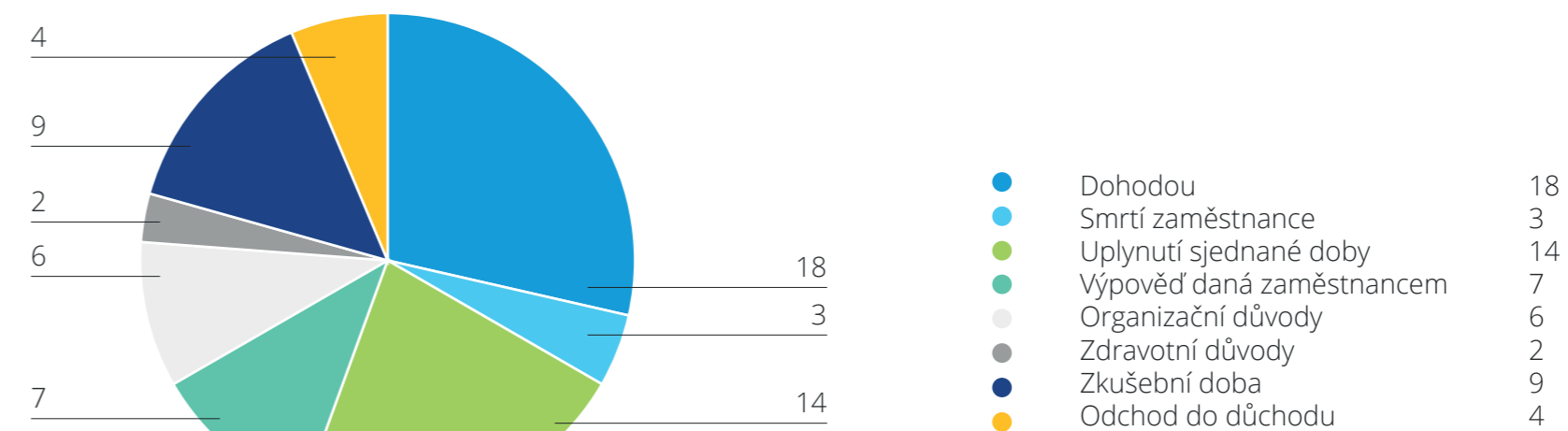
Z TOHO PODLE VĚKU:



## NÁBOR, MEZIROČNÍ VÝVOJ

V průběhu roku 2020 nastoupilo 84 nových zaměstnanců, odešlo jich 63. Jako příčina odchodu ze společnosti převažuje skončení pracovního poměru uplynutím sjednané doby a ukončení pracovního poměru ve zkušební době. Detailněji jsou odchody rozebrány v následujícím grafu:

ODCHODY:





# FINANCE

Konsolidační celek společnosti PLASTIKA a.s. (dále jen PLASTIKA) je konsolidován již po šesté. Společnosti PLASTIKA vznikla na základě Zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, Vyhlášky č. 500/2002 Sb. a ČÚS č. 020 povinnost sestavit za rok 2020 konsolidovanou účetní závěrku, neboť je mateřským podnikem a není současně dceřiným podnikem, zahrnutým do konsolidačního celku jiného mateřského podniku.

Východiskem pro vymezení konsolidačního celku je skupina čtyř podniků, kterou tvoří k 31. 12. 2020 spolu mateřská společnost PLASTIKA a.s. (dále jen PLASTIKA), dceřiná společnost PLASTIKA Coating s.r.o., se sídlem Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž, IČ 277 37 713 (dále jen PLASTIKA Coating), společná účetní jednotka KP Galvano s.r.o. se sídlem Sazovická 455/26, 155 21 Praha – Zličín (dále jen KP Galvano) a společná účetní jednotka PLASTIKA TDX s.r.o. se sídlem Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž, IČ 069 81 372 (dále jen PLASTIKA TDX).

Konsolidační celek je vymezen v rámci konsolidačních pravidel pro sestavení konsolidované účetní závěrky. Použitý systém konsolidace je přímá konsolidace. U dceřiné společnosti PLASTIKA Coating je použita metoda plné konsolidace. Pro konsolidaci KP Galvano a PLASTIKA TDX jsme použili poměrnou konsolidační metodu.

Podílová účast mateřské společnosti PLASTIKA na dceřiné společnosti PLASTIKA Coating, která vstupuje do konsolidace, je ve výši 91 %. Podílová účast mateřské společnosti PLASTIKA společné účetní jednotce KP Galvano, která vstupuje do konsolidace, je ve výši 50 %. Podílová účast mateřské společnosti PLASTIKA na společné účetní jednotce PLASTIKA TDX, která vstupuje do konsolidace, je ve výši 50 %.

Konsolidovaný hospodářský výsledek PLASTIKA a.s., PLASTIKA Coating s.r.o., PLASTIKA TDX s.r.o. a KP Galvano s.r.o. za rok 2020 dosáhl výše 21,1 mil. Kč.

Celkové tržby za zboží, výrobky a služby dosáhly hodnoty 822,9 mil. Kč (v r. 2019 činily celkové tržby 871,6 mil. Kč), z toho tržby za zboží byly ve srovnání s rokem 2019 vyšší o 34,2 mil. Kč a činily 170,9 mil. Kč. Tržby za výrobky a služby dosáhly výše 651,9 mil. Kč (tj. o 82,9 mil. Kč méně než v roce 2019).

Celková výkonová spotřeba dosáhla v roce 2020 výše 524,6 mil. Kč, z toho náklady na prodané zboží činily 104 mil. Kč, spotřeba materiálu a energie 283 mil. Kč a služby 137,5 mil. Kč.

## MEZIROČNÍ VÝVOJ HLAVNÍCH POLOŽEK VÝSLEDOVKY

Hlavní položky výsledovky 2020 vs 2019	2020	2019	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna (%)
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	651 975	734 959	-82 984	-11,29%
<b>Tržby za prodej zboží</b>	170 898	136 667	34 231	25,05%
<b>Výkonová spotřeba</b>	524 616	585 021	-60 405	-10,33%
<b>Osobní náklady</b>	191 411	209 164	-17 753	-8,49%
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	45 039	49 794	-4 755	-9,55%
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	-17 096	-6 812	-10 284	150,97%
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	20 765	36 910	-16 145	-43,74%
<b>EBIT</b>	36 987	52 068	-15 081	-28,96%
<b>EBITDA</b>	69 742	82 822	-13 080	-15,79%

\*) Ukazatele EBIT a EBITDA jsou počítány z hodnoty hospodářského výsledku včetně menšinových podílů.

### Hlavní faktory

- nárůst obchodní marže z prodeje zboží o 22,2 mil. Kč na hodnotu 66,8 mil. Kč při nárůstu tržeb z prodeje zboží o 25 % a nárůstu nákladů na prodané zboží o 13 %,
- pokles přidané hodnoty o 4,4 % při 5,6 % poklesu celkových výkonů a 10,3 % poklesu výkonové spotřeby,
- pokles osobních nákladů přímých zaměstnanců o 8,5 %,
- zvýšené úpravy hodnot v provozní oblasti o 8,1 % oproti roku 2019 spojené s novými investicemi

### Provozní výsledek

Provozní výsledek se oproti r. 2019 snížil o 9,6 % z 49,8 mil. Kč na 45 mil. Kč.

### Finanční výsledek

Finanční výsledek vykázal zápornou hodnotu -17 mil. Kč oproti -6,8 mil. Kč v předchozím období.

Ukazatel **EBITDA** se snížil o 15,8 % na hodnotu 69,7 mil. Kč a **EBIT** klesl o 29 % na současných 36,9 mil. Kč..

## VÝVOJ AKTIV

Celková bilanční suma zvýšila svůj objem o 23,9 % na 879,4 mil. Kč ze 709,7 mil. Kč.

Výše dlouhodobého majetku zaznamenala nárůst o 24,3 % na 413 mil. Kč, přičemž dlouhodobý hmotný majetek poklesl na hodnotu 254,9 mil Kč, dlouhodobý nehmotný majetek se zvýšil na 8,5 mil Kč a dlouhodobý finanční majetek dosáhl hodnoty 112,6 mil. Kč.

