

SKUPINA ČEZ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2019



V rámci Evropské unie jsou uhelné elektrárny pod silným tlakem. Řada států se již přihlásila k jejich uzavření. I u nás kolem roku 2050 skončí, hlavně proto, že dojde uhlí. Naše uhelné elektrárny jsou propojeny s doly, což i při budoucí nejistotě dává stabilitu a bezpečnost dodávek, a oproti konkurenci jsou tyto zdroje schopny udržet ziskovost nejdéle. U nepánevnic elektráren budeme podle ekologických limitů nadále pokračovat v postupném útlumu.

Do našeho klasického výrobního portfolia nyní neplánujeme větší investice. Naše jaderné elektrárny dávají jako bezemisní zdroje i do budoucna jistotu ziskovosti. Vedle zajištění jejich dlouhodobého provozu se budeme věnovat i přípravě nového zdroje, pro jehož výstavbu a rozvoj mimo jiné zajistíme personál.

V oblasti obnovitelných zdrojů v současné době přepíňuje Česká republika limit využití 13 % energie z obnovitelných zdrojů v elektroenergetice, teplárenství a dopravě. Na rok 2030 však plánuje Národní klimaticko-energetický plán nový cíl – 21 %. Je logické, že chceme být na tomto poli tahounem. Umíme se v prostředí obnovitelných zdrojů pohybovat a víme, jak na to. Svě zkušenosti chceme nyní intenzivněji přenést do České republiky, aby z nich mohli mít výhody tuzemští spotřebitelé. Nová energetika znamená pro naši zemi velké příležitosti. Na trhu s energetickými službami budeme vyhledávat nové možnosti, abychom si i nadále udrželi pozici jedničky. To se neobejde bez technologických inovací, nových produktů i služeb.

Distribuci čeká velká změna – digitalizace. Zdigitalizujeme velké množství standardních rutinních činností. Díky tomu zvládneme vyřešit více zákaznických požadavků, zvýšit počet realizovaných staveb či zajistit instalaci a provoz nových technologií a dalších inovací. Digitalizací navíc zrychlíme přísun dat ze sítě a snížíme jejich chybovost. Tato změna nám umožní řídit většinu prvků v síti na dálku. Plánujeme také velké investice do rozšíření optických sítí přímo na vedeních, protože nová doba bude přinášet velké množství dat. Kromě spotřebitelů přibývá do sítě řada malých výrobců, spotřebitelé budou i výrobci, a to vše bude mít vliv na velkou on-line komunikaci. Naše nové robustní optické sítě nabídneme k provozu mobilním operátorům, kteří plánují přechod na 5G. Kromě distribuce se digitalizace výrazně dotkne i prodeje našich produktů. V ČEZ Prodej už dávno nejsme jen dodavatelem elektřiny a plynu. Zákazníci nás vnímají jako férového dodavatele tepelné pohody, elektromobility, řešení starostí o domácnost a dalších služeb. A v tom chceme posilovat. Zaměříme se také na způsob obsluhy. Naším cílem je udržet a rozšiřovat základnu spokojených zákazníků. Stejně jako v distribuci čeká ČEZ Prodej velká změna – digitalizace našich činností. Zákazníci už chtějí dělat vše on-line a ideálně v jednom kroku. Proto se nyní zaměříme na zjednodušení kontaktu zákazníka s námi a na zjednodušení našeho vnitřního fungování.

Česká republika směřuje stejně jako Evropa k digitalizaci, automatizaci, Průmyslu 4.0, chytrým budovám, domům i domácnostem. Města, podniky i obyvatelé chtějí snižovat spotřebu, optimalizovat ji během dne, využívat výhody decentrální výroby. Zároveň čekají celou Evropskou unii velmi přísné cíle v oblasti energetické účinnosti a úspor. Proto budou podniky a města investovat do ESCO řešení stovky miliard eur. Jde o obrovskou příležitost pro celý evropský sektor ESCO, který má podle prognóz růst dvouciferným tempem. ČEZ si již vybudoval silnou pozici na Slovensku, v Německu a Polsku a tuto pozici chceme nyní dále upevnit.

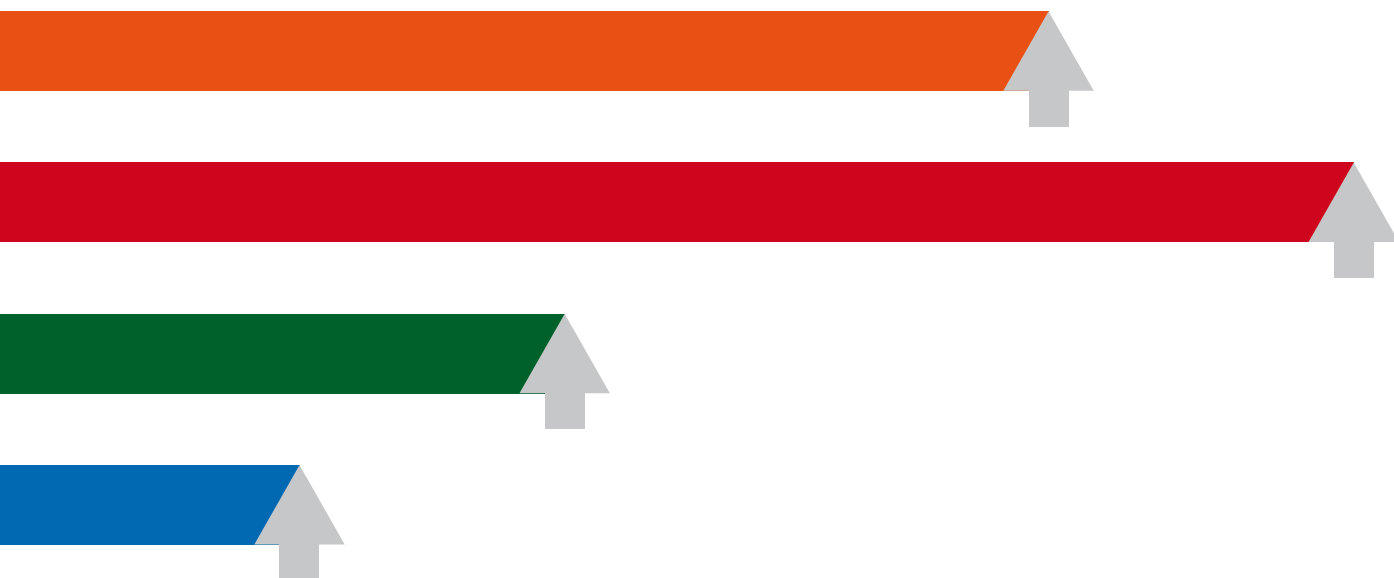
# **NOVÁ STRATEGIE SKUPINY ČEZ**

**EFEKTIVNÍ PROVOZ, OPTIMÁLNÍ VYUŽITÍ A ROZVOJ VÝROBNÍHO PORTFOLIA**

**MODERNÍ DISTRIBUCE A PÉČE O ENERGETICKÉ POTŘEBY ZÁKAZNÍKŮ**

**ROZVOJ NOVÉ ENERGETIKY V ČR**

**ROZVOJ ENERGETICKÝCH SLUŽEB V EVROPĚ**



**MILÍ ČTENÁŘI,  
EVROPSKÉ KLIMATICKÉ SNAHY JSOU ČÍM DÁL  
AMBICIÓZNĚJŠÍ. DALŠÍM MEZNÍKEM NA CESTĚ  
K UHLÍKOVĚ NEUTRÁLNÍ EVROPĚ JE ROK 2030.  
SNÍŽENÍ EMISÍ SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ, ZVÝŠENÍ  
PODÍLU OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ ENERGIE  
NA CELKOVÉ FINÁLNÍ SPOTŘEBĚ ČI ZVÝŠENÍ  
ENERGETICKÝCH ÚSPOR – TO VŠE JSOU  
PŘÍLEŽITOSTI A VÝZVY, NA KTERÉ REAGUJEME  
NOVOU STRATEGIÍ SKUPINY ČEZ. TATO VÝROČNÍ  
ZPRÁVA VÁS SEZNÁMÍ S TÍM, JAK JIŽ DNES TVOŘÍME  
NAŠI BUDOUCNOST. PŘEJEME ZAJÍMAVÉ ČTENÍ.**

# Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je integrovaným energetickým seskupením působícím v zemích západní, střední a jihovýchodní Evropy s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny, tepla a zemního plynu a těžba uhlí. Zákazníkům dále poskytuje komplexní energetické služby. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávaly ke konci roku 2019 více než 32 tisíc zaměstnanců.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie společnosti ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

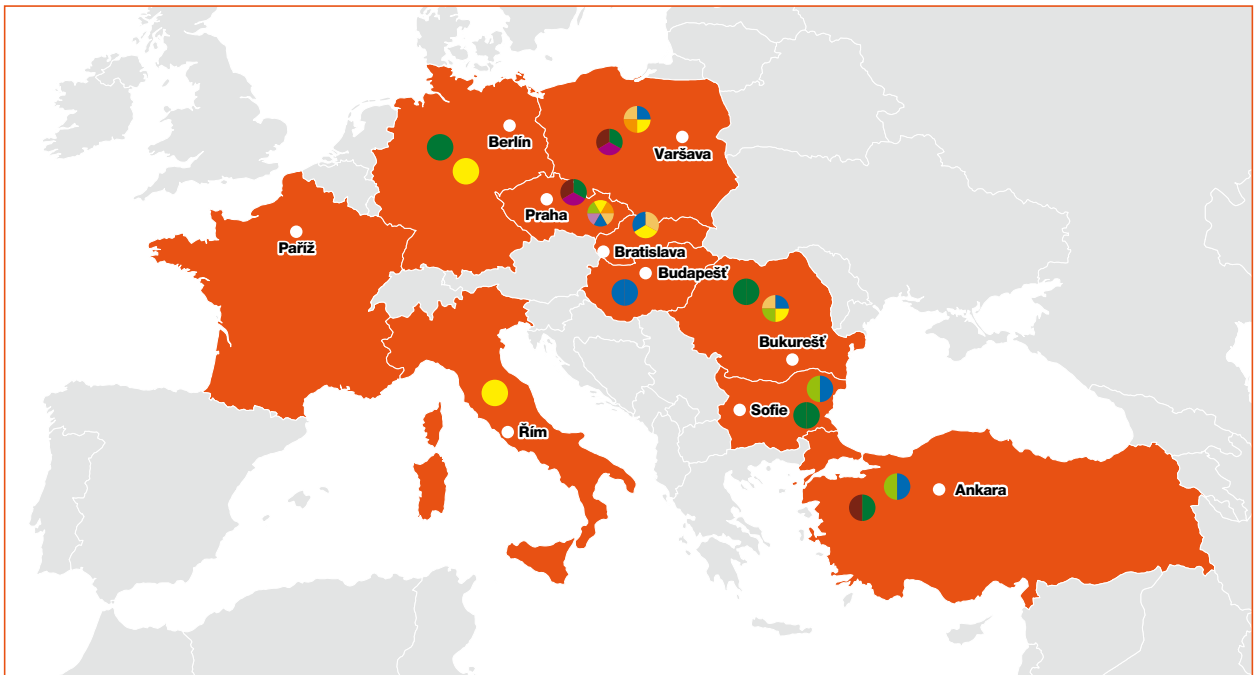
Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Dlouhodobou vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategii Skupiny ČEZ tvoří čtyři priority: Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia; Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků; Rozvoj nové energetiky v České republice; Rozvoj energetických služeb v Evropě.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí, distribuují a dodávají elektřinu a teplo, obchodují s elektřinou, zemním plynem a dalšími komoditami, poskytují komplexní energetické služby a jedna společnost těží a prodává uhlí. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné, biomasové a bioplynové zdroje.

V zahraničí Skupina ČEZ aktivně podniká v oblasti energetických služeb a v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny, dále v oblasti obchodu a prodeje zemního plynu a obchodování s komoditami na velkoobchodním trhu. Skupina ČEZ v zahraničí působí zejména v Německu, Polsku, Rumunsku, Bulharsku a dále na Slovensku, v Itálii, Francii, Maďarsku a v Turecku.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

## Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



## výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

## distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

# Obsah

<b>5</b>	Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupina ČEZ 2019	<b>158</b>	Základní organizační schéma společnosti ČEZ, a. s., k 1. 3. 2020
<b>9</b>	Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.	<b>160</b>	Informace pro akcionáře a investory
<b>11</b>	Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ	<b>168</b>	Metodika výpočtu ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS
<b>12</b>	Akcie	<b>170</b>	Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ dle IFRS
<b>18</b>	Vybrané události	<b>178</b>	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019
<b>20</b>	Vývoj na relevantních energetických trzích	<b>226</b>	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2019
<b>22</b>	Vnější podmínky v energetice	<b>298</b>	Zpráva nezávislého auditora
<b>26</b>	Strategie Skupiny ČEZ	<b>304</b>	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2019
<b>28</b>	Řízení rizik ve Skupině ČEZ	<b>356</b>	Zpráva nezávislého auditora
<b>32</b>	Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví	<b>362</b>	Identifikace akciové společnosti ČEZ
<b>33</b>	Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu		Příloha 1 (pod klopou na zadní straně obálky) Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 ke Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019.
<b>38</b>	Orgány společnosti ČEZ, a. s.		
<b>57</b>	Osoby s řídicí pravomocí		
<b>59</b>	Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.		
<b>61</b>	Řízení koncernu		
<b>62</b>	Plnění kodexu řízení a správy společnosti		
<b>66</b>	Zpráva o podnikatelské činnosti		
<b>66</b>	Hospodaření Skupiny ČEZ		
<b>78</b>	Investice Skupiny ČEZ		
<b>79</b>	Bilance a výroba Skupiny ČEZ		
<b>82</b>	Hospodaření ČEZ, a. s.		
<b>85</b>	Řízení bezpečnosti a kvality		
<b>90</b>	Česká republika		
<b>108</b>	Německo		
<b>111</b>	Polsko		
<b>115</b>	Francie		
<b>117</b>	Rumunsko		
<b>120</b>	Bulharsko		
<b>122</b>	Ostatní země		
<b>128</b>	Výzkum, vývoj a inovace		
<b>135</b>	Dárcovství Skupiny ČEZ		
<b>137</b>	Personalistika		
<b>142</b>	Ochrana životního prostředí		
<b>147</b>	Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ		
<b>149</b>	Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ		

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční zprávy (na stranách 178–223). Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ jsou uvedeny v kapitole Informace pro akcionáře a investory (na stranách 160–167).



# Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupina ČEZ 2019

## Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2019 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 16. března 2020



**Daniel Beneš**  
předseda představenstva  
ČEZ, a. s.



**Martin Novák**  
člen představenstva  
ČEZ, a. s.

**NEVYČERPATELNÁ ENERGIE KOLEM NÁS**





### **Růst decentralní energetiky**

V energetice přichází doba generační obměny. Velké elektrárny v budoucnu doplní řada malých decentralních výrobních zdrojů, které vyrostou v místě spotřeby. Stojí za tím nejen evropská legislativa, ale i technologický pokrok a požadavky samotných zákazníků, kteří chtějí ekologická a úsporná řešení přizpůsobená přímo jejich konkrétním potřebám. Dceřiná společnost ČEZ ESCO je v oblasti nové energetiky a těchto řešení významným hráčem na českém i středoevropském trhu.



# Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.

## Vážení akcionáři,

přestože rok 2019 byl nabit událostmi, začnu od jeho konce. V prosinci totiž došlo ke kroku, který radikálně změní nejen energetiku, ale téměř veškerá odvětví ekonomiky, zejména průmysl, dopravu, stavebnictví, zemědělství či finanční služby. Státy Evropské unie odsouhlasily program nazývaný European Green Deal a přihlásily se k závazku do roku 2050 vytvořit z Evropy uhlíkově neutrální kontinent.

Nejedná se o velké překvapení, snižování emisí patří do celoevropské diskuse delší dobu, a i Skupina ČEZ vyhlásila již před několika lety cíl uhlíkové neutrality k roku 2050. Překvapivý je však rozsah ambic. Program European Green Deal je natolik komplexní a ambiciózní, že představuje pro evropskou energetiku, ale i ekonomiku bez přehánění zlomový okamžik.

Skupina ČEZ na tento trend už několik let průběžně reaguje: máme stanovený předběžný plán dekarbonizace našeho výrobního portfolia díky postupnému uzavírání uhelných zdrojů, pomáháme snižovat spotřebu energie i emise prostřednictvím našich ESCO produktů a služeb. Modernizujeme naše elektrárny směrem k vyšší efektivitě a nižším dopadům na životní prostředí, investujeme do výzkumu bezemisních technologií jak v oblasti výroby, tak dopravy, dále podporujeme inovativní start-upy zaměřené na čisté technologie a novou energetiku a jsme lídrem české e-mobility.

Nový program proto nevidíme jako hrozbu, ale jako příležitost uplatnit naše odborné znalosti a zkušenosti a realizovat aktualizovanou koncepci a strategii společnosti, která reflektuje prohlubující se trendy v evropské energetice a která byla potvrzena na řádné valné hromadě akcionářů v červnu 2019.

Stanovili jsme čtyři strategické priority, které nám pomohou udržet si pozici silného energetického hráče v Evropě: efektivní provoz stávajícího portfolia, modernizaci distribučních sítí, nabídku komplexních služeb zákazníkům a rozvoj nové energetiky a energetických služeb zejména v České republice a v sousedních zemích.

Pokud hovoříme o energetické budoucnosti, nelze opomenout cíle České republiky v oblasti výstavby nových jaderných bloků. ČEZ je pochopitelně v této problematice klíčovým partnerem české vlády a úzce spolupracuje se Stálým výborem pro výstavbu nových jaderných zdrojů. V srpnu bylo dosaženo důležitého milníku celého procesu: ministerstvo životního prostředí vydalo souhlasné stanovisko EIA novým blokům v Jaderné elektrárně Dukovany. Zároveň probíhala intenzivní jednání o rámcové smlouvě ČEZ s českým státem, pokračovali jsme v přípravě dokumentace k žádosti o povolení k umístění a v oblasti územního řízení.

Souběžně jsme zahájili analýzy, zda by v České republice našly uplatnění i malé jaderné reaktory, a navázali jsme spolupráci s firmami, které tyto reaktory ve světě vyvíjejí.

Radost mi dělá soustavný růst zakázek i tržeb a rozvoj Skupiny ČEZ v oblasti energetických služeb. ČEZ ESCO si během své pětileté existence vydobyla pověst spolehlivého dodavatele a partnera, který svým zákazníkům přináší komplexní řešení šitá na míru. Díky tomu si nás vybírají ke spolupráci známá jména ze světa průmyslu, ale i státní a veřejné správy. Jako partnera si nás zvolilo např. hlavní město Praha pro úsporná opatření v několika vybraných projektech na modernizaci objektů – Obecní dům, Výstaviště Praha – Holešovice, Olivova dětská léčebna v Říčanech u Prahy či Aquacentrum Šutka.

Úspěšné jsou ale i naše ESCO firmy v zahraničí, především v Německu, na Slovensku, v Polsku a v Rumunsku. Tržby za tyto služby v roce 2019 v ČR a zahraničí dosáhly částky 21,8 mld. Kč.

Pokračujeme v projektech digitalizace ve všech oblastech, stěžejně v oblasti distribuce a prodeje.

V závěru roku Skupina ČEZ potvrdila pověst jedné z nejlépe hodnocených společností z pohledu kredibility a finančního zdraví v regionu. Za vydané dluhopisy v nominální hodnotě 750 mil. EUR bude platit ČEZ kupon pouhých 0,875 %. Splatnost sedmiletého dluhopisu je v roce 2026. Navzdory nízkému úroku byl zájem o tuto emisi velmi vysoký, před oznámením finální ceny byli zájemci ochotni nakoupit dluhopisy od ČEZ ve více než trojnásobně vyšším objemu. Jednalo se o nejnižší úrok v eurech dosažený v roce 2019 emitenty ze střední a jihovýchodní Evropy na jakékoli splatnosti a nejnižší úrok v eurech dosažený korporátním emitentem ve střední a jihovýchodní Evropě u splatnosti 5 let a více.

V roce 2019 v meziročním srovnání Skupina ČEZ výrazně zvýšila svůj provozní zisk (o více než 21 %) zejména v důsledku vyšších realizačních cen vyrobené elektřiny, vyššího objemu výroby v jaderných zdrojích a vzhledem k mimořádně úspěšnému roku v oblasti obchodování s komoditami. Naše jaderné elektrárny vyrobily přes 30 TWh elektřiny – meziročně o stovky milionů kilowatthodin více. Růstu zisku dosahujeme navzdory vysokým cenám emisních povolenek, a to díky našemu vyváženému portfoliu výrobních zdrojů (s téměř 55% podílem bezemisní výroby). V roce 2019 jsme investovali do údržby, modernizace a posílení bezpečnosti aktiv a realizovali finanční investice, hlavně v oblasti ESCO v zahraničí.

V souladu s naší zajišťovací strategií pokračujeme ve střednědobém předprodeji elektřiny a fixaci nákladů na emisní povolenky na další léta. Za předpokladu stabilní výroby především jaderných elektráren lze očekávat další růst zisku i v roce 2020.

Přeji akcionářům, aby Skupina ČEZ v roce 2020 navázala na úspěšný rok 2019 a aby se nám podařilo přispět k maximálnímu růstu hodnoty společnosti.



**Daniel Beneš**  
předseda představenstva  
a generální ředitel  
ČEZ, a. s.

# Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

## Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2015	2016	2017	2018	2019	Index 2019/2018 (%)
Instalovaný výkon	MW	15 920	15 620	14 864	14 848	14 643	98,6
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	60 917	61 132	62 887	63 081	64 635	102,5
podíl bezemisní výroby	%	51,4	46,8	52,5	54,2	54,5	x
Prodej elektřiny <sup>1)</sup>	GWh	37 933	37 475	37 036	37 634	35 176	93,5
Prodej tepla <sup>1)</sup>	TJ	22 256	24 022	23 659	23 213	24 116	103,9
Prodej plynu <sup>1)</sup>	GWh	6 840	8 180	9 897	9 607	9 784	101,8
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	25 862	26 895	29 837	31 385	32 365	103,1
Provozní výnosy	mil. Kč	210 167	206 543	205 092	184 486	206 192	111,8
z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	mil. Kč	n/a	127 696	122 738	121 450 <sup>2)</sup>	130 418	107,4
Provozní výnosy srovnatelné <sup>3)</sup>	mil. Kč	n/a	n/a	173 731	184 486	206 192	111,8
EBITDA	mil. Kč	65 104	58 082	53 921	49 535	60 175	121,5
Zisk po zdanění	mil. Kč	20 547	14 575	18 959	10 500	14 500	138,1
Zisk po zdanění očištěný <sup>4)</sup>	mil. Kč	27 666	19 640	20 698	13 055	18 856	x
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>5)</sup>	Kč/akcie	40,0	40,0	33,0	33,0	24,0	72,7
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	72 579	48 953	45 812	35 351	42 931	121,4
Kapitálové investice (CAPEX) <sup>6)</sup>	mil. Kč	-31 494	-30 165	-29 135	-26 386	-29 789	112,9
Aktiva	mil. Kč	602 686	628 486	623 906	707 443	704 574	99,6
Čistý dluh	mil. Kč	131 223	146 452	136 087	151 262	161 248	106,6
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC) <sup>4)</sup>	%	5,0	4,5	4,3	3,3	4,3	x
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), čistá <sup>4)</sup>	%	7,8	5,4	7,4	4,3	5,9	x
Čistý dluh / EBITDA	1	2,02	2,52	2,52	3,05	2,68	x

<sup>1)</sup> Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

<sup>2)</sup> Způsob prezentace výkazu byl od roku 2018 změněn. Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

<sup>3)</sup> Srovnání při uplatnění standardu IFRS 15 na rok 2017. Uplatněním standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 jsou výnosy i náklady na distribuci vykázány pouze saldem v situaci, kdy skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě (bez vlivu na celkový vykázaný zisk).

<sup>4)</sup> Definice v kapitole Metodika výpočtu ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS.

<sup>5)</sup> Přiznaná v daném roce.

<sup>6)</sup> Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

## Vybrané ukazatele nejvýznamnějších regionů působení Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Další země a eliminace mezi segmenty	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Provozní výnosy	140 001	151 218	9 307	14 080	11 298	10 841	13 684	16 442	17 297	18 779	-7 100	-5 168
EBITDA	43 718	53 018	834	1 164	971	887	3 250	3 338	1 340	1 860	-577	-92
Zisk po zdanění	9 706	15 796	-103	-469	156	-1 187	1 580	1 024	457	201	-1 296	-865

## Ratingové hodnocení

V roce 2019 zůstala dlouhodobá ratingová hodnocení společnosti ČEZ nezměněna s výjimkou výhledu od agentury Moody's.

Dne 27. 9. 2019 ratingová agentura Standard & Poor's Global Ratings Europe Limited aktualizovala report ČEZ s dlouhodobým ratingovým hodnocením na úrovni A- se stabilním výhledem.

Dne 15. 1. 2020 ratingová agentura Moody's aktualizovala Credit Opinion (posouzení úvěrové důvěryhodnosti) s dlouhodobým ratingovým hodnocením na úrovni Baa1, stabilní výhled. Dne 7. 10. 2019 potvrdila dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni Baa1, pozitivní výhled byl změněn na stabilní. Potvrzení dlouhodobého ratingového hodnocení ČEZ navazovalo na zvýšení ratingového hodnocení České republiky z A1 na Aa3 ze dne 4. 10. 2019. Navzdory zvýšení ratingu České republiky byl výhled ratingu ČEZ vrácen zpět na stabilní, a to z důvodu obav ratingové agentury Moody's ohledně vývoje příprav nového jaderného zdroje v České republice, role společnosti ČEZ v tomto projektu a nastavení odpovídající úrovně podpory projektu.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013.

Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

# Akcie

K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie 5 společností Skupiny ČEZ.

## 1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2019 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Všechny akcie společnosti mají formu na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Akcie jsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu v České republice a v Polsku.

## Akcie

Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-Systém	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

## Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2018		k 31. 12. 2019	
<b>Právnícké osoby celkem</b>	<b>89,71</b>	<b>89,65</b>	<b>88,76</b>	<b>88,71</b>
v tom: Česká republika	69,78	70,19	69,78	70,11
ČEZ, a. s.	0,58	–	0,47	–
Ostatní právnícké osoby	19,34	19,46	18,51	18,60
<b>Fyzické osoby celkem</b>	<b>10,29</b>	<b>10,35</b>	<b>11,23</b>	<b>11,29</b>

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.



## Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2019 (Kč)



## Ukazatele související s akciemi

	Jednotka	2018	2019	Index 2019/2018 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	19,3	26,9	x
Dividenda na akcii (před zdaněním) (DPS)	Kč/akcie	33,0	24,0	x
Přiznané dividendy	mld. Kč	17,6	12,8	72,6
Cena akcie – roční maximum	Kč	585,5	570,0	97,4
Cena akcie – roční minimum	Kč	495,0	500,5	101,1
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	535,0	509,5	95,2
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	40,9	28,0	68,5
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	28,7	25,7	x
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 125	2 551	81,6
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	534 865	535 439	100,1
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	27,7	19,0	x
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	438,8	468,3	106,7
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	121,9	108,8	x
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	14,4	-0,3	x
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	286,2	272,8	95,3

<sup>1)</sup> Konsolidovaný čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku.

### Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada společnosti, jejíž jednání bylo zahájeno dne 26. 6. 2019, rozhodla dne 27. 6. 2019 vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 24 Kč před zdaněním na jednu akcii. Schválená výše dividendy odpovídá návrhu představenstva na horní hranici výplatního poměru platné dividendové politiky. Podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře činí 12 911 754 216 Kč, z toho pro výplatu je určeno 12 850 164 456 Kč, tedy 98,4 % z konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy neboli 122,4 % z konsolidovaného čistého zisku.

Právo na dividendu mají osoby, které byly k rozhodnému dni, tj. 2. 7. 2019, akcionáři společnosti ČEZ. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena a byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Dividenda za rok 2018 je splatná ke dni 1. 8. 2019 a její výplata končí dnem 31. 7. 2023.

### Dividendová politika

Od roku 2015 uplatňoval ČEZ, a. s., dividendovou politiku, jež předpokládala výplatu 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. V roce 2017 byl do doby upřesnění rozvojové strategie výplatní poměr dočasně rozšířen na 60–100 %, a v roce 2019 byl výplatní poměr v návaznosti na aktualizaci strategie a koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ stanoven na 80–100 % z konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ očištěného o mimořádné vlivy.

### Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři i ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných skutečnostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí udržuje aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu rovněž prostřednictvím schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů jak v sídle společnosti, tak ve významných finančních centrech a během konferencí.

### Práva a povinnosti spojené s akciemi

Práva a povinnosti spojené s akciemi ČEZ, a. s., se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Žádná zvláštní práva nejsou s akciemi ČEZ, a. s., spojena. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku a na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Právo podílet se na řízení společnosti uplatňuje akcionář prostřednictvím práva účastnit se valné hromady a hlasovat na ní.

V souladu s § 357 odst. 1 zákona o obchodních korporacích je akcionář oprávněn požadovat a obdržet na valné hromadě vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní. To neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí týkajících se probíhající valné hromady poskytne společnost akcionáři přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionáři ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

Kvalifikovaným akcionářům definovaným v § 365 odst. 3 zákona o obchodních korporacích náleží v souladu s tímto zákonem některá další práva. Například mohou požádat představenstvo, aby při splnění zákonných podmínek svolalo k projednání jimi navržených záležitostí valnou hromadu, popř. aby zařadilo na pořad valné hromady jimi určenou záležitost, a mohou požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v jimi určených záležitostech.

Podíl akcionáře na zisku společnosti (dividenda) je realizován na základě rozhodnutí valné hromady o rozdělení zisku. To znamená, že akcionář má právo na podíl na zisku (dividendu) ve výši schválené valnou hromadou k rozdělení mezi akcionáře.

## 2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015. Jejich ISIN je CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ. Akciová společnost ČEZ k 31. 12. 2019 držela téměř 99,6% podíl na společnosti, dalšími akcionáři byly ČEZ Obnovitelné zdroje a ČEZ Korporátní služby. Akcionáři mimo Skupinu ČEZ drželi podíl 0,04 % na základním kapitálu.

## 3. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část akcií představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2019 držel ČEZ, a. s., téměř 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

## 4. CEZ Elektro Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2019 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Chimimport, 24,94% podíl na základním kapitálu společnosti.

## 5. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2019 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina DOVERIE, 11,07% podíl na základním kapitálu společnosti.



**CÍTIT SE DOBŘE**



### **Zákaznická zkušenost a smartifikace**

Zákazníci v České republice hodnotí energetické společnosti stále lépe. Při prodeji elektřiny oceňují možnost elektronické komunikace, férový přístup včetně využití institutu ombudsmana a široké portfolio doplňkových produktů, kterými je vhodně doplněn prodej elektřiny a zemního plynu. V červenci 2019 nabyla účinnosti deklarace účastníků trhu s elektřinou přispívající k další kultivaci prodeje energií v České republice. Navíc chytré technologie, pronikající v současnosti do různých zařízení, umožní v budoucnosti vytvořit přímou vazbu se zákazníky a přesněji uspokojit jejich přání.

# Vybrané události

## Vybrané události roku 2019

### Leden

- nákup projektů francouzských větrných elektráren s instalovaným výkonem až 119 MW,
- spuštění nového portálu [www.bezstav.cz](http://www.bezstav.cz) umožňujícího zákazníkům ČEZ Distribuce jednoduchou formou ověřit aktuální stav dodávek elektřiny; v případě výpadku během kalamit se tam dozvědí informace o předpokládaném obnovení dodávky elektřiny,
- Inven Capital, investiční fond Skupiny ČEZ hledající příležitosti v oblasti nové energetiky, se stal podílníkem ve společnosti Driivz, jejíž modulární systém pro řízení dobíjecích stanic využívá globálně 300 tis. řidičů.

### Únor

- prodej podílu investičního fondu Inven Capital v bavorském výrobci bateriových systémů sonnen; jednalo se o první prodanou investici tohoto fondu; prodejní cena činila zhruba dvojnásobek pořizovací hodnoty.

### Březen

- podpis memoranda o krizové komunikaci v době kalamit mezi českými energetickými distribučními společnostmi ČEZ Distribuce a E.ON Distribuce na straně jedné a operátory telekomunikační infrastruktury na straně druhé,
- získání podílu v izraelské společnosti CyberX, dodavateli komplexních řešení v oblasti průmyslové kybernetické bezpečnosti, fondem Inven Capital.

### Duben

- ukončení smlouvy se společností Inercom o prodeji bulharských aktiv Skupiny ČEZ,
- zahájení prodeje elektromobilů Skupinou ČEZ domácnostem a živnostníkům.

### Květen

- aktualizace strategie Skupiny ČEZ a následná aktualizace dividendové politiky; výplatní poměr byl navýšen na 80–100 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy,
- pořízení německé skupiny HERMOS, působící v oblasti ESCO služeb.

### Červen

- konání 28. řádné valné hromady společnosti ČEZ, která mimo jiné schválila aktualizaci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s.,
- uzavření smlouvy se společností Eurohold o prodeji bulharských aktiv Skupiny ČEZ za cenu 335 mil. EUR (cca 8,6 mld. Kč),
- získání podílu v české společnosti Neuron Soundware (oficiálně NeuronSW SE), dodavateli inteligentních řešení pro diagnostiku soustrojí na základě akustické analýzy provozu strojů, fondem Inven Capital,
- uvedení do provozu jednoho z nejmodernějších a zároveň největších podnikových datových center v České republice v elektrárně Tušimice.

### Červenec

- nabytí účinnosti „Deklarace účastníků trhu s elektřinou a plynem na ochranu spotřebitelů“, jejímž signatářem je rovněž Skupina ČEZ; dodavatelé se v ní zavázali k dobrovolnému dodržování nových pravidel, která přispějí k další kultivaci prodeje energií v ČR,
- vydání kladného posudku vlivu na životní prostředí k prodloužení těžby uhlí v Dole Bílina do roku 2035 Ministerstvem životního prostředí ČR.

### Srpen

- vydání souhlasného závazného stanoviska Ministerstva životního prostředí ČR k posouzení vlivů provedení záměru na životní prostředí (EIA) pro nový jaderný zdroj Dukovany; stanovisko EIA je platné 7 let.

### Září

- zahájení divestičního procesu v Rumunsku; po vyhodnocení nezávazných nabídek se předpokládá předání závazných nabídek v I. pololetí 2020,
- podpis dohody o porozumění (memorandum of understanding) v oblasti malých nukleárních modulárních reaktorů mezi společnostmi ČEZ a americkou NuScale,
- zprovoznění propojeného systému dobíjecí stanice elektromobilů, fotovoltaické elektrárny a bateriového úložiště ve Vestci u Prahy; budou zde testovány různé režimy provozu dobíjecí stanice vhodné pro lokality s dlouhodobě nízkým nebo omezeným výkonem.

### Říjen

- uskutečnění navazující mise expertů Světového sdružení provozovatelů jaderných elektráren (WANO), která ověřila plnění opatření ČEZ v souladu s doporučeními dle závěrů mise v roce 2017,
- uhrazení celkové částky 1,3 mld. Kč společnosti SŽDC na základě pravomocného rozhodnutí soudu ze září 2019; ČEZ Prodej následně podal dovolání, neboť je přesvědčen, že údajná okolnost vylučující odpovědnost v daném případě nenastala a povinnost SŽDC odebrat smlouvené množství elektřiny nebyla změnou právní úpravy nijak dotčena,
- zamítnutí transakce prodeje bulharských aktiv Skupinou ČEZ společnosti Eurohold Komisí pro ochranu hospodářské soutěže; proti rozhodnutí byla ze strany Skupiny ČEZ i ze strany Eurohold v listopadu podána správní žaloba.

### Listopad

- zrušení dosavadního akciového opčního programu pro management ČEZ dozorčí radou k 31. 12. 2019; od 1. 1. 2020 byl program nahrazen novým systémem dlouhodobé výkonnostní odměny.

### Prosinec

- vydání emise dluhopisů v hodnotě 750 mil. EUR se splatností v roce 2026 s kuponem 0,875 % a výnosem 1,005 %; jednalo se o nejnižší úrok v EUR dosažený v roce 2019 emitenty ze střední a jihovýchodní Evropy na jakékoli splatnosti a nejnižší úrok v EUR dosažený korporátním emitentem ve střední a jihovýchodní Evropě u splatnosti 5 let a více,
- neuplatnění opce na odstoupení od prodeje elektrárny Počerady za částku 2 mld. Kč; novým majitelem se tak od 2. 1. 2024 stane skupina Sev.en Energy,
- zahájení provozu velkokapacitního bateriového systému v elektrárně Tušimice; ve společném pilotním projektu s provozovatelem přenosové soustavy budou vyzkoušeny různé typy provozních režimů v odlišných podmínkách a nastavení pravidel pro použití baterií k zajištění rovnováhy mezi výrobou a spotřebou elektřiny v elektrizační soustavě,
- podpis úvěrové smlouvy mezi Skupinou ČEZ a Evropskou investiční bankou na podporu financování investičního programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do výše 330 mil. EUR.

## Vybrané události roku 2020 do uzávěrky výroční zprávy

### Leden

- oznámení společnosti ČEZ o záměru podepsat v březnu smlouvu se státem Česká republika o výstavbě nové jaderné elektrárny a smlouvu na první etapu tohoto projektu.

### Únor

- uzavření dohody s americkou společností GE Hitachi Nuclear Energy o zkoumání ekonomické a technické proveditelnosti potenciální výstavby malého modulárního nukleárního reaktoru BWRX-300 v České republice.

# Vývoj na relevantních energetických trzích

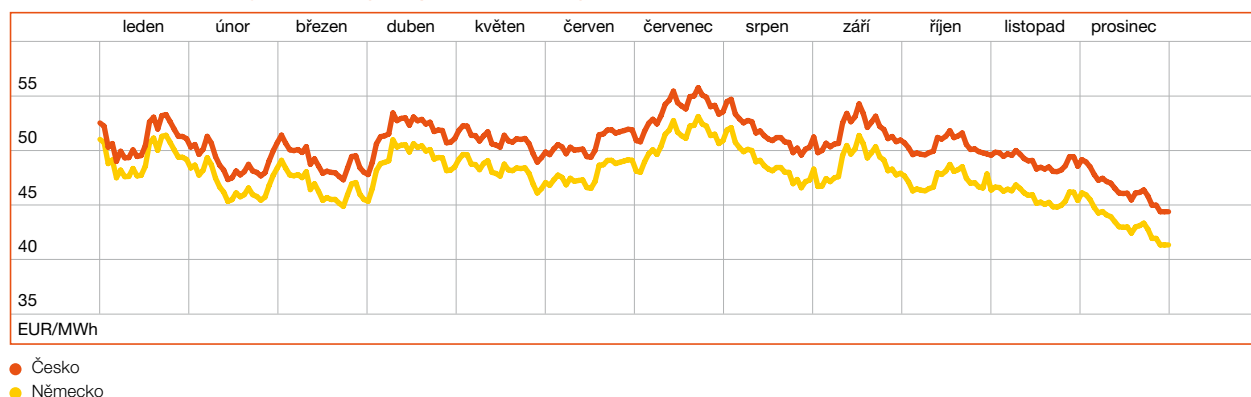
## Ceny komodit v meziročním srovnání

### Ceny komodit v meziročním srovnání

	Jednotka	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Cena elektřiny v ČR (2020 baseload)	EUR/MWh	52,5	44,4
Cena elektřiny v Německu (2020 baseload)	EUR/MWh	51,0	41,3
Cena povolenky (EEX)	EUR/t	25,0	24,6

## Elektřina

### Velkoobchodní cena elektřiny v roce 2019 (roční pásmo na rok 2020)



Velkoobchodní ceny elektřiny se v České republice odvíjejí od cen německých z důvodu úzkého propojení těchto dvou trhů. Ceny elektřiny jsou ovlivňovány zejména následujícími faktory:

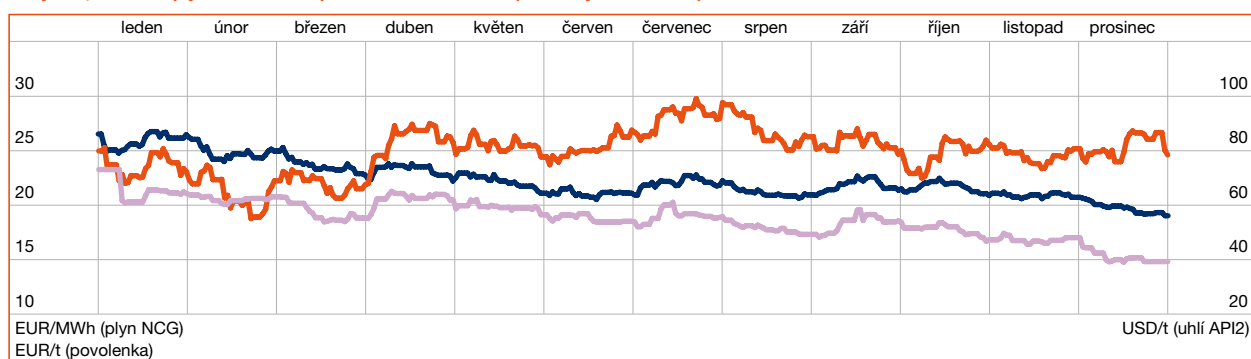
- cenami komodit, které určují výši variabilních nákladů výroby elektřiny, tedy zejména cenami uhlí, zemního plynu a emisních povolenek,
- makroekonomickým vývojem, který ovlivňuje výši poptávky po elektřině,
- vývojem objemu a struktury výrobních kapacit v Evropě, obzvláště obnovitelných zdrojů.

První tři čtvrtletí roku 2019 ceny elektřiny v Německu nevykazovaly žádný jasný směr a oscilovaly v pásmu 45–53 EUR/MWh. Tento vývoj odrážel stabilizaci cen povolenek CO<sub>2</sub>, u kterých po prudkém nárůstu v roce 2018 došlo v roce 2019 ke stabilizaci. Ve IV. čtvrtletí ceny elektřiny postupně klesaly až k úrovním 40 EUR/MWh, a následovaly tak poklesy cen plynu a černého uhlí. Cena základního pásma s dodáním v roce 2020 uzavřela rok na 40 EUR/MWh, což představovalo meziroční pokles o 22 %.



## Ceny uhlí, zemního plynu a emisních povolenek v roce 2019

Ceny uhlí, zemního plynu a emisních povolenek v roce 2019 (forwardy na rok 2020)



- plyn NCG – futures kontrakt na zemní plyn s dodávkou v průběhu roku 2020 na obchodní místo NCG (NetConnect Germany)
- uhlí API2 – roční futures kontrakt s API2 uhlím s dodávkou v průběhu roku 2020
- CO<sub>2</sub> povolenka

### Uhlí a zemní plyn

Ceny zemního plynu a uhlí v průběhu roku klesaly a na konci roku se obchodovaly meziročně o více než 30 % níže.

Cena černého uhlí se od května do začátku listopadu 2019 držela mezi 65 a 70 USD/t. Pro globální trh s černým uhlím je klíčový vývoj v Tichomoří, zejména pak v Číně jakožto největším světovém producentovi i importéroví. Tamní silná domácí těžba a zvýšení těžby v Austrálii a Indonésii přesytily asijský trh, a ceny uhlí se proto pohybovaly poměrně nízko. Další faktor představovaly i celosvětově nízké ceny zemního plynu. Ceny uhlí byly negativně ovlivněny omezováním dovozů ze strany Číny a také klesající poptávkou po uhlí v Evropě, což bylo pravděpodobně způsobeno jeho nahrazováním plynem při výrobě elektřiny.

Ceny zemního plynu byly negativně ovlivněny mírnou zimou, v jejímž důsledku byly jeho objemy v zásobnících na dlouhodobých maximech. Tlak na ceny vytvářejí též pokračující nárůsty kapacit LNG (Liquefied Natural Gas – zkapalněný zemní plyn) terminálů. Poklesu cen zemního plynu rovněž pomohla dohoda mezi Ruskem a Ukrajinou o tranzitu zemního plynu na dalších pět let dosažená v posledních prosincových dnech roku 2019. Spolu se zprovozněním Transanatolského plynovodu, TurkStreamu a Nord Streamu 2 tak bude Evropa v příštích letech zásobena plynem velmi dobře. Ze středně- a dlouhodobého hlediska bude cena zemního plynu určována především světovou obchodní bilancí LNG. Největšími světovými dodavateli jsou Katar, Austrálie, Spojené státy americké a Rusko. Vedle nich se na světových dodávkách významně podílejí i méně viditelní, ale důležití hráči, jako jsou Malajsie, Indonésie, Trinidad a Tobago a řada dalších.

### Emisní povolenky

Ceny emisních povolenek se v průběhu roku 2019 pohybovaly v pásmu 19–30 EUR/t. Očekávání trhu ohledně cen emisních povolenek byla ovlivněna ambiciózními plány nové Evropské komise týkajícími se nutnosti navýšení cílů v oblasti ochrany klimatu, tzv. European Green Deal. Na konci roku cena povolenky uzavřela na úrovni 25 EUR/t, tedy prakticky beze změny v meziročním srovnání, a to navzdory výraznému poklesu cen zemního plynu.

# Vnější podmínky v energetice

## Evropská unie

### Balíček udržitelné finance

V rámci balíčku udržitelné finance byly na jaře 2019 odsouhlaseny a v listopadu vyšly ve veřejném věstníku dvě první legislativy – nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088 ze dne 27. 11. 2019 o zveřejňování informací souvisejících s udržitelností v odvětví finančních služeb a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2089 ze dne 27. 11. 2019, kterým se mění nařízení (EU) 2016/1011, pokud jde o referenční hodnoty EU pro transformaci hospodářství spjatou s klimatem, referenční hodnoty EU navázané na Pařížskou dohodu a zveřejňování informací týkajících se referenční hodnoty udržitelnosti.

Na jaře 2019 přijal Evropský parlament usnesení o návrhu nařízení o zřízení rámce pro usnadnění udržitelného investování. Toto třetí a poslední nařízení z balíčku udržitelných financí zavede jednotný klasifikační systém (taxonomii), jehož cílem je harmonizovat kritéria pro určení, zda lze ekonomickou činnost kvalifikovat jako udržitelnou při zohlednění současných tržních praktik. Generální ředitelství pro finanční stabilitu a kapitálové trhy vyzvalo k zohledňování taxonomie ze strany investorů, přestože proces ještě není ukončen. Rada přijala společnou pozici na podzim 2018 a následně během II. pololetí 2019 započal i dialog k taxonomii. Na konci listopadu, po šestém dialogu, bylo sice dosaženo dohody, avšak počátkem prosince tuto dohodu Rada na zasedání COREPER odmítla vzhledem ke stanovení takových podmínek, které by de facto vyřadily možnost přidání jaderné energie na seznam udržitelných aktivit.

### Balíček modernizace spotřebitelského práva

V rámci tohoto balíčku byly v roce 2018 ze strany Evropské komise publikovány návrhy dvou směrnic posilujících postavení spotřebitelů EU. U první směrnice, která obsahuje změnu čtyř stávajících spotřebitelských směrnic (93/13/EHS, 98/6/ES, 2005/29/ES a 2011/83/EU), bylo dosaženo dohody v rámci dialogů mezi Evropskou komisí, Radou (EU) a Evropským parlamentem již v březnu 2019. Obsahem tohoto změnového legislativního aktu je především posílení práv spotřebitelů v digitálním prostředí.

Z pohledu energetiky má však větší význam návrh směrnice o reprezentativních (zástupných) žalobách na ochranu kolektivních zájmů spotřebitelů, kterým se v rámci EU zavádí minimální harmonizovaný rámec pro úpravu vymáhání kolektivních nároků spotřebitelů. U tohoto legislativního aktu bylo rovněž v březnu vydáno stanovisko pléna Evropského parlamentu, které návrh podpořilo. V návaznosti na to přijala v listopadu 2019 Rada obecný přístup k návrhu směrnice. V roce 2020 budou probíhat trojstranná jednání mezi Komisí, Radou a Parlamentem.

### Legislativa Evropské unie

1. Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/331 ze dne 19. 12. 2018, kterým se stanoví přechodná pravidla harmonizovaného přidělování bezplatných povolenek na emise platná v celé Unii podle článku 10a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES, se vztahuje na přidělování bezplatných emisních povolenek pro stacionární zařízení podle směrnice EU-ETS od roku 2021, s výjimkou přechodného přidělování bezplatných povolenek na emise v souvislosti s modernizací výroby elektřiny podle článku 10c citované směrnice.
2. Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/692 ze dne 17. 4. 2019, kterou se mění směrnice 2009/73/ES o společných pravidlech pro vnitřní trh se zemním plynem, zavádí novou definici „propojovacího vedení“, a to dálkového přepravního plynovodu, který překračuje hranici mezi členskými státy nebo mezi členskými státy a třetími zeměmi až k hranici jurisdikce Unie.
3. Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/807 ze dne 13. 3. 2019, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/2001, pokud jde o stanovení surovin s vysokým rizikem nepřímé změny ve využívání půdy, u nichž je zjištěno značné rozšíření oblasti produkce na půdu s velkou zásobou uhlíku, a o certifikaci biopaliv, biokapalin a paliv z biomasy s nízkým rizikem nepřímé změny ve využívání půdy. Tento první prováděcí akt k nové směrnici o OZE stanoví přehled jednotlivých zdrojů (zejména zemědělské produkce využívané pro výrobu biopaliv a biomasy) podle jejich vlivu na emise uhlíku spojené s intenzivním využíváním půdy.

4. Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/856 ze dne 26. 2. 2019, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES, pokud jde o fungování inovačního fondu, upravuje pravidla článku 10a směrnice EU-ETS ve vztahu k nastavení provozního cíle inovačního fondu, stanovení forem podpory z inovačního fondu, nastavení postupu pro podání žádosti o podporu z inovačního fondu, kritérií pro výběr projektů, vyplácení podpory z tohoto fondu a řízení a správy inovačního fondu.
5. Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/941 ze dne 5. 6. 2019 o rizikové připravenosti v odvětví elektroenergetiky a o zrušení směrnice 2005/89/ES. Hlavním cílem nařízení je stanovení pravidel spolupráce mezi členskými státy pro účely předcházení a řešení krizových situací v elektroenergetice. Z tohoto důvodu obsahuje základní pravidla pro vypracování metodik ENTSO-E pro hodnocení rizik, přípravu národních plánů rizikové připravenosti a národních krizových scénářů a obsahuje také podmínky pro spuštění mechanismu včasného varování v případě krize v elektroenergetice.
6. Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/942 ze dne 5. 6. 2019, kterým se zřizuje Agentura Evropské unie pro spolupráci energetických regulačních orgánů, posiluje postavení Agentury EU pro spolupráci energetických regulačních orgánů (ACER), pokud jde o její právo vydávat doporučení a rozhodnutí, zejména novým subjektům (Evropský subjekt pro provozovatele distribučních soustav, regionální koordinační centra). Současně nové nařízení upřesňuje postavení ACER vůči národním regulačním orgánům a její roli v oblasti výrobní přiměřenosti a rizikové připravenosti.
7. Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/943 ze dne 5. 6. 2019 o vnitřním trhu s elektřinou představuje jeden ze čtyř základních aktů pro regulaci trhu s elektřinou. Obsahuje stěžejní pravidla pro fungování velkoobchodního trhu, pravidla pro nákup podpůrných služeb, přidělování přeshraničních kapacit a připojování zdrojů včetně obecné regulace pro síťové tarify a síťové kodexy včetně možností pro využití kapacitních mechanismů. Zakotvuje rovněž podmínky činnosti Regionálních koordinačních center a Evropského subjektu pro provozovatele distribučních soustav.
8. Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/944 ze dne 5. 6. 2019 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou a o změně směrnice 2012/27/EU je druhým nejvýznamnějším právním aktem nových pravidel trhu s elektřinou. Kromě zavedení nových pojmů, jako jsou občanská energetická společenství či agregátoři, a vymezení práv a povinností těchto nových účastníků trhu obsahuje zejména detailní pravidla pro cenovou regulaci na maloobchodním trhu, základní práva zákazníků a podmínky pro změnu dodavatele elektřiny, fakturaci a chytré měření včetně akumulace elektřiny.
9. Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/1161 ze dne 20. 6. 2019, kterou se mění směrnice 2009/33/ES o podpoře čistých a energeticky účinných silničních vozidel. Cílem směrnice je zavést povinnost veřejných a sektorových zadavatelů zohledňovat při zadávání veřejných zakázek na určitá silniční vozidla energetické a ekologické dopady za dobu životnosti vozidla, včetně spotřeby energie, emisí CO<sub>2</sub> a emisí určitých znečišťujících látek (jemné částice, oxidy dusíku a nemethanové uhlovodíky), s cílem podporovat a podněcovat trh s čistými a energeticky účinnými vozidly a posílit přínos odvětví dopravy k politikám Unie v oblasti životního prostředí, klimatu a energetiky. Směrnice nově definuje pojem „čistého vozidla“ a stanoví, jaký podíl při nákupu silničních vozidel prostřednictvím veřejného výběrového řízení musí tato vozidla u jednotlivých typů zadavatelů mít.
10. Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/1868 ze dne 28. 8. 2019, kterým se mění nařízení (EU) č. 1031/2010 za účelem sladění dražeb povolenek s pravidly EU-ETS na období let 2021 až 2030 a s klasifikací povolenek jako finančních nástrojů podle směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/65/EU, obsahuje detailní úpravu dražeb povolenek využívajících dražební platformy či jiné formy dražby včetně požadavků na dražby povolenek pro inovační a modernizační fond a povinností spojených s oznamováním těchto transakcí.
11. Prováděcí nařízení Komise (EU) 2019/1842 ze dne 31. 10. 2019, kterým se stanoví pravidla pro uplatňování směrnice Evropského parlamentu a Rady 2003/87/ES, pokud jde o další opatření k úpravám přidělu bezplatných povolenek na emise v důsledku změn úrovně činnosti, navazuje na předchozí nařízení Evropské komise v přenesené pravomoci a stanoví pravidla pro přidělování bezplatných emisních povolenek přidělovaných podle článku 10a směrnice EU-ETS ve 4. obchodovacím období, tedy na léta 2021 až 2030.

## Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem

Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu ukládá povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalých praktik při obchodování, a povinnost registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií.

Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese:

<https://www.eex-transparency.com/power/cz/production/capacity/>. Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v České republice. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou zveřejňovány v Polsku centrálně na adrese

<http://gpi.tge.pl/en/zestawienie-ubytkow> a v Rumunsku pak na webové adrese dceřiné společnosti <https://www.cez.ro/en>.

V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ rovněž od dubna 2016 poskytuje hlášení o dvojstranných transakcích uzavřených mimo organizované trhy (pozn.: transakce uzavřené na organizovaných trzích jsou zveřejňovány přímo těmito trhy). Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ výpočet otevřené derivátové OTC pozice. Od února 2014 rovněž oznamuje všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR.

Společnost ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, (dále jen „nařízení MAR“) a směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o trestních sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT pro zamezení zneužívání trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu, plyn, uhlí a emisní povolenky.

Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 65/2014, o trzích finančních nástrojů (MiFID II), která byla do české legislativy transponována do zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, (dále jen „ZPKT“). V prosinci 2017 informovala společnost ČEZ, a. s., ve smyslu ZPKT Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1 písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu.

## Česká republika

### Legislativa v České republice

V průběhu roku 2019 ministerstvo průmyslu a obchodu zpracovalo a předložilo vládě k projednání pro informaci „Teze nového energetického zákona“. Následně v průběhu podzimu 2019 započalo ministerstvo průmyslu a obchodu práce na „věcném záměru nového energetického zákona“ s cílem předložit věcný záměr vládě k projednání a schválení přibližně v polovině roku 2020. Energetický zákon od svého schválení prošel více než 20 novelami, a to zejména v důsledku povinnosti implementovat unijní právní předpisy upravující fungování energetického sektoru do českého právního řádu. Poměrně vysoký počet i rozsah jednotlivých novel snížily přehlednost energetického zákona a některá jeho ustanovení nejsou jednoznačná, což způsobuje interpretační nejasnosti.

Mezi cíle nového energetického zákona náležejí:

- příprava právního a regulatorního rámce pro nový model energetického trhu s důrazem na plnění závazných cílů v oblasti dekarbonizace,
- jednoznačné definování práv a povinností jednotlivých subjektů vystupujících na trhu s elektřinou a plynem a nastavení jejich vzájemné interakce,
- zjednodušení, systematické propojení a jasné definování činností a dalších institutů, které mají být novým zákonem upravovány a regulovány,
- vyřešení určitých problematických situací (např. neoprávněných odběrů), jakož i zajištění přehlednosti a systematickosti nového energetického zákona,
- vypořádání se s prolináním právních úprav uvedených v zákoně č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, a v zákoně č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií, ve znění pozdějších předpisů,
- transpozice směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/944 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou a o změně směrnice 2012/27/EU (což je směrnice o energetické účinnosti),
- transpozice vybraných ustanovení směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/2001 o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů, která s ohledem na systematickост a celkovou přehlednost bude vhodné uvést do nového energetického zákona,
- transpozice směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/2002, kterou se mění směrnice 2012/27/EU o energetické účinnosti.

Nový energetický zákon se bude vztahovat na činnosti fyzických i právnických osob a podnikajících fyzických osob v energetice, a nikoli pouze na podnikání jako současný zákon. Nebude již tedy rozdílu, zda je pro výkon dané činnosti vyžadována licence (nebo jiné oprávnění), či nikoli.

V průběhu roku 2019 byly započaty práce vedoucí k úpravě řady dalších právních předpisů s dopadem na energetiku. Jejich postupné schvalování lze ale očekávat během roku 2020.

V roce 2019 bylo novelizováno jen velmi omezené množství významnějších právních předpisů pro energetiku a telekomunikace, v zásadě pouze jediný zákon:

- **zákon č. 127/2005 Sb.**, zákon o elektronických komunikacích a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o elektronických komunikacích); novela provedena zákonem č. 311/2019 Sb. s účinností převážně od 1. 4. 2020 (některá ustanovení až od 15. 5. 2024); předmětem novely je upřesnění převodu smluvních vztahů při převodu telefonního čísla od jednoho poskytovatele k druhému; stanoví rovněž lhůty těchto převodů a ukončení smluvních vztahů (2 pracovní dny); zavádí povinnost Českého telekomunikačního úřadu do 9 měsíců od účinnosti novelizovaného zákona zřídit bezplatný nezávislý elektronický srovnávací nástroj, který umožní porovnávat a posuzovat různé veřejně dostupné služby elektronických komunikací z hlediska ceny a kvality.

## Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu Skupiny ČEZ

Ceny elektřiny relevantní pro vývoj cen v České republice se odvíjejí od cen energetických komodit, zejména černého uhlí a plynu a též od ceny povolenky CO<sub>2</sub>.

Na dlouhodobý vývoj elektroenergetiky mají zásadní vliv politická rozhodnutí. V první řadě jsou to stávající klimaticko-energetické cíle Evropské unie. Podíl energie z obnovitelných zdrojů má do roku 2030 dosáhnout 32 % na veškeré spotřebované energii (teplo, doprava, elektřina). Z doprovodných studií přitom vyplývá, že podíl OZE v elektroenergetice EU k roku 2030 dosáhne 55 %. Členské země svůj zamýšlený příspěvek popisují v národních integrovaných energeticko-klimatických plánech. Česko se zavázalo do roku 2030 využívat 22 % energie z obnovitelných zdrojů; 30,7 % ve vytápění, 14 % v dopravě a 16,9 % v elektřině. Ostatní země V4 budou usilovat o obdobný podíl energií z OZE jako Česká republika, jejich příspěvek v elektřině z OZE však bude vyšší než v ČR.

Nová Evropská komise si za svůj hlavní cíl vytyčila snížit emise CO<sub>2</sub>. Zastřešující programový dokument se nazývá Zelená dohoda pro Evropu (European Green Deal). Jeho součástí je i harmonogram pro publikaci jednotlivých kroků v dílčích oblastech. Půjde mimo jiné o navýšení dekarbonizačního cíle do roku 2030 ze stávajících 40 na nejméně 50 %, zvýšení cílů pro růst obnovitelných zdrojů a pro energetickou účinnost. V prosinci 2019 bylo dosaženo shody premiérů a prezidentů členských států EU na dosažení klimatické neutrality EU do roku 2050 (s výjimkou Polska, které má být klimaticky neutrální až později). Cílem je eliminovat emise CO<sub>2</sub> z celé ekonomiky od energetiky přes dopravu, průmysl a stavebnictví až po potravinářství a zemědělství. Bezemisní elektřina bude hrát klíčovou roli v dekarbonizaci mnoha průmyslových odvětví, kde nahradí fosilní zdroje.

Pro energetické trhy jsou významná i politická rozhodnutí jednotlivých evropských států. V Německu mají být poslední jaderné elektrárny uzavřeny v roce 2022, poslední uhelné elektrárny roku 2038; Německo bude posledním státem západní Evropy s uhelnými bloky. Francie deklarovala snahu postupně snížit podíl výroby z jaderných elektráren a zvýšit podíl výroby z obnovitelných zdrojů. Nizozemsko plánuje zavést minimální cenu pro CO<sub>2</sub> v energetice.

Budoucnost energetiky je také významně ovlivňována technickým pokrokem. Výroba elektřiny z nových obnovitelných zdrojů je dnes podstatně levnější než v minulosti. Jako příklad lze uvést výkupní cenu elektřiny vyrobenou v nových fotovoltaických elektrárnách o velikosti 1–10 MW v Německu, která se v aukcích stanoví na úrovni kolem 50 EUR/MWh. Bývalo to 8krát více. K rychlému snižování nákladů a zlepšení parametrů dochází i u dalších typů obnovitelných zdrojů: větrné elektrárny na pevnině dosahují v Německu pravidelně cen v aukci okolo 62 EUR/MWh. Větrné elektrárny na moři ve Velké Británii získaly contract-for-difference na úrovni 49 EUR/MWh.

S rostoucím podílem větrných a fotovoltaických elektráren poroste i cenová volatilita – bude-li vítr foukat a slunce svítit, budou ceny elektřiny čím dál tím častěji kolem nuly nebo i záporné. Naopak v obdobích bez slunečního svitu a větru budou ceny elektřiny velmi vysoké. Vznikne tím obchodní příležitost jak pro flexibilní zdroje, tak pro ukládání energie. Tento efekt sice bude ve střední Evropě opakovaně oslaben v důsledku zavírání jaderné a uhelné kapacity v Německu, avšak časem se vždy obnoví.

Významný posun se projevuje i v technologiích pro skladování energie. Vedle krátkodobého ukládání elektřiny v bateriích roste úsilí průmyslově vyřešit dlouhodobé skladování pomocí vodíku, methanu či jiných chemických látek (power-to-gas, power-to-liquid). V přípravě i v provozu jsou po celé EU již stovky projektů. Všeobecně se očekává, že tyto technologie v příštích letech projdou obdobným rozvojem, jakým v minulých dvaceti letech prošly fotovoltaické a větrné elektrárny. I to vytvoří nové obchodní příležitosti pro energetické firmy.

# Strategie Skupiny ČEZ

Evropský energetický sektor prochází významnou transformací. Tradiční energetika stagnuje, ale zůstává nepostradatelnou součástí energetiky. Obnovitelné zdroje a decentralní energetika dále rostou. Zákazníci vyžadují komplexní služby spojené s využitím energie. Evropská unie schválila pro rok 2030 nové ambiciózní cíle v oblasti dekarbonizace, obnovitelných zdrojů i energetické účinnosti a na přelomu let 2019 a 2020 uhlíkovou neutralitu pro rok 2050.

Ke komplexním změnám dochází i na českém energetickém trhu. Česká republika zapracovala cíle Evropské komise do klimaticko-energetického plánu s nárůstem podílu výroby z obnovitelných zdrojů energie, diskutuje se o aktualizaci Státní energetické koncepce ČR, posunuly se debaty o modelu přípravy a výstavby nového jaderného zdroje, pracuje se na Národním akčním plánu pro smart grids a elektromobilitu a také se připravuje digitalizace ČR.

Poslání a vize Skupiny ČEZ zůstávají nezměněny. Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

## Aktualizace strategie Skupiny ČEZ

Hlavní určující strategické faktory zůstávají stejné, ale přibyly k nim nové, zejména regionální specifické výzvy, na které Skupina ČEZ reagovala aktualizací koncepce podnikatelské činnosti a strategie. Řádná valná hromada akcionářů schválila aktualizovanou koncepci podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., dne 27. 6. 2019.

Mezi hlavní výzvy tradiční energetiky pro Skupinu ČEZ patří dekarbonizace, postupné zavírání uhelných výrobních zdrojů, zajištění stabilní dodávky při jejich odstavení a pokračující příprava projektů nových jaderných zdrojů.

V nové energetice Skupina ČEZ očekává další rozvoj obnovitelných zdrojů, růst trhu s energetickými službami, kde chce být i nadále významným hráčem inovujícím produkty i služby. V oblasti distribuce a prodeje je největší výzvou postupná digitalizace a decentralizace.

Aktualizovaná strategie a koncepce Skupiny ČEZ cílí na následující podnikatelské příležitosti:

- participace na posilování energetické bezpečnosti České republiky,
- modernizace české energetiky a růst decentralní energetiky,
- naplňování klimaticko-energetického plánu České republiky plnicího cíle Evropské unie,
- propojování českého průmyslu a obchodu s okolními zeměmi.

Oproti předchozí strategii z roku 2014 je aktuální strategie silněji zaměřena na český trh. Nové rozvojové investice budou směřovat zejména do nové energetiky a distribučních aktiv České republiky a v zahraničí do oblasti energetických služeb. V zahraničí je záměrem dlouhodobě růst především v oblasti komplexních energetických služeb, na trzích bližších ČR, zejména v Německu.

## Strategické priority Skupiny ČEZ

### 1. Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výrobního portfolia

Efektivní řízení jaderných a pánevních uhelných elektráren včetně dekarbonizace výrobního portfolia a příprava podmínek pro realizaci nového jaderného zdroje v rámci posílení energetické bezpečnosti.

- Zvyšovat bezpečnost a efektivitu provozování jaderných zdrojů v souladu s mezinárodní praxí a zajistit jejich dlouhodobý provoz.
- Efektivně řídit portfolio uhelných pánevních elektráren, tepláren a dolů.
- Efektivně provozovat a postupně utlumovat portfolio nepánevních elektráren.
- Pokračovat v přípravě projektu nového jaderného zdroje v Dukovanech včetně vyjednání smluvního rámce s českým státem, který bude pokrývat regulatorní a tržní rizika projektu.

### 2. Moderní distribuce a péče o energetické potřeby zákazníků

Modernizace a digitalizace distribuce a prodeje v České republice se zřetelem na energetické potřeby zákazníků v kontextu vývoje české energetiky.

V distribuci:

- Navýšit investice do distribuční sítě v kontextu změn vyvolaných decentralní energetikou a podmínkami nového regulačního období.
- Posílit růstové investice do chytrých a inovativních řešení zaměřených na smart grids, integraci elektromobility a decentralizované zdroje energie.
- Digitalizací provozu optimalizovat provozní náklady.

V prodeji:

- Udržet stávající ziskovost a zákaznickou bázi v oblasti komodit.
- Nadále rozšiřovat bázi spokojených zákazníků nabídkou nekomoditních produktů a služeb zvyšujících kvalitu jejich života.
- Digitalizací celého prodejního procesu optimalizovat provozní náklady.

### 3. Rozvoj nové energetiky v České republice

Rozvoj energetických služeb a obnovitelných zdrojů v ČR a využití podmínek nastavovaných v rámci klimaticko-energetického plánu ČR.

- Vybudovat efektivní strukturu pro pokrytí celého hodnotového řetězce spojeného s rozvojem obnovitelných zdrojů energie na domácím trhu.
- Získat významnou pozici ve výrobě a dodávce tepla z obnovitelných zdrojů energie.
- Konsolidovat trh energetických služeb.

### 4. Rozvoj energetických služeb v Evropě

Rozvoj energetických služeb v zahraničí s cílem dosáhnout významné pozice na evropských trzích blízkých ČR.

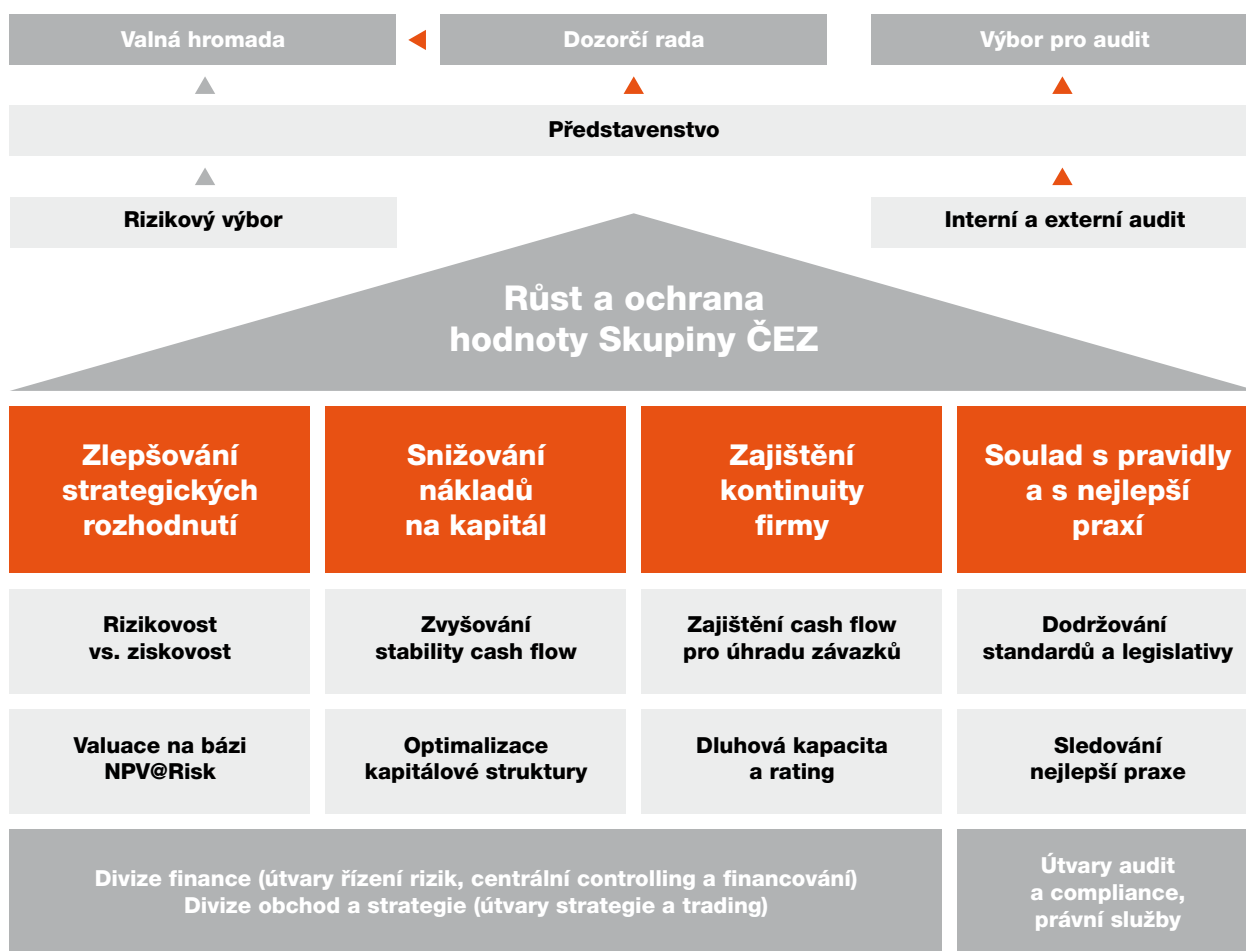
- Pokračovat v růstu na trhu energetických služeb v Německu, severní Itálii a v Polsku.
- Nabízet zákazníkům inovativní produkty, které umožní snížit jejich náklady na energie, vytápění a chlazení, osvětlení a zvýšit jejich komfort v dalších oblastech.

Aktualizovaná strategie předpokládá odchod z některých trhů a segmentů v zahraničí. V současnosti platná divestiční strategie předpokládá dokončení prodeje aktiv v Bulharsku, prodej výrobních a distribučních aktiv v Rumunsku, prodej výrobních aktiv v Polsku a odchod z Turecka.

V rámci stávajícího portfolia obnovitelných zdrojů v zahraničí je cílem zajistit návrat vložených finančních prostředků do aktiv v Německu a ve Francii.

# Řízení rizik ve Skupině ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:





Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit.

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika a organizační jednotky. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva odpovědného za oblast řízení rizik – ředitele divize finance), který monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ. Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

### 1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO<sub>2</sub> pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

### 2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity; v důsledku nejistoty jednotlivých trhů jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka.

### 3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby.

### 4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulační a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- Skupina ČEZ je dále vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulačních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

## Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou společnost ČEZ zajišťuje.

Mezi nejdůležitější pojištění společnosti ČEZ sjednaná v České republice patří:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění tepelných a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újmy způsobené třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice i v zahraničí mají v návaznosti na pojistný program a platnou legislativu sjednána pojištění obvyklá pro daný segment podnikání, např. pojištění majetkových a strojních rizik, pojištění přerušení provozu, pojištění pohledávek, komplexní stavebně-montážní pojištění pro významné investiční akce. Vždy jsou udržována pojištění povinně smluvní či pojištění podmíněná vydanou licencí k výkonu příslušné činnosti.

## Interní audit a compliance

Interní audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činností a snižování podnikatelských rizik.

Činnost interního auditu ve společnosti ČEZ vykonává útvar audit a compliance, který od 1. 2. 2019 navíc pokrývá i oblast corporate compliance. Útvar je podřízen přímo představenstvu společnosti. Na funkční nezávislost a účinnost útvaru dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ.

Ředitel útvaru audit a compliance společnosti ČEZ má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení společnosti ČEZ, rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2016 a interním hodnocením kvality v roce 2019 dle požadavků těchto standardů.

Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikovitosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ, zhodnocení specifických rizik specializovanými útvary společnosti (např. kybernetická bezpečnost, jaderná bezpečnost, compliance) a začlenění tzv. následných auditů. V roce 2019 bylo uskutečněno 37 auditních šetření, z toho 15 ve společnosti ČEZ a 22 v dceřiných společnostech (včetně 7 auditů v zahraničních majetkových účastech), kde jsou útvarem interního auditu společnosti ČEZ prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v Turecku, u nichž je auditní činnost koordinována na úrovni plánu auditní činnosti, aby nedocházelo k překryvu aktivit. Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedeními příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar audit a compliance průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření jsou čtvrtletně souhrnně informovány představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.

V oblasti compliance jsou přijímána systémová opatření k zajištění vysoké úrovně dodržování právních a regulačních požadavků v celé Skupině ČEZ a jsou definovány etické standardy. Klíčovým řídicím dokumentem v této oblasti je Etický kodex Skupiny ČEZ. Účinným nástrojem nejen pro zaměstnance, ale i obchodní partnery a širokou veřejnost je Etická linka Skupiny ČEZ, dostupná na internetových stránkách Skupiny ČEZ. Je technicky řešena tak, aby zajistila anonymitu oznamovatele. Jednotlivá oznámení učiněná jejím prostřednictvím jsou následně interně prošetřena a na základě zjištěných skutečností jsou přijímána nápravná opatření.

V roce 2019 byla tato oblast posílena vyhlášením Politiky Compliance management systému (CMS). Cílem je rozvíjet jednotný nástroj řízení rizik porušení právních povinností a interních pravidel chování, a tím předcházet a efektivně bránit Skupinu ČEZ proti finančním škodám, možné trestněprávní odpovědnosti nebo regulatornímu postihu a poškozování dobrého jména Skupiny ČEZ.

CMS propojuje již zavedené prvky a nástroje s dalšími postupy a procesy, které napomáhají snižovat výskyt rizikových aktivit a jejich dopadů na Skupinu ČEZ. Staví na mezinárodních standardech pro compliance i na metodickém doporučení Nejvyššího státního zastupitelství k možnostem vyvinění právnických osob z trestní odpovědnosti. Představenstvu ČEZ v jeho odpovědnosti za uplatňování Politiky CMS pomáhá jako poradní orgán nově ustavený Výbor pro corporate compliance ČEZ vedený ředitelem útvaru audit a compliance.

Compliance postupy byly v roce 2019 doplněny o systematické prověřování dodavatelů a dalších obchodních partnerů k detekci zvýšeného rizika jejich protiprávního nebo neetického chování s využitím odpovídajících interních preventivních opatření.

# Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS. Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup toliko uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé. Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány též internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti.

V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

V souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 o specifických požadavcích na povinný audit subjektů veřejného zájmu (pravidlo povinné rotace), a zákonem o auditorech bylo v říjnu 2019 zahájeno zadávací řízení – veřejná zakázka Služby auditora pro ČEZ, a. s., a vybrané dceřiné společnosti.

# Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

## a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

### Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2019

Vlastní kapitál	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	-2 884 937 452
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	152 564 969 793
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>203 479 008 241</b>

Základní kapitál společnosti ČEZ, a. s., zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2019 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurs všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované cenné papíry, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku.

## b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

## c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2019 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 70,11 % hlasovacích práv,
- Clearstream Banking S.A., dosahující podílu ve výši 2,19 % základního kapitálu, tj. 2,20 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 2,00 % základního kapitálu, tj. 2,01 % hlasovacích práv,
- skupina akcionářů tvořená společnostmi HAMA FIN RESOURCES LIMITED, J&T SECURITIES MANAGEMENT PLC a Tinsel Enterprises Limited a fyzickou osobou Ing. Michalem Šnobrem; k výše uvedenému datu tato skupina akcionářů jednajících ve shodě držela podíl ve výši 1,11 % na základním kapitálu i na hlasovacích právech.

Výše uvedené subjekty ke dni 31. 12. 2019 disponovaly právy dle ustanovení § 365 a násl. zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

## d) Informace o vlastnících cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

**e) Informace o omezení hlasovacích práv**

Hlasovací právo spojené s akcemi společnosti není omezeno. V souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi. Společnost ČEZ držela k 31. 12. 2019 vlastní akcie v počtu 2 551 240 ks odpovídající 0,47 % základního kapitálu.

**f) Informace o smlouvách mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv**

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

**g) Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti**

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvolávání dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti.

**h) Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu společnosti**

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

**i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládnání společnosti v důsledku nabídky převzetí**

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 7., 12., 13., 19., 20., 21., 24., 30., 33. a 34. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, Emisní program vlastních směnů ČEZ, a. s., a bilaterální komitované úvěrové linky, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014, na 200 mil. EUR z roku 2010 (původně mezi Evropskou investiční bankou a rumunskou dceřinou společností) převzatou v roce 2016 ČEZ, a. s., a na 330 mil. EUR z roku 2019. U těchto smluv by v případě změny ovládnající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2019 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4, resp. 3 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 1 110 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnání ČEZ, a. s.

**j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí**

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

**k) Informace o programech umožňujících nabývat účastnické cenné papíry společnosti**

Součástí odměňování vrcholových manažerů byl ve společnosti ČEZ do konce roku 2019 motivační program umožňující získat akcie společnosti („akciový opční program“). Členové představenstva a vybraní manažeři měli dle akciového opčního programu do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce (pro členy představenstva) a v opčních smlouvách (pro vybrané manažery). Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly členovi představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla dle pravidel akciového opčního programu stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu, přičemž beneficiant opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Realizace opčního práva je dle pravidel akciového opčního programu omezena tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiant opčních práv byl povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídal hodnotě 20 % zisku dosaženého v den uplatnění výzvy, a to až do ukončení akciového opčního programu. V roce 2019 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 17 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci akciového opčního programu. Žádná z těchto osob nevyužila svého práva účastnit se valné hromady společnosti ČEZ jako akcionář společnosti. Všechny osoby využily svého práva na dividendu. Žádná z výše uvedených osob nevyužila žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficianti akciového opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepřevedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

Akciový opční program byl ukončen ke dni 31. 12. 2019, a to na základě rozhodnutí dozorčí rady o schválení dodatků ke smlouvám o výkonu funkce (ve vztahu ke členům představenstva) a rozhodnutí představenstva a dozorčí rady o ukončení akciového opčního programu ve vztahu k vybraným manažerům. Právo na uplatnění výzvy k přidělu opcí poskytnutým do konce roku 2019 zůstalo zachováno beze změny s následující výjimkou: Všechny přiděly opcí poskytnuté členům představenstva, resp. vybraným manažerům v průběhu roku 2019, se poměrně snížily tak, aby odpovídaly počtu kusů akcií stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne přidělu do dne ukončení akciového opčního programu (tj. do 31. 12. 2019).

Ode dne 1. 1. 2020 byl akciový opční program nahrazen novým systémem dlouhodobé výkonnostní odměny pro členy představenstva a novým systémem smluv o dlouhodobé výkonnostní odměně, resp. smluv o víceleté odměně, pro vybrané manažery. Nový systém dlouhodobé výkonnostní odměny není spojen s právem na nabytí akcií společnosti (pro bližší informace viz kapitolu Orgány společnosti ČEZ, a. s.).

### **Budoucnost klasických zdrojů**

Klasické zdroje, tedy elektrárny používající k výrobě fosilní paliva, stále hrají důležitou roli při výrobě elektřiny v České republice i v dalších evropských zemích, avšak musejí se vyrovnávat se změnou prostředí a přijímanými závazky k omezení emisí. V budoucnosti tak lze očekávat jejich přechod z plného provozu k zajišťování flexibility a stability energetických sítí, které jsou čím dál více ovlivněny provozem obnovitelných energetických zdrojů s proměnlivým objemem výroby. Ten totiž, na rozdíl od klasických zdrojů, závisí na okamžitých klimatických podmínkách – větru či slunečním svitu.



VŽDY NOVÉ HRANICE



# Orgány společnosti ČEZ, a. s.

(Samostatná část výroční zprávy v souladu s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese [www.cez.cz](http://www.cez.cz). Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2019 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

## Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž řádné zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,

- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její vyhotovení stanoví právní předpis, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o poskytnutí plnění ve smyslu § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na takovém trhu,
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora a schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- rozhodnutí o přeměně společnosti, ledaže zákon takové rozhodnutí nevyžaduje,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení smlouvy o tiché společnosti, včetně schválení jejich změn a zrušení závazků z ní vyplývajících,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení nebo rozdělení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejich změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit.

### Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená v evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů) k rozhodnému dni jako akcionář, a to osobně nebo v zastoupení na základě plné moci. Akcionář může být rovněž zastoupen osobou zapsanou v evidenci investičních nástrojů k rozhodnému dni jako správce nebo jako osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií. Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den předcházející dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit. Valné hromady se mohou účastnit rovněž osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady.

### Způsob jednání valné hromady

Osoba řídící valnou hromadu je povinna na valné hromadě zabezpečit seznámení akcionářů se všemi návrhy a řádně a včas podanými protinávrhy. Dále je povinna zajistit na žádosti akcionářů podání vysvětlení záležitostí, na která mají zákonem stanovené právo.

### Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- změně stanov nebo rozhodnutí, v jehož důsledku se mění stanovy,
- pověření představenstva k zvýšení základního kapitálu,
- možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu,
- vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- zrušení společnosti s likvidací a rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- umožnění rozdělení zisku jiným osobám než akcionářům v souladu se zákonem a stanovami,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva akcionáře při zvyšování základního kapitálu úpisem nových akcií,
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií a o vyřazení akcií z obchodování na evropském regulovaném trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit. Záležitosti, které nebyly zařazeny do uveřejněného pořadu jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápisy z jednání valné hromady se spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

## Valná hromada v roce 2019

Řádná valná hromada společnosti ČEZ, a. s., byla zahájena dne 26. 6. 2019 a skončila dne 27. 6. 2019. Na svém zasedání valná hromada:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2018, Souhrnnou zprávu dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, Závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2018, Zprávu dozorčí rady a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ, které byly sestaveny ke dni 31. 12. 2018,
- schválila rozdělení zisku společnosti za rok 2018 ve výši 23 776 000 035,70Kč takto:
  - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře („dividenda“) 12 911 754 216,00Kč
  - převod na účet nerozděleného zisku minulých let 10 864 245 819,70Kč
 dividenda činí 24Kč na jednu akcii před zdaněním,
- určila auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2019 auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o.,
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2020 ve výši 110 mil. Kč,
- schválila aktualizaci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ a společnosti ČEZ, a. s., a to ve znění předloženém valné hromadě představenstvem společnosti,
- odvolala z dozorčí rady Šárku Vinklerovou,
- zvolila členem dozorčí rady a členem výboru pro audit Jana Vaněčka.

## Dozorčí rada

### Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy, popřípadě další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva podle § 61 zákona o obchodních korporacích, přičemž dozorčí rada není oprávněna rozhodnout o poskytnutí plnění v případě, že výkon funkce člena představenstva zřejmě přispěl k nepříznivému hospodářskému výsledku společnosti,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů členů představenstva,
- navrhopvat valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu a zohlednit přitom doporučení výboru pro audit; navrhne-li dozorčí rada valné hromadě jiného auditora, než doporučil výbor pro audit, je povinna takový návrh a změnu řádně odůvodnit.

Dozorčí rada uděluje předchozí souhlas k uskutečnění některých rozhodnutí představenstva. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení, nájem, pacht nebo bezplatné užívání věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- realizaci investičního projektu společnosti nebo o udělení souhlasu společnosti s realizací investičního projektu přímo či nepřímo ovládané společnosti, pokud hodnota investičního projektu společnosti nebo ovládané společnosti převyšuje 500 mil. Kč,
- v určitých případech nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě, např. pokud součet hodnoty majetkové účasti zcizované třetí osobě (tj. jiné než ovládané osobě) a čistého dluhu na ni připadajícího („enterprise value“) přesáhne 500 mil. Kč,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí, pokud tržní nebo odhadní cena nemovitosti přesahuje 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám (tj. jiným než ovládaným osobám) nebo o poskytnutí zajištění za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob (tj. jiných než ovládaných osob) na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace (s výjimkou zajišťovací operace) nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vyjma těch, u kterých je vyžadován souhlas valné hromady,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměnu společnosti, pokud zákon stanoví, že takovéto rozhodnutí je oprávněno učinit představenstvo,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabyt nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední schválené konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) společnosti ČEZ nebo její organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů ředitelů divizí, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

#### **Složení a činnost dozorčí rady**

Dozorčí rada má 12 členů. Dvě třetiny volí a odvolává valná hromada, jedna třetina je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada na místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy (kooptovat) do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního (kooptovaného) člena dozorčí rady je započítávána do doby výkonu funkce člena dozorčí rady. Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

## Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů (tj. alespoň 7 členů). Pokud není stanoveno jinak, hlasuje aklamací. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů, neurčují-li stanovy jinak. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Zasedání dozorčí rady se řídí jednácím řádem, který dozorčí rada přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů. Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. Účast členů dozorčí rady na zasedání je zpravidla osobní, eventuálně může člen dozorčí rady zmocnit pro jednotlivý případ jiného člena, aby za něj při neúčasti hlasoval, nebo je v odůvodněných případech možné využít např. i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, požádá-li o to některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, nebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod svolání zasedání.

O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápisu jsou jmenovitě uvedeni členové dozorčí rady, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků.

Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. V roce 2019 se uskutečnilo 12 zasedání, z toho 10 řádných a 2 mimořádná.

## Členové dozorčí rady

### Otakar Hora

předseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018

(funkční období do 23. 6. 2022)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- Stálý výbor pro výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR – člen výboru
- DZD, v.o.s. v likvidaci – likvidátor
- ABARent s. r. o. – jednatel a společník
- České dráhy, a.s. – místopředseda výboru pro audit
- VODÁRNA PLZEŇ a.s. – předseda výboru pro audit
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit
- KPMG Česká republika, s.r.o. – prokurista se samostatnou prokurou
- KPMG Česká republika Audit, s.r.o. – jednatel
- DZD, v.o.s. v likvidaci – společník a statutární zástupce

### Zdeněk Černý

místopředseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,

člen dozorčí rady od 27. 6. 2014,

znovu zvolený s účinností od 28. 6. 2018

(funkční období do 28. 6. 2022)

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a programu MBA se specializací Commercial Law u Ústavu práva a právní vědy, o.p.s., v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena dozorčí rady UNIPETROL, a.s., člena a předsedy dozorčí rady ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., předsedy Odborového svazu ECHO a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- UNIPETROL, a.s. – místopředseda dozorčí rady
- Odborový svaz ECHO – předseda
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. – předseda dozorčí rady

#### Ondřej Landa

místopředseda dozorčí rady od 23. 6. 2016,  
člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)  
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích právníka a ředitele odboru soudní spory a složité případy Československé obchodní banky, a. s., a náměstka ministra pro řízení právní sekce na Ministerstvu financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- Letiště Praha, a. s. – místopředseda dozorčí rady
- IP Exit, a.s., v konkursu – místopředseda dozorčí rady (výkon funkce skončil uplynutím funkčního období k 06/2015)
- Český Aeroholding, a.s. – místopředseda dozorčí rady (společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností Letiště Praha, a. s.)

#### Jitka Čermáková

členka dozorčí rady zvolená valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,  
členka dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)  
Absolventka Gymnázia v Trutnově.

Odborné znalosti získala v různých administrativních pozicích v elektrárně Poříčí (referent projektového týmu pro výstavbu fluidních kotlů, referent technické dokumentace lokality Poříčí a Vítkovice, polygrafik-metodik) a dále jako uvolněná předsedkyně odborové organizace v elektrárně Poříčí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředsedkyně

#### Vladimír Hronek

člen dozorčí rady zvolený z řad zaměstnanců od 30. 9. 2010, znovu zvolený valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,  
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022),  
místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013 do 22. 1. 2018  
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.  
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena a místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda

#### Lubomír Klosík

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,  
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)  
Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Ostravě, tříletého kursu celoživotního vzdělávání sociálně-ekonomický management Provozně-ekonomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně.  
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích směnového mistra v elektrárně Dětmorovice, místopředsedy a člena dozorčí rady ČEZ, a. s., místopředsedy a člena výboru pro audit ČEZ, a. s., a absolvováním Czech Institute of Directors v Praze.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 2 kusy.

- Základní organizace Odborového svazu ECHO – Elektrárna Dětmorovice – předseda výboru
- Odborový svaz ECHO – člen předsednictva

#### Vladimír Kohout

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)  
Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích technického a investičního ředitele a předsedy představenstva Teplárny Brno, a.s., ekonomického ředitele a místopředsedy představenstva společnosti Energetické strojírny Brno, a.s., a předsedy správní rady a statutárního ředitele společnosti Moravská energetická a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího strojního provozu teplárny, vedoucího elektroprovozu a ředitele závodu Brno společnosti ČEZ – Jihomoravské elektrárny Brno, k.p., Brno.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 1 430 kusů.

- ESB Elektro, a.s. – předseda představenstva
- ESB Rozvaděče, a.s. – člen představenstva
- Moravská energetická a.s. – předseda správní rady, statutární ředitel a jediný akcionář
- Energetické strojírny Brno, a.s. – místopředseda představenstva

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

### Lubomír Lízal

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)  
 Habilitoval se na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze, absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, doktorský titul z ekonomie získal po studiu v Centru pro ekonomický výzkum a doktorské studium (CERGE) Univerzity Karlovy.

Manažerské a další odborné znalosti získal zejména jako ředitel Národohospodářského ústavu Akademie věd ČR a ředitel vzdělávacího ekonomického institutu CERGE Univerzity Karlovy a následně jako člen Bankovní rady České národní banky. Dále byl mimo jiné rektorem Anglo-americké vysoké školy v Praze, členem České statistické rady Českého statistického úřadu, členem odborného pracovního týmu Ministerstva životního prostředí ČR pro přípravu Národního akčního plánu 2008–2012, členem Národní ekonomické rady vlády ČR. Na přelomu let 2010 a 2011 působil v dozorčí radě ČEZ, a. s.

V době uzávěrky výroční zprávy zastával pozici předsedy představenstva Expobank CZ a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 50 kusů.

- Expobank CZ a.s. – předseda představenstva
- Expobank CZ a.s. – předseda dozorčí rady
- Anglo-americká vysoká škola, z.ú. – rektor (prezident)
- Prague Twenty, o.p.s. – člen dozorčí rady (Od roku 2016 v likvidaci, v roce 2017 skončena likvidace a společnost vymazána z obchodního rejstříku)

### Josef Suchánek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,

člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)

Absolvent Odborného učiliště ve Znojmě, oboru strojní zámečnick, Střední průmyslové školy strojní v Třebíči, oboru strojírenství, a pomaturitního studia v Energetickém institutu Státní energetické inspekce v Praze, oboru vodní hospodářství. Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých funkcích v ČEZ, a. s. – organizační jednotka Vodní elektrárna Dalešice (strojní zámečnick, strojní zámečnick – hrázný, vedoucí hrázný – mistr provozu, vedoucí skupiny vodohospodářství a stavební).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

### Karel Tyll

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru finance s vedlejší specializací informatika.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele odboru Státního rozpočtu a náměstka pro řízení sekce Veřejné rozpočty Ministerstva financí České republiky a člena dozorčí rady Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu, a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 90 kusů.

- Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s. – člen dozorčí rady

### František Vágner

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderná chemie. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele, jednatele, generálního ředitele, místopředsedy a předsedy představenstva společnosti ENVINET a.s. a jako senior adviser společnosti NUVIA a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího oddělení technické podpory ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- Perálec 77, s.r.o. – společník a jednatel
- IFRE a.s. – předseda správní rady, statutární ředitel a jediný akcionář
- IFRE INDUSTRY a.s. – člen správní rady
- P77 s.r.o. – společník a jednatel
- NUVIA a.s. – předseda představenstva a místopředseda představenstva
- AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o. – jednatel
- IFRE FJ s.r.o. – jednatel
- BD ŘÍČANY s.r.o. – jednatel
- Denní centrum Barevný svět, o.p.s. – člen správní rady



**Jan Vaněček**

člen dozorčí rady od 27. 6. 2019

(funkční období do 27. 6. 2023)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, mezinárodního programu profesního vzdělávání ACCA/FCCA – Chartered Certified Accountant na Univerzitě Karlově v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích audit seniora ve společnosti Arthur Andersen a finančního ředitele pro Českou republiku americké energetické společnosti Cinergy.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- pinn partners s.r.o. – jednatel a společník
- i4wifi a.s. (následně EVPower a.s., dnes GWL a.s.) – člen dozorčí rady
- CP Praha s.r.o., v likvidaci – místopředseda dozorčí rady

**Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2019, resp. do uzávěrky výroční zprávy:****Šárka Vinklerová**

členka dozorčí rady od 3. 6. 2016 do 27. 6. 2019

**Výbory dozorčí rady**

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory, které plní funkci poradního orgánu pro vybraná odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí rady. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá, končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého předsedu a místopředsedu.

V roce 2019 nepůsobily ve společnosti žádné výbory dozorčí rady. Jejich činnost převzaly pracovní skupiny, které pracují podle aktuálních potřeb dozorčí rady.

**Výbor pro audit****Postavení a působnost výboru pro audit**

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost auditora provádějícího povinný audit a poskytování neauditorských služeb ve prospěch společnosti tímto auditorem,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje dozorčí radu, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- vykonává další působnost dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit průběžně projednává zprávy o významných skutečnostech vyplývajících z povinného auditu, zejména o případných zásadních nedostacích ve vnitřní kontrole ve vztahu k postupu sestavování účetní závěrky nebo konsolidované účetní závěrky. Obdržel-li dodatečnou zprávu auditora podle příslušných ustanovení zákona o auditorech, projedná ji a postoupí představenstvu a dozorčí radě. Výbor pro audit je oprávněn nahlížet do dokladů a záznamů týkajících se činnosti společnosti v rozsahu nezbytném pro výkon jeho činnosti. Jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti, ve které zhodnotí svou činnost, a tuto zprávu poskytne Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

## Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva společnosti ani prokuristy. Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně 1 člen tohoto výboru musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce člena výboru pro audit, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu, jenž musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech, a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena výboru pro audit je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

## Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Jednání výboru pro audit se řídí jednacím řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinová většina hlasů všech jeho členů. Účast členů výboru pro audit na zasedání je zpravidla osobní, eventuálně může člen výboru pro audit zmocnit pro jednotlivý případ jiného člena, aby za něj při neúčasti hlasoval, nebo je v odůvodněných případech možné využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda – nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda – výboru pro audit vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Výbor pro audit může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2019 se uskutečnilo 6 řádných zasedání.

## Členové výboru pro audit

### Jan Vaněček

předseda výboru pro audit znovu zvolený od 27. 6. 2019, člen výboru pro audit znovu zvolený valnou hromadou od 27. 6. 2019 (funkční období do 27. 6. 2023), předseda výboru pro audit od 25. 9. 2015 do 12. 6. 2019, člen výboru pro audit od 12. 6. 2015 do 12. 6. 2019  
Osobní údaje uvedeny u funkce člena dozorčí rady.

### Otakar Hora

místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016, člen výboru pro audit od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)  
Osobní údaje uvedeny u funkce předsedy dozorčí rady.

### Andrea Lukasíková

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014, znovu zvolená valnou hromadou s účinností od 28. 6. 2018 (funkční období do 28. 6. 2022)

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o., v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR a ve finančním řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s. Nyní vykonává funkci vedoucí interního auditu v České televizi.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- Letiště Praha, a. s. – místopředsedkyně výboru pro audit
- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit (společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností Letiště Praha, a. s.)
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit

### Jiří Pelák

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017 (funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidaci a reporting vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Jako člen poradního panelu spolupracoval na tvorbě českého Kodexu správy a řízení společnosti.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- AFC CENTER, spol.s r.o. – společník a jednatel
- Komora auditorů České republiky – člen výkonného výboru
- Nadační fond Hippokrates – revizor účtů
- ŠAKAL Kbely – školní atletický klub Albrechtická, z. s. – místopředseda výkonného výboru
- ZOOT a.s. – člen výboru pro audit
- Pražská vodohospodářská společnost a.s. – člen dozorčí rady
- Pražské vodovody a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady

**Tomáš Vyhnanek**

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017

(funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 0 kusů.

- České dráhy, a.s. – předseda výboru pro audit

**Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit**

Všechna ujednání mezi společností a členy dozorčí rady a členy výboru pro audit, související s výkonem jejich funkce, jsou v souladu s platnou právní úpravou obsažena ve smlouvách o výkonu funkce. Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **Odměna člena dozorčí rady** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena dozorčí rady nemá variabilní složku. V případě, že není člen dozorčí rady pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen dozorčí rady schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena dozorčí rady, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen dozorčí rady schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, až do ukončení neschopnosti, 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Odměna člena výboru pro audit** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena výboru pro audit nemá variabilní složku. V případě, že není člen výboru pro audit dočasně pro nemoc schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen výboru pro audit schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena výboru pro audit, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen výboru pro audit schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, až do ukončení neschopnosti, 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Tantiéma** – je vyplácena členům dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům dozorčí rady je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Pojištění** – členové dozorčí rady mají nárok na sjednání kapitálového životního pojištění na náklady společnosti, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převedeno na člena dozorčí rady.
- **Osobní automobil** – členu dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce i pro soukromé účely, toto poskytnutí podléhá na straně člena dozorčí rady přidání, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen dozorčí rady. Podmínky poskytnutí a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. V případě, že člen dozorčí rady společnosti používá k výkonu funkce soukromý automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce člena dozorčí rady hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat soukromý automobil. Náhrada jízdních výdajů je v tomto případě společností hrazena v souladu s právními předpisy.
- **Cestovní náhrady** – členům dozorčí rady je při cestách konaných v souvislosti s výkonem jejich funkce (dále jen „pracovní cesty“) poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši, a dále se na členy dozorčí rady vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty. Členům výboru pro audit je při cestách konaných v souvislosti s výkonem jejich funkce (dále jen „pracovní cesty“) poskytováno stravné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, úhrada dalších nutných výdajů v doložené výši a dále se na členy výboru pro audit vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty, při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši stanovené dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kteří jsou státními zaměstnanci, je poskytováno finanční plnění do výše, kterou umožňuje zákon.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

## Představenstvo

### Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jehož členové jednají za společnost. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Představenstvo je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku, a také na zaměstnance společnosti, zejména prostřednictvím vnitřních předpisů schválených představenstvem. Delegace působnosti nezbavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu, organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
  - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn, a to nejméně jednou za čtyři roky,
  - návrh změn stanov,
  - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
  - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku, vyžaduje-li se její schválení valnou hromadou,
  - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividendy, výše tantiémy a přidělů do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
  - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
  - návrh na zrušení společnosti,
  - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací působících ve společnosti Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- po projednání s odborovými organizacemi působícími ve společnosti schvalovat Volební řád ČEZ, a. s., pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti a tyto volby organizovat,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- uzavírat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

### Složení a činnost představenstva

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a 2 místopředsedy. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2019 se uskutečnilo 38 zasedání, z toho 37 řádných a 1 mimořádné.

### Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. Zasedání představenstva se řídí jednacími řádem, který představenstvo přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů. O průběhu jednání představenstva a přijatých usneseních je pořizován zápis, ve kterém musejí být jmenovitě uvedeni členové, kteří hlasovali proti jednotlivým usnesením nebo se zdrželi hlasování. Pokud není uvedeno něco jiného, má se za to, že neuvedení členové hlasovali pro přijetí usnesení. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda představenstva vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

### **Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci členů představenstva**

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o následujících záležitostech (v závislosti na objemu transakce):

- čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích a stanovami společnosti a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti jako zaknihovaných cenných papírů majících formu na majitele,
- návrhů kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb,
- investičních projektech a jejich realizaci,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti s výjimkou zajišťovací operace,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo spolku, získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, o zrušení obchodní společnosti nebo spolku, má-li společnost jako společník nebo člen rozhodovat o zrušení jiné obchodní společnosti nebo spolku, anebo o převodu majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- zcizení nebo pronájmu nemovitostí, pokud to vyplývá ze stanov společnosti.

K uskutečnění některých rozhodnutí je představenstvo povinno vyžádat si předchozí souhlas dozorčí rady (viz informace o dozorčí radě).

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady. Jsou to:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- všechny návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o veřejných zakázkách, pokud je předpokládaná hodnota zakázky vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání, nejpozději do 15. 5. kalendářního roku, řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), popřípadě návrh na úhradu ztráty, návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích. Představenstvo dále předkládá dozorčí radě k přezkoumání mimořádnou a mezitimní účetní závěrku, pokud povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu. Představenstvo může svým členům svěřit působnost dle určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře ve smyslu Organizačního řádu. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením příslušné divize či útvaru společnosti. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost (např. podepisování smluv) užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

**Představenstvo společnosti – členové**



Daniel Beneš  
předseda představenstva  
a generální ředitel



Tomáš Pleskač  
člen představenstva  
a ředitel divize nová energetika a distribuce



Michaela Chaloupková  
členka představenstva  
a ředitelka divize správa



Pavel Cyrani  
místopředseda představenstva  
a ředitel divize obchod a strategie



Martin Novák  
člen představenstva  
a ředitel divize finance



Ladislav Štěpánek  
člen představenstva  
a ředitel divize klasická energetika



Bohdan Zronek  
člen představenstva  
a ředitel divize jaderná energetika

## Členové představenstva

### Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,

člen představenstva od 15. 12. 2005

(funkční období do 18. 12. 2021)

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Brno International Business School Nottingham Trent University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 22 500 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 305 753 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 29. 2. 2020: 305 753 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady
- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a 1. viceprezident
- Nadace ČEZ – předseda správní rady
- RELT Investments, a.s. – člen dozorčí rady a jediný akcionář
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – člen představenstva

### Pavel Cyrani

místopředseda představenstva od 1. 1. 2020,

člen představenstva od 20. 10. 2011,

znovu zvolený s účinností od 22. 10. 2019

(funkční období do 22. 10. 2023)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod a strategie. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 5 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 191 671 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 29. 2. 2020: 191 671 kusů.

- CM European Power International B.V. (Nizozemsko) – člen představenstva

### Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011 do 21. 10. 2019,

znovu zvolená s účinností od 1. 1. 2020

(funkční období do 1. 1. 2024)

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni a Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 21. 10. 2019: 1 410 kusů.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 1 410 kusů

(k uvedenému datu nebyla členkou představenstva).

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 21. 10. 2019: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 185 671 kusů

(k uvedenému datu nebyla členkou představenstva).

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 29. 2. 2020: 185 671 kusů.

- Nadace ČEZ – členka dozorčí rady
- Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ – předsedkyně dozorčí rady
- Nadační fond Revenium – členka správní rady
- Odyssey, z.s. – členka správní rady



### Martin Novák

člen představenstva od 21. 5. 2008,  
znovu zvolený s účinností od 24. 5. 2020  
(funkční období do 24. 5. 2024),  
místopředseda představenstva  
od 20. 10. 2011 do 31. 12. 2019

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR. Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. Působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 11 600 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 161 096 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 29. 2. 2020: 161 096 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady

### Tomáš Pleskač

člen představenstva od 26. 1. 2006  
(funkční období do 29. 1. 2022),  
místopředseda představenstva od 26. 6. 2017 do 31. 12. 2019

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 6 000 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 192 329 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 29. 2. 2020: 192 329 kusů.

- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva
- CM European Power International B.V. (Nizozemsko) – předseda představenstva

### Ladislav Štěpánek

člen představenstva od 27. 6. 2013  
(funkční období do 28. 6. 2021)

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva a ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 16 934 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 150 740 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 29. 2. 2020: 150 740 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – člen rady

### Bohdan Zronek

člen představenstva od 18. 5. 2017  
(funkční období do 18. 5. 2021)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012. Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v Jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. Naposledy působil na pozicích ředitele útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitele Jaderné elektrárny Temelín. Působí jako člen Board of Management v organizaci World Nuclear Association a je presidentem Nuclear Safety Advisory Committee společnosti MVM (vlastník provozované elektrárny Paks).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 2 890 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2019: 97 479 kusů.  
Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 29. 2. 2020: 97 479 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – místopředseda rady

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

### Pracovní komise, týmy a výbory představenstva

Představenstvo může v souladu se stanovami ČEZ, a. s., zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory.

#### Výbor představenstva

Jako poradní orgán představenstva byl zřízen Výbor pro corporate compliance ČEZ, a. s. Jeho posláním je přispívat k odbornosti a efektivnosti rozhodování ve společnosti ČEZ, a. s., ve vymezené oblasti působnosti výboru. K úkolům výboru náleží např. hodnocení aktuálních i potenciálních compliance rizik, posuzování jejich dopadu a hodnocení úrovně jejich řízení v ČEZ.

Týmy Provoz a Rozvoj, které fungovaly jako poradní orgány představenstva od roku 2016, byly k 1. 3. 2020 zrušeny, přičemž se více akcentují role zástupců generálního ředitele.

#### Výbory členů představenstva

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

K nejvýznamnějším výborům v roce 2019 patřily:

- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mimo jiné projednává záležitosti týkající se bezpečnosti jaderných zařízení ČEZ, a. s., zejména v oblastech plnění integrovaných požadavků na jadernou bezpečnost, radiační ochranu a technickou bezpečnost, monitorování radiační situace, zvládnání radiační mimořádné události a zabezpečení; dále též v oblasti zákonných a regulatorních změn a jejich dopadů do řízení jaderné bezpečnosti; stavu bezpečnosti jaderných zařízení v lokalitách, kultury bezpečnosti, alokace zdrojů na zajištění potřebné úrovně jaderné bezpečnosti; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mimo jiné koncepce, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, vybrané aktivity, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority či podmínky pro jejich realizaci; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména navrhuje strategii rozvoje systému řízení rizik; přijímá doporučení a stanoviska v oblasti správy rizikového kapitálu, dohledu nad vlastním řízením rizik a monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny ČEZ; rizikový výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),

- **Výbor pro bezpečnost divize jaderná energetika** zřízený za účelem podpory řízení bezpečnosti provozu jaderných elektráren ČEZ; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika),
- **Strategický IT výbor** byl zřízen z důvodu stále se zvyšujícího významu oblasti informačních technologií pro další rozvoj podnikání Skupiny ČEZ a z toho vyplývajících požadavků na koordinaci a směřování rozvoje IT ve Skupině ČEZ; výbor se zabývá strategií a celkovou architekturou klíčových IT platforem; byl zřízen s účinností od 1. 1. 2020 jako poradní orgán člena představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance).

#### Odměňování členů představenstva

Všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem jejich funkce jsou v souladu s platnou právní úpravou obsažena ve smlouvách o výkonu funkce, respektive v jejich dodatcích.

Odměňování členů představenstva stanovuje dozorčí rada společnosti. V souladu s usneseními dozorčí rady uzavírá společnost se členy představenstva smlouvy o výkonu funkce, které vymezují veškeré poskytované odměny a požitky. Smlouvy o výkonu funkce členů představenstva schvaluje dozorčí rada. Při stanovování způsobu a výše odměňování se vychází z metodologie a průzkumů mezinárodní konzultační společnosti Korn Ferry International (dříve HayGroup), která se dlouhodobě a celosvětově zaměřuje na poradenství v oblasti odměňování. Již od roku 2008 používá společnost globálně jednotnou analytickou metodu HayGroup a standardizované průzkumy odměňování. Analytická metoda HayGroup hodnotí funkce z pohledu odpovědnosti a pravomocí, rozsahu řízení jak z hlediska počtu zaměstnanců a zemí, tak i různorodosti řízených procesů a segmentů, náročnosti řešených problémů, požadovaného know-how, výše výnosů, výše investic a také podle míry volnosti při rozhodování. Referenčním rámcem pro odměňování členů představenstva je také Průzkum odměňování vrcholových manažerů v Evropě (EUROTOPEX). Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí společnosti a odpovídají za věcné řízení dceřiných společností Skupiny ČEZ v rámci svěřené oblasti řízení.

Členům představenstva společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **Měsíční odměna člena představenstva** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka. Pokud člen představenstva není pro nemoc, případně z důvodu čerpání mateřské nebo rodičovské dovolené, dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena představenstva, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen představenstva schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, až do ukončení neschopnosti, 50 % stanovené měsíční odměny.
- **Roční odměna** – přísluší člena představenstva vedle měsíční odměny a je závislá na plnění předem stanovených jmenovitých úkolů na daný rok. Podíl roční odměny na celkovém příjmu (měsíční odměna a roční odměna) může činit v závislosti na významu vykonávané funkce v představenstvu (člen, místopředseda a předseda) 47 až 64 %. Jmenovité úkoly a závislost výše roční odměny na plnění jednotlivých úkolů jsou členům představenstva stanoveny na základě rozhodnutí dozorčí rady. Vyhodnocení plnění stanovených jmenovitých úkolů a stanovení konečné výše roční odměny provádí dozorčí rada po vyhodnocení hospodářských výsledků společnosti za příslušný kalendářní rok. Členové představenstva mají stanovený společný úkol (pro rok 2019 se jednalo o dosažení plánované hodnoty ukazatele EBITDA Skupiny ČEZ) a dále individuální jmenovité úkoly finančního i nefinančního charakteru reflektující odpovědnost příslušného člena představenstva za svěřenou oblast řízení a reflektující skupinové a projektové cíle. Tyto jmenovité úkoly jsou stanoveny na základě strategických, finančních a bezpečnostních priorit a cílů a vycházejí z aktuálního podnikatelského plánu a zejména z ročního rozpočtu společnosti. U všech jmenovitých úkolů je stanovena cílová hodnota, váha a termín plnění úkolu. Na roční odměnu jsou vypláceny každý měsíc spolu s výplatou měsíční odměny vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh může činit nejvýše 45 % z maximální roční odměny.
- **Cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů může být člena představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví dozorčí rada.
- **Tantiéma** – je vyplácena členům představenstva na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémů jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Opční práva** – členové představenstva měli do konce roku 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě, která byla přílohou smlouvy o výkonu funkce člena představenstva. U člena představenstva byl opční program zahájen ke dni vzniku členství v představenstvu, a to se souhlasem dozorčí rady. Opce na akcie byly přidělovány každý rok, a to počínaje zahájením opčního programu, a dále vždy po jednom roce po celou dobu trvání opčního programu. Při realizaci výzvy platí, že zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění jednotlivé výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně akcií platné pro daný příděl opce. Výnos z realizace výzvy na opce, tj. rozdíl mezi kupní cenou akcií a závěrečnou cenou akcií společnosti v den uplatnění výzvy, podléhá dani z příjmů a odvodům zákonného pojištění. Podmínky opčního programu byly nastaveny v souladu s Principy správy a řízení společností OECD. Dozorčí rada na svém jednání dne 28. 11. 2019 rozhodla o ukončení akciového opčního programu k 31. 12. 2019 a nahrazení dlouhodobou výkonnostní odměnou od 1. 1. 2020. Příděly opčních práv z předchozích let zůstávají v platnosti s výjimkou roku 2019, ve kterém byl příděl opcí v souladu s rozhodnutím dozorčí rady poměrně snížen dle počtu dní zbývajících ode dne přidělu konkrétního člena představenstva do dne ukončení akciového opčního programu, tj. do 31. 12. 2019. Opční práva z roku 2019 budou moci být uplatněna nejpozději 3,5 roku ode dne jejich přidělu.

- **Dlouhodobá výkonnostní odměna** – nový program dlouhodobé výkonnostní odměny posiluje soulad zájmů beneficentů a akcionářů tím, že kromě vazby na dlouhodobý vývoj tržní ceny akcie, jak tomu bylo u opčního programu, nově zohledňuje také výplatu dividend a plnění stanovených výkonnostních ukazatelů. Systém dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficentovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek bude vycházet ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele tak, aby odpovídaly aktuální situaci ve společnosti ČEZ a na trhu. Rok od přidělu vyhodnotí stanovené výkonnostní ukazatele dozorčí rada na základě podkladů od nezávislého poradce. Pro rok 2020 je výkonnostní ukazatel stanoven na bázi celkového ročního výnosu pro akcionáře TSR (Total Shareholder Return). TSR odpovídá změně tržní hodnoty obchodovaných akcií společnosti za hodnocené období včetně zohlednění dividend. Plnění ukazatele výkonnosti společnosti je hodnoceno relativně dle dosaženého percentilu TSR společnosti vůči všem společnostem sdruženým v rámci akciového indexu STOXX Euro 600 Utilities tvořeným společností Deutsche Börse AG. Náběhová křivka je stanovena pro rok 2020 tak, že nárok na odměnu beneficentů vzniká jen tehdy, pokud TSR společnosti ČEZ dosáhne alespoň 65. percentil, tj. vývoj TSR společnosti musí být lepší než u 65 % společností zahrnutých v akciovém indexu. Podle vyhodnocení plnění výkonnostního ukazatele za rok se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficentovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.
- **Pojištění** – ve prospěch členů představenstva je na náklady společnosti sjednáno kapitálové životní pojištění, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převáděno na člena představenstva, a dále úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti za škodu na zdraví a na věci.
- **Osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu k výkonu funkce člena představenstva a k soukromému použití. Podmínky poskytnutí a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Poskytnutí automobilu pro soukromé použití podléhá na straně člena představenstva přidání, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva. V případě, že člen představenstva společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **Odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce. Toto plnění již není obsaženo ve smlouvách o výkonu funkce, uzavřených s účinností počínaje 1. 1. 2020.
- **Cestovní náhrady** – členu představenstva je při cestách konaných v souvislosti s výkonem jeho funkce (dále jen „pracovní cesty“) poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši a dále se na členy představenstva vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty.
- **Benefity** – členům představenstva je poskytována nadstandardní zdravotní péče a další benefity odpovídající benefitům poskytovaným zaměstnancům společnosti v souladu s platnou kolektivní smlouvou.
- **Peněžité vyrovnání při dodržení závazku člena představenstva vyplývajícího ze sjednaného zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které člen představenstva získal po dobu výkonu funkce člena představenstva, se společnost zavazuje poskytnout mu po skončení výkonu jeho funkce peněžité vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce.

# Osoby s řídicí pravomocí

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva, členové dozorčí rady a členové výboru pro audit. V rámci svých smluv o výkonu funkce jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí. Členům představenstva může být představenstvem také svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

## Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 3. 2020

### Daniel Beneš – generální ředitel, předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jiných členů představenstva nebo představenstva jako celku. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí.

Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, právních služeb, corporate compliance, správy společnosti, public affairs, ochrany Skupiny ČEZ a nezávislého jaderného dohledu. V jeho věcné působnosti jsou i nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb), začleněné do útvaru nákup, jehož řízením je pověřena členka představenstva/ředitelka divize správa Michaela Chaloupková. Věcně řídí tuzemské dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí.

### Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie, místopředseda představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie, zástupce generálního ředitele pro strategický rozvoj

Odpovídá za prodej elektřiny, plynu a za prodej komplexních energetických služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě). Odpovídá za obchodní zajištění výrobní pozice Skupiny ČEZ (prodej elektřiny, nákup emisních povolenek a nákup plynu) a za obchodování s elektřinou, plynem, emisními povolenkami a dalšími komoditami v ČR i zahraničí. Dále odpovídá za tvorbu strategie Skupiny ČEZ a za koordinaci přípravy hlavních strategických projektů, jako je výstavba nových jaderných bloků. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům a zahraniční obchodní zastoupení.

### Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika a distribuce, člen představenstva pověřený řízením divize nová energetika a distribuce, zástupce generálního ředitele pro novou energetiku

Odpovídá za segment distribuce, za provoz a rozvoj obnovitelných zdrojů, za efektivní provoz country management units a za podporu fúzí a akvizic (M&A). Věcně řídí dceřiné společnosti segmentu distribuce, společnosti provozující obnovitelné zdroje a společnosti orientované na získávání a rozvoj příležitostí v oblasti čistých a chytrých technologií a inovativních business modelů.

**Martin Novák – ředitel divize finance,**

**člen představenstva pověřený řízením divize finance,  
zástupce generálního ředitele pro provoz**

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, financování, vztahy s investory, řízení rizik, controlling, účetnictví, daňovou agendu, řízení těžby a koordinuje efektivní nastavení a fungování centrálních a podpůrných služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a telekomunikací.

**Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa,**

**členka představenstva pověřená řízením divize správa**

Odpovídá za řízení lidských zdrojů, správu majetkových účastí a za činnosti související s udržitelným rozvojem a s funkcí ombudsmana. Věcně řídí dceřinou společnost poskytující korporátní služby. Dále je pověřena řízením útvaru nákup (nákup a prodej, vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) organizačně začleněného v divizi generálního ředitele.

**Ladislav Štěpánek – ředitel divize klasická energetika,**

**člen představenstva pověřený řízením divize klasická energetika**

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj klasických výrobních aktiv pro výrobu elektřiny (uhelné, plynové a velké vodní zdroje) a aktiv pro výrobu a distribuci tepla.

Odpovídá za zabezpečení výstavby nových a za komplexní obnovu existujících bloků klasických elektráren v ČR a technickou podporu akvizičních projektů. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující klasickou výrobu elektřiny, výrobu, distribuci a prodej tepla a související servisní činnosti.

**Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika,**

**člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika**

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj jaderných výrobních aktiv včetně výroby tepla pro centrální zásobování teplem z jaderných elektráren. Dále odpovídá za řízení projektových týmů v rámci přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující přípravu výstavby nových jaderných bloků a servisní činnosti související s jadernými aktivitami.

# Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.

## Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech za rok 2019

	Jednotka	Dozorčí rada	Výbor pro audit	Představenstvo
<b>Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech</b>				
Základní mzda <sup>1)</sup>	tis. Kč	2 747	-	-
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy <sup>1)</sup>	tis. Kč	57	-	62 425
Odměna členům orgánů společnosti	tis. Kč	8 097	771	59 258
Tantiéma za rok 2018 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	-	-	-
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	-	-	-
Ostatní peněžitě příjmy	tis. Kč	7 039	-	5 102
z toho: příspěvky na penzijní připojištění <sup>1)</sup>	tis. Kč	61	-	90
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	6 918	-	4 692
čerpání osobního účtu zaměstnance <sup>1)</sup>	tis. Kč	54	-	100
odměny při životním výročí <sup>1)</sup>	tis. Kč	-	-	-
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	-	-	13
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	6	-	154
jiné peněžitě příjmy	tis. Kč	-	-	53
Ostatní nepeněžitě příjmy <sup>1)</sup>	tis. Kč	603	-	2 318
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	600	-	2 289
mobilní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	3	-	29
program mobilita	tis. Kč	-	-	-
jiné nepeněžitě příjmy	tis. Kč	-	-	-
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	-	-	15 201
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	-	-	14 943
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	-	-	258
služební automobil i pro soukromou potřebu <sup>1)</sup>	tis. Kč	-	-	-
jiné peněžitě i nepeněžitě příjmy	tis. Kč	-	-	-
<b>Informace o půjčkách a o cenných papírech</b>				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	-	-	-
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	-	-	-
Počet opcí v držení k 31. 12. 2018	ks	-	-	1 493 781
průměrná cena opce	Kč	-	-	486,81
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2019	ks	-	-	239 068
průměrná cena opce	Kč	-	-	534,83
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	-	-	-453 781
průměrná cena opce	Kč	-	-	437,02
z toho plynoucí zdaněný nepeněžitý příjem	mil. Kč	-	-	47,68
Počet akcií, na něž měl právo opce člen orgánu, jehož členství v orgánu zaniklo	ks	-	-	-180 000
průměrná cena opce	Kč	-	-	484,22
Počet opcí v držení k 31. 12. 2019 <sup>2)</sup>	ks	-	-	1 099 068
průměrná cena opce	Kč	-	-	518,24
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2019 v držení členů orgánů <sup>2)</sup>	ks	1 572	-	66 712

<sup>1)</sup> Peněžitě i nepeněžitě příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

<sup>2)</sup> Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů k 31. 12. 2019.

### **Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

### **Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let**

Otakar Hora byl společníkem a statutárním zástupcem ve společnosti DZD, v.o.s. v likvidaci; od roku 2019 je likvidátorem této společnosti.

Ondřej Landa byl místopředsedou dozorčí rady IP Exit, a.s., v konkursu. Výkon funkce skončil uplynutím funkčního období k červnu 2015. (V roce 2018 byl skončen konkurs a společnost vymazána z obchodního rejstříku.)

Lubomír Lízal byl členem dozorčí rady společnosti Prague Twenty, o.p.s. (Od roku 2016 v likvidaci, v roce 2017 skončena likvidace a společnost vymazána z obchodního rejstříku.)

Jan Vaněček byl místopředsedou dozorčí rady CP Praha s.r.o., v likvidaci. (Společnost byla zrušena s likvidací ke dni 16. 8. 2016 na základě rozhodnutí insolvenčního správce společnosti CP Praha s.r.o. při výkonu působnosti valné hromady ze dne 18. 5. 2016.)

### **Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoli emitenta nejméně v posledních pěti letech**

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit či představenstva nebyl veřejně obviněn ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

### **Údaje o pracovních smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání**

Výhody při ukončení zaměstnání: Zaměstnancům v pracovním poměru může být při jeho ukončení vyplaceno odstupné nebo odchodné za podmínek a ve výši stanovené kolektivní smlouvou společnosti.

Tři ze čtyř členů dozorčí rady, kteří byli zvoleni z řad zaměstnanců, jsou dlouhodobě uvolněni k výkonu funkce předsedy odborové organizace. Všichni členové dozorčí rady, zvoleni z řad zaměstnanců mají s ČEZ, a. s., uzavřenu pracovní smlouvu, ze které neplynou žádné zvláštní výhody při ukončení zaměstnání nad rámec kolektivní smlouvy společnosti ani nad rámec zákonné úpravy.

Michaela Chaloupková byla členkou představenstva do 21. 10. 2019 a poté od 1. 1. 2020. Mimo uvedené období byla v pracovním poměru ke společnosti a nebyla osobou s řídicí pravomocí ČEZ. Od 22. 10. do 23. 10. 2019 byla ředitelkou nákupu a měla uzavřenu smlouvu o individuálních podmínkách odměňování ze dne 22. 10. 2019. Od 24. 10. do 31. 12. 2019 byla ředitelkou divize správa a měla uzavřenu manažerskou smlouvu ze dne 24. 10. 2019. Pracovní smlouva neobsahovala žádné ustanovení týkající se výhod při ukončení zaměstnání. Jako zaměstnanci v pracovním poměru jí mohlo být po jeho skončení vyplaceno odstupné nebo odchodné podle kolektivní smlouvy. V souvislosti se skončením výše uvedeného pracovního poměru Michaely Chaloupkové ke společnosti ke dni 31. 12. 2019 nebylo vyplaceno žádné plnění.

### **Střety zájmů**

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením ve společnosti ČEZ ke střetu zájmů.

### **Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě, výboru pro audit nebo představenstvu**

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

### **Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry**

Benefičienti opčního programu jsou povinni po uplatnění každé výzvy k převedení akcií držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií společnosti nabytých na základě dané výzvy, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den uplatnění výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií je nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přidělu opcí. Členové orgánů společnosti jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím jsou informováni útvarem centrálního controllingu ČEZ o lhůtách (a jejich případných úpravách) platných pro zákaz obchodování s akciemi ČEZ dle příslušných ustanovení nařízení Evropské unie č. 596/2014.



# Řízení koncernu

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby:

Areál Třeboradice, ČEZ Bohunice, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Korporátní služby, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Mělník III, Elektrárna Počerady, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energotrans, MARTIA, PRODECO, Revitrans, SD - Kolejová doprava, Severočeské doly a Telco Pro Services.

V období od publikace Výroční zprávy 2018 přestala být členem koncernu společnost Energo centrum Vítkovice, která zanikla ke dni 1. 1. 2020 fúzí se společností ČEZ Energetické služby.

U společností ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES.

Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy. Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě úpadek,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu společnosti ČEZ nebo jiné osoby patřící do koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v koncernu.

# Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob. ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (Gielda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.; dále jen „GPW“) je povinen dodržovat kodex vyhlášený touto burzou (Kodex GPW). Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na [https://www.gpw.pl/pub/GPW/files/PDF/GPW\\_1015\\_17\\_DOBRE\\_PRAKTYKI\\_v2.pdf](https://www.gpw.pl/pub/GPW/files/PDF/GPW_1015_17_DOBRE_PRAKTYKI_v2.pdf) a [https://www.gpw.pl/pub/GPW/o-nas/DPSN2016\\_EN.pdf](https://www.gpw.pl/pub/GPW/o-nas/DPSN2016_EN.pdf).

ČEZ při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře. V roce 2019 se praxe společnosti ČEZ od ustanovení Kodexu GPW odchylovala v následujících případech (vždy je uvedeno rovněž vysvětlení, resp. zdůvodnění odlišnosti nebo odchylky):

- společnost se ve věci výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 ze dne 16. dubna 2014, o specifických požadavcích na povinný audit subjektů veřejného zájmu, a zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, které danou problematiku komplexně upravují, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, jak požaduje Kodex GPW;
- společnost nerozvíjí Kodexem GPW požadovanou politiku rozmanitosti ve vztahu k členům vyššího managementu; skutečnost, že společnost ČEZ neuplatňuje ve vztahu ke svým zaměstnancům politiku rozmanitosti spočívající v rovném zastoupení prvků, jako jsou pohlaví, věk nebo vzdělání, pomáhá společnosti získat a udržet talentované zaměstnance a využít plně jejich profesní potenciál; nicméně není dovolena jakákoli přímá či nepřímá diskriminace; v přijímacím řízení je určující vzdělání, odborné znalosti, kvalifikace a schopnosti každého uchazeče; základní hodnotou, kterou Skupina ČEZ vyznává, je spravedlivý a rovný přístup vůči všem zaměstnancům bez ohledu na jejich rasu, etnický původ, národnost, pohlaví, sexuální orientaci, věk, zdravotní stav či náboženské vyznání

nebo další kritéria, která příslušný právní předpis zakazuje zohledňovat, a to nejen v oblasti přijímacího řízení, ale také v oblasti ohodnocení, osobního růstu anebo profesního rozvoje; ohledně uplatňování politiky rozmanitosti na orgány společnosti (§ 118 odst. 4 písm. l) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu; dále jen „ZPKT“) viz níže subkapitolu Politika rozmanitosti ve vztahu k orgánům společnosti;

- společnost na svých internetových stránkách nepublikuje vysvětlení poskytnutá společností na valné hromadě na dotazy akcionářů; tato vysvětlení jsou obsažena v podrobném zápisu z valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání;
- společnost nepublikuje audio-/videozáznam z jednání valné hromady; podrobný písemný zápis z jednání valné hromady je akcionářům k dispozici na vyžádání;
- Kodex GPW požaduje, aby účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti byla podmíněna souhlasem dozorčí rady; stanovy ani vnitřní předpisy společnosti neobsahují úpravu takového souhlasu, nicméně členové představenstva společnosti v souladu s příslušnými právními předpisy nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti (ledaže se jedná o koncern); navíc mají členové představenstva společnosti v případě hrozícího střetu zájmů se zájmy společnosti oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva a vůči dozorčí radě;
- společnost nemá žádný nástroj k zajištění plnění požadavku Kodexu GPW na nezávislost alespoň dvou členů dozorčí rady, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti (přičemž jednotlivé kandidáty navrhuje akcionář) a zbývající jedna třetina členů dozorčí rady je v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad;
- společnost nemá nastaveny interní procesy týkající se poskytování prohlášení členů dozorčí rady o jejich nezávislosti, nicméně společnost má zavedena opatření zajišťující zamezení střetu zájmů a členové dozorčí rady mají v případě hrozícího střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům dozorčí rady dle příslušných právních předpisů;

- zpráva dozorčí rady pro valnou hromadu splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou hodnocení systému vnitřních kontrolních mechanismů, kdy toto posouzení v souladu s platnou legislativou provádí výbor pro audit, který o něm informuje dozorčí radu a valnou hromadu společnosti, a dále s výjimkou hodnocení sponzorských aktivit společnosti, o nichž je však dozorčí rada průběžně informována, hodnocení plnění informační povinnosti týkající se souladu jednání společnosti s principy správy a řízení společnosti, o kterých však valnou hromadu informuje představenstvo společnosti, a s výjimkou plnění požadavku sebehodnocení dozorčí rady; zpráva dozorčí rady obsahuje veškeré zákonem požadované údaje, což společnost považuje za dostatečné;
- v souladu s příslušnou právní úpravou sleduje účinnost vnitřní kontroly a systému řízení rizik a účinnost interního auditu a jeho funkční nezávislost výbor pro audit, který o svých poznatcích informuje dozorčí radu a valnou hromadu; zpráva, kterou dozorčí rada předkládá valné hromadě, je v souladu s platnými právními předpisy;
- požadavek Kodexu GPW zajistit veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady v reálném čase není společností splněn, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se mohou účastnit pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a dále osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady;
- zástupci hromadných sdělovacích prostředků se mohou účastnit valné hromady, jak požaduje Kodex GPW, nicméně jejich účast je podmíněna souhlasem valné hromady, ledaže se jedná o akcionáře společnosti;
- výplata dividendy je společností řešena vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady; z technických důvodů týkajících se zajištění výplaty dividendy nemůže být splněn požadavek Kodexu GPW, aby lhůta mezi rozhodným dnem pro dividendu a dnem splatnosti dividendy nebyla delší než 15 dní;
- požadavek Kodexu GPW, aby dozorčí rada udělovala souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5 % nebo propojenou osobou na druhé straně, není stanovami upraven, nicméně dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře; kromě toho přímo z příslušného právního předpisu (§ 121s a násl. ZPKT) plyne povinnost, že společnost může uzavřít jakoukoli významnou transakci s tzv. spřízněnou stranou pouze se souhlasem valné hromady; ze stanov společnosti pak vyplývá zásada, že představenstvo je povinno předložit k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady mimo jiné ke všem návrhům předkládaným představenstvem valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci, touto cestou je tedy zajištěno jak schvalování významných transakcí se spřízněnými stranami valnou hromadou společnosti, tak i jejich projednávání dozorčí radou;

definice spřízněné strany je upravena ustanovením § 2 odst. 2 písm. d) ZPKT, jež se odkazuje na bod 9 Mezinárodního účetního standardu IAS 24 – Zveřejnění spřízněných stran, který tvoří přílohu nařízení Komise (ES) č. 1126/2008 ze dne 3. listopadu 2008; významnou transakcí se rozumí smlouva nebo dohoda, na jejímž základě dochází: a) ke zcizení nebo nabytí majetku společností nebo b) ke zvýšení dluhů společnosti, a to obojí ve výši přesahující 10 % aktiv vyplývajících z účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, ve kterém se transakce uzavírá; transakce s toutéž spřízněnou stranou uzavřené v průběhu téhož účetního období se pro tyto účely počítají. Kromě toho

- požadavek Kodexu GPW týkající se informování o politice odměňování společnost dosud plnila prostřednictvím výroční zprávy, která obsahuje mimo jiné informace o odměňování představenstva a dozorčí rady; v souladu s aktuálním zněním příslušné právní úpravy (ustanovení § 121j a násl. ZPKT) představenstvo předloží politiku odměňování ke schválení valné hromadě společnosti; představenstvo poté předkládá politiku odměňování ke schválení valné hromadě při každé její podstatné změně nebo alespoň jednou za 4 roky; schválenou politiku odměňování uveřejní společnost na svých internetových stránkách.

#### **Politika rozmanitosti ve vztahu k orgánům společnosti (§ 118 odst. 4 písm. l) zákona o podnikání na kapitálovém trhu)**

Společnost formálně nedeclaruje politiku rozmanitosti uplatňovanou na orgány společnosti, tedy představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit. Rozhodování o obsazení představenstva je v působnosti dozorčí rady, rozhodování o obsazení výboru pro audit je v působnosti valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popřípadě deklaracích společnosti. Obdobně platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím jedné třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady. Společnost ČEZ nicméně nedisponuje žádným nástrojem umožňujícím ovlivnit složení této části dozorčí rady ve smyslu politiky rozmanitosti.

A large flock of birds, likely terns, is captured in mid-flight over a body of water. The birds are silhouetted against a bright, golden sunset sky, creating a dense, dark cloud of wings. The water below is calm, reflecting the warm light of the setting sun. A small boat is visible on the horizon line. A blue banner with white text and a white arrow pointing up is overlaid on the right side of the image.

**VOLNĚ DÝCHAT**



### **Omezení emisí a odsíření**

Skupina ČEZ v minulosti výrazně snížila produkované emise z uhlénoho portfolia. V 90. letech 20. století realizovala modernizaci, odsíření, denitrifikaci a zvyšování účinnosti elektráren. Téměř 2 000 MW instalovaného výkonu bylo odstaveno. Později se přidala komplexní obnova pánevních elektráren a byla uvedena do provozu bezemisní Jaderná elektrárna Temelín.

# Zpráva o podnikatelské činnosti Hospodaření Skupiny ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2019 celkem 208 společností, z toho 183 bylo konsolidováno plnou metodou a 25 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

## Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2019

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do šesti provozních segmentů.

### Výroba – tradiční energetika

ČEZ, a. s.

Areál Třeboradice, a.s.

Centrum výzkumu Řež s.r.o.

CEZ Chorzów S.A.

CEZ Chorzów II sp. z o.o.

CEZ Magyarorszag Kft.

CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

CEZ Skawina S.A.

CEZ Srbija d.o.o.

CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.

CEZ Trade Romania S.R.L.

ČEZ Bohunice a.s.

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.

ČEZ Teplárenská, a.s.

EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci

Elektrárna Dětmárovice, a.s.

Elektrárna Dukovany II, a. s.

Elektrárna Mělník III, a. s.

Elektrárna Počerady, a.s.

Elektrárna Temelín II, a. s.

Energetické centrum s.r.o.

Energotrans, a.s.

MARTIA a.s.

OSC, a.s.

ŠKODA PRAHA a.s.

Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.

ÚJV Řež, a. s.

Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.\*

Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*

Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.\*

Akenerji Elektrik Üretim A.S.\*

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.\*

### Výroba – nová energetika

A.E. Wind S.A.

Baltic Green Construction sp. z o.o.

Baltic Green I sp. z o.o.

Baltic Green II sp. z o.o.

Baltic Green III sp. z o.o.

Baltic Green V sp. z o.o.

Baltic Green VI sp. z o.o.

Baltic Green VIII sp. z o.o.

Baltic Green IX sp. z o.o.

BANDRA Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG

Bara Group EOOD

CASANO Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG

CEZ Bulgarian Investments B.V.

CEZ Deutschland GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH

CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH

CEZ France SAS  
 CEZ Holdings B.V.  
 CEZ New Energy Investments B.V.  
 CEZ Windparks Lee GmbH  
 CEZ Windparks Luv GmbH  
 CEZ Windparks Nordwind GmbH  
 ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.  
 ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.  
 ČEZ Recyklace, s.r.o.  
 Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS  
 Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS  
 Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS  
 Ferme éolienne de Genouillé SAS  
 Ferme éolienne de la Petite Valade SAS  
 Ferme Eolienne de la Piballe SAS  
 Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS  
 Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS  
 Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS  
 Ferme éolienne de Saugon SAS  
 Ferme Eolienne de Seigny SAS  
 Ferme Eolienne de Thorigny SAS  
 Ferme éolienne des Besses SAS  
 Ferme Eolienne des Breuils SAS  
 Ferme Eolienne des Grands Clos SAS  
 Ferme éolienne du Blessonnier SAS  
 Ferme Eolienne du Germancé SAS  
 Free Energy Project Oreshets EAD  
 Inven Capital, SICAV, a.s.  
 M.W. Team Invest S.R.L.  
 Ovidiu Development S.R.L.  
 TMK Hydroenergy Power S.R.L.  
 Tomis Team S.A.  
 Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG

Windpark Badow GmbH & Co. KG  
 Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG  
 Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG  
 Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG  
 Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG  
 Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG  
 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG  
 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG  
 GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH\*  
 GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG\*  
 Green Wind Deutschland GmbH\*  
 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG\*  
 Socrates JVCo Verwaltungs GmbH\*  
 Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG\*  
 Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG\*  
 Windpark Berka GmbH & Co. KG\*  
 Windpark Harrenstetter Heide GmbH & Co. KG\*  
 Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG\*  
 Windpark Palmpohl GmbH & Co. KG\*  
 Windpark Prezelle GmbH & Co. KG\*  
 Windpark Soeste GmbH & Co. KG\*

#### Distribuce

CEZ Bulgaria EAD  
 CEZ ICT Bulgaria EAD  
 CEZ Razpredelenie Bulgaria AD  
 CEZ Romania S.A.  
 ČEZ Distribuce, a. s.  
 Distributie Energie Oltenia S.A.  
 Akcez Enerji A.S.\*  
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S.\*

**Prodej**

AirPlus, spol. s r.o.  
 AZ KLIMA a.s.  
 AZ KLIMA SK, s.r.o.  
 BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.  
 CEZ Distribuční systavy a.s.  
 CEZ Elektro Bulgaria AD  
 CEZ ESCO Bulgaria EOOD  
 CEZ ESCO II GmbH  
 CEZ ESCO Polska sp. z o.o.  
 CEZ ESCO Romania S.A.  
 CEZ SERVIS, s.r.o.  
 CEZ Slovensko, s.r.o.  
 CEZ Trade Bulgaria EAD  
 CEZ Vanzare S.A.  
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.  
 ČEZ Energo, s.r.o.  
 ČEZ ESCO, a.s.  
 ČEZ LDS s.r.o.  
 ČEZ Prodej, a.s.  
 ČEZ Solární, s.r.o.  
 D-I-E Elektro AG  
 Detlef Walther GmbH  
 Domat Control System s.r.o.  
 e-Dome a. s.  
 EAB Automation Solutions GmbH  
 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main  
 Elektro-Decker GmbH  
 Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH  
 Elevion GmbH  
 Elevion Deutschland Holding GmbH  
 En.plus GmbH  
 Energocentrum Vítkovice, a. s.  
 ENESA a.s.  
 ESCO City I sp. z o.o.  
 ESCO City II sp. z o.o.  
 ESCO City III sp. z o.o.  
 ESCO City IV sp. z o.o.  
 ESCO City V sp. z o.o.  
 ESCO City VI sp. z o.o.  
 ETS Efficient Technical Solutions GmbH  
 ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.  
 ETS Engineering Kft.  
 Euroklimat sp. z o.o.  
 FEA Automation GmbH  
 GWE Verwaltungs GmbH  
 GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG  
 H & R Elektromontagen GmbH  
 HA.EM OSTRAVA, s.r.o.  
 Hermos AG  
 Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH

HERMOS International GmbH  
 HERMOS SDN. BHD  
 Hermos Schaltanlagen GmbH  
 Hermos sp. z.o.o.  
 Hermos Systems GmbH  
 High-Tech Clima d.o.o.  
 High-Tech Clima S.A.  
 HORMEN CE a.s.  
 Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH  
 Jäger & Co. Gesellschaft mit beschränkter Haftung  
 Kälteanlagenbau Schröder GmbH  
 KART, spol. s r.o.  
 Kofler Energies Energieeffizienz GmbH  
 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH  
 Kofler Energies International GmbH  
 KOFLER ENERGIES ITALIA SRL  
 Kofler Energies Systems GmbH  
 Metrolog sp. z o.o.  
 NEK Facility Management GmbH  
 OEM Energy sp. z o.o.  
 Rudolf Fritz GmbH  
 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov  
 SYNECO ENERGY SERVICE S.R.L.  
 SYNECO Group S.R.L.  
 SYNECO PROJECT S.R.L.  
 SYNECO tec GmbH  
 TENAUR, s.r.o.  
 WPG Projekt GmbH  
 Bytkomfort, s.r.o.\*  
 Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG\*  
 KLF-Distribúcia, s.r.o.\*  
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.\*

**Těžba**

PRODECO, a.s.  
 Revitrans, a.s.  
 SD - Kolejová doprava, a.s.  
 Severočeské doly a.s.  
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.\*

**Podpůrné činnosti**

CEZ MH B.V.  
 CEZ Polska sp. z o.o.  
 CEZ Ukraine LLC  
 ČEZ Asset Holding, a. s.  
 ČEZ ICT Services, a. s.  
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.  
 Telco Infrastructure, s.r.o.  
 Telco Pro Services, a. s.

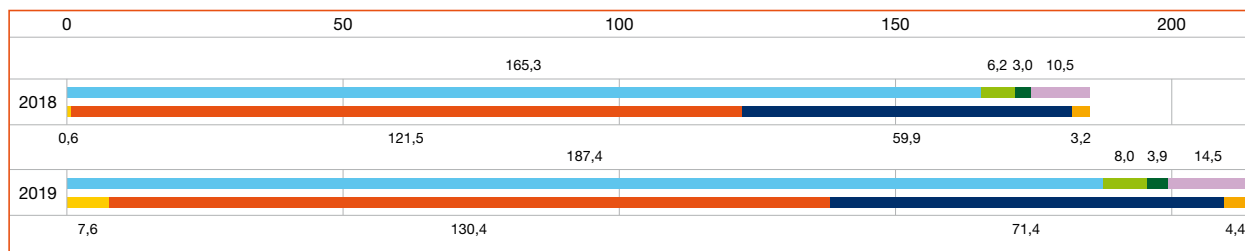
\* společný nebo přidružený podnik



## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

#### Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



- provozní náklady
- ostatní náklady a výnosy
- daň z příjmů
- zisk po zdanění
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí
- tržby z prodeje služeb a ostatní tržby
- ostatní provozní výnosy

Čistý zisk (zisk po zdanění) v roce 2019 dosáhl 14,5 mld. Kč, což bylo meziročně o 4,0 mld. Kč více. A to i přes negativní vliv rozhodnutí soudu, na jehož základě byla společnost ČEZ Prodej nucena vrátit plnění závazku organizace SŽDC z roku 2010, což snížilo čistý zisk Skupiny ČEZ v roce 2019 o 1,1 mld. Kč.

Dosažená hodnota čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy za rok 2019 ve výši 18,9 mld. Kč je v souladu s výchozím očekáváním vedení společnosti. Skupina ČEZ předpokládala na počátku roku 2019 čistý zisk očištěný o mimořádné vlivy za celý rok 2019 ve výši 17–19 mld. Kč.