AKTIVA - Hlavní položky 2020 vs 2019	2020 (tis. Kč)	2019 (tis. Kč)	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna %
<b>AKTIVA CELKEM</b>	879 447	709 745	169 702	23,91%
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>	413 042	332 350	80 692	24,28%
<b>B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	8 456	7 269	1 187	16,33%
<b>B.II. Dlouhodobý hmotný majetek</b>	254 950	286 055	-31 105	-10,87%
<b>B.III. Dlouhodobý finanční majetek</b>	112 635	0	112 635	0,00%
<b>B.IV.1. Kladný konsolidační rozdíl</b>	37 001	39 026	-2 025	-5,19%
<b>C. Oběžná aktiva</b>	445 699	361 498	84 201	23,29%
<b>C.I. Zásoby</b>	226 405	207 417	18 988	9,15%
<b>C.II. Pohledávky</b>	153 142	115 347	37 795	32,77%
<b>C.III. Krátkodobý finanční majetek</b>	0	13 691	-13 691	-100,00%
<b>C.IV. Peněžní prostředky</b>	66 152	25 043	41 109	164,15%
<b>D. Časové rozlišení aktiv</b>	20 706	15 897	4 809	30,25%



V PLASTIKA a.s. v roce 2020 významným přírůstkem hmotného majetku bylo pořízení 5 ks elektrických vysokozdvihných vozíků JUNGHEINRICH v hodnotě 9 343 tis Kč, dále proběhla generační obměna serverů v hodnotě 4 972 tis. Kč, pořízení lisu ENGEL Victory v hodnotě 3 557 tis. Kč, pořízení robotického ultrazvukového svařování v hodnotě 3 491 tis. Kč, nákup automatického pracoviště ABB ke stroji ENGEL v hodnotě 1 886 tis. Kč, pořízení chladící jednotky TRANE hodnotě 1 720 tis. Kč, dále klipovací stanice v hodnotě 1 347 tis. Kč, pořízení regálového systému JUNGHEINRICH v hodnotě 1 207 tis. Kč, pořízení kompresoru ATLAS v hodnotě 1 125 tis. Kč, zakoupení univerzálního montážního stroje pro výměnné přípravky v hodnotě 1 074 tis. Kč, investice do sítě WI-FI v hodnotě 1 061 tis. Kč a také pořízení generátoru dusíku MAXIMATOR v hodnotě 1 029 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku byl prodej technického zhodnocení budov dle dohody o ukončení leasingu ke dni 30. 6. 2020 v zůstatkové hodnotě 33 409 tis. Kč.

V PLASTIKA Coating v roce 2020 proběhlo technické zhodnocení software - centralizovaný tisk štítků a pořízení lakovacího robota za 2 254 tis. Kč

Mezi nejdůležitější úbytky v PLASTIKA Coating patří prodej budovy lakovny společnosti PLASTIKA Real v prodejní ceně 4 093 tis. Kč. Konsolidační celek vykazuje zálohy na dlouhodobý hmotný majetek ve výši 42 579 tis. Kč. Celý zůstatek k 31.12.2020 se týká záloh v KP Galvano z titulu nákupu galvanické linky od společnosti Kovofiniš a.s.

#### Zásoby

zaznamenaly celkově nárůst o 9,2 % na 226 mil. Kč z původních 207 mil. Kč. Zejména šlo o nárůst objemu materiálu o 25,7 mil. Kč na celkových 71,9 mil. Kč. Zároveň došlo k nárůstu zboží na skladě o 4,4 mil. Kč na celkových 101,8 mil. Kč. Poskytnuté zálohy na zboží pak klesly o 6,6 mil. Kč na 7,6 mil. Kč.

Výrobky na skladě poklesly o 3,2 mil. Kč na 19,7 mil. Kč a nedokončená výroba a polotovary zaznamenaly pokles o 1,3 mil Kč na 25,4 mil. Kč.

#### Krátkodobé pohledávky

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činily 125,7 mil. Kč (za rok 2019 to bylo 99,5 mil. Kč), přičemž drtivá většina jsou pohledávky do splatnosti.

## VÝVOJ PASIV

Vývoj pasiv byl ovlivněn výsledkem hospodaření, celkovým poklesem dlouhodobých závazků a zároveň nárůstem krátkodobých závazků.

PASIVA - Hlavní položky 2020 vs 2019	2020 (tis. Kč)	2019 (tis. Kč)	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna %
<b>PASIVA CELKEM</b>	879 447	709 745	169 702	23,91%
<b>A. Vlastní kapitál</b>	274 886	267 829	7 057	2,63%
<b>A.I. Základní kapitál</b>	24 585	24 585	0	0,00%
<b>A.II. Ážio a kapitálové fondy</b>	9 666	9 666	0	0,00%
<b>A.III. Fondy ze zisku</b>	4 917	4 917	0	0,00%
<b>A.IV. Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	214 662	191 990	22 672	11,81%
<b>A.VII.1. Výsledek hospodaření běžného období bez menšinových podílů (+/-)</b>	21 056	36 671	-15 615	-42,58%
<b>B. + C. Cizí zdroje</b>	603 538	441 767	161 771	36,62%
<b>B. Rezervy</b>	12 139	2 929	9 210	314,44%
<b>C.I. Dlouhodobé závazky</b>	157 676	102 986	54 690	53,10%
<b>C.II. Krátkodobé závazky</b>	433 723	335 852	97 871	29,14%
<b>D. Časové rozlišení pasiv</b>	1 408	242	1 166	481,82%
<b>E. Menšinový vlastní kapitál</b>	-385	-93	-292	313,98%

Vlastní kapitál se díky kladnému vývoji hospodářského výsledku zvýšil celkem o 2,6 %, na 274,9 mil. Kč z původních 267,8 mil. Kč. Zároveň Ažio a kapitálové fondy zůstaly na stejné hodnotě 9,7 mil. Kč. Výsledek hospodaření minulých let byl rovněž navýšen o 11,8 % na 214,7 mil. Kč. Oproti tomu došlo ke zvýšení celkových cizích zdrojů o 36,6% na 603,5 mil. Kč z loňských 441,8 mil. Kč.

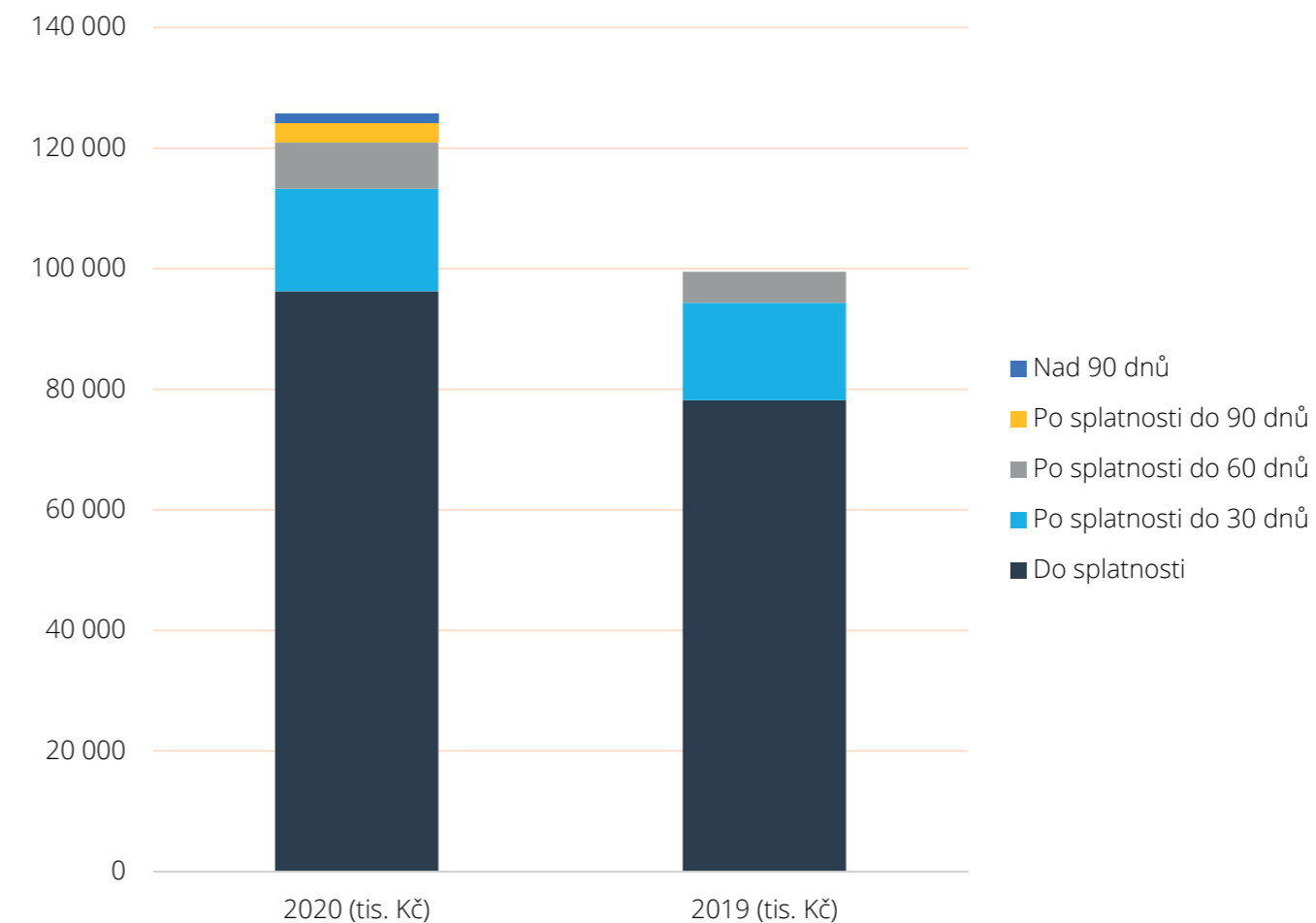
Dlouhodobé závazky se zvýšily o 54,7 mil. Kč na 157,7 mil. Kč zejména vlivem zvýšení dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím. Krátkodobé závazky vzrostly celkem o 97,9 mil. Kč, a to částečně díky nárůstu krátkodobých závazků k úvěrovým institucím. Výše krátkodobých závazků z obchodního styku činila 118,7 mil. Kč. (za rok 2019 to bylo 65,6 mil. Kč).

## AGEING POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU

(dle konsolidované rozvahy bez ostatních pohledávek)

Pohledávky	2020 (tis. Kč)	2019 (tis. Kč)
Do splatnosti	96 285	78 177
Po splatnosti do 30 dnů	16 940	16 157
Po splatnosti do 60 dnů	7 701	5 160
Po splatnosti do 90 dnů	3 299	
Nad 90 dnů	1 487	
<b>Celkem</b>	<b>125 712</b>	<b>99 494</b>

## POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU V TIS. KČ

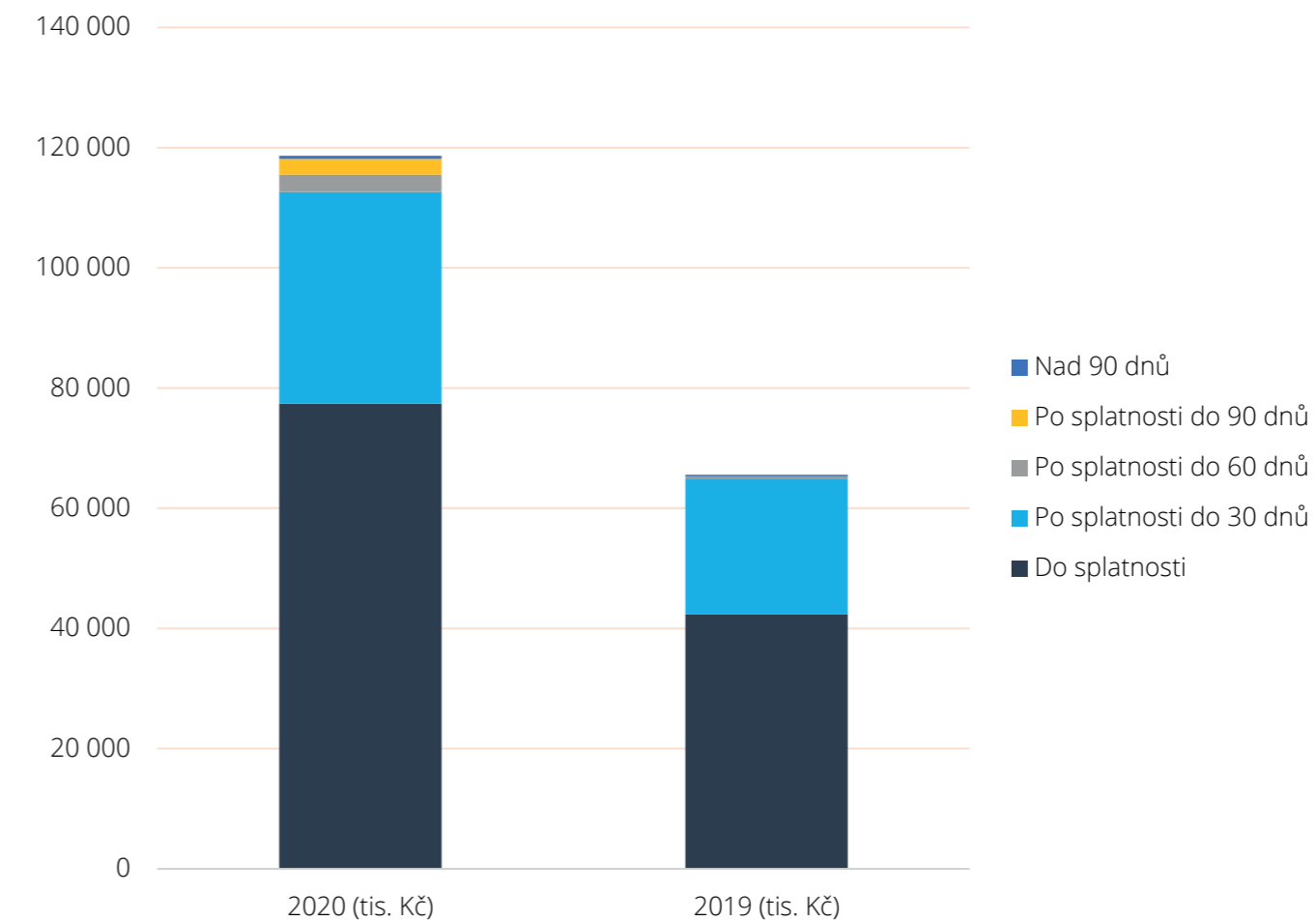


## AGEING ZÁVAZKŮ Z OBCHODNÍHO STYKU

(dle konsolidované rozvahy bez ostatních závazků)

Závazky	2020 (tis. Kč)	2019 (tis. Kč)
Do splatnosti	77 423	42 320
Po splatnosti do 30 dnů	35 188	22 485
Po splatnosti do 60 dnů	2 897	530
Po splatnosti do 90 dnů	2 645	3
Nad 90 dnů	523	260
<b>Celkem</b>	<b>118 676</b>	<b>65 598</b>

## ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU V TIS. KČ





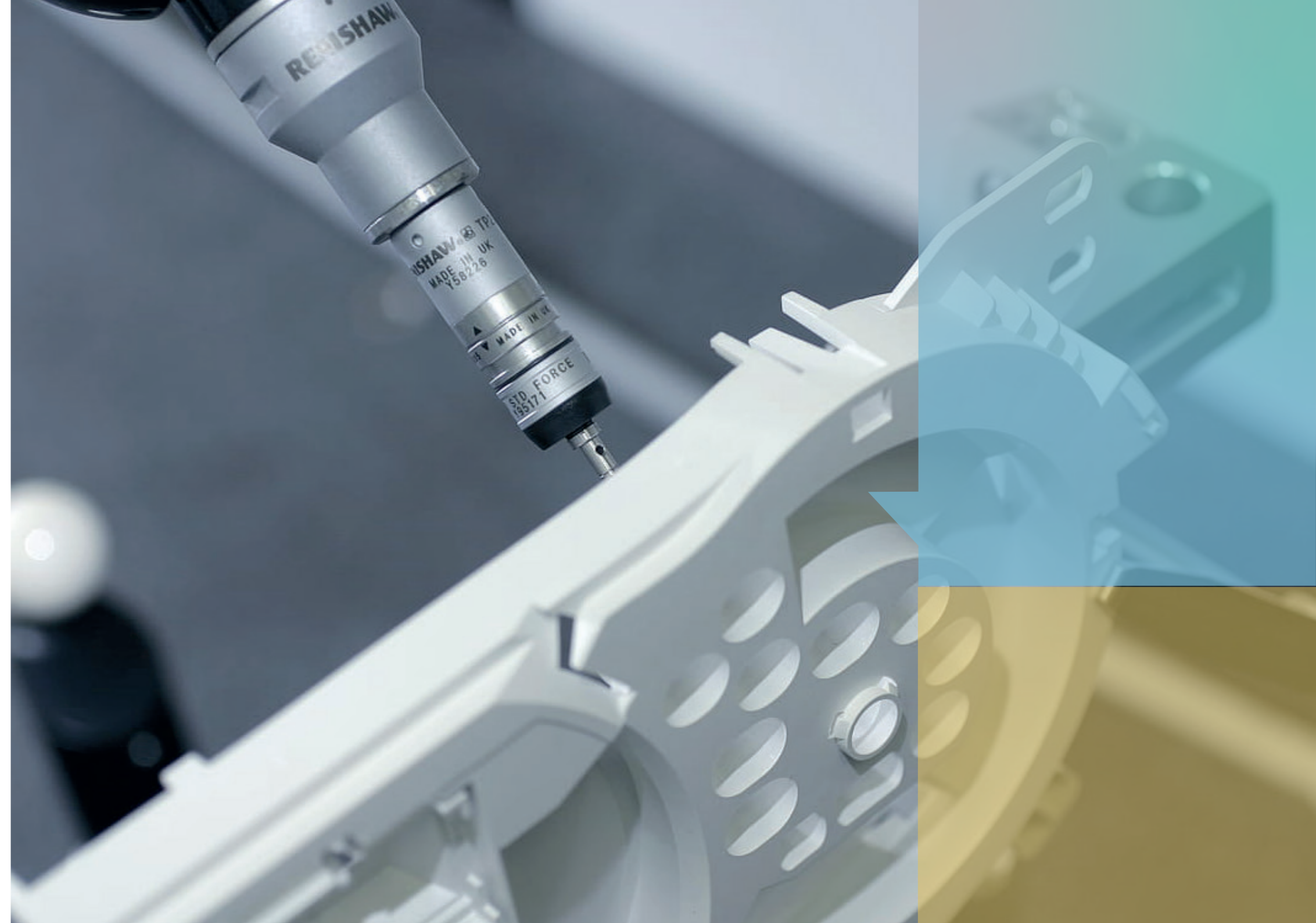
## BANKOVNÍ ÚVĚRY

Nově přijaté úvěry souvisely s financováním vývoje a výroby nových forem a s obnovou strojního zařízení. Poskytovatelem těchto investičních úvěrů byly Komerční banka, a.s. a společnost SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o..

Bankovní úvěry	2020 (tis. Kč)	2019 (tis. Kč)	Meziroční změna (tis. Kč)	Meziroční změna %
<b>Bankovní úvěry celkem</b>	344 954	256 350	88 604	34,56%
<b>Dlouhodobé</b>	104 292	47 440	56 852	119,84%
<b>Krátkodobé</b>	240 662	208 910	31 752	15,20%

## VÝVOJ C2C

Cash-to-cash cyklus dosáhl hodnoty 131 dní, kde obrátka zásob činila 111 dní a byla ovlivněna především nárůstem objemu zásob, dále obrátka pohledávek k tržbám (72 dní) odrážela zvyšující se požadavky zákazníků na prodloužení splatnosti faktur a vlivem celkového nárůstu objemu závazků dosáhla obrátka závazků 52 dní.



# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

## PRO AKCIONÁŘE SPOLEČNOSTI PLASTIKA a.s.

### VÝROK AUDITORA

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti PLASTIKA a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31.12.2020, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2020 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31.12.2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2020 v souladu s českými účetními předpisy.

### ZÁKLAD PRO VÝROK

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KAČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### OSTATNÍ INFORMACE UVEDENÉ V KONSOLIDOVANÉ VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti PLASTIKA a.s.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržovaných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### ODPOVĚDNOST PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI PLASTIKA a.s. ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Představenstvo společnosti PLASTIKA a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti PLASTIKA a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

## ODPOVĚDNOST AUDITORA ZA AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti PLASTIKA a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled na něm a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

### LTA Audit s.r.o.

Lazarská 13/8, 120 00 Praha 2

auditorská společnost, osvědčení č. 522

### Hana Daenhardtová

auditor, osvědčení č. 1877

V Praze dne 19.4.2022



# KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

K 31. 12. 2020 V CELÝCH TISÍCÍCH KČ

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>879 447</b>	<b>709 745</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>413 042</b>	<b>332 350</b>
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	8 456	7 269
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	254 950	286 055
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	112 635	0
B.IV.1.	Kladný konsolidační rozdíl	37 001	39 026
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>445 699</b>	<b>361 498</b>
C.I.	Zásoby	226 405	207 417
C.II.	Pohledávky	153 142	115 347
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	0	13 691
C.IV.	Peněžní prostředky	66 152	25 043
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>20 706</b>	<b>15 897</b>

Označení	PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>879 447</b>	<b>709 745</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>274 886</b>	<b>267 829</b>
A.I.	Základní kapitál	24 585	24 585
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	9 666	9 666
A.III.	Fondy ze zisku	4 917	4 917
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	214 662	191 990
A.VII.1.	Výsledek hospodaření běžného období bez menšinových podílů (+/-)	21 056	36 671
<b>B.+C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>603 538</b>	<b>441 767</b>
B.	Rezervy	12 139	2 929
C.I.	Dlouhodobé závazky	157 676	102 986
C.II.	Krátkodobé závazky	433 723	335 852
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>1 408</b>	<b>242</b>
<b>E.</b>	<b>Menšinový vlastní kapitál</b>	<b>-385</b>	<b>-93</b>

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (DRUHOVÉ ČLENĚNÍ)

K 31. 12. 2020 V CELÝCH TISÍCÍCH KČ

Text	Skutečnost v účetním období	
	Sledovaném	Minulém
I. Tržby z prodeje výrobků a služeb	651 975	734 959
II. Tržby za prodej zboží	170 898	136 667
A. Výkonová spotřeba	524 616	585 021
B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	4 404	3 981
C. Aktivace (-)	-285	-347
D. Osobní náklady	191 411	209 164
E. Úpravy hodnot v provozní oblasti	33 044	30 754
III. Ostatní provozní výnosy	93 752	40 246
F. Ostatní provozní náklady	115 911	31 042
Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	2 486	2 463
<b>* Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>45 039</b>	<b>49 794</b>

Text	Skutečnost v účetním období	
	Sledovaném	Minulém
IV. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	4 000	0
G. Náklady vynaložené na prodané podíly	7 100	0
VI. Výnosové úroky a podobné výnosy	1 259	1 324
J. Nákladové úroky a podobné náklady	9 044	9 086
VII. Ostatní finanční výnosy	32 319	10 481
K. Ostatní finanční náklady	38 530	9 531
<b>* Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-17 096</b>	<b>-6 812</b>
<b>** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>27 943</b>	<b>42 982</b>
L. Daň z příjmů	7 178	6 072
<b>** Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>20 765</b>	<b>36 910</b>
<b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) bez podílu ekvivalence</b>	<b>20 765</b>	<b>36 910</b>
Menšinové podíly na výsledku hospodaření	-291	239
<b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů (+/-)</b>	<b>21 056</b>	<b>36 671</b>
<b>* Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>954 202</b>	<b>923 677</b>

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

K 31. 12. 2020 V CELÝCH TISÍCÍCH KČ

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku, rezervní fond	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
<b>Stav k 1.1.2020</b>	<b>24 585</b>	<b>9 666</b>	<b>4 917</b>	<b>191 991</b>	<b>36 671</b>	<b>267 830</b>
Rozdělení výsledku hospodaření				36 671	-36 671	
Změna základního kapitálu						
Vyplacené podíly na zisku				-14 000		-14 000
Oprava chyby minulých let - převod podílu na vlastním kapitálu na menšináře						
Výdaje z kapitálových fondů						
Výsledek hospodaření za běžné období					21 056	21 056
Oceňovací rozdíl z přecenění majetku - zajišťovací účetnictví						
<b>Stav k 31.12.2020</b>	<b>24 585</b>	<b>9 666</b>	<b>4 917</b>	<b>214 662</b>	<b>21 056</b>	<b>274 886</b>

## PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2020

NÁZEV ÚČETNÍ JEDNOTKY: PLASTIKA a.s.  
PRÁVNÍ FORMA: akciová společnost  
SÍDLO: Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž  
IČ: 27448550  
DATUM SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY: 30. 9. 2021

### PODPIS STATUTÁRNÍHO ORGÁNU

FUNKCE    Předseda představenstva                      Místopředseda představenstva  
JMÉNO     Ing. Michal Nosek MBA                                      Ing. Stanislav Zbránek

PODPIS





## 1 OBECNÉ ÚDAJE

### 1.1 Založení a charakteristika společnosti

NÁZEV ÚČETNÍ JEDNOTKY:	PLASTIKA a.s.
PRÁVNÍ FORMA:	akciová společnost
DATUM VZNIKU SPOLEČNOSTI:	27. dubna 2006
SÍDLO ÚČETNÍ JEDNOTKY:	Kaplanova čp. 2830, č.o. 4, Kroměříž, 767 01
IČO:	27448550

#### ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT ČINNOSTI:

- zprostředkování obchodu
- zprostředkování služeb
- výroba plastických výrobků a pryžových výrobků
- nástrojařství

ZÁKLADNÍ KAPITÁL: 24 584 700,00 Kč

ROZVAHOVÝ DEN: 31. 12 2020

### 1.2 Hlavní vlastníci společnosti

Fyzické osoby, podílející se více než 20 % na základním kapitálu společnosti:  
Ing. Michal Nosek MBA  
Ing. Stanislav Zbranek

### 1.3 Představenstvo a dozorčí rada

K 31. 12. 2020 bylo složení představenstva a dozorčí rady následující:

#### PŘEDSTAVENSTVO

**Ing. Michal Nosek, MBA**  
Předseda představenstva

**Ing. Stanislav Zbranek**  
Místopředseda  
představenstva

**Clive Bateson**  
Člen představenstva

**Ing. Jiří Gregor, CSc.**  
Člen představenstva

**Ing. Stanislav Šrámek, MBA**  
Člen představenstva

#### DOZORČÍ RADA

**Ing. Martin Hájek**  
Předseda dozorčí rady

**Petra Quirsfeldová**  
Člen dozorčí rady

**Ing. Růžena Daňková**  
Člen dozorčí rady

## 2 VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍHO CELKU

### 2.1 Konsolidační celek

Konsolidační celek společnosti PLASTIKA a.s. (dále jen PLASTIKA) je konsolidován již po šesté. Společnosti PLASTIKA vznikla na základě Zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, Vyhlášky č. 500/2002 Sb. a ČÚS č. 020 povinnost sestavit za rok 2020 konsolidovanou účetní závěrku, neboť je mateřským podnikem a není současně dceřiným podnikem, zahrnutým do konsolidačního celku jiného mateřského podniku.

Východiskem pro vymezení konsolidačního celku je skupina čtyř podniků, kterou tvoří k 31. 12. 2020 spolu mateřská společnost PLASTIKA a.s. (dále jen PLASTIKA), dceřiná společnost PLASTIKA Coating s.r.o., se sídlem Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž, IČ 277 37 713 (dále jen PLASTIKA Coating), společná účetní jednotka KP Galvano s.r.o. se sídlem Sazovická 455/26, 155 21 Praha – Zličín (dále jen KP Galvano) a společná účetní jednotka PLASTIKA TDX s.r.o. se sídlem Kaplanova 2830/4, 767 01 Kroměříž, IČ 069 81 372 (dále jen PLASTIKA TDX).

Konsolidační celek je vymezen v rámci konsolidačních pravidel pro sestavení konsolidované účetní závěrky. Použitý systém konsolidace je přímá konsolidace. U dceřiné společnosti PLASTIKA Coating je použita metoda plné konsolidace. Pro konsolidaci KP Galvano a PLASTIKA TDX jsme použili poměrnou konsolidační metodu.

Podílová účast mateřské společnosti PLASTIKA na dceřiné společnosti PLASTIKA Coating, která vstupuje do konsolidace, je ve výši 91 %. Podílová účast mateřské společnosti PLASTIKA společné účetní jednotce KP Galvano, která vstupuje do konsolidace, je ve výši 50 %. Podílová účast mateřské společnosti PLASTIKA na společné účetní jednotce PLASTIKA TDX, která vstupuje do konsolidace, je ve výši 50 %.

Podstatné informace o společnostech tvořící konsolidační celek jsou uvedeny v následující tabulce:

Název společnosti (údaje v tis. Kč)	Vlastní kapitál	Základní kapitál	Celkový obrat	Výsledek hospodaření	Cena pořízení
<b>PLASTIKA</b>	245 479	24 585	962 849	32 626	X
<b>PLASTIKA Coating</b>	14 202	400	79 449	-3 113	59 553
<b>KP Galvano</b>	29 960	32 000	1 678	-1 842	16 000
<b>PLASTIKA TDX</b>	-12 748	100	39 073	-11 959	5

Podkladem pro sestavení konsolidované účetní závěrky byly účetní závěrky společností zahrnutých do konsolidace sestavené ke dni 31. 12. 2020.

### 2.2 Další společnosti nevstupující do konsolidace

PLASTIKA měla k 31.12.2020 podílovou účast na přidružené společnosti PYXIDIS Tooling, s.r.o. (dříve PLASTIKA TDX Tooling s.r.o.) ve výši 30 %. PLASTIKA pozbyla podíl v této společnosti v březnu 2021.

Přidružená společnost PYXIDIS Tooling s.r.o. nebyla zahrnuta do konsolidace, protože podíl mateřské společnosti na vlastním kapitálu této účetní jednotky byl nevýznamný.

Název společnosti (údaje v tis. Kč)	Vlastní kapitál	Základní kapitál	Celkový obrat	Výsledek hospodaření	Cena pořízení
PYXIDIS Tooling, s.r.o.	1 053	1 250	6 671	-197	375

### 3 OBECNÉ ÚDAJE

#### 3.1 Průměrný přepočtený počet zaměstnanců

	Celkem 2020	Zaměstnanci	Řídící pracovníci	Celkem 2019
PLASTIKA	314	305	9	333
PLASTIKA Coating	107	106	1	110
KP Galvano	6	6	0	0
PLASTIKA TDX	10	9	1	0
<b>CELKEM</b>	<b>437</b>	<b>426</b>	<b>11</b>	<b>443</b>

#### 3.2 Osobní náklady

v tis. Kč	Osobní náklady		Mzdové náklady		Soc. a zdr. zabezpečení		Ostatní náklady
	Celkem	Řídící p.*	Celkem	Řídící p.*	Celkem	Řídící p.*	
PLASTIKA	141 619	13 502	100 198	10 202	36 093	3 300	5 328
PLASTIKA Coating	45 664	858	32 993	702	11 156	156	1 515
KP Galvano	1 063	0	791	0	249	0	23
PLASTIKA TDX	3 065	396	2 309	379	726	17	30
<b>CELKEM 2020</b>	<b>191 411</b>	<b>14 756</b>	<b>136 291</b>	<b>11 283</b>	<b>48 224</b>	<b>3 473</b>	<b>6 896</b>
<b>CELKEM 2019</b>	<b>209 164</b>	<b>10 218</b>	<b>147 639</b>	<b>7 953</b>	<b>53 146</b>	<b>1 636</b>	<b>8 379</b>

\* řídící pracovníci a orgány společnosti

#### 3.3 Poskytnuté půjčky, úvěry či ostatní plnění statutárním orgánům

PLASTIKA eviduje ve svém účetnictví služební automobily poskytnuté k soukromému užívání vybraným zaměstnancům a členům vedení společnosti.

Odměny za činnost v představenstvu a dozorčí radě byly v roce 2020 vyplaceny ve společnosti PLASTIKA ve výši 2 425 tis. Kč (2019: 2 070 tis. Kč) a ve společnosti PLASTIKA Coating ve výši 240 tis. Kč (2019: 240 tis. Kč).

Společnosti konsolidačního celku neposkytly v roce 2020 žádné půjčky zaměstnancům ani členům svých statutárních orgánů.



## 3.4 Konsolidační pravidla

V souladu se Zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, Vyhláškou č. 500/2002 Sb. a ČÚS č. 020 společnost PLASTIKA vypracovala „Konsolidační pravidla“ pro provedení konsolidace účetní závěrky. Konsolidační pravidla byla zpracována v roce 2016 a poprvé použita pro sestavení konsolidované účetní závěrky společnosti PLASTIKA za rok 2015. Konsolidační pravidla byla aktualizována a upravena v souladu s platnými předpisy pro sestavení konsolidované účetní závěrky.

Konsolidační pravidla obsahují vedle specifikace základních pojmů a obecných zásad pro provedení konsolidace, metod a systému provádění konsolidace i zásady pro předkládání podkladů podniky, které jsou zahrnuty do konsolidačního celku pro sestavení konsolidované účetní závěrky.

Údaje pro zpracování konsolidované účetní závěrky za rok 2020 byly předloženy společnostmi zahrnutými do konsolidačního celku v požadovaném rozsahu a termínu.

V rámci konsolidace účetní závěrky mateřského podniku PLASTIKA byly provedeny v plné konsolidaci společností následující operace.

### 3.4.1 Úprava individuálních účetních závěrek

Při konsolidaci se zrušilo přecenění ekvivalenční metodou finančního dlouhodobého majetku ve společnosti PLASTIKA.