Provozní výnosy ve výši 206,2 mld. Kč meziročně vzrostly o 21,7 mld. Kč převážně vlivem vyšších tržeb z prodeje služeb a ostatních tržeb (+11,5 mld. Kč), a to zejména z distribučních služeb. Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+9,0 mld. Kč) vzrostly převážně z důvodu vyšších realizačních cen vyrobené elektřiny. V meziročním srovnání se kladně projeví i vyšší tržby z ostatních provozních výnosů (+1,2 mld. Kč) především v důsledku vyšších výnosů z přidělených barevných certifikátů.

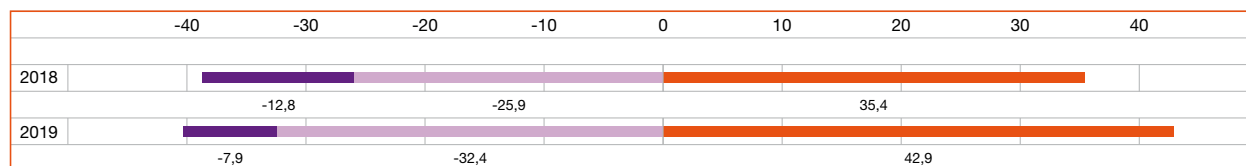
Provozní náklady dosáhly výše 187,4 mld. Kč, a meziročně tak vzrostly o 22,1 mld. Kč. Na meziročním zvýšení se podílely služby (-5,1 mld. Kč), nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-3,4 mld. Kč), osobní náklady (-3,2 mld. Kč), opravné položky k dlouhodobému majetku (-3,1 mld. Kč), palivo a emisní povolenky (-2,3 mld. Kč), materiál (-2,0 mld. Kč) a ostatní a jiné provozní náklady celkem (-3,0 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy ve výši 8,0 mld. Kč snížily čistý zisk meziročně o 1,8 mld. Kč. Meziroční pokles způsobily saldo ostatních finančních nákladů a výnosů (-1,4 mld. Kč), opravné položky k finančním aktivům (-0,4 mld. Kč), saldo nákladových a výnosových úroků (-0,2 mld. Kč) a vyšší nákladové úroky z rezerv (-0,1 mld. Kč). Naopak meziročně pozitivně působily zisky a ztráty z přidružených a společných podniků (zisky; +0,3 mld. Kč).

Daň z příjmů ve výši 3,9 mld. Kč meziročně vzrostla o 0,9 mld. Kč následkem vyššího zisku před zdaněním.

## Peněžní toky

### Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



- finanční činnost a vliv kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků
- investiční činnost
- provozní činnost

Peněžní toky z provozní činnosti meziročně vzrostly o 7,6 mld. Kč na 42,9 mld. Kč. Na růstu se pozitivně podílel zisk před zdaněním očištěný o nepeněžní operace (+19,3 mld. Kč). Negativně naopak působila změna stavu pracovního kapitálu (-10,6 mld. Kč), přitom změna vykazování operativních leasingů z důvodu aplikace standardu IFRS 16, která byla současně příčinou zvýšení peněžních prostředků použitých na finanční činnost, ovlivnila pracovní kapitál pozitivně (+0,8 mld. Kč). Meziročně vzrostly zaplacená daň z příjmů (-0,8 mld. Kč) i placené úroky (-0,3 mld. Kč).

Na pracovní kapitál negativně působily ve srovnání s předcházejícím rokem změna stavu salda závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (-17,1 mld. Kč), změna stavu emisních povolenek očištěných o změny reálných hodnot povolenek k obchodování (-10,9 mld. Kč) a změna stavu zásob (-1,6 mld. Kč). Naopak pozitivní vliv měly změna stavu salda obchodních pohledávek a závazků (+20,3 mld. Kč) a změna stavu salda ostatních závazků a pohledávek (-1,3 mld. Kč).

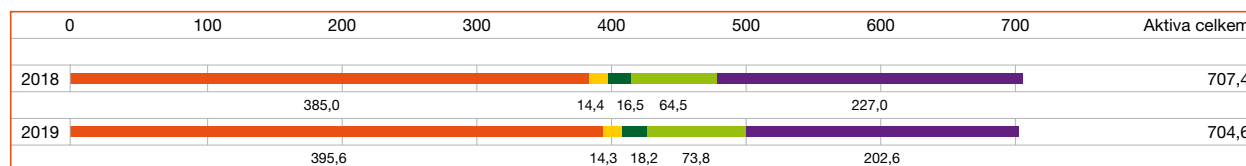
Peněžní prostředky použité na investiční činnost meziročně vzrostly o 6,5 mld. Kč na 32,4 mld. Kč. Nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků meziročně narostlo o -3,8 mld. Kč vlivem vyšších investic do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Meziročně bylo vynaloženo více prostředků také na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (-1,3 mld. Kč), zvýšil se nárůst finančních aktiv s omezeným disponováním (-0,8 mld. Kč) a klesly příjmy z prodeje stálých aktiv (-0,6 mld. Kč).

Prostředky použité na finanční činnost (včetně vlivu kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků) meziročně poklesly o 4,9 mld. Kč na 7,9 mld. Kč. Meziročně byly vyplaceny nižší dividendy akcionářům společnosti (+4,8 mld. Kč) a bylo nižší saldo čerpání a splácení úvěrů a půjček (+1,1 mld. Kč). Aplikace standardu IFRS 16 na vykazování operativních leasingů způsobila zvýšení peněžních prostředků použitých na finanční činnost (-0,8 mld. Kč) a současně došlo k snížení prostředků použitých na provozní činnost. Ostatní položky meziročně vzrostly (-0,2 mld. Kč) především změnou salda přírůstků a úhrad ostatních dlouhodobých závazků.

## Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2019 klesla o 2,9 mld. Kč na 704,6 mld. Kč.

### Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



- dlouhodobý hmotný majetek, netto
- jaderné palivo, netto
- nedokončené hmotné investice, netto
- ostatní stálá aktiva
- oběžná aktiva

Stálá aktiva vzrostla o 21,5 mld. Kč na hodnotu 501,9 mld. Kč.

Narostla hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto (+10,6 mld. Kč), což ovlivnily zejména zvýšení kapitalizované části jaderné rezervy (+12,3 mld. Kč) a aplikace standardu IFRS 16 (+5,8 mld. Kč), naopak ostatní vlivy hodnotu dlouhodobého hmotného majetku, netto, snížily (-7,5 mld. Kč) – především odpisy a opravné položky převýšily investice do dlouhodobého hmotného majetku, netto. Nedokončené hmotné investice, netto, meziročně vzrostly (+1,8 mld. Kč) a hodnota jaderného paliva poklesla (-0,2 mld. Kč). Nárůst ostatních stálých aktiv (+9,3 mld. Kč) byl ovlivněn zejména zvýšením dlouhodobého nehmotného majetku (+6,3 mld. Kč), kde byly nejvýraznější faktory růst hodnoty dlouhodobých emisních povolenek (+4,9 mld. Kč) a vliv pořízení nových dceřiných společností (+1,6 mld. Kč). Meziročně vzrostly dlouhodobé pohledávky z derivátů (+2,2 mld. Kč) a finanční aktiva s omezeným disponováním (+1,9 mld. Kč). Naopak dlouhodobé cenné papíry klesly (-1,4 mld. Kč), což bylo především v důsledku prodeje podílu na společnosti Sonnen Holding a z důvodu přecenění majetkových cenných papírů. Odložená daňová pohledávka vzrostla (+0,2 mld. Kč). Hodnota oběžných aktiv klesla o 24,4 mld. Kč na 202,6 mld. Kč. Jednalo se především o důsledek poklesu pohledávek z derivátů včetně opcí (-30,8 mld. Kč) a obchodních a jiných pohledávek (-7,2 mld. Kč). Meziročně rovněž klesly dluhové cenné papíry (-0,9 mld. Kč) vlivem splacení držených dluhopisů. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, která vznikla v roce 2018 v souvislosti se záměrem prodeje bulharských aktiv, meziročně mírně poklesla (-0,2 mld. Kč). Naopak meziročně vyšších hodnot dosáhly krátkodobé emisní povolenky (+10,4 mld. Kč), peníze a peněžní ekvivalenty (+2,5 mld. Kč) a zásoby fosilních paliv a materiálu (+0,9 mld. Kč). Také ostatní položky oběžných aktiv byly meziročně vyšší (+1,0 mld. Kč), především vlivem růstu smluvních aktiv.

#### Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)

	0	100	200	300	400	500	600	700	Pasiva celkem
2018									707,4
		239,3		250,0			218,1		
2019									704,6
		255,4		262,4			186,8		

- vlastní kapitál
- dlouhodobé závazky
- krátkodobé závazky

Vlastní kapitál vzrostl o 16,1 mld. Kč na hodnotu 255,4 mld. Kč.

K zvýšení vlastního kapitálu přispěly v roce 2019 vytvořený čistý zisk (+14,5 mld. Kč) a ostatní úplný výsledek (+14,1 mld. Kč), naopak zejména vyplacené dividendy akcionářům společnosti vlastní kapitál snížily (-12,8 mld. Kč). Ostatní změny ve vlastním kapitálu souvisely především s prodejem vlastních akcií.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 12,4 mld. Kč na hodnotu 262,4 mld. Kč zejména vlivem nárůstu dlouhodobých rezerv (+13,7 mld. Kč), především jaderných. Na meziročním růstu se rovněž podílely dlouhodobé závazky z leasingů (+4,7 mld. Kč) v důsledku aplikace nového účetního standardu IFRS 16. Došlo k zvýšení odloženého daňového závazku (+3,9 mld. Kč). Dlouhodobé závazky z derivátů byly v meziročním srovnání nižší (-7,3 mld. Kč) a poklesly také emitované dluhopisy a dlouhodobé úvěry (-4,6 mld. Kč). Ostatní dlouhodobé závazky a závazky z titulu pořízení stálých aktiv meziročně vzrostly (+1,9 mld. Kč).

Krátkodobé závazky meziročně poklesly o 31,4 mld. Kč na hodnotu 186,8 mld. Kč. Pokles byl způsoben především snížením krátkodobých závazků z derivátových obchodů včetně opcí (-46,2 mld. Kč) a snížením krátkodobých úvěrů (-7,5 mld. Kč). Jen mírně poklesly závazky související s bulharskými aktivy (-0,6 mld. Kč), klasifikovanými od roku 2018 jako držená k prodeji v souvislosti se záměrem jejich prodeje. Meziročně naopak vzrostly: krátkodobá část dlouhodobých dluhů (+18,3 mld. Kč), obchodní a jiné závazky (+3,2 mld. Kč) a krátkodobé rezervy (+1,9 mld. Kč), především pak rezerva na emisní povolenky. Zvýšil se rovněž závazek z titulu daně z příjmů (+0,4 mld. Kč). Ostatní položky krátkodobých závazků poklesly (-0,9 mld. Kč), hlavně smluvní závazky.

**Úplný výsledek**

Úplný výsledek po zdanění v roce 2019 oproti roku 2018 vzrostl o 28,7 mld. Kč na 28,6 mld. Kč.

Meziročně narostl jak čistý zisk o 4,0 mld. Kč, tak ostatní úplný výsledek o 24,7 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek byl pozitivně ovlivněn především změnou reálné hodnoty nástrojů zajišťujících peněžní toky (+26,9 mld. Kč), což byl důsledek zvýšení reálné hodnoty prodejních kontraktů s dodávkou elektřiny v letech 2020–2025 v návaznosti na pokles tržních cen elektřiny v roce 2019. Meziročně pozitivní vliv mělo i odúčtování nástrojů zajišťujících peněžní toky z vlastního kapitálu do výsledovky a do aktiv (+5,3 mld. Kč). Naopak rozdíly z kursových přepočtů dceřiných, přidružených a společných podniků snížily ostatní úplný výsledek (-1,5 mld. Kč) a zejména jej snížila odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem (-6,2 mld. Kč). Ostatní změny se promítly v úplném výsledku pozitivně (+0,2 mld. Kč).

**Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ****Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ**

	Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy celkem (mil. Kč)	EBITDA (mil. Kč)	Čistý zisk (mil. Kč)	CAPEX (mil. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (osob)
<b>Výroba – tradiční energetika</b>							
2018	56 482	32 820	89 302	16 664	25 673	8 268	9 949
2019	61 498	36 864	98 362	25 632	11 859	10 759	10 031
<b>Výroba – nová energetika</b>							
2018	5 678	511	6 189	2 895	1 292	439	170
2019	6 353	382	6 735	3 936	3 063	682	183
<b>Distribuce</b>							
2018	40 656	787	41 443	19 922	9 605	12 900	9 238
2019	43 151	632	43 783	20 553	7 259	13 709	9 016
<b>Prodej</b>							
2018	76 555	7 189	83 744	4 280	3 021	669	6 096
2019	86 549	7 063	93 612	3 726	1 867	1 530	7 275
<b>Těžba</b>							
2018	4 827	5 830	10 657	4 507	1 504	2 576	4 841
2019	4 883	6 099	10 982	4 991	1 862	2 306	4 776
<b>Podpůrné činnosti</b>							
2018	288	4 167	4 455	1 272	788	1 848	1 091
2019	3 758	4 781	8 539	1 347	696	1 088	1 084
<b>Eliminace</b>							
2018	–	-51 304	-51 304	-5	-31 383	-314	–
2019	–	-55 821	-55 821	-10	-12 106	-285	–
<b>Konsolidováno</b>							
2018	184 486	–	184 486	49 535	10 500	26 386	31 385
2019	206 192	–	206 192	60 175	14 500	29 789	32 365

Čistý zisk nejvýznamnějšího segmentu Skupiny ČEZ Výroba – tradiční energetika meziročně poklesl o 13,8 mld. Kč, což bylo způsobeno nižšími dividendami přijatými v roce 2019 mateřskou společností ČEZ (-19,5 mld. Kč), vyššími opravnými položkami k dlouhodobému majetku (-1,9 mld. Kč) a vyšší daní z příjmů (-1,4 mld. Kč). Pozitivně naopak meziročně působily dva vlivy: vyšší provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA) segmentu (+9,0 mld. Kč) zejména z důvodu vyšších realizačních cen vyrobené elektřiny včetně dopadu zajišťovacích obchodů, a vyšší zisk z obchodování s komoditami.

Segmentu Výroba – nová energetika vzrostl čistý zisk o 1,8 mld. Kč hlavně v souvislosti s rozpuštěním opravných položek. V České republice vzrostl čistý zisk o 0,6 mld. Kč zejména z důvodu tvorby rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny v Čekanovicích, vytvořené v roce 2018 (+0,5 mld. Kč). V Rumunsku se čistý zisk zvýšil o 0,9 mld. Kč především z důvodu vyššího rozpuštění opravných položek k dlouhodobému majetku (+0,7 mld. Kč) a dále z důvodů vyššího objemu výroby, vyšší prodejní ceny elektřiny a zelených certifikátů (+0,2 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu Distribuce klesl o 2,3 mld. Kč, z toho v České republice o 0,3 mld. Kč zejména kvůli nárůstu úrokových nákladů (-0,4 mld. Kč). Čistý zisk bulharské distribuce poklesl o 0,4 mld. Kč vlivem vyšších opravných položek k dlouhodobému majetku (-1,0 mld. Kč), EBITDA zde naopak vzrostl o 0,4 mld. Kč především z důvodu vyšší hrubé marže z distribuce elektřiny.

Čistý zisk rumunské distribuce klesl o 1,4 mld. Kč hlavně vlivem tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku (-1,1 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu Prodej meziročně klesl o 1,2 mld. Kč. Tento pokles byl primárně důsledkem rozhodnutí soudu, který v roce 2019 rozhodl o vrácení plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010, což negativně ovlivnilo čistý zisk segmentu (-1,1 mld. Kč).

Celkem se čistý zisk v České republice snížil o 1,3 mld. Kč, kde nad rámec tohoto vrácení negativně působila nižší marže z prodeje komodit z důvodu vyšších nákladů na nákup elektřiny. Čistý zisk v Bulharsku vzrostl o 0,2 mld. Kč vlivem vyšší hrubé marže zejména v souvislosti s nižšími náklady na pořízení komodity.

Segment Těžba dosáhl v porovnání s rokem 2018 vyššího čistého zisku o 0,4 mld. Kč z důvodu vyšších tržeb z prodeje uhlí.

Čistý zisk segmentu Podpůrné činnosti poklesl meziročně o 0,1 mld. Kč.

Z dalších ukazatelů jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA (provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku), který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U segmentu Skupiny ČEZ Výroba – tradiční energetika vzrostl ukazatel EBITDA o 9,0 mld. Kč, z toho v České republice o 9,1 mld. Kč. Tohoto nárůstu bylo dosaženo vlivem vyšších realizačních cen vyrobené elektřiny včetně dopadu zajišťovacích obchodů a obchodování s komoditami (+10,9 mld. Kč), vyšší výrobou jaderných elektráren (+0,3 mld. Kč), vyšší marží z provozu ostatních výrobních zdrojů (+0,7 mld. Kč), vyššími tržbami z prodeje tepla (+0,4 mld. Kč) a z prodeje podpůrných služeb (+0,3 mld. Kč). Negativně naopak působily vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu (-1,9 mld. Kč) z důvodu růstu tržních cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek, vyšší náklady na péči o majetek (-0,8 mld. Kč) zejména vlivem výdajů na splnění emisních limitů po roce 2020 a navýšení tvorby jaderných rezerv (-1,0 mld. Kč) z důvodu snížení diskontní sazby. V Polsku ukazatel EBITDA klesl o 0,2 mld. Kč vlivem vyšších nákladů na emisní povolenky a růstu ceny biomasy pro elektrárnu Chorzów.

Segmentu Výroba – nová energetika vzrostl ukazatel EBITDA o 1,0 mld. Kč, z toho v České republice došlo k nárůstu o 0,6 mld. Kč z důvodu nižší tvorby rezerv na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny v Čekanovicích (+0,4 mld. Kč) v roce 2018 a vlivem vyšších tržeb z malých vodních elektráren z důvodu vyšší výroby i vyšší ceny elektřiny (+0,1 mld. Kč). Nárůst EBITDA v Rumunsku o 0,3 mld. Kč byl výsledkem vyššího objemu výroby a prodejní ceny vyrobené elektřiny (+0,2 mld. Kč) a vyššího výnosu z prodeje certifikátů (+0,1 mld. Kč). V Německu EBITDA meziročně vzrostl o 0,1 mld. Kč zejména díky vyššímu objemu vyrobené elektřiny a nižším stálým provozním nákladům.

EBITDA segmentu Distribuce meziročně vzrostl o 0,6 mld. Kč, z toho v České republice o 0,4 mld. Kč z důvodu vyšší hrubé marže z distribuce elektřiny (+0,7 mld. Kč) vlivem vyšších povolených výnosů, nižší tvorby opravných položek k pohledávkám (+0,2 mld. Kč) a vyšších výnosů ze zajištění příkonu a připojení (+0,1 mld. Kč), negativně naopak působily vyšší stálé provozní náklady (-0,6 mld. Kč), především osobní náklady a péče o zařízení. V Rumunsku klesl ukazatel EBITDA o 0,1 mld. Kč zejména kvůli zvýšení poplatku z výnosů z licencovaných činností (-0,1 mld. Kč). V Bulharsku došlo k nárůstu EBITDA o 0,4 mld. Kč z důvodu vyšší hrubé marže z distribuce elektřiny (+0,3 mld. Kč) vlivem vyšších cen za distribuci elektřiny a nižších nákladů na krytí ztrát v síti, z důvodu vyšší tvorby rezervy na soudní spory v roce 2018 (+0,2 mld. Kč) a z důvodu nižších výnosů ze zajištění příkonu a připojení (-0,1 mld. Kč).

Segment Prodej meziročně vykázal nižší EBITDA o 0,6 mld. Kč, pokles byl důsledkem rozhodnutí soudu v roce 2019, na jehož základě bylo vráceno plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2010 včetně příslušenství (-1,3 mld. Kč). Celkem ukazatel v České republice poklesl o 1,4 mld. Kč, kde navíc klesla marže z prodeje komodit zejména vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny (-0,5 mld. Kč), pozitivně naopak přispěl nárůst nekomoditních ESCO aktivit (+0,2 mld. Kč), nižší ztráta z pohledávek (+0,1 mld. Kč) a ostatní vlivy (+0,1 mld. Kč), především nižší stálé provozní náklady. V Německu bylo dosaženo nárůstu EBITDA o 0,2 mld. Kč vlivem akvizic společností En.Plus a Hermos. Rovněž v Polsku ukazatel vzrostl o 0,2 mld. Kč díky příspěvku akvizice společnosti Euroklimat a zejména v souvislosti s fúzí společnosti CEZ Trade Polska do společnosti CEZ Polska. Meziroční zvýšení EBITDA v Bulharsku o 0,2 mld. Kč bylo výsledkem vyšší hrubé marže převážně v souvislosti s nižšími náklady na pořízení komodity. Nárůst o 0,3 mld. Kč celkem za ostatní země segmentu Prodej byl dosažen na Slovensku vlivem vyšší hrubé marže z prodeje elektřiny a nových ESCO akvizic.

EBITDA segmentu Podpůrné činnosti vzrostl o 0,1 mld. Kč.

## Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2020

Ke dni 16. 3. 2020 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného čistého zisku\* v roce 2020 ve výši 21 až 23 mld. Kč. Na předpokládané meziroční zvýšení má vliv zejména očekávaný nárůst konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA). Negativně meziročně naopak působí vliv vyšších odpisů a daně z příjmů.

Na úrovni EBITDA za rok 2020 předpokládala Skupina ČEZ ke dni 16. 3. 2020 dosažení hodnoty ve výši 63 až 65 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 3 až 5 mld. Kč (tj. o cca 5 až 8 % více oproti skutečnosti za rok 2019).

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2020 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků ve struktuře segmentů.

V segmentu Těžba je očekáván meziroční pokles o 0,2 mld. Kč. V segmentu Výroba – tradiční energetika je předpokládán meziroční nárůst o 1 až 2 mld. Kč, kdy pozitivně působí zejména vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadu zajištění, negativně naopak působí vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu a nižší očekávaný zisk z obchodování s komoditami oproti mimořádně vysokému přínosu v roce 2019. V segmentu Distribuce je očekáván meziroční nárůst o 0,3 až 0,7 mld. Kč zejména z důvodu vyšší hrubé marže v zahraničí i v České republice. V segmentu Prodej je předpokládán meziroční nárůst o 1,5 až 2 mld. Kč, který je způsoben negativním dopadem soudního sporu se SŽDC na hospodaření roku 2019 ve výši 1,3 mld. Kč a dále ambicí růstu v oblasti energetických služeb. V segmentech Výroba – nová energetika a Podpůrné činnosti není očekávána meziroční změna.

Důvodem pro použití intervalu predikce EBITDA i čistého zisku Skupiny ČEZ na rok 2020 jsou zejména následující rizika a příležitosti: disponibilita výrobních zdrojů, realizační ceny elektřiny, zisk z obchodování s komoditami a nové rozvojové akvizice v oblasti ESCO. Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2020 ve výši 37 mld. Kč, většina investic je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2020 ve výši 13 až 15 mld. Kč, přičemž jeho převážnou část tvoří předpokládané přijaté dividendy od dceřiných společností.

\* Při vyhodnocení plnění očekávání Skupina ČEZ očistí dosažený čistý zisk o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a snížení hodnoty goodwillu) a takto upravený dosažený čistý zisk Skupiny ČEZ je základnou pro uplatnění platné dividendové politiky společnosti.

## Platební schopnost v roce 2019

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2019 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. Mezi lety 2020 a 2022 budou splatné dluhopisy vydané ČEZ, a. s., v celkovém objemu zhruba 2,4 mld. EUR, z toho 0,75 mld. EUR již v červnu 2020. V rámci přípravy na refinancování těchto dluhopisů ČEZ, a. s., vydal dne 2. 12. 2019 dluhopisy v objemu 750 mil. EUR se splatností 7 let a kuponem 0,875 %. Podařilo se tak dosáhnout stejného kuponu jako v případě emise v roce 2018, přestože emise v roce 2019 byla o 250 mil. EUR větší a měla téměř dvojnásobnou délku splatnosti.

Dne 16. 12. 2019 byla také podepsána úvěrová smlouva s Evropskou investiční bankou v objemu 330 mil. EUR na podporu financování investičního programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy. Splatnost úvěru bude 10 let od načerpání, přičemž čerpání úvěru se předpokládá během roku 2020.

V průběhu roku 2019 bylo na dividendách za rok 2018 vyplaceno 12,7 mld. Kč, dalších cca 0,1 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách za předcházející roky.

K 31. 12. 2019 obnášel objem dlouhodobých bankovních úvěrů a závazků z leasingu (včetně částí splatných do jednoho roku) 23,4 mld. Kč, z toho objem úvěrů poskytnutých Evropskou investiční bankou dosáhl 8,6 mld. Kč. Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ ke konci roku 2019 činila cca 6 let.



**POSKYTNOUT NĚCO NAVÍC**





### **Změna strategie oborová – soustředění na ESCO**

Skupina ČEZ očekává růst trhu s energetickými službami, kde chce být i nadále významným hráčem inovujícím produkty i služby. Na evropských trzích blízkých České republice chce dosáhnout významné pozice. Produkty Skupiny ČEZ by měly zákazníkům umožnit snížit náklady na energie, vytápění, chlazení a osvětlení a zvýšit komfort v dalších oblastech.



# Investice Skupiny ČEZ

## Investiční výdaje v letech 2018 a 2019

### Celkové investiční výdaje (mil. Kč)

	2018	2019
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků	26 018	29 802
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	25 184	28 584
z toho: pořízení jaderného paliva	2 374	3 242
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 202	1 205
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	316	222
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	-684	-209
Finanční investice*	2 214	3 529
Investiční výdaje celkem	28 232	33 331

\* Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

### Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Francie		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Celkem	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Těžba	2 576	2 306	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 576	2 306
Výroba – tradiční energetika	7 985	10 341	-	-	283	418	-	-	-	-	-	-	-	-	8 268	10 759
z toho: pořízení jaderného paliva	2 374	3 242	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 374	3 242
Výroba – nová energetika	5	8	6	-8	-	22	188	400	239	260	-	-	-	-	439	682
Distribuce	10 301	10 904	-	-	-	-	-	-	1 309	1 307	1 290	1 497	-	-	12 900	13 709
Prodej	484	914	178	539	6	13	-	-	-	13	-	2	-	49	669	1 530
Podpůrné činnosti*	1 525	798	-	-	9	5	-	-	-	-	-	-	-	-	1 534	803
Celkem	22 877	25 271	184	531	298	458	188	400	1 548	1 579	1 290	1 500	-	49	26 386	29 789

\* včetně hodnoty eliminací mezi segmenty

## Očekávaná výše investic do dlouhodobého majetku v letech 2020–2024

### Očekávané investice do pořízení dlouhodobého majetku (CAPEX) Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)

	2020	2021	2022	2023	2024
Těžba	3,3	3,2	4,0	2,3	2,0
Výroba	15,4	14,8	18,2	16,7	14,6
z toho: tradiční energetika	14,7	13,3	16,6	15,1	14,2
nová energetika	0,7	1,4	1,6	1,6	0,3
Distribuce	14,9	14,8	15,8	15,8	14,5
Prodej	1,5	1,6	1,3	1,4	1,2
Podpůrné činnosti	2,0	2,1	1,5	1,2	1,7
CAPEX celkem	37,1	36,4	40,8	37,4	34,0

# Bilance a výroba Skupiny ČEZ

## Opatřená a dodaná elektřina

### Bilance elektřiny (GWh)

	2018	2019	Index 2019/2018 (%)
Dodávka	56 930	58 381	102,5
Výroba	63 081	64 635	102,5
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 151	-6 254	101,7
Prodej koncovým zákazníkům	-37 634	-35 176	93,5
Saldo velkoobchodu	-15 332	-19 468	127,0
Prodej na velkoobchodním trhu	-333 262	-324 116	97,3
Nákup na velkoobchodním trhu	317 931	304 648	95,8
Ztráty v sítích	-3 965	-3 737	94,3

### Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Rok 2018	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2018 celkem	
	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje
Jádro	29 920	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 920	-
Uhlí	24 352	64	-	-	2 557	-	-	-	-	-	26 910	64
Voda	1 715	170	-	-	6	-	-	83	-	-	1 721	253
Biomasa	531	-	-	-	258	-	-	-	-	-	789	-
Fotovoltaika	-	140	-	-	-	-	-	-	-	6	-	146
Větr	-	9	-	266	-	-	-	1 105	-	-	-	1 380
Zemní plyn	1 759	136	-	-	-	-	-	-	-	-	1 759	136
Bioplyn	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Celkem	58 278	522	-	266	2 821	-	-	1 188	-	6	61 099	1 983

Rok 2019	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2019 celkem	
	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje
Jádro	30 245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30 245	-
Uhlí	23 367	9	-	-	2 040	-	-	-	-	-	25 407	9
Voda	2 047	197	-	-	5	-	-	66	-	-	2 053	263
Biomasa	631	-	-	-	397	-	-	-	-	-	1 028	-
Fotovoltaika	-	136	-	-	-	-	-	-	-	6	-	142
Větr	-	10	-	285	-	-	-	1 185	-	-	-	1 479
Zemní plyn	3 699	306	-	-	-	-	-	-	-	-	3 699	306
Bioplyn	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Celkem	59 990	660	-	285	2 443	-	-	1 250	-	6	62 433	2 202

## Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Slovensko		Maďarsko		Celkem	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Velkoobchodatelé	8 451	7 449	2 478	1 669	789	1 035	4 748	4 530	1 794	1 220	1 452	1 520	19 711	17 423
Podnikatelský maloobchod	2 107	2 024	261	135	912	950	1 472	1 605	156	156	–	–	4 909	4 869
Domácnosti	6 946	6 819	–	–	1 724	1 723	4 344	4 342	–	–	–	–	13 014	12 884
<b>Celkem</b>	<b>17 504</b>	<b>16 292</b>	<b>2 739</b>	<b>1 804</b>	<b>3 425</b>	<b>3 708</b>	<b>10 565</b>	<b>10 476</b>	<b>1 950</b>	<b>1 375</b>	<b>1 452</b>	<b>1 520</b>	<b>37 634</b>	<b>35 176</b>

## Instalovaný výkon v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích (MW)

Rok 2018	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2018 celkem	
	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje
Jaderné elektrárny	4 290	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4 290	–
Paroplynové elektrárny; plynové KJ a kotelny*	845	95	–	–	–	–	–	–	–	–	845	95
Uhelné elektrárny a teplárny	6 114	79	–	–	568	–	–	–	–	–	6 682	79
Vodní elektrárny	1 893	68	–	–	1	–	–	22	–	–	1 894	90
Fotovoltaické elektrárny	–	125	–	–	–	–	–	–	–	5	–	130
Větrné elektrárny	–	8	–	134	–	–	–	600	–	–	–	742
Bioplynové stanice	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
<b>Celkem</b>	<b>13 142</b>	<b>377</b>	<b>–</b>	<b>134</b>	<b>569</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>622</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>13 711</b>	<b>1 137</b>

\* V roce 2018 došlo k zařazení společnosti ČEZ Energo, s.r.o., do konsolidačního celku Skupiny ČEZ. ČEZ Energo zajišťuje provoz a následný rozvoj portfolia malých lokálních výroben elektřiny a tepla. Cílovými partnery jsou obce a města, provozovatelé CZT, průmysl, nemocnice, sportovní areály, ubytovací zařízení nebo komplexy obytných či administrativních budov.

Rok 2019	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2019 celkem	
	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje	Tradiční zdroje	Obnovitelné zdroje
Jaderné elektrárny	4 290	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4 290	–
Paroplynové elektrárny; plynové KJ a kotelny	845	110	–	–	–	–	–	–	–	–	845	110
Uhelné elektrárny a teplárny	5 894	79	–	–	568	–	–	–	–	–	6 462	79
Vodní elektrárny	1 893	68	–	–	1	–	–	22	–	–	1 894	90
Fotovoltaické elektrárny	–	125	–	–	–	–	–	–	–	5	–	130
Větrné elektrárny	–	8	–	134	–	–	–	600	–	–	–	742
Bioplynové stanice	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
<b>Celkem</b>	<b>12 922</b>	<b>391</b>	<b>–</b>	<b>134</b>	<b>569</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>622</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>13 491</b>	<b>1 152</b>

## Teplo

### Dodávka a prodej tepla (TJ)

	Dodávka tepla pro teplotné účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2018	2019	2018	2019
Česká republika	21 358	21 469	17 735	18 864
Polsko	5 646	5 366	5 478	5 252
Skupina ČEZ celkem	27 004	26 835	23 213	24 116

## Zemní plyn

### Bilance zemního plynu (GWh)

	2018	2019	Index 2019/2018 (%)
Nákup	244 370	384 216	157,2
Vytěženo ze zásobníku	5 918	9 556	161,5
Prodej	-239 366	-374 459	156,4
v tom: trading	-229 266	-364 005	158,8
velkoodběratelé externí	-3 922	-4 130	105,3
střední odběratelé	-1 597	-1 582	99,1
maloodběratelé	-1 123	-1 109	98,8
domácnosti	-2 967	-2 964	99,9
OTE	-493	-670	135,8
Vtlačeno do zásobníku	-6 733	-10 648	158,1
Vlastní spotřeba	-4 188	-8 664	206,9

### Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Slovensko		Celkem	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Velkoodběratelé externí	1 075	893	892	884	-	-	1 955	2 352	3 922	4 130
Střední odběratelé	392	298	12	28	1 086	1 170	108	85	1 597	1 582
Maloodběratelé	986	974	-	-	-	-	137	135	1 123	1 109
Domácnosti	2 962	2 959	-	-	-	-	4	5	2 967	2 964
Celkem	5 415	5 124	904	913	1 086	1 170	2 203	2 577	9 607	9 784

## Distribovaná elektřina

### Distribovaná elektřina Skupinou ČEZ (GWh)

	Česká republika		Rumunsko		Bulharsko	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Distribovaná elektřina koncovým zákazníkům	35 980	35 863	6 826	6 810	9 541	9 426

# Hospodaření ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla, obchod s plynem a dalšími komoditami.

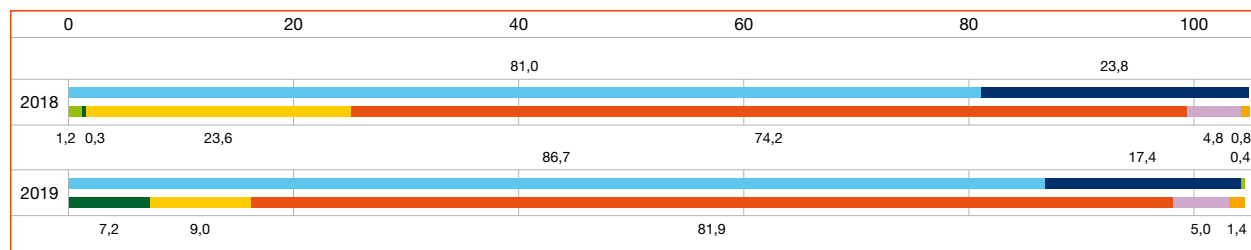
## Vybrané ukazatele ČEZ, a. s.

	Jednotka	2018	2019	Index 2019/2018 (%)
Instalovaný výkon	MW	11 096	10 876	98,0
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	50 204	53 676	106,9
Prodej tepla (včetně prodeje ve Skupině ČEZ)	TJ	9 915	10 689	107,8
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 311	5 381	101,3
Provozní výnosy	mil. Kč	79 749	88 298	110,7
EBITDA	mil. Kč	13 530	23 419	173,1
Zisk po zdanění	mil. Kč	23 776	17 393	73,2
Dividenda na akcii (hrubá) <sup>1)</sup>	Kč/akcie	33,0	24,0	72,7
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	37 112	24 623	66,3
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	6 741	8 640	128,2
Aktiva celkem	mil. Kč	626 075	622 086	99,4
Vlastní kapitál	mil. Kč	183 212	203 479	111,1
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	12,8	9,0	x

<sup>1)</sup> Přiznaná v daném roce.

## Vývoj výnosů, nákladů a zisku

### Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



- provozní náklady
- zisk po zdanění
- daň z příjmů
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- ostatní náklady a výnosy
- tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí
- tržby z prodeje služeb a ostatní tržby
- ostatní provozní výnosy

Čistý zisk (zisk po zdanění) společnosti ČEZ, a. s., v roce 2019 dosáhl 17,4 mld. Kč, což meziročně bylo o 6,4 mld. Kč méně. K snížení přispěl zejména meziroční pokles přijatých dividend (-18,9 mld. Kč). Naopak pozitivně v meziročním srovnání působily zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami (+6,9 mld. Kč) a tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům (+6,0 mld. Kč). Dosažená hodnota čistého zisku za rok 2019 je v souladu s výchozím očekáváním vedení společnosti (ve výši 17–19 mld. Kč). Provozní výnosy dosáhly v roce 2019 hodnoty 88,3 mld. Kč. Meziročně tak vzrostly o 8,5 mld. Kč vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+7,8 mld. Kč), ostatních provozních výnosů (+0,6 mld. Kč) a tržeb z prodeje služeb (+0,2 mld. Kč). Provozní náklady, v roce 2019 ve výši 86,7 mld. Kč, meziročně vzrostly o 5,7 mld. Kč. K zvýšení nákladů přispěly zejména palivo a emisní povolenky (-3,2 mld. Kč), ostatní provozní náklady (-1,2 mld. Kč), osobní náklady (-0,6 mld. Kč), služby (-0,4 mld. Kč) a odpisy dlouhodobého majetku (-0,2 mld. Kč). Naopak pozitivně na výši provozních nákladů působily nižší opravné položky k dlouhodobému majetku a k obchodním pohledávkám (+0,1 mld. Kč).

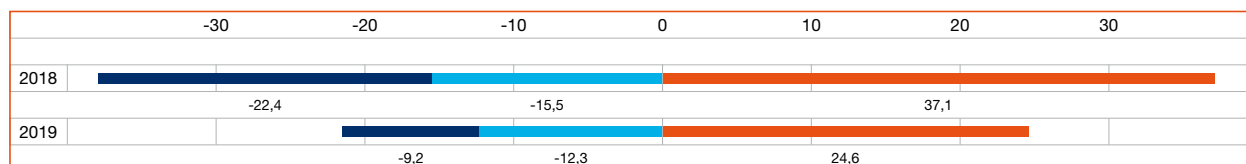
Na provozní zisk meziročně dále působily zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami (+6,9 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy dosáhly v roce 2019 úrovně 9,0 mld. Kč. Meziročně negativní dopad (-14,5 mld. Kč) vyplynul především z nižších ostatních finančních výnosů (-20,8 mld. Kč), kde se projevil zejména pokles přijatých dividend (-18,9 mld. Kč) v návaznosti na významné inkaso dividend v roce 2018 ze společnosti ČEZ Distribuce. Negativně též působilo saldo nákladových a výnosových úroků včetně úroků z rezerv (-0,2 mld. Kč). Pozitivně naopak působily nižší tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům (+6,0 mld. Kč) a nižší ostatní finanční náklady (+0,4 mld. Kč).

Daň z příjmů vzrostla o 1,6 mld. Kč.

## Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



- investiční činnost
- finanční činnost a vliv kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků
- provozní činnost

Peněžní toky z provozní činnosti meziročně poklesly o 12,5 mld. Kč na hodnotu 24,6 mld. Kč.

Hlavní vliv na meziroční pokles peněžních toků z provozní činnosti měly nižší přijaté dividendy (-18,9 mld. Kč) a změna stavu pracovního kapitálu (-14,4 mld. Kč). Dále byla vyšší zaplacená daň z příjmů (-0,3 mld. Kč). Naopak zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace vzrostl (+21,2 mld. Kč).

V oblasti pracovního kapitálu negativně působily ve srovnání s předcházejícím rokem především změna stavu salda závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (-16,2 mld. Kč) a změna stavu emisních povolenek očištěná o změny reálných hodnot povolenek k obchodování (-12,5 mld. Kč). Naopak pozitivní vliv měly změna salda obchodních pohledávek a závazků včetně záloh a časového rozlišení (+14,0 mld. Kč) a změna stavu zásob (+0,3 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost v roce 2019 oproti roku 2018 poklesly o 13,2 mld. Kč na hodnotu 9,2 mld. Kč. Hlavními důvody byly nižší poskytnutí půjček snížené o jejich splátky (+13,1 mld. Kč) a vyšší příjmy z prodeje dceřiných a společných podniků a vrácení původních vkladů (+3,4 mld. Kč), především jako důsledek snížení vlastního kapitálu rumunských dceřiných společností.

Naopak meziročně působily pořízení dceřiných a společných podniků (-1,0 mld. Kč), příjmy z prodeje stálých aktiv (-1,5 mld. Kč), nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků (-0,5 mld. Kč) a změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním (-0,2 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na finanční činnost (včetně vlivu kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků) meziročně klesly o 3,2 mld. Kč na hodnotu 12,3 mld. Kč. V roce 2019 byly nižší zaplacené dividendy (+4,8 mld. Kč) a pozitivně působila také změna stavu salda čerpání a splácení úvěrů a půjček (+1,4 mld. Kč). Naopak vyšší byla změna stavu závazků a pohledávek ze skupinového cashpoolingu (-1,8 mld. Kč) a splátky leasingů zvýšily peněžní prostředky použité na finanční činnost (-1,2 mld. Kč), což bylo způsobeno aplikací účetního standardu IFRS 16 v roce 2019.

## Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv i pasiv v roce 2019 poklesla o 4,0 mld. Kč na 622,1 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 17,9 mld. Kč na hodnotu 444,1 mld. Kč.

Narostla hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto (+7,5 mld. Kč), na což měly zejména vliv zvýšení kapitalizované části jaderné rezervy (+11,4 mld. Kč) a aplikace standardu IFRS 16 na vykazování operativních leasingů (+2,5 mld. Kč). Naopak ostatní vlivy hodnotu dlouhodobého hmotného majetku, netto, snížily (-6,4 mld. Kč), především odpisy a opravné položky převyšily investice do dlouhodobého hmotného majetku, netto.

Dále vzrostl nedokončený dlouhodobý hmotný majetek včetně poskytnutých záloh (+1,1 mld. Kč) a poklesl stav jaderného paliva (-0,1 mld. Kč). Ostatní stálá aktiva vzrostla (+9,5 mld. Kč) především zvýšením dlouhodobého nehmotného majetku (+4,8 mld. Kč) z důvodu nárůstu dlouhodobých emisních povolenek. Dále vzrostly podíly v dceřiných společnostech včetně opravných položek (+2,5 mld. Kč), dlouhodobé pohledávky z derivátových obchodů (+2,2 mld. Kč) a finanční aktiva s omezeným disponováním (+1,0 mld. Kč). Naopak meziročně poklesly dlouhodobé pohledávky (-0,6 mld. Kč) a dlouhodobé majetkové cenné papíry (-0,3 mld. Kč).

Oběžná aktiva v roce 2019 poklesla o 21,9 mld. Kč na 178,0 mld. Kč. Snížení oběžných aktiv ovlivnily pokles krátkodobých pohledávek z derivátových obchodů včetně opcí (-32,7 mld. Kč), pokles obchodních a jiných pohledávek (-6,2 mld. Kč), především souvisejících se zúčtováním burzovních obchodů s elektřinou, a splacení dluhových cenných papírů (-1,3 mld. Kč). Meziročně naopak vzrostly krátkodobé emisní povolenky (+11,2 mld. Kč), peníze a peněžní ekvivalenty (+3,1 mld. Kč), ostatní krátkodobé pohledávky (+2,8 mld. Kč), především půjčky ve Skupině ČEZ, a pohledávky ze skupinového cashpoolingu (+1,2 mld. Kč).

Vlastní kapitál se oproti roku 2018 zvýšil o 20,3 mld. Kč na 203,5 mld. Kč. Čistý zisk vytvořený v roce 2019 přispěl k zvýšení vlastního kapitálu (+17,4 mld. Kč), ostatní úplný výsledek vzrostl (+15,4 mld. Kč). Přiznané dividendy akcionářům snížily vlastní kapitál (-12,8 mld. Kč). Ostatní změny ve vlastním kapitálu (+0,3 mld. Kč) souvisely zejména s prodejem vlastních akcií.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 11,1 mld. Kč na 225,4 mld. Kč. Oproti předchozímu roku narostly dlouhodobé rezervy (+12,3 mld. Kč), především jaderné. Meziročně se zvýšily dlouhodobé závazky z leasingů (+4,3 mld. Kč) v důsledku aplikace účetního standardu IFRS 16. Meziročně vzrostly odložené závazek (+3,5 mld. Kč) a ostatní dlouhodobé závazky (+1,7 mld. Kč). Poklesly naopak dlouhodobé závazky z derivátů (-7,3 mld. Kč) a emitované dluhopisy a dlouhodobé bankovní úvěry (-3,5 mld. Kč).

Krátkodobé závazky se snížily o 35,4 mld. Kč na hodnotu 193,2 mld. Kč zejména vlivem poklesu závazků z derivátových kontraktů včetně opcí (-47,7 mld. Kč). Meziročně dále poklesly krátkodobé úvěry (-7,6 mld. Kč) a závazky ze skupinového cashpoolingu (-4,6 mld. Kč).

Naopak došlo k nárůstu krátkodobé části dlouhodobého dluhu (+19,2 mld. Kč), vzrostly obchodní a jiné závazky (+2,5 mld. Kč), krátkodobé rezervy (+2,4 mld. Kč) a také závazek z titulu daně z příjmů (+0,5 mld. Kč).

## Vlastní akcie

K pokrytí nároků vyplývajících z opčního programu společnosti se k 1. 1. 2019 na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 3 125 021 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,58 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v roce 2019 využila 573 781 ks akcií na uspokojení nároků beneficiantů akciového opčního programu, což odpovídalo 0,11 % základního kapitálu. Průměrná opční cena, za kterou byly beneficiantům prodány akcie, činila 434,74 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka za převod akcií beneficiantům dosáhla 249,5 mil. Kč včetně úroků.

Ke dni 31. 12. 2019 bylo na výše uvedeném majetkovém účtu 2 551 240 ks vlastních akcií, tedy 0,47 % základního kapitálu.

## Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění v roce 2019 proti roku 2018 vzrostl o 19,7 mld. Kč na 32,8 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění poklesl (-6,4 mld. Kč), naopak ostatní úplný výsledek vzrostl (+26,1 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek byl meziročně pozitivně ovlivněn především změnou reálné hodnoty nástrojů zajišťujících peněžní toky (+26,9 mld. Kč), což byl důsledek zvýšení reálné hodnoty prodejních kontraktů s dodávkou elektřiny v letech 2020–2025 v návaznosti na pokles tržních cen elektřiny v roce 2019. Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření a aktiv se meziročně zvýšilo (+5,3 mld. Kč). Související odložená daň ostatní úplný výsledek meziročně snížila (-6,1 mld. Kč).

## Výroba elektřiny v ČEZ, a. s.

Výroba elektřiny v ČEZ v roce 2019 narostla oproti roku 2018 o 3,5 TWh na hodnotu 53,7 TWh. Uvedené zvýšení způsobila zejména vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počeradý o 1,9 TWh z důvodu nižších cen plynu, dále vyšší výroba z uhelných elektráren o 0,8 TWh, a to především v elektrárně Prunéřov II o 1,0 TWh zejména vlivem odstávek na výměnu generátorů v roce 2018. Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2019 celkem 30,2 TWh, meziročně o 0,3 TWh více, z toho elektrárna Temelín o 0,1 TWh více a elektrárna Dukovany o 0,2 TWh více. Objem výroby elektřiny ve vodních elektrárnách se meziročně zvýšil o 0,3 TWh díky lepším klimatickým podmínkám v roce 2019. Taktéž výroba elektřiny z biomasy se meziročně zvýšila, a to o 0,1 TWh.



# Řízení bezpečnosti a kvality

Pro Skupinu ČEZ je bezpečnost nejvyšší prioritou, která je zaměstnancům v pravidelných intervalech připomínána interními komunikačními nástroji. Představenstvo společnosti ČEZ bez výhrad přijímá odpovědnost za zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců a veřejnosti. V oblasti ochrany životního prostředí postupuje ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky. V centrálně řízené dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledněna prioritou bezpečnosti ve všech procesech a činnostech.

Systém řízení bezpečnosti je ve Skupině ČEZ strukturován do segmentů bezpečnosti podle převažujících rizik při výkonu činností a s respektováním strategického řízení. V souladu s pravidly, stanovenými ve Skupině ČEZ, je řízení bezpečnosti rozděleno do tří segmentových center řízení bezpečnosti:

- klasická energetika
- jaderná energetika
- nová energetika

V souladu s vyhlášeným koncernovým zájmem – Jednotným systémem řízení Skupiny ČEZ – jsou zaváděny systémy managementu pro podporu řízení společností, které jsou certifikovány akreditovanými certifikačními orgány, popřípadě ověřovány nezávislými orgány k tomu určenými. Certifikace jednotlivých společností v rámci Skupiny ČEZ podporuje transparentnost a komunikaci vůči široké veřejnosti a dalším zainteresovaným stranám. Systémy managementu jsou nástrojem systematického snižování rizik environmentálních havárií a závažných pracovních úrazů. Součástí zavedených systémů managementu je i neustálé zlepšování. Systém managementu kvality podle ISO 9001 mají ve Skupině ČEZ zaveden a certifikován společnosti zajišťující přímý styk se zákazníky, tedy ČEZ Energetické produkty, ČEZ ESCO, ČEZ Energetické služby, ČEZ Distribuce, ČEZ ENERGOSERVIS, MARTIA, SD - Kolejová doprava a PRODECO.

Systém environmentálního managementu podle ISO 14001 mají ve Skupině ČEZ zaveden a certifikován společnosti ČEZ, a. s., divize klasická energetika, ČEZ, a. s., v divizi jaderná energetika Jaderná elektrárna Dukovany i Jaderná elektrárna Temelín, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Počeradky, Energotrans, ČEZ Energetické produkty, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické služby, Energo centrum Vítkovice, MARTIA, SD - Kolejová doprava a PRODECO. Výrobní pokryté certifikací tvořily k 31. 12. 2019 cca 97,6% instalovaného výkonu Skupiny ČEZ v ČR.

Systém managementu hospodaření s energií podle ISO 50001 mají ve Skupině ČEZ zaveden a certifikován společnosti ČEZ, Energotrans, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Počeradky, ČEZ ENERGOSERVIS, Energetické centrum, ČEZ Distribuce, ČEZ Korporátní služby, ČEZ Energetické služby a Energo centrum Vítkovice. Výrobní pokryté certifikací tvořily k 31. 12. 2019 cca 97,6% instalovaného výkonu Skupiny ČEZ v ČR.

Systém managementu bezpečnosti ochrany při práci mají ve Skupině ČEZ zaveden a získaly osvědčení Bezpečný podnik nebo jsou certifikovány podle OHSAS 18001: ČEZ, a. s., divize klasická energetika, ČEZ, a. s., v divizi jaderná energetika Jaderná elektrárna Dukovany i Jaderná elektrárna Temelín, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Počeradky, Energotrans, ČEZ Energetické produkty, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické služby, MARTIA, SD - Kolejová doprava a PRODECO. Výrobní pokryté certifikací tvořily k 31. 12. 2019 cca 97,0% instalovaného výkonu Skupiny ČEZ v ČR.

Naplňování závazků plynoucích z Politiky bezpečnosti a ochrany životního prostředí je v rámci Skupiny ČEZ pravidelně prověřováno formou hodnocení „Bezpečnostního tématu roku“. V roce 2019 bezpečnostní téma znělo „Při výběru a hodnocení dodavatelů zohledňujeme jejich přístup k bezpečnosti a životnímu prostředí“.

## Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly v roce 2019 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Jejich provoz měl zanedbatelný vliv na životní prostředí i obyvatelstvo. Pokračovala implementace požadavků nového atomového zákona i jeho prováděcích vyhlášek.

V návaznosti na Politiku bezpečnosti v jaderných aktivitách byly vyhodnoceny, aktualizovány a realizovány plány zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren. Vyhodnocení a aktualizace probíhají v dubnu každého roku a z vyhodnocení v roce 2019 vyplynulo, že akce podporující zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren byly realizovány v plánovaných termínech. V obou jaderných elektrárnách byl proveden kvalitativní upgrade (aktualizace) návodů na zvládnutí těžkých havárií (SAMG) a posíleny funkce Pohotovostní organizace havarijní odezvy – komunikace s vnějšími subjekty.

Obě jaderné elektrárny prošly v listopadu úspěšně ekologickým auditem, a splňují tedy mezinárodní normy v ochraně životního prostředí.

V listopadu se v ČEZ, a. s., konala WANO Corporate Peer Review Follow-up, zaměřená na prověrku toho, jak se ČEZ, a. s., vypořádá s oběma oblastmi s potenciálem na zlepšení, a dále na stav realizace stanovených nápravných opatření z roku 2017. Bylo konstatováno, že při řešení bylo dosaženo viditelného zlepšení. Existuje ještě několik příležitostí ke zvýšení výkonnosti. Na konci roku byla v obou elektrárnách uvedena do provozu plná ochrana nejdůležitějších částí elektráren, tzv. životně důležitých prostor, kterými jsou například dozorny a kontejnmenty. Mohou do nich vstupovat pouze ti zaměstnanci ČEZ, a. s., a dodavatelských společností, kteří předtím získali bezpečnostní prověrku od Národního bezpečnostního úřadu, a prostory jsou navíc vybaveny bezpečnostními prvky.

### Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2019

Ukazatel	Počet událostí	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	6	6
Události INES 1	1	0

Pozn.: stav k 16. 3. 2020

### Jaderná elektrárna Dukovany

V únoru proběhla v JE Dukovany následná mise WANO Peer Review Follow-up, která měla za úkol posoudit devět oblastí pro zlepšení, jež definovala mise WANO v roce 2017. Možnosti pro zlepšení byly identifikovány v oblastech údržby, lidského výkonu a inženýringu. Na čtyřstupňové stupnici hodnocení byly uděleny dvě nejlepší známky „A“ za chemii a inženýring a dále sedm velmi dobrých hodnocení „B“ pro zbývající oblasti. Členové týmu WANO ocenili změnu a viditelné zlepšení, která ve zmíněných oblastech elektrárna udělala.

V červnu při standardních testech zařízení před uvedením 2. bloku po výměně paliva do provozu byla identifikována odchylka parametrů chemického režimu od očekávaných hodnot na parogenerátoru č. 6. V rámci konzervativního přístupu bylo rozhodnuto o odstavení bloku, provedení kontrol stavu zařízení a případném odstranění závady. Odstavení bylo využito i pro kontrolu parogenerátoru č. 2. Provedené kontroly prokázaly zeslabení teplosměnných ploch u několika trubiček, které byly zaslepeny a následně zkontrolovány bublinkovou metodou a vířivými proudy. Technická příprava a vlastní provedení opravy parogenerátoru č. 6, včetně ověření správnosti postupu a dokumentace opravy, si s ohledem na umístění netěsnosti vyžádaly odstávku 2. bloku v délce 87 dní.

### Jaderná elektrárna Temelín

V dubnu proběhlo předem neohlášené cvičení – svolání s dojezdem na záložní řídicí středisko. Do šedesáti minut z možných devadesáti se všichni členové Pohotovostní organizace havarijní odezvy dostavili do prostor záložního havarijního a podpůrného střediska v Českých Budějovicích. Koncem června došlo k drobnému požáru v nejaderné části elektrárny. Nedošlo k žádnému zranění ani ke škodě na majetku. Událost byla nahlášena českým dozorovým orgánům a v souladu s protokolem z Melku také rakouským úřadům.

Ve dnech 17. 7. až 2. 8. prověřovalo elektrárnu 28 odborníků ze 17 zemí. Vůbec poprvé proběhla mise v termínu odstávky a byla vedena pařížským centrem WANO. Tým WANO identifikoval 3 silné stránky elektrárny a 9 oblastí pro zlepšení. Hlavní doporučení se týkala leadershipu a řízení rizik.

V listopadu byl neplánovaně odpojen 1. blok od přenosové soustavy kvůli zvýšenému chvění turbosoustrojí. Po úpravě vyvážení, kontrole a diagnostice celého turbosoustrojí byla obnovena výroba elektřiny a blok připojen do sítě.

Na konci prosince byl 1. blok odpojen od přenosové soustavy kvůli opravě chlazení elektrického generátoru v nejaderné části elektrárny. Připojení a výroba byly obnoveny 3. 1. 2020.

## Kybernetická bezpečnost

Společnost ČEZ je od roku 2016 správcem kritické informační infrastruktury ve smyslu zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti (dále jen „ZKB“).

V průběhu roku 2019 společnost ČEZ na výzvu českého Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost prošla procesem revize určení kritické informační infrastruktury a určení informačních systémů základní služby.

V rámci této aktivity Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost určil ve společnosti ČEZ jako kritickou informační infrastrukturu nebo informační systém základní služby většinu systémů nezbytných pro bezpečnost a řízení provozovaných výrobních zdrojů, a to jak v oblasti výroby elektřiny, tak v oblasti teplárenství.

Ve vazbě na vydané varování českého Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost z prosince 2018 před používáním softwaru i hardwaru společností Huawei Technologies Co., Ltd., a ZTE Corporation s tím, že jejich používání představuje bezpečnostní hrozbu, provedla společnost ČEZ v I. pololetí 2019 revizi analýzy rizik chráněných systémů a přijala odpovídající opatření.

V květnu a červnu 2019 prošla společnost ČEZ kontrolou podle ZKB, kterou prováděl Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost v lokalitě Jaderné elektrárny Dukovany. V závěrečném protokolu kontrolní tým konstatoval, že kybernetická bezpečnost ve smyslu ZKB je řešena na odpovídající úrovni. Výstupy a doporučení z uvedené kontroly řeší společnost ČEZ v rámci nastaveného systému řízení.

Společnost ČEZ se rovněž odpovědně věnuje povinnostem zajištění počítačové bezpečnosti podle zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. V této souvislosti byla v průběhu roku 2019 pro obě provozované jaderné elektrárny připravena a Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost předána komplexní dokumentace zajištění počítačové bezpečnosti.

## Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými audity dodavatelů prováděnými společnostmi ČEZ jakožto držitelem povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Audit dodavatele potvrzuje rozsah naplnění příslušných požadavků jaderné legislativy dotčenými dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována dle stanoveného systému hodnocení a předem definovaných parametrů a kritérií. V roce 2019 bylo provedeno 92 auditů dodavatelů, z toho 25 společně s hlavními smluvními partnery pro společnosti Skupiny ČEZ. Ke dni 31. 12. 2019 bylo ze Seznamu kvalifikovaných dodavatelů vyřazeno 5 společností a současně společnost ČEZ kvalifikovala 205 dodavatelů pro dodávky položek důležitých z hlediska jaderné bezpečnosti a radiační ochrany podle požadavků vyhlášky SÚJB č. 408/2016 Sb. V roce 2019 bylo vyhodnoceno 177 společností v rámci systému hodnocení dodavatelů pro dodávky náhradních dílů a materiálů, služeb a stavebních prací s vazbou bezpečnostně významné položky.

### **Digitalizace v distribuci**

Digitalizace, která znamená větší využívání ICT infrastruktury a technologických aplikací v oblasti distribuce, představuje odpověď na rostoucí požadavky kladené na toto odvětví. Rozvoj obnovitelných zdrojů a elektromobility zvyšuje požadavky na aktivní řízení sítě a samotná služba distribuce potřebuje více reagovat na okamžitou situaci. Rovněž zákazníci chtějí stále častěji komunikovat s distributorem elektronickou cestou.



**EKOSYSTÉM ENERGIE**



# Česká republika

## Základní koncepční dokumenty

Základy podnikatelského prostředí pro oblast energetiky v současné době na úrovni České republiky tvoří soubor státních koncepčních dokumentů, mezi které patří:

- aktualizovaná Státní energetická koncepce (SEK),
- Vnitrostátní plán v oblasti energetiky a klimatu České republiky (NIKEP),
- Národní akční plán jaderné energetiky (NAP JE),
- Národní akční plán pro chytré sítě (NAP SG),
- Národní akční plán čisté mobility (NAP CM).

SEK je klíčovým státním strategickým dokumentem v oblasti energetiky a dává strategické zadání pro rozvoj české energetiky do roku 2040. Posláním SEK je zajistit spolehlivou, bezpečnou a k životnímu prostředí šetrnou dodávku energie pro potřeby obyvatelstva a národního hospodářství a rovněž zabezpečit, že Česká republika bude mít k dispozici stále dodávku energie i v případných krizových situacích. SEK zohledňuje i dosavadní schválené cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie do roku 2020. Existence SEK je předpokladem k vytvoření stabilnějšího a předvídatelnějšího prostředí v energetickém sektoru, ale až návazné úkoly z ní vyplývající budou dále formovat směřování Skupiny ČEZ.

Cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie do roku 2030 byly v průběhu roku 2019 promítnuty do Vnitrostátního plánu v oblasti energetiky a klimatu České republiky, který zpracovaly jednotlivé členské státy Evropské unie na základě článku 9 nařízení o správě energetické unie a opatření v oblasti klimatu, které vstoupilo v platnost 24. 12. 2018. NIKEP zahrnuje všech 5 dimenzí tzv. energetické unie:

- dimenzi „Dekarbonizace“, která bude zahrnovat oblast emisí skleníkových plynů a oblast obnovitelné energie,
- dimenzi „Energetická účinnost“,
- dimenzi „Bezpečnost dodávek energie“,
- dimenzi „Vnitřní trh s energií“, která bude zahrnovat oblast propojitelnosti elektroenergetických soustav, oblast infrastruktury pro přenos energie, oblast integrace trhu a oblast energetické chudoby,
- dimenzi „Výzkum, inovace a konkurenceschopnost“.

Evropská komise v červnu 2019 vydala posouzení českého plánu s tím, že cíl je nižší než 23 % vyplývajících z přílohy 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/1999 ze dne 11. prosince 2018 o správě energetické unie a opatření v oblasti klimatu<sup>1)</sup>. Dne 13. 1. 2020 byl NIKEP schválen vládou. Obsahuje mimo jiné navýšený cíl podílu obnovitelných zdrojů na hrubé celkové spotřebě energie do roku 2030 ve výši 22 % oproti původně plánovaným 20,8 %. V návaznosti na přijetí NIKEP nelze vyloučit, že dojde i k aktualizaci SEK.

NAP JE jako navazující dokument na SEK popisuje možnosti a rizika dalšího rozvoje jaderné energetiky v České republice. Zpracování podkladů a analýz nezbytných pro určení, jaké řešení výstavby nových bloků je přijatelné pro stát, dodavatele a investora, bylo primární náplní pracovní skupiny zřízené k implementaci NAP JE i v roce 2019.

NAP SG předpokládá postupné zavedení inteligentních distribučních sítí a dalších opatření v několika etapách, čímž bude umožněno zařazení většího počtu malých a obnovitelných zdrojů do elektrizační soustavy. Jeho naplňování v zásadě probíhá v souladu se stanoveným harmonogramem. Na konci roku 2018 byla zahájena jeho aktualizace, jež byla na podzim 2019 schválena vládou.

NAP CM stanoví požadavky na výstavbu plnicích a dobíjecích stanic pro automobily na zemní plyn a na elektřinu s časovým horizontem mezi lety 2020 a 2030. Klíčovým principem NAP CM je princip technologické neutrality, tedy nezacílení podpory ze strany veřejného sektoru pouze na jeden druh alternativních paliv. I v případě NAP CM lze konstatovat, že jeho naplňování probíhá v souladu s předpoklady.

## Uhelná komise

Dne 30. 7. 2019 schválila vláda ČR zřízení Uhelné komise jako svého poradního orgánu. Cílem komise bylo určeno poskytnutí objektivních a v maximální možné míře konsensuálních výstupů ohledně budoucího využití hnědého uhlí v ČR. Po zasedání komise dne 13. 1. 2020 bylo oznámeno, že připraví tři scénáře budoucího odklonu od využívání uhlí ve spalovacích zdrojích: rychlá cesta by znamenala útlum využití uhlí v letech 2030–2035, střední 2035–2045 a pomalejší v letech 2045–2050.

<sup>1)</sup> [https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/cz\\_swd\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/cz_swd_en.pdf), str. 6 [cit. 14. 1. 2020]

Nejpozději do konce září 2020 by měla Uhelná komise představit všechny 3 cesty včetně uvedení dopadů na průmysl, strukturu hospodářství, energetiku a životní prostředí. Obsahovat mají také analýzu sociálního dopadu na zaměstnanost v regionech zasažených útlumem uhlí. Komise vydá doporučení, kterým se následně bude zabývat vláda ČR.

## Výstavba nových jaderných bloků

Ve vládou schválené státní energetické koncepci a navazujícím Národním akčním plánu rozvoje jaderné energetiky kabinet deklaroval zájem na rozvoji jaderné energetiky v České republice. Za tímto účelem vznikl stálý výbor pro výstavbu nových jaderných zdrojů v ČR, jehož předsedou je premiér ČR, a byl ustanoven vládní zmocněnec pro otázky jaderné energetiky. V rámci pracovních skupin tohoto vládního výboru se na přípravě nových jaderných zdrojů podílejí odborníci společnosti ČEZ. Byly zpracovány dokumenty „Postup přípravy a realizace nových jaderných zdrojů v lokalitách Dukovany a Temelín“ (NJZ EDU II a NJZ ETE II) a „Analýza vybraných investorských modelů výstavby nových jaderných zdrojů a způsobu jejich financování“. Prioritou je příprava nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany, kde provozovatelnost stávajících jaderných bloků skončí dříve než u bloků temelínských. Výbor došel k závěru, že nejvhodnějším investorským modelem výstavby je její zajištění prostřednictvím dceřiných společností ČEZ. Současně bylo na úrovni vládního výboru dohodnuto, že vznikne smlouva mezi českým státem a společností ČEZ pokrývající regulatorní a tržní rizika. Návazně bylo zahájeno jednání mezi zástupci státu a společností ČEZ o podmínkách této smlouvy a v rámci vládního výboru byl ustaven tým, který bude koordinovat jednání s Evropskou komisí. Vláda pak na svém zasedání 8. 7. 2019 projednala a schválila materiál, jehož cílem je vytvořit podmínky pro další rozvoj projektu NJZ, včetně potvrzení Evropskou komisí, že státní podpora je v mezích unijních pravidel (tzv. notifikace). Na zasedání stálého výboru pro výstavbu nových jaderných zdrojů dne 13. 11. 2019 byl představen konkrétní plán výstavby předpokládající, že územní rozhodnutí pro stavbu nového bloku Jaderné elektrárny Dukovany bude vydáno ke konci roku 2021, dodavatel bloku bude vybrán do sklonku roku 2022 a zahájení výstavby bloku Jaderné elektrárny Dukovany se předpokládá v roce 2029.

V rámci Skupiny ČEZ pokračovaly práce na rozvoji projektů nových jaderných zdrojů. Byl připraven návrh kompletní dokumentace poptávky pro výběr zhotovitele elektrárny a paliva pro oba projekty. Dokumentace poptávky bude dále podle potřeby upravena v závislosti na zvoleném obchodním modelu a způsobu výběru zhotovitele.

### Nový jaderný zdroj Dukovany

Bylo dokončeno zpracování posudku k dokumentaci EIA a dne 30. 8. 2019 vydáno souhlasné stanovisko Ministerstva životního prostředí ČR v rámci procesu EIA pro stavbu jednoho až dvou nových bloků, platné sedm let. Dále probíhají činnosti na analýze způsobu naplnění jednotlivých podmínek stanoviska. Byl zpracováván návrh dokumentace pro vydání rozhodnutí o umístění souboru staveb jako podklad pro řízení se Státním úřadem pro jadernou bezpečnost a byla podepsána smlouva se zhotovitelem dokumentace nezbytné pro zahájení územního řízení. Průběžně jsou připravovány podklady pro zanesení záměru NJZ EDU do všech stupňů územně-plánovacích dokumentací. Pokračovaly geologické a hydrogeologické průzkumy užší i širší lokality určené pro výstavbu a expertizy v celé řadě oblastí životního prostředí.

### Nový jaderný zdroj Temelín

Probíhaly nezbytné činnosti přípravy, především pak plnění podmínek plynoucích z vydaného stanoviska EIA a z vydaného povolení k umístění zdrojů NJZ ETE 3 a NJZ ETE 4. Probíhá příprava dokumentace pro podání žádosti o prodloužení platnosti stanoviska EIA, pokračovala příprava i realizace souvisejících a vyvolaných investic a pokračovala spolupráce s ČEPS. Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost byla odeslána aktualizace Zadávací bezpečnostní zprávy (podklad pro žádost o umístění ETE 3 a ETE 4) podle nového atomového zákona. Proběhla příprava na zpracování dokumentace pro územní řízení jako další krok v povolovacím řízení NJZ. Je zpracováván návrh obsahového naplnění jednotlivých kapitol dokumentace pro vydání rozhodnutí o umístění souboru staveb v areálu jaderného zařízení.

## Situace na velkoobchodním energetickém trhu v České republice

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást středoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na platformě POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE), která je součástí německé burzy EEX v Lipsku, a prostřednictvím dvoustranných smluv. Cenotvorným je však primárně německý trh a jeho burza EEX v Lipsku. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních až po denní kontrakty. Anonymní obchody na denní bázi lze také provádět na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Zde je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne. Dne 19. 11. 2019 bylo zahájeno oficiální obchodování v rámci projektu XBID neboli Cross-Border Intraday Coupling. K tomuto datu se ke čtrnácti již propojeným zemím EU připojilo dalších sedm zemí. Cílem projektu je vytvořit řešení pro vnitrodenní kontinuální obchodování na celoevropské úrovni, a zvýšit tak celkovou efektivitu obchodování v rámci jednotného vnitrodenního trhu s elektřinou v EU. Od spuštění projektu pak na česko-německé, česko-rakouské a česko-polské hranici nově probíhá pouze implicitní přidělování vnitrodenních přeshraničních přenosových kapacit.

Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků a na konci roku 2019 byly v provozu čtyři aktivní elektronické brokerské platformy s různou mírou likvidity. Denní trh s elektřinou v České republice je propojen s trhem v Maďarsku, na Slovensku a v Rumunsku prostřednictvím tzv. market couplingu. Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů byla v roce 2019 nabízena koordinovaně společnou aukční kancelář provozovatelů přenosových soustav JAO (Joint Allocation Office) pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu se zobchodovanou elektřinou prostřednictvím spotových burz.

ČEZ, a. s., i v roce 2019 potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje ve dvaceti zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím, ropnými produkty a emisními povolenkami. Byl poskytovatelem podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy v České republice. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. Své postoje se snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích Eurelectric, EFET a IETA.

Mezi hlavní obchodní kanály pro forwardový trh patří PXE platforma na EEX a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované OTE, a.s., a pro vnitrodenní trh pak nově platforma XBID. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovatelem přenosové soustavy v aukcích, a to v široké paletě produktů a pro různé časové úseky. V tomto segmentu se český trh řadí k nejkonzervativnějším v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí více než polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2019, vyjádřeno v technických jednotkách, činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 29 %, za celou Skupinu ČEZ pak téměř 42 % (výrazné zvýšení ve srovnání s rokem 2018).

## Situace na maloobchodním energetickém trhu v České republice

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům aktivně působí zhruba 83 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst) a již čtvrtým rokem po sobě se jejich počet zvýšil. Změny dodavatele elektřiny u zákazníků, především z řad domácností, kulminovaly po otevření trhu s elektřinou v roce 2012, od té doby jejich počet až do roku 2015 včetně každoročně klesal. V roce 2019 proběhlo podle dat OTE, a.s., celkem 450 697 změn dodavatele na všech napěťových hladinách (svého dodavatele elektřiny změnilo 7,4 % odběrných míst), což byla hodnota na úrovni roku 2012, zatímco v roce 2018 to bylo 570 511 změn (9,7 % odběrných míst), což byl historicky největší roční počet změn dodavatele.



Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující platforma PXE), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta od jiných výrobců než od ČEZ, a. s.

Při zachování celkové průměrné přeshraniční exportní kapacity se průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Německa zvýšil z hodnoty 1,5 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů OKO a EPEX) v roce 2018 na 2,5 EUR/MWh v roce 2019. Elektřina tak byla opět dražší v České republice. Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a funguje na podobných základních pravidlech jako trh s elektřinou. Jeho liberalizace sice ve srovnání s trhem s elektřinou nastala později, rozvoj konkurenčního prostředí však byl vlivem zkušeností všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. V roce 2019 vykazovaly oba trhy srovnatelnou úroveň konkurenčního prostředí. Vzájemné přibližování obou trhů lze pozorovat na chování většiny aktivních obchodníků, kteří nabízejí svým zákazníkům obě komodity. Zákazníci stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele.

Skupina ČEZ si prostřednictvím svých společností ČEZ Prodej a ČEZ ESCO v roce 2019 dále upevňovala postavení významného dodavatele zemního plynu. Na konci roku 2019 dodávala plyn do 432 508 odběrných míst (oproti 409 662 odběrným místům na konci roku 2018), a představovala tak největšího alternativního dodavatele zemního plynu v České republice s 15,3% podílem na trhu (podle počtu odběrných míst). Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje, obdobně jako u elektřiny, přibližně 80 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). Jejich počet se již čtvrtým rokem po sobě zvýšil. V roce 2019 se v České republice uskutečnilo 214 428 změn dodavatele plynu, meziročně tedy o cca 19% méně. V roce 2019 tak svého dodavatele zemního plynu změnilo 7,6% odběrných míst, což znamenalo o 0,2 procentního bodu více než v případě změn odběrných míst u elektřiny.

### Situace v prodeji a distribuci

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Byla vydána cenová rozhodnutí, kterými se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a další regulované ceny, jimiž se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice odběratelům ze sítí nízkého napětí a kterými se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie. Ke dni 31. 12. 2019 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno 3 698 220 odběrných míst. V případě obnovitelných zdrojů energie je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce připojeno početně nejvíce fotovoltaických elektráren, k 31. 12. 2019 to bylo 22 034 zdrojů s celkovým instalovaným výkonem 1 044 MW. Objem elektřiny nateklé do distribuční soustavy společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v roce 2019 činil 44 524 GWh, tedy meziročně o 1 476 GWh méně.

### Hospodářská politika

V roce 2019 pokračovala česká ekonomika v růstu taženém stoupající spotřebou domácností i vládního sektoru, projevilo se v ní však předchozí zpomalení růstu zahraniční poptávky. Česká národní banka se rozhodla nezpříšňovat měnovou politiku a úrokové sazby zůstaly od května až do konce roku na stejné úrovni. Obecně však poptávka po elektřině, která je hlavní prodejní komoditou Skupiny ČEZ, není přímo ovlivňována nástroji hospodářské politiky, ale jen zprostředkovaně přes působení na vývoj hrubého domácího produktu. Poptávka po elektřině jako široce spotřebovávané komoditě navíc na tento vývoj reaguje jen v omezené míře.

## Výroba z tradičních zdrojů a těžba

### Výroba z tradičních zdrojů

#### Výroba elektřiny

Výroba ve zdrojích Skupiny ČEZ v České republice v roce 2019 dosáhla výše 59 990 GWh a byla oproti roku 2018 vyšší o 1 713 GWh, kdy činila 58 278 GWh.

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2019 elektřinu v objemu 30 245 GWh, tj. meziročně o 325 GWh více, z toho Jaderná elektrárna Dukovany o 223 GWh více zejména díky vyšší dostupnosti (83,8 % v roce 2019 oproti 82,4 % z roku 2018) a Jaderná elektrárna Temelín o 102 GWh více z důvodu zkrácení plánované odstávky 1. bloku a zásluhou vyšší dostupnosti v roce 2019 (83,1 oproti 82,7 % z roku 2018).

Uhelné elektrárny vyrobily (bez započtení biomasy) 23 367 GWh elektřiny, tj. o 985 GWh méně než v roce 2018. Nejvíce se projevil pokles výroby v elektrárně Dětmarovice o 841 GWh kvůli nepříznivým cenám elektřiny, vysokým cenám emisních povolenek a černého uhlí a v uhelné elektrárně Počeradý o 818 GWh, kvůli nepříznivým cenám elektřiny a vyšší poruchovosti zařízení. Naopak, meziročně zvýšila výrobu elektrárna Prunéřov II, o 967 GWh oproti roku 2018, kdy proběhly mimořádné odstávky pro výměnu generátorů. Paroplynová elektrárna Počeradý II vyrobila 3 698 GWh elektřiny, tj. meziročně o 1 940 GWh více v důsledku příznivých tržních spotových cen plynu v roce 2019.

Výroba z biomasy dosáhla 631 GWh, tj. o 100 GWh meziročně více. Důvodem byla vyšší výroba v elektrárně Hodonín o 50,4 GWh díky dokončeným technickým úpravám, které umožnily využití biomasy jako základního paliva v obou kotlích, a v elektrárně Poříčí, která vyrobila o 50,1 GWh více oproti roku 2018, kdy proběhla odstávka kotle za účelem provedení potřebných ekologizačních opatření.

Produkce velkých vodních elektráren činila 2 047 GWh, tedy meziročně o 333 GWh více, díky lepším klimatickým podmínkám v roce 2019.

#### Výroba a prodej tepla

V roce 2019 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice dodáno odběratelům 17 071 TJ tepla, což představovalo navýšení objemu o 421 TJ oproti roku 2018.

Součástí Skupiny ČEZ je také společnost ČEZ Teplárenská, jež zásobuje teplem zákazníky ve 34 městech v Ústeckém, Karlovarském, Středočeském, Pardubickém, Královéhradeckém, Moravskoslezském a Jihomoravském kraji. Společnost meziročně dodala odběratelům více tepla hlavně z důvodu akvizic nových teplárenských lokalit. V roce 2019 dodávala teplo do cca 130 tis. domácností.

Hlavním zákazníkem odbírajícím teplo od společnosti Energotrans byla společnost Pražská teplárenská zásobující hlavní město Prahu a město Neratovice. Objem dodávek byl meziročně pozitivně ovlivněn chladnějším obdobím v prvních měsících roku 2019 a s tím souvisejícími vyššími požadovanými odběry tepla ze strany zákazníků.

### Investiční výstavba

#### Jaderná energetika – stávající zdroje

V jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín pokračovaly práce na akcích se zaměřením na zvyšování jaderné bezpečnosti a nutnou obnovu zařízení a dále práce související s modernizací, stabilizací, bezpečností a účinností výroby. V lokalitě Dukovany byly realizovány i investice vyplývající z podmínek pro prodloužení provozu.

Probíhaly také přípravné práce, výběrová řízení a realizace na projektech za účelem naplnění legislativních požadavků daných novelizovaným atomovým zákonem. V Jihočeském kraji pokračuje významná investiční akce za účelem zajištění dodávek tepla do krajského města České Budějovice z Jaderné elektrárny Temelín.

#### Klasická energetika

V průběhu roku 2019 pokračovaly přípravné, projektové a realizační práce na zajištění akcí souvisejících s obnovou zařízení a maximalizací bezpečnosti provozu. V případě uhelných elektráren a tepláren se jednalo zejména o projekty, které umožní další provoz zdrojů i po roce 2020, kdy vejdou v platnost nové emisní limity BAT (používané při vydávání integrovaných povolení provozovatelům).

Ve všech uhelných lokalitách pokračovalo intenzivní testování technik pro snižování koncentrací rtuti ve spalinách, které jsou závislé na individuálních technických podmínkách a typu používaného paliva. V roce 2019 probíhaly práce na ekologizaci bloku 4 v elektrárně Ledvice, bloku 4 elektrárny Dětmarovice a práce na obnově zařízení bloku 3 v elektrárně Počeradý. Bylo dokončeno nové odsíření v elektrárně Mělník I. Dále pokračovala příprava jmenovitých akcí souvisejících s plánovanými generálními opravami zdrojů, s jejichž provozováním je počítáno v dlouhodobém horizontu (především se jedná o elektrárnu Tušimice v letech 2021 a 2022). V případě uhelných elektráren se nezastavila ani příprava opatření směřujících ke snížení obsahu rtuti v emisích do ovzduší.

**Instalovaný výkon**

Instalovaný výkon z tradičních výrobních zdrojů v České republice dosáhl výše 12 922 MW. Důvodem pro meziroční snížení o 220 MW bylo zrušení licence uhelné elektrárny Ledvice II k 15. 11. 2019.

**Přehled tradičních výrobních zdrojů v České republice k 31. 12. 2019****Jaderné elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4 × 510	1985–1987 rekonstrukce 2009, 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ	2 × 1 125	2002–2003
<b>Celkem jaderné elektrárny</b>		<b>4 290,0</b>	

**Paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny**

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
<b>1. Paroplynová elektrárna</b>				
Počerady II	ČEZ	plyn	2 × 284,75 1 × 275,4	2014
<b>Paroplynová elektrárna</b>			<b>844,9</b>	
<b>2. Kogenerační jednotky a kotelny</b>				
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1 × 0,190	1997
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež	plyn	1 × 0,175	2009
<b>Kogenerační jednotky a kotelny</b>			<b>0,4</b>	
<b>Celkem paroplynové elektrárny, plynové a kogenerační jednotky a kotelny</b>			<b>845,3</b>	

**Uhelné elektrárny a teplárny**

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
<b>1. Uhelné elektrárny</b>					
Dětmárovice	Elektrárna Dětmarovice	černé uhlí hnědé uhlí	4 × 200	1975–1976	1998
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 110	1968	1998
Ledvice IV	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 660	2017	<sup>1)</sup>
Mělník II	ČEZ	hnědé uhlí	2 × 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 500	1981	1998
Počerady	Elektrárna Počerady	hnědé uhlí	5 × 200	1970–1971 1977	1994, 1996
Pruněřov I	ČEZ	hnědé uhlí	4 × 110	1967–1968	1995
Pruněřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3 × 250	1981–1982 komplexní obnova <sup>2)</sup> 2012–2016	1996
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4 × 200	1974–1975 komplexní obnova 2007–2012	1997
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>			<b>5 280,0</b>		
<b>2. Teplárny</b>					
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 3,5 1 × 3,8	1955 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí biomasa	1 × 50 1 × 57	1954–1958	1996–1997
Mělník I	Energotrans	hnědé uhlí	4 × 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1 × 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí hnědé uhlí biomasa	3 × 55	1957–1958	1996, 1998
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2 × 20 3 × 16 1 × 1	1970 2013	1997
<b>Celkem teplárny</b>			<b>613,9</b>		
<b>Celkem uhelné elektrárny a teplárny</b>			<b>5 893,9</b>		

<sup>1)</sup> Výrobná Ledvice IV splňuje limity SO<sub>x</sub> od okamžiku uvedení do provozu.

<sup>2)</sup> Komplexní obnova bloků B23–B25.

## Vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
<b>1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>			
Kamýk	ČEZ	4× 10	1961
Lipno I	ČEZ	2× 60	1959
Orlík	ČEZ	4× 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3× 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ	2× 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2× 6,94	1936
<b>Celkem akumulaciční a průtočné vodní elektrárny</b>		<b>704,4</b>	
<b>2. Malé vodní elektrárny</b>			
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1× 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2× 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ	2× 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1× 0,94	2000
Lipno II	ČEZ	1× 1,5	1957
Mohelno	ČEZ	1× 1,2 1× 0,56	1977 1999
Želina	ČEZ	2× 0,315 2× 0,015	1994 2017
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>18,4</b>	
<b>3. Přečerpávací vodní elektrárny</b>			
Dalešice	ČEZ	3× 120 1× 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2× 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1× 45	1947–1949 rekonstrukce 1996
<b>Celkem přečerpávací vodní elektrárny</b>		<b>1 170,0</b>	
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>1 892,8</b>	
<b>Celkem tradiční zdroje v České republice</b>		<b>12 922,0</b>	

## Lokalita Počerady

ČEZ, a. s., nevyužil práva do 31. 12. 2019 odstoupit od prodeje elektrárny Počerady, neboť se dále zhoršují ekonomické podmínky pro provozování uhelných zdrojů. Elektrárna bude předána k 2. 1. 2024 skupině Sev.en Energy.

V lokalitě Počerady společnost ČEZ nadále vlastní a bude vlastnit paroplynovou elektrárnu, a stejně tak je v jejím vlastnictví společné zařízení, například přivaděč vody. Pro budoucí využití tam tak zůstává zachována možnost výstavby nového plynového zdroje s výkonem až 800 MW.

## Palivo

### Jaderné palivo

Palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy platné do roku 2028 (včetně opce) od ruské společnosti TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. V současnosti je využíváno na zvýšeném výkonu 105 % v plně pětiletém palivovém cyklu, a to díky poslední inovaci paliva (Gd-2M+) zaváženého od roku 2014. V průběhu roku 2019 bylo získáno povolení pro použití tohoto paliva s vyšším obohacením (4,76 %), které tak bude poprvé dodáno v roce 2020. S tímto palivem je možné přejít na ekonomicky výhodnější 16měsíční cykly výměny. Pro další zvýšení využití uranu je aktuálně vyvíjen nový typ paliva (PK3+). Současně s těmito aktivitami je realizován projekt dalšího využití projektových rezerv a možného zvýšení tepelného výkonu na hladinu 107 %.

V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL v obou blocích na základě dlouhodobé palivové smlouvy. Palivo typu TVSA-T podpořilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % ve čtyřletém palivovém cyklu a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků v částečně pětiletém pracovním cyklu. V roce 2019 byla do druhého bloku zavezena druhá překládka pokročilého typu paliva se zvýšeným obsahem uranu a zvýšenou tuhostí konstrukce (TVSA-T mod2), umožňující další nárůst efektivity využití paliva. Pro zajištění paliva na období po ukončení dodávek podle stávajícího kontraktu se společností TVEL bylo zahájeno výběrové řízení.

S cílem vytvoření podmínek pro diverzifikaci dodávek jaderného paliva a zajištění konkurenčního prostředí bylo v roce 2019 po dokončení vývoje a licencování dodáno a do prvního bloku zavezeno 6 palivových souborů od alternativního dodavatele Westinghouse Electric Sweden. Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce. Vzhledem k ukončení komerční těžby uranu v ČR společností DIAMO již tuzemský uran není nakupován, avšak díky zpracování jeho zásob v držení ČEZ, a. s., pokračovalo krytí části potřeb uranu Jaderné elektrárny Dukovany i v roce 2019. Plynulým přechodem, na základě smlouvy se zahraničním uranovým producentem, bude zajištěno pokrytí přibližně 50 % potřeb uranu pro Jadernou elektrárnu Dukovany do roku 2025. Celkové potřeby uranu i konverzních a obohacovacích prací pro jaderné elektrárny provozované ČEZ, a. s., jsou smluvně plně pokryty do roku 2022. Některé smluvní závazky pokračují i vlivem nového smluvního zajištění v roce 2019 až do roku 2025. Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů.

### Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2019 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 21 052 tis. tun (98,3 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro ČEZ patřily v roce 2019 společnosti Severočeské doly, Vršanská uhelná a Sokolovská uhelná. Rozhodující část v objemu 15 063 tis. tun (71,6 %) dodala společnost Severočeské doly, která je součástí Skupiny ČEZ.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny se společnostmi Severočeské doly (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách), Vršanská uhelná do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany, a Sokolovská uhelná do roku 2025.

Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činil 357 tis. tun. Z toho 67 tis. tun (18,8 %) dodala společnost OKD, zbývajících 290 tis. tun (81,2 %) bylo zajištěno dovozem ze zahraničí. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých smluv. V roce 2019 činily dodávky sorbentů 965 tis. tun.

### Biomasa

Spotřeba biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice dosáhla v roce 2019 celkem 735,6 tis. tun. Biomasa byla spalována v elektrárně Hodonín (404,9 tis. tun) a v elektrárně Poříčí (284,4 tis. tun). Společnost Energetické centrum pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovávala fytomasu (51,3 tis. tun).

### Zemní plyn

Dodávky zemního plynu pro ČEZ, a. s., byly realizovány na základě roční smlouvy s ČEZ Prodej, a. s., a v roce 2019 činily 360 GWh.

Zemní plyn je využíván jako palivo pro provoz plynových kotelen a pro nájždění a stabilizaci zdrojů Skupiny ČEZ. Využíván je v elektrárnách Prunéřov, Dětmorovice, Počeradý, Tušimice, Temelín, Ledvice, Teplárna Dvůr Králové nad Labem. Pro paroplynovou elektrárnu Počeradý II je zemní plyn nakupován na velkoobchodním trhu a v roce 2019 ho bylo spotřebováno 6,5 TWh.

## Předpokládaná situace v roce 2020

### Uhelné a plynové elektrárny

V klasických uhelných elektrárnách je v roce 2020 předpokládána výroba elektřiny ve výši 24,0 TWh. Maximální pozornosti se dostane dokončení ekologizačních opatření v elektrárně Mělník I, zahájení výstavby nové DeNOx technologie v teplárně Trmice a dále přípravě a obchodnímu zajištění další vlny ekologizačních opatření pro rok 2021, v němž vejdou v platnost nové limity pro vypouštění emisí.

Paroplynový zdroj Počerady očekává výrobu v objemu 4,2 TWh, zároveň je na podzim 2020 připravena rozšířená generální oprava, v jejímž rámci dojde k navýšení výkonu o cca 40 MW díky využití projektových rezerv.

Instalovaný výkon by v roce 2020 měl klesnout, jelikož k 1. 1. 2020 byla zrušena licence pro blok 1 elektrárny Dětmarovice (-200 MW) a k 30. 6. 2020 je plánováno ukončení provozu elektrárny Prunéřov I (-440 MW). Elektrárna Mělník II bude převedena do režimu záložního zdroje.

### Vodní elektrárny

Výroba vodních elektráren je očekávána v objemu přibližně 2 TWh. Skutečná výše výroby bude záviset na hydrologických podmínkách v České republice, zvláště na vltavské kaskádě.

Předpokládány jsou významné opravy v elektrárnách Štěchovice II, Kamýk a Slapy.

### Jaderné elektrárny

U jaderných zdrojů se předpokládá v roce 2020 výroba 30,13 TWh elektřiny. Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňují plánované odstávky související nejen s výměnou paliva a realizací plánované údržby, ale také aktivity zaměřené na průběžnou modernizaci a zvýšení efektivity provozu obou zdrojů.

### Předpokládaná situace ve výrobě tepla

Pro rok 2020 je očekávána dodávka tepla odběratelům z tradičních zdrojů v České republice ve výši zhruba 17 600 TJ. Její naplnění je závislé především na klimatických podmínkách.

## Těžba

### Severočeské doly

#### Těžba a prodej uhlí

Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která si v roce 2019 zachovala pozici největší české hnědouhelné těžbařské společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro spotřebu ve Skupině ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba uhlí probíhá v Dolech Nástup Tušimice a v Dole Bílina. Důl Bílina těží v teplíčko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. Zajišťuje dodávky energetického uhlí především do elektráren Ledvice, Mělník, Poříčí a teplárny Trmice. V roce 2019 vyprodukoval 8,8 mil. tun uhlí. Významnou složku sortimentu představuje bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 1,8 mil. tun. Doly Nástup Tušimice těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje mezi obcemi Černovice, Spořice, Droužkovice a Březno. V roce 2019 vyprodukovaly 11,7 mil. tun uhlí. Produkce směřovala převážně do místních elektráren Prunéřov a Tušimice.

#### Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)

	0	5	10	15	20	Celkem
2018						20,9
2019						20,4

- členům Skupiny ČEZ
- elektrárnám a teplárnám mimo Skupinu ČEZ (nad 50 MW)
- do sítě ostatních prodejců včetně zdrojů mimo Skupinu ČEZ do 50 MW
- vývoz

Severočeské doly prodaly v roce 2019 celkem 20,4 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční snížení prodeje o 0,5 mil. tun. Pokles se týkal zejména prodeje odběratelům mimo Skupinu ČEZ z důvodu ztráty zákazníků a z důvodu teplejšího počasí.

**Investiční výstavba**

Investiční program společnosti byl zaměřen především na projekty k zajištění těžby na Dole Bílina. Strukturu investičních akcí tvoří zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie, úpravárenských i drtírenských provozů, výstavba stabilizačních opatření a vodohospodářských děl.

**Předpokládaná situace v roce 2020**

Severočeské doly plánují v roce 2020 vyprodukovat 20,7 mil. tun uhlí. Dosažení uvedeného objemu odbytu je umožněno zejména vyšší plánovanou poptávkou ze strany Skupiny ČEZ oproti roku 2019.

**LOMY MOŘINA**

Hlavní výrobní program společnosti tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocentních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsiřování uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává 600–800 tis. tun vápence, čímž pokrývá cca 70 % jejich spotřeby. V roce 2019 tento podíl dosáhl cca 71 % a dodávky vápence pro elektrárny společnosti ČEZ činily cca 680 tis. tun.

Pro rok 2020 je předpokládána dodávka přibližně 730 tis. tun. Zákazníci pro druhou významnou výrobní komoditu společnosti, stavební kamenivo, s předpokládanou dodávkou ve výši cca 200 tis. tun pro rok 2020, jsou subjekty mimo Skupinu ČEZ. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí možnosti dlouhodobé těžby.

**Prozkoumání možnosti těžby zinnwalditu**

Společnost ČEZ zvažuje vstup do projektu těžby lithia na Cínovci. Současným developerem projektu je společnost European Metals Holdings Limited (EMH), která vlastní 100% podíl na společnosti Geomet s výhradním právem na průzkum těžby nerostu zinnwalditu obsahujícího lithium.

**Výroba z obnovitelných zdrojů****Výroba elektřiny**

V roce 2019 dosáhla výroba elektřiny z vodních, fotovoltaických a větrných zdrojů společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond v České republice 345 GWh, tj. o 23 GWh více než ve stejném období roku 2018. Meziroční nárůst výroby byl způsoben zejména lepšími hydrologickými podmínkami pro výrobu vodních elektráren než v roce 2018.

Společnost ČEZ Energo, s.r.o., která byla zařazena mezi plně konsolidované společnosti konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 1. 7. 2018, vyrobila v kogeneračních jednotkách a kotelnách v roce 2019 o 170 GWh více. Naopak výroba společnosti Energo centrum Vítkovice, a. s., meziročně klesla o 55 GWh z důvodu ukončení provozování tohoto zdroje ke konci roku 2018. V lednu 2019 došlo jen k jeho mimořádnému využití.

**Výroba a prodej tepla**

V roce 2019 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ (v oblasti obnovitelných zdrojů) v České republice dodáno odběratelům 1 793 TJ tepla oproti 1 085 TJ dodaným v roce 2018. Nárůst o 708 TJ je dán zejména výstavbou nových výrobních zdrojů společnosti ČEZ Energo v roce 2019.

**Instalovaný výkon**

Instalovaný výkon obnovitelných výrobních zdrojů v České republice dosáhl výše 391 MW, tj. meziročně o 14 MW více. Stalo se tak z důvodu zprovoznění nových kogeneračních jednotek a kotlen společnosti ČEZ Energo.

**Přehled obnovitelných výrobních zdrojů v České republice k 31. 12. 2019****Kogenerační jednotky a kotelny**

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Souhrnně kogenerační jednotky a kotelny	ČEZ Energo	plyn	109,8	2000–2019

**Teplárny**

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Vítkovice	Energocentrum Vítkovice	černé uhlí	2× 16 1× 25 1× 22	1983–1995
<b>Celkem teplárny</b>			<b>79,0</b>	

**Vodní elektrárny**

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
<b>1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny</b>			
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3× 6,5	1936
<b>Celkem akumulaciční a průtočné vodní elektrárny</b>		<b>19,5</b>	
<b>2. Malé vodní elektrárny</b>			
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 3,528	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 0,106 1× 0,140	1923 rekonstrukce 2008
Čeňkova Pila	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 1,5 1× 0,04 1× 0,37	1930 2004 2005
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3× 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 3,038	1964
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 1,105	1923 rekonstrukce 2005
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 0,590	2010
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 1,998	1978 rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 3	1938 rekonstrukce 2003
Pízeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 0,315	2007
Prácheň	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 9,75	1953 rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	1× 2,6	1953 rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 0,68 2× 0,49	1927 rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 1,2	1926 rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 2	1951 rekonstrukce 2009
Výdra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 3,2	1939
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>48,8</b>	
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>68,3</b>	



**Fotovoltaické elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	4,48	2009
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	5,6	2009
<b>Celkem fotovoltaické elektrárny</b>		<b>125,2</b>	

**Větrné elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	2× 2,08	2009
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>8,2</b>	

**Bioplynové stanice**

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
BPS Číčov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond <sup>1)</sup>	bioplyn	1× 0,526	2011
<b>Celkem bioplynové stanice</b>			<b>0,5</b>	

<b>Celkem obnovitelné zdroje v České republice</b>	<b>391,0</b>
--	--------------

<sup>1)</sup> Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

**Investiční výstavba**

V elektrárnách společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond probíhaly pouze drobné investiční akce.

**Předpokládaná situace v roce 2020**

V roce 2020 je ve zdrojích společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond očekávána výroba z obnovitelných zdrojů ve výši 350 GWh, což by znamenalo meziroční nárůst o 5 GWh. Největší nárůst výroby připadne na vodní elektrárny, kde je předpoklad výroby ve výši 211 GWh, tedy o 14 GWh více než za rok 2019. Výroba z fotovoltaických elektráren je očekávána ve výši 126 GWh, tj. o 10 GWh méně než za rok 2019. Výroba z větrných elektráren by měla dosáhnout 9 GWh, což je o 1 GWh méně než za rok 2019. V kogeneračních jednotkách společnosti ČEZ Energo očekáváme výrobu elektřiny ve výši 332 GWh, což by znamenalo meziroční nárůst 26 GWh.

## Obchod s elektřinou, zemním plynem a dalšími energetickými komoditami

Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťován mateřskou společností ČEZ.

### Zajištění výrobní pozice Skupiny ČEZ

Jedná se o následující činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích, včetně aktivního dispečinku,
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ,
- obstarávání emisních povolenek pro vlastní spotřebu.

V roce 2019 prodávala společnost ČEZ elektřinu a nakupovala emisní povolenky pro zajištění výroby na léta 2020–2025 zejména prostřednictvím standardních produktů (roční, čtvrtletní, měsíční) na mimoburzovním trhu nebo na burzách. Elektřinu prodávala také na spotových burzách a vnitrodenních platformách.

Na velkoobchodních trzích prováděla zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby, zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a dokupovala elektřinu v případě výpadku vlastních zdrojů. Společnost ČEZ byla dále poskytovatelem podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy v České republice.

V roce 2019 společnost ČEZ pokračovala v obchodování v rámci aktivního dispečinku, který zahrnuje vnitrodenní obchodní optimalizaci výrobních pozic Skupiny ČEZ napříč evropskými trhy s elektřinou včetně optimalizace mimo pracovní dobu.

Do aktivního dispečinku spadají obchodní operace motivované využíváním flexibility výrobních zdrojů Skupiny ČEZ.

Společnost ČEZ je jako každý účastník trhu subjektem zúčtování, který je odpovědný za odchylku a za její finanční vypořádání s operátorem trhu. ČEZ, a. s., usiluje o minimalizaci nákladů na odchylky způsobené neplánovanými výpadky zdrojů nebo nepřesností predikcí prostřednictvím aktivního dispečinku, plánování rezerv a dispečerského řízení výrobních zdrojů společnosti.

### Obchod s elektřinou a zemním plynem za účelem prodeje

Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu nakupuje elektřinu a zemní plyn za účelem jejich dalšího prodeje svým koncovým zákazníkům.

### Obchodování s energetickými komoditami na vlastní účet

Účelem obchodování na vlastní účet je zejména vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jiných forem spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční, jakými jsou elektřina nebo emisní povolenky, které jsou obchodovány jak na OTC trzích, tak na energetických burzách, např. na evropské burze EEX (European Energy Exchange) v Lipsku. Mezi další obchodované komodity se řadí zemní plyn obchodovaný jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (Intercontinental Exchange) Londýn, evropské EEX a na dalších obchodních platformách. V neposlední řadě obchoduje ČEZ s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. V roce 2019 obchodoval také opce s podkladovým aktivem elektřina, plyn, povolenky EUA a s finančním vypořádáním též černé uhlí a ropu.

Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity na bázi stop-loss (uzavření pozice při dosažení předem nastavené ztráty), value at risk, current credit exposure (okamžitá kreditní angažovanost) a future credit exposure (budoucí kreditní angažovanost). Dodržování limitů je denně kontrolováno a jejich případné překročení řešeno podle příslušného rizikového rámce. Obchodování na vlastní účet podléhá od roku 2011 též regulaci ze strany Evropské unie v důsledku regulace velkoobchodních trhů (viz kapitola Vnější podmínky v energetice – Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem).

## Distribuce

### Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje na zhruba 5/8 území České republiky společnost ČEZ Distribuce, která v roce 2019 zprostředkovala zákazníkům dodávku elektřiny v objemu 35 863 GWh. Meziroční pokles o 117 GWh byl způsoben nižší poptávkou po elektřině na hladině vysokého napětí a velmi vysokého napětí o 286 GWh. Naproti tomu na hladině nízkého napětí spotřeba meziročně vzrostla o 169 GWh vlivem nárůstu počtu odběrných míst a přesunu zákazníků do sazeb s vyšší spotřebou. Největší podíl na elektřině vstupující do distribuční sítě v roce 2019 ve výši 64,6% představoval objem elektřiny ze sítě ČEPS (28 743 GWh), což bylo meziročně o 1 005 GWh více. V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Ke dni 31. 12. 2019 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno téměř 3,7 mil. odběrných míst.

### Obsluha klienta

V lednu 2019 byl spuštěn nový portál Bez štávy (bezstavy.cz) umožňující zákazníkům jednoduchou formou ověřit aktuální stav dodávek elektřiny do konkrétního odběrného místa. Po zadání adresy či automatické lokalizaci polohy pomocí GPS lze on-line zjistit, zda v daném místě probíhá plánovaná odstávka, je již nahlášena porucha (v tom případě se zákazník dozví předpokládaný čas obnovení dodávky), nebo je realitou nová porucha, již může rovnou nahlásit. Od spuštění využilo portál přes 120 tisíc zákazníků.

Pro zlepšení služeb volajícím zákazníkům je využívána v call centru nová technologie, která kromě jiného umožňuje pružněji reagovat na vzniklé provozní stavy v distribuční soustavě. S využitím moderních nástrojů převodu textu na mluvené slovo jsou volající operativně informováni o právě probíhajících poruchách v distribuční soustavě.

V roce 2019 byla otevřena další technická konzultační místa (určená pro kontakt se zákazníky) v Hradci Králové (leden), Pardubicích (únor), Kolíně a Liberci (listopad). Slouží zákazníkům upřednostňujícím lidský kontakt či zákazníkům, kteří přicházejí se složitější problematikou a daný případ potřebují osobně konzultovat. Za rok 2019 zde byly vyřešeny distribuční požadavky více než 60 tisíc zákazníků.

Prostřednictvím Krizového informačního systému pro města a obce jsou informováni starostové a členové krizových štábů o předpokládané době obnovení dodávek elektřiny při mimořádných událostech v distribuční soustavě. V roce 2019 bylo prostřednictvím tohoto systému rozesláno při 6 mimořádných událostech 53,5 tisíce informativních SMS. V současné době je v systému registrováno 90% všech obcí nacházejících se na distribučním území ČEZ Distribuce.

### Investiční výstavba

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávky elektřiny. Investice v roce 2019 směřovaly do obnovy distribučních sítí na všech napěťových hladinách, do rekonstrukcí transformoven, obnovy transformátorů a elektroměrů. Významná část investic byla vynaložena na rozvoj distribuční soustavy, a to jak z hlediska pokrytí vzrůstajících požadavků zákazníků na připojení k distribuční soustavě, tak i v rámci přípravy na nové trendy v energetice do oblasti digitalizace a smart technologií. Investice byly zaměřeny převážně na doplnění měření v distribučních stanicích, na instalaci dálkově ovládaných prvků v sítích vysokého napětí a na pokračování realizace staveb rozvoje optické infrastruktury.

### Předpokládaná situace v roce 2020

V roce 2020 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 36,3 TWh. Mezi prioritní oblasti v distribuci náleží bezpečné a spolehlivé provozování distribuční soustavy a realizace klíčových investičních opatření souvisejících s integrací decentrálních zdrojů, implementací nových technologií a chytrých prvků sítě. Společnost ČEZ Distribuce nadále pokračuje v realizaci strategie rozvoje optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergií s přípravou na vyšší automatizaci sítí. Na straně procesů se společnost zaměřuje především na zvýšení úrovně jejich digitalizace a automatizace, jak směrem k zákazníkům, tak dovnitř společnosti, s cílem tyto procesy zrychlit a zefektivnit.

## Prodej komodit a energetických služeb

### Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2019 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice:

- elektřinu (ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ, Elektrárna Počerady, Elektrárna Dětmarovice, Energotrans, Energetické centrum, Energo centrum Vítkovice a ČEZ Energo),
- zemní plyn (ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ Energo).

V roce 2019 činil prodej koncovým zákazníkům 16 292 GWh elektřiny a 5 124 GWh zemního plynu.

Elektřinu i zemní plyn si klienti v České republice mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajistí služby distribuce přímo u příslušného distributora samostatnou Smlouvou na dodávku distribučních služeb. Mnohem rozšířenější je však forma tzv. sdružené dodávky v podobě Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v jejímž rámci zajišťuje ČEZ Prodej nebo ČEZ ESCO zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb poskytovaných distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

V průběhu větší části roku 2019 společnost ČEZ Prodej i přes nárůst nákupních cen elektřiny udržela stabilní cenu pro své zákazníky. To se pozitivně projevilo na saldu portfolia u obou komodit. K zohlednění zvýšené nákupní ceny elektřiny byla po úpravách cen na začátku roku společnost nucena přistoupit až v listopadu 2019. Vzhledem k vývoji situace na energetickém trhu podobně reagovali v průběhu druhé poloviny roku 2019 všichni významní konkurenti. Nabídka Skupiny ČEZ tak zůstává i nadále konkurenceschopná nejen v oblasti nefixovaných, ale i primárně fixovaných produktů v obou komoditách.

Vzhledem k rostoucí poptávce po dodávkách ekologicky udržitelné energie vytvořila Skupina ČEZ v roce 2019 nový produkt Zelená elektřina, u kterého garantuje zákazníkům pokrytí jejich roční spotřeby energií vytvořenou z obnovitelných zdrojů, a to formou certifikátu o původu nákupu. Například v roce 2019 byla pro tyto účely zvolena výroba elektřiny na vltavské kaskádě a z tuzemské teplárny využívající biomasu.

Zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy dodává elektřinu a plyn ČEZ ESCO, aby byly všechny jejich energetické potřeby od dodávky komodit po energetické služby zajištěny komplexně jedním partnerem v rámci Skupiny ČEZ. ČEZ ESCO takto dodává komoditu 23 tisícům zákazníků.

### Prodej služeb a energetická řešení v oblasti decentralizované energetiky

Energetické služby a řešení nové energetiky pro zákazníky z průmyslové energetiky, veřejné správy, komerčních objektů, firem a obcí poskytuje v rámci Skupiny ČEZ společnost ČEZ ESCO, a to v oblasti energetických úspor, decentralizovaných zdrojů, osvětlení a dalších energetických produktů. Nabízí řešení s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. Komerční produkty a služby dále rozvíjí v oblasti elektromobility (tj. dopravních prostředků poháněných elektřinou a související infrastruktury) a konceptu Smart City (tzv. chytrých měst) s důrazem na zdravé budovy, zejména školy, a tzv. chytré úřady (kombinace fotovoltaické elektrárny a bateriového úložiště).

Společnost se opírá o zkušenosti a kvalitní portfolio služeb dceřiných společností. V roce 2019 se jejich řady dále rozšířily akvizicí společnosti HA.EM OSTRAVA, s.r.o., zajišťující engineering, realizaci a servis pro průmyslové zákazníky.

V roce 2019 bylo zrealizováno více než 5,5 tis. obchodních případů. Byla provedena další opatření v oblasti obslužného modelu a řízení výkonnosti s cílem urychlit proces sjednání smlouvy se zákazníkem, došlo k nové segmentaci zákaznického kmene – Firmy a obce a Corporate – s cílem maximalizovat obchodní příležitosti, důraz byl kladen na měření zákaznické spokojenosti u komoditních i nekomoditních produktů. Společnost se dále zaměřila na efektivitu procesů a na integraci a zlepšení koordinace jednotlivých dceřiných společností ve skupině ČEZ ESCO.

#### **Prodej ostatních produktů a služeb**

Po úspěšné akvizici byla společnost TENAUR, podnikající v oblasti technického zabezpečení budov a obnovitelných zdrojů energie, pod křídly ČEZ Prodej integrována do Skupiny ČEZ a dále se rozvíjela. V roce 2019 otevřela tři nové pobočky, a to Sviadnov, Roudnice nad Labem a Cheb. V důsledku této akvizice se Skupina ČEZ stala významným dodavatelem na trhu s tepelnými čerpadly, kde s více než 350 instalacemi atakuje pozici dodavatelské jedničky na retailovém trhu.

Prodeje a instalace fotovoltaických zdrojů se po inovaci produktového portfolia a změně systému prodeje dostaly do dynamického růstu, a v roce 2019 tak ČEZ Prodej provedl přes 500 instalací (více než trojnásobný meziroční nárůst).

I nadále zůstává ČEZ Prodej jedním z hlavních poskytovatelů servisu plynových zařízení v ČR. V roce 2019 společnost výrazně zvýšila rychlost dodání služby zákazníkovi. Zároveň vzrostla zákaznická spokojenost s produktem až na 86 %. Taktéž bylo ukončeno poskytování služby ČEZ karta.

#### **Předpokládaná situace v roce 2020**

ČEZ Prodej očekává v roce 2020 navýšení dodávky elektřiny koncovým zákazníkům oproti roku 2019. Toho bude dosaženo zejména díky dvěma faktorům. Prvním z nich je minimalizace ztrát zákazníků a posílení jejich akvizice. Druhým faktorem je snížení poměru distribučních ztrát vůči dodávce zákazníkům a z toho plynoucí navýšení alokovaného objemu do dodávky koncovým zákazníkům. Zároveň byl ČEZ Prodej kvůli pokračujícímu trendu zvyšování cen elektřiny na komoditních burzách přinucen korigovat i cenovou hladinu produktů pro domácnosti a malé podnikatele. K 1. 1. 2020 tak došlo k cenovým korekcím u domácností, které elektřinou ohřívají vodu, a u malých podnikatelů.

V případě zemního plynu se pozitivně projevil jak akvizice provedené v roce 2019, tak i předpokládaný růst portfolia v roce 2020. ČEZ Prodej tím upevní na trhu svoji pozici největšího alternativního dodavatele zemního plynu v České republice.

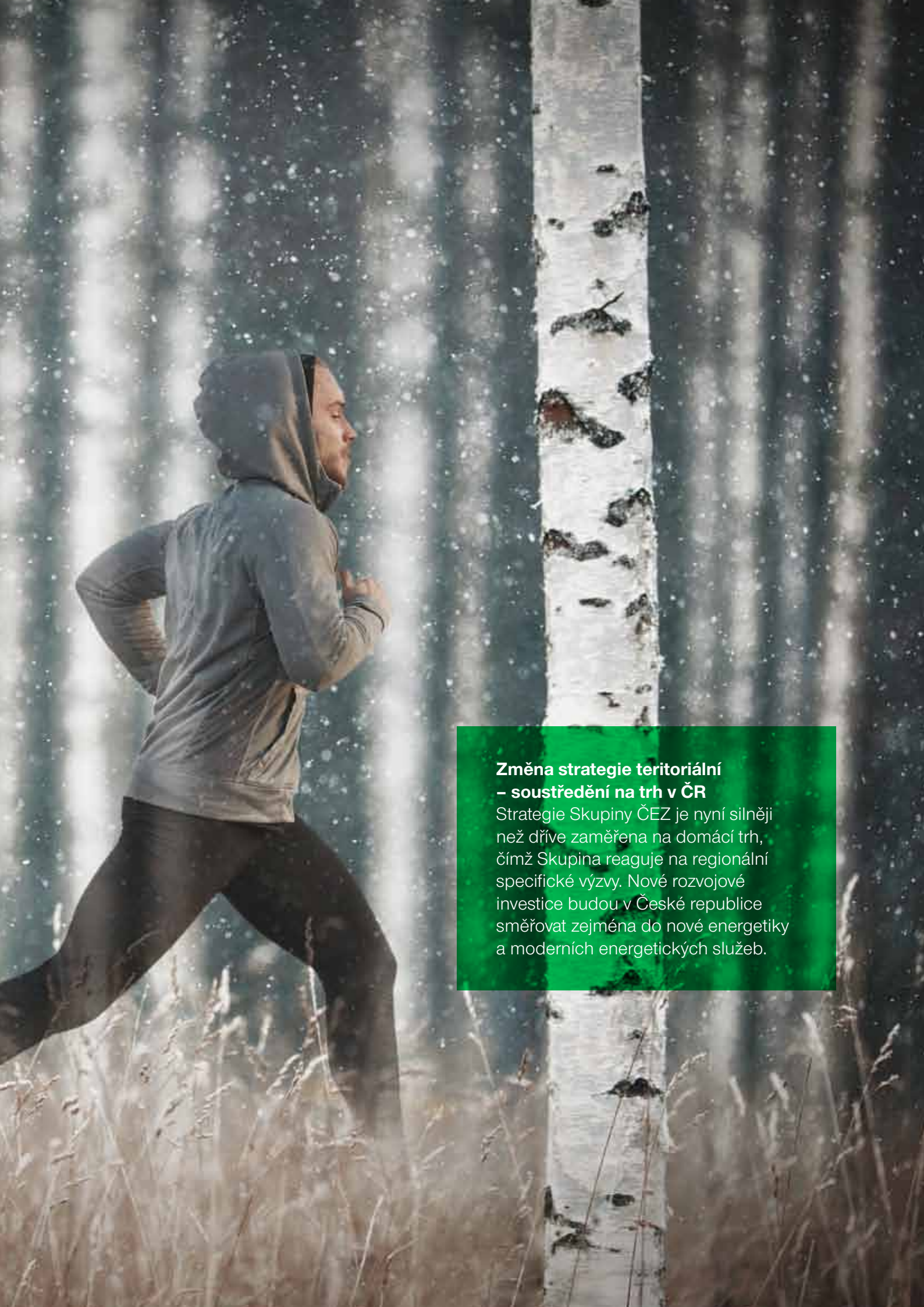
Vzhledem k vývoji cen zemního plynu na burze zatím společnost neuvažuje o zvyšování cen této komodity pro své zákazníky.

V oblasti realizace technologií ČEZ Prodej předpokládá otevření dalších dvou poboček a přiblížení se pokrytí celé ČR vlastními kapacitami. Zároveň očekává další růst v oblasti fotovoltaických zdrojů a tepelných čerpadel.

V oblasti energetických služeb hodlá společnost ČEZ ESCO v roce 2020 nadále rozvíjet schopnosti v oblasti chytrých a integrovaných produktů. Hlavní strategické zájmy pro příští období představují energetické úspory, výstavba a rekonstrukce technického zařízení budov, klimatizace, osvětlení. Společnost bude pokračovat v rozvoji konceptu smart cities (včetně projektů chytrých škol a úřadů), elektromobility a nově se soustředí i na modely BIM (Informační model budovy – Building Information Modeling), IoT platformu (technologie umožňující spojení připojených zařízení s cloudem) pro města a obce a nový projekt Fotovoltaika za korunu jako služba, která je instalována na náklady ČEZ ESCO bez potřeby vlastních investic zákazníka.

**VÝZVY NÁS POSOUVAJÍ DÁL**





### **Změna strategie teritoriální – soustředění na trh v ČR**

Strategie Skupiny ČEZ je nyní silněji než dříve zaměřena na domácí trh, čímž Skupina reaguje na regionální specifické výzvy. Nové rozvojové investice budou v České republice směřovat zejména do nové energetiky a moderních energetických služeb.

# Německo

## Podnikatelské prostředí

Německo nadále usiluje o plnění cílů vytyčených v rámci Energiewende, jejímž ústředním bodem je zajištění udržitelných dodávek energie a vytváření další ekonomické hodnoty. Předpokladem pro úspěšnou Energiewende a politiku v oblasti ochrany klimatu je účelná, efektivní, s rozvojem přenosových sítí synchronní a tržně orientovaná výstavba obnovitelných zdrojů. Podíl obnovitelných zdrojů na hrubé spotřebě elektřiny kontinuálně narůstá: z přibližně 7 % v roce 2000 na téměř 43 %<sup>1)</sup> v roce 2019.

V listopadu 2019 Německo přijalo zákon o ochraně klimatu, jehož cílem je zajistit, aby byly splněny národní cíle v této oblasti do roku 2030. Současně byl stanoven právní cíl klimatické neutrality do roku 2050 a závazné cíle na snižování emisí pro každý rok v období let 2020–2030 pro sektory energetiky, průmyslu, stavebnictví, dopravy, zemědělství a odpadů, aby byl napraven nedodržovaný cíl redukce emisí do roku 2020. Vyhodnocování plnění cílů bude pro každý sektor probíhat jednou ročně a v případě neplnění musí odpovědné ministerstvo do tří měsíců předložit návrh okamžitých nápravných opatření, o nichž následně rozhodne spolková vláda. V dopravě a odvětví vytápění bude od roku 2021 zavedena uhlíková daň 25 EUR/t CO<sub>2</sub>, jež bude postupně navyšována na 55 EUR/t CO<sub>2</sub> v roce 2025. Opatření je zaměřeno na dodavatele paliva.

Klíčovým prvkem pro dosažení klimatických cílů v energetickém průmyslu je rozvoj výroby z obnovitelných zdrojů a současně řízené ukončení výroby elektřiny z uhlí do roku 2038 v souladu s doporučením Komise pro růst, strukturální změny a zaměstnanost. Zákon předepisující harmonogram odstavování jednotlivých bloků uhelných elektráren schválila spolková vláda v lednu 2020 a schválení parlamentem (Bundestag) se očekává v polovině roku 2020. Současně se v lednu 2020 zástupci spolkové vlády a předsedové vlád spolkových zemí dohodli na plánu ukončit výrobu elektřiny z uhelných zdrojů případně již v roce 2035 a nahradit je v příslušných lokalitách plynovými zdroji.

Cílem spolkové vlády je dosáhnout 65% podílu obnovitelných zdrojů na spotřebě elektřiny v roce 2030. Původním záměrem bylo v roce 2025 dosáhnout minimálně 40–45% podílu OZE na celkové spotřebě elektřiny, resp. 55–60% do roku 2035, a 80% podílu OZE do roku 2050. Nový cíl roku 2030 a záměr dosáhnout klimatické neutrality do roku 2050 znamená poměrně zásadní nárůst ambic. Koncept minimálních vzdáleností od obydlí, které by měly v budoucnu respektovat nové větrné projekty, představený na konci roku 2019, od počátku naráží na značnou kritiku, jelikož by mohl do značné míry bránit dosažení energetických cílů OZE a znemožnit další výstavbu onshore wind projektů. Nejdříve bylo navrženo změnit zákon o územním plánování, podle nějž by musela na celém území být dodržena minimální vzdálenost 1 000 m s možností spolkových zemí v omezené době stanovit nižší limity. Podle nového návrhu by se jednotlivé spolkové země měly aktivně rozhodnout, zda chtějí implementovat pravidlo 1 000 m, a převzít tak odpovědnost za stanovení oblastí pro výstavbu větrných elektráren. Obce získají v budoucnu finanční účast na provozu větrných turbín v jejich územní působnosti. Oba regulační předpisy jsou nadále předmětem vyjednávání.

Systém subvencování obnovitelných zdrojů je od roku 2015 (fotovoltaika) a 2017 (vítr) založen na pravidelně vyhlášených aukcích, přičemž platí, že určujícím kritériem pro získání podpory je předložení nejnižší nabídky na výkupní cenu elektřiny. V roce 2019 se konaly čtyři řádné a dvě mimořádné aukce na výstavbu pevninských větrných zdrojů v celkovém objemu 3 800 MW (udělena však byla podpora pouze pro 1 843 MW z důvodu omezeného počtu způsobilých projektů a komplikované situace v povolenacích řízeních, která jsou často blokována žalobami a ústí do soudních sporů s občanskými iniciativami) a jedna smíšená aukce pro výstavbu pevninských větrných a solárních zdrojů (podpora udělena projektům o celkovém výkonu 203 MW).

Dne 17. 9. schválila Evropská komise energetické firmě E.ON převzetí části majetku společnosti Innogy (RWE) v hodnotě 43 mld. EUR (přes 1 bil. Kč). Skupina E.ON by po dokončení transakce měla působit převážně v distribuci a maloobchodním prodeji elektřiny a plynu. Innogy se bude zabývat hlavně výrobou elektřiny včetně výroby z obnovitelných zdrojů a velkoobchodním prodejem.

<sup>1)</sup> [www.agora-energie-wende.de/fileadmin2/Projekte/2019/Jahresauswertung\\_2019/171\\_A-EW\\_Jahresauswertung\\_2019\\_WEB.pdf](http://www.agora-energie-wende.de/fileadmin2/Projekte/2019/Jahresauswertung_2019/171_A-EW_Jahresauswertung_2019_WEB.pdf) [cit. 26. 2. 2020]



## Působení Skupiny ČEZ

Na základě své aktualizované strategie pokračuje Skupina ČEZ u obnovitelných zdrojů v zahraničí v developmentu stávajícího portfolia projektů větrných elektráren s cílem maximální návratnosti vložených finančních prostředků.

V roce 2019 se Skupina ČEZ v Německu ve spolupráci s lokálními partnery věnovala developmentu projektů větrných elektráren s plánovaným instalovaným výkonem přibližně 305,5 MW. Některé projekty se již blíží do fáze podání žádosti o environmentální povolení podle německého zákona o ochraně před imisemi (BlmSchG-G).

Ve II. čtvrtletí 2019 byla vypořádána transakce Holt Holding (název partnera později změněn na RUPR Beteiligungen GmbH) spočívající v nabytí 50% podílu ve společném podniku založeném za účelem developmentu tří větrných projektů s plánovaným výkonem až 112,5 MW.

### Výroba elektřiny

V roce 2019 vyrobily německé větrné elektrárny Skupiny ČEZ 285 GWh elektřiny, zatímco v roce 2018 to bylo 266 GWh.

### Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ vlastnily v Německu k 31. 12. 2019 pevninské parky s deseti farmami větrných elektráren s celkem 53 turbínami s instalovaným výkonem 133,5 MW.

Přehled výrobních zdrojů v Německu k 31. 12. 2019

#### Větrné elektrárny

Výroba	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Fohren-Linden	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Mengeringhausen	CEZ Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf	CEZ Windparks Luv	6,0	2015
Baben Erweiterung	CEZ Windparks Luv	9,2	2015
Gremersdorf	CEZ Windparks Luv	6,9	2016
Cheinitz-Zethlingen	CEZ Windparks Lee	13,8	2016
Frauenmark III	CEZ Windparks Lee	2,3	2016
Zagelsdorf	CEZ Windparks Lee	7,5	2016
Badow	CEZ Windparks Nordwind	27,6	2015
Lettweiler Höhe	BANDRA Mobiliengesellschaft	17,7	2014
Lettweiler Höhe	CASANO Mobiliengesellschaft	17,7	2014
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>133,5</b>	

### Prodej komodit energetických služeb

V Německu se Skupina ČEZ prostřednictvím skupiny Elevion zaměřuje především na poskytování multitechnických služeb (technologií v budovách) v oblasti elektrického a mechanického zařízení budov. V lednu skupina Elevion posílila své kompetence v oblasti HVAC (vzduchotechnika a chlazení) akvizicí 100% podílu ve společnosti En.plus, která působí v Berlíně, Frankfurtu nad Mohanem, Magdeburgu nebo v Postupimi. Dále v lednu proběhla akvizice 100% podílu společnosti H & R Elektromontagen zaměřující se na montáž elektrických zařízení. V lednu se rovněž uskutečnila akvizice 100% podílu ve společnosti GBM Gesellschaft für Büromanagement zaměřené na práci s informačními a datovými technologiemi, technickými službami a provozem datových center (společnost později zanikla). V květnu Elevion úspěšně dokončil významnou akvizici 100% podílu skupiny HERMOS, jejíž kompetence spočívají v automatizačních a IT řešeních pro průmysl, energetiku, životní prostředí, budovy a zdravotnictví. HERMOS dodává řešení sestávající z inženýringu, výroby rozvaděčů, softwaru pro systémy automatizace a IT systémy a z poprodejního servisu. V současné době skupina HERMOS zaměstnává přes 500 lidí, většinu v hlavním sídle v Mistelgau u Bayreuthu.

V květnu uzavřela společnost D-I-E Elektro náležející do skupiny Elevion akvizici 100% podílu ve společnosti FEA Automation. Společnost sídlí ve městě Chemnitz a zaměřuje se na technické plánování a projektování i provoz a údržbu plně automatizovaných systémů budov.

V červnu společnost En.Plus uzavřela akvizici 100% podílu ve společnosti Kälteanlagenbau Schröder. Přispěla tak ke zvýšení svých kapacit v okolí Magdeburgu, kde společnost, zaměřená především na návrh, instalaci a následný provoz vzduchotechniky a chladicích zařízení, sídlí.

Dvě akvizice byly v roce 2019 uzavřeny společností ETS Efficient Technical Solutions. V červnu proběhla akvizice 100% podílu společnosti Detlef Walther se sídlem ve Wernburgu, jež se věnuje komplexnímu technickému zabezpečení budov. Další akvizice proběhla v září převzetím 100% podílu společnosti Elektro-Technik-Pfisterer se sídlem v bavorském městě Plattling, která svým zákazníkům nabízí služby technického plánování, poradenství a údržby.

V Německu Skupina ČEZ uskutečnila nákup nové společnosti také prostřednictvím skupiny Kofler Energies. V prosinci byla dokončena akvizice společnosti GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG se sídlem v městečku Osterode. Společnost svým zákazníkům nabízí služby v oblasti plánování, výstavby a optimalizace kogeneračních jednotek.

### Předpokládaná situace v roce 2020

Výroba elektřiny v německých větrných elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2020 plánována v objemu 314 GWh.

Skupina ČEZ se prostřednictvím skupin Elevion a Kofler Energies chce, kromě oblasti energetického a mechanického zařízení budov, zaměřit též na decentralní dodávku energie či na dodávku tepelných, ventilačních a klimatizačních zařízení.

# Polsko

## Podnikatelské prostředí v energetice

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny na velkoobchodním trhu jsou vytvářeny tržními faktory. Regulována je výše tarifů za elektřinu pro domácnosti a distribuční poplatky. Na trhu s teplem ceny vycházejí z tarifního systému a každý rok vyžadují schválení Energetickým regulačním úřadem.

Na přelomu let 2018 a 2019 došlo k nestandardním zásahům vlády, jejichž cílem bylo zmrazit zvyšování cen především pro domácnosti. Dne 1. 1. 2019 nabyla účinnosti novela zákona o spotřební dani, která snížila základní sazbu spotřební daně z elektřiny a zároveň zmrazila ceny elektřiny na úrovni cen z června 2018. Jedním z cílů bylo zablokovat růst cen elektřiny v tarifech a cenících obchodních společností, které prodávají elektřinu koncovým spotřebitelům, a vytvořit specializovaný fond na pokrytí vzniklých rozdílů a ztrát z tohoto zmrazení cen obchodníkům. Po konzultacích s Evropskou komisí, která požadovala uvolnění celého segmentu trhu s energií, byl vyjednáán její souhlas s ohledem na cíl omezit dopady transformace polské energetiky na nízkoemisní. Novela účinná od června 2019 pak zavedla nové schéma kompenzací.

Vypořádání první poloviny roku 2019 proběhlo v souladu se zákonem ze dne 28. 12. 2018, což znamenalo, že obchodní společnosti byly povinny nabízet všem spotřebitelům ceny elektřiny na úrovni ze dne 30. 6. 2018. Výměnou za to mohly žádat o kompenzaci cenového rozdílu.

Ve druhé polovině roku 2019 byly zmrazeny ceny pouze domácnostem, mikropodnikům a malým podnikům a některým subjektům veřejného sektoru, např. nemocnicím. Ve vztahu ke středním a velkým podnikům obchodní společnosti mohly nabízet tržní ceny elektřiny. V tomto případě střední a velké podniky mohly požádat o odškodnění v rámci povolené podpory de minimis. Hodnota této podpory podléhala limitům.

Lze očekávat, že vláda učiní vše pro to, aby se rovněž v roce 2020 ceny energie pro koncové spotřebitele (domácnosti) nezvýšily.

Na druhé straně se nepředpokládá zachování mechanismu zmrazování cen energie pro podniky.

Současně Polsko zahájilo práce na implementaci směrnice Evropského parlamentu a Rady EU 2019/944 ze dne 5. 6. 2019 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou, podle níž mají dodavatelé energie nárok na svobodné určování ceny, za kterou dodávají elektřinu spotřebitelům (včetně domácností). Podle směrnice však mají členské státy povinnost zajistit ochranu domácností zasažených energetickou chudobou; nástroji mají být především sociální politika nebo jiné prostředky, ale nikoli veřejné zásahy v oblasti stanovování cen za dodávky elektřiny. Navíc mohou jako výjimku použít veřejné intervence ke stanovení cen za dodávku elektřiny těmto zákazníkům, ale musí to být časově omezené a přiměřené jejich příjemcům. Nesmějí jimi ani vzniknout dodatečné náklady, které diskriminují účastníky trhu.

### Kapacitní trh

Mechanismy kapacitního trhu mají za úkol vytvářet investiční impulsy zejména pro oblast uhelných a plynových elektráren, které potom mohou fungovat jako pojistka v případě nedostatku elektřiny v síti. Jde o úhradu provozovateli za to, že drží elektrárnu v pohotovostním režimu a je schopen rychle zahájit dodávku elektřiny do sítě. V prosinci 2019 proběhly aukce kapacitního trhu. Společnost CEZ Chorzów se zúčastnila hlavní aukce na dodávky elektřiny v roce 2024 a se svou nabídkou uspěla. Vzhledem k podmínkám vyplývajícím z nařízení EU byla prosincová aukce poslední, které se mohly zúčastnit jednotky s emisivitou vyšší než 550g CO<sub>2</sub>/kWh. Tato regulace vylučuje z účasti v kapacitním trhu uhelné výrobní jednotky.

### Podpora kogenerace

V lednu 2019 vstoupil v platnost nový zákon o podpoře výroby elektřiny z kogenerace. V dubnu Evropská komise schválila polský program podpory vysoce efektivní kogenerace, který byl následně zaveden. Cílem nového systému je vytvořit stimul pro výstavbu nových kogeneračních jednotek nebo alespoň modernizaci stávajících.

### Obnovitelné zdroje

Návrh novely zákona o obnovitelných zdrojích energie přijatý polskou vládou koncem června 2019 má za cíl odblokovat další rozvoj OZE včetně větrné energetiky. V listopadu a prosinci 2019 proběhly aukce pro obnovitelné zdroje energie. V evropském měřítku největší aukce na 2,5 GW byla věnována větrné energii a fotovoltaice nad 1 MW, kolem 0,7 GW pro fotovoltaiku a 0,4 GW pro biomasu. ČEZ se účastnil aukce se svými větrnými projekty a uspěl s projektem Krasin s instalovaným výkonem 35,2 MW. Podle podmínek polského regulátora bude muset být připojen do sítě během 33 měsíců od data konání aukce.

### Energetická politika

Ministerstvo energetiky zveřejnilo aktualizovaný návrh Polské energetické politiky do roku 2040. Předpokládá zvyšování celkového instalovaného výkonu, ale pokles podílu výkonu uhelných elektráren z očekávané hodnoty 58 % pro rok 2020 na 19 % v roce 2040. V případě výroby by podíl uhelných elektráren měl klesnout za stejné období z 69 na 28 %. Polsko rovněž předpokládá zahájení využívání energie jádra – v roce 2021 by měla být vybrána technologie a generální dodavatel.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny a tepla z tradičních zdrojů

V elektrárnách Skupiny ČEZ v Polsku bylo v roce 2019 vyrobeno 2 443 GWh elektřiny, což představovalo v meziročním srovnání pokles o 379 GWh. Uhlé elektrárny vyrobily 2 438 GWh a malá vodní elektrárna Borek Szlachecki vyrobila 5 GWh. Malá vodní elektrárna Skawinka nevyrobila žádnou elektřinu z důvodu jejího vyřazení z provozu a instalovaného výkonu v roce 2018 kvůli havárii generátoru. V roce 2019 polské elektrárny Chorzów a Skawina vyrobily 5 366 TJ tepla, tedy o 280 TJ méně ve srovnání s rokem 2018, zejména vlivem teplotních podmínek.

### Investiční výstavba

Největší rozsah investic byl realizován z důvodu nutnosti přizpůsobit zdroje požadavkům ochrany životního prostředí.

### Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 31. 12. 2019 elektrárny s instalovaným výkonem 569,3 MW, z čehož 568,4 MW připadalo na uhelné elektrárny a 0,9 MW na vodní elektrárnu, meziročně tedy zůstal stejný. Výkon se ještě v listopadu 2018 snížil o 111,6 MW z důvodu plánovaného odstavení jednoho 110MW bloku elektrárny Skawina a o 1,6 MW vodní elektrárny Skawinka. Od 1. 6. 2020 je plánováno zprovoznění nové malé vodní elektrárny Skawinka 2 s výkonem 920 kW.

## Rozmístění výrobních zdrojů v Polsku



## Přehled výrobních zdrojů v Polsku k 31. 12. 2019

## Uhelné elektrárny

Výrobní zdroj	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Chorzów	CEZ Chorzów	černé uhlí, biomasa	2 × 119,2	2003	<sup>1)</sup>
Skawina	CEZ Skawina	černé uhlí, biomasa	3 × 110	1957	2008
<b>Celkem uhelné elektrárny</b>			<b>568,4</b>		

<sup>1)</sup> Chorzów splňuje limity SO<sub>x</sub> od okamžiku uvedení do provozu.

## Malé vodní elektrárny

Výrobní zdroj	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Skawina/Borek Szlachecki	CEZ Skawina	1 × 0,885	2013
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>0,9</b>	

**Pevná fosilní paliva a sorbenty**

Elektrárny Skawina a Chorzów spotřebovaly v roce 2019 celkem 1 307 tis. tun černého uhlí, které bylo nakupováno u těžebních společností v okolí elektrárny. Elektrárna Chorzów kupuje uhlí na základě víceleté smlouvy se společností Polska Grupa Górnicza S.A. Elektrárna Skawina odebírala v roce 2019 uhlí od společností PG Silesia Sp. z o.o. (víceletá a roční smlouva), Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. (roční smlouva) a od Polska Grupa Górnicza S.A. (víceletá smlouva). Polské elektrárny spalovaly v roce 2019 také biomasu; elektrárna Chorzów spotřebovala 304 tis. tun, elektrárna Skawina spálila 47 tis. tun biomasy.

**Předpokládaná situace v roce 2020**

Plánovaný objem výroby elektřiny brutto v roce 2020 v polských elektrárnách Skupiny ČEZ dosáhne 2,5 TWh, objem výroby tepla je naplánován na úrovni 5,8 tis. TJ. Odhadovaný objem prodeje zemního plynu v roce 2020 činí 0,47 TWh. Investice budou směřovat zejména do opravy kotlů elektrárny Skawina.

**Prodej komodit a energetických služeb****Prodej elektřiny a zemního plynu**

V roce 2019 bylo zákazníkům ze segmentů velkoodběratelů a podnikatelského maloodběru dodáno 1,8 TWh elektřiny, v roce 2018 to bylo 2,7 TWh. Zároveň bylo v roce 2019 dodáno zákazníkům 0,9 TWh zemního plynu, tj. zhruba na úrovni dodávky v roce 2018.

**Prodej – ESCO služby**

V srpnu Skupina ČEZ získala v polské společnosti EUROKLIMAT podíl 76 % s opcí na koupi až 100% podílu. EUROKLIMAT, společnost s dvacetiletou zkušeností na trhu, je dodavatelem komplexních řešení v oblasti sanitárních a elektrických zařízení. Nabízí systémy topení, větrání a klimatizace, vodní a kanalizační, elektrické a dále ovládací prvky či automatizaci zařízení. Ve spolupráci s předními světovými výrobci klimatizačních, chladicích a ventilačních zařízení poskytuje montáže, údržbu a projekční služby. Působí na celém území Polska, kde provozuje kanceláře ve městech Poznaň, Wrocław, Gdaňsk a Varšava.

**Předpokládaná situace v roce 2020**

V roce 2020 je předpokládán celkový dodaný objem elektřiny 0,3 TWh. Odhadovaný objem dodávky zemního plynu činí 0,4 TWh. Skupina ČEZ polský trh nadále monitoruje za účelem identifikace potenciálních budoucích investičních příležitostí v segmentu ESCO služeb. V roce 2020 bude v souladu s aktualizovanou strategií zahájen divestiční proces polských aktiv.

# Francie

## Podnikatelské prostředí

Zákon o energii a klimatu, určující směr dekarbonizace země, byl zveřejněn v Úředním věstníku 9. 11. 2019 s okamžitou platností. Předpis stanovuje cíle v oblasti klimatu, včetně snížení uhlíkových emisí do čisté nulové hodnoty do roku 2050, a snížení podílu jaderné energie v energetickém mixu na 50 % do roku 2035. Rovněž nařizuje uzavření 4 zbývajících uhelných elektráren a snížení podílu fosilních paliv na spotřebě energie o 40 % do roku 2030. Původně byl zákon určen pouze k přizpůsobení některých cílů zákona o energetickém přechodu z roku 2015, ale v rámci jednání byl rozšířen o řadu dalších témat, včetně energeticky účinné obnovy budov, dalších nástrojů pro podávání zpráv o životním prostředí, boje proti podvodům a řízení politiky v oblasti klimatu. Přijetí zákona je krokem ke schválení víceletého energetického programu (PPE) na období let 2019–2028, ústředního nástroje pro strategické řízení energetické transformace a upřesnění cílů jednotlivých energetických sektorů. Aktualizovaná verze PPE byla zveřejněna k 15. 1. 2020 a navázala na ni měsíční veřejná konzultace. Cíle pro elektřinu z obnovitelných zdrojů jsou takřka v souladu s předchozím oznámením z listopadu 2018, finální verze by měla být známa v průběhu II. čtvrtletí 2020.

PPE předpokládá poskytnout silný podnět k rozvoji solárního a větrného sektoru. Instalovaný výkon fotovoltaických elektráren by měl do roku 2028 vzrůst na 35,1–44,0 GW (z 9,4 GW v roce 2019), výkon větrných elektráren na pevnině by se měl zvýšit na 33,2–34,7 GW do roku 2028 (z 16,5 GW v roce 2019). Offshore větrné elektrárny zaznamenaly mírné snížení cílů pro rok 2023 (2,4 GW), v roce 2028 se očekává až 5,2–6,2 GW<sup>1)</sup>.

Do roku 2035 by jaderné elektrárny měly vyrábět jen 50 % elektřiny v zemi (v současnosti vyrábějí 75 %) – během roku 2020 budou uzavřeny dva reaktory v lokalitě Fessenheim (první blok byl od sítě odpojen 22. 2., druhý blok má následovat 30. 6.) a poté do roku 2030 dalších 4–6 reaktorů. Do roku 2035 má být odstaveno celkem 14 reaktorů.

Soutěžní způsob podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů je zaveden pro solární zdroje již od roku 2016 a pro velké větrné elektrárny na pevnině (onshore) od roku 2017. Výrobci jsou tak přímo vystaveni tržním signálům, obdrží příjmy z přímého prodeje elektřiny na trhu a zároveň jsou chráněni kompenzační premii vyplácenou do referenční výše.

V roce 2019 se konaly tři aukce na určení výše podpory pro výstavbu pevninských větrných zdrojů.

<sup>1)</sup> Údaje za rok 2019 jsou předběžné, zdroje dat: [www.rte-france.com/sites/default/files/synthese\\_blianelectrique\\_2019\\_0.pdf](http://www.rte-france.com/sites/default/files/synthese_blianelectrique_2019_0.pdf); <https://bilan-electrique-2019.rte-france.com/synthese-les-faits-marquants-de-2019/> [cit. 11. 3. 2020].

## Působení Skupiny ČEZ

### Investiční výstavba

Skupina ČEZ v průběhu roku 2019 postoupila v developmentu portfolia devíti farem větrných elektráren. Z důvodu insolvence dodavatele turbín pro farmu v lokalitě Aschères-le-Marché s instalovaným výkonem 13,6 MW však byl počátek komerční výroby odložen do roku 2021. Další čtyři projekty již získaly povolení k výstavbě a provozu. Po nabytí právní moci těchto povolení budou zahájena jednání pro zajištění dodávek jednotlivých služeb.

V lednu 2019 získala Skupina ČEZ další projekty onshore větrných elektráren ve Francii čítající 8 projektů v pokročilé fázi developmentu s potenciálním celkovým instalovaným výkonem až 119 MW. Dva projekty již získaly povolení k výstavbě a provozu, která zatím nenabyla právní moci.

### Ostatní aktivity

V zemi působí dvě společnosti, které do svého portfolia získal investiční fond Inven Capital ze Skupiny ČEZ. Společnost Cosmo Tech sídlící v Lyonu se specializuje na vývoj softwarové platformy pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů. Řešení kombinující lidskou a umělou inteligenci dokáže nabídnout variantní pohledy na budoucí vývoj komplexních prostředí, zkvalitňuje a zrychluje rozhodovací procesy ve firmách. Díky společnosti Cosmo Tech byla např. automobilová společnost Groupe Renault schopna vytvořit digitální dvojče své organizační struktury zahrnující rovněž výrobní linky a určit klíčová místa výrobního procesu včetně vztahů mezi nimi. Začátkem roku 2019 se Cosmo Tech stal jedním z finalistů ceny „10 000 startups pour changer le monde“ (10 000 start-upů mění svět) organizované společnostmi BNP Paribas a La Tribune o nejvíce inovativní start-up.

Společnost VU LOG se sídlem v Nice je globálním lídrem v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu ekologických aut, skútrů a koloběžek ve městech. V květnu oznámila zahájení spolupráce s automobilkou Groupe Renault, která bude spočívat ve výrobě vozidel připravených ke sdílení. Koncem června zprovoznila automobilka Volkswagen v německé metropoli Berlíně dosud nejrozsáhlejší flotilu sdílených vozidel složenou pouze z elektromobilů (1 500 vozidel e-Golf) pod názvem WeShare. Sdílení probíhá přes technologické řešení společnosti VU LOG. Pro rok 2020 je v plánu rozšíření do dalších evropských měst.

### Předpokládaná situace v roce 2020

V roce 2020 očekáváme pokračování výstavby v lokalitě Aschères-le-Marché. Současně by během druhého čtvrtletí měla nabýt právní moci potřebná povolení pro výstavbu a provoz pro další projekt. To umožní zahájit jednak jednání o veškerých dodavatelských službách, a jednak přípravu pro získání konečného investičního rozhodnutí pro výstavbu farmy větrných elektráren.



# Rumunsko

## Podnikatelské prostředí

V Rumunsku byla již v minulosti dokončena liberalizace energetického trhu. V roce 2013 proběhla pro zákazníky z oblasti podnikatelského segmentu, v případě domácností se tak stalo k 1. 1. 2018. V současné době jsou všichni spotřebitelé elektřiny oprávněni vybrat si svého dodavatele na volném trhu.

Výroba z obnovitelných zdrojů je v Rumunsku podporována prostřednictvím tzv. zelených certifikátů. Na základě přijaté vládní vyhlášky vstoupila 31. 3. 2017 v platnost nová pravidla upravující podporu výroby z obnovitelných zdrojů. Nová právní úprava prodloužila dobu obchodovatelnosti zelených certifikátů, vydaných od 1. 4. 2017, z jednoho roku až do 31. 3. 2032. Další změnou bylo zafixování ceny zelených certifikátů a prodloužení doby obchodovatelnosti v minulosti odložených certifikátů, jakož i prodloužení doby, po kterou budou tyto certifikáty znovu přidělovány, a to v průběhu osmi let počínaje dnem 1. 1. 2018.