### 3.4.2 Vyloučení vzájemných dodávek mezi podniky konsolidačního celku

V konsolidaci se vylučují vzájemné dodávky zásob a služeb. Jedná se o dodávky uskutečňované mezi podniky konsolidačního celku. Vzájemné dodávky byly vyloučeny z obrátů konsolidačního celku tak, že byly vyloučeny z výkonů i nákladů konsolidované výsledovky. Toto vyloučení se netýká přímé přefakturace služeb dodávaných třetími subjekty, které nebyly navýšeny o marži.

### 3.4.3 Vyloučení zisku z prodeje DHM

Mezi společnostmi konsolidačního celku byl v průběhu roku 2020 realizován prodej dlouhodobého hmotného majetku. Jednalo se o přístroj SPEKTROFOTOMETR, který PLASTIKA a.s. prodala společnosti PLASTIKA Coating za odhadní cenu 276 tis. Kč. Metoda vyloučení zisku z těchto operací zůstává stejná. Zisková přírážka je odepisována v souladu s konsolidačními pravidly skupiny po dobu odpisu prodaného majetku.

### 3.4.4 Vyloučení vzájemných pohledávek a závazků mezi podniky konsolidačního celku

Vyloučením vzájemných pohledávek a závazků mezi společnostmi konsolidačního celku se snížily krátkodobé pohledávky při současném snížení krátkodobých závazků. Tato operace se projevila pouze rozvahově a neovlivnila konsolidovaný hospodářský výsledek.

### 3.4.5 Vyčlenění menšinových podílů na jednotlivých složkách vlastního jmění dceřiných společností a jejich oddělení od konsolidovaného vlastního jmění mateřské společnosti v konsolidované rozvaze

Menšinový podíl vlastního jmění dceřiné společnosti vstupující do konsolidace byl oddělen do zvláštní položky konsolidovaných výkazů.

## 3.5 Účetní metody a obecné účetní zásady

Účetnictví společností zahrnutých do konsolidace je vedeno a účetní závěrky byly sestaveny v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví všech společností zahrnutých do konsolidace respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

## 3.6 Způsoby ocenění, odpisování a tvorby opravných položek

### 3.6.1 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Nehmotný majetek, který není v naší společnosti považován za dlouhodobý, se při pořízení zahrne přímo do nákladů jako přijetí služeb.

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností je oceněn vlastními náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek nabytý darováním se oceňuje reprodukční pořizovací cenou.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného i hmotného majetku.

Dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek v hodnotě do 40 tis. Kč je sledován v operativní evidenci a podléhá inventarizaci.

### Účetní odpisy

Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku vycházejí z předpokládané doby používání jednotlivých druhů movitých věcí a nemovitostí a jsou uplatněny tyto způsoby odpisování:

- lineární způsob: veškerý dlouhodobý majetek mimo forem
- výkonový způsob: formy a přípravky

### Daňové odpisy

Při uplatňování daňových odpisů využívá společnost od roku 2014 zrychleného způsobu odepisování.

### 3.6.2 Dlouhodobý finanční majetek

#### Ocenění

Podíly, cenné papíry a deriváty jsou při nabytí oceněny pořizovací cenou.

### Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky nejsou vytvořeny.

### 3.6.3 Zásoby

#### Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami, při vyskladnění s použitím metody FIFO, kdy první cena pro ocenění přírůstku zásob se použije jako první cena pro ocenění úbytku zásob, s použitím pevných cen u režijního materiálu.

Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.)

Nedokončená výroba je oceňována skutečnými vlastními náklady výroby, polotovary a vlastní výrobky se oceňují plánovanými vlastními náklady výroby. Vlastní náklady výroby zahrnují přímé materiálové a osobní náklady a podíl výrobní režie.

### Způsob tvorby opravných položek

Opravná položka je tvořena k nízkoobrátkovým zásobám materiálu, který byl více než 12 měsíců bez pohybu.

### 3.6.4 Pohledávky

#### Ocenění

Pohledávky se účtují ve jmenovité hodnotě. Pohledávky nabyté postoupením se oceňují pořizovací cenou.

### Způsob tvorby opravných položek

Hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek. V souladu se zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů tvoří společnost zákonné opravné položky. Dále jsou tvořeny účetní opravné položky v návaznosti na věkovou strukturu pohledávek, a to tímto způsobem:

- opravná položka ve výši 100 % na pohledávky 361 a více dnů po splatnosti
- opravná položka ve výši 50 % na pohledávky 181 až 360 dnů po splatnosti

Opravné položky k pohledávkám mezi společnostmi konsolidačního celku nejsou vytvořeny.

### 3.6.5 Úvěry

#### Ocenění

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

### 3.6.6 Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny na rizika a budoucí ztráty známé k datu účetní závěrky a na pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni pravděpodobné nebo jisté, že nastanou.

## 3.7 Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Pro ocenění majetku a závazků k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený ČNB v předchozí pracovní den. Realizované kurzové zisky a ztráty byly účtovány do výnosů, resp. nákladů běžného roku.

## 3.8 Finanční pronájem s následnou koupí najaté věci

Leasingové splátky vyplývající ze smluv o finančním pronájmu s následnou koupí najaté věci jsou účtovány rovnoměrně do období, s nímž věcně a časově souvisejí. Zálohy na leasingové splátky jsou zachyceny na účtu poskytnutých záloh a společnost je zúčtovává v souladu se splátkovým kalendářem.

Majetek pořízený po skončení leasingu je v naší společnosti považován bez ohledu na pořizovací cenu za dlouhodobý hmotný majetek a jako o dlouhodobém majetku je o něm účtováno.

## 3.9 Daně

### Odložená daň

Výpočet odložené daně vychází ze závazkové metody, což znamená, že odložená daň bude uplatněna v pozdějším období, a proto se při výpočtu použije sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém bude tato daň uplatněna. Není-li tato sazba známa, používá se sazba daně platná pro následující účetní období. Přechodné rozdíly vedoucí ke vzniku odložené daňové pohledávky nebo závazku se v naší společnosti posuzují ve vzájemné souvislosti s tím, že o odloženém daňovém závazku účtujeme vždy a o odložené daňové pohledávce s ohledem na zásadu opatrnosti, to znamená po posouzení její uplatnitelnosti.

Odložená daň se vypočítává z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní základnou aktiv, popř. pasiv. V naší společnosti přicházejí v úvahu následující přechodné rozdíly:

- rozdíly mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku (je-li účetní zůstatková hodnota vyšší než daňová zůstatková hodnota – vzniká odložený daňový závazek, je-li to opačně, vzniká odložená daňová pohledávka),

- rozdíl mezi daňovými a účetními opravnými položkami k pohledávkám (jsou-li daňové OP nižší než účetní a předpokládá se, že daňové opravné položky se budou tvořit do 100% hodnoty pohledávek – vzniká odložená daňová pohledávka)
- všechny přechodné rozdíly plynoucí z rozdílného účetního a daňového pohledu na účetní položky (opravné položky k zásobám, rezerva na daň z nabytí nemovitosti, atd. – vzniká odložená daňová pohledávka)

### 3.10 Změny způsobu oceňování, postupů účetního odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

Pro účetní období 2020 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy účetního odpisování a postupy účtování oproti předchozímu účetnímu období.

## 4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 4.1 Dlouhodobý majetek

#### 4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Dlouhodobý nehmotný majetek	Pořizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena	Konsol. úprava	Celkem
Zřizovací výdaje	0	0	0	0	0
Software	40 744	34 766	5 978	0	5 978
Nedokončený DNM	2 478	0	2 478	0	2 478
<b>CELKEM k 31. 12. 2020</b>	<b>43 222</b>	<b>34 766</b>	<b>8 456</b>	<b>0</b>	<b>8 456</b>
<b>CELKEM k 1. 1. 2020</b>	<b>38 871</b>	<b>31 602</b>	<b>7 269</b>	<b>0</b>	<b>7 269</b>



Vývoj pořizovacích cen	1. 1. 2020	Přírůstek	Úbytek	31. 12. 2020
Zřizovací výdaje	0	0	0	0
Software	38 656	2 088	0	40 744
Nedokončený DNM	215	4 350	2 087	2 478
<b>CELKEM</b>	<b>38 871</b>	<b>6 438</b>	<b>2 087</b>	<b>43 222</b>

#### Nejdůležitější přírůstky nehmotného majetku

V roce 2020 byl pořízen mateřskou společností software METROSOFT v hodnotě 362 tis. Kč, software SIEMENS v hodnotě 244 tis. Kč a dále pak provedena technická zhodnocení stávajících informačních systémů.

#### Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku

K dlouhodobému nehmotnému majetku nejsou tvořeny žádné opravné položky.