Dne 29. 12. 2018 bylo vydáno vládní nařízení č. 114/2018 upravující podnikání licencovaných subjektů. Přineslo zejména zvýšení poplatku regulátorovi ANRE z 0,1 na 2 % z obrátu licencovaných společností (s výjimkou pro prodejní a tradingové společnosti, které platí 2 % z hrubé marže), znovuzavedení regulovaných tarifů pro elektřinu u smluv pro domácnosti včetně regulovaných cen na dodávku elektřiny pro výrobce, stanovení maximální ceny dodávky plynu pro domácnosti a prodloužení monopolní daně až do 31. 12. 2021. Poplatek byl zohledněn v distribučních tarifech od 1. 3. 2019.

Dne 28. 3. 2019 bylo schváleno vládní nařízení č. 19/2019, kterým se změnilo nařízení č. 114/2018 a na jehož základě se mimo jiné zohlednil WACC ve výši 6,9 % pro regulační období let 2019–2023 (místo dříve platných 5,66 %) v tarifech za distribuci a přenos plynu a elektřiny. Toto navýšení bylo zavedeno od 1. 7. 2019. Nařízením byla rovněž stanovena priorita prodeje plynu za regulovanou cenu tak, aby se nejprve pokryla veškerá spotřeba plynu domácností a výrobců tepelné energie pro období 1. 5. 2019 až 28. 2. 2022. To podle Evropské komise vytváří překážky pro volný pohyb zboží na společném trhu, a proto zahájila proti Rumunsku tzv. řízení pro porušení povinnosti (infringement procedure; procédure d'infraction).

Dne 30. 12. 2019 bylo v úředním věstníku publikováno nařízení č. 251/2019 ohledně opětovné změny hodnoty poplatku regulátorovi ANRE. Nové nařízení vrací hodnotu na úroveň před vládním nařízením č. 114/2018, tj. pro rok 2020 na výši 0,2 % pro distribuční a 0,1 % pro ostatní společnosti. Toto nařízení je platné až vydáním vládního nařízení č. 1/2020. Toto vládní nařízení č. 1/2020, které mění nařízení minulých vlád č. 114/2018 a následné č. 19/2019, bylo zveřejněno dne 9. 1. 2020.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů

V roce 2019 pokračovala podpora výroby z parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac v souladu s platnou legislativou. Parky byly oprávněny být zapojeny do schématu podpory výroby z obnovitelných zdrojů a získávat zelené certifikáty za svoji produkci elektřiny. Pro rok 2019 činil přiděl 1 zelený certifikát za 1 MWh a v této výši zůstane i pro výrobu v roce 2020.

Větrné elektrárny Fântânele a Cogeaalac vyrobily v roce 2019 elektřinu v objemu 1 185 GWh, což představovalo meziroční nárůst o 80 GWh. Vyšší výrobu umožnily zejména lepší povětrnostní podmínky. Malé vodní elektrárny společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. v lokalitě Reșița vyrobily 66 GWh elektřiny, což představovalo vlivem meziročně horších hydrologických podmínek meziroční pokles o 17 GWh.

### Investiční výstavba

V roce 2019 směřovaly investice především do obnovování jednotlivých komponent turbín parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac. Drobné investice ve vodních elektrárnách společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. směřovaly zejména do opravy vodních kanálů.

### Instalovaný výkon

Skupina ČEZ disponovala v Rumunsku k 31. 12. 2019 meziročně nezměněným instalovaným výkonem ve výši 622 MW.

#### Přehled výrobních zdrojů v Rumunsku k 31. 12. 2019

##### Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Breazova	TMK Hydroenergy Power	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebla	TMK Hydroenergy Power	7,968	1970, rekonstrukce 2013
<b>Celkem malé vodní elektrárny</b>		<b>21,984</b>	

##### Větrné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Cogeaalac	Ovidiu Development	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team, M.W. Team Invest	347,5	2010
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>600,0</b>	

### Distribuce elektřiny

Od 1. 1. 2019 začalo platit nové pětileté regulační období. Hlavní změnu představovalo snížení WACC ze 7,7 % na 5,66 % + 1 % pro nové investice, stanoveny byly nové ambiciózní plány na snižování ztrát, především v dosažení úrovně ztrát na nízkém napětí do roku 2023, a rovněž byla v oblasti investic nastavena minimální úroveň ve výši regulačních odpisů.

Tarify nastavené od 1. 1. 2019 již zohledňovaly nové regulační parametry. V průběhu roku 2019 došlo dvakrát k navýšení tarifů. První navýšení tarifů bylo platné od 1. 3. 2019 a zohledňovalo zvýšení poplatku regulátorovi ANRE z 0,1 na 2 % z obratu z licencovaných činností, které bylo schváleno na základě vládního nařízení z 29. 12. 2018. Druhé navýšení distribučních tarifů schválil regulační úřad ANRE s účinností od 1. 7. 2019. Do konečných cen se tak promítlo zvýšení ukazatele návratnosti distribučních aktiv (WACC), o němž regulační úřad rozhodl již 23. 5. 2019, a to na základě vládního nařízení upravujícího hodnotu WACC z 5,66 na 6,9 %.

Dne 16. 12. 2019 schválil rumunský regulační úřad nové distribuční tarify účinné od 1. 1. 2020. Tarify na všech napěťových hladinách vzrostly pro rumunskou distribuční společnost o více než 7 %. Během ledna 2020 se uskutečnila další mírná úprava tarifů ze strany regulátora. Tato změna promítla do tarifů snížení nákladů distribuce z důvodu opětovné změny výše poplatku ANRE z obratu licencovaných činností, který byl vládním nařízením 1/2020 snížen ze 2 na 0,2 %. I po této úpravě jsou meziročně tarify pro rok 2020 vyšší, a to v průměru o více než 5 %.

V roce 2019 distribuční společnost Distribuție Energie Oltenia S.A. distribuovala elektřinu koncovým zákazníkům v celkovém objemu 6 810 GWh, což znamenalo drobný meziroční pokles o 17 GWh.

**Investiční výstavba**

V roce 2019 směřovaly investice v oblasti distribuce zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách a také do výměny elektroměrů.

**Prodej komodit a energetických služeb****Prodej elektřiny a zemního plynu**

V roce 2019 prodala společnost CEZ Vanzare koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 3 708 GWh, což znamenalo meziroční nárůst dodávek o 283 GWh. Důvodem vyššího prodeje byla zejména zvýšená dodávka energie pro komerční zákazníky na vysokém napětí a zákazníci na velmi vysokém napětí.

CEZ Vanzare dodala v roce 2019 svým koncovým zákazníkům zemní plyn v objemu 1 170 GWh. Oproti 1 086 GWh v předchozím roce tak došlo k mírnému nárůstu objemu dodávky jak firemním zákazníkům, tak domácnostem.

**Prodej – ESCO služby**

V Rumunsku poskytuje Skupina ČEZ ESCO služby prostřednictvím své společnosti High-Tech Clima specializující se na instalace klimatizací, ventilací a vytápění.

**Předpokládaná situace v roce 2020**

V roce 2020 očekává Skupina ČEZ výrobu elektřiny v parcích větrných elektráren Fântânele a Cogeaľac ve výši 1,3 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobit 0,1 TWh elektřiny.

Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům v roce 2020 je předpokládán ve výši 7,1 TWh. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům je očekáván v objemu 3,6 TWh.

V roce 2020 předpokládá společnost High-Tech Clima dosažení dalšího růstu v oblasti nabízených služeb. Skupina ČEZ bude monitorovat rumunský trh ESCO služeb za účelem identifikace potenciálních investičních příležitostí.

**Divestice výrobních a distribučních aktiv**

Prodej rumunských aktiv byl transparentně zahájen dne 9. 9. 2019 uveřejněním výzvy k vyjádření zájmu ve Financial Times, Hospodářských novinách a dalších sdělovacích prostředcích. Na základě uveřejněné výzvy projevilo zájem o rumunská aktiva Skupiny ČEZ 34 investorů.

Všem zájemcům, kteří splnili podmínky pro účast v prodejním procesu, byly rozeslány dokumenty potřebné pro zpracování a podání nezávazných nabídek, a tím byla zahájena první fáze prodejního procesu.

V termínu pro podání nezávazných nabídek, který byl stanoven na 2. 12. 2019, byly obdrženy nabídky od 19 investorů. Všechny nezávazné nabídky byly pečlivě vyhodnoceny a investoři, jejichž nabídky byly vyhodnoceny jako nejzajímavější, byli pozváni do druhé fáze prodejního procesu.

Druhá fáze prodejního procesu byla zahájena dne 27. 1. 2020 a bude završena podáním závazných nabídek v první polovině roku 2020.

# Bulharsko

## Podnikatelské prostředí

Od dubna 2016 mají zákazníci z řad firem a domácností připojení k nízkému napětí možnost si vybrat dodavatele elektřiny za neregulované ceny. Tito zákazníci však přesto většinou setrvávají v režimu chráněných zákazníků a jsou zpravidla zásobováni energií za regulované ceny stanovené regulátorem – Komisí pro energetickou a vodní regulaci (KEVR).

Od 1. 5. 2019 vstoupila v platnost nová pravidla měření elektřiny. K nejdůležitějším změnám patří možnost fakturace náhrad za neoprávněně odebranou elektřinu, kterou vůči zákazníkovi nárokuje přímo distributor, a dále povinnost distributora každé 3 měsíce provést kontrolu elektroměru.

Energetický zákon ukládá od 1. 7. 2019 výrobcům elektřiny s instalovaným výkonem 1–4 MW povinnost prodávat vyrobenou elektřinu na burze IBEX, do té doby její výkup prováděla společnost NEK. Rozdíl mezi tržní cenou a případnou garantovanou vyšší výkupní cenou jim dorovnává stát. Od tohoto opatření je očekáváno zvýšení likvidity burzy.

Jako poslední stát v Evropě zrušilo Bulharsko daň z vývozu a dovozu elektřiny a byl zaveden poplatek za přístup do sítě pro všechny výrobce. Pokračovala rovněž snaha o větší propojení trhů s elektřinou v jihovýchodní Evropě. V září se denní trh s elektřinou provozovaný burzou IBEX připojil k dennímu trhu s elektřinou přes rumunskou hranici. Současně je plánováno propojení denního trhu s elektřinou s ostatními trhy v Evropě ve druhé polovině roku 2020.

## Působení Skupiny ČEZ

### Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů

V roce 2019 vyrobila fotovoltaická elektrárna Orešec elektřinu v objemu 6,4 GWh, což představuje meziročně nárůst o 5 %. Během roku 2019 neproběhly žádné investice do bulharských výrobních aktiv.

### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon Skupiny ČEZ v Bulharsku k 31. 12. 2019 dosahoval výše 5,0 MW a meziročně nedošlo ke změně.

Přehled obnovitelných zdrojů Skupiny ČEZ v Bulharsku k 31. 12. 2019

#### Fotovoltaické elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets	5,0	2012
Celkem fotovoltaické elektrárny		5,0	

### Distribuce elektřiny

Dne 1. 7. 2019 vydal bulharský regulátor KEVR cenové rozhodnutí, které je účinné od 1. 7. 2019 do 30. 6. 2020. Regulátor ani nadále neuznává skutečnou výši technologických ztrát v síti.

Distribucí elektřiny se v Bulharsku zabývá společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria, která v roce 2019 distribuovala koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 9 426 GWh, tj. meziročně o 115 GWh méně.

### Investiční výstavba

V roce 2019 směřovaly investice v distribuci zejména do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii a nových připojení do distribuční sítě. Dále pak byly vynakládány investice na povinný výkup distribučních aktiv (buyouts).

### Prodej komodit a energetických služeb

#### Prodej elektřiny

V roce 2019 společnost CEZ Elektro Bulgaria prodala koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 6 270 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 151 GWh.

Společnost CEZ Trade Bulgaria prodala na volném trhu v roce 2019 koncovým zákazníkům 4 207 GWh elektřiny, tedy meziročně o 239 GWh méně. Důvodem poklesu byl především dočasný nedostatek likvidity na začátku roku 2019 a s tím spojený návrat části zákazníků na regulovaný trh. Tento vliv byl v průběhu roku 2019 eliminován.

#### Prodej – ESCO služby

V Bulharsku byla v roce 2017 založena společnost CEZ ESCO Bulgaria, která se zabývá realizací energetických projektů pro koncové zákazníky na bulharském trhu. Do konce roku 2019 bylo podepsáno 18 projektů v oblasti energetických úspor.

### Předpokládaná situace v roce 2020

V roce 2020 je očekáván objem vyrobené elektřiny ve výši 6,2 GWh, objem elektřiny dodané zákazníkům společností CEZ Elektro Bulgaria ve výši 5,9 TWh. Aktivní činnost na trhu bude i nadále probíhat. V roce 2020 očekáváme mírný meziroční nárůst objemu elektřiny dodané společností CEZ Trade Bulgaria.

V oblasti ESCO bude pokračovat realizace energeticky úsporných projektů, zejména v oblasti fotovoltaiky, osvětlení a HVAC.

### Mezinárodní arbitráž

Po celé řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společnosti ČEZ v Bulharsku zahájila společnost ČEZ již v roce 2016 mezinárodní investiční arbitráž s Bulharskou republikou dle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice.

### Divestice aktiv

V rámci transparentně vedeného prodejního procesu byla dne 23. 2. 2018 uzavřena smlouva o prodeji bulharských aktiv se společností Inercom. Jedná se o prodej sedmi společností: CEZ Bulgaria, CEZ Elektro Bulgaria, CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Trade Bulgaria, CEZ ICT Bulgaria, Free Energy Project Oreshets a Bara Group.

Více než rok po svém uzavření, dne 15. 4. 2019, byla kupní smlouva se společností Inercom ukončena, neboť bulharský stát svým počínáním zmařil splnění odkládacích podmínek, a tím i vypořádání smlouvy.

V návaznosti na zamítavý postoj KZK zahájila společnost ČEZ souběžné rozhovory s dalšími zájemci o bulharská aktiva. V pokračujícím výběrovém řízení společnost ČEZ obdržela dvě nové závazné nabídky – od společností Eurohold a India Power, z nichž nabídka společnosti Eurohold byla vyhodnocena jako lepší. Tato nabídka byla navíc celkově výhodnější než podmínky dojednané ve vypovězené smlouvě se společností Inercom.

Po projednání a schválení v orgánech společnosti byla se společností Eurohold dne 20. 6. 2019 uzavřena smlouva o prodeji bulharských aktiv Skupiny ČEZ. Vypořádání transakce rovněž podléhalo schválení KZK a bulharským energetickým regulačním úřadem.

Dne 2. 8. 2019 podala společnost Eurohold na KZK žádost o povolení spojení soutěžitelů. KZK zahájila řízení o povolení spojení soutěžitelů až 3. 10. 2019, tedy teprve po více než dvou měsících od podání žádosti, a tím začala běžet standardní lhůta 25 pracovních dní pro vydání rozhodnutí. Týž den však KZK řízení opět přerušila a vyžádala si doplnění podkladů. Po doplnění podkladů vydala KZK obratem rozhodnutí, kterým nařídila hloubkové šetření případu, a prodloužila tím standardní lhůtu pro vydání rozhodnutí o další čtyři měsíce. Komise KZK tak procesními opatřeními dokázala prodloužit lhůtu pro vydání rozhodnutí až do 16. 3. 2020.

KZK však překvapivě o transakci rozhodla již dne 24. 10. 2019, kdy ji zamítla. Své rozhodnutí KZK odůvodnila mimo jiné tím, že by dané spojení údajně umožnilo spojené skupině využít významné postavení na bulharských trzích v oblasti pojišťovnictví (kde působí skupina Eurohold) a v oblasti obchodu s elektřinou (kde působí Skupina ČEZ). Konkrétně by dle KZK mohlo v rámci spojené skupiny docházet za výhodných podmínek k poskytování pojišťovacích produktů nezbytných pro působení na trhu s elektřinou, a tím k získání výhody oproti ostatním účastníkům trhu.

Po analýze odůvodnění, kdy ČEZ považuje rozhodnutí za právně irelevantní, a po postupu KZK se ČEZ i Eurohold rozhodly podat správní žalobu k sofijskému správnímu soudu, což Skupina ČEZ učinila 7. 11. 2019 a Eurohold 11. 11. 2019. První jednání proběhlo dne 9. 3. 2020. Jednání bylo odročeno a bude pokračovat dne 6. 4. 2020.

Arbitrážní nárok není předmětem prodeje a arbitráž je nadále vedena ze strany ČEZ, a. s.

# Ostatní země

## Turecko

### Podnikatelské prostředí

Vnitropolitická situace v Turecku byla v roce 2019 poznamenána březnovými komunálními volbami, které sice celkově vyhrála prezidentská vládnoucí strana AK Parti, ale neuspěla zejména ve velkých městech (Ankara, Izmir, Istanbul). Následovalo rozhodnutí o opakování voleb v Istanbulu, jakožto hospodářském centru Turecka, které opoziční kandidát jednoznačně vyhrál. Turecko se vojensky aktivně zapojilo do operací v Sýrii a v Libyi. I v důsledku toho pokračuje napětí ve vztazích s USA ohledně zbrojního programu, což přispívá k volatilitě místní měny a negativnímu vnímání prostředí ze strany zahraničních investorů. V rámci energetiky stále neproběhla úplná liberalizace, dochází k ovlivňování cen elektřiny i plynu a pokračuje politizace regulace distribučního a retailového byznysu. Turecká ekonomika se postupně zotavuje po měnové krizi z léta 2018 a vykazuje mírný meziroční růst HDP (ve výši 0,6 % podle prognózy Anadolı Ajansı z konce února 2020), přičemž se podařilo výrazně snížit inflaci na úroveň okolo 12 %. Hospodářský růst byl tažen sektory průmyslu a zemědělství. K obratu přispěly fiskální stimuly a podpora úvěrové expanze centrální bankou, což však do budoucna může vyvolat obavy z návratu inflace. Depreciace turecké liry, kterou v roce 2018 vedle zhoršení vnímání rizik spojených s hospodářskou politikou země a zvyšování politického napětí vycházejícího z vývoje mezinárodních vztahů podporovala i snaha vlády o nízké úrokové sazby, zpomalila a během roku 2019 turecká lira oslabila již jen o cca 11 %. K 31. 12. 2019 činil kurs 5,9 TRY/USD, přičemž v průběhu roku se propadl až na cca 6,2 TRY/USD (k 9. 5. 2019). Takovýto vývoj liry působí negativně na hospodaření tureckých společností, které jsou financovány úvěry denominovanými v cizí měně. Vysoká zadluženost v cizích měnách se obecně v Turecku týká mnoha firem a znesnadňuje jim další investice.

Ratingové agentury shodně zařazují úvěrovou spolehlivost Turecka do oblasti spekulativního ratingu (Moody's na úroveň B1 s negativním výhledem, Standard & Poor's na úroveň B+ se stabilním výhledem).

### Působení Skupiny ČEZ

#### Výroba elektřiny z tradičních a obnovitelných zdrojů

Výroba v paroplynové elektrárně Erzin dosáhla 2 822 GWh, zatímco v roce 2018 to bylo 3 833 GWh. Meziroční pokles zavinila menší poptávka na trhu ovlivněném vyšší výrobou ve vodních elektrárnách. V roce 2019 vyrobily vodní elektrárny společnosti Akenerji 968 GWh elektřiny, což bylo meziročně o 185 GWh více. Větrná elektrárna Ayyıldız RES realizovala nižší meziroční výrobu o 2 GWh, a dosáhla tak celkového ročního objemu 86 GWh. Investiční výstavba v roce 2019 směřovala zejména do generálních oprav elektrárny v Erzinu a ve vodních elektrárnách.

#### Instalovaný výkon

Přehled výrobních zdrojů spoluvlastněných Skupinou ČEZ v Turecku k 31. 12. 2019

#### Plynová elektrárna

Výroba	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Erzin	Akenerji Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09 1× 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

**Vodní elektrárny**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himmetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
<b>Celkem vodní elektrárny</b>		<b>288,9</b>	

**Větrná elektrárna**

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2019	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3 4× 3,3	2009 2016
<b>Celkem větrné elektrárny</b>		<b>28,2</b>	

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto nejsou ani jejich výroba, ani instalovaný výkon zahrnutý v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

**Distribuce elektřiny**

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2019 činil 9 524 GWh, a meziročně tak klesl o 202 GWh kvůli klesající poptávce ovlivněné hospodářskou situací v zemi. Do oblastí distribuce bylo v roce 2019 investováno 92 mil. TRY. Tyto investice směřovaly především do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

**Prodej elektřiny**

Prodejní společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAŞ), která prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAŞ, uskutečnila v roce 2019 prodej elektřiny v objemu 10 798 GWh. Pokles v porovnání s rokem 2018 (13 681 GWh) ovlivnila hospodářská situace v zemi a hlavně zhroucení trhu s oprávněnými zákazníky, jichž SEPAŞ v roce 2018 získal velké množství. Obnovování tohoto trhu v průběhu roku 2019 probíhalo pomalu a SEPAŞ na něm nebyl tolik konkurenceschopný, jelikož se zaměřil na řízení peněžních toků a vyžadoval od zákazníků spíše platby předem.

**Předpokládaná situace v roce 2020**

Výroba elektřiny v tureckých elektrárnách Skupiny ČEZ je pro rok 2020 předpokládána ve výši 4,1 TWh, objem distribuované elektřiny ve výši 10 TWh a prodej koncovým zákazníkům v objemu 9,4 TWh.

## Slovensko

### Prodej komodit a energetických služeb

#### Prodej elektřiny a plynu

V roce 2019 byla realizována dodávka elektřiny a zemního plynu zákazníkům z řad firem a obcí. Celková dodávka dosáhla 1 375 GWh elektřiny, tedy o 575 GWh méně než v roce 2018. Primární důvod poklesu objemu představovalo silné konkurenční prostředí a obchodní politika založená na konzervativní cenotvorbě a standardizaci smluvních podmínek omezujících rizika. Dodávka zemního plynu dosáhla v roce 2019 výše 2 577 GWh, tj. v meziročním srovnání o 17 % více.

#### Prodej ESCO

Skupina ČEZ v roce 2019 aktivně nabízela v zemi energetické služby českých společností s konkrétním profilováním nabízených produktů a zákazníkům, z velké části s využitím zkušeností a synergií z České republiky. Zároveň prostřednictvím slovenských dceřiných společností poskytovala služby v oblasti centrálního vytápění (Prešov, Nové Zámky, Partizánske) a provozování lokálních distribučních soustav (Kysucké Nové Mesto, Partizánske, Trnava). Získala společnost e-Dome, poskytovatele energetických řešení.

### Předpokládaná situace v roce 2020

V roce 2020 je předpokládán objem dodávek elektřiny v segmentech velko- i malooběru ve výši 0,5 TWh a dodávky zemního plynu na úrovni 2,2 TWh. Meziroční pokles objemu dodávek je způsoben konkurenčním prostředím na trhu s koncovými zákazníky a strategií společnosti, která zajišťuje ziskovost v tomto segmentu dodávek. Skupina ČEZ chce navázat na pokračující trend úspěšně realizovaných zakázek, rozvoj a rozšiřování v rámci slovenských dceřiných společností, především projektů energetických úspor (EPC) a projektů výstavby a provozování energetických zařízení. Dále se Skupina ČEZ soustředí na další akviziční růst v oblasti komplexních energetických řešení.

### Připravovaný nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice

ČEZ Bohunice vlastní 49% podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska založené za účelem výstavby nového jaderného zdroje Bohunice. Byl projednán a schválen podnikatelský záměr projektu, který specifikuje nezbytné činnosti na přípravě projektu v následujících letech. Probíhaly aktivity související se změnou atomového zákona a přípravou nového stavebního zákona. Uskutečňovala se komunikace s orgánem dozoru nad jadernou energetikou při tvorbě dokumentace podle atomového zákona pro umístění nového jaderného zdroje. Došlo rovněž na nezbytné projektové činnosti pro udržení hodnoty projektu a udržení platného závěrečného stanoviska EIA.

## Maďarsko

### Prodej komodit a energetických služeb

#### Prodej elektřiny

V Maďarsku prodala v roce 2019 společnost CEZ Magyarorszag Kft. (CEZ Hungary Ltd.) koncovým zákazníkům 1 520 GWh elektřiny, tedy meziročně o 68 GWh více.

#### ESCO služby

V Maďarsku působí Skupina ČEZ prostřednictvím skupiny Elevion, která v Maďarsku vlastní 100% podíl ve společnosti ETS Engineering. ETS Engineering se specializuje zejména na německé společnosti působící v maďarském automobilovém průmyslu.

### Předpokládaná situace v roce 2020

Celkový dodaný objem v roce 2020 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2019. Aktivní činnost na trhu s cílem zvýšit tržní podíl bude pokračovat.

Skupina ČEZ neplánuje v Maďarsku významné rozšíření ESCO aktivit.



Menší část aktivit Skupiny ČEZ probíhá i v dalších zemích:

## Itálie

V jižním Tyrolsku sídlí skupina SYNECO, která byla získána v červenci 2019 německou skupinou Kofler Energies. Zaměřuje se na široké spektrum energetických služeb pro své zákazníky – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. Jími vlastněná společnost BUDRIO sídlící poblíž města Bologna se zaměřuje na návrh a výstavbu bioplynových projektů.

Skupina ČEZ trh severní Itálie nadále monitoruje za účelem identifikace potenciálních budoucích investičních příležitostí v segmentu ESCO služeb.

## Rakousko

Jedna ze společností nově získané skupiny SYNECO působí v Tyrolsku, kde obsluhuje zákazníky z Rakouska, Německa a Švýcarska. Nabízí jim služby zejména v oblasti energetické účinnosti, provozního energetického managementu a rovněž zavádění systémů energetického managementu a energetických auditů. Jako doplňkovou službu poskytuje technická řešení pro efektivnější a strukturované mapování provozních a energetických procesů.

## Nizozemsko

Skupina ČEZ v Nizozemském království působí na velkoobchodním trhu s elektřinou a zemním plynem (obojí s fyzickým i finančním vypořádáním). Tamní dceřiné společnosti provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity.

## Srbsko

V Srbsku působí Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu s elektřinou a v oboru vzduchotechniky působí též jedna její projektová společnost.

## Čína

V zemi působí společnost, která je součástí německé skupiny Elevion.

## Malajsie

V zemi působí společnost HERMOS SDN. BHD, která je součástí německé skupiny Elevion. HERMOS SDN. BHD působí v oboru automatizace budov a facility managementu.

## Ukrajina

Působení Skupiny ČEZ na Ukrajině je již ukončeno, probíhá likvidace existující dceřiné společnosti CEZ Ukraine LLC.

### **Optimální využití výrobního portfolia**

Skupina ČEZ má zájem efektivně řídit jaderné a pánevní uhelné elektrárny a připravovat podmínky pro výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany. Posílí tím energetickou bezpečnost a přispěje k dekarbonizaci výrobního portfolia v České republice.





**MISTŘI EFEKTIVITY**



# Výzkum, vývoj a inovace

Provozní náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj v roce 2019 dosáhly výše 960,6 mil. Kč. Společnosti také obdržely dotace na výzkum a vývoj ve výši téměř 478,4 mil. Kč (především Centrum výzkumu Řež, s.r.o.). Do nákladů společnosti ČEZ je rovněž zahrnut program svědečných vzorků jaderných elektráren (208,9 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a objektivní podklady pro predikci jejich životnosti.

## Náklady společností Skupiny ČEZ v roce 2019 na výzkum a vývoj a přijaté dotace (mil. Kč)

Společnost	Náklady na výzkum a vývoj	V tom přijaté dotace
ČEZ	290,4	0,1
Centrum výzkumu Řež	453,1	376,5
ČEZ Distribuce	28,6	8,0
ČEZ Energetické produkty	11,0	4,3
ČEZ Solární	2,4	1,7
ENESA	2,8	1,9
OSC	1,3	0,7
PRODECO	2,0	-
ÚJV Řež	382,1	83,7
Ústav aplikované mechaniky Brno	4,9	1,5
Eliminace vnitroskupinových nákladů	-218,0	-
<b>Celkem</b>	<b>960,6</b>	<b>478,4</b>

## ČEZ

Díky zavedenému systému centrální koordinace výzkumu a vývoje ve Skupině ČEZ je možné provádět klíčové výzkumně-vývojové aktivity optimální formou řešení projektů napříč Skupinou ČEZ, s cíleným využitím skupinových synergií a disponibilních zdrojů. Důraz je kladen především na oblasti a témata s výrazným aplikačním potenciálem a také na aktivity snižující environmentální dopady podnikání Skupiny ČEZ. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje přirozeně reflektují aktuální i očekávané energetické trendy.

### Mezinárodní spolupráce a technologické platformy

ČEZ je členem Electric Power Research Institute (EPRI) v segmentu jaderné energetiky a ve vybraných programech klasické energetiky (Boiler Life and Availability Improvement, Materials and Repair, Steam Turbines). Účast ČEZ v jaderném sektoru EPRI umožňuje využití velmi obsáhlého a často jinak nedostupného spektra informací od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie. V roce 2019 došlo k transferu know-how EPRI v oblasti svařovacích postupů pro alternativní opravy dožitéch parovodů. Odzkoušení alternativních technologických svařovacích postupů je v provozních podmínkách ČEZ z časových důvodů prakticky nemožné. Členství ve VGB PowerTech je zaměřeno na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. ČEZ se podílí na vybraných výzkumných aktivitách v rámci mezinárodní spolupráce pod patronací OECD NEA.

ČEZ je rovněž členem několika evropských technologických platform. Jedná se především o účast v jaderné technologické platformě (SNETP), v asociaci NUGENIA (zaměřena na výzkum a vývoj, související s jadernými reaktory II. a III. generace) nebo v průmyslové iniciativě ESNII, zaměřené na perspektivní koncepty jaderných reaktorů IV. generace. V České republice se ČEZ výrazně angažuje v technologické platformě „Udržitelná energetika ČR“ (TPUE), která se specializuje na rozvoj prostředí pro realizaci energetického výzkumu a vývoje, na posílení spolupráce na mezinárodní úrovni i mezi průmyslem a výzkumným sektorem. Zástupce ČEZ dlouhodobě vykonává funkci předsedy výkonného výboru. Dále je ČEZ členem České membránové platformy, odkud získává informace o možnostech moderních membránových procesů, například pro čištění vod a spalin.

### Jaderná energetika

V závěrečné fázi řešení je multilaterální projekt vysokého vyhoření proutků paliva VVER (na kterém se podílelo 5 partnerů; ozáření proběhlo v reaktoru v Haldenu), kde byly vyprodukované důležité výsledky pro bezpečnostní hodnocení včetně validace simulačních kódů. Plně se rozběhl šestiletý projekt testování zirkoniové slitiny pokrytí jaderného paliva, v tomto roce již s ozářenými vzorky, provedeny byly mechanické a mikrostrukturální analýzy. Výsledky projektu povedou k zpřesnění termomechanických výpočetních modelů pro palivové proutky a popisu chování strukturních částí paliva. V realizaci je projekt testování komponent jaderného paliva analyzující stav pokrytí za předpokládaných vysokých vyhoření a prodlouženého pobytu v aktivní zóně reaktoru, za abnormálního provozu a v simulovaných havarijních podmínkách. Dokončen byl projekt zaměřený na chemickou stabilizaci vod chladicích okruhů jaderné elektrárny EDU, který ověřil možnost navýšení provozního zahuštění potřebného k zajištění plné funkčnosti chladicích okruhů v obdobích, kdy je nedostatek surové vody a je obtížné dodržet požadované limity.

### Nejaderná energetika

Aktuálním tématem je řešení metod a přístupů pro další redukcí znečišťujících látek z uhelných zdrojů, zejména pak rtuti. Tento prvek se vyskytuje v palivu a v emisích ve velmi nízké koncentraci a má složité chování odvozené od mnoha faktorů. Proto se testuje množství alternativních metod odstraňování rtuti, např. sorpční či katalytická oxidace. Pro tento účel je instalována pilotní jednotka v elektrárně Tušimice. V pokročilé fázi řešení je testování využití spektrometrických čidel pro efektivnější řízení spalovacího procesu v kotli, a tím dosažení nižších emisí. Pilotní projekt je realizován na kotli o výkonu 60 MW v lokalitě Mělník. Projekt navazuje na pokusy realizované v minulých letech s využitím kamerových, laserových, ultrazvukových a pyrometrických metod. Aktuálním tématem je řešení akumulace energie – bateriová, akumulace do tepla či akumulace do vodíku. Na sklonku roku 2019 bylo uvedeno do provozu největší bateriové úložiště v ČR o instalovaném výkonu 4 MW a kapacitě 2,8 MWh, které je zapojeno v bloku se stávajícím turbogenerátorem o výkonu 200 MW v elektrárně Tušimice. Bateriové úložiště bude sloužit jak pro ukládání energie, tak pro testování různých režimů poskytování podpůrných služeb. Tento projekt probíhá v úzké spolupráci se společností ČEPS. Zároveň se realizuje několik projektů pilotní integrace rychloběžných stanic s bateriovými akumulátory s cílem řešit budoucí předpokládaná omezení s příkonem v jednotlivých lokalitách.

### Projekty podpořené z veřejných prostředků (národní a EU)

ČEZ se dlouhodobě účastní projektů podpořených z veřejných prostředků, především projektů Technologické agentury ČR (TA ČR). ČEZ v projektech TA ČR zpravidla nečerpá finanční podporu, naopak projekty podporuje z pozice průmyslového partnera a zajišťuje využitelnost získaných výsledků. ČEZ se účastní projektů v programech Théta, Epsilon či Center kompetence. V roce 2019 byl dokončen osmiletý projekt CESEN (Centrum efektivní a spolehlivé energetiky) koordinovaný VZÚ Plzeň. Centrum pokrývalo široké spektrum aktivit se zaměřením zejména na klasickou energetiku; ČEZ a Doosan Škoda Plzeň byly nejvýznamnějšími průmyslovými partnery. Od počátku roku se rozběhlo řešení projektu Národního centra pro energetiku (NCE) podpořeného z titulu TA ČR Národní centra kompetence. Smyslem Národních center kompetence je úžeji provázat spolupráci výzkumu s průmyslem v oblastech definovaných jako důležité pro národní hospodářství a konkurenceschopnost. V NCE je sdruženo 24 účastníků, z nichž 9 jsou výzkumné organizace (včetně 4 technických vysokých škol). Celkový objem projektu NCE přesahuje 250 mil. Kč. Ze Skupiny ČEZ v projektu ještě participují ČEZ Distribuce a na straně výzkumných organizací CV Řež a VZÚ Plzeň. Řešená témata s participací ČEZ pokrývají např. vývoj a ověření nových diagnostických metod, vývoj povrchových úprav komponent pro klasické a jaderné zdroje, přípravu kompozitních pojev pro jadernou energetiku, ale i záležitosti vývoje dálkového měření vzdálenosti pro využití ve větrné energetice, akumulace energie v teple, výrobu a využití vodíku či analýzu možnosti využití použitých lionových autobaterií pro stacionární účely. ČEZ se rovněž účastní projektu McSAFE jako součást evropského rámcového programu Horizon 2020, jenž si vytkl za cíl vývoj přesnějších numerických modelů aktivní zóny reaktoru, což povede k vyššímu využití jaderného paliva i k bezpečnějšímu provozu.

## Centrum výzkumu Řež (CV Řež)

CV Řež je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří dva výzkumné jaderné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (laboratoře nedestruktivních metod testování, materiálové, chemické a mikrostrukturální laboratoře, zařízení pro výzkum v oblasti jaderné fúze, laboratoře jaderného palivového cyklu a experimentální technologické smyčky).

### Projekt SUSEN

Úspěšná realizace velkého investičního projektu SUSEN (Udržitelná energetika – Sustainable Energy) přinesla podstatné rozšíření výzkumné infrastruktury CV Řež; projekt byl podpořen v rámci operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace a částečně následného programu Výzkum, vývoj a vzdělávání. Díky projektu SUSEN se v Centru výzkumu Řež podařilo vybudovat komplexní soubor infrastruktur pro výzkum a vývoj v oblasti jaderné i nejaderné energetiky a souvisejících oborů, jako je mimo jiné výzkum v oblasti akumulace energie nebo vodíkových technologií. Některé infrastruktury jsou unikátní z evropského pohledu, některé dokonce celosvětově, díky čemuž se CV Řež daří účastnit se projektů špičkového výzkumu v silných konsorciích evropských výzkumných organizací nebo se ucházet o zajímavé výzkumně-vývojové zakázky předních světových firem. V roce 2019 byly naplněny další milníky udržitelnosti projektu SUSEN a vytvořeny předpoklady pro naplnění všech podmínek udržitelnosti.

### Mezinárodní spolupráce

Centrum výzkumu Řež je členem celé řady mezinárodních organizací, např. European Energy Research Alliance (EERA), European Nuclear Education Network Association (ENEN), European Technical Safety Organisation Network (ETSON) či NUGENIA. Úspěšně se podílí na řešení projektů v mnoha mezinárodních týmech a konsorciích podporovaných v rámci evropského Rámcového programu Horizon 2020. V roce 2019 bylo v programu Horizon 2020 řešeno 12 projektů zaměřených především na výzkum vlastností a degradací materiálů pro reaktory IV. generace, moderní termodynamické okruhy (se superkritickým CO<sub>2</sub>), výzkum v oblasti těžkých havárií (chování a vlastnosti taveniny aktivní zóny) a výzkum chování konstrukčních a stavebních materiálů pro zajištění dlouhodobé životnosti elektráren (stárnutí betonů apod.).

V rámci spolupráce realizované na základě mezivládních dohod mezi Českou republikou a USA i nadále probíhaly práce na výzkumu a vývoji v oblasti malých modulárních reaktorů. CV Řež pokračovalo v přípravě koncepčního designu vlastního konceptu malého modulárního reaktoru (Energy Well) založeného na vysokoteplotních fluoridových solích, podpořené především prostředky z programů TA ČR. V rámci spolupráce s japonskými průmyslovými partnery byly realizovány projekty komerčního výzkumu zaměřené na studium chování taveniny a fyzikálních vlastností koria (Mitsubishi Heavy Industries) a radiačního stárnutí betonů a kameniva (sdružení japonských společností a institucí – Kajima, Mitsubishi Research Institute, Nagoya University). V oblasti výzkumu fúze pokračovaly výzkumné práce v rámci nadnárodního projektu EUROfusion a v rámci spolupráce s organizací Fusion for Energy byly dokončeny testy zprovoznování zařízení HELCZA určeného primárně pro testování panelů první stěny termonukleárního reaktoru ITER.

### Národní projekty

V roce 2019 pokračovalo řešení projektů podporovaných TA ČR a Grantovou agenturou České republiky, zaměřených na výzkum a vývoj pro podporu hlubinného ukládání radioaktivních odpadů a použitého jaderného paliva, jakož i výzkum materiálů pro reaktory IV. generace a bylo úspěšně podáno několik nových projektů orientovaných především na vývoj a testování perspektivních materiálů pro energetiku. V novém projektu Národní centrum pro energetiku vede Centrum výzkumu Řež oblast Účinnost, spolehlivost a bezpečnost energetických celků.

## ČEZ Distribuce

ČEZ Distribuce se aktivně zapojila do realizace programů aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací včetně programů vyhlášených TA ČR. Projekt ES4G (program Théta, TA ČR) je zaměřen na vývoj a testování metod, které budou schopny optimalizovat toky energie za účelem snížení energetické náročnosti provozu dané sítě s maximálním podílem obnovitelných zdrojů a zvýšení energetické bezpečnosti v dané aglomeraci. Účast ČEZ Distribuce v projektu Národního centra pro energetiku je zaměřena na nové prvky a technologie energetických sítí a na výzkum bezpečných komunikačních technologií pro chytré komunikační sítě v energetice. V roce 2019 proběhla rozsáhlá měření ve vybraných lokalitách pro ověření dostupnosti technologií LPWAN (low-power wide-area network). V projektu INTERFLEX (součást rámcového programu Horizon 2020) proběhly realizační práce na instalaci dobíjecích stanic a testování střídačů ve fotovoltaických výrobnách s akumulací i bez akumulace. Účelem bylo ověřování vlivu rychlého dobíjení elektromobilů na možné zhoršování některých parametrů kvality elektřiny a řešení problematiky stabilizace napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením obnovitelných zdrojů energie a rozptýlené výroby. Rovněž byla testována komunikace širokopásmového připojení internetu přes elektrické vedení (BPL) po kabelových sítích vysokého i nízkého napětí.

## ČEZ Energetické produkty

Společnost se účastní a pokračuje v řešení projektů, které jsou podpořeny z národních veřejných prostředků (TA ČR, MPO). Jedná se o projekty se zaměřením na využití vedlejších energetických produktů, maximalizaci efektivity tohoto využití a hledání nových možností, jak tyto produkty využívat. Veškerý výzkum probíhá s ohledem na ekologizaci a ekonomizaci celého energetického průmyslu.

Celkem jde o čtyři projekty. V projektu optimalizace výrobních postupů stavebních hmot s využitím vysokého obsahu popílku práce pokračovaly v nastavování výroby bezslínkového pojiva na bázi sulfátovápennatého popílku. Z panelů vyrobených z tohoto pojiva byl proveden zkušební úsek obslužné komunikace v rámci areálu elektrárny Prunéřov. V projektu prodlužování cementobetonových krytů s využitím minerálních příměsí a směsných cementů byly vyrobeny betonové vzorky s příměsí vysokoteplotních popílků, na kterých byly provedeny zkoušky ověřující vhodnost využití těchto betonů pro konstrukce vodních děl. V projektu zabývajícím se výrobou a využitím zeolitů a jejich kompozitů k snižování emisí byla provedena charakterizace vedlejších energetických produktů pro ověření vhodnosti do další výroby syntetických zeolitů. Ve čtvrtém projektu, hodnotícím možnosti zpětného využívání deponovaných popílků z uhelných elektráren, bylo provedeno sondážní šetření hloubkovými jádrovými vrty v lokalitě elektrárny Počerady. Rovněž byla v rámci projektu provedena studie, která měla za cíl návrh a ověření technologie magnetické separace vytěženého materiálu.

## ČEZ Solární (Skupina ČEZ ESCO)

V roce 2019 se podařilo úspěšně dokončit část demonstračního projektu evropského projektu INTERFLEX (součást Horizon 2020) společně s ČEZ Distribucí a mezinárodními partnery.

## ENESA (Skupina ČEZ ESCO)

Pro potřeby energetického managementu k projektům EPC (Energy Performance Contracting) vyvinula ENESA v uplynulých letech vlastní chytrou nadstavbu nad řídicí systémy technologických zařízení budov pod obchodním označením OPERETA. Systém dokáže z předpovědi počasí, z informačního systému o obsazenosti místností a sálů a ze zadaných stavebně-technických vlastností obálky budovy automaticky po jednotlivých místnostech vypočítat a nastavit topné nebo chladicí křivky i s časovým programem zohledňujícím potřebnou dobu pro náběh. Dnes tento systém zajišťuje komfort a přináší nemalé úspory např. v Národním divadle či Kongresovém centru Praha. Práce na vývoji jednotné metodiky pro zadávání stavebních projektů způsobem Design and Build, které se ENESA také aktivně účastní, postoupila do nové etapy. Krok za krokem vznikají vzorové postupy, vzorová smluvní ujednání a tvoří se informační webový portál hlavně pro uživatele z řad zadavatelů staveb, kteří mají zájem stavět šetrně a s ohledem na úspory nákladů životního cyklu budov. V roce 2019 byly dokončeny činnosti v rámci evropského projektu QUANTUM (program Horizon 2020), jehož cílem je aplikace řízení kvality celého životního cyklu budov se záměrem snížení produkce CO<sub>2</sub> a zlepšení prostředí uvnitř budov.

## OSC

OSC pokračuje ve vývojovém projektu zaměřeném na podporu výcviku obsluhy blokové dozorny jaderné elektrárny na simulátoru za pomoci automatického sběru dat z výcviku scénářů abnormálních a mimořádných stavů.

## PRODECO

Výzkumné a vývojové aktivity společnosti spočívají ve vývoji efektivnějších, bezpečnějších a ekologičtějších řešení těžební, přepravní a úpravárenské technologie v oblasti povrchové těžby uhlí. V roce 2019 pokračoval vývoj a testování nového způsobu drcení uhlí pomocí ostnatoválcového drtiče a vývoj technologie na využití a zpracování uhelných odprašků. Za účelem eliminace hluku a prašnosti společnost vyvíjí řešení ekologizace pásové dopravy. V průběhu roku byly dokončeny projekty balistické ochrany velkstroje a vývoje vyvažovacího zařízení pro vyvažování bubnů a kotoučů.

## ÚJV Řež

Společnost ÚJV Řež se zaměřuje na služby a výzkum pro provozovatele a výrobce energetických zařízení, především jaderných, na zpracování a ukládání radioaktivních odpadů a na diagnostická radiofarmaka pro pozitronovou emisní tomografii. V roce 2019 participovala v několika desítkách projektů podpořených z veřejných zdrojů.

### Mezinárodní projekty

ÚJV Řež je v České republice významným řešitelem projektů v rámci programu Horizon 2020, kde se účastnil celkem patnácti projektů. Například byl realizován výzkum cementových materiálů a jejich bariérové funkce (projekt Cebama), vývoj strategie retence taveniny v reaktoru při těžké havárii (projekt IVMR) či vývoj odvodu tepla nadkritickým CO<sub>2</sub> (projekt sCO<sub>2</sub> HeRo). Dále se jednalo o zvýšení bezpečnosti jaderných elektráren zahrnutím nejistot vlivu prostředí při hodnocení únavy materiálu – projekt INCEFA PLUS. V roce 2019 bylo ukončeno řešení projektu SOTERIA týkajícího se hodnocení dlouhodobého provozu lehkovodních reaktorů s ohledem na radiační účinky na materiál tlakové nádoby reaktoru. ÚJV Řež je rovněž aktivní v rámci Visegrádské iniciativy pro jadernou spolupráci (VINCO) a v řadě dalších programů. ÚJV Řež se aktivně podílel na projektech Mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE) a Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj / Agentury pro jadernou energii (OECD/NEA), zaměřených na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER.

### Národní projekty

ÚJV Řež v roce 2019 řešil 22 projektů podpořených z národních veřejných prostředků, např. od TA ČR, MPO nebo Ministerstva vnitra ČR. Projekty podpořené MPO zahrnovaly například výzkum a vývoj pokročilých technologií na zvýšení efektivity provozních komponent jaderných elektráren s využitím pokročilých robotických technologií s intuitivním programováním polohování či výzkum materiálů pro nízkoemisní víceúčelové stroje – nosiče výměnných nástaveb s vodíkovým prodlužovačem dojezdu. Z programu Théta byl podpořen kupříkladu projekt vývoje reverzibilního alkalického palivového článku.

## Ústav aplikované mechaniky Brno

V roce 2019 společnost pracovala na několika projektech podporovaných TA ČR. Projekty jsou zaměřeny na oblast spolehlivosti a životnosti stavebních konstrukcí v jaderné energetice a na oblast materiálového inženýrství. ÚAM Brno je dále součástí řešitelského týmu projektu Mechatronika a chytré technologie pro strojírenství podpořeného z programu Národního centra kompetence.

## Investice do nových technologií

### Inven Capital

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje dva podfondy: Inven Capital – Podfond A a Inven Capital – Podfond B. Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s., investiční akcie Podfondu A vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondu B vlastní Evropská investiční banka.

Inven Capital se zaměřuje na investice do cleantech start-upů (začínajících společností v oblasti čistých technologií) v pokročilejší fázi rozvoje, jejichž obchodní model je prokázán prodeji, a s výrazným růstovým potenciálem. Od svého založení Inven Capital investoval do deseti společností (pěti německých, dvou francouzských, dvou izraelských a jedné české) a britského fondu Environmental Technologies Fund 2.



V únoru 2019 uskutečnil Inven Capital první prodej portfoliové společnosti. Jednalo se o německou společnost **sonnen**, která byla zároveň první realizovanou investicí fondu Inven Capital v roce 2015. Svůj podíl v této společnosti prodal Inven Capital, společně s ostatními spoluvlastníky, skupině Royal Dutch Shell, jež v poslední době posiluje své postavení v oblasti decentralizované energetiky a elektromobility. Společnost **sonnen** je lídrem na trhu inteligentních bateriových systémů pro skladování elektřiny v domácnostech, a navíc je průkopníkem v inovativních energetických službách, jako např. **sonnenCommunity**.

Ve stávajícím portfoliu Inven Capital se nacházejí následující společnosti:

- **SunFire** – výrobce palivových článků, které dokážou přeměnit palivo na elektřinu a teplo, ale také naopak elektřinu zpět na vodík a další plyny (power-to-gas),
- **tado** – evropský lídr nabízející chytré řízení teploty v domácnosti na základě polohy a zvyklostí uživatele,
- **Cloud&Heat Technologies** – projektant, dodavatel a provozovatel energeticky a nákladově nejúspěšnějších distribuovaných datových center s využitím vodou chlazených serverů, jejichž teplo se užívá k vytápění budov a ohřevu teplé užitkové vody,
- **VU LOG** – globální lídr v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu ekologických aut, skútrů a koloběžek ve městě,
- **Cosmo Tech** – dodavatel softwarové platformy pro modelování komplexních systémů poskytující klíčové informace pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů,
- **Driivz** – dodavatel softwarové platformy pro řízení dobíjecích stanic pro elektrická auta včetně energetického managementu (optimalizace dobíjení),
- **CyberX** – dodavatel softwarové platformy, jež poskytuje komplexní řešení pro oblast průmyslové kybernetické bezpečnosti,
- **NeuronSW** – technologická firma, která vyvinula komplexní řešení pro analýzu zvuku umožňující předpovídat poruchy strojů,
- **Zolar** – její on-line konfigurátor umožňuje přes internet zakoupit fotovoltaickou elektrárnu s bateriemi podle požadavků zadaných zákazníkem; zároveň realizuje instalaci těchto zařízení prostřednictvím externích instalátérských firem, které konsoliduje do své digitální platformy.

## Podpora inovací

ČEZ, a. s., je zakládajícím členem kooperační platformy I2US, sdružující zejména inovativní, vzájemně si nekonkurující utility. Ambicí platformy I2US je akcelerace inovací pro využití obchodních příležitostí a řešení problémů zákazníků a odvětví energetiky. Hlavním nástrojem spolupráce je sdílení inovačních příležitostí a zkušeností z implementace nových služeb, produktů, obchodních modelů a způsobů spolupráce s partnery. V rámci inovační skupiny Company Roadshow, které je ČEZ, a. s., členem, podporuje kulturu inovací napříč předními společnostmi v České republice a podílí se na rozvoji sítě, jež si klade za cíl integrovat inovace jako nedílnou součást každé společnosti. Company Roadshow představuje platformu pro setkávání předních inovativních a vedoucích společností v oblasti inovací s cílem sdílet inovační know-how. Společnost ČEZ vytvořila v roce 2019 Test centrum za účelem získání nezprostředkované informace o vlastnostech a možnostech technologie usnadňující rozhodnutí o jejím komerčním nasazení ve Skupině ČEZ. Cílem Test centra je rychlejší zavedení služeb a produktů postavených na nových technologiích a snížení rizik s poskytnutými zárukami a zákaznickou zkušeností u nově zaváděných produktů a služeb.

## Inovační projekty

### Elektromobilita v ČR

#### Dobíjecí stanice

V oblasti výstavby a provozování veřejné dobíjecí sítě Skupina ČEZ v souladu se svou strategií stát se předním hráčem v oblasti veřejného dobíjení pokračovala v dalším rozšiřování sítě veřejných rychlodobíjecích stanic. K 31. 12. 2019 provozovala v ČR 188 dobíjecích stanic, z toho 129 rychlodobíjecích (DC) a 59 s normálním dobíjením (AC). Ty dodaly v roce 2019 do baterií elektromobilů dohromady 1 964 MWh elektřiny. Celkem e-auta zastavila u stojanů k dočerpání energie ve 153 612 případech. V jedné lokalitě byla jako součást pilotního projektu instalována stanice ultrarychlého dobíjení, která po doplnění lokality o systém akumulace elektřiny poskytne dobíjecí výkon 175 kW. K výstavbě i nadále významným způsobem přispívá podpora ze dvou projektů financovaných z evropského programu Connecting Europe Facility (CEF), která je zaměřena na podporu výstavby rychlodobíjecích stanic v blízkosti hlavních silničních tahů TEN-T (transevropská dopravní síť). První z projektů (EV Fast Charging Backbone Network Central Europe), v jehož rámci bylo postaveno 42 rychlodobíjecích stanic a jedna lokalita vybavená třemi rychlodobíjecími stanicemi, fotovoltaickou elektrárnou a bateriovým úložištěm elektřiny, již byl v souladu s harmonogramem ukončen a v průběhu roku 2020 bude vypracována finální zpráva a předložena Evropské komisi. Realizace druhého projektu probíhá.

ČEZ byl úspěšný při získání dotací z operačního programu Doprava II na dva projekty. V prvním případě se jednalo o druhou výzvu programu pro páteřní síť DC rychlodobíjecích stanic, v jehož průběhu by mělo být vybudováno 125 stanic na území celé ČR, a ve druhém případě o výzvu pro doplňkovou síť AC dobíjecích stanic s možností vzniku dalších 127 stanic normálního dobíjení. Celkový rozsah dotací na tyto projekty může dosáhnout více než 100 mil. Kč, což je zhruba 60–70 % hodnoty projektů. U obou projektů již ČEZ požádal o poskytnutí dotace a zahájil jejich realizaci, ke konci roku 2019 už bylo v provozu 8 rychlodobíjecích stanic podpořených z výše uvedeného programu.

V prosinci 2019 byly v areálu parkoviště Jaderné elektrárny Dukovany uvedeny do provozu dvě veřejné dobíjecí stanice unikátní původem dobíjené elektřiny, jež pochází výhradně z jádra. ČEZ i nadále podporuje provoz dvou elektrobusů mezi areálem BB Centra, kde společnost sídlí, a stanicí metra Budějovická v Praze. Během tří let provozu dva elektrobusy najely přes 150 000 km a přepravily více než 2 miliony cestujících. S podporou ČEZ pokračuje i provoz elektrobusů v rámci projektu Smart Region Vrchlabí.

V listopadu 2019 ČEZ oznámil změny ve zpoplatnění veřejného dobíjení s platností od března 2020, které je spojeno s implementací nového IT dohledového systému, který bude provozován s využitím platformy izraelské společnosti Drivv.

#### Nabídka pro domácnosti a živnostníky

Společností ČEZ Prodej byl v roce 2019 zahájen prodej elektromobility jako komplexní služby. Společně s koupeným vozem nabízí wallbox, kontrolu dostatečné robustnosti elektroinstalace pro domácí dobíjení nebo čip pro dobíjení ve veřejných stanicích. Poskytuje zároveň financování koupě elektromobilu prostřednictvím výhodného úvěru. ČEZ Prodej nabízí vozy tří továrních značek a řadu typů zařízení pro domácí dobíjení i dobíjecích kabelů. Nabídku hodlá postupně rozšiřovat o další inovativní služby v rámci elektromobility.

#### Nabídka pro velké zákazníky

Společnost ČEZ ESCO pokračovala v poskytování ucelené nabídky produktů elektromobility. Tato nabídka kromě poradenství v oblastech dotací, financování a dílčích technologií zahrnovala zejména provázanost řešení dobíjení na celou energetickou situaci dané lokality nebo budovy. Do popředí se tak stále více dostává vazba elektromobility na další ESCO aktivity, zejména na systémy měření a regulace, ale také fotovoltaické elektrárny a nově především na bateriová úložiště. Současně byla částečně utlumena nabídka elektromobilů, které Skupina ČEZ chce nabízet spíše jako součást širšího řešení elektromobility ve spojení s dalšími produkty.

#### Elektromobilita v Rumunsku

Společnost CEZ Romania vlastnila v roce 2019 dva elektromobily a provozovala dobíjecí stanice – jednu v Pitești, druhou v Craiově. Zákazníci Skupiny ČEZ si v nich mohou bezplatně dobít své elektromobily. Oproti původnímu záměru nebyl z legislativních důvodů nový prototyp dobíjecí stanice s možností plateb přes SMS, vyvíjený v roce 2017, instalován mimo distribuční území ČEZ. Nová nabíjecí stanice s bezplatným provozem byla spuštěna v rámci areálu ČEZ u farem větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac.

O dalším rozvoji elektromobility v CEZ Romania bude rozhodnuto v souladu s vývojem elektromobility v Rumunsku.

# Dárcovství Skupiny ČEZ

Oblast dárcovství patří do Strategie udržitelného rozvoje Skupiny ČEZ – Energie pro budoucnost a tvoří nedílnou součást všech aktivit Skupiny ČEZ. Formou firemního dárcovství a sponzorování dlouhodobě podporuje projekty ve svém okolí mimo jiné z oblastí vzdělání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

## Dárcovství

Skupina ČEZ se spolu s Nadací ČEZ řadí k největším firemním dárcům v České republice. Jejich komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňují nezávislí odborníci. Na firemním dárcovství se podílejí i zaměstnanci, kteří v roce 2019 přispěli již potřinácté do charitativní sbírky s názvem Plníme přání, myslíme na druhé. Nadace ČEZ výslednou částku zdvojnásobila. Pomoc v celkové výši 6,3 mil. Kč směřovala k 104 osobám, které se vlivem závažné nemoci či úrazu ocitly v těžké životní situaci. Zaměstnanci Skupiny ČEZ navíc nakoupili výrobky na trzích chráněných dílen v hodnotě 0,8 mil. Kč. Do rozhodování o podpoře projektů zapojuje Skupina ČEZ i veřejnost prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem. Jen v roce 2019 díky ní nadace podpořila 341 projektů za 25 mil. Kč a od počátku existence v květnu 2015 dosáhla počtu 447 tisíc uživatelů.

## Finanční dárcovství

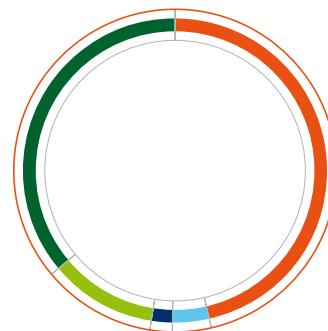
### Finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Do Nadace ČEZ	Přímé dary	Celkem
ČEZ, a. s.	35,5	74,4	109,9
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	143,4	96,1	239,5
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>178,9</b>	<b>170,5</b>	<b>349,4</b>

V kontextu s dlouhodobou prioritou Skupiny ČEZ Být dobrým partnerem směřují finanční dary především do podpory regionálního rozvoje. Společnosti přispívají i projektům sociálním, kulturním, sportovním, vzdělávacím a projektům pečujícím o životní prostředí.

### Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
● infrastruktura obcí a rozvoj regionů	34,6	46,5
● kultura a životní prostředí	2,8	3,8
● školství, věda, péče o mládež	1,8	2,4
● sport	8,4	11,3
● potřební a postižení	26,8	36,0
<b>Celkem</b>	<b>74,4</b>	<b>100,0</b>



### Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společností ČEZ za rok 2019 a formu podpory naleznete na internetové stránce: [www.cez.cz/dary](http://www.cez.cz/dary).

## Nadace ČEZ

### Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

ČEZ	35,5
ČEZ Distribuce	100,0
ČEZ ESCO	3,0
ČEZ ICT Services	0,6
ČEZ Prodej	24,8
Severočeské doly	15,0
<b>Celkem</b>	<b>178,9</b>

### Působení Nadace ČEZ

Za sedmnáct let svého působení poskytla Nadace ČEZ ([www.nadacecez.cz](http://www.nadacecez.cz)) více než 10 700 nadačních příspěvků v částce 2,71 mld. Kč. V roce 2019 podpořila 1 049 veřejně prospěšných projektů částkou 170,44 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy a další aktivity nadace:

**Oranžové hřiště** – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.

**Podpora regionů** – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.

**Stromy** – podpora liniové výsadby stromů – především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.

**Oranžový přechod** – podpora osvětlování přechodů pro chodce.

**Zaměstnanecské granty** – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společností Skupiny ČEZ v České republice.

**Plníme přání** – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ. Finanční pomoc směřovala k lidem, kteří se ocitli v těžké životní situaci.

**Oranžová učebna** – za účast v matematicko-fyzikálních olympiádách a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů.

Významným prvkem zapojení veřejnosti do aktivit nadace byly:

**Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem** – uživatelé vlastním pohybem generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila.

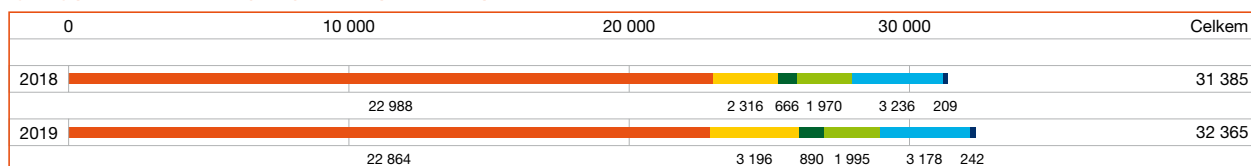
**Oranžové kolo** – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních rotopedech ve prospěch místních neziskových organizací.

# Personalistika

## Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2019 zaměstnávala Skupina ČEZ 32 365 osob, což bylo meziročně o 980 osob více. K největšímu nárůstu došlo vlivem zařazení nových zahraničních společností do konsolidačního celku Skupiny ČEZ, v České republice došlo naopak k mírnému poklesu.

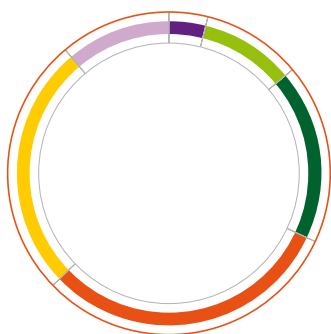
### Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle země působení



- Česká republika
- Německo
- Polsko
- Rumunsko
- Bulharsko
- ostatní země

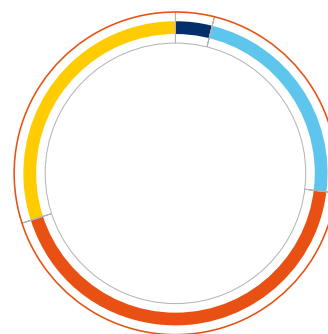
### Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2019 podle věku

	%
● do 24 let	3
● 25–29 let	10
● 30–39 let	18
● 40–49 let	31
● 50–59 let	26
● 60 a více let	11
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



### Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2019 podle nejvyššího dosaženého vzdělání

	%
● základní	4
● vyučen	23
● středoškolské	43
● vysokoškolské	31
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



## Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy,
- školení k získání potřebných znalostí a dovedností nad rámec kvalifikací,
- kontinuální rozvoj portfolia prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- programy na míru, např. Program manažerského růstu – People Development Forum (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- práci s talenty a nástupci,
- realizaci absolventských a trainee programů – již 16. rokem se uskutečňuje trainee program ČEZ Potentials pro talentované absolventy vysokých škol,
- rozvoj leadershipu pro manažery,
- další formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní koučink, podporu sdílení klíčových znalostí a zkušeností (knowledge management), systematickou práci s interními lektory.

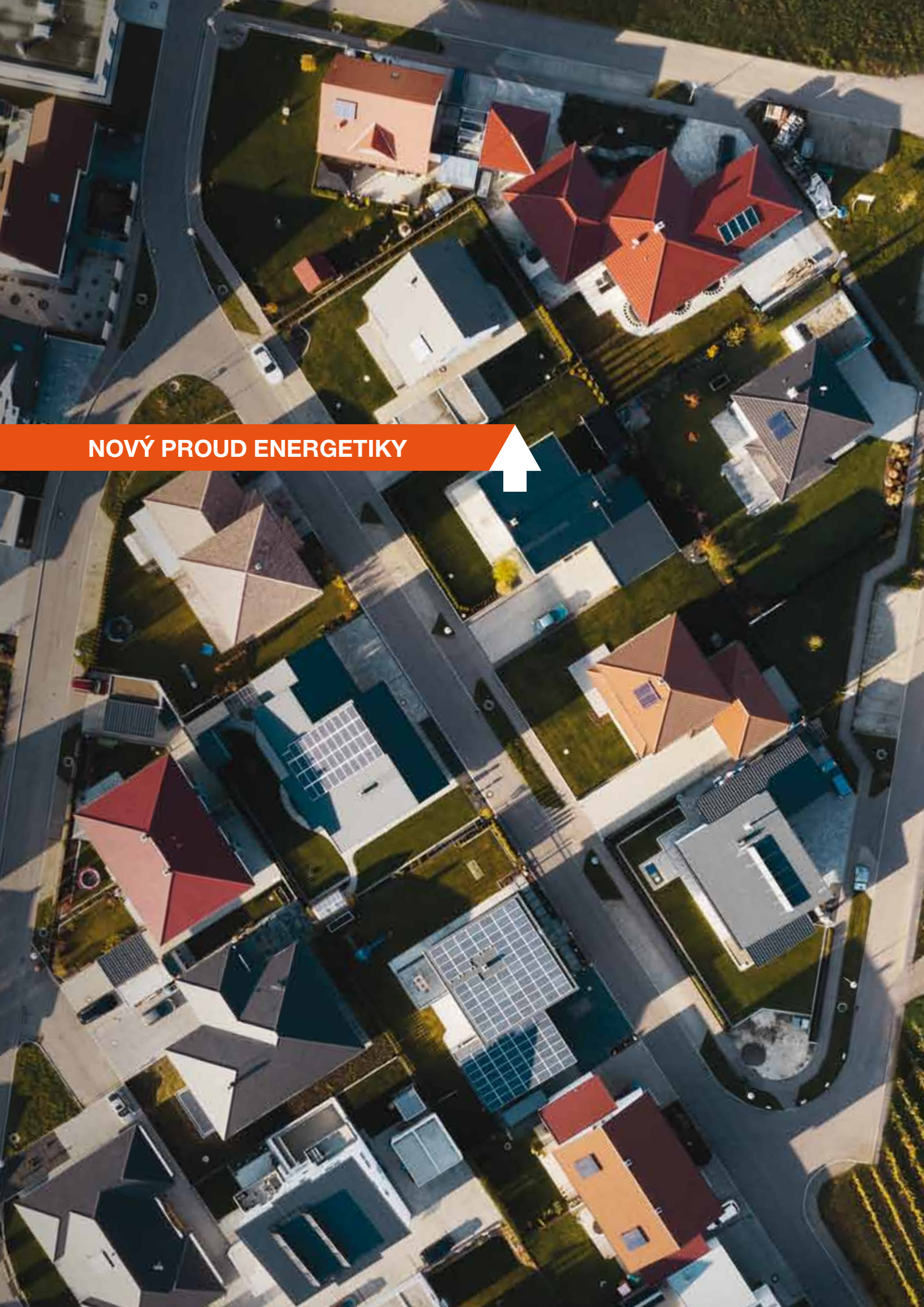
## Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění, která jsou uvedena v interních dokumentech a kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce. Ve společnostech Skupiny ČEZ v České republice je v souladu s výše uvedenými dokumenty zaměstnancům poskytován určený rozsah výhod, jako např. zkrácená pracovní doba zpravidla na 37,5 hodiny týdně, dovolená prodloužená na pět týdnů, možnost čerpat pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy či využívat různé formy flexibilní pracovní doby včetně práce z domova. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména na rekreaci a volnočasové aktivity, zdravotní péče včetně preventivních zdravotních programů (Dny zdraví), příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu, v mimořádných případech mohou být poskytovány jednorázové sociální výpomoci. V roce 2020 mohou zaměstnanci čerpat dva dny sick days s náhradou mzdy ve výši 65 % průměrného výdělku. Ve vybraných lokalitách je poskytována péče o děti předškolního věku v mateřských školách. Společnosti Skupiny ČEZ pečují v neposlední řadě o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ, kluby důchodců). Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

## Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2019 celkem 27 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno přes 1 400 zaměstnanců. Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo 42 základních odborových organizací, v nichž bylo organizováno více než 3 tis. jejich zaměstnanců. Z těchto 42 organizací jich 31 kooperovalo ve čtyřech sdruženích s regionální působností. Výše uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE), Odborového svazu KOVO a Odborového svazu energetiky a hornictví (OSEH). Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2019 byl uzavřen dodatek č. 3 ke kolektivní smlouvě vyššího stupně na období let 2017–2020, kterým byla tato kolektivní smlouva vyššího stupně prodloužena až do roku 2023. Během roku 2019 byla uskutečňována pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou. Kolektivní smlouvy v ČEZ a vybraných významných dceřiných společnostech jsou uzavřeny do konce roku 2022. V roce 2019 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám, týkající se především mzdové oblasti a benefitů. Kolektivní vyjednávání bylo završeno podpisem dodatku č. 19 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a podpisem dodatků ke kolektivním smlouvám vybraných významných dceřiných společností.

V rámci skupiny Severočeské doly působilo 16 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřiné společnosti PRODECO, Revitrans a SD - Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy do 31. 12. 2020. Odborová organizovanost v Polsku je více než 50%. Kolektivní smlouva pro společnost CEZ Chorzów je platná do konce roku 2022 a kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina je platná do roku 2021. Odborová organizovanost v Bulharsku převyšuje 60%. Ve společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Bulgaria a CEZ Elektro Bulgaria jsou kolektivní smlouvy uzavřeny do 31. 12. 2021. Odborová organizovanost v Rumunsku je více než 80%. Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny takto: ve společnosti CEZ Vanzare a CEZ Romania do 31. 12. 2020, v Distribuție Energie Oltenia do 5. 4. 2021 a v TMK Hydroenergy Power do 31. 12. 2021. V Německu jsou ve společnostech skupiny Elevion uzavřeny kolektivní smlouvy, které jsou odvozeny od kolektivní smlouvy uzavřené s členy Německého svazu odborů. Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny na dobu určitou nebo na dobu neurčitou s dvouměsíční výpovědní lhůtou. Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců, jejímž členem se v roce 2019 stal i zástupce zaměstnanců ze Slovenska. Složení Evropské rady zaměstnanců ke konci roku 2019 zahrnovalo 27 zástupců zaměstnanců z České republiky, Polska, Bulharska, Rumunska, Německa a Slovenska. Předmětem dvou jednání v průběhu roku 2019 byla témata týkající se zejména strategie Skupiny ČEZ, výsledků hospodaření a působení Skupiny ČEZ na zahraničních trzích.



**NOVÝ PROUD ENERGETIKY**







### **Nová energetika v ČR**

V České republice chce Skupina ČEZ využít podmínek vyplývajících z klimaticko-energetického plánu a pokrýt všechny oblasti spojené s rozvojem obnovitelných zdrojů energie. Využití obnovitelných zdrojů je v České republice do určité míry limitováno jejími přírodními podmínkami, Skupina ČEZ však umožňuje využití jejich potenciálu i svým zákazníkům formou fotovoltaických elektráren na střechách budov.

# Ochrana životního prostředí

## Ochrana klimatu

Skupina ČEZ si je vědoma rizik spojených se změnou klimatu a podporuje úsilí omezit environmentální dopady výroby elektřiny z uhelných elektráren. Již v 90. letech 20. století vynaložila více než 100 mld. Kč na odsíření, denitrifikaci a zvýšení účinnosti elektráren a odstavit 1 965 MW instalovaného výkonu. V roce 2015 se přihlásila k závazku vyrábět elektřinu bez emisí CO<sub>2</sub> nejpozději do roku 2050 v souladu se závěry pařížské klimatické konference. V roce 2019 pocházelo 55 % elektřiny vyrobené Skupinou ČEZ z bezemisních zdrojů. V rámci dalších kroků k naplnění tohoto cíle budou postupně odstavovány méně účinné uhelné elektrárny, které neprošly komplexní obnovou. Řada elektráren také dosahuje vyšší účinnosti tím, že současně s elektřinou vyrábí a dodává i teplo pro vytápění. Do roku 2025 se instalovaný výkon uhelných elektráren sníží o bezmála 50 % oproti roku 2018 a těžba uhlí klesne o cca 1–2 mil. tun. Skupina ČEZ má ambici stát se významným hráčem na poli obnovitelných zdrojů. V současnosti provozuje 742 MW větrných elektráren a 130 MW fotovoltaických elektráren. Také má 212 MW větrných elektráren ve fázi developmentu a 13,6 MW ve výstavbě ve Francii, 305,5 MW ve fázi developmentu v Německu a 39,2 MW připravených k výstavbě v Polsku. Aktualizovaná strategie předpokládá, že se Skupina ČEZ významně zapojí do rozvoje obnovitelných zdrojů v České republice. Svou činností Skupina ČEZ zaměřuje i na omezování spotřeby energií a nabízí zákazníkům komplexní řešení pro dosažení úspor při provozu jejich budov.

### Emisní intenzita Skupiny ČEZ

	Jednotka	2018	2019	Index 2019/2018 (%)
Emisní intenzita CO <sub>2</sub> na vyrobenou elektřinu	t CO <sub>2</sub> /MWh	0,39	0,36	93,3
Emisní intenzita CO <sub>2</sub> včetně emisí z biomasy na vyrobenou elektřinu	t CO <sub>2</sub> /MWh	0,40	0,38	95,2
Emisní intenzita CO <sub>2</sub> na vyrobenou elektřinu a teplo	t CO <sub>2</sub> /MWh	0,38	0,36	94,9
Emisní intenzita CO <sub>2</sub> včetně emisí z biomasy na vyrobenou elektřinu a teplo	t CO <sub>2</sub> /MWh	0,40	0,38	96,0

Meziročně došlo jak ke snížení absolutního množství vypouštěného CO<sub>2</sub>, tak emisní intenzity na výrobu elektřiny, která se snížila z 0,39 na 0,36 t CO<sub>2</sub>/MWh, tedy o téměř 6,7 %.

## Povolenky na emise skleníkových plynů

### Česká republika

Na Českou republiku se stejně jako na dalších osm členských států Evropské unie vztahuje výjimka z povinnosti přidělovat povolenky na emise skleníkových plynů k výrobě elektřiny od roku 2013 výhradně v aukcích. Povolenky na výrobu tepla v České republice pro rok 2019 byly přiděleny v únoru 2019. V rámci derogace bylo v letech 2013–2020 pro Skupinu ČEZ v České republice alokováno 69,6 mil. tun povolenek na výrobu elektřiny výměnou za investice do snižování emisí skleníkových plynů. Výše těchto investic musí převýšit hodnotu bezplatně přidělených povolenek v rámci derogací, která je vyčíslena na základě jejich tržních cen v předcházejícím roce. V roce 2019 byly na základě proinvestovaných prostředků do čistých, environmentálně příznivých technologií v předchozím roce naplněny podmínky pro přiděl emisních povolenek pro zařízení Skupiny ČEZ ve výši cca 0,919 mld. Kč. Přiděl povolenek se v důsledku administrativního zdržení předpokládá v období I. pololetí 2020.

## Polsko

Polsko patří také mezi členské státy Evropské unie způsobilé přechodně a částečně přidělovat emisní povolenky zdarma na výrobu elektřiny v letech 2013–2019, a to zpětně proti provedeným investicím schváleným v rámci Národního investičního plánu, které mají vést k modernizaci a postupné dekarbonizaci výroby elektřiny. Povolenky na výrobu tepla pro elektrárny Skawina a Chorzów byly přiděleny v únoru 2019, celková alokace činila 109 541 ks emisních povolenek. Pro přiděl emisních povolenek na výrobu elektřiny je způsobilé pouze zařízení Skawina. Emisní povolenky jsou přidělovány dle emisního nároku daného zařízením v aktuálním roce za investice provedené v roce předchozím.

## Ochrana ovzduší

### Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako samotná těžba těchto fosilních zdrojů, je spjata s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při hnědouhelné těžbě jsou emitovány prachové částice. V důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek. V rámci Skupiny ČEZ je snižování emisí těchto látek prioritou; na spalovacích zdrojích provozovaných v rámci Skupiny ČEZ jsou instalována zařízení ke snižování emisí, jejichž účinnost je stále zvyšována s rozvojem nejlepších dostupných technik.

Pro snížení emisí oxidu siřičitého je většinou využívána vysokoúčinná metoda odsiřování kouřových plynů na principu mokré vápencové vypírky, v menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, přičemž částice takto vzniklého produktu jsou následně vlivem tepla kouřových plynů usušeny.

Oxidy síry z fluidních topenišť jsou díky dávkování vápence do ohniště zachycovány přímo ve spalovací komoře. Snižování množství emisí oxidu siřičitého je rovněž v některých spalovacích zdrojích, především fluidních kotlích, realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním biomasy. Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů, kde se účinnost odloučení pohybuje na úrovni vyšší než 99 %.

Emise oxidů dusíku jsou snižovány buď přímo ve spalovacím procesu v rámci primárních opatření, nebo pomocí technik redukce s využitím čpavkové vody či močoviny.

Nově sledovanou znečišťující látkou emitovanou do ovzduší je rtuť. Vývoji technik pro záchyt této škodliviny ze zařízení Skupiny ČEZ je věnována velká pozornost, instalace technik v jednotlivých zdrojích bude zahájena v roce 2020, postupně budou odpovídající opatření realizována u všech hnědouhelných zdrojů v ČR do roku 2024.

Výrazný příspěvek vedoucí ke snížení emisí oxidu siřičitého v roce 2019 představovalo dokončení nového systému odsiřování v elektrárně Mělník I. Další omezení emisí vyplynulo ze zprovoznění nové plynové kotelny v lokalitě Vítkovice, která nahradila provoz 3 uhelných bloků. Nově dokončená plynová kotelná v teplárně Trmice umožní ekologizaci uhelných bloků této teplárny bez omezení dodávek tepla. V roce 2019 pokračovala ekologizace plynových kotelen provozovaných společností ČEZ Teplárenská, a.s., v jejímž rámci jsou nahrazovány stávající plynové kotelny novými, s nižšími emisními parametry  $\text{NO}_x$ .

V roce 2019 byly ve všech uhelných elektrárnách Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, nebyl překročen součtový emisní strop ČEZ a byly plněny ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší uložené v povoleních k provozu zdrojů příslušnými správními úřady. Emise uhelných elektráren jsou kontinuálně sledovány monitorováním kvality ovzduší v blízkosti uhelných elektráren a uhelných dolů. Údaje z imisních měření jsou součástí databáze ISKO provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem.

Skupina ČEZ dlouhodobě a systematicky sleduje vliv provozu uhelných elektráren a tepláren na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2019 byl monitoring proveden v deseti imisních stanicích situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, měřících plynné znečišťující látky ( $\text{SO}_2$ ,  $\text{NO}_x$ ), a především prachové částice o různých frakcích ( $\text{PM}_{10}$  a  $\text{PM}_{2,5}$ ). O výsledcích imisního monitoringu je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek.

V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce  $\text{PM}_{10}$  s dálkovým přenosem dat, provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv. Na skládkách uhlí je velká pozornost průběžně věnována prevenci vzniku záparů (zvlhčení uhlého prachu vodní párou vedoucí k samovznícení uhlí) a jejich likvidaci.

### Polsko

Elektrárny Skawina a Chorzów nepřekročily v roce 2019 emisní limity škodlivých látek stanovené v povolení. V elektrárně Skawina byl úspěšně dokončen projekt DeNOx, který výrazně přispěje ke snížení emisí  $\text{NO}_x$ .

## Ochrana vod

### Česká republika

Provoz výrobních zdrojů Skupiny ČEZ se neobejde bez vody. Povrchová voda je v elektrárnách a teplárnách Skupiny ČEZ využívána k různým účelům, převážně k chlazení páry po jejím průchodu turbínou, čímž je zvyšována účinnost výroby elektřiny. Využitá voda je ve výrobních podle její kvality recyklována tak, aby bylo minimalizováno množství odebrané povrchové vody. Podzemní voda je ve Skupině ČEZ využívána pouze v minimálním množství. Jedná se hlavně o výrobu pitné vody, zanedbatelné množství je pak využíváno pro jiné účely.

Ochrana vod je zajištěna dodržováním provozních předpisů a pravidelnou kontrolou preventivních opatření zaměřených proti úniku závadných látek do povrchové a podzemní vody a do horninového prostředí. Vliv provozu zařízení na vody je hodnocen pravidelným monitoringem jakosti vypouštěných odpadních vod a monitoringem podzemních vod dotčených oblastí, jenž umožní včasné podchycení případného nežádoucího stavu.

Kvůli snížení průtoků v tocích způsobenému nedostatkem srážek byla v roce 2019 omezena výroba teplárny Hodonín, kde byl pro nedostatek chladicí vody v průběhu léta odstaven jeden výrobní blok po dobu cca šesti týdnů.

V srpnu 2019 uniklo v elektrárně Mělník 3 několik desítek litrů turbínového oleje do řeky Labe v důsledku souběhu dvou technických poruch v chladicím okruhu. Po oznámení havárie byla k výpusti, kterou turbínový olej vytekl do řeky, instalována norná sorpční stěna k zachycení zbytku znečištění. Podle dostupných informací nedošlo během havárie k žádnému úhynu ryb ani dalších živočichů.

V roce 2019 zahájila společnost Severočeské doly stavbu předúpravny důlních vod, která po svém dokončení v roce 2020 zajistí vyšší spolehlivost kvality vypouštěných důlních vod i při extrémnějších srážkách.

## Ochrana a podpora fauny

### Česká republika

Ochrana ptactva před úrazem elektrickým proudem se Skupina ČEZ věnuje již od 90. let 20. století. Cílem je zabránit úrazům či úhynu ptactva způsobenému jeho dosednutím na elektrické vedení. Ochrana je zpravidla umístěna na podpěrných bodech vedení vysokého napětí. Nejčastěji se jedná o plastové ochrany, které se přetahují přes izolátory. Dalším způsobem ochrany ptactva na vedeních je používání ochranných konzol zabraňujících dosednutí ptactva na vedení a propojení živé části ptáka s uzemněnou stožárovou konstrukcí. Skupina ČEZ učinila další krok v ochraně ptactva před úrazem elektrickým proudem. Pro ptactvo se stalo v průběhu roku 2019 bezpečnými dalších 19 593 podpěrných bodů (sloupů) elektrického vedení vysokého napětí, a je tak bezpečných již 60 % těchto podpěrných bodů společnosti ČEZ Distribuce. V letech 2006–2019 bylo do diskutovaných opatření investováno téměř 210 mil. Kč. Ve spolupráci s Českou společností ornitologickou je prováděno vymístění a přesun čapích hnízd z podpěrných bodů vedení distribuční soustavy na bezpečnější místa. Na podpěrný bod elektrického vedení je současně nainstalována zábrana proti opětovnému přisednutí čápa.

Skupina ČEZ klade neustálý důraz na péči o životní prostředí a jeho ochranu v blízkosti svých areálů. Například výsadba stromů v ochranném pásmu vodního zdroje Heraltice poblíž Jaderné elektrárny Dukovany byla realizována jako demonstrační objekt pro ukázkou nových přístupů pro obnovu kalamitních holin podle doporučení, které bylo zpracováno ve spolupráci odborníků Výzkumného ústavu lesního hospodářství a myslivosti, Mendelovy univerzity v Brně a České zemědělské univerzity v Praze.

Pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého v areálech většiny uhelných elektráren a tepláren i v jaderných elektrárnách. Na objektech ve vlastnictví ČEZ bylo zjištěno sedm párů sokolů stěhovavých a jeden soliterní jedinec (samice). Rekordních sedm párů bylo úspěšných a vyvedlo v roce 2019 nejméně 19 mláďat. Tři objekty zůstaly sokoly neobsazeny. Od roku 2011, kdy byla na ochozu chladicí věže elektrárny Tušimice umístěna první sokolí budka v České republice, se na výškových elektrárenských stavbách, komínech či chladicích věžích podařilo odchovat 84 sokolích mláďat. Pokračovalo vytváření hnízdních podmínek i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složitějších některých uhelných elektráren. Na rekultivovaném odkališti elektrárny Tušimice byla v předchozích letech nalezena populace kriticky ohroženého motýla okáče metlicového. K zachování podmínek pro udržení populace tohoto druhu pokračovala ve spolupráci s krajským úřadem a soukromým zemědělcem dohodnutá pastva ovcí a koz, zkušební zahájená v roce 2016, která podle informace entomologa pozitivně přispívá k ochraně motýlí populace.

V lokalitě Dolů Bílina byla sledována funkčnost mohyl pro rozmnožování ještěrek. Funkčnost mohyl byla stejně jako v roce 2018 prokázána především u hmyzu a menších obratlovců. Prováděla se také opakovaná kontrola vybudovaných malých tůňek pro rozmnožování obojživelníků na území ochranných opatření jako forma zvyšování jejich biodiverzity. Bylo vybudováno 9 nových malých tůňek pro rozmnožování obojživelníků a 2 broukoviště. Pro ochranu populací chráněných modrásků byly louky cíleně pokoseny, aby se zajistilo trvale vhodné prostředí pro tyto druhy. V důsledku dlouhotrvajícího sucha se uskutečnily dvě významné akce – odlovení obojživelníků z pěti koncentračních tůňí a jejich přenos do rozsáhlého zavodněného poldru u obce Mariánské Radčice a záchranný odlov a transfer obojživelníků z odlovovacích tůňek. Na rekultivovaných plochách na Radovesické výsypce byl potvrzen výskyt kriticky ohrožených okáčů, na jehož základě se provedly změny průběhu rekultivačních prací a entomologem byla zpracována metodika údržby těchto ploch.

V lokalitě Dolů Nástup Tušimice se podařilo v roce 2019 vybudovat pět nových tůňí pro rozmnožování obojživelníků, 22 nových kamenných mohyl s tlejícím jádrem pro rozmnožování plazů a 6 broukovišť. Ornitologové opakovaně v lokalitě prokázali trvalý výskyt cenných ptačích druhů, jakými jsou linduška úhorní, bělořit šedý a strnad zahradní.

Lze konstatovat, že se na Dole Bílina a na Dolech Nástup Tušimice průběžně plní podmínky pro další postup dobývání uložené pro zachování a rozvoj biodiverzity. V roce 2020 bude nadále věnována velká pozornost problematice zemních prací s ohledem na ochranu ptáků hnízdících na zemi.

### **Německo**

Parky větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýrů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA). V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

### **Rumunsko**

Sloupy distribučního vedení byly osazeny 99 hnízdy pro čápy. Na vedení nízkého a vysokého napětí byly umístěny izolátory.

### **Bulharsko**

U pěti umístěných čapích hnízd proběhly na základě požadavků úřadů úpravy směřující k jejich větší bezpečnosti jak pro ptáky, tak pro energetickou síť. Pokračovalo také umísťování izolátorů na vedení.

## Ochrana před hlukem

### Česká republika

Zdrojem hluku jsou nejen elektrárny a teplárny, ale i povrchové lomy, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrojů. Zdroje Skupiny ČEZ plní hygienické limity hluku v souladu s legislativou a podmínkami platnými v povolení. Pro provoz tepláren Vítkovice a Poříčí a elektrárny Mělník je na základě závěru posouzení, že hluk byl omezen na přijatelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, vydána výjimka z plnění hlukových limitů.

### Německo

Monitoringem u větrných elektráren bylo potvrzeno dodržení hlukových limitů.

### Polsko

Elektrárny Skawina a Chorzów dodržovaly stanovené hlukové limity. V nočním čase se hluk z elektrárny Chorzów pohybuje těsně pod povolenou hranicí, jak bylo opět potvrzeno novým měřením v roce 2019, proto v noci není palivo dopravováno do kotlové části elektrárny.

### Rumunsko

Hluk vytvářený větrnými elektrárnami je pravidelně monitorován. Překročení hlukových limitů nebylo zjištěno.

### Bulharsko

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria provedla ve spolupráci s místní hygienickou stanicí v Sofii 12 měření hluku. Poté, co byla uskutečněna opatření k omezení hluku, následná měření prokázala dodržení norem. O nepřekročení hlukového limitu byl vydán úřední protokol.

## Vlivy spojené s životním prostředím týkající se využití aktiv

V souvislosti s legislativou a cíli prosazovanými Českou republikou i Evropskou unií, deklarovanými jako boj proti klimatickým změnám, nelze zcela vyloučit, že využití některých aktiv nebo skupin aktiv pro podnikání bude v budoucnosti ztíženo. Skupina ČEZ identifikovala následující možné zdroje omezení:

- stále ambicióznější klimatické cíle – Evropská komise zveřejnila v roce 2019 sdělení European Green Deal, obsahující mimo jiné zvýšení cíle v oblasti snižování emisí skleníkových plynů; zvýšeným úsilím o dekarbonizaci získává cena povolenky CO<sub>2</sub> dlouhodobý růstový stimul; pod značný ekonomický tlak se tak dostávají zejména starší méně účinné uhelné elektrárny a teplárny,
- ustavení Uhelné komise – tento poradní orgán vlády ČR, zřízený po vzoru Německa, již v září 2020 zhodnotí budoucí potřebu hnědého uhlí v ČR a možnosti odklonu od jeho využívání ve spalovacích zdrojích,
- zpřísňování emisních limitů – v srpnu 2021 vstoupí v platnost Závěry o BAT, které pro velká spalovací zařízení přinášejí vedle dalšího zpřísňování limitů pro řadu dosud sledovaných látek (NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub>, tuhé znečišťující látky) také zavedení nových velmi přísných limitů pro rtuť; ČEZ postupně ekologizuje elektrárny, aby byly co nejlépe připraveny na nové limity; dosažení zpřísňovaných limitů si vyžádá investice v řádu miliard Kč a bude mít rovněž dopad do zvýšení variabilních nákladů uhelných zdrojů.

## Spotřeba vody a emise

### Spotřeba vody a emise Skupiny ČEZ

	Jednotka	2018	2019	Index 2019/2018 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m <sup>3</sup>	758 157	640 670	84,5
v tom: povrchová voda	tis. m <sup>3</sup>	752 361	634 948	84,4
podzemní voda	tis. m <sup>3</sup>	372	388	104,4
pitná voda z veřejného vodovodu	tis. m <sup>3</sup>	5 358	5 241	97,8
voda z průmyslových vodovodů	tis. m <sup>3</sup>	66	92	139,5
<b>Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší</b>				
Tuhé látky	tun	1 589	1 575	99,1
Oxid siřičitý	tun	25 677	21 008	81,8
Oxidy dusíku	tun	24 851	23 040	92,7
Oxid uhličitý ze spalování fosilních paliv	tun	26 802 633	26 070 966	97,3
Oxid uhličitý ze spalování biomasy	tun	1 048 267	1 343 775	128,2

# Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

## Rok 2019

### Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. fúzí sloučením se společností ŠKODA PRAHA a.s.,
- 1. 1. zanikla společnost EVČ s.r.o. fúzí sloučením se společností ENESA a.s.,
- 1. 1. nabytí podílu na společnosti ITX MEDIA a.s., jejím jediným akcionářem se stala společnost ČEZ Teplárenská, a.s.,
- 2. 1. nabytí 100% podílu na společnosti Caverion Česká republika s.r.o. (nyní KART TZB, spol. s r.o.); jejím jediným společníkem je společnost KART, spol. s r.o.,
- 23. 1. společnost Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o., v likvidaci byla vymazána z obchodního rejstříku,
- 26. 4. pozbytí podílu Skupiny ČEZ ve společnosti EASY POWER s.r.o.,
- 28. 6. nabytí 100% podílu ve společnosti HA.EM OSTRAVA, s.r.o., jejím jediným společníkem se stala společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o.,
- 23. 7. navýšení podílu společnosti ČEZ ESCO, a.s., ve společnosti ČEZ LDS s.r.o. na 100 %,
- 1. 8. uskutečnění fúze sloučením mezi nástupnickou společností ČEZ Teplárenská, a.s., a jejími 100% dceřinými společnostmi AYIN, s.r.o., a ITX MEDIA a.s.,
- 22. 8. vznik nové společnosti Telco Infrastructure, s.r.o., založené jediným společníkem Telco Pro Services, a. s.,
- 1. 10. zanikla společnost ČEZ Bytové domy, s.r.o., fúzí sloučením se společností ČEZ Solární, s.r.o.,
- 1. 10. zanikla společnost Domat Holding s.r.o. fúzí sloučením se společností Domat Control System s.r.o.,
- 1. 12. zanikla společnost REN Development s.r.o. fúzí sloučením se společností ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

### Francie

- 15. 1. nabytí podílu ve společnostech Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS, Ferme éolienne du Blessonnier SAS, Ferme éolienne de Saugon SAS, Ferme éolienne de Genouillé SAS, Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS, Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, Ferme éolienne des Besses SAS a Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS; vlastníkem 100% podílu je ve všech případech společnost CEZ France SAS,
- 5. 2. zanikla společnost Ferme Eolienne de Saint-Aulaye SAS bez likvidace.

### Itálie

- 11. 7. nabytí 100% podílu ve společnostech SYNECO ENERGY SERVICE S.R.L., SYNECO GROUP S.R.L. a SYNECO PROJECT S.R.L. prostřednictvím společnosti KOFLER ENERGIES ITALIA SRL,
- 11. 7. nabytí 70% podílu ve společnosti BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L. prostřednictvím společnosti SYNECO PROJECT S.R.L.

### Malajsie

- 15. 5. nabytí společnosti Hermos SDN. BHD v souvislosti s akvizicí německé společnosti Hermos AG.

**Německo**

- 7. 1. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH nabyla 50% podíl ve společnosti Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastní společnost BayWa r.e. Wind GmbH,
- 7. 1. nabyla společnost Elektro-Decker GmbH (společnost skupiny Elevion) 100% podíl na společnosti H & R Elektromontagen GmbH,
- 9. 1. nabyla společnost Elevion GmbH 100% podíl na společnosti GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH,
- 9. 1. nabyla společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 50% podíl na společnosti Windpark Berka GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastní společnost BayWa r.e. Wind GmbH,
- 25. 1. nabyla společnost Elevion GmbH 100% podíl na společnosti En.plus GmbH,
- 5. 2. zanikla společnost Kirschbaum & Rohrlack GmbH v důsledku fúze se společností ETS Efficient Technical Solutions GmbH, rozhodným dnem fúze je 1. 6. 2018,
- 28. 2. v důsledku prodeje zanikla majetková účast Inven Capital, SICAV, a.s., ve společnosti sonnen Holding GmbH,
- 20. 3. zanikla společnost HAu.S GmbH v důsledku fúze se společností ETS Efficient Technical Solutions GmbH, rozhodným dnem fúze je 1. 1. 2019,
- 11. 4. došlo prostřednictvím CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH k nabytí 50% podílu na společnosti Socrates JVCo Verwaltungs GmbH; zbylých 50% vlastnila společnost H. und H. Holt Holding GmbH,
- 30. 4. došlo prostřednictvím CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH k nabytí 50% podílu na společnosti Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastnila společnost H. und H. Holt Holding GmbH,
- 30. 4. došlo prostřednictvím CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH k nabytí 100% podílu na společnosti Socrates SPV General Partner GmbH, jejímž jediným společníkem je společnost Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG,
- 30. 4. došlo prostřednictvím společnosti Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG k akvizici společností Windpark Palmohl GmbH & Co. KG a Windpark Soeste GmbH & Co. KG,
- 15. 5. nabyla společnost Elevion GmbH 100% podíl na společnosti Hermos AG a jejich dceřiných, popř. vnučičiných společnostech Hermos Systems GmbH, Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH a HERMOS International GmbH,
- 15. 5. nabyla společnost Elevion GmbH 100% podíl na společnosti Hermos Schaltanlagen GmbH,
- 15. 5. nabyla společnost Elevion prostřednictvím společnosti Hermos AG 40% podíl na společnosti Hermos Gesellschaft für Automatisierungstechnik GmbH (tato společnost byla nabyta jako součást transakce společností skupiny HERMOS, v současné době je v likvidaci),
- 16. 5. nabyla společnost D-I-E Elektro AG (společnost skupiny Elevion) 100% podíl na společnosti FEA Automation GmbH,
- 3. 6. došlo prostřednictvím společnosti Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG k nabytí společnosti Windpark Harrenstetter Heide GmbH & Co. KG,
- 21. 6. nabyla společnost ETS Efficient Technical Solutions GmbH (společnost skupiny Elevion) 100% podíl ve společnosti Detlef Walther GmbH,
- 24. 6. nabyla společnost En.plus GmbH (společnost skupiny Elevion) 100% podíl ve společnosti Kälteanlagenbau Schröder GmbH,
- 6. 9. nabyla společnost ETS Efficient Technical Solutions GmbH (společnost skupiny Elevion) 100% podíl na společnosti Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH,
- 13. 12. byl změněn název společnosti CEZ ESCO I GmbH na Elevion Deutschland Holding GmbH,
- 17. 12., resp. 19. 12. nabyla společnost CEZ ESCO II GmbH 100% podíly ve společnosti GWE Verwaltungs GmbH, resp. GWE Wärme-und Energietechnik GmbH & Co. KG,
- 30. 12. zanikla společnost GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH v důsledku fúze se společností Elevion GmbH, rozhodným dnem fúze je 1. 7. 2019.

**Polsko**

- 15. 5. nabytí společnosti Hermos sp. z o.o. v souvislosti s akvizicí německé společnosti Hermos AG,
- 30. 8. nabytí 76% podílu ve společnosti Euroklima sp. z o.o.,
- 30. 9. zanikla společnost CEZ Trade Polska sp. z o.o. fúzí sloučením se společností CEZ Polska sp. z o.o.

**Rakousko**

- 12. 7. nabytí 100% podílu ve společnosti SYNECO tec GmbH.

**Slovensko**

- 26. 2. společnost SERVISKOMFORT s.r.o. přejmenována na ČEZ SERVIS, s.r.o.,
- 13. 5. nabytí 51% akciového podílu ve společnosti e-Dome a. s. prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO, a.s.,
- 20. 5. zanikla majetková účast společnosti Bytkomfort, s.r.o., ve společnosti Bytkomfort - BA, a.s., v důsledku prodeje.

**Turecko**

- 12. 12. zanikla společnost AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S. v důsledku fúze se svou mateřskou společností Akenerji Elektrik Üretim A.S.

**Rok 2020 do uzávěrky výroční zprávy****Česká republika**

- 1. 1. zanikla společnost Energocentrum Vítkovice, a. s., fúzí sloučením se společností ČEZ Energetické služby, s.r.o.,
- 16. 1. zanikla majetková účast společnosti AZ KLIMA a.s. ve společnosti AZ VENT s.r.o. v důsledku prodeje.

**Nizozemsko**

- 1. 1. došlo k rozdělení společnosti CEZ New Energy Investments B.V. na CEZ ESCO International B.V. a CEZ RES International B.V.; každá ze společností také vytvořila odštěpný závod v České republice.



# Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ

## Soudní spory

### Česká republika

#### ČEZ, a. s.

1. Minoritní akcionáři vedou spor se společností ČEZ, a. s., a Severočeskými doly a.s. na určení přiměřenosti protiplnění při výkupu účastnických cenných papírů na základě žaloby podané v roce 2006. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl spočívat v řádu stovek mil. Kč. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
2. Společnost Ultra Plus Holding Limited vedla spor se společností ČEZ, a. s., o zaplacení částky ve výši přesahující 196 mil. Kč s příslušenstvím z důvodu údajného zneužití dominantního postavení při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí (lignitu) a výše maximální slevy za vadné plnění na základě žaloby podané v srpnu 2010. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Řízení vedené u soudu druhého stupně o odvolání žalobkyně bylo na konci roku 2019 pravomocně zastaveno. Řízení je pravomocně skončeno.
3. Společnost ČEZ, a. s., vede spor s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správní žaloby podané ve věci rozhodnutí Specializovaného finančního úřadu o uložení pokuty ve výši 150 mil. Kč za porušení zákona o cenách při úhradě ceny za hnědé energetické uhlí dodávané společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., v letech 2010, 2012 a 2013. Správní soud žalobě vyhověl. Řízení se nachází u Nejvyššího správního soudu na základě kasační stížnosti podané ze strany Odvolacího finančního ředitelství (Odvolací finanční ředitelství ovšem na základě právního názoru soudu prvního stupně zrušilo rozhodnutí o uložení pokuty). Výsledek řízení nelze předjímat.
4. Lesy České republiky, s.p., vedou se společností ČEZ, a. s., a některými jejími dceřnými společnostmi 29 soudních sporů na základě žalob podaných od roku 1997. Předmětem sporů je uplatňovaný nárok na náhradu škod na lesních porostech způsobených provozní činností společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřných společností v letech 1997, 1999–2015. Celkový součet požadovaných náhrad škod je 281 mil. Kč s příslušenstvím. Výsledek řízení nelze předjímat.
5. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byly společností Teplárna Třmice, a.s., právním předchůdcem společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., přihlášeny pohledávky v souhrnné výši 220 mil. Kč. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD a výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Uspokojení společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci předmětného insolvenčního řízení je dosud nulové. Výsledek řízení nelze předjímat.
6. Společnost ČEZ, a. s., vede spor se společností ŠKODA JS a.s. o zaplacení částky v celkové výši 2 759 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je náhrada škody ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v Jaderné elektrárně Dukovany a Jaderné elektrárně Temelín. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, avšak po neúspěšných jednáních o mimosoudním řešení sporu byl v únoru 2020 podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč. Nyní žalovaná částka již zahrnuje náhradu celé uplatněné škody ve formě ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
7. Jedenáct nájemníků bytů vedlo spor se společností CIB RENT PÍSNICE s.r.o. o určení vlastnického práva k nemovitým věcem v katastrálním území Písnice na základě žaloby podané v roce 2017. Společnost ČEZ, a. s., vystupuje v řízení jako vedlejší účastník z titulu předchozího vlastnického práva k nemovitostem. Podle tvrzení žalobců je vlastníkem nemovitých věcí Česká republika. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil, co do otázky nákladů řízení odvolací soud vrátil věc soudu prvního stupně. Soud prvního stupně o nákladech řízení rozhodl znovu, přičemž na základě podaných odvolání byla výše přiznaných nákladů řízení odvolacím soudem změněna. Řízení je pravomocně skončeno.

8. Společnost ČEZ, a. s., vedla dva spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství ve věci úroku z neoprávněného jednání správce daně ve vztahu k vrácenému přeplatku na dani darovací z emisních povolenek za léta 2011 a 2012. Správní soud sporná rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství zrušil. Odvolací finanční ředitelství proti rozhodnutím správního soudu podalo kasační stížnosti k Nejvyššímu správnímu soudu. V průběhu řízení o kasačních stížnostech Odvolací finanční ředitelství svými rozhodnutími ze srpna 2018 přiznalo společnosti ČEZ, a. s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, ale jen za období od dodatečných platebních výměrů, řízení o kasačních stížnostech jsou ukončena. Obdobné dvě žaloby podala společnost ČEZ, a. s., jako právní nástupce společnosti Teplárna Třmice, a.s. Těmto žalobám bylo v prosinci 2019 vyhověno a věc byla vrácena Odvolacímu finančnímu ředitelství k vydání nového rozhodnutí.
9. Společnost ČEZ, a. s., vede dva spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství, kterými Odvolací finanční ředitelství přiznalo společnosti ČEZ, a. s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, ale jen za období od dodatečných platebních výměrů. Společnost ČEZ, a. s., se domnívá, že došlo k nesprávnému právnímu posouzení z pohledu období, za jaké společnosti ČEZ, a. s., vznikl nárok na úrok z neoprávněného jednání správce daně. Řízení se nacházejí u správního soudu. Výsledky řízení nelze předjímat.
- ČEZ Distribuce, a. s.**
10. Společnost SPR a.s. vede spor se společností ČEZ Distribuce, a. s., o zaplacení částky 213 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v květnu 2013. Podstatou sporu je žalobcem tvrzená existence škody, která měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno. Výsledek řízení nelze předjímat.
11. Čtyři výrobci elektřiny, resp. provozovatelé lokální distribuční soustavy, vedou se společností ČEZ Distribuce, a. s., významné soudní spory na základě žalob podaných v letech 2015, 2016 a 2017. Podstatou sporů je požadavek na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve vztahu k vlastní spotřebě elektřiny v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013. Celkově je po společnosti ČEZ Distribuce, a. s., požadováno zaplatit částku přes 1 mld. Kč s příslušenstvím. U všech soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů došlo v roce 2019 k rozhodnutí o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci k Energetickému regulačnímu úřadu. Výsledky řízení nelze předjímat.
12. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede 3 spory se společností OTE, a.s., v nichž po společnosti OTE požaduje vydání bezdůvodného obohacení ve výši cca 7,6 mld. Kč s příslušenstvím spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce, a. s., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů v období 1. 1. 2013 až 31. 12. 2013, a to na základě žalob podaných v letech 2016 a 2017. U dvou soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů došlo v roce 2019 k rozhodnutí o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci k Energetickému regulačnímu úřadu. V posledním ze sporů je řízení přerušeno. Výsledky řízení nelze předjímat.
13. ČEZ Distribuce, a. s., vede spor se společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., v němž po společnosti ŠKO-ENERGO požaduje zaplacení více než 113 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. Energetický regulační úřad v prvním stupni nárok ČEZ Distribuce, a. s., zamítl. Prvostupňové rozhodnutí bylo radou ERÚ v lednu 2020 na základě rozkladu podaného společností ČEZ Distribuce, a. s., zrušeno a věc byla vrácena před první stupeň. Výsledek řízení nelze předjímat.
14. ČEZ Distribuce, a. s., vede spor se společností Liberty Ostrava a.s. (dříve ArcelorMittal Ostrava a.s.) o částku cca 225 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2019. Předmětem sporu jsou neobdržené platby za systémové služby za období únor 2016 až listopad 2018, které společnost ČEZ Distribuce, a. s., vyfakturovala společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno. Výsledek řízení nelze předjímat.

15. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce, a. s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy dle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
16. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., podala vůči společnosti SCP first payment of receivables s.r.o. (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkursu v prosinci 2017 a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou nezajištěnou pohledávku ve výši cca 115 mil. Kč s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy ve smyslu smlouvy. Insolvenční řízení probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
17. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti One Energy & One Mobile a.s. byla společností ČEZ Distribuce, a. s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 154 mil. Kč s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy podle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v roce 2018 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
19. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se SŽDC o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Řízení se nachází, po zrušení rozhodnutí soudu prvního stupně odvolacím soudem, u soudu prvního stupně a je aktuálně přerušeno do doby rozhodnutí o dovolání v řízení uvedeném pod předešlým bodem. Výsledek řízení nelze předjímat.
20. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se společností OTE, a.s., o nahrazení rozhodnutí Energetického regulačního úřadu a rozhodnutí předsedkyně Energetického regulačního úřadu o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených fotovoltaickým výrobcům, které byly ČEZ Prodej, a.s., jako povinně vykupujícím proplaceny ze strany OTE, a.s., na základě žaloby podané v roce 2016. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Řízení se nachází u Nejvyššího soudu ČR. Výsledek řízení nelze předjímat.
21. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se společností ACTHERM, spol. s r.o., (provozovatel distribuční soustavy) o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016 (124 mil. Kč) a jejího rozšíření v roce 2017 za škodu vzniklou v navazujícím období (61 mil. Kč). Předmětem sporu je škoda způsobená postupem společnosti ACTHERM, spol. s r.o., při registraci tří fotovoltaických výrobců v systému operátora trhu a při předání údajů této registrace společnosti ČEZ Prodej, a.s. Řízení se nachází u soudu prvního stupně, kdy bylo po přerušení rozhodnuto o jeho pokračování. Výsledek řízení nelze předjímat.
22. ČEZ Prodej, a.s., vede tři spory s fotovoltaickými výrobci o vydání bezdůvodného obohacení ve výši téměř 160 mil. Kč na základě žalob podaných v březnu 2017. Bezdůvodné obohacení spočívá v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly ČEZ Prodej, a.s., propláceny ze strany OTE, a.s. U dvou sporů soud prvního stupně řízení zastavil a postoupil je k dalšímu projednání Energetickému regulačnímu úřadu. V případě třetího sporu byla žaloba zamítnuta a řízení se nachází u soudu druhého stupně. Výsledky řízení nelze předjímat.
23. OTE, a.s., vede spor se společností ČEZ Prodej, a.s., o zaplacení částky cca 104,4 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem žalované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej, a.s., jako povinně vykupujícím, za období od 1. 1. 2013 do 30. 4. 2018 fotovoltaickému výrobcí. Soud prvního stupně rozhodl o zastavení řízení a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Řízení mezi stranami probíhá před Energetickým regulačním úřadem. Výsledek řízení nelze předjímat.

#### ČEZ Prodej, a.s.

18. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se státní organizací Správa železnic, jejíž název do 1. 1. 2020 zněl Správa železniční dopravní cesty, státní organizace (dále jen „SŽDC“), o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽDC zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. V květnu 2019 odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Před doručením rozsudku soudu druhého stupně společnost ČEZ Prodej, a.s., vzala žalobu zpět. V srpnu 2019 byl doručen rozsudek odvolacího soudu, kterým byl potvrzen rozsudek soudu prvního stupně a rozhodnuto o neúčinnosti zpětvzetí. Rozsudky soudů obou stupňů jsou pravomocné. ČEZ Prodej, a.s., podal dovolání a ústavní stížnost, o kterých doposud nebylo rozhodnuto. SŽDC, která žalovanou částku uhradila, následně podala na společnost ČEZ Prodej, a.s., žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím, které soud prvního stupně vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. Od října 2019, kdy byl doručen rozsudek odvolacího soudu, je řízení pravomocně skončeno. ČEZ Prodej, a.s., podal ve věci dovolání a uhradil SŽDC žalovanou částku včetně příslušenství. Výsledky řízení nelze předjímat.

24. OTE, a.s., vede dvě správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej, a.s., o vydání bezdůvodného obohacení v celkové výši cca 327 mil. Kč před Energetickým regulačním úřadem na základě návrhů podaných v červenci 2019. Právními titulem požadované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej, a.s., jako povinně vykupujícímu za období od 1. 1. 2013 do 31. 5. 2018. Výsledky řízení nelze předjímat.

#### ŠKODA PRAHA a.s., právní nástupce společnosti

#### ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. od 1. 1. 2019

25. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. přihlásila do insolvenčního řízení vedeného vůči:

- a) společnosti Chladicí věže Praha, a. s., podmíněné i nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu Paroplynový zdroj 880 MW<sub>e</sub> v elektrárně Počeradý v celkové výši 451 mil. Kč, a to na základě přihlášky v roce 2015. Přihlášené pohledávky byly ze strany insolvenčního správce v celé výši popřeny. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. proto vede spor s insolvenčním správcem na určení pravosti a výše popřených pohledávek na základě žaloby podané v roce 2016. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
- b) společnosti VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s. podmíněné i nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v elektrárně Ledvice a komplexní obnovy elektrárny Pruněřov II v celkové výši cca 9 mld. Kč (nepodmíněné pohledávky činily cca 126 mil. Kč, podmíněné pohledávky cca 8,8 mld. Kč), a to na základě přihlášky v roce 2016. Veškeré pohledávky byly popřeny ze strany insolvenčního správce nebo dlužníka, případně oběma z nich. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. proto ve vztahu k popřeným pohledávkám vede spory na určení pravosti a výše popřených pohledávek. S ohledem na procesní změny vedoucí k tomu, že se nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v elektrárně Ledvice nadále považují za zjištěné, byla incidenční žaloba týkající se těchto pohledávek vzata zcela zpět a předmětné incidenční řízení bylo zastaveno. Na konci roku 2019 byla uzavřena dohoda o narovnání a příslušné žaloby byly vzaty v celém rozsahu zpět. Řízení byla zastavena v lednu 2020. Spory budou pravomocně skončeny.

c) společnosti KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s., podmíněné i nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW<sub>e</sub> v elektrárně Ledvice, komplexní obnovy elektrárny Pruněřov II a projektu výstavby paroplynového zdroje 880 MW<sub>e</sub> v elektrárně Počeradý v celkové výši cca 1,89 mld. Kč (cca 1,85 mld. Kč podmíněné pohledávky, cca 16,6 tis. Kč nepodmíněná pohledávka na základě přihlášek v roce 2017 a cca 38,7 mil. Kč pohledávka z náhrady škody na základě přihlášky v roce 2018). Podmíněné pohledávky v celkovém rozsahu cca 1,85 mld. Kč byly popřeny ze strany insolvenčního správce i společnosti KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. proto ve vztahu k popřeným pohledávkám vede spor na určení pravosti a výše popřených pohledávek. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat. Pohledávka z titulu náhrady škody způsobené odmítnutím vybraných smluv o dílo ze strany společnosti KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s., v celkovém rozsahu cca 38,7 mil. Kč (přihlášená pro případ účinnosti tohoto odmítnutí, jakkoli jej společnost ŠKODA PRAHA a.s. zpochybňuje) byla insolvenčním správcem popřena. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. ve vztahu k této popřené pohledávce vedla spor s insolvenčním správcem na základě žaloby podané v roce 2018, která byla v roce 2019 vzata zpět a řízení bylo zastaveno. Na konci roku 2019 byla uzavřena dohoda o narovnání a příslušné žaloby byly vzaty v celém rozsahu zpět. Spory jsou pravomocně skončeny.

#### Energotrans, a.s.

26. Společnost Energotrans, a.s., vede dva spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství ve věci úroku z neoprávněného jednání správce daně ve vztahu k vrácenému přeplatku na dani darovací z emisních povolenek za léta 2011 a 2012. Odvolací finanční ředitelství svými rozhodnutími z prosince 2018 přiznalo společnosti Energotrans, a.s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, a to za období od dodatečných platebních výměřů. Správní soud obě sporná rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství zrušil a znovu vrátil k projednání. Řízení zatím nejsou ukončena a jejich výsledky nelze předjímat.

## Zahraničí

### Polsko

27. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti 7 společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A., a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22,7 mil. PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. V prosinci 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112,7 mil. PLN plus úroky (cca 673 mil. Kč). Následně byl případ pozastaven z důvodu ohlášeného konkursu jedné ze společností. V lednu 2019 bylo zahájeno další soudní řízení, ale už pouze s šesti stranami, které v soudním řízení pokračují. Výsledek řízení nelze předjímat.

### Německo

28. V červnu 2017 podala společnost D-I-E Elektro AG (člen Skupiny ČEZ) k zemskému soudu v Mönchengladbachu žalobu na zaplacení odměny ze smlouvy o dílo proti společnosti Minto GmbH ve výši 6,7 mil. EUR (cca 170 mil. Kč) včetně příslušenství. Příklad se nachází před soudem prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
29. V prosinci 2018 podala společnost Minto GmbH k zemskému soudu v Mönchengladbachu D-I-E Elektro AG žalobní protinávrh na zaplacení částky 2,1 mil. EUR (cca 52 mil. Kč) jako náhradu dodatečných výdajů ze smlouvy o dílo. Spor procesně souvisí se žalobou společnosti D-I-E Elektro AG z června 2017. Výsledek řízení nelze předjímat.

### Turecko

30. Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ) podávala od roku 2011 do roku 2015 odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na jejichž základě se snižovala část provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Společnost SEDAŞ se proti jednomu z prvoinstančních rozhodnutí odvolala k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. Odvolání bylo zamítnuto. Zbývající soudní spory jsou ve fázi podávání vyjádření. Výsledek řízení nelze předjímat.
31. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem ve věci vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společnosti SEDAŞ je celková výše v současné době probíhajících sporů nemateriální a s ohledem na legislativu přijatou v průběhu roku 2016, jakož i judikaturu Ústavního soudu soudy postupně rozhodují spory ve prospěch společnosti. Výsledek řízení nelze předjímat.

32. Společnost SEDAŞ podala v březnu a květnu 2016 tři správní žaloby proti rozhodnutím EPDK, kterými jsou upraveny limity příjmů společnosti SEDAŞ z distribuce elektřiny v regulačním období let 2016–2020 včetně způsobu jejich výpočtu a využití. Příklad je momentálně u odvolacího soudu. Výsledek řízení nelze předjímat.

### Rumunsko

33. Od počátku roku 2014 vede Distributie Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem ohledně distribučních tarifů ve druhém regulačním období. Soud prvního stupně v dubnu 2016 částečně vyhověl stížnosti Distributie Energie Oltenia S.A. proti regulátorovi a rozhodl, že korekce za minulé regulační období byla uplatněna neoprávněně. Regulátor se proti rozsudku odvolal a rozporuje i předložený expertní posudek. V posudku je konstatováno, že výše negativní korekce (primární příčina poklesu tarifů) je neoprávněná. Odvolací soud rozhodnutí zrušil a věc vrátil soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
34. Od konce roku 2018 vede společnost Distributie Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem (ANRE) ohledně správního nařízení č. 169/2018 upravujícího metodiku distribučních tarifů. Příklad je před soudem prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
35. Od konce roku 2018 vede společnost Distributie Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem (ANRE) ohledně správního nařízení č. 168/2018 upravujícího WACC. Na základě shody obou stran sporu soud řízení pozastavil. Výsledek řízení nelze předjímat.
36. Společnost Tomis Team S.A. vede spor s Městským úřadem ve Fântânele týkající se povinnosti k dani z nemovitosti na pozemky pod turbínami, jelikož se v tomto ohledu změnila rumunská legislativa. Společnost podala žalobu v roce 2018. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Na jednání v květnu 2019 bylo řízení přerušeno. Výsledek řízení nelze předjímat.
37. Společnost Tomis Team S.A. vede spor s Městským úřadem ve Fântânele ohledně povinnosti zaplatit daň z nemovitosti (v letech 2010–2014) a s tím související penále (celkem ve výši cca 27,5 mil. RON, tj. cca 148 mil. Kč), a to na základě žaloby podané v roce 2016. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je nyní přerušeno. Výsledek řízení nelze předjímat.

**Bulharsko**

38. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se v letech 2017, 2018 a 2019 odvolaly proti mnoha rozhodnutím regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR) – stanovujícím ceny elektřiny. Probíhají soudní jednání. Výsledky řízení nelze předjímat.
39. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se odvolaly proti změnám v nařízení č. 1 týkajícím se regulace cen elektřiny od června 2018. Výsledek řízení nelze předjímat.
40. Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD se odvolala proti návrhu nového nařízení pro měření kvality dodávané energie. Řízení se nachází před Nejvyšším správním soudem. Výsledek řízení nelze předjímat.
41. V červenci 2019 podala společnost Receiver CB EOOD, jakožto věřitel v insolvenčním řízení společnosti Future Energy, žalobu proti společnosti CEZ Elektro Bulgaria AD. Žalobou se společnost Receiver CB EOOD domáhá neúčinnosti započtení protinároků a použití bankovní záruky, které bylo potvrzeno dohodou o narovnání uzavřenou v březnu 2018 mezi společnostmi CEZ Elektro Bulgaria AD, Future Energy (FE) a Karpleon Bulgaria EOOD. Žalobce se domáhá popření účinnosti dohody o narovnání v části potvrzující započtení závazku CEZ Elektro Bulgaria AD vůči FE v celkové částce 6,7 mil. BGN (cca 85,5 mil. Kč) proti nároku na smluvní pokutu a využití bankovní záruky ve výši 500 000 BGN. Žalobce dále požaduje, aby CEZ Elektro zaplatil ve prospěch majetkové podstaty FE částku v hodnotě 3,3 mil. BGN (cca 42,1 mil. Kč) představující část dlužné částky a částku čerpanou z bankovní záruky ve výši 500 tis. BGN. V září 2019 společnost Receiver CB EOOD podala dodatečnou žalobu. K oběma žalobám se CEZ Elektro Bulgaria AD vyjádřil v řádném termínu. Výsledek řízení nelze předjímat.
42. V důsledku provedeného regulačního auditu dodržení podmínek distribuční licence v období od 1. 7. 2008 do 30. 11. 2013 ze strany KEVR bylo společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD doručeno 981 správních rozhodnutí o porušení povinností, ke kterým společnost předložila písemné námitky. Na základě podaných námitek obdržel následně CEZ Razpredelenie Bulgaria AD 206 sankčních rozhodnutí vydaných KEVR ve výši 20 tis. BGN (cca 260 tis. Kč) za každé porušení. Společnost se proti všem sankčním rozhodnutím řádně odvolala. Ke dni uzávěrky zprávy existuje 199 pravomocných soudních rozhodnutí, z čehož 96 z nich uložené sankce potvrdilo a ty byly společností uhrazeny, 103 rozhodnutí s konečnou platností sankce zamítlo. Dále 7 řízení čeká na rozhodnutí soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
43. Komise pro ochranu hospodářské soutěže (dál jen KZK) v roce 2013 zahájila řízení o porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností ČEZ a dalších společností v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou. KZK dne 14. 12. 2017 rozhodla o pokutě ve výši 1,14 mil. BGN (cca 14,3 mil. Kč) pro CEZ Elektro Bulgaria AD a 1,06 mil. BGN (cca 13,9 mil. Kč) pro CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Obě společnosti se proti tomuto rozhodnutí odvolaly k Nejvyššímu správnímu soudu. Nejvyšší správní soud shledal pokuty oprávněnými a odvolání obou společností zamítl. Proti tomuto rozhodnutí byl podán opravný prostředek. V květnu 2019 Nejvyšší správní soud rozhodl o zrušení předchozího soudního rozhodnutí potvrzujícího pokutu pro CEZ Elektro Bulgaria a věc vrátil soudu prvního stupně k doplnění dokazování. Na jednání v září 2019 soud prvního stupně ustanovil soudního znalce a formuloval dotazy ke zpracování. Výsledek řízení nelze předjímat.
44. Komise pro ochranu před diskriminací otevřela případ č. 258/2008 za údajnou diskriminaci na základě etnického původu vyvolaný instalací rozvodných skříní ve výšce 6–8 m v některých oblastech, a přitom v jiných oblastech ve výšce 1–2 m. Soudní dvůr Evropské unie v Lucemburku rozhodl v červenci 2015, že Anelija Nikolova byla diskriminována. Správní soud v Sofii převzal tento případ. Následně správní soud v srpnu 2017 rozhodl o vrácení tohoto případu zpět k projednání Komisí pro ochranu před diskriminací. Případ byl znovuotevřen komisí. Při jednání v září 2018 komise vyzvala strany k nalezení dohody. Dosud taková dohoda uzavřena nebyla a čeká se na vydání rozhodnutí. Výsledek řízení nelze předjímat.
45. V dubnu 2017 Piraeus Bank Bulgaria AD (nyní součástí Eurobank Bulgaria AD) podala žalobu proti Bara Group EOOD ve věci zastavených pohledávek SANO EPC EOOD za Bara Group EOOD. Žaloba na 50 tis. BGN (cca 0,6 mil. Kč) je pouze část celkové zastavené pohledávky ve výši 3 mil. BGN (cca 39 mil. Kč). Společnost Bara Group EOOD písemně podala námitky proti této žalobě. Případ je nyní ve stadiu odvolacího řízení poté, co došlo k zamítnutí žaloby soudem prvního stupně a k odvolání Piraeus Bank Bulgaria proti tomuto zamítavému rozhodnutí soudu. Výsledek řízení nelze předjímat.
46. ESO EAD (provozovatel přenosové soustavy) vedl dva spory se společností CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o zaplacení pohledávek souvisejících s přenosem a dodávkami elektřiny v celkové výši cca 6,33 mil. BGN (cca 83 mil. Kč) za období od března 2014 do ledna 2015, a to na základě žalob podaných v roce 2014 a 2017. Právním titulem požadované částky je čl. 7 nařízení č. 1 dotýkající se regulace cen elektřiny. V jednom případě bylo rozhodnuto v neprospěch společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Druhé řízení bylo pravomocně skončeno.

## Jiná řízení

### Česká republika

Policejní orgán v rámci vyšetřování možné trestné činnosti související se získáním licence na provoz FVE Vranovská Ves vydal v souladu s trestním řádem usnesení o zajištění náhradní hodnoty pravděpodobného výnosu z této trestné činnosti, a to:

1. zajištění pohledávek společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vůči společnosti OTE, a.s., k 31. 1. 2020 ve formě vyplácené podpory zeleného bonusu, a to v celkové výši přes 824 mil. Kč; předmětná částka bude po dobu trvání zajištění uložena na bankovním účtu u České národní banky a společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemůže s těmito prostředky nakládat,
2. zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společnosti ČEZ, a. s., ve výši cca 223 mil. Kč; po dobu trvání zajištění nemůže společnost ČEZ, a. s., s těmito prostředky nakládat.

V obou případech se jedná o předběžná zajišťovací opatření provedená orgány činnými v trestním řízení v kauze, kdy obviněné osoby nejsou zaměstnanci společností Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., potažmo ČEZ, a. s., je v tomto případě v pozici poškozeného. Výsledek řízení nelze předjímat.

### Bulharsko

V červenci 2016 ČEZ, a. s., formálně podal u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájil mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice. K tomuto kroku se rozhodl po celé řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností ČEZ v Bulharsku a v důsledku dlouhodobě se nezlepšující kritické situace na tamním energetickém trhu. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. ČEZ, a. s., opakovaně vyzýval bulharskou vládu k urychlené nápravě stávajícího stavu a kompenzaci vzniklých škod. V listopadu 2015 zaslal bulharské vládě formální předžalobní výzvu (tzv. Notice of Dispute), ve které žádal o vyřešení sporu smířící cestou a vyhradil si právo zahájit investiční arbitráž. Snaha o smírné jednání s bulharskou vládou nevedla od listopadu 2015 k žádné oficiální reakci kompetentních orgánů. Po uplynutí lhůty pro smírné řešení v květnu 2016 formálně avizoval ČEZ, a. s., Bulharsku, že mezinárodní arbitrážní řízení zahájí. Arbitrážní nárok není předmětem prodeje bulharských aktiv a arbitráž je vedena nadále ze strany ČEZ, a. s. Na počátku roku 2019 byl ICSID oficiálně požádán o výběr předsedajícího rozhodce. Na základě toho byl v únoru 2019 zvolen předseda a sestaven kompletní tribunál. Proběhla výměna podání stran a očekává se ústní jednání v červnu 2020, přičemž jako první se bude tribunál zabývat jurisdikční námitkou, tedy pravomocí rozhodčího tribunálu spor rozhodovat. Výsledek řízení nelze předjímat.

**DOBŘÉ NÁPADY ROSTOU**



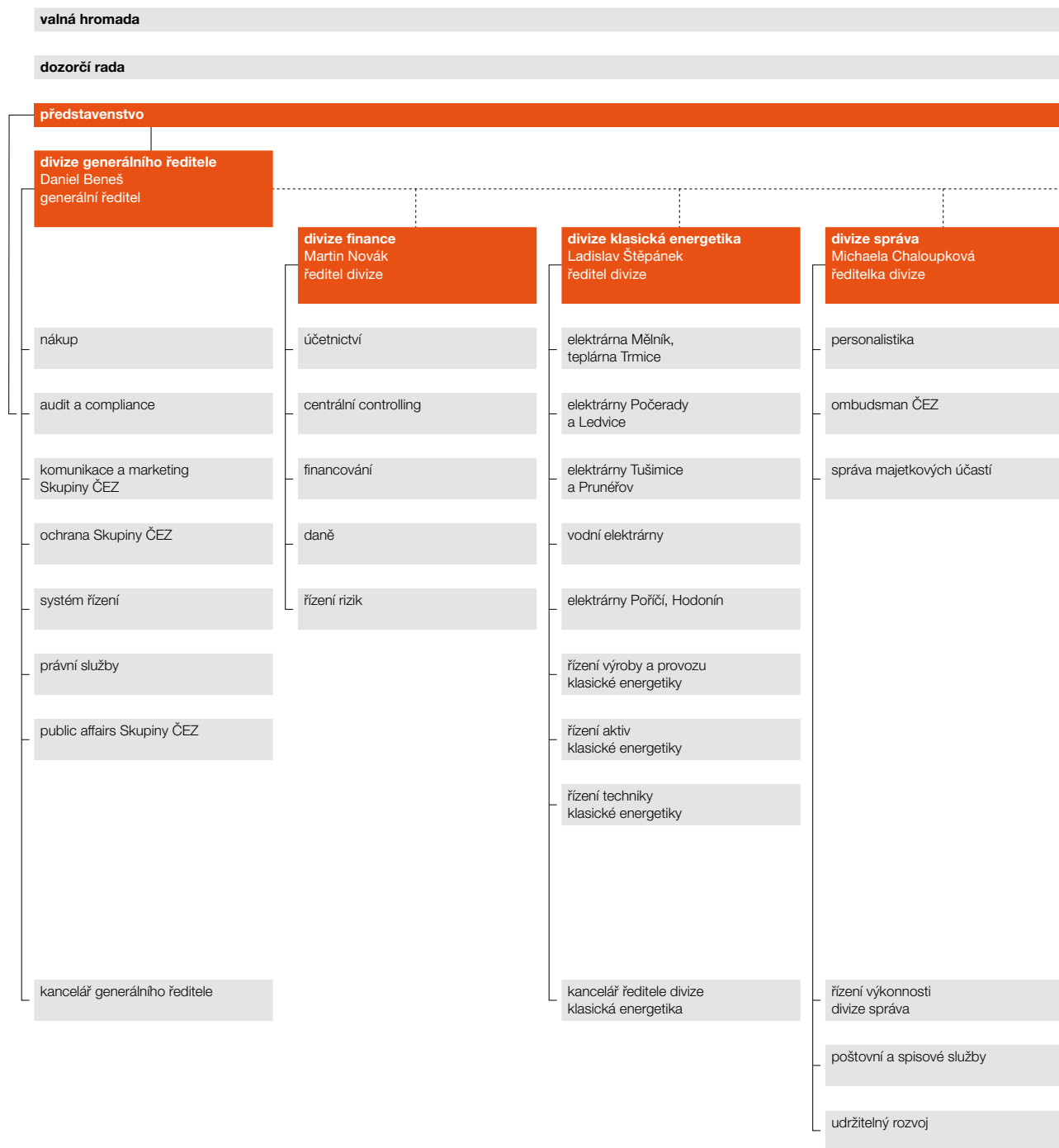


### **Udržitelný rozvoj**

Rozvoj území spočívající ve vyváženém vztahu podmínek pro příznivé životní prostředí, pro hospodářský rozvoj a pro obyvatele se nazývá udržitelný rozvoj. Skupina ČEZ se řídí strategií udržitelného rozvoje, v níž podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie, podílí se na prosperitě svého okolí, komplexně dbá na bezpečnost a vytváří prostředí pro profesní i osobní růst zaměstnanců.



# Základní organizační schéma společnosti ČEZ, a. s., k 1. 3. 2020



výbor pro audit



# Informace pro akcionáře a investory

## Finanční kalendář

Událost	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2019 – elektronická verze česká a anglická	20. 4. 2020
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2020	12. 5. 2020
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2020	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2020	11. 8. 2020
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2020	
Poletní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2020	31. 8. 2020
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2020	10. 11. 2020
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2020	

## Kontakty

	E-mail / internetová adresa	Telefon/fax
<b>Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ</b>		
Ladislav Kríž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Alice Horáková	alice.horakova@cez.cz	+420 211 042 460
Tiskoví mluvčí v jednotlivých oblastech České republiky	www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media	
<b>Vztahy s investory</b>		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
<b>Internetové stránky</b>		
Václav Beneš	vaclav.benes@cez.cz	+420 211 043 194
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
	www.cez.cz	
<b>Informační centra</b>		
	https://www.cez.cz/cs/o-cez/infocentra	
<b>Virtuální prohlídky elektráren</b>		
	http://virtualniprohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky/	

	E-mail / internetová adresa	Telefon/fax
<b>Zákaznická linka v České republice – prodej</b>		
poštou: ČEZ Prodej, a.s. Guldenerova 2577/19, 326 00 Plzeň	<a href="http://www.cez.cz/cs/kontakty.html">www.cez.cz/cs/kontakty.html</a>	+420 800 810 820 fax: +420 371 102 008 +420 371 100 100 (při volání ze zahraničí)
<b>Zákaznická linka v České republice – distribuce</b>		
poštou: ČEZ Distribuce, a. s. Guldenerova 2577/19, 326 00 Plzeň	<a href="http://www.cez.cz/cs/kontakty.html">www.cez.cz/cs/kontakty.html</a>	+420 800 850 860
<b>Zákaznická linka v České republice – energetické služby</b>		
kontaktní adresa: ČEZ ESCO, a.s. Duhová 1444/2, 140 00 Praha 4	<a href="mailto:obchod@cezesco.cz">obchod@cezesco.cz</a> <a href="http://www.cezesco.cz">www.cezesco.cz</a>	+420 371 101 101
korespondenční adresa: ČEZ ESCO, a.s. Guldenerova 2577/19, 326 00 Plzeň		
<b>Webová obchodní kancelář (ČEZ ON_LINE)</b>		
	<a href="https://cezonline.cez.cz/">https://cezonline.cez.cz/</a>	
<b>Aktuální stav distribuce elektřiny na konkrétní adrese (v ČR)</b>		
	<a href="http://www.bezstav.cz">www.bezstav.cz</a>	
<b>Zákaznická linka v Rumunsku – prodej</b>		
poštou: CEZ Romania S.A. Str. Depozitelor 2 Târgu Jiu, judetul Gorj, cod poștal 210152	<a href="mailto:cez_crc@cez.ro">cez_crc@cez.ro</a>	0251 929 (při volání z Rumunska) fax: 0248 524 834
<b>Zákaznická linka v Rumunsku – distribuce</b>		
poštou: Distribuție Energie Oltenia S.A. str. Calea Severinului 97 Craiova, judetul Dolj, cod poștal 200769	<a href="mailto:relatiiclienti@distributieoltenia.ro">relatiiclienti@distributieoltenia.ro</a> <a href="mailto:distributie@distributieoltenia.ro">distributie@distributieoltenia.ro</a>	0800 500 000 0251 408 006 0251 408 007 0251 408 008 fax: 0251 215 004 0372 525 004 (při volání z Rumunska)
<b>Zákaznická linka v Bulharsku – prodej</b>		
	<a href="mailto:info@cezelectro.bg">info@cezelectro.bg</a>	0700 10 010 (při volání z Bulharska) fax: +359 (0)2 9871 852
<b>Zákaznická linka v Bulharsku – distribuce</b>		
	<a href="mailto:klienti@cez-rp.bg">klienti@cez-rp.bg</a>	0700 10 010 (při volání z Bulharska) fax: +359 (0)2 8959 667
<b>Zákaznická linka na Slovensku</b>		
poštou: CEZ Slovensko, s.r.o. Mlynské nivy 48, 821 09 Bratislava	<a href="mailto:cez@cez.sk">cez@cez.sk</a> <a href="http://www.cez.sk">www.cez.sk</a>	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)
<b>Zákaznická linka v Maďarsku</b>		
	<a href="mailto:sales@cez.hu">sales@cez.hu</a>	+36 1 266 9324 fax: +36 1 266 9331
<b>Zastoupení v Německu</b>		
	<a href="mailto:info@cezdeutschland.de">info@cezdeutschland.de</a> <a href="http://www.cezdeutschland.de">www.cezdeutschland.de</a>	+49 (0) 40 999 995 30
<b>Zastoupení ve Francii</b>		
	<a href="mailto:info@cezfrance.fr">info@cezfrance.fr</a> <a href="http://www.cezfrance.fr">www.cezfrance.fr</a> doplňující informace: <a href="http://www.youtube.com/watch?v=NCd9FC0Q48Q">www.youtube.com/watch?v=NCd9FC0Q48Q</a>	
<b>Nadace ČEZ</b>		
	<a href="http://www.nadacecez.cz">www.nadacecez.cz</a>	+420 211 046 720
<b>Zpráva o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ (nefinanční informace)</b>		
	<a href="http://www.cez.cz/cs/o-cez/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji">www.cez.cz/cs/o-cez/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji</a>	
<b>Ombudsmani Skupiny ČEZ</b>		
<b>v České republice:</b> Josef Sedlák poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Hvězdova 1716/2b, 140 62 Praha 4	<a href="http://www.cez.cz/ombudsman">www.cez.cz/ombudsman</a>	telefonicky nelze kontaktovat
<b>v Bulharsku:</b> Radoslav Dimitrov poštou na adrese: Tsarigradsko Shosse 159, 1784 Sofie	<a href="http://www.cez.bg/bg/kontakti.html">www.cez.bg/bg/kontakti.html</a>	+359 (0) 28 958 450 fax: +359 (0) 28 959 770

## Výklad vybraných pojmů a zkratek

Pojem	Komentář
BCPP	Burza cenných papírů Praha.
EEX	Evropská energetická burza. Přední burza s energiemi a z nich odvozenými produkty se sídlem v Německu. Patří ke Gruppe Deutsche Börse. (European Energy Exchange)
EFET	Evropská federace obchodníků s energií. Sdružení evropských obchodníků s energií na velkoobchodních trzích s elektřinou a plynem. (European Federation of Energy Traders)
EURATOM	Evropské společenství pro atomovou energii.
Eurelectric	Odvětvové sdružení, které zastupuje společné zájmy evropského odvětví elektroenergetiky v Bruselu. Jeho nejdůležitější činností je sledování procesu přípravy energetické legislativy na evropské úrovni, formulace společných pozic a jejich aktivní prezentace vůči evropským institucím.
European Green Deal	Zelená dohoda pro Evropu. Sdělení Evropské komise, v němž formuluje odhodlání řešit problémy způsobené změnou klimatu a životního prostředí. Nejdůležitějším bodem je transformovat ekonomiku EU tak, aby v roce 2050 byla v emisích skleníkových plynů klimaticky neutrální <sup>1)</sup> . V příloze ke sdělení je harmonogram klíčových opatření. První z nich bylo naplněno dne 4. 3. 2020, kdy Evropská komise představila základní pilíř, tzv. klimatický zákon, kterým se cíl klimatické neutrality má stát právně závazným. Pro energetiku bude důležitá celá řada dalších opatření, z těch nejbližších (léto 2020) pak plán na zvýšení dekarbonizačního cíle na 50–55 % do roku 2030.
GPW	Burza cenných papírů ve Varšavě v Polsku. (Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie)
Horizon 2020	Rámcový program Evropské unie pro výzkum a inovace na období let 2014–2020 určující rámec pro unijní podporu výzkumných a inovačních činností.
IETA	Mezinárodní asociace pro obchodování s emisemi. Nezisková obchodní asociace, která slouží podnikům zabývajícím se tržními řešeními pro změny klimatu. (The International Emissions Trading Association)
LNG	Zkapalněný zemní plyn. Zkapalňování se provádí po vytěžení plynu za účelem jeho transportu v tankerech, neboť takto zaujímá cca 600krát menší objem než v plynném skupenství. (Liquefied Natural Gas)
OTC	Označení pro mimoburzovní trh s cennými papíry a jinými finančními instrumenty. Obchody probíhají přímo mezi dvěma protistranami, které si domlouvají individuální podmínky každého obchodu. (Over the Counter)
OZE	Obnovitelné zdroje energie. Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn.
RM-SYSTÉM	Burza cenných papírů v České republice zaměřená na menší investory.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost.
WANO	Světové sdružení provozovatelů jaderných elektráren. (World Association of Nuclear Operators)

<sup>1)</sup> European Commission website. 2050 long-term strategy [cit. 27. 2. 2020]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/clima/policies/strategies/2050\\_en](https://ec.europa.eu/clima/policies/strategies/2050_en)

## Přehled používaných jednotek

Zkratka	Jednotka	Komentář
t	tuna	jednotka hmotnosti
TJ	terajoule	jednotka práce (energie)
V	volt	jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt	jednotka výkonu
Wh	watthodina	jednotka práce

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční zprávy (na stranách 178–223). Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ jsou uvedeny v následující tabulce:

### Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
ABArent s. r. o.	ABArent s. r. o.
ACTHERM, spol. s r.o.	ACTHERM, spol. s r.o.
AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o.	AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o.
AFC CENTER, spol.s r.o.	AFC CENTER, spol.s r.o.
Agrowind Kończewo sp. z o.o.	„AGROWIND KOŃCZEWO“ SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
AKKÖK	Akkök Holding A.S.
Anglo-americká vysoká škola	Anglo-americká vysoká škola, z.ú.
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
ArcelorMittal Ostrava a.s.	ArcelorMittal Ostrava a.s.
Arthur Andersen	Arthur Andersen BV
AWK	Agrowind Kończewo sp. z o.o.
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
BD ŘÍČANY s.r.o.	BD ŘÍČANY s.r.o.
BNP Paribas	BNP PARIBAS
BSE (Българска Фондова Борса)	Bulgarian Stock Exchange Sofia (Българска Фондова Борса)
Burza cenných papírů Praha	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Centrální depozitář cenných papírů	Centrální depozitář cenných papírů, a.s.
CIB RENT PÍSNICE s.r.o.	CIB RENT PÍSNICE s.r.o.
Cinergy	Cinergy Corp.
Clearstream Banking S.A.	CLEARSTREAM BANKING S.A.
Cloud & Heat Technologies	CLOUD & HEAT Technologies GmbH
CM European Power International B.V.	CM European Power International B.V.
ConocoPhillips	ConocoPhillips Company
ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.	ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.
Cosmo Tech	Cosmo Tech SAS
CP Praha s.r.o., v likvidaci	CP Praha s.r.o., v likvidaci
CyberX	CYBERX ISRAEL LTD
ČEPS	ČEPS, a.s.
Česká energie, a.s.	Česká energie, a.s., v úpadku, v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
Česká pojišťovna	Česká pojišťovna a.s.
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.	ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.
České dráhy, a.s.	České dráhy, a.s.
Československá obchodní banka, a. s.	Československá obchodní banka, a. s.
Český svaz zaměstnavatelů v energetice	Český svaz zaměstnavatelů v energetice
ČSOB Advisory, a.s.	ČSOB Advisory, a.s.
Deloitte Advisory s.r.o.	Deloitte Advisory s.r.o.
Deloitte Audit s.r.o.	Deloitte Audit s.r.o.
Denní centrum Barevný svět, o.p.s.	Denní centrum Barevný svět, o.p.s.
Deutsche Börse AG	Deutsche Börse AG
DIAMO	DIAMO, státní podnik

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
Doosan Škoda Plzeň	Doosan Škoda Power s.r.o.
DOVERIE	DOVERIE – United Holding AD
Driivz	Driivz Ltd.
DZD, v.o.s. v likvidaci	DZD, v.o.s. v likvidaci
E.ON	skupina E.ON
E.ON Distribuce	E.ON Distribuce, a.s.
EEX	European Energy Exchange AG
ECHO	Odborový svaz ECHO
En.plus	En.plus GmbH
Energetické strojírny Brno, a.s.	Energetické strojírny Brno, a.s.
ENTSO-E	European Network of Transmission System Operators for Electricity (Evropská síť provozovatelů přenosových soustav elektřiny)
ENVINET a.s.	ENVINET a.s.
Ernst & Young Audit, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ESB Elektro, a.s.	ESB Elektro, a.s.
ESB Rozvaděče, a.s.	ESB Rozvaděče, a.s.
ESO EAD	ESO EAD
Eurohold	Eurohold Bulgaria AD (Еврохолд България АД)
European Liability Insurance for the Nuclear Industry	Elini N.V.
European Metals Holdings Limited	EUROPEAN METALS (UK) LIMITED
Evropská investiční banka	Evropská investiční banka (European Investment Bank)
Expobank CZ a.s.	Expobank CZ a.s.
Future Energy	FUTURE ENERGY d.o.o.
FVE Dubí	FVE Dubí s.r.o.
FVE Vranovská Ves	FVE Vranovská Ves a.s.
GE Hitachi Nuclear Energy	GE Hitachi Nuclear Energy, Ltd.
Geomet	GEOMET s.r.o.
Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. (GPW)	GIEŁDA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE SPÓŁKA AKCYJNA, Burza cenných papírů ve Varšavě v Polsku
Global Payments Europe	Global Payments Europe, s.r.o.
Groupe Renault	Groupe RENAULT
GWL a.s.	GWL a.s.
H & R Elektromontagen	H & R Elektromontagen GmbH
HAMAFIN RESOURCES LIMITED	HAMAFIN RESOURCES LIMITED
HayGroup	HAY GROUP CZECH s.r.o.
Holt Holding	Holt Holding Group
Huawei Technologies Co., Ltd.	Huawei Technologies Co., Ltd.
Chase Nominees Limited	CHASE NOMINEES LIMITED
Chimimport	Chimimport AD
Chladicí věže Praha, a. s.	Chladicí věže Praha, a. s., v konkursu



Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
i4wifi a.s.	i4wifi a.s.
IFRE a.s.	IFRE a.s.
IFRE FJ s.r.o.	IFRE FJ s.r.o.
IFRE INDUSTRY a.s.	IFRE INDUSTRY a.s.
India Power	India Power Corporation Limited
Inercom	Inercom Bulgaria EAD
Innogy	innogy Česká republika a.s.
IP Exit, a.s.	IP Exit, a.s.
i-Tech Capital, a.s.	i-Tech Capital, a.s.
J&T SECURITIES MANAGEMENT PLC	J&T SECURITIES MANAGEMENT PLC
Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.	JASTRZĘBSKA SPÓŁKA WĘGLOWA SPÓŁKA AKCYJNA
Karpleon Bulgaria EOOD	Karpleon Bulgaria EOOD
KPMG Česká republika Audit, s.r.o.	KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
KPMG Česká republika, s.r.o.	KPMG Česká republika, s.r.o.
KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s.	KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s., v úpadku, v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
La Tribune	LA TRIBUNE
Lesy České republiky, s.p.	Lesy České republiky, s.p.
Liberty Ostrava a.s.	Liberty Ostrava a.s.
McKinsey & Company	skupina McKinsey & Company
Minto GmbH	Minto GmbH
Moravská energetická a.s.	Moravská energetická a.s.
Nadace ČEZ	Nadace ČEZ
Nadační fond Hippokrates	Nadační fond Hippokrates
Nadační fond Revenium	Nadační fond Revenium
Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ	Nadační fond SENIOŘI SKUPINY ČEZ
NeuronSW	NeuronSW SE
NuScale	NuScale Power LLC
NUVIA a.s.	NUVIA a.s.
Odyssey, z.s.	Odyssey, z.s.
OKD	OKD, a.s.
Olife Corporation, a.s.	Olife Corporation, a.s.
Olivova dětská léčebna	Olivova dětská léčebna, o.p.s.
One Energy & One Mobile a.s.	One Energy & One Mobile a.s., v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
OTE, a.s.	OTE, a.s.
P77 s.r.o.	P77 s.r.o.
Perálec 77, s.r.o.	Perálec 77, s.r.o.
PG Silesia Sp. z o.o.	PRZEDSIĘBIORSTWO GÓRNICZE „SILESIA“ SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
pinn partners s.r.o.	pinn partners s.r.o.
Piraeus Bank Bulgaria	Piraeus Bank Bulgaria AD
PLP a.s.	PLP a.s. v konkursu (zahájeno insolvenční řízení)
Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.	Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.
Polska Grupa Górnicza S.A.	POLSKA GRUPA GÓRNICZA SPÓŁKA AKCYJNA
Prague Twenty, o.p.s.	Prague Twenty, o.p.s. v likvidaci
Pražská teplárenská	Pražská teplárenská a.s.
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	Pražská vodohospodářská společnost a.s.
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
Receiver CHB EOOD	Receiver CHB EOOD
RELT Investments, a.s.	RELT Investments, a.s.
RM-Systém	RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s.
Royal Dutch Shell	ROYAL DUTCH SHELL plc
RUPR Beteiligungen GmbH	RUPR Beteiligungen GmbH
RWE	RWE Energy AG
SANO EPC EOOD	SANO EPC EOOD
SCP first payment of receivables s.r.o.	SCP first payment of receivables s.r.o., v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
Sev.en Energy	Sev.en Energy AG; Liechtenstein
Severomoravská energetika, a. s.	Severomoravská energetika, a. s.
Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s.	Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s.
Sokolovská uhelná	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
sonnen	sonnen GmbH
sonnen Holding	sonnen Holding GmbH
SPR a.s.	SPR a.s.
Stratego Invest a.s.	Stratego Invest a.s.
SÚJB	Česká republika – Státní úřad pro jadernou bezpečnost
SunFire	SunFire GmbH
Svaz průmyslu a dopravy České republiky	Svaz průmyslu a dopravy České republiky
SŽDC	Správa železniční dopravní cesty, státní organizace (od 1. 1. 2020 Správa železnic, státní organizace)
ŠAKAL Kbely - školní atletický klub Albrechtická, z. s.	ŠAKAL Kbely - školní atletický klub Albrechtická, z. s.
ŠKODA JS a.s.	ŠKODA JS a.s.
tado	tado GmbH
Teplárny Brno, a.s.	Teplárny Brno, a.s.
Tinsel Enterprises Limited	TINSEL ENTERPRISES LIMITED
TVEL	akciová společnost TVEL – акционерное общество «ТВЭЛ»
Ultra Plus Holding Limited	Ultra Plus Holding Limited
UNIPETROL, a.s.	UNIPETROL, a.s.
Ústav aplikované mechaniky Brno	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

Název použitý (zkrácený)	Název celý podle obchodního rejstříku
Ústav práva a právní vědy, o.p.s.	Ústav práva a právní vědy, o.p.s.
VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s.	VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s., v úpadku, v konkursu (zahájeno insolvenční řízení na návrh věřitele)
VODÁRNA PLZEŇ a.s.	VODÁRNA PLZEŇ a.s.
Volkswagen	Volkswagen Group Charging GmbH
Vršanská uhelná	Vršanská uhelná a.s.
VU LOG	VU LOG SA
Westinghouse Electric Sweden	Westinghouse Electric Sweden AB
Zolar	ZOLAR GmbH
ZOOT a.s.	ZOOT a.s.
ZTE Corporation	ZTE Corporation Company Limited

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

V pasážích věnovaných výrobě a popisu jednotlivých zemí působení Skupiny ČEZ se údaji označenými jako „Výroba z tradičních zdrojů“ rozumí součet za společnosti obsažené v účetním segmentu Výroba – tradiční energetika. Údaji označenými jako „Výroba z obnovitelných zdrojů“ se rozumí součet za společnosti obsažené v účetních segmentech Výroba – nová energetika a Prodej. Určujícím pro zařazení do jednotlivých kategorií je tedy příslušnost společnosti, které výrobní zdroj patří, ke konkrétnímu účetnímu segmentu, a proto jsou mimo jiné vodní elektrárny rozděleny mezi obě kategorie.