#### 4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Dlouhodobý hmotný majetek	Pořizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena	Konsol. úprava	Celkem
Pozemky	4 386	---	4 386	0	4 386
Stavby	7 980	2 478	5 502	0	5 502
Hmotné movité věci	407 891	237 604	170 287	0	170 287
Nedokončený DHM	32 196	0	32 196	0	32 196
Zálohy na DHM	42 579	0	42 579	0	42 579
<b>CELKEM k 31. 12. 2020</b>	<b>495 032</b>	<b>240 082</b>	<b>254 950</b>	<b>0</b>	<b>254 950</b>
<b>CELKEM k 1. 1. 2020</b>	<b>509 604</b>	<b>219 275</b>	<b>290 329</b>	<b>-4 273</b>	<b>286 055</b>

Vývoj pořizovacích cen	01.01.2020	Přírůstek	Úbytek	31.12.2020
Pozemky	4 386	0	0	4 386
Stavby	48 557	746	41 323	7 980
Samostatné movité věci	370 795	47 948	10 852	407 891
Nedokončený DHM	32 591	67 189	67 584	32 196
Zálohy na DHM	53 275	49 138	59 834	42 579
<b>CELKEM</b>	<b>509 604</b>	<b>165 021</b>	<b>179 593</b>	<b>495 032</b>

Vývoj opravek	1. 1. 2020	Změna stavu	31. 12. 2020
Stavby	5 427	-2 949	2 478
Samostatné movité věci	213 848	23 756	237 604
<b>CELKEM</b>	<b>219 275</b>	<b>20 807</b>	<b>240 082</b>

#### Nejdůležitější přírůstky a úbytky hmotného majetku

V PLASTIKA a.s. v roce 2020 významným přírůstkem hmotného majetku bylo pořízení 5 ks elektrických vysokozdvihných vozíků JUNGHEINRICH v hodnotě 9 343 tis Kč, dále proběhla generační obměna serverů v hodnotě 4 972 tis. Kč, pořízení lisu ENGEL Victory v hodnotě 3 557 tis. Kč, pořízení robotického ultrazvukového svařování v hodnotě 3 491 tis. Kč, nákup automatického pracoviště ABB ke stroji ENGEL v hodnotě 1 886 tis. Kč, pořízení chladicí jednotky TRANE hodnotě 1 720 tis. Kč, dále klipovací stanice v hodnotě 1 347 tis. Kč, pořízení regálového systému JUNGHEINRICH v hodnotě 1 207 tis. Kč, pořízení kompresoru ATLAS v hodnotě 1 125 tis. Kč, zakoupení univerzálního montážního stroje pro výměnné přípravky v hodnotě 1 074 tis. Kč, investice do sítí WI-FI v hodnotě 1 061 tis. Kč a také pořízení generátoru dusíku MAXIMATOR v hodnotě 1 029 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku byl prodej technického zhodnocení budov dle dohody o ukončení leasingu ke dni 30. 6. 2020 v zůstatkové hodnotě 33 409 tis. Kč.

V PLASTIKA Coating v roce 2020 proběhlo technické zhodnocení software – centralizovaný tisk štítků a pořízení lakovacího robota za 2 254 tis. Kč

Mezi nejdůležitější úbytky v PLASTIKA Coating patří prodej budovy lakovny společnosti PLASTIKA Real v prodejní ceně 4 093 tis. Kč.

Konsolidační celek vykazuje zálohy na dlouhodobý hmotný majetek ve výši 42 579 tis. Kč. Celý zůstatek k 31.12.2020 se týká záloh v KP Galvano z titulu nákupu galvanické linky od společnosti Kovofiniš a.s.

#### Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku

K dlouhodobému hmotnému majetku nejsou tvořeny žádné opravné položky.

#### 4.1.3 Majetek najatý formou leasingu

##### Zpětný leasing nemovitostí PLASTIKA a PLASTIKA Coating

K 30. 6. 2020 došlo k ukončení původní nájemní smlouvy se společností PLASTIKA Real s.r.o. a vytvoření nové smlouvy o pronájmu areálu. Pohledávky vyplývající z původní nájemní smlouvy byly převedeny do Dlouhodobého finančního majetku.

## 4.2 Kladný konsolidační rozdíl

AKR v tis. Kč k 31. 12. 2020	Požizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena
PLASTIKA Coating	49 254	12 691	36 563
PLASTIKA TDX	461	23	438
<b>CELKEM</b>	<b>49 715</b>	<b>12 714</b>	<b>37 001</b>

Mateřská společnost pořídila 50% podíl ve společnosti PLASTIKA TDX 13.2.2020. Vzniklý konsolidační rozdíl se odepisuje po dobu 20 let.

Kladný konsolidační rozdíl ve společnosti PLASTIKA Coating se měnil v závislosti na příkupu podílů. Poslední příkoupení proběhlo v roce 2017. Od této doby vlastní mateřská společnost podíl ve výši 91 %. Konsolidační rozdíl se odepisuje po dobu 20 let.

## Přehled změn aktivního KR z příkupů PLASTIKA Coating

AKR v tis. Kč k 31. 12. 2020	brutto AKR
AKR1 z roku 2014 (50 % podíl)	4 546
AKR2 z roku 2015 (15% příkoupení podílu)	16 303
AKR3 z roku 2016 (14% příkoupení podílu)	15 088
AKR4 z roku 2017 (12% příkoupení podílu)	13 317
<b>CELKEM</b>	<b>49 254</b>

## 4.3 Zásoby

Zásoby netto	1. 1. 2020	31. 12. 2020	Rozdíl
<b>Materiál</b>	46 179	71 853	25 674
<b>Nedokončená výroba a polot.</b>	26 705	25 434	-1 271
<b>Výrobky</b>	22 983	19 737	-3 246
<b>Zboží</b>	97 353	101 793	4 440
<b>Poskytnuté zálohy na zásoby</b>	14 197	7 589	-6 608
<b>CELKEM</b>	<b>207 417</b>	<b>226 405</b>	<b>18 989</b>

## 4.4 Pohledávky

## 4.4.1 Krátkodobé pohledávky

Celková výše krátkodobých pohledávek z obchodního styku všech společností zahrnutých do konsolidace činí 139 475 tis. Kč (za rok 2019 to bylo 111 417 tis. Kč). Při konsolidaci byly vyloučeny vzájemné pohledávky a závazky ve výši 13 763 tis. Kč (rok 2019 11 923 tis. Kč). Konečný zůstatek krátkodobých pohledávek z obchodního styku je tedy ve výši 125 712 tis. Kč (za rok 2019 to bylo 99 494 tis. Kč).

#### 4.4.2 Věková struktura konsolidovaných pohledávek z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Kategorie	Do splat.	Dní po splatnosti						Celkem	
		0 – 30	31 – 60	61 – 90	91 – 180	181 - 360	nad 1 rok		nad 3 r.
Krátkodobé	96 285	16 940	7 701	3 299	1 450	37	0	0	125 712
OP									0

Opravné položky k pohledávkám nebyly tvořeny.

V roce 2020 jsou ve společnosti PLASTIKA zachyceny dlouhodobé pohledávky v hodnotě 4 030 tis. Kč, z toho 4 000 tis. Kč vyplývá z titulu dlouhodobé půjčky společnosti Kompetens Lab s.r.o.

#### 4.4.3 Stát - daňové pohledávky

Daňové pohledávky vůči státu k 31. 12. 2020 jsou v celkové výši 14 211 tis. Kč (2019: 5 212 tis. Kč).

#### 4.4.4 Poskytnuté zálohy

Poskytnuté zálohy byly ve výši 1 594 tis. Kč (2019: 543 tis. Kč).

#### 4.4.5 Jiné krátkodobé pohledávky

Jiné krátkodobé pohledávky jsou ve výši 6 559 tis. Kč (2019: 5 389 tis. Kč), z toho u PLASTIKA příspěvek od úřadu práce za 4. Q 2020 je ve výši 4 661 tis. Kč a pohledávky za zaměstnanci jsou ve výši 281 tis. Kč a krátkodobá půjčka společnosti Kompetens Lab s.r.o. se snížila o 300 tis. Kč na 1 600 tis. Kč.

#### 4.5 Vlastní kapitál

Změny / zůstatky v tis. Kč	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného období	VK celkem
<b>Zůstatky k 1.1.2020</b>	24 585	9 666	4 917	191 990	36 671	<b>267 829</b>
<b>Zůstatky k 31.12.2020</b>	24 585	9 666	4 917	214 662	21 056	<b>274 886</b>

Základní kapitál PLASTIKA a.s. je k 31. 12. 2020 rozdělen na 245 847 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě. Nominální hodnota činí 100 Kč na jednu akcii.

Valná hromada společnosti PLASTIKA rozhodla o vyplacení podílu na zisku roku 2019 mezi akcionáře, přičemž celková částka vyplacená na dividendách činí 14 000 tis. Kč a zbývající část zisku společnosti PLASTIKA ve výši 23 855 tis. Kč byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

#### 4.6 Rezervy

V roce 2020 se zvýšily rezervy o 9 210 tis. Kč celkem na 12 139 tis. Kč (2019: 2 929 tis. Kč).



## 4.7 Závazky

### 4.7.1 Odložený daňový závazek (v tis. Kč)

Odložená daň vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv.

Odložená daň k 31. 12. 2020	PLASTIKA	PLASTIKA Coating	úprava OD závazku	vznik OD pohledávky
Odložená daň z dlouhodobého majetku (ÚZC-DZC)	-18 038	-154	0	0
Odložená daň z opravné položky k pohledávkám	0	0	0	0
Odložená daň z opravné položky k zásobám	246	0 Kč	0	0
Odložená daň z opravné položky k rezervám	2 307	0 Kč	0	0
Odložená daň z konsolidačních úprav	0	0	640	36
Sazba daně	19%	19%	19%	19%
<b>Odložený daňový závazek (-) / Odložená daňová pohledávka (+)</b>	<b>-15 485</b>	<b>-154</b>	<b>640</b>	<b>36</b>
<b>CELKEM</b>	<b>-14 999</b>			<b>36</b>

Výpočet odložené daně k 31.12.2019:

Odložený daňový závazek k 31.12.2019:	PLASTIKA
Odložená daň z dlouhodobého majetku (ÚZC-DZC)	-16 889
Odložená daň z opravné položky k pohledávkám	0
Odložená daň z opravné položky k zásobám	191
Odložená daň z opravné položky k rezervám	557
<b>Základna pro výpočet odloženého daňového závazku</b>	<b>-84 953</b>
<b>Sazba daně</b>	<b>19%</b>
<b>Odložený daňový závazek (-) / Odložená daňová pohledávka (+)</b>	<b>-16 141</b>

### 4.7.2 Dlouhodobé závazky

Ostatní dlouhodobé závazky společnosti PLASTIKA byly ve výši 2 213 tis. Kč (2019: 4 517 tis. Kč).

### 4.7.3 Závazky z obchodních vztahů

Celková výše krátkodobých závazků z obchodního styku společností zahrnutých do konsolidace činí 132 439 tis. Kč (za rok 2019 to bylo 77 521 tis. Kč), bylo vyloučeno 13 763 tis. Kč (za rok 2019 to bylo 11 923 tis. Kč) závazků z obchodů mezi těmito podniky.

Konečný zůstatek závazků je tedy ve výši 118 676 tis. Kč (za rok 2019 to bylo 65 598 tis. Kč).

#### 4.7.4 Věková struktura konsolidovaných závazků z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Kategorie	Do splat.	Dní po splatnosti					Celkem	
		0 - 30	31 - 60	61 - 90	91 - 180	181 - 360		nad 1 rok
Kr. závazky	77 423	35 188	2 897	2 645	431	92	0	<b>118 676</b>

#### 4.7.5 Krátkodobé konsolidované ostatní závazky (v tis. Kč)

	k 31.12.2020	k 31.12.2019
Závazky ke společníkům	11 152	10 586
Závazky k zaměstnancům	10 811	9 095
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	5 716	5 216
Dohadné účty pasivní (především formy a reklamace)	15 911	5 057
Stát - daňové závazky	9 025	2 954
Jiné závazky	3 079	3 077

#### 4.8 Bankovní úvěry, dluhopisy a jiné závazky

##### 4.8.1 Bankovní úvěry a výpomoci (v tis. Kč)

Účel úvěru	Měna	Úrok. sazba	Splatnost	Zůstatek v tis. Kč k 31.12.2020	Z toho splatnost do 1 roku
Krátkodobý PLASTIKA	CZK	PRIBOR + 1,1% p.a.	2021	110 000	110 000
	EUR	EURIBOR + 1,1% p.a.		20 734	20 734
	USD	LIBOR + 1,1% p.a.		0	0
Krátkodobý PLASTIKA	EUR	EURIBOR + 1,4% p.a.	2021	19 684	19 684
Investiční PLASTIKA	CZK	1M PRIBOR + 1,41% p.a.	2024	6 538	2 065
Projektový PLASTIKA	EUR	1M EURIBOR + 1,5% p.a.	2021	19 582	19 582
Projektový PLASTIKA	EUR	1M EURIBOR + 1,5% p.a.	2021	37 036	37 036
Provozní PLASTIKA	CZK	1M PRIBOR + 2,15% p.a.	2021	9 000	9 000
Investiční PLASTIKA	EUR			44 716	15 559
Investiční PLASTIKA COATING	EUR			22 224	7 002
Investiční PLASTIKA TDX	EUR			3 166	
Investiční KP GALVANO	EUR			52 274	
<b>CELKEM</b>	<b>CZK</b>			<b>344 954</b>	<b>240 662</b>

Společnosti konsolidačního celku nevykazují úvěry se splatností nad 5 let.

Zajištění bankovních úvěrů je prostřednictvím postoupení pohledávek a blankosměnkou. Úvěry na stroje a zařízení jsou zajištěny zástavním právem k předmětu financování.

#### 4.8.2 Dluhopisy

Celková jmenovitá hodnota emise	Měna	Jmen. hodnota Dluhopisu	Výnos	Počet Dluhopisů	Splatnost Dluhopisu	Hodnota v Kč k 31.12.2020
600 000	EUR	2	8%	300 000	21.12.2022	15 747 000
35 000 000	CZK	50	9%	700 000	21.12.2022	26 248 750

Dluhopisy jsou vydány jako zaknihované cenné papíry ve formě na doručitele. Datum emise dluhopisů je 21. 12. 2012. Dluhopisy nejsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu.

PLASTIKA je držitelem EUR dluhopisů v celkové hodnotě 260 tis. EUR, tj. 6.823.700 Kč.

V rozvaze je celková hodnota všech dluhopisů o tuto částku snížena.

#### 4.8.3 Dokumentární akreditivy

Dokumentární akreditivy nebyly k 31. 12. 2020 otevřeny.

## 4.9 Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb

Hlavní činnosti v tis. Kč	2020			2019		
	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem	Tuzemsko	Zahraničí	Celkem
Tržby za prodej zboží celkem	126 259	44 639	170 898	66 721	69 945	136 667
Tržby za prodej vl. výrob. celk.	320 838	299 475	620 313	318 180	387 270	705 449
Tržby za prodej služeb celkem	14 769	16 892	31 661	15 518	13 991	29 509
<b>CELKEM</b>	<b>461 866</b>	<b>361 006</b>	<b>822 872</b>	<b>400 419</b>	<b>471 207</b>	<b>871 626</b>

## 5 VÝZNAMNÉ POLOŽKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

### 5.1 Provozní dotace

Provozní dotace od Úřadu práce v roce 2020 byly získány jako příspěvek na zaměstnávání pracovníků se změněnou pracovních schopností ve výši 17 001 tis. Kč (2019: 17 465 tis. Kč). Společnosti PLASTIKA a.s. byly rovněž poskytnuty ostatní dotace (program Antivirus a vzdělávání) v hodnotě 3 730 tis. Kč.

---

## 6 ZAJIŠŤOVACÍ ÚČETNICTVÍ

V roce 2020 nebyly sjednány žádné nové zajišťovací nástroje, resp. finanční deriváty, tudíž společnosti skupiny PLASTIKA a.s. v tomto období neúčtovaly o zajištění, tedy neaplikovaly zajišťovací účetnictví.

## 7 CELKOVÉ NÁKLADY NA ODMĚNY AUDITORSKÉ SPOLEČNOSTI ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

Celkové náklady na odměny auditorské společnosti za rok 2020 činily 355 tis. Kč.

## 8 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu sestavení účetní závěrky došlo k 1. 7. 2021 k odkoupení zbývajcího podílu PLASTIKA TDX s.r.o., která se od tohoto data stala dceřinou společností.

## 9 ZHODNOCENÍ DOPADŮ PANDEMIE COVID19

V roce 2020 do hospodaření PLASTIKA a.s. dopadla pandemie COVID 19 zejména snížením obratu a odstávkami výroby v dubnu a květnu 2020.

Negativní dopady byly kompenzovány úsporami v mzdové oblasti, čerpáním kompenzací z programu Antivirus, odkladem investic a oslabením koruny.