# Metodika výpočtu ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkaznictví či jejichž složky nejsou přímo dostupné ze standardizovaných účetních výkazů (z výkazů obsažených v účetní závěrce a z přílohy k ní). Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
<b>Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)</b>	
Účel:	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.
Definice:	Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.
<b>Dividenda na akcii (hrubá)</b>	
Účel:	Ukazatel vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti (zpravidla za uplynulý rok), který odpovídá vlastnictví jedné akcie. Následná výplata podílu na zisku zpravidla podléhá zdanění, které může být odlišné pro různé akcionáře, proto je vykazována příslušná hodnota před uplatněním zdanění.
Definice:	V daném roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcii v oběhu.
<b>Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)</b>	
Účel:	Vyjadřuje míru zhodnocení kapitálu vloženého do hlavní podnikatelské činnosti podniku. Slouží k porovnání výnosnosti s podobnými podniky v rámci odvětví.
Definice:	$EBIT * (1 - \text{sazba daně z příjmů právnických osob}) / \text{Průměrný investovaný kapitál}$ . U investovaného kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty ke konci daného období a hodnoty konce období před 12 měsíci.
<b>Investovaný kapitál</b>	
Definice:	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál.
<b>Čistý pracovní kapitál</b>	
Definice:	Oběžná aktiva - Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty - Krátkodobé závazky + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Rezervy v rámci krátkodobých závazků.
<b>Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá</b>	
Účel:	Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a investovaného kapitálu akcionářů do dané společnosti. Umožňuje investorovi porovnání zhodnocení investice (dosažené ROE za uplynulé období) s jeho očekáváním.
Definice:	$\text{Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku} / \text{Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku}$ . U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.
Poznámka:	V případě hodnoty pro ČEZ, a. s., se v čitateli používá Zisk po zdanění a ve jmenovateli Vlastní kapitál.

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímo součástí účetnictví společnosti a jsou definovány následovně:

#### Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	I.–IV. čtvrtletí 2018	I.–IV. čtvrtletí 2019
Zisk po zdanění	mil. Kč	10 500	14 500
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	mil. Kč	1 766	4 860
Opravné položky k developovaným projektům*	mil. Kč	0	12
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu společných podniků**	mil. Kč	0	0
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***	mil. Kč	-150	-516
Ostatní mimořádné vlivy****	mil. Kč	938	0
<b>Zisk po zdanění očištěný</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>13 055</b>	<b>18 856</b>

\* v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady

\*\* v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků

\*\*\* v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů (odložená daň)

\*\*\*\* v roce 2018 negativní vliv tvorby rezervy a opravných položek k pohledávce ČEZ odpovídající hodnotě potenciálního dílčího plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností turecké skupiny Akce z důvodu dalšího oslabení kursu TRY vůči USD v roce 2018 (reflektující makroekonomický a politický vývoj v Turecku) – v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je hodnota (425 mil. Kč) součástí řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků a hodnota (513 mil. Kč) součástí řádku Opravné položky k finančním aktivům; v roce 2019 došlo sice k dalšímu navýšení předmětné rezervy ČEZ, ale tento negativní dopad nebyl očištěn, protože se již nejednalo o mimořádný vliv významného oslabení kursu TRY, ale o vliv reflektující běžnou podnikatelskou činnost

# Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ dle IFRS

## Individuální výsledky plně konsolidovaných společností (v mil. Kč)

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2018	2019	2018	2019
ČEZ, a. s.	79 749	88 298	13 530	23 419
A.E. Wind S.A.	6	2	-2	-
AirPlus, spol. s r.o.	212	229	32	26
Areál Třeboradice, a.s.	11	12	5	5
AZ KLIMA a.s.	827	833	71	92
AZ KLIMA SK, s.r.o.	138	103	4	4
Baltic Green Construction sp. z o.o.	-	-	-1	-3
Baltic Green I sp. z o.o.	1	2	-9	-9
Baltic Green II sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green III sp. z o.o.	-	-	-	-1
Baltic Green V sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VIII sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green IX sp. z o.o.	-	-	-	-
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	96	99	66	78
Bara Group EOOD	34	-	4	-2
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	-	3	-	-
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	94	97	65	74
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	611	630	24	28
CEZ Bulgaria EAD	252	257	9	27
CEZ Bulgarian Investments B.V.	3	-	-5	-27
CEZ Deutschland GmbH	123	54	13	-17
CEZ Distribuční systémy a.s. <sup>1)</sup>	35	112	6	13
CEZ Elektro Bulgaria AD	6 829	7 820	149	307
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	11	16	-8	-3
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	-	41	-1	-19
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	1	-	-1	-2
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	3	12	-	3
CEZ ESCO II GmbH	-	39	-29	-58
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	490	133	-22	-33
CEZ ESCO Romania S.A.	10	22	-1	3
CEZ France SAS	3	4	-12	-11
CEZ Holdings B.V.	2	70	-29	50
CEZ Hungary Ltd.	1 946	2 575	-34	27
CEZ Chorzów S.A.	2 636	2 973	914	774
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	-	-	-	-
CEZ ICT Bulgaria EAD	242	269	82	101
CEZ MH B.V.	-	-	-3	-3
CEZ New Energy Investments B.V.	25	42	-298	-165
CEZ Polska sp. z o.o.	187	4 299	17	-58
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	153	111	18	12
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4 606	4 716	994	1 339
CEZ Romania S.A.	834	750	84	196
CEZ SERVIS, s.r.o.	116	143	9	14
CEZ Skawina S.A.	2 008	1 902	69	33
CEZ Slovensko, s.r.o.	4 014	6 609	-329	-100
CEZ Srbija d.o.o.	74	9	-	-
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	13	24	3	3
CEZ Trade Bulgaria EAD	5 862	6 317	51	64
CEZ Trade Romania S.R.L.	20	22	6	6
CEZ Ukraine LLC	-	-	-	-
CEZ Vanzare S.A.	6 479	8 272	191	101
CEZ Windparks Lee GmbH	-	-	-1	-1
CEZ Windparks Luv GmbH	-	-	-1	-1
CEZ Windparks Nordwind GmbH	-	-	-1	-1

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	-14 310	-14 535	23 776	17 393	626 075	622 086	183 212	203 479
	-	-	2	-3	10	10	-154	-156
	-2	-2	24	19	79	94	49	68
	-15	-15	-8	-8	197	187	164	156
	-14	-21	44	58	444	493	200	231
	-1	-2	2	2	56	46	14	15
	-	-	29	-7	233	240	233	238
	-	-	-9	-9	193	212	-4	-13
	-	-	3	-4	2	-	-90	-94
	-	-	-2	-2	2	2	-29	-31
	-	-	-2	-2	1	-	-23	-25
	-	-	-1	-1	1	-	-9	-9
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-6	4	1	-41	-47
	-50	-55	-21	-13	732	880	-69	34
	-	-	-10	-16	15	13	-365	-377
	-	-4	-	-3	-	76	-	1
	-50	-55	-22	-16	746	890	-67	33
	-28	-32	-7	-11	667	800	369	361
	-3	-25	-2	-	499	456	106	99
	-	-	3	-25	526	496	524	494
	-1	-5	11	-23	174	182	147	126
	-1	-1	3	10	43	104	7	49
	-	-13	129	259	4 228	4 190	1 755	1 987
	-	-	-93	-117	1 893	1 834	-125	91
	-	-	-1	-19	219	269	219	203
	-	-	-1	-2	1	-	-	-2
	-	-	1	3	35	60	1	4
	-	-	-48	-128	815	974	3	287
	-	-1	-28	-47	245	73	28	-19
	-	-	-1	2	25	28	21	22
	-	-	-15	-14	878	790	-9	294
	-	-	-1 123	261	12 762	16 182	6 770	9 189
	-1	-1	-31	18	570	754	21	38
	-197	-212	597	488	10 643	11 064	6 112	6 057
	-	-	-	-	11	19	-1	-1
	-50	-57	23	37	318	328	160	194
	-	-	16	68	1 429	2 220	1 428	1 478
	-	-	-297	-122	4 390	6 680	4 199	6 179
	-7	-13	32	-2 862	15 972	12 953	10 482	7 844
	-	-1	14	10	58	51	39	34
	-933	-1 041	17	242	11 775	12 132	7 882	8 003
	-62	-151	10	-19	3 578	3 487	228	219
	-	-3	7	8	33	91	14	55
	-207	-165	-380	-1 302	3 808	2 898	1 721	415
	-	-2	-323	-108	2 242	1 227	199	90
	-	-	-	-	74	40	34	34
	-	-	17	10	1 061	322	136	53
	-1	-3	39	48	1 490	1 246	412	454
	-	-	5	5	28	24	22	16
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-3	131	54	2 282	2 416	458	494
	-	-	-1	-2	95	97	-1	1
	-	-	-3	-2	295	276	-2	2
	-	-	1	2	183	181	10	10

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2018	2019	2018	2019
ČEZ Asset Holding, a. s.	-	-	-	-1
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-4	-4
ČEZ Distribuce, a. s.	31 849	34 031	17 166	17 544
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1 345	1 487	81	97
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 769	1 965	164	79
ČEZ Energo, s.r.o.	1 037	1 215	303	354
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1 232	1 375	25	28
ČEZ EŠCO, a.s.	12 415	12 429	43	11
ČEZ ICT Services, a. s.	2 320	2 229	639	632
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	1 848	1 850	450	592
ČEZ LDS s.r.o.	78	120	5	8
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 446	2 557	24	129
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 871	1 992	1 376	1 803
ČEZ Prodej, a.s.	33 174	32 276	3 458	1 811
ČEZ Recyklace, s.r.o.	2	2	-	-
ČEZ Solární, s.r.o.	88	163	-65	-52
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 705	2 842	322	284
Detlef Walther GmbH	-	58	-	8
D-I-E Elektro AG	1 076	1 332	100	87
Distributie Energie Oltenia S.A.	4 488	4 689	1 587	1 351
Domat Control System s.r.o. <sup>2)</sup>	61	138	7	15
EAB Automation Solutions GmbH	200	85	3	-20
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	1 104	1 323	80	110
e-Dome a. s.	-	62	-	-8
EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci	3	-	-1	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	2 309	1 632	-62	-69
Elektrárna Dukovany II, a. s.	1	1	-1	-10
Elektrárna Mělník III, a. s.	-	-	-2	-2
Elektrárna Počerady, a.s.	5 746	5 638	959	591
Elektrárna Temelín II, a. s.	1	-	-2	-10
Elektro-Decker GmbH	655	703	-1	-91
Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH	-	68	-	2
Elevion GmbH	136	151	5	-42
Elevion Deutschland Holding GmbH	-	-	-1	-1
En.plus GmbH	-	1 006	-	72
Energetické centrum s.r.o.	194	207	63	62
Energocentrum Vítkovice, a. s.	247	166	-84	-10
Energotrans, a.s.	3 843	4 149	1 131	1 246
ENESA a.s.	92	576	-18	17
ESCO City I sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City II sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City III sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City IV sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City V sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City VI sp. z o.o.	-	-	-	-
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	2 022	2 894	39	93
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	45	49	-	-
ETS Engineering Kft.	164	429	19	34
Euroklimat sp. z o.o.	-	1 462	-	216
FEA Automation GmbH	-	141	-	22
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Genouillé SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne de Saugon SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Seigny SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne des Besses SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne des Breuils SAS	-	-	-2	-1
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	-	-	-	-
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne du Germancé SAS	-	-	-	-



	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	-	-	-	-1	9	9	9	9
	-	-	-3	-6	3 193	3 186	3 192	3 186
	-7 309	-7 689	7 834	7 547	140 044	142 702	91 744	93 510
	-26	-64	45	16	748	1 045	380	412
	-61	-65	84	10	1 675	1 833	1 175	1 254
	-186	-246	46	83	2 054	2 537	923	1 006
	-10	-13	12	11	650	674	95	104
	-	-2	93	-329	9 760	8 420	5 226	5 220
	-544	-594	128	72	4 967	4 071	3 615	3 068
	-212	-386	163	215	4 427	5 273	3 639	3 673
	-5	-7	-6	-75	255	348	17	148
	-1	-1	17	132	1 429	1 665	787	921
	-748	-767	262	790	9 278	8 916	8 408	7 782
	-401	-485	2 475	1 182	23 181	21 768	8 198	7 120
	-	-	-	-	123	120	-	-
	-2	-3	-56	-60	153	169	17	-62
	-282	-285	55	-352	3 742	3 165	2 862	2 262
	-	-2	-	5	-	61	-	22
	-8	-31	86	48	488	687	181	153
	-1 118	-1 165	299	-36	15 405	14 309	11 024	10 222
	-2	-6	4	6	71	109	52	65
	-3	-8	-1	-30	93	92	18	-23
	-6	-22	69	81	555	589	185	200
	-	-2	-	-11	-	62	-	-
	-	-	-1	-	1	-	-	-
	-57	-73	-59	-689	2 369	1 503	1 524	834
	-2	-2	-2	-10	1 063	1 106	1 035	1 070
	-	-	-2	-2	9	7	9	7
	-195	-154	652	434	10 086	10 027	7 992	7 791
	-5	-6	-5	-12	2 112	2 099	2 051	2 039
	-7	-20	-13	-118	294	384	13	-71
	-	-	-	1	-	21	-	20
	-2	-9	-14	-11	1 944	5 818	748	743
	-	-	-99	-198	5 030	5 043	3 387	3 408
	-	-21	-	32	-	435	-	108
	-26	-29	29	25	331	329	231	255
	3	-3	-81	-10	219	223	56	46
	-228	-229	723	824	5 259	6 153	4 154	4 258
	-1	-7	-13	5	70	409	44	126
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-18	-90	1	-27	1 111	1 804	69	111
	-	-	-	-	42	59	6	6
	-2	-5	17	29	153	228	50	76
	-	-17	-	182	-	488	-	195
	-	-8	-	13	-	131	-	13
	-	-	-	-	5	6	-	-
	-	-	-	-	-	2	-	-
	-	-	-	-	-	2	-	-
	-	-	-	-	-	4	-	-
	-	-	-	-	-	2	-	-
	-	-	-	-	2	3	-	-1
	-	-	-	-	6	8	-	-1
	-	-	-	-	-	6	-	-
	-	-	-	-	3	5	-	-1
	-	-	-	-	-	2	-	-
	-	-	-	-	2	4	-	-1
	-	-	-	-	3	5	-	-1
	-	-	-	-	-	2	-	-
	-	-2	-4	-4	85	130	-4	-8
	-	-	-	-	2	6	-1	-2
	-	-	-	-	-	5	-	-
	-	-	-	-	4	8	-	-1

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2018	2019	2018	2019
Free Energy Project Oreshets EAD	37	39	29	32
GWE Verwaltungs GmbH	-	-	-	-
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	-	32	-	12
H & R Elektromontagen GmbH	-	166	-	4
HA.EM OSTRAVA, s.r.o. <sup>3)</sup>	-	111	-	18
Hermos AG	-	898	-	186
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	-	63	-	11
HERMOS International GmbH	-	-	-	-
HERMOS SDN. BHD	-	10	-	1
Hermos Schaltanlagen GmbH	-	927	-	59
Hermos sp. z.o.o.	-	13	-	4
Hermos Systems GmbH	-	70	-	16
High-Tech Clima d.o.o.	194	19	23	9
High-Tech Clima S.A.	360	503	17	27
HORMEN CE a.s.	210	191	16	9
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	4	-	1	-1
Inven Capital, SICAV, a.s.	58	78	-35	-46
Jäger & Co. Gesellschaft mit beschränkter Haftung	61	41	8	4
Kälteanlagenbau Schröder GmbH	-	40	-	6
KART, spol. s r.o.	148	150	9	6
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	288	233	134	33
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	551	595	-83	13
Kofler Energies International GmbH	3	-	-	-
KOFLER ENERGIES ITALIA SRL	7	9	-5	-17
Kofler Energies Systems GmbH	165	198	-10	-42
M.W. Team Invest S.R.L.	258	323	165	246
MARTIA a.s.	814	901	14	23
Metrolog sp. z o.o.	618	479	60	42
NEK Facility Management GmbH	5	4	1	-
OEM Energy sp. z o.o.	709	737	69	73
OSC, a.s.	95	158	27	28
Ovidiu Development S.R.L.	1 247	1 362	584	701
PRODECO, a.s.	2 001	1 837	161	103
Revitrans, a.s.	2 039	1 797	496	501
Rudolf Fritz GmbH	2 705	3 393	159	161
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 038	1 049	413	398
Severočeské doly a.s.	9 532	10 063	3 749	4 125
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	405	429	86	98
SYNECO ENERGY SERVICE S.R.L.	-	13	-	2
SYNECO Group S.R.L.	-	39	-	16
SYNECO PROJECT S.R.L.	-	8	-	1
SYNECO tec GmbH	-	6	-	-
ŠKODA PRAHA a.s.	157	704	-75	6
Telco Infrastructure, s.r.o.	-	-	-	-1
Telco Pro Services, a. s.	650	669	171	187
TENAUR, s.r.o.	55	185	11	14
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	497	524	36	41
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	193	178	147	103
Tomis Team S.A.	1 565	1 806	486	594
ÚJV Řež, a. s.	1 632	1 399	219	265
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	144	178	30	31
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	41	46	33	39
Windpark Badow GmbH & Co. KG	109	115	88	96
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	92	95	69	74
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	50	52	38	42
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	7	9	6	7
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	27	31	22	25
Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	58	66	43	52
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	31	34	25	27
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	36	41	27	32
WPG Projekt GmbH	-	-	-1	-

<sup>1)</sup> Společnost CEZ Distribuční systémy a.s. nemá srovnatelné období; počátek hospodářského roku 1. 7. 2018.

<sup>2)</sup> Společnost Domat Control System s.r.o. nemá srovnatelné období; počátek hospodářského roku 1. 6. 2018.

<sup>3)</sup> Společnost HA.EM OSTRAVA, s.r.o., nemá srovnatelné období; počátek hospodářského roku 1. 6. 2019.

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	-13	-13	13	15	168	131	79	93
	-	-	-	-	-	1	-	1
	-	-	-	12	-	25	-	13
	-	-2	-	2	36	39	10	12
	-	-1	-	13	-	73	-	45
	-	-19	-	185	-	858	-	669
	-	-2	-	6	-	70	-	44
	-	-	-	-	-	2	-	1
	-	-	-	1	-	4	-	4
	-	-18	-	27	-	558	-	259
	-	-	-	4	-	28	-	21
	-	-3	-	9	-	72	-	34
	-	-	18	8	42	11	18	7
	-2	-3	7	35	127	182	45	40
	-4	-7	7	2	72	69	27	21
	-	-	1	-1	74	68	4	3
	-	-1	113	46	3 347	3 503	3 298	3 344
	-	-1	6	3	30	47	22	24
	-	-1	-	3	-	17	-	9
	-	-1	7	5	58	71	42	47
	-4	-4	98	51	320	573	116	183
	-8	-31	-95	-14	163	281	-31	-44
	-	-	-	-	1	-	-12	-12
	-	-	-5	-18	4	180	1	9
	-	-1	-13	-35	123	50	-10	-44
	-79	-96	94	219	1 831	1 709	1 685	1 519
	-10	-10	3	9	371	465	64	72
	-6	-7	43	27	319	221	234	139
	-	-	1	-	4	3	1	1
	-	-2	55	58	162	238	101	159
	-5	-6	19	18	159	140	91	97
	-275	-288	522	991	8 551	7 588	8 190	7 109
	-26	-25	111	62	1 086	1 271	535	486
	-194	-214	258	256	1 517	1 529	1 141	1 080
	-18	-60	131	87	859	1 172	192	237
	-89	-142	260	203	987	1 184	777	817
	-2 401	-2 426	1 574	2 020	33 510	34 788	21 958	22 364
	-43	-45	32	39	446	487	237	241
	-	-	-	1	-	26	-	6
	-	-	-	14	-	60	-	22
	-	-	-	-	-	47	-	2
	-	-	-	-	-	4	-	2
	-	-1	-85	-17	574	1 025	543	700
	-	-	-	-1	-	11	-	9
	-140	-162	26	22	1 285	1 234	978	959
	-1	-3	10	7	25	60	18	25
	-16	-22	17	14	330	567	222	231
	-63	-63	50	7	762	676	257	254
	-248	-282	433	1 142	9 400	9 437	8 502	8 727
	-113	-119	62	114	2 884	3 012	1 826	1 937
	-5	-9	19	18	143	154	95	113
	-22	-22	-1	-1	409	406	4	3
	-55	-58	-1	1	974	962	-27	-25
	-34	-33	22	26	674	649	35	60
	-30	-32	1	10	551	598	-7	150
	-5	-5	-	-	86	80	-1	-
	-17	-16	-5	-1	312	294	-12	-14
	-33	-36	-4	-1	648	662	-15	-16
	-15	-15	2	5	302	261	22	19
	-16	-16	2	8	318	308	7	14
	-	-142	-3	-146	33	7	-2	-147

## Individuální výsledky společných a přidružených podniků (v mil. Kč)

Společné a přidružené podniky	Provozní výnosy		EBITDA	
	2018	2019	2018	2019
Akcez Enerji A.S.	-	-	-34	-27
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	-	-	-162	-4
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	-3	-6
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	5 157	1 891	46	-87
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 700	7 125	1 289	1 590
Bytkomfort, s.r.o.	243	255	45	41
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	-	1	-	-
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	-	-	-	-
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	-	3	-	3
Green Wind Deutschland GmbH	-	-	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	16	14	-40	-39
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	15	12	4	-
KLF-Distribúcia, s.r.o.	-	-	-3	-1
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	224	231	38	38
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 254	4 593	1 382	1 423
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	21 988	20 124	298	359
Socrates JVCo Verwaltungs GmbH	-	-	-	-
Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Berka GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Harrenstetter Heide GmbH & Co. KG	-	-	-	-1
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Palmohl GmbH & Co. KG	-	-	-	-1
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Soeste GmbH & Co. KG	-	-	-	-1

## Odměny účtované externími auditory společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	2018			2019		
	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem
Odměny auditora za povinný audit roční účetní závěrky	21,5	57,0	78,5	21,3	60,4	81,7
Odměny účtované auditory za jiné ověřovací služby	6,7	1,0	7,7	6,7	0,3	7,0
Odměny účtované auditory za daňové poradenství	2,5	2,9	5,4	1,6	2,1	3,7
Odměny účtované auditory za jiné neauditorské služby	5,6	7,7	13,3	2,0	0,7	2,7
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>36,3</b>	<b>68,6</b>	<b>104,9</b>	<b>31,6</b>	<b>63,5</b>	<b>95,1</b>

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	-	-	-1 374	-936	4 186	3 721	-414	-134
	-	-	-140	2	170	153	168	153
	-	-	-	-4	15	25	15	10
	-2	-2	27	-53	399	266	151	88
	-221	-440	-762	-2 164	12 766	11 301	-8 692	-9 910
	-22	-24	18	15	271	255	214	212
	-	-	7	6	404	357	404	347
	-	-	-	-	1	1	1	-
	-	-	-10	9	74	119	64	72
	-	-	-	-	1	1	1	1
	-15	-15	-53	-49	5 410	5 297	5 399	5 284
	-4	-4	-	-	77	73	-	-
	-	-	-3	-2	33	67	23	21
	-23	-20	12	16	387	397	345	351
	-6	-42	600	764	4 839	5 087	910	1 540
	-27	-46	70	247	5 420	4 851	603	761
	-	-	-	-	-	1	-	1
	-	-	-	-	-	111	-	1
	-	-	-	-1	-	1	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-2	-	26	-	-1
	-	-	-	-	-	4	-	-
	-	-	-	-1	-	26	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-2	-	54	-	-2

# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s.,  
IČ: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53,  
zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze,  
oddíl B, vložka 1581, ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb.,  
o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 (dále také „relevantní období“) s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni jejího vyhotovení.

## 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

### Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.

IČ: 45274649

Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

### Ovládající osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí

název: Ministerstvo financí

IČ: 00006947

Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, PSČ 118 10

(dále také „Ovládající osoba“)

Ovládající osoba vlastnila k 31. 12. 2019 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

### Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

1	A.E. Wind S.A.	58	CEZ Windparks Lee GmbH
2	AirPlus, spol. s r.o.	59	CEZ Windparks Luv GmbH
3	Akcez Enerji A.Ş.	60	CEZ Windparks Nordwind GmbH
4	AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	61	ČEZ Asset Holding, a. s.
5	AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	62	ČEZ Bohunice a.s.
6	Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	63	ČEZ Bytové domy, s.r.o.
7	Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	64	ČEZ Distribuce, a. s.
8	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	65	ČEZ Distribuční systavy a.s.
9	Areál Třeboradice, a.s.	66	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
10	AYIN, s.r.o.	67	ČEZ Energetické služby, s.r.o.
11	AZ KLIMA a.s.	68	ČEZ Energo, s.r.o.
12	AZ KLIMA SK, s.r.o.	69	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
13	AZ VENT s.r.o.	70	ČEZ ESCO, a.s.
14	Baltic Green Construction sp. z o.o.	71	ČEZ ICT Services, a. s.
15	Baltic Green I sp. z o.o.	72	ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
16	Baltic Green II sp. z o.o.	73	ČEZ LDS s.r.o.
17	Baltic Green III sp. z o.o.	74	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
18	Baltic Green V sp. z o.o.	75	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
19	Baltic Green VI sp. z o.o.	76	ČEZ Prodej, a.s.
20	Baltic Green VIII sp. z o.o.	77	ČEZ Recyklace, s.r.o.
21	Baltic Green IX sp. z o.o.	78	ČEZ SERVIS, s.r.o.
22	BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	79	ČEZ Slovensko, s.r.o.
23	Bara Group EOOD	80	ČEZ Solární, s.r.o.
24	BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	81	ČEZ Teplárenská, a.s.
25	CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	82	Detlef Walther GmbH
26	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	83	D-I-E Elektro AG
27	CEZ Bulgaria EAD	84	Distributie Energie Oltenia S.A.
28	CEZ Bulgarian Investments B.V.	85	Domat Control System s.r.o.
29	CEZ Deutschland GmbH	86	Domat Control System s. r. o.
30	CEZ Elektro Bulgaria AD	87	Domat Holding s.r.o.
31	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	88	EAB Automation Solutions GmbH
32	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	89	EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
33	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	90	EASY POWER s.r.o.
34	CEZ ESCO Bulgaria EOOD	91	Eco-Wind Construction S.A. w upadłości
35	CEZ ESCO II GmbH	92	e-Dome a. s.
36	CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	93	EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci
37	CEZ ESCO Romania S.A.	94	Elektrárna Dětmarovice, a.s.
38	CEZ France SAS	95	Elektrárna Dukovany II, a. s.
39	CEZ Holdings B.V.	96	Elektrárna Mělník III, a. s.
40	CEZ Hungary Ltd.	97	Elektrárna Počeradky, a.s.
41	CEZ Chorzów II sp. z o.o.	98	Elektrárna Temelín II, a. s.
42	CEZ Chorzów S.A.	99	Elektro-Decker GmbH
43	CEZ ICT Bulgaria EAD	100	Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH
44	CEZ MH B.V.	101	Elevion Deutschland Holding GmbH
45	CEZ New Energy Investments B.V.	102	Elevion GmbH
46	CEZ Polska sp. z o.o.	103	En.plus GmbH
47	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	104	Energetické centrum s.r.o.
48	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	105	Energocentrum Vítkovice, a. s.
49	CEZ Romania S.A.	106	Energotrans, a.s.
50	CEZ Skawina S.A.	107	ENESA a.s.
51	CEZ Srbija d.o.o.	108	ESCO City I sp. z o.o.
52	CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	109	ESCO City II sp. z o.o.
53	CEZ Trade Bulgaria EAD	110	ESCO City III sp. z o.o.
54	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	111	ESCO City IV sp. z o.o.
55	CEZ Trade Romania S.R.L.	112	ESCO City V sp. z o.o.
56	CEZ Ukraine LLC	113	ESCO City VI sp. z o.o.
57	CEZ Vanzare S.A.	114	ETS Efficient Technical Solutions GmbH

115	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	174	M.W. Team Invest S.R.L.
116	ETS Engineering Kft.	175	NEK Facility Management GmbH
117	Euroklimat sp. z o.o.	176	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o., v likvidaci
118	EVČ s.r.o.	177	OEM Energy sp. z o.o.
119	FEA Automation GmbH	178	OSC, a.s.
120	Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS	179	Ovidiu Development S.R.L.
121	Ferme Eolienne d'Andelaroché SAS	180	PRODECO, a.s.
122	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	181	REN Development s.r.o.
123	Ferme éolienne de Genouillé SAS	182	Revitrans, a.s.
124	Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	183	Rudolf Fritz GmbH
125	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	184	Sakarya Elektrik Dađitim A.Ş.
126	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	185	Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.
127	Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	186	SD - Kolejová doprava, a.s.
128	Ferme Eolienne de Saint-Aulaye SAS	187	Severočeské doly a.s.
129	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	188	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
130	Ferme éolienne de Saugon SAS	189	SYNECO ENERGY SERVICE S.R.L.
131	Ferme Eolienne de Seigny SAS	190	SYNECO GROUP S.R.L.
132	Ferme Eolienne de Thorigny SAS	191	SYNECO PROJECT S.R.L.
133	Ferme éolienne des Besses SAS	192	SYNECO tec GmbH
134	Ferme Eolienne des Breuils SAS	193	ŠKODA PRAHA a.s.
135	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	194	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
136	Ferme éolienne du Blessonnier SAS	195	ŠKO-ENERGO, s.r.o.
137	Ferme Eolienne du Germancé SAS	196	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
138	Free Energy Project Oreshets EAD	197	Telco Infrastructure, s.r.o.
139	GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH	198	Telco Pro Services, a. s.
140	GWE Verwaltungs GmbH	199	TENAUR, s.r.o.
141	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	200	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
142	H & R Elektromontagen GmbH	201	Teplo Klášterec s.r.o.
143	HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	202	TMK Hydroenergy Power S.R.L.
144	H Au.S GmbH	203	Tomis Team S.A.
145	Hermos AG	204	ÚJV Řež, a. s.
146	Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	205	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
147	HERMOS International GmbH	206	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
148	HERMOS SDN. BHD	207	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
149	Hermos Schaltanlagen GmbH	208	Windpark Badow GmbH & Co. KG
150	Hermos sp. z o.o.	209	Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
151	Hermos Systems GmbH	210	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
152	High-Tech Clima d.o.o.	211	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
153	High-Tech Clima S.A.	212	Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
154	HORMEN CE a.s.	213	Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
155	HORMEN SK s. r. o.	214	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
156	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	215	Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
157	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	216	WPG Projekt GmbH
158	Inven Capital, SICAV, a.s.		
159	ITX MEDIA a.s.		
160	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.		
161	Jäger & Co. Gesellschaft mit beschränkter Haftung		
162	juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG		
163	Kälteanlagenbau Schröder GmbH		
164	KART TZB, spol. s r.o.		
165	KART, spol. s r.o.		
166	Kofler Energies Energieeffizienz GmbH		
167	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH		
168	Kofler Energies International GmbH		
169	KOFLER ENERGIES ITALIA SRL		
170	Kofler Energies Systems GmbH		
171	LOMY MOŘINA spol. s r.o.		
172	MARTIA a.s.		
173	Metrolog sp. z o.o.		



Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby:

Areál Třeboradice, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Dětmárovice, a.s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Počeradý, a.s., Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energocentrum Vítkovice, a. s., Energotrans, a.s., MARTIA a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., Severočeské doly a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., a Telco Pro Services, a. s.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s.r.o., je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES.

Příslušnost společnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním účetním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

#### **Další osoby ovládané Ovládající osobou:**

Podle informací poskytnutých společností Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

- 1 B. aircraft, a.s.
- 2 Czech Airlines Handling, a.s.
- 3 Czech Airlines Technics, a.s.
- 4 ČEPRO, a.s.
- 5 Česká exportní banka, a.s.
- 6 ENOVIP d.o.o.
- 7 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
- 8 GALILEO REAL, k.s.
- 9 HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"
- 10 IMOB a.s.
- 11 Kongresové centrum Praha, a.s.
- 12 Letiště Praha, a. s.
- 13 LEVAS d.o.o.
- 14 MERO ČR, a.s.
- 15 MERO Germany GmbH
- 16 MUFIS a.s.
- 17 OKD, a.s.
- 18 OKD, HBZS, a.s.
- 19 Ormilk, a.s.v likvidaci
- 20 PRISKO a.s.
- 21 SERENUM, a.s.
- 22 Severočeské mlékárny, a.s. Teplice
- 23 SLOVIM s.r.o.
- 24 THERMAL-F, a.s.
- 25 VIPAP Vertriebs und Handels GmbH
- 26 VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.
- 27 Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
- 28 VZLU TECHNOLOGIES, a.s.
- 29 VZLU TEST, a.s.
- 30 ZEL-EN d.o.o.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu 1 zprávy o vztazích.

## **2. Úloha ovládané osoby**

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Její úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

## **3. Způsob a prostředky ovládání**

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

## **4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích**

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## 5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv<sup>1)</sup> účinných v relevantním období a uzavřených mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou, popř. mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu 2 zprávy o vztazích. V relevantním období nebyla účinná žádná smlouva uzavřená mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou. Všechny vzájemné smlouvy mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

## 6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle §§ 71 a 72 zákona o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po provedené analýze a s přihlédnutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládaní nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

## 7. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

- HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"
- Severočeské mlékárny, a.s. Teplice

## 8. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

### Přílohy:

- 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019
- 2 Přehled vzájemných smluv

<sup>1)</sup> Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, je zachován jejich název v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

## Příloha 2 Přehled vzájemných smluv

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
AirPlus, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 21. 12. 2017
AirPlus, spol. s r.o.	4101894476	Smlouva o dílo (technická pomoc pro rekonstrukci strojovny chladu)
AirPlus, spol. s r.o.	4400045970	Údržba a opravy
Akcez Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcez Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 6. 12. 2010 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004321	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004322	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004323	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2013
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 3. 10. 2017
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001691	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001692	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Areál Třeboradice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Areál Třeboradice, a.s.	5600009170	Smlouva o poskytování služeb
AZ KLIMA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 17. 10. 2016
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 21. 11. 2016
AZ KLIMA a.s.	4101888826	Údržba a opravy klimatizací
AZ KLIMA a.s.	4102055770	Dodávka vybavení budovy
AZ KLIMA SK, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ KLIMA SK, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
AZ VENT s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 7. 6. 2017
Baltic Green I sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees (předmět smlouvy: poskytnutí záruk) ze dne 29. 5. 2018
Baltic Green V sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees (předmět smlouvy: poskytnutí záruk) ze dne 22. 10. 2018
Bara Group EOOD	4102049677	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400041169	Smlouva o provádění činnosti nezávislého konzultanta
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036427	Smlouva o poskytování technické pomoci
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	69988100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	000334_2017	Nájemní smlouva
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400044373	Smlouva o dílo (3D sken oběžného kola)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400045827	Smlouva o dílo (3D sken modelu oběžného kola)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400045919	Smlouva o dílo (3D sken modelu oběžného kola)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	19NO02489	Kalibrace měřidel
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	19NO02230	Kalibrace měřidel
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400045215	Smlouva o přípravě pro možný odběr replik
CEZ Bulgaria EAD	4100897098	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Bulgaria EAD	4101263303	Agreement on the Provision of Legal Services (předmět smlouvy: poskytování právních služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4101313450	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před bulharskými správními orgány)
CEZ Bulgaria EAD	4101726434	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před bulharskými daňovými orgány)
CEZ Bulgaria EAD	5600002132	Smlouva o poskytování poradenských služeb (oblast poskytování a obnovy sítí)
CEZ Bulgaria EAD	5600002632	Smlouva o provedení výpočtu nastavení diferenciálních ochranných vedení
CEZ Bulgaria EAD	5600002751	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4102049735	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023140	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023141	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 20. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Bulgarian Investments B.V.	5600002731	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Deutschland GmbH	5600005921	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: poskytování poradenských služeb)
CEZ Deutschland GmbH	5600007930	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Deutschland GmbH	5600008310	Smlouva o poskytování služeb (v oblasti nákupních aktivit)
CEZ Deutschland GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 12. 1. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Deutschland GmbH		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 22. 5. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Elektro Bulgaria AD	4102049740	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	5600007561	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	5600009810	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 9. 2018 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	5600007562	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ ESCO II GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ ESCO II GmbH	5600009880	Smlouva o poskytování služeb
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 20. 1. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ ESCO Romania S.A.	4400043411	Smlouva o poskytování služeb
CEZ France SAS	5600008420	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ France SAS	5600008980	Agreement on Provision of Project Support Services (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ France SAS		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 7. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Holdings B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ Holdings B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Holdings B.V.	2016/5	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Holdings B.V.	5600001552	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Holdings B.V.	5600008920	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Hungary Ltd.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Maďarska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o rozdělení zisku ze dne 13. 12. 2018 (predikce obnovitelných zdrojů)
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2006
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 30. 9. 2013
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 15. 10. 2014
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 15. 10. 2009
CEZ Hungary Ltd.	4100060555	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Hungary Ltd.	5600004735	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Maďarsku ze dne 14. 4. 2010
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o rozdělení zisku ze dne 30. 12. 2016 (záruky původu)
CEZ Hungary Ltd.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Hungary Ltd.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 8. 2006
CEZ Hungary Ltd.	5600002613	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Chorzów S.A.		Support Service Agreement ze dne 27. 4. 2018 (předmět smlouvy: podpora poskytnutých služeb)
CEZ Chorzów S.A.	XVIII/857	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Chorzów S.A.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 9. 1. 2017
CEZ Chorzów S.A.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ Chorzów S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 12. 12. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Chorzów S.A.		Smlouva o individuální dodávce záruk původu
CEZ ICT Bulgaria EAD	4102049675	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ MH B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ MH B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ MH B.V.	5600001541	Smlouva o poskytování služeb
CEZ New Energy Investments B.V.	5600007350	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ New Energy Investments B.V.	5600008921	Agreement on the Provision of Project Support Services (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ New Energy Investments B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 20. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ New Energy Investments B.V.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 30. 12. 2019
CEZ Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600006086	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Polska sp. z o.o.	5600007223	New Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	CP/U/17/00007	License Agreement (předmět smlouvy: poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30023143/ 560006086	Individual Agreement on the Provision of Services No. III (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30034973/ 5600000350	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 24. 11. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Polska sp. z o.o.		Support Service Agreement ze dne 27. 4. 2018 (předmět smlouvy: podpora poskytnutých služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 15. 12. 2007
CEZ Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 8. 2015
CEZ Polska sp. z o.o.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2015
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 21. 12. 2009
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 8. 6. 2010 (podpurné služby)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2008 (služby hlášení dodávek/odběrů elektřiny operátorovi přenosové soustavy)
CEZ Polska sp. z o.o.		Smlouva o prodeji obchodního podílu ve společnosti CEZ Trade Polska sp. z o.o. ze dne 2. 7. 2019
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2018/6	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD		Subordination Deed ze dne 29. 11. 2018 (předmět smlouvy: podřízení úvěru 2018/6 úvěru od Evropské banky pro obnovu a rozvoj)
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4102049676	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Romania S.A.	5600004086	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Romania S.A.	4101311920	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před rumunskými orgány)
CEZ Romania S.A.	HS30025510/ 5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025518	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025524	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Skawina S.A.		Rámcová smlouva na dodávku elektřiny ze dne 28. 11. 2008
CEZ Skawina S.A.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 5. 1. 2017
CEZ Skawina S.A.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 27. 4. 2018 (EMIR Reporting)
CEZ Skawina S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 30. 10. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Skawina S.A.		3 smlouvy o individuální dodávce záruk původu
CEZ Skawina S.A.	5600009910	Smlouva o kontrolní činnosti
CEZ Skawina S.A.	5600009953	Smlouva o kontrolní činnosti
CEZ Srbija d.o.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Srbska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Srbija d.o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2007
CEZ Srbija d.o.o.	4100012777	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Srbija d.o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Srbsku ze dne 1. 8. 2017
CEZ Srbija d.o.o.	5600003593	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.		Smlouva o poskytování makléřských služeb na trzích organizovaných TGE (Towarową Gielda Energii, polská komoditní burza) ze dne 30. 7. 2014
CEZ Trade Bulgaria EAD	2018/4	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Trade Bulgaria EAD	4102049736	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600007360	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600008721	Smlouva o poskytování služeb č. II (ICT služby)
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o zajištění přístupu na trh ze dne 30. 4. 2018
CEZ Trade Bulgaria EAD		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2007
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Bulharsku ze dne 16. 7. 2008
CEZ Trade Bulgaria EAD		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 24. 3. 2017
CEZ Trade Bulgaria EAD		Individuální smlouva o nákupu/prodeji elektřiny ze dne 21. 12. 2018
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 9. 6. 2008
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Záruční smlouva ze dne 1. 8. 2007 pro polského energetického regulátora (URE)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
CEZ Trade Romania S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2009
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Rumunsku ze dne 29. 1. 2015
CEZ Trade Romania S.R.L.	5600007770	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s bilancováním obchodů s elektřinou v Rumunsku ze dne 27. 12. 2012
CEZ Trade Romania S.R.L.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 6. 2007
CEZ Vanzare S.A.	91_1	Agreement of the Issuance of Guarantees (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o komplexní dodávce ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu) ze dne 24. 6. 2019
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 5. 8. 2019
CEZ Windparks Lee GmbH	5600008360	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Lee GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Luv GmbH	5600008361	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Luv GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Nordwind GmbH	5600008362	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Nordwind GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEPRO, a.s.		Smlouva o spolupráci ze dne 1. 10. 2019
ČEPRO, a.s.		Non Disclosure Agreement ze dne 1. 10. 2019
ČEPRO, a.s.	4400011154	Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4101973680	Dodávka pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4101979174	Dodávka pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4101993270	Dodávka přístupových karet
ČEPRO, a.s.	4102086104	Dodávka pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4102091860	Dodávka pohonných hmot
ČEPRO, a.s.	4102098320	Dodávka pohonných hmot

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEPRO, a.s.	047288	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ČEPRO, a.s.	4101794582	Smlouva o dodávkách pohonných hmot a souvisejících produktů a služeb pro Skupinu ČEZ
ČEPRO, a.s.	048064	Dohoda o pravidlech realizace odběru zboží dopravcem na výdejních terminálech ČEPRO, a.s.
ČEZ Asset Holding, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 5. 9. 2018
ČEZ Asset Holding, a. s.	5600009770	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb)
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení)
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014311	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014308	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014309	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007540	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Mělník II (EME3) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Přečerpávací vodní elektrárna Štěchovice II (EST2) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Pruněřov I (EPRU I) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Elektrárna Ledvice II + III (ELE) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a.s. – Teplárna Třmice (ETR) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		2 smlouvy o úvěrovém rámci č. 2012/9, 2015/1
ČEZ Distribuce, a. s.	2018/3	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.	2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747165	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101775238	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101798550	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101815963	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101829211	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101829212	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101852506	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101880130	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101880982	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101886039	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101891298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101897375	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101899069	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101907595	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040672	Smlouva o dílo – provedení diagnostických měření kabelů
ČEZ Distribuce, a. s.	5600002270	Dohoda o vyrovnání nákladů za poskytování poradenských služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	5600002271	Dohoda o vyrovnání nákladů za poskytování poradenských služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040761	Oprava a údržba distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4400041484	Smlouva o poskytování profesních psychologických vyšetření
ČEZ Distribuce, a. s.	279281	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	30034054	Smlouva o připojení zařízení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4101492251	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	5600008722	Rámcová smlouva na poskytování služeb na rozvodnách vodních elektráren
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022264	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019020	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400037593	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	410216_2011	4 smlouvy o nájmu nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	000100_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	10137432_UQ_2015	Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů ze dne 15. 12. 2014

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014490	Smlouva o vzájemných právech a povinnostech společných správců
ČEZ Distribuce, a. s.	2019/4	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.		Dohoda o převodu vlastnického práva k trafostanicím ze dne 3. 9. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014131	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A19000027899	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	000202_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000681_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000707_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000751_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	000804_2019	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Distribuce, a. s.	69984900_1	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ Distribuce, a. s.	4101757289	Příložka
ČEZ Distribuce, a. s.	4101771952	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4101859943	Smlouva o připojení elektrárny Orlík do distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4101886180	Dodávka dobijecí stanice
ČEZ Distribuce, a. s.	4101890327	Dodávka dobijecí stanice
ČEZ Distribuce, a. s.	4101891058	Dodávka dobijecí stanice
ČEZ Distribuce, a. s.	4101918264	Smlouva o připojení teplárny Trmice do distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4101933414	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101935284	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101935288	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101935289	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101947207	Smlouva o připojení malé vodní elektrárny Želina
ČEZ Distribuce, a. s.	4101948892	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101949710	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101954948	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101957457	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101966350	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101966362	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101973143	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101973144	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101973145	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101975580	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101975621	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101980819	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101987520	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4101995726	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4101996441	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102000057	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102001218	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102008456	Smlouva o připojení fotovoltaické elektrárny Vestec do distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102008605	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102020430	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102020453	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102022748	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102023138	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102029786	Smlouva o připojení Elektrárny Ledvice do distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102035974	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102035976	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102036693	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102041901	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102053961	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102060633	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102060635	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102060639	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102060653	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062769	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062803	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062804	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062805	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062806	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102062811	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066261	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066498	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066804	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066835	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102066890	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4102071577	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102071631	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102072964	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102075492	Smlouva o připojení elektrárny Slapy do distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102075552	Smlouva o připojení elektrárny Orlík do distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4102076642	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102076643	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102078712	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102078718	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102094548	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102096744	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102100247	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4102100249	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 8. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 11. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.	4101486685	Poskytování služby regulace a služby vyrovnání bilance dodávek elektřiny zákazníkům
ČEZ Distribuce, a. s.	4101589287	Poskytování služby regulace a služby vyrovnání bilance dodávek elektřiny zákazníkům
ČEZ Distribuce, a. s.	4101694996	Provozování rozvodny
ČEZ Distribuce, a. s.	4101719245	Provozování, udržování a opravy rozvoden vodních elektráren
ČEZ Distribuce, a. s.	4101724488	Provozování, udržování a opravy rozvoden vodních elektráren
ČEZ Distribuce, a. s.	4101728800	Provozování, udržování a opravy rozvoden vodních elektráren
ČEZ Distribuce, a. s.	4101735325	Poskytování služby regulace a služby vyrovnání bilance dodávek elektřiny zákazníkům
ČEZ Distribuce, a. s.	4101924542	Poskytování služby regulace a služby vyrovnání bilance dodávek elektřiny zákazníkům
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022264	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízením a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (napájecí systémy pro telekomunikační zařízení) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 14. 6. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky diskových polí II.) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance bezpečností infra Checkpoint) z roku 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance produktů F5) z roku 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova tranzitních telefonních ústředěn) z roku 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 9. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 7. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2018
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009631	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100029620	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100419693	Rekultivace na odkališti Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Krajinotvorba Zbrod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101288828	Krajinotvorba, revitalizace, humanizace prostoru odkaliště Panský les
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101307199	Rekultivace odkaliště Fučík
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101331489	Zajištění prodeje kovového odpadu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101401701	Následná rekultivace odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101508224	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400034432	Servis zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001489	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036795	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036803	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400037956	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038005	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038032	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038038	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400040032	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008290	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008291	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008292	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101532300	Provedení biologické rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101579892	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599156	Pěstební péče o plochy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101708956	Rekultivace – výstavba části A kazety
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101784818	Smlouva o dílo (výměna vynašečů strusky)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101808594	Doplnění a úprava technologie pro využití vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101864839	Zamezení šíření vod ze skládky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101892968	Renovace náhradního dílu dopravníku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101903934	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101908806	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101917847	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400039894	Provádění oprav a údržby zdvihacích zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400041653	Smlouva o dílo (pásová doprava vedlejších energetických produktů)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009160	Vytvoření a správa webové prezentace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000001_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000085_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	001139_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000285_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000389_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000151_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000549_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000293_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000514_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000274_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000408_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000524_2018	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000125_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000315_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPR/20170020	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69984500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ELE/20150094	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPR/20170021	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988300_2	Smlouva o dodávce tepelné energie

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EME/20140036	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EHO/2015/001	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 12. 8. 2019
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Dohoda zaměstnavatelů o dočasném přidělení zaměstnanců dle ust. § 43a zákoníku práce ze dne 27. 3. 2018
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000148_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000321_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000513_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000750_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ETU/2018/EE003	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPC/20170022	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995000_1	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69995300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69993506_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69993700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101935265	Smlouva o dílo (zpracování zadávací dokumentace pro výběr dodavatele na výstavbu skleníků)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101952375	Zpracování dokumentace skutečného provedení stavby
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101985369	Prověření technických parametrů energosádrovce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101990688	Smlouva o dílo (příprava území stavbou přípojek pro výstavbu skleníků)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101999202	Poskytování služeb registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102000401	Smlouva o dílo (likvidace zbytkových objektů na hrázovém systému odkaliště Panský les)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102004522	Smlouva o dílo na realizaci inženýrských sítí k pronajatému areálu na výstavbu skleníků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102009134	Realizace výstavby
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102010528	Realizace výstavby
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102024660	Smlouva o dílo (provedení sanace, demolice a likvidace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102049288	Smlouva o dílo (provedení biologické rekultivace a technické rekultivace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102063256	Smlouva o dílo na realizaci demolice garáží, administrativní budovy a lávky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102076369	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102078426	Provedení chemického ošetření
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102084136	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102084935	Smlouva o dílo (provedení biologické rekultivace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102086377	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102090096	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102092697	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102098738	Smlouva o dílo (provedení obslužných lávek, doplnění osvětlení a provedení přeložky)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102101196	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400043869	Rekonstrukce přechodových kusů kotlů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400046170	Smlouva o dílo na demolici budovy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600010771	Dohoda o narovnání
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 18. 2. 2019
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000686_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101958014	Smlouva o dílo (provedení repase a opravy)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101958678	Smlouva o dílo (provedení repase a opravy)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 6. 4. 2017
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69991101_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400035310	Smlouva o dílo (doprava prachového vápence)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000420_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101920150	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101937406	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101952446	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101953371	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101939963	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101948313	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101949657	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101961518	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101943321	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101958558	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101965212	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101974079	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101971589	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101979898	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101979973	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101966378	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101982029	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101991281	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101989949	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101993464	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101993963	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101993963	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102002699	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101997411	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101999848	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102005018	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101992576	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102006824	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102017176	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102020304	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102025037	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102026857	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102030526	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102044888	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102031269	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102041518	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102043505	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101958014	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102058883	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102053990	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102033692	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4102070349	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101958678	Nákup náhradních dílů pro hydrocyklon Elektrárny Mělník
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 10. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 11. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 11. 11. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 9. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400022435	Smlouva na provádění manipulačních, přepravních, jeřábnických a vazačských prací
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400027717	Smlouva na provádění údržby technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039554	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039839	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039931	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101727124	Kupní smlouva na dodávku povrchové vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101727126	Kupní smlouva na dodávku povrchové vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400042405	Nákup strojů a zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400042984	Provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032918	Zajištění provozu webových stránek
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600001490	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101116484	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032502	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101634206	Smlouva o dílo (rekonstrukce kabelových tras včetně kabelů)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101852177	Smlouva o dílo (rekonstrukce usměrňovačů)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101871883	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101884838	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	56000010490	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	P3A18000014015	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	000788_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	69975700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101959260	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102022959	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102045898	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102072840	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102087348	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102057293	Nájemní smlouva

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101936246	Úprava kompresorové stanice fluidního kotle
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101952764	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101956334	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101973802	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101977582	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101988807	Projekční práce
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102049010	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4102050082	Údržba a opravy
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Energo, s.r.o.	5600007397	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energo, s.r.o.	5600006555	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	150180519	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350180518	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007560	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69904477_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69906356_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000015_2016	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000080_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000091_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000197_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000217_2018	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000358_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	EDU/2012/EE018	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o ochraně důvěrných informací ze dne 15. 12. 2017
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	EDU/2012/EE018	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Smlouva o dílo (plánovaná a nahodilá údržba a opravy systémů zpracování radioaktivních odpadů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Smlouva o dílo (poskytování prádelenských služeb)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90102710	Smlouva o dílo (měření odpadů z kontrolovaného pásma pro uvolnění do životního prostředí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Smlouva o dílo (nakládání s odpady mimo kontrolované pásmo)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Smlouva o dílo (nakládání s odpady z kontrolovaného pásma)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Smlouva o dílo (zajištění podpory při řešení mimořádných ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400001167	Smlouva o dílo (výkon činností při nakládání s radioaktivními odpady a pro bezpečný provoz úložiště radioaktivních odpadů Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013744	Smlouva o dílo na zajištění provozu linky na zpracování kapalných radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Smlouva o držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021721	Smlouva o držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400022091	Smlouva o dílo (provádění kontrolních, pochůzkových a manipulačních činností na systémech vzduchotechniky primárního okruhu v Jaderné elektrárně Dukovany majících opakovaný charakter)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400023692	Smlouva o dílo (provádění revizních činností a oprav po revizích strojů a zařízení v Jaderné elektrárně Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400025342	Smlouva o dílo (čištění sítí chladicích věží a koncového jímáče tepla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Smlouva o dílo (projektová podpora)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Smlouva na zpracování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Smlouva o dílo na zajištění údržby a oprav logického celku (strojovna Jaderné elektrárny Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033781	Smlouva o dílo (měření parametrů požárních čerpadel)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034254	Smlouva o dílo (měření úniků technické vody důležité a technické vody nedůležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034675	Smlouva o dílo (letecké multispektrální a pozemní měření)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036026	Smlouva o dílo (oprava vodních komor jednotělesových chladičů jejich výměnou)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036712	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036713	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036722	Smlouva na údržbu, opravu a kontrolu logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041696	Opravy přípravků a zařízení v mechanických dílnách
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042656	Zajištění distribuce návléků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043060	Smlouva o dílo (servis svařovacího automatu s příslušenstvím)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043323	Smlouva o dílo (zajištění hotovosti Jaderné elektrárny Dukovany pro roky 2019–2020)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043430	Provádění kontrolní, pochůzkové a manipulační činností systémů výměnkových stanic a vzduchotechniky, venkovních objektů včetně krytů, kontroly mobilních dieselgenerátorů a zkušební chody dieselgenerátorů v krytech Jaderné elektrárny Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043673	Smlouva o zajištění obsluhy hygienických smyček
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043734	Provádění obsluhy strojního zařízení centrálního olejového hospodářství, včetně stáčení, skladování, čištění a doplňování oleje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044271	Smlouva o dílo na zajištění provozu výdejny nářadí v Jaderné elektrárně Dukovany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044496	Smlouva o dílo (příprava pro opravu vadné horní části primárního kolektoru parogenerátoru Jaderné elektrárny Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	239	Smlouva o dílo (dodávky specializovaných služeb v oblasti technologické dekontaminace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1833	Smlouva o dílo (podpora při řešení ekologických mimořádných událostí)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Zajištění provozu prádelny oblečení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90001073	Smlouva o dílo (provozní a obslužné činnosti ve vztahu k principům radiální ochrany a životního prostředí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400027621	Provedení generální opravy 7 kusů elektromotorů kondenzačních čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Smlouva na údržbu, opravy a kontroly logického celku (strojovna Jaderné elektrárny Temelín)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034985	Smlouva o dílo (diagnostické měření generátorů Jaderné elektrárny Temelín)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036702	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036703	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037453	Smlouva o dílo (držení hotovosti na systému elektrické požární signalizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038934	Smlouva o dílo (zajištění hotovosti pro případ řešení ekologických událostí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039292	Oprava poškozených sít česel v bazénech technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043525	Hotovost ve strojní části Jaderné elektrárny Temelín v roce 2019
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043600	Smlouva o dílo (zajištění distribuce, skladování a kontroly prostředků zamezení vniknutí cizích předmětů a krycích umělohmotných fólií)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043648	Smlouva o technické pomoci (koordinace prací na reaktorovém sále)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043803	Záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043804	Záměna potrubí technické vody důležité na dieselgenerátorové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044418	Smlouva o zajišťování oprav a transportů zařízení na budově aktivních pomocných provozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044823	Smlouva o technické pomoci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400045061	Smlouva o dílo (zavaření 8 kusů heterogenních vzorků trubek)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101211013	Smlouva o dílo (dělení materiálů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101478601	Smlouva o dílo (náhrada soustrojí podávacích čerpadel kondenzátu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101478653	Smlouva o dílo (optimalizace vstřiků od kondenzátního čerpadla II. stupně)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101517703	Smlouva o dílo (dodávka a instalace 2 sad rezervních skladovacích mříží v kompaktním provedení do bazénu skladování vyhořelého paliva)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101567255	Smlouva o dílo (instalace 3. čerpadla chlazení bazénu skladování vyhořelého paliva)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101663715	Smlouva o dílo na výměnu záchytných van chladičů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101683520	Smlouva o dílo (využití úpravy chemické vody jako zásoby surové vody)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101769255	Smlouva o dílo (rekonstrukce zařízení pro napájení technického systému fyzické ochrany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101774137	Smlouva o dílo (provedení heterogenního svarového spoje o průměru 140 mm na nátrubku superhavarijního napájení parogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101795914	Smlouva o dílo (požární ochrana dieselgenerátorů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101805632	Smlouva o dílo (realizace nápravných opatření na potrubí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101832727	Smlouva o dílo (úprava kotev)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101856227	Smlouva o dílo (náhrada elektroarmatury se servopohonem)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101904987	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101912295	Smlouva o dílo (výměna olejových chladičů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101915282	Smlouva o dílo (provedení heterogenního svaru spoje 140 mm na superhavarijním napájení parogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101929607	Smlouva o dílo (doplnění kladky na zdvihací zařízení)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101946739	Smlouva o dílo (provedení kontrolního svarového spoje pro výměnu horní části kolektoru parogenerátoru Jaderné elektrárny Dukovany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101947646	Smlouva o dílo (kontrolní svarové spoje pro zařízení primárního okruhu zhotovené svařovacími automaty)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101956812	Smlouva o dílo (technická pomoc, úprava pancířů, repase armatur)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101980761	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace a výkon autorského dozoru pro výstavbu administrativní budovy)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101997512	Smlouva o dílo (realizace uložení stávajících rezervních mříží)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102000352	Technické podmínky opravy části potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102010986	Smlouva o dílo (rekonstrukce zásobních nádrží, potrubních tras a armatur)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102080875	Výroba přípravku pro výměnu dieselgenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101588134	Smlouva o dílo na zatěsnění spodních přírub ručních regulačních armatur
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101651390	Smlouva o dílo (výměna klapek)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101778306	Smlouva o dílo (doplnění vlnovcového kompenzátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101778307	Smlouva o dílo (záměna potrubí a armatur technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101789622	Smlouva o dílo (rekonstrukce mosazných chladičů turbogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101789625	Smlouva o dílo (změna technologie pro plnění těsnícího oleje generátorů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101827759	Smlouva o dílo (zpřístupnění armatury pro manipulaci)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101839834	Smlouva o dílo (úprava drenážní trasy potrubí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850453	Smlouva o dílo (proplach sacích tras radioaktivního koncentrátu z nádrží)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850663	Výměna klapek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101854677	Smlouva o dílo (zřízení odběrových míst)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101861086	Smlouva o dílo (přípojka nízkotlakého vzduchu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101876026	Smlouva o dílo (zajištění bezpečného způsobu skladování vázacích prostředků)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101880473	Smlouva o dílo (doplnění odvodnění)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101893581	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace úpravy drenážních tras čerpadel)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101895263	Smlouva o dílo (změna uložení potrubní trasy)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101905209	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace záměny ultrazvukové vany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101915542	Provedení modernizace stávajícího systému elektrické požární signalizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101922786	Rekonstrukce výtlačného uzlu čerpadel technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101938059	Smlouva o dílo (zakrytování sběrných žlabů)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101939972	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace pro provedení úprav na blokové výměňkové stanici)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101945471	Smlouva o technické pomoci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101981353	Smlouva o dílo (odstranění vibrační recirkulační trasy)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102013019	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace zábradlí na pochozí plošině)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102042426	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace doplnění pracovních plošin pro údržbu zařízení radiační kontroly)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102045574	Smlouva o dílo (náhrada připojovacích svarových spojů regulačních armatur)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102064615	Smlouva o technické pomoci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102079619	Smlouva o dílo (rekonstrukce stroje)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100479604	Poskytování služby dělení materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101134482	Poskytování jeřábnických a manipulačních služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101240152	Údržba a oprava
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101540965	Zajištění obsluhy skladu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101738034	Praní prádla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101952961	Projektová dokumentace nové tabule
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101957741	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101974768	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101985298	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102065723	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102078681	Renovace náhradních dílů pro Jadernou elektrárnu Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102096783	Renovace náhradních dílů pro Jadernou elektrárnu Temelín
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101911179	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102036185	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102036242	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102049611	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102049612	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102049618	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102050750	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4102096850	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033035	Rámcová smlouva na zajištění běžné údržby
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036268	Rámcová smlouva na zajištění údržby
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038268	Oprava tabulí a šachty rychlozávěru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039327	Oprava přívaděče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040406	Oprava šoupátek ve studni savek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040643	Jeřábnické práce a jízdy šikmého nákladního výtahu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043452	Generální oprava turbogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043454	Generální oprava turbogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043973	Výměna svorkovny venkovního osvětlení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044100	Jeřábnické práce a jízdy šikmého nákladního výtahu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044141	Nová tabule a oprava šachty
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044152	Nová tabule a oprava šachty
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044181	Výměna potrubí chladicí vody vysokotlakého kompresoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044395	Oprava nátěru vtokového jeřábu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044548	Modernizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044562	Modernizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400045011	Aktualizace místních provozních předpisů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400045401	Oprava osvětlení komunikačního tunelu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400046010	Oprava tabulí a šachet rychlozávěru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036413	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400044551	Likvidace odpadu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600003810	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600004210	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	OVS-645/2013	Zajištění profesních psychologických vyšetření
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	OVS-644/2013	Zajištění vstupních psychotestů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	25/96	Zajištění autobusové přepravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	001299_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	01/2003	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30016533	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	103647	Smlouva o poskytování závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	ETE/6151/24-15429	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350190127	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101841079	Smlouva o dílo (záměna ruční regulační armatury)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101906638	Smlouva o dílo (renovace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101952789	Kupní smlouva (tvrdoměr pro měření vložených tyčí)
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	4102058056	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 28. 8. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 27. 11. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 17. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 13. 3. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 11. 9. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 8. 11. 2018
ČEZ ESCO, a.s.	P3A18000001357	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 1. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 16. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) ze dne 16. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 16. 8. 2018 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ESCO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 28. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.	4101864290	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871603	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871624	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871703	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101873398	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874922	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874930	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101879936	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101880171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880172	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880173	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880956	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880960	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101881668	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101881816	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101882041	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101883095	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883100	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883127	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883130	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883134	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883140	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883151	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883193	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101885034	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885062	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885969	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885994	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885997	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101886021	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101887587	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888467	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888468	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888469	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888470	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888481	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888482	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888542	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888548	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888564	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888566	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888585	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888603	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888614	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888617	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888619	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888662	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4101888666	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888683	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888685	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888711	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888716	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888720	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888754	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888759	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888792	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888828	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888867	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888894	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888912	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888917	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101890581	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101891031	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101891274	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101893463	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893499	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893561	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893596	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893653	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893660	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893696	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893822	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893825	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893861	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101894991	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894992	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894993	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894994	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101896488	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896567	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896597	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101905225	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101905412	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101919142	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101920452	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4400037110	Zajištění úrazového pojištění
ČEZ ESCO, a.s.	4400043040	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ESCO, a.s.	5600005880	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 6. 5. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 5. 6. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 22. 10. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	P3A19000027899	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.	P3A19000034179	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.	4101882361	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101923807	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101923810	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101936367	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101940610	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4102007976	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.	4102053965	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ ESCO, a.s.	4101613723	Zajištění dodávky záruk původu
ČEZ ESCO, a.s.	4101614800	Zajištění dodávky emisních povolenek
ČEZ ESCO, a.s.	4101969445	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969506	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101969671	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981446	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981476	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981480	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101981502	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101982226	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101994668	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4101998223	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4102004823	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102005113	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102008217	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102016950	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036466	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102036515	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102051718	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102058003	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí velmi vysokého napětí a vysokého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102076365	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102084961	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086798	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102086828	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4102096624	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí
ČEZ ESCO, a.s.	4400042987	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4400045014	Smlouva o poskytování služeb expertní podpory
ČEZ ESCO, a.s.	5600010131	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 7. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky (antivirové řešení) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014172	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000001317	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	5600009640	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 8. 2012 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ICT Services, a. s.	4100017278	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100024933	Smlouva o poskytování služeb – Bulharsko
ČEZ ICT Services, a. s.	4100051248	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100090828	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100804289	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100894825	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101299780	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101300009	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101314263	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4400012688	Oprava PC
ČEZ ICT Services, a. s.	4400015314	Smlouva na poskytování služeb v oblasti elektronického požárního systému
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022101	Výměna metrické kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	5600006053	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101673186	Pronájem nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101701197	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101703596	Pronájem pozemků

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4101756129	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101758081	Smlouva o využití nízkoeenergetických čidel
ČEZ ICT Services, a. s.	4101766756	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101767776	Smlouva o poskytování služeb v oblasti telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101794092	Smlouva o poskytování součinnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4101837730	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101837741	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101855018	Zajištění technické podpory počítačů pro jednání valné hromady
ČEZ ICT Services, a. s.	4101862527	Zajištění technické podpory počítačů pro jednání valné hromady
ČEZ ICT Services, a. s.	4101864019	Zajištění podpory projektu v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	4101868619	Zajištění aplikační podpory projektu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101885807	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101917128	Zajištění aplikační podpory projektu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101719906	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100174463	Smlouva o úhradě pohledávky
ČEZ ICT Services, a. s.	5600000620	Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400034473	Zabezpečení bezpečnostního dozoru na stavbě
ČEZ ICT Services, a. s.	5600001488	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464851	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465515	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465555	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472347	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698200	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698302	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100702763	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101309698	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014493	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	000236_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000237_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	000759_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	EHO/2011/008	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
ČEZ ICT Services, a. s.	ETU/2018/EE002	Smlouva na dodávku elektřiny z výroby ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice
ČEZ ICT Services, a. s.	69901598_3	Smlouva na dodávku tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	69968600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	30008966	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69935002_4	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ ICT Services, a. s.	64200	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69906141_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	69904352_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	PR/00229266	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ICT Services, a. s.	4100018699	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100028983	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100204437	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100214850	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4100220244	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100303955	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464851	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465463	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465542	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465621	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100467488	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100467788	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472366	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478425	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478447	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478475	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478489	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478527	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478557	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100478566	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100479999	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100563562	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100686732	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100742684	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100745843	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Nájemní smlouva

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875649	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100894825	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082489	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101411114	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101673186	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101703596	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4101748353	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101767295	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101767735	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101927689	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101930884	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101938061	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101950691	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101951650	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101960746	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101962975	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101963634	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101964498	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101989738	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4101990799	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ ICT Services, a. s.	4101992011	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101996541	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102051199	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102053425	Smlouva o poskytování služeb (podpora v rámci informačních technologií)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102053609	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102076474	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095079	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095121	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095129	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102095781	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102098503	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102098505	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4102098508	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 15. 4. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033124	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033193	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033194	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033195	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033198	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033482	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400038310	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400041225	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4400045710	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	5600002300	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	5600010101	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (obnova hlasových rádiových sítí ETE) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (přístupové a docházkové systémy) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky diskových polí II.) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (dodávky serverů x86) z roku 2018

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance bezpečností infra Checkpoint) z roku 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (maintenance produktů F5) z roku 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 3. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 11. 7. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 9. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 28. 2. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 11. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 7. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 23. 4. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 7. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 8. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 3. 2019
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 13. 5. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 11. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 8. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014491	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014076	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007401	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100817505	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101258495	Pronájem pozemků pro elektromobilitu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101470888	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012492	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400018935	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020808	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020809	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400024525	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026107	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026183	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026253	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026274	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026275	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026279	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026339	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026360	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026890	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027195	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027730	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029451	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029873	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032073	Smlouva o poskytování služeb – zajištění stravování
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400033351	Smlouva o poskytování služeb

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034160	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400036650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600005821	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035704	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035705	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007620	Smlouva o smlouvě budoucí podnájemní
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101614565	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101754434	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101757474	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400013002	Smlouva o nájmu salonků včetně občerstvení
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020604	Smlouva o poskytování služeb externí autopůjčovny
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400022140	Smlouva o poskytování účetních a personálních služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400040894	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400041241	Smlouva o poskytování tiskových a reprografických služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400042460	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012965	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400031280	Pronájem karet v rámci elektromobility
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400031470	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032917	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029912	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400028168	Nájem parkovacích stání
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100100787	Krátkodobý pronájem automobilů (autopůjčovna)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek v rámci Skupiny ČEZ ze dne 1. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000359_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000833_2018	Podnájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101913225	Kupní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101913224	Kupní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101917161	Kupní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 20. 4. 2007 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000001_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	EPR/20140017	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69906373_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69904501_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69905082_1	Smlouva o dodávce tepla
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69952600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69906143_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69904359_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	69904396_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745310	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745344	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745371	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101745424	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101750876	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101846807	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101846840	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101846870	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101846894	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101846898	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847198	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847225	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847252	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847306	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847324	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847349	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847450	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847536	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847566	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101848196	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101848244	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101853606	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101853946	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101853950	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101853987	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101854011	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101854019	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101854364	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101854611	Dodávka vstupního systému

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101854614	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855507	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855510	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855821	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855830	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855852	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855859	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855911	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855948	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101855981	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101856630	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101856671	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101856701	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101856705	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101856751	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101856901	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101856908	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101857014	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101857056	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101857498	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101857521	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101857530	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101857613	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101857820	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101872990	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101887715	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101887746	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101887766	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101895464	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101901521	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101918080	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101919531	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101919537	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101919567	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101920479	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101920597	Dodávka vybavení budovy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101921294	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101931354	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101937469	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101938132	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101945765	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101948582	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101958387	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101958388	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101961525	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101968465	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101973289	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101980945	Dodávka vybavení budovy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101992790	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101994586	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101994662	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101994735	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101995703	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101996738	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101996802	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101997417	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101997419	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102009921	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013584	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013639	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013640	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013689	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013709	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013732	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013733	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013735	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013736	Dodávka vstupního systému

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013737	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013771	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013773	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013775	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102015202	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102015204	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102015207	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102016380	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102021064	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102028019	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102035878	Dodávka vybavení budovy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102035879	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102038415	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102042432	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102042433	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102049352	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102050715	Dodávka vybavení budovy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102053467	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102055894	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102056936	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102059367	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102074583	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102076115	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102076894	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102077660	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079331	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079335	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079505	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079533	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102079550	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102080780	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102082616	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102084468	Dodávka vstupního systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102085978	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102090983	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102092162	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102092166	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102094115	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102094827	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102096112	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102096701	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102099628	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102099629	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100817505	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101258495	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101614565	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101754434	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101757474	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101785876	Pronájem vozidel
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101920999	Revize
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101933732	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101940559	Dodávka vybavení budovy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101944279	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101964750	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101964961	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102007315	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102008778	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102013086	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102063130	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102073443	Smlouva o krátkodobém pronájmu prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102080463	Nákup pohonných hmot přes CCS kartu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102089839	Nákup pohonných hmot přes CCS kartu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4102098655	Nákup pohonných hmot přes CCS kartu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101755780	Podnájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101889102	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020808	Podnájemní smlouva

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400023126	Poskytování reprografických služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026253	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027195	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027730	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400030193	Údržba a opravy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400031207	Zajištění administrativy spojené se stravováním
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400031208	Zajištění administrativy spojené se stravováním
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034160	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400040894	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400044840	Poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600004924	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600004961	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 10. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 6. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110672_2016	Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (veřejná zakázka „Dodávka užitkových vozidel“) ze dne 8. 11. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110291_2017	Smlouva o úpravě práv a povinností pro přístup do informačního systému SAP ze dne 18. 5. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110392_2018	Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Doručování poštovních zásilek a doporučených poštovních zásilek“ ze dne 1. 2. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110018_2019	Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů ze dne 19. 12. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110110_2019	Smlouva o poskytování služeb v oblasti správy divize nová energetika a distribuce ze dne 29. 8. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110125_2019	Smlouva o poskytování služeb v oblasti správy technologického majetku ze dne 19. 9. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110126_2019	Smlouva o poskytování služeb v oblasti správy netechnologického majetku ze dne 29. 8. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110127_2019	Smlouva o poskytování podpůrných služeb pro oblast výroby ze dne 19. 9. 2019
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	2019/4	Smlouva o úvěrovém rámci
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	000814_2019	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102093173	Smlouva o dílo (porucha sběrnic systému technické ochrany)
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600007396	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 27. 6. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400039384	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400040758	Smlouva o spolupráci při zajištění provozu malé vodní elektrárny
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	P3A18000014024	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele ze dne 21. 8. 2019
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4101989256	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4101996268	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102040172	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102040174	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102075481	Nájemní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102094841	Zhotovení studií pro modernizaci malých vodních elektráren a vodních elektráren, výstavbu nových zdrojů vodních elektráren a zhotovení návrhu oprav malých vodních elektráren a vodních elektráren
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4102099987	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400013229	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400043676	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600008751	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) ze dne 25. 11. 2011
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	4101353364	Nájemní smlouva
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 20. 3. 2013
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600006621	Smlouva o outsourcingu
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014326	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.		Konfirmace dílčí smlouvy – virtuální zásobník zemního plynu s pevným výkonem 31. 1. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 30. 12. 2005
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 29. 12. 2010



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2018–2019 ze dne 6. 8. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 15. 10. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 11. 2009
ČEZ Prodej, a.s.	4400038630	Smlouva o billingových službách
ČEZ Prodej, a.s.	4101514073	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101514190	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517292	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101527823	Smlouva o sdružených dodávkách plynu
ČEZ Prodej, a.s.	250768	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101509790	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512747	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512770	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512782	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512803	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	5600006368	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4400038845	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4101784666	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101858039	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860157	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101865834	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101900695	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101833698	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4100679093	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4400040118	Smlouva o poskytování billingových služeb
ČEZ Prodej, a.s.	5600009270	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	5600009320	Smlouva o testování funkčnosti čidel
ČEZ Prodej, a.s.	4400028061	Smlouva o nájmu elektromobilu
ČEZ Prodej, a.s.	5600001485	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	56000010200	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000001412	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A180000014429	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A19000008665	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A190000027899	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.		Konfirmace dílčí smlouvy – virtuální zásobník zemního plynu s pevným výkonem z 5. 2. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2019–2020 z 19. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2018–2019 z 6. 8. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 6. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.	4100604368	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101943511	Projekční práce
ČEZ Prodej, a.s.	4101979654	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4101979699	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4101997495	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102009662	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102100934	Dodávka zabezpečovacího systému
ČEZ Prodej, a.s.	4102084818	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	5600005988	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
ČEZ Prodej, a.s.	4400043691	Poskytnutí služby (elektromobilita)
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova tranzitních telefonních ústředěn) z roku 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 7. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (licence 2020–2022) ze dne 28. 6. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky ze dne 30. 7. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 4. 7. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 12. 10. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600008281	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006580	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2007
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 6. 2010
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 21. 11. 2014
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 22. 12. 2015
ČEZ Slovensko, s.r.o.	5600002650	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
ČEZ Slovensko, s.r.o.	5600003070	Rámcová smlouva o poskytování služeb (finanční služby, služby řízení rizik, služby tradingu)
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou a zemním plynem na Slovensku ze dne 12. 8. 2013
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Slovenska ze dne 30. 12. 2014
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 11. 5. 2016
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu – Flexibilní služba ze dne 5. 12. 2017
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Slovensko, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 21. 12. 2007
ČEZ Slovensko, s.r.o.		3 smlouvy o individuální dodávce záruk původu
ČEZ Slovensko, s.r.o.	5600003070	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Solární, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
ČEZ Solární, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 19. 12. 2018
ČEZ Solární, s.r.o.	4101964757	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Solární, s.r.o.	4101966391	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014135	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600008870	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101889747	Kupní smlouva (předmět smlouvy: prodej teplovodní soustavy)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101916795	Kupní smlouva (předmět smlouvy: koupě parovodního potrubí)
ČEZ Teplárenská, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100672987	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101122809	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101471845	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027760	Obsluha teplárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027762	Správa údržby a péče o zařízení elektrárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Obsluha plynové kotelny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Chemické rozbory napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600001112	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101705066	Smlouva o prodeji pitné vody, odvodu a likvidaci splaškové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019264	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600009155	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100276773	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470611	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470617	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470640	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471083	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471103	Smlouva o dodávce tepelné energie

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471110	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471114	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471119	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100576636	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100664299	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100827117	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984414	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984418	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101029346	Pronájem pozemků
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050543	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101075916	Smlouva o dodávce čpavkové vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101092828	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101097367	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101102226	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101103043	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb (mediální služby)
ČEZ Teplárenská, a.s.	000265_2017	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	000395_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000267_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000266_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101729567	Smlouva ke smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	000144_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014325	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A19000034181	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 28. 3. 2019
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101933136	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101933249	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101949826	Smlouva o umístění stavby
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101956108	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101970464	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101970589	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101970590	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101977205	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101990690	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102009422	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102023074	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102054001	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102069462	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102071393	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102071743	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102084040	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102085648	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102093959	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102099107	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4102101298	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019388	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400036857	Rámcová smlouva (inspekce svařovacího procesu)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400044612	Rekonstrukce
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400044055	Údržba a opravy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400043033	Příkazní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101988207	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě ze dne 21. 11. 2019
Distributie Energie Oltenia S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2014
Distributie Energie Oltenia S.A.		Agreement on the Issuance of Guaranties ze dne 5. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Domat Control System s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 9. 2019
Domat Control System s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 9. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100731793	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100732656	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400028376	Smlouva o zajištění psychologických vyšetření
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400040068	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400023052	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	P3A18000014016	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600009940	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb (12 smluv)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze 17. 12. 2018
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101924192	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101930114	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101939378	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101939401	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101941029	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101958833	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101963549	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101969659	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101985194	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101989206	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101993610	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101998547	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101998548	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102002808	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102007937	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102011992	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102023847	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102024969	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102027886	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102032814	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102056728	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102063062	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102063063	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102078195	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102094331	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102094389	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4102100353	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400044719	Výkon činnosti koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na staveništi
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	5600006553	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101598808	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101706830	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101486029	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101488233	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400035963	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o příplatku ze dne 4. 6. 2018
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101742756	Zřízení a pronájem zabezpečené oblasti
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000533_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000534_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000540_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000538_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000536_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000539_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000322_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Dukovany II, a. s.	EDU/2017/EE002	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69985500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	69989901_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600006882	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102068683	Smlouva o smlouvě budoucí o realizaci podmiňujících technických opatření

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102068525	Smlouva o smlouvě budoucí (dodávka médií/služeb a příprava a realizace podmiňujících technických opatření)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102070770	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4102068557	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna provozních a radiálních dat a dat pro potřeby havarijní připravenosti)
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101827717	Smlouva o spolupráci v lokalitě Dukovany
Elektrárna Dukovany II, a. s.	32016069	Smlouva o zajištění autobusové dopravy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600008301	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600003421	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Mělník III, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600006003	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek)
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Elektrárna Počeradý, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.	P3A18000014322	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Počeradý, a.s.	5600008831	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Počeradý, a.s.	940074_2013	Smlouva o přepracování (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie)
Elektrárna Počeradý, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.	940041_2014	Dohoda o vystavování záruk
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100701057	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021652	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400032915	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400040035	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100653933	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100657233	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021314	Kupní smlouva na nákup nafty (vysokozdvížné vozíky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021319	Činnosti související s paroplynovým cyklem
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021372	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021373	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400035634	Dodávka, montáž a servis systémů technické ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100725904	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Počeradý, a.s.	P3A18000014017	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Počeradý, a.s.	69966500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Počeradý, a.s.	69964801_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb (13 smluv)
Elektrárna Počeradý, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 12. 12. 2018
Elektrárna Počeradý, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 12. 12. 2018
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100725904	Nájemní smlouva
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101913866	Smlouva na dodávky uhlí
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101925583	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101930111	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101934671	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101948791	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101955309	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101958800	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101961773	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101972195	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101989232	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4101989235	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102000748	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102011990	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102011991	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102018319	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102018352	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102026753	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102042573	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102050487	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102053988	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102065104	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102065379	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102070152	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4102073570	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Počerady, a.s.	4102085645	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102091872	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102094780	Nákup rotoru pro elektrárnu Počerady
Elektrárna Počerady, a.s.	4102095680	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.	4102097948	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Elektrárna Počerady, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
Elektrárna Počerady, a.s.	940046_2019	Správa vázaných účtů
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101486083	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101720237	Pronájem pozemku deponie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400035992	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	000553_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000552_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Temelín II, a. s.	000555_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000554_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000505_2019	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	000669_2019	Smlouva o zřízení služebnosti
Elektrárna Temelín II, a. s.	EDU/2019/EE005	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Dukovany
Elektrárna Temelín II, a. s.	69985600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101949613	Smlouva o věcném břemenu
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101990325	Nájemní smlouva
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101993198	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102067509	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	5600006881	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068685	Smlouva o smlouvě budoucí (sdílení a vzájemné propojení zemnicích sítí)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068686	Smlouva o smlouvě budoucí (vzájemná výměna provozních a radiačních dat a dat pro potřeby havarijní připravenosti)
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102070561	Smlouva o smlouvě budoucí o dodávce surové vody a přípravě a realizaci podmiňujícího technického opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102068875	Smlouva o smlouvě budoucí o realizaci podmiňujících technických opatření
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102069176	Smlouva o smlouvě budoucí o uložení odpadů a kalů na skládkách a odkališti
Elektrárna Temelín II, a. s.	4102073043	Smlouva o zápůjčce materiálu z deponií zeminy
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101827714	Smlouva o spolupráci v lokalitě Temelín
Elektrárna Temelín II, a. s.	5600008302	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Temelín II, a. s.	000697_2016	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elevion Deutschland Holding GmbH	5600008731	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Elevion Deutschland Holding GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 4. 10. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Elevion GmbH	2017/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Elevion GmbH	4101765354	Smlouva o zajištění ubytování zaměstnanců
Elevion GmbH	2019/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Elevion GmbH		Rahmenkreditvertrag (předmět smlouvy: garanční linka) ze dne 24. 10. 2018
Elevion GmbH		Compensation Agreement ze dne 21. 9. 2017 (předmět smlouvy: kompenzační dohoda k vystavovaným garancím)
Energetické centrum s.r.o.	5600009641	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energetické centrum s.r.o.	2017/2	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.	2011/04	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	5600007990	Smlouva o poskytování služeb
Energetické centrum s.r.o.	P3A20000000013	Smlouva o zpracování osobních údajů
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.	5600007960	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033658	Smlouva o poskytování služeb
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033721	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101312065	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101869697	Nájemní smlouva
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033464	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101934717	Smlouva na dodávky uhlí
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4102049854	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4102071745	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4102082153	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101972666	Nákup emisních povolenek
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101879468	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101950728	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101936094	Doprava uhlí
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
Energotrans, a.s.	5600005630	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběru elektrické energie (EFET) ze dne 1. 6. 2010
Energotrans, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb 17. 12. 2018
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.	4101023453	Pronájem pozemků
Energotrans, a.s.	4101082607	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101107641	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101109868	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4400029382	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	5600004960	Smlouva o spoluužívání stravovacího zařízení
Energotrans, a.s.	5600006460	Pacht čerpací stanice
Energotrans, a.s.	4400039887	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4101555787	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	5600009800	Smlouva o sdílení vozů
Energotrans, a.s.	4400032922	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Energotrans, a.s.	4400040111	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Energotrans, a.s.	4400028243	Smlouva na poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4101749399	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4101681031	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4101771855	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.	2019	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník
Energotrans, a.s.	TETR/20190023	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Teplárna Trmice
Energotrans, a.s.	001/2013	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.		Smlouva o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb (11 smluv)
Energotrans, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeúčtování platby za odchylku
Energotrans, a.s.	4101913741	Smlouva na dodávky uhlí
Energotrans, a.s.	4101920396	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101941357	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101943487	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101958768	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101963314	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101963370	Smlouva o stanovení práv a povinností při provozování informačního systému
Energotrans, a.s.	4101972196	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101973784	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101985199	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101989928	Smlouva o poskytování služeb auditu
Energotrans, a.s.	4101991267	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4101991301	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102011910	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102047495	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102054978	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102063042	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102065083	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102071750	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.	4102082116	Kupní smlouva (pracovní pomůcky)
Energotrans, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016
Energotrans, a.s.		Dohoda o spolupráci při přípravě a realizaci díla ze dne 20. 11. 2012
Energotrans, a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Energotrans, a.s.	P3A2000000011	Smlouva o zpracování osobních údajů
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 22. 6. 2016
ENESA a.s.	4400046035	Rámcová smlouva na dodávku projektové dokumentace – region střed a východ
ENESA a.s.	4400046036	Rámcová smlouva na dodávku projektové dokumentace – region severozápad
ENESA a.s.	4400046082	Rámcová smlouva na dodávku projektové dokumentace – region Morava
ENESA SK, organizační složka		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 8. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Free Energy Project Oreshets EAD	4102049671	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
High-Tech Clima S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 12. 12. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
HORMEN CE a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 9. 4. 2018
HORMEN CE a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 9. 4. 2018
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101793289	Smlouva na výkon autorského dozoru při realizaci projektu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101855905	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101855927	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro zalesnění plochy)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101855929	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace pro odvodňovací příkopy)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101856048	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro sanace a revitalizace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101856071	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro sanace a revitalizace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101876246	Smlouva o dílo (zpracování požární dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101883647	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace cestní sítě na odkališti)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101904321	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	5600008350	Smlouva o poskytování služeb corporate compliance
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101929205	Smlouva o dílo (zpracování studie proveditelnosti na rekonstrukci stavebního objektu)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101930447	Smlouva o dílo (zpracování studie proveditelnosti na rekonstrukci vrátnice)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101962983	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro územní řízení a stavební povolení)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101963497	Smlouva o dílo (zpracování zadávací dokumentace pro výběr zhotovitele stavby)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101981794	Smlouva o dílo (zpracování pasportu stavby)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101988214	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101996194	Smlouva o dílo (vypracování zadávací projektové dokumentace pro výběr zhotovitele)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101997622	Smlouva o dílo (zpracování plánu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102035771	Letecké snímkování a fotogrammetrické zaměření odkaliště Panský les a výpočet zbytkové kubatury části odkaliště
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102061267	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace pro výběrové řízení na rekonstrukci požárních uzávěrů)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102064772	Smlouva o dílo (technická pomoc přípravy akce rekonstrukce komunikace pro odvoz stabilizátu)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400044298	Smlouva o dílo (technická pomoc v podobě zpracování technických a výkresových podkladů pro koncepční jednání o ukládacích prostorách vedlejších energetických produktů)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400045007	Vypracování rozptylové studie stavby uhele skládky
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400045044	Smlouva o dílo na zpracování projektové dokumentace demolice stavebního objektu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4102072341	Autorský dozor
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu akcií ze dne 21. 2. 2018
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600005630	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600005989	Smlouva o poskytování služeb – mediální služby (webové stránky)
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600008710	Smlouva o poskytování služeb
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600011270	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600009180	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	5600001570	Smlouva o poskytování služeb
KART TZB, spol. s r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 28. 1. 2019 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
KART TZB, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 20. 2. 2019
KART, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 18. 9. 2017
KART, spol. s r.o.	4102088858	Údržba a opravy
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kofler Energies Ingenieuresellschaft mbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kofler Energies International GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
KOFLER ENERGIES ITALIA SRL	2019/3	Loan Facility Agreement No. 2019/3 (předmět smlouvy: poskytnutí úvěru)
Kofler Energies Systems GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102015359	Smlouva o poskytování služeb
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102048449	Smlouva o poskytování služeb
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216964	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216983	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	217393	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101904046	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101904048	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101907547	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101907582	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101909019	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101947768	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4102071956	Smlouva na dodávky vápence
M.W. Team Invest S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 8. 3. 2019 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 6. 2010, ve znění dodatků
MARTIA a.s.	4400024993	Obsluha čerpací stanice
MARTIA a.s.	4400027337	Zajištění oprav a údržby logického celku
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400032201	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032307	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032347	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032349	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033369	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033391	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033392	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033672	Smlouva o poskytování služeb technických řídicích informačních systémů
MARTIA a.s.	4400034300	Provádění prohlídek, kontrol, revizí a inspekcí vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101634929	Modernizace řídicího systému a ochrany elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101655662	Modernizace rozvodu a rozvodů nízkého napětí elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101656681	Dodávka a výměna staničních transformátorů vlastní spotřeby elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101721245	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101632945	Manipulační práce
MARTIA a.s.	4101774934	Smlouva o poskytování služeb (obsluha skladů)
MARTIA a.s.	4101780537	Smlouva o dílo (renovace chladiče oleje kompresoru)
MARTIA a.s.	4101831944	Smlouva o dílo (upgrade řídicího systému)
MARTIA a.s.	4101841701	Smlouva o dílo (doplnění elektroměrů pro vírové turbíny)
MARTIA a.s.	4101869148	Smlouva o dílo (zajištění napájení vlastní spotřeby pomocí diesलगregátu)
MARTIA a.s.	4101886489	Smlouva o dílo (rekonstrukce počítače pro řízení čerpací stanice)
MARTIA a.s.	4101889755	Smlouva o dílo (instalace vzduchotechniky v rozvodně zauhlování)
MARTIA a.s.	4101897810	Smlouva o dílo (realizace záložního napájení)
MARTIA a.s.	4101898154	Smlouva o dílo (zavedení dat ze vzorkovačů paliva)
MARTIA a.s.	4400036655	Rámcová smlouva o dílo (poskytování údržby)
MARTIA a.s.	4400036661	Rámcová smlouva o dílo (poskytování údržby)
MARTIA a.s.	4400040001	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040604	Smlouva o dílo (výměna krátkospojky)
MARTIA a.s.	4400040661	Smlouva o dílo (údržba a opravy)
MARTIA a.s.	4400040694	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040695	Smlouva o poskytování služeb (manipulační práce)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 31. 12. 2019
MARTIA a.s.	ELE/20160097	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
MARTIA a.s.	TETR/20130008	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Teplárna Trmice
MARTIA a.s.	EHO/2017/010	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
MARTIA a.s.	EPO/2017/002	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Poříčí
MARTIA a.s.	69976800_1	Smlouva na dodávku tepla a TV
MARTIA a.s.	69976900_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69983600_1	Smlouva o dodávce tepla
MARTIA a.s.	69977401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69972103_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69981300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69972903_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69982800_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	69984600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
MARTIA a.s.	4101666085	Modernizace odbuzovačů a obvodů elektrického brzdění
MARTIA a.s.	4101901835	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4101901867	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4101901873	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4101901878	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4101936010	Zajištění napájení nouzových čerpadel turbogenerátorů
MARTIA a.s.	4101947003	Instalace panelu analýz
MARTIA a.s.	4101947238	Revize
MARTIA a.s.	4101963322	Modernizace a přemístění generátorového vypínače turbogenerátoru
MARTIA a.s.	4101976698	Realizace linky dávkování vápence pro fluidní kotel
MARTIA a.s.	4101977044	Realizace redundance a migrace řídicího systému chemické úpravy vody
MARTIA a.s.	4101987372	Zajištění napájení a řízení stacionárního průmyslového vysavače
MARTIA a.s.	4101990471	Revize
MARTIA a.s.	4102004441	Optimalizace spalovacího procesu na kotli
MARTIA a.s.	4102023939	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102024607	Nouzové bezpečnostní spouštění nouzového olejového čerpadla a čerpadla zvedacího oleje
MARTIA a.s.	4102026111	Projektová dokumentace
MARTIA a.s.	4102035981	Revize
MARTIA a.s.	4102037145	Vytvoření a instalace kontinuálního měření emisí
MARTIA a.s.	4102039604	Zajištění napájení nouzových čerpadel turbogenerátorů
MARTIA a.s.	4102057974	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102060597	Doplnění měření vlhkosti výstupního materiálu z michacího centra
MARTIA a.s.	4102062971	Dodávka vybavení budovy
MARTIA a.s.	4102065731	Revize
MARTIA a.s.	4102079172	Realizace optické a akustické signalizace
MARTIA a.s.	4102080811	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4102082209	Realizace napájecích míst
MARTIA a.s.	4102082693	Smlouva o poskytování služeb
MARTIA a.s.	4102086969	Smlouva o dílo (realizace opatření ke snížení rizik na logickém celku zauhlování)
MARTIA a.s.	4102090663	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4102094592	Nákup snímače
MARTIA a.s.	4102096015	Výstavba záložní parní elektrokotelny
MARTIA a.s.	4102096435	Rekonstrukce počítačů a automatů pro čerpací stanici
MARTIA a.s.	4102096671	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4102098910	Revize
MARTIA a.s.	4400032348	Výkon činností provozních mechaniků měření a regulace
MARTIA a.s.	4400033367	Opravy a údržby zařízení logických celků elektro a měření a regulace
MARTIA a.s.	4400033390	Opravy a údržby zařízení logických celků elektro a měření a regulace
MARTIA a.s.	4400043710	Oprava generátoru zařízení turbogenerátoru
MARTIA a.s.	4400043711	Generální oprava transformátoru
MARTIA a.s.	4400044428	Generální oprava transformátoru
MARTIA a.s.	4400044536	Oprava blokového rozvaděče
MARTIA a.s.	4400045027	Revize řídicího systému a výměna vadných dílů v rámci generální opravy výrobního bloku
MARTIA a.s.	4400045028	Výměna kabeláže u turbogenerátoru v rámci generální opravy výrobního bloku
MARTIA a.s.	4400045631	Oprava části zařízení fluidního kotle
MARTIA a.s.	4400046177	Servis a údržba řídicího systému
MARTIA a.s.	4400044385	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	5600011202	Kupní smlouva (dobýjecí stanice)
MARTIA a.s.	5600008040	Smlouva o poskytování služeb
OEM Energy sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 13. 4. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
OKD, a.s.	4101648516	Kupní smlouva na prodej a koupi černého energetického uhlí
OKD, HBZS, a.s.	215029	Pronájem izolačních sebezáchranných přístrojů
OSC, a.s.	4101406238	Trenažér

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
OSC, a.s.	4101603664	Projektová změna vloženého okruhu chlazení generátoru
OSC, a.s.	4101797598	Smlouva o dílo (zamezení roztěsnění pojišťovacího ventilu kompenzátoru objemu)
OSC, a.s.	4101830550	Smlouva o dílo (modernizace měřicího systému)
OSC, a.s.	4101846740	Smlouva o dílo (obnova trenážeru blokové dozorny)
OSC, a.s.	4101847713	Smlouva o dílo (zdokonalení plynového panelu)
OSC, a.s.	4101870443	Smlouva o dílo (implementace nových technických požadavků v souvislosti se změnou atomového zákona v rámci fyzické ochrany)
OSC, a.s.	4101887048	Smlouva o dílo (realizace přenosu dat z terminálu do blokového informačního systému)
OSC, a.s.	4101896197	Smlouva o dílo (technické konzultace a ověření schopnosti baterie poskytovat podpůrnou službu)
OSC, a.s.	4101898337	Smlouva o dílo (stanovení dopadů úpravy zóny 2 u turbogenerátoru)
OSC, a.s.	4101917360	Smlouva o dílo (realizace přenosu dat z terminálu do blokového informačního systému)
OSC, a.s.	4400042037	Smlouva na zajištění oprav zařízení
OSC, a.s.	4400042431	Smlouva o dílo (zhotovení operativních analýz pro provoz simulátoru)
OSC, a.s.	4102001515	Smlouva o dílo (zpracování technické a uživatelské dokumentace a návrh úprav aplikačního softwaru)
OSC, a.s.	4102008945	Smlouva o dílo (modifikace plnorozsahového trenážeru)
OSC, a.s.	4102092501	Licenční smlouva na displejový simulátor
OSC, a.s.	4102092850	Licenční smlouva na plnorozsahový trenážer
OSC, a.s.	4101923397	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace zapracování změn do nového modelu simulátoru)
OSC, a.s.	4101947965	Smlouva o dílo (reimplementace systému pro odstávky)
OSC, a.s.	4101963267	Smlouva o dílo (výměna na ohříváku topné vody)
OSC, a.s.	4102007868	Smlouva o dílo (úprava koncových jednotek pojišťovacích ventilů)
OSC, a.s.	4101957032	Ověření regulačních schopností turbogenerátorů
OSC, a.s.	4101959750	Provedení úprav a změn softwarového vybavení systému
OSC, a.s.	4101973893	Certifikace služby výkonové rovnováhy
OSC, a.s.	4102007332	Provedení úprav a změn softwarového vybavení systému
OSC, a.s.	4102025739	Modernizace obchodního měření
OSC, a.s.	4102044742	Certifikační měření podpůrných služeb ostrovního provozu na turbogenerátorech
OSC, a.s.	4102090313	Provedení úprav a změn softwarového vybavení systému
OSC, a.s.	4400042026	Poskytování servisu a technické podpory systému
OSC, a.s.	4400042036	Provádění oprav a poskytování technické podpory systému
OSC, a.s.	4400042038	Provádění oprav a poskytování technické podpory systému
OSC, a.s.	4400043568	Seřízení regulačních obvodů na výrobním bloku
OSC, a.s.	4400043822	Provádění diagnostiky a seřizování měřících a regulačních obvodů
OSC, a.s.	4400043833	Seřízení regulačních obvodů na výrobním bloku
OSC, a.s.	4400043913	Seřízení regulačních obvodů na výrobním bloku
Ovidiu Development S.R.L.	CZWOD5007	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Ovidiu Development S.R.L.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Ovidiu Development S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
PRODECO, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
PRODECO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 9. 2013
PRODECO, a.s.	P3A18000014022	Smlouva o zpracování osobních údajů
PRODECO, a.s.	5600003577	Smlouva o poskytování služeb
REN Development s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 14. 1. 2019
REN Development s.r.o.	5600010130	Smlouva o poskytování služeb
Revitrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Revitrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Revitrans, a.s.	5600005760	Kupní smlouva (motorová nafta)
Revitrans, a.s.	00032_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Revitrans, a.s.	5600008682	Smlouva o prodeji povrchové vody
Revitrans, a.s.	P3A18000014021	Smlouva o zpracování osobních údajů
Revitrans, a.s.	4100831696	Následná rekvizice skládky Letiště
Revitrans, a.s.	4102078439	Zajištění prací na záchraném programu borovic v rámci rekvizice odkaliště Letiště
Revitrans, a.s.	4400045040	Údržba a opravy
Revitrans, a.s.	5600003576	Smlouva o poskytování služeb
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.	231232	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4100660503	Mandátní smlouva na zajištění koordinace přeprav uhlí a sorbentů pro elektrárny ČEZ, a. s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400013836	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400027228	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400030786	Smlouva o manipulaci a přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001981	Smlouva o použití dopravní cesty
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400036636	Zabezpečení stáčení práškového vápence a páleného vápna
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101691473	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101720252	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101916375	Smlouva o zřízení služebnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400041721	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001542	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009206	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009202	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009190	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	69934700_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69936101_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	EPO/2011/021	Smlouva o dodávce elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69958300_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69959500_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	TETR/20180020	Smlouva o dodávce elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69992200_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	000294_2011	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	000888_2018	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	000730_2018	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	P3A18000014023	Smlouva o zpracování osobních údajů
SD - Kolejová doprava, a.s.	69964900_1	Smlouva na dodávku tepla a TV
SD - Kolejová doprava, a.s.	69934700_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69943200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101904094	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101907642	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101907645	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101909105	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101911166	Smlouva o přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101911238	Smlouva o přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101911254	Smlouva o přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101935352	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101966490	Smlouva o reklamním partnerství
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101980992	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102019071	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102083734	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	4102091069	Smlouva na přepravu uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101660819	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400043448	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	000222_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	001129_2010	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 9. 2019
Severočeské doly a.s.		Společenská smlouva zadavatelů – smlouva o sdružení zadavatelů ze dne 30. 5. 2014
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		2 smlouvy o směnečných obchodech a úschově směnek ze dne 1. 8. 2007 a 6. 4. 2010
Severočeské doly a.s.	2018/1	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Severočeské doly a.s.	2018/2	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště
Severočeské doly a.s.	4100314894	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100670482	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100979534	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
Severočeské doly a.s.	4400027605	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400037008	Zřízení společné jednotky požární ochrany
Severočeské doly a.s.	4400031844	Střednědobá kupní smlouva (uhlí)
Severočeské doly a.s.	4100033393	Smlouva o správě majetku na vázaných účtech

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	4101102373	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4101912998	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4101918219	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4400040045	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	5600002203	Smlouva o spolufinancování a součinnosti při rekultivaci pronajatých pozemků
Severočeské doly a.s.	5600006920	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	5600007141	Kupní smlouva na povrchové vody
Severočeské doly a.s.	5600005510	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400027900	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.	000369_2017	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000311_2018	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	5600001494	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	000846_2015	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice, ze dne 20. 12. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 29. 11. 2018
Severočeské doly a.s.	P3A18000014020	Smlouva o zpracování osobních údajů
Severočeské doly a.s.	000520_2019	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	ETU/2019/EE003	Smlouva na dodávku elektřiny
Severočeské doly a.s.	69906125_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Severočeské doly a.s.	4100981693	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4101902800	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101902814	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101902817	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101913772	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101913773	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101913978	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101915148	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101915163	Smlouva na dodávky uhlí
Severočeské doly a.s.	4101924722	Vjezdová karta
Severočeské doly a.s.	4101932613	Smlouva o zřízení služebnosti
Severočeské doly a.s.	4101943525	Využití vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	4101943526	Využití vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	4101940437	Kupní smlouva na prodej a koupi nemovitých věcí se zřízením služebností
Severočeské doly a.s.	4101952105	Kupní smlouva na prodej a koupi nemovitých věcí se zřízením služebností
Severočeské doly a.s.	4102092662	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	5600005063	Smlouva o smlouvě budoucí na prodej vedlejších energetických produktů
Severočeské doly a.s.	5600010250	Obsluha a drobná údržba napájení
Severočeské doly a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 8. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 3. 7. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 26. 8. 2019
Severočeské doly a.s.	LE/00002808	Smlouva na dodávku a odběr tepelné energie
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 22. 5. 2017
Severočeské doly a.s.		Smlouva o správě majetku na vázaných účtech ze dne 24. 9. 2019
Severočeské doly a.s.	000001_2012	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000681_2016	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	5600007644	Provedení auditu
Severočeské doly a.s.	000326_2018	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.	000673_2019	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Severočeské doly a.s.		Kupní smlouva s ujednáním o zřízení věcného břemene ze dne 12. 3. 2007
Severočeské doly a.s.	000464_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	000492_2013	Smlouva o zřízení věcného břemene
ŠKODA PRAHA a.s.	4101353504	Zpracování podkladových studií z oblasti hrubých terénních úprav a 3D vizualizace pro dokumentaci EIA (Environmental Impact Assessment)
ŠKODA PRAHA a.s.	4400041478	Smlouva o poskytování služeb (inženýrsko-poradenské služby v oblasti energetiky)
ŠKODA PRAHA a.s.	001079_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000394_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	69932100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69932101_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69993401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	69993402_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA a.s.	4400046175	Obnovení kapacity retenční nádrže Býšov
ŠKODA PRAHA a.s.	4400046187	Smlouva o dílo (zvýšení kapacity retenční nádrže Býšov)
ŠKODA PRAHA a.s.	5600001492	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA a.s.	4100719207	Zvýšení výkonu pohavarijní likvidace vodíku
ŠKODA PRAHA a.s.	4100813391	Rekonstrukce přírodních řadů surové vody
ŠKODA PRAHA a.s.	4101424051	Výměna vadných segmentů potrubí
ŠKODA PRAHA a.s.	4400005523	Využití projektových rezerv
ŠKODA PRAHA a.s.	4100493455	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ŠKODA PRAHA a.s.	4100268641	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4400005534	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA a.s.	4100901491	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100562352	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100757023	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100886554	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100949115	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4101601171	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	4100849024	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA a.s.	000580_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	000039_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA a.s.	4101977993	Smlouva o dílo (technologická optimalizace poruchových hlášení)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Dohoda o vystavení a trvání záruky ze dne 17. 6. 2008
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Non-Disclosure and Restricted Use Agreement ze dne 25. 8. 2017 (o ochraně informací)
Telco Infrastructure, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 9. 2019
Telco Infrastructure, s.r.o.	5600011131	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 14. 10. 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (servis, rozvoj a obnova přístupové a přenosové telekomunikační sítě s SDH/TDM/MPLS zařízeními a příslušnými dohledovými systémy) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky (napájecí systémy pro telekomunikační zařízení) z roku 2018
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova tranzitních telefonních ústřední) z roku 2016
Telco Pro Services, a. s.	P3A18000014318	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.	5600008760	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 7. 2013 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Telco Pro Services, a. s.	4100771352	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4400039928	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4400023736	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	4400024013	Nájemní smlouva na pozemek
Telco Pro Services, a. s.	4400031250	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Telco Pro Services, a. s.	4100765357	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4101756925	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	69969700_2	Smlouva o dodávce tepla
Telco Pro Services, a. s.	4101838378	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
Telco Pro Services, a. s.	4102096602	Dodávka zabezpečovacího systému
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 14. 6. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 6. 2018
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 7. 1. 2019
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků přístupových telekomunikačních sítí WAN) z roku 2018
Telco Pro Services, a. s.	4101972290	Kalibrace měřicích přístrojů
TENAUR, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) ze dne 22. 3. 2019
Teplo Klášterec s.r.o.	5600008660	Smlouva o poskytování služeb
Teplo Klášterec s.r.o.	000280-2017	Smlouva o zřízení věcného břemene
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 11. 2014
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 25. 7. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Tomis Team S.A.	CZWTT6714	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Tomis Team S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Tomis Team S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
ÚJV Řež, a. s.	000153_2019	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101105451	Zajištění účasti a přenos výsledků z projektu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj Studsvik Cladding Integrity Project 2015–2019
ÚJV Řež, a. s.	4101303571	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění společných auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	4101481052	Řešení nesouladu požárněbezpečnostních zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400001861	Práce na kontejmentu
ÚJV Řež, a. s.	4400034008	Poskytování kontrol zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400036637	Zajištění spolehlivostní analýzy a citlivostní analýzy napájení vlastní spotřeby
ÚJV Řež, a. s.	4400039469	Určení kritických míst možných interakcí strojnětechnologického zařízení a elektrických systémů a komponent
ÚJV Řež, a. s.	4101548387	Aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4101650278	Zajištění činností skupiny inženýrských řešení
ÚJV Řež, a. s.	4101663328	Modifikace konzolových jeřábů
ÚJV Řež, a. s.	4101714800	Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4101599335	Projekt McSAFE program Horizon2020
ÚJV Řež, a. s.	4100534338	Smlouva o dílo (technická pomoc při zajištění dalších obalových souborů)
ÚJV Řež, a. s.	4101282678	Smlouva o dílo (odborná pomoc pro obalové soubory)
ÚJV Řež, a. s.	4101359690	Smlouva o dílo (technická pomoc při zajištění dalších obalových souborů)
ÚJV Řež, a. s.	4101764974	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101774371	Smlouva o dílo (analýzy životnosti gumových kompenzátorů)
ÚJV Řež, a. s.	4101781384	Dodávka dokumentačních podkladů pro změnu konfigurace zařízení umožňující stabilizaci cirkulačních chladících vod
ÚJV Řež, a. s.	4101787595	Smlouva o dílo (doznačení a vytvoření registru potrubních tras včetně doplnění vybraných atributů a vazby na vybrané svarové spoje, potrubní závěsy a podpěry a kontrolní místa)
ÚJV Řež, a. s.	4101790413	Smlouva o dílo (rekonstrukce potrubí technické vody důležité, zajištění projektové dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101810174	Dohoda o mlčenlivosti
ÚJV Řež, a. s.	4101829581	Smlouva o dílo (provádění autorského dozoru)
ÚJV Řež, a. s.	4101836876	Smlouva o dílo (zpracování metodiky hodnocení palivových prouků)
ÚJV Řež, a. s.	4101861822	Smlouva o dílo (zajištění výpočtů kritických velikostí vad)
ÚJV Řež, a. s.	4101877344	Smlouva o dílo (posouzení technického stavu)
ÚJV Řež, a. s.	4101899067	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101902300	Kupní smlouva na pomocný přípravek pro lepicí tmel
ÚJV Řež, a. s.	4101913330	Dodávka elektřiny pro elektromobilitu
ÚJV Řež, a. s.	4101917297	Smlouva o dílo (kontrola selektivity kompaktního jističe)
ÚJV Řež, a. s.	4101917567	Kupní smlouva na vybavení pro nedestruktivní kontroly
ÚJV Řež, a. s.	4400033725	Smlouva o dílo (údržba stendu parogenerátoru)
ÚJV Řež, a. s.	4400034318	Smlouva o dílo (vypracování návrhu kvalifikačního postupu, stanovení kvalifikačních kritérií, aktualizace inspekčního postupu)
ÚJV Řež, a. s.	4400040300	Smlouva o dílo (tvorba a aktualizace operativních schémat a pořízení a aktualizace alfanumerických dat o zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400041732	Smlouva o dílo (vizuální kontroly bazénu skladování vyhořelého paliva a bazénu výměny paliva)
ÚJV Řež, a. s.	4400042278	Smlouva o dílo (snížení koncentrací nebezpečných látek z velkých průmyslových zdrojů)
ÚJV Řež, a. s.	4400042457	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4400042536	Smlouva o dílo (nastavení frekvence by-passů střídačů 1. kategorie)
ÚJV Řež, a. s.	4400042704	Smlouva o dílo (provedení odpařovacích testů surové vody a jejich vyhodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4400042706	Smlouva o dílo (sběr hodnot a chemických parametrů odluhové vody parogenerátorů)
ÚJV Řež, a. s.	4400042874	Smlouva o dílo (komplexní ověření termické stability procesu úpravy reálného produktu vzniklého bitumenací koncentráty z nádrže)
ÚJV Řež, a. s.	4400043030	Smlouva o dílo
ÚJV Řež, a. s.	4400043128	Smlouva o dílo (pasportizace stavebních objektů)
ÚJV Řež, a. s.	5600009020	Smlouva o dílo (provedení ověření a kalibrace měřidel ionizačního záření)
ÚJV Řež, a. s.	5600009690	Smlouva o dílo (likvidace odpadu)
ÚJV Řež, a. s.	18SML127	Dohoda o zachování důvěrnosti informací ze dne 1. 11. 2018
ÚJV Řež, a. s.	18SML113	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 21. 12. 2018
ÚJV Řež, a. s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 7. 2019 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
ÚJV Řež, a. s.		Dohoda o zachování důvěrnosti informací ze dne 3. 9. 2019
ÚJV Řež, a. s.	69992700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ÚJV Řež, a. s.	69906361_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ÚJV Řež, a. s.	90017899	Smlouva o dílo (údržba softwarových programů SCORPIO)
ÚJV Řež, a. s.	4400043341	Smlouva o dílo (vypracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4400043408	Smlouva o dílo (systémy, konstrukce a komponenty s vlivem na jadernou bezpečnost)
ÚJV Řež, a. s.	4400043501	Smlouva o dílo (hodnocení výpočtového programu pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400044190	Smlouva o dílo (hodnocení stavu pružin)
ÚJV Řež, a. s.	4400044317	Smlouva o dílo (analýza a zhodnocení rizika degradace titanových kondenzátorů)
ÚJV Řež, a. s.	4400044404	Smlouva o dílo (hodnocení výpočtových programů pro posouzení bezpečnosti jaderného zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400044430	Smlouva o dílo (analýza teplotní únavy na potrubí)
ÚJV Řež, a. s.	4400044595	Smlouva o dílo (typová kvalifikační zkouška těsnění)
ÚJV Řež, a. s.	4400045055	Smlouva o dílo (expertní posouzení vlivu změny geometrie)
ÚJV Řež, a. s.	4400045083	Smlouva o dílo (vypracování požárněbezpečnostního řešení, technické zprávy, výkresové dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4400045157	Smlouva o dílo (technické posouzení stavu poniklovaného svaru)
ÚJV Řež, a. s.	4400045663	Smlouva o dílo (expresní provedení hodnocení zásepky)
ÚJV Řež, a. s.	4400045825	Smlouva o dílo (poskytování podpory při činnostech expertního týmu pro parogenerátory)
ÚJV Řež, a. s.	4400045826	Smlouva o dílo (vypracování dokumentace skutečného provedení stavební částí stavebních objektů)
ÚJV Řež, a. s.	4400045906	Smlouva o dílo (revize seznamu vybraného zařízení pro rok 2020)
ÚJV Řež, a. s.	4400045925	Smlouva o dílo (sběr dat)
ÚJV Řež, a. s.	4400045926	Smlouva o dílo (provedení odpařovacích testů surové vody a jejich vyhodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4400046072	Smlouva o dílo (zajištění laboratorních zkoušek materiálů)
ÚJV Řež, a. s.	4400046097	Smlouva o dílo (transport radioaktivních vzorků)
ÚJV Řež, a. s.	4400043733	Smlouva o technické pomoci (vypracování seznamu nevybraných zařízení s vlivem na jadernou bezpečnost)
ÚJV Řež, a. s.	4400043993	Smlouva o technické pomoci (analýza a hodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4400044006	Smlouva o technické pomoci (analýza)
ÚJV Řež, a. s.	4400044041	Smlouva o technické pomoci (porovnání výpočtu)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4400044103	Smlouva o technické pomoci (zpracování standardů)
ÚJV Řež, a. s.	4400044104	Smlouva o technické pomoci (validace implementace výpočtu)
ÚJV Řež, a. s.	4400044325	Smlouva o technické pomoci (revize seznamu vybraných zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400044361	Smlouva o technické pomoci (provedení radiochemické analýzy vzorků)
ÚJV Řež, a. s.	4400044852	Smlouva o technické pomoci (analýza a hodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4400045004	Smlouva o technické pomoci (příprava podkladů a dat)
ÚJV Řež, a. s.	4400045527	Oprava poruch tenzometrických měření předpínacího systému ochranných obálek Jaderné elektrárny Temelín
ÚJV Řež, a. s.	4400045653	Smlouva o technické pomoci
ÚJV Řež, a. s.	4400045694	Smlouva o technické pomoci (likvidace radioaktivního odpadu z Jaderné elektrárny Temelín)
ÚJV Řež, a. s.	4400045755	Smlouva o technické pomoci (provedení radiochemické analýzy vzorků)
ÚJV Řež, a. s.	4400046138	Smlouva o technické pomoci (analýza dat)
ÚJV Řež, a. s.	4101513558	Smlouva o dílo (posouzení neutronově fyzikálních a termohydraulických vlastností paliva a aktivní zóny reaktoru Jaderné elektrárny Dukovany)
ÚJV Řež, a. s.	4101701594	Smlouva o dílo (zmapování postupného vývoje koncepce bezpečného provozu Jaderné elektrárny Dukovany)
ÚJV Řež, a. s.	4101707008	Smlouva o dílo (zmapování postupného vývoje koncepce bezpečného provozu Jaderné elektrárny Dukovany)
ÚJV Řež, a. s.	4101768860	Smlouva o dílo (provedení typové kvalifikační zkoušky bezpečnostních kabelů)
ÚJV Řež, a. s.	4101795267	Smlouva o dílo (analýza události přerušení fáze všech bloků včetně návrhů opatření)
ÚJV Řež, a. s.	4101828815	Smlouva o dílo (nezávislé posouzení úplnosti předaných analýz)
ÚJV Řež, a. s.	4101875575	Smlouva o dílo (výpočet stacionárního stavu pro výkonovou hladinu)
ÚJV Řež, a. s.	4101886262	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101912416	Smlouva o dílo (zpracování požární bezpečnostního řešení)
ÚJV Řež, a. s.	4101916552	Smlouva o dílo (studie proveditelnosti pro uložení stávajících rezervních mříží mimo bazén skladu vyhořelého paliva)
ÚJV Řež, a. s.	4101929093	Smlouva o dílo (provedení měření hmotnostní aktivity v předaném slévaném vzorku z úložišť radioaktivních odpadů)
ÚJV Řež, a. s.	4101956962	Smlouva o dílo (revize zprávy)
ÚJV Řež, a. s.	4101959232	Smlouva o dílo (aktualizace monitoru rizika)
ÚJV Řež, a. s.	4101960517	Smlouva o dílo (sestavení seznamu relevantních kritérií pro návrh systému odtlakování primárního okruhu)
ÚJV Řež, a. s.	4101963650	Smlouva o dílo (aktualizace modelu pro pravděpodobnostní hodnocení bezpečnosti)
ÚJV Řež, a. s.	4101963751	Smlouva o dílo (projektové analýzy)
ÚJV Řež, a. s.	4101967684	Smlouva o dílo (analýza kvalifikační dokumentace vybraných typů bezpečnostních armatur a pohonů)
ÚJV Řež, a. s.	4101968463	Smlouva o dílo (kvalifikační screening výběru zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4101984083	Smlouva o dílo (analýzy kvalifikační dokumentace vybraných typů zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4101990476	Smlouva o dílo (posouzení filtrační stanice pro filtraci vzdušiny)
ÚJV Řež, a. s.	4101991641	Smlouva o dílo (posouzení odolnosti)
ÚJV Řež, a. s.	4101993143	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace pro řešení revizní závady elektrokabeláže)
ÚJV Řež, a. s.	4101995429	Smlouva o dílo (termohydraulické analýzy)
ÚJV Řež, a. s.	4101997510	Smlouva o dílo (rekonstrukce blokových úsekových rozvaděčů)
ÚJV Řež, a. s.	4102002371	Smlouva o dílo (hodnocení dob nepohotovostí a intervalů provozních kontrol zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4102039969	Smlouva o dílo (aktualizace znalostí v oblasti snižování kontaminace a zacházení s velkými objemy kontaminovaných vod)
ÚJV Řež, a. s.	4102047811	Smlouva o dílo (zpracování studie)
ÚJV Řež, a. s.	4102052863	Smlouva o dílo (hodnocení spolehlivosti systémů)
ÚJV Řež, a. s.	4102055630	Smlouva o dílo (využití projektových rezerv)
ÚJV Řež, a. s.	4102068131	Smlouva o dílo (analýza iniciační události)
ÚJV Řež, a. s.	4102070057	Smlouva o dílo (analýzy kvalifikační dokumentace vybraného typu bezpečnostních armatur a sdrůzovací krabice)
ÚJV Řež, a. s.	4102074740	Smlouva o dílo (zpracování změny dokumentace pro stavební řízení)
ÚJV Řež, a. s.	4102077780	Smlouva o dílo (přepočty radiačních následků pro vybrané události)
ÚJV Řež, a. s.	4102086647	Smlouva o dílo (analýzy dokumentace bezpečnostního kabelu)
ÚJV Řež, a. s.	4101865665	Smlouva o technické pomoci (zpracování vybraných dokumentací a poskytnutí odborné pomoci)
ÚJV Řež, a. s.	4101930324	Smlouva o technické pomoci (zpracování dodatku k projektové dokumentaci pro stavební povolení)
ÚJV Řež, a. s.	4101936674	Smlouva o technické pomoci (řešení revizní závady)
ÚJV Řež, a. s.	4101943399	Smlouva o technické pomoci (posouzení tlakových poměrů v parovodu k turbogenerátoru)
ÚJV Řež, a. s.	4101945498	Smlouva o technické pomoci (zpracování projektové dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101948996	Smlouva o technické pomoci (posouzení schopnosti klimajednotek systémů)
ÚJV Řež, a. s.	4101949365	Smlouva o dílo na náhradu uzavíracích armatur do parogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	4101950483	Smlouva o technické pomoci (zpracování vybraných dokumentací a poskytnutí odborné technické pomoci)
ÚJV Řež, a. s.	4101954269	Smlouva o technické pomoci (zajištění projektové dokumentace a autorského dozoru pro zhotovení budoucího stavebního díla)
ÚJV Řež, a. s.	4101954859	Smlouva o technické pomoci (zpracování revize hodnotících zpráv)
ÚJV Řež, a. s.	4101957108	Smlouva o technické pomoci (zpracování kvalifikačních analýz)
ÚJV Řež, a. s.	4101961984	Smlouva o technické pomoci (zpracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101972383	Smlouva o technické pomoci (zpracování kvalifikační analýzy)
ÚJV Řež, a. s.	4101972384	Smlouva o technické pomoci (spolupráce na hodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4101976005	Smlouva o technické pomoci (technické zhodnocení stávajícího stavu řešení vysokotlaké požární vody)
ÚJV Řež, a. s.	4101976620	Smlouva o technické pomoci (aktualizace hodnocení vybrané části periodického hodnocení bezpečnosti)
ÚJV Řež, a. s.	4101979477	Smlouva o technické pomoci (zajištění podpory při hodnocení výpočtových programů)
ÚJV Řež, a. s.	4101992683	Smlouva o technické pomoci (zpracování návrhu metodiky pro stanovení referenčních zdrojových členů)
ÚJV Řež, a. s.	4101992795	Smlouva o technické pomoci
ÚJV Řež, a. s.	4101992887	Smlouva o technické pomoci (příprava a výpočet scénářů těžkých havárií)



Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4102001895	Smlouva o technické pomoci (ověření plnění kritérií přijatelnosti)
ÚJV Řež, a. s.	4102002021	Smlouva o technické pomoci (aktualizace části provozní bezpečnostní zprávy)
ÚJV Řež, a. s.	4102002029	Smlouva o technické pomoci (zpracování školicího materiálu a zajištění školení pro zaměstnance)
ÚJV Řež, a. s.	4102008100	Smlouva o technické pomoci (deterministické analýzy)
ÚJV Řež, a. s.	4102008172	Smlouva o technické pomoci (podpora při aktualizaci pravděpodobnostního hodnocení bezpečnosti Jaderné elektrárny Temelín v roce 2019)
ÚJV Řež, a. s.	4102012551	Smlouva o technické pomoci (příprava podkladů a dat)
ÚJV Řež, a. s.	4102045702	Smlouva o technické pomoci (dopracování a využití pravděpodobnostního přístupu k metodickému hodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4102064506	Smlouva o technické pomoci (zpracování dodatku k projektové dokumentaci pro stavební povolení)
ÚJV Řež, a. s.	4102064620	Smlouva o technické pomoci (aktualizace vstupních dat pro bezpečnostní analýzy)
ÚJV Řež, a. s.	4102074599	Smlouva o technické pomoci (rozšíření funkcionalit programu)
ÚJV Řež, a. s.	4102078276	Smlouva o technické pomoci (technické posouzení)
ÚJV Řež, a. s.	4102078409	Smlouva o technické pomoci (zpracování výpočtu průběhu termohydraulických parametrů v kontejneru a bilanci radionuklidů)
ÚJV Řež, a. s.	4102078441	Smlouva o technické pomoci (podpora při zpracování souhrnného hodnocení výsledků z periodického hodnocení bezpečnosti)
ÚJV Řež, a. s.	4102079659	Smlouva o technické pomoci (zpracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4102085295	Smlouva o technické pomoci (zpracování výkresové dokumentace a statické posouzení nového přípravku pro odložení vnějšího tělesa)
ÚJV Řež, a. s.	4102085957	Smlouva o technické pomoci (zpracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4102091891	Smlouva o technické pomoci (zpracování analýzy)
ÚJV Řež, a. s.	4102093760	Smlouva o technické pomoci (zpracování funkčních analýz systémů)
ÚJV Řež, a. s.	4102093839	Smlouva o technické pomoci (rekonstrukce projektových východisek)
ÚJV Řež, a. s.	4102094006	Smlouva o technické pomoci (rekonstrukce projektových východisek)
ÚJV Řež, a. s.	4102098788	Smlouva o technické pomoci (pořízení dat)
ÚJV Řež, a. s.	4101105451	Přenos výsledků z mezinárodního projektu Studsvik Cladding Integrity Project
ÚJV Řež, a. s.	4101865654	Tvorba metodik licencování jaderného paliva
ÚJV Řež, a. s.	4101944006	Aktualizace provozní bezpečnostní zprávy Jaderné elektrárny Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4101967002	Tepelný přepoččet
ÚJV Řež, a. s.	4101971150	Dodávka vybavení budovy
ÚJV Řež, a. s.	4101994377	Smlouva o poskytování služeb
ÚJV Řež, a. s.	4102000001	Vypracování dodatku úvodního projektu Jaderné elektrárny Temelín pro testovací palivové soubory
ÚJV Řež, a. s.	4102006319	Expertní posouzení vhodnosti použití materiálu
ÚJV Řež, a. s.	4102028530	Provedení odborného odhadu investičních nákladů a souvisejícího stručného popisu rozsahu technického řešení přípojky pro napájení průmyslové zóny
ÚJV Řež, a. s.	4102049039	Kupní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4102052086	Hodnocení zkušební aplikace filmotvorného produktu do parovodního okruhu paroplynového bloku Elektrárny Počeradý
ÚJV Řež, a. s.	4102080207	Technická podpora při implementaci nového typu paliva v Jaderné elektrárně Dukovany
ÚJV Řež, a. s.	4400043174	Rámcová smlouva o podmínkách nájmu zařízení pro provádění nedestruktivních kontrol
ÚJV Řež, a. s.	4400044681	Expertní posouzení vhodnosti použití slitiny Inconel k výrobě šroubů turbogenerátoru
ÚJV Řež, a. s.	5600010111	Provádění ověření a kalibrace měřidel ionizujícího zařízení v roce 2019
ÚJV Řež, a. s.	19NO00293	Kalibrace měřidel
ÚJV Řež, a. s.	4101654337	Zajištění podkladů pro tvorbu dokumentů
ÚJV Řež, a. s.	4101813157	Analýzy primárního okruhu
ÚJV Řež, a. s.	4101925771	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101927484	Dodatečné úpravy aplikace GADUS
ÚJV Řež, a. s.	4101936052	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4101956480	Dodávka drátů pro spojování drátů při výrobě předpínacích kabelů
ÚJV Řež, a. s.	4101982735	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4102000120	Dodávka tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4102042004	Dodávka lepicích tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4102064468	Dodávka lepicích tmelů
ÚJV Řež, a. s.	4102073400	Dodávka 40 kusů tenzometrů
ÚJV Řež, a. s.	4101979477	Hodnocení
ÚJV Řež, a. s.	4400044292	Zpráva o použitelnosti rozváděcího kola
ÚJV Řež, a. s.	4400032881	Smlouva o poskytování technické pomoci 2015–2020
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100142728	Expertní hodnocení zbytkové životnosti kotlů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101320144	Vypracování projektové dokumentace
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030293	Technická pomoc při řešení poruchových stavů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101630450	Vytvoření nových softwarových nástrojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101684024	Doměření materiálových vlastností
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101707506	Dopracování průkazné dokumentace pro jednotlivá vybraná zařízení strojních systémů

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101224994	Smlouva o poskytování technické podpory
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101869023	Smlouva o dílo (výpočtové posouzení skutečného stavu nátrubku po realizaci opravy heterogenního svarového spoje)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400031025	Smlouva o dílo (monitorování teplot na vodorovné části potrubí a měření posuvů a napětí a vypracování akreditovaného protokolu o výsledcích měření)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041110	Smlouva o dílo (instalace snímačů a měření teplot na potrubí kompenzátoru objemu)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400043821	Smlouva o dílo (analýza vlivu porušení integrity heterogenního svarového spoje)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400044003	Smlouva o dílo (analýza heterogenních svarových spojů)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400044153	Smlouva o dílo (provedení výpočtových analýz k určení příčiny netěsnosti ve svaru u pojišťovacího ventilu)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045220	Smlouva o dílo (měření teplot potrubí odvodu odluhů z parogenerátoru)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045591	Smlouva o dílo (hodnocení životnosti parogenerátorů pro rok 2019)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045592	Smlouva o dílo (provedení výpočtu kritické velikosti trhliny a výpočtu únavového růstu trhliny)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045593	Smlouva o dílo (hodnocení rizikových míst se svarovými spoji za rok 2019)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045596	Smlouva o dílo na provedení instalace snímačů a měření teplot
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045783	Smlouva o dílo (zahrnutí vybroušeného místa v horké komoře parogenerátoru do programu řízeného stárnutí k trvalému sledování)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400044043	Smlouva o technické pomoci týkající se měření a vyhodnocení opatření proti tlakovým rázům
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400044920	Smlouva o technické pomoci týkající se analýzy heterogenních svarových spojů rozvodu napájecí vody parogenerátoru
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045803	Smlouva o technické pomoci týkající se hodnocení rizikových míst svarových spojů pro rok 2019
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045804	Smlouva o technické pomoci týkající se hodnocení životnosti parogenerátorů za rok 2019
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046188	Smlouva o dílo (příprava vzorků na zkoušky požární bezpečnosti a tlakové zkoušky)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102092936	Instalace tenzometru
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102093003	Analýza přestupu tepla potrubí
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101969872	Smlouva o technické pomoci týkající se parametrů provádění tlakových zkoušek primárního okruhu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101986367	Smlouva o technické pomoci týkající se výpočtu potrubí odkalu parogenerátoru
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102057266	Smlouva o technické pomoci týkající se posouzení změny elektropohonů na potrubí a armaturách
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102093114	Smlouva o technické pomoci týkající se vhodnosti materiálu a těsnění nulové průchodky
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045285	Odborná technická pomoc při řešení poruchových stavů technických zařízení a provádění technických expertiz
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045944	Pevnostní posouzení opravných svarů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4102050055	Výroba těles
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400006180	Průběžné hodnocení nízkocyklové únavy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046275	Smlouva o dílo (měření, vyhodnocení a analýza tlakových rázů)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400046301	Smlouva o technické pomoci (výpočet tloušťky stěny trasy)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400045285	Rámcová smlouva (poskytování technické pomoci při řešení poruchových stavů technických zařízení a provádění technických expertiz)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041319	Smlouva o poskytování poradenské a konzultační činnosti u zařízení jaderných elektráren
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400028805	Měření chvění rotačních strojů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400038142	Technická pomoc – posouzení stavu parních turbín
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4101549794	Smlouva na využití výsledků výzkumu a vývoje
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.		Smlouva o využití výsledků dosažených při řešení projektu výzkumu a vývoje ze dne 27. 12. 2019
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400042837	Smlouva o dílo (technická podpora v oblasti životnosti a spolehlivosti vibrodiagnostických měření, materiálová diagnostika, namáhání, měření hluku)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400043990	Měření hluku a hodnocení vnitřních vibrací generátorů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400043758	Smlouva o dílo (provedení kalibrace keramických měrek)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400044202	Smlouva o dílo (provedení kalibrace svarových měrek)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400044744	Smlouva o dílo (provedení kalibrace koncových měrek a mikrometrického odpichu)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400045702	Smlouva o dílo (provedení kalibrace nastavných kroužků a koncových měrek)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400045931	Smlouva o dílo (provedení kalibrace koncových měrek)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400044311	Smlouva o kontrolní činnosti (provádění diagnostické kontroly výměníků)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400045136	Experimentální ověření únavové pevnosti svorníků víka turbogenerátoru



## Obsah finanční části

<b>226</b>	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2019
<b>226</b>	Konsolidovaná rozvaha
<b>227</b>	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
<b>228</b>	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku
<b>229</b>	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu
<b>230</b>	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
<b>231</b>	Příloha konsolidované účetní závěrky
<b>298</b>	Zpráva nezávislého auditora
<b>304</b>	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2019
<b>304</b>	Rozvaha
<b>305</b>	Výkaz zisku a ztráty
<b>306</b>	Výkaz o úplném výsledku
<b>306</b>	Výkaz změn vlastního kapitálu
<b>307</b>	Výkaz o peněžních tocích
<b>308</b>	Příloha účetní závěrky
<b>356</b>	Zpráva nezávislého auditora

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaná rozvaha

### k 31. 12. 2019

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2019	2018
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		865 106	830 955
Oprávký a opravné položky		-469 476	-445 926
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>		<b>395 630</b>	<b>385 029</b>
Jaderné palivo, netto		14 250	14 427
Nedokončené hmotné investice, netto		18 208	16 452
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>	<b>3</b>	<b>428 088</b>	<b>415 908</b>
Investice v přidružených a společných podnicích	9	3 283	3 361
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	20 732	18 834
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	10 923	9 948
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	37 429	31 127
Odložená daňová pohledávka	35	1 481	1 269
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>		<b>73 848</b>	<b>64 539</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>501 936</b>	<b>480 447</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	10	9 755	7 278
Obchodní pohledávky, netto	11	65 030	72 234
Pohledávka z titulu daně z příjmů		707	352
Zásoby materiálu, netto	12	8 889	8 737
Zásoby fosilních paliv		1 764	1 066
Emisní povolenky	13	27 029	16 655
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	61 114	93 303
Ostatní oběžná aktiva, netto	14	11 070	9 874
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	15	17 280	17 497
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>202 638</b>	<b>226 996</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>704 574</b>	<b>707 443</b>

PASIVA:	Bod	2019	2018
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-2 885	-3 534
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		199 847	184 456
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem</b>	<b>16</b>	<b>250 761</b>	<b>234 721</b>
Nekontrolní podíly	9	4 603	4 560
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>255 364</b>	<b>239 281</b>
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	17	142 570	142 440
Rezervy	20	89 512	75 798
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	21	9 700	15 054
Odložený daňový závazek	35	20 626	16 699
Ostatní dlouhodobé závazky		31	31
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>262 439</b>	<b>250 022</b>
Krátkodobé úvěry	22	4 260	11 783
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	17	25 063	6 743
Obchodní závazky		66 244	63 093
Závazek z titulu daně z příjmů		628	253
Rezervy	20	14 253	12 323
Ostatní krátkodobé finanční závazky	21	63 187	110 287
Ostatní krátkodobé závazky	23	7 544	7 461
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	15	5 592	6 197
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>186 771</b>	<b>218 140</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>704 574</b>	<b>707 443</b>

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

### k 31. 12. 2019

V mil. Kč

	Bod	2019	2018
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		130 418	121 450
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		71 363	59 868
Ostatní provozní výnosy		4 411	3 168
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>25</b>	<b>206 192</b>	<b>184 486</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	26	7 610	575
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	27	-55 545	-52 168
Palivo a emisní povolenky	28	-21 357	-19 064
Služby	29	-31 231	-26 092
Osobní náklady	30	-28 820	-25 620
Materiál		-10 262	-8 240
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		2 986	3 446
Odpisy	3, 6	-29 016	-28 139
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	-4 860	-1 766
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-386	-559
Ostatní provozní náklady	31	-8 882	-7 100
<b>Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>26 429</b>	<b>19 759</b>
Nákladové úroky z dluhů		-5 473	-5 177
Nákladové úroky z rezerv		-1 893	-1 800
Výnosové úroky	32	403	315
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	18	-308
Opravné položky k finančním aktivům		-921	-508
Ostatní finanční náklady	33	-813	-1 051
Ostatní finanční výnosy	34	661	2 287
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>-8 018</b>	<b>-6 242</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>18 411</b>	<b>13 517</b>
Daň z příjmů	35	-3 911	-3 017
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>14 500</b>	<b>10 500</b>
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		14 373	10 327
Nekontrolní podíly		127	173
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):	38		
Základní		26,9	19,3
Zředěný		26,8	19,3

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2019

V mil. Kč

	Bod	2019	2018
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>14 500</b>	<b>10 500</b>
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		10 891	-16 016
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		8 253	3 927
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-	-972
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		326	-363
Odúčtování dluhových nástrojů		-7	-
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-1 337	107
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		21	115
Odúčtování rozdilů z kurzových přepočtů		-	1
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		-8	-
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	-3 696	2 555
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv</b>		<b>14 443</b>	<b>-10 646</b>
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-347	87
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		-48	-22
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	70	-11
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu</b>		<b>-325</b>	<b>54</b>
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>14 118</b>	<b>-10 592</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>28 618</b>	<b>-92</b>
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		28 538	-291
Nekontrolní podíly		80	199

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.



# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2019

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerозdělené zisky	Celkem		
<b>Stav k 31. 12. 2017</b>	53 799	-4 077	-11 906	-7 757	678	570	218 711	250 018	4 304	254 322
Applikace IFRS 9 a IFRS 15	-	-	143	-	-	-493	2 800	2 450	-26	2 424
<b>Stav k 1. 1. 2018 (upravený)</b>	53 799	-4 077	-11 763	-7 757	678	77	221 511	252 468	4 278	256 746
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	10 327	10 327	173	10 500
Ostatní úplný výsledek	-	-	198	-10 580	-290	75	-21	-10 618	26	-10 592
<b>Úplný výsledek celkem</b>	-	-	198	-10 580	-290	75	10 306	-291	199	-92
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-17 604	-17 604	-17	-17 621
Prodej vlastních akcií	-	543	-	-	-	-	-333	210	-	210
Opční práva na nákup akcií	30	-	-	-	-	33	-	33	-	33
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-45	45	-	-	-
Převod přecenění kapitálových nástrojů při jejich prodeji	-	-	-	-	-	-27	27	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	756	756
Akvizice nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-4	-4	-1	-5
Prodej nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	1	1	4	5
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-92	-92	-659	-751
<b>Stav k 31. 12. 2018</b>	53 799	-3 534	-11 565	-18 337	388	113	213 857	234 721	4 560	239 281
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	14 373	14 373	127	14 500
Ostatní úplný výsledek	-	-	-1 269	15 506	260	-280	-52	14 165	-47	14 118
<b>Úplný výsledek celkem</b>	-	-	-1 269	15 506	260	-280	14 321	28 538	80	28 618
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-12 806	-12 806	-25	-12 831
Prodej vlastních akcií	-	649	-	-	-	-	-400	249	-	249
Opční práva na nákup akcií	30	-	-	-	-	38	-	38	-	38
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-31	31	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	3	3
Akvizice nekontrolních podílů	-	-	-1	-	-	-	-92	-93	29	-64
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-2	-	-	-	116	114	-44	70
<b>Stav k 31. 12. 2019</b>	53 799	-2 885	-12 837	-2 831	648	-160	215 027	250 761	4 603	255 364

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2019

V mil. Kč

	Bod	2019	2018
<b>PROVOZNI ČINNOST:</b>			
Zisk před zdaněním		18 411	13 517
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 6	29 016	28 139
Amortizace jaderného paliva	3	4 096	4 027
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-165	-312
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		315	776
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		4 929	4 685
Změna stavu rezerv		2 858	2 780
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	4 860	1 766
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		8 630	-2 017
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	-18	308
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>			
Pohledávky a smluvní aktiva		6 695	-27 469
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-742	905
Pohledávky a závazky z derivátů		-15 528	1 527
Ostatní aktiva		-14 935	-4 369
Obchodní závazky		3 570	17 429
Ostatní závazky		-50	1 581
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>		<b>51 942</b>	<b>43 273</b>
Zaplacená daň z příjmů		-4 136	-3 327
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-5 426	-5 091
Přijaté úroky		403	314
Přijaté dividendy		148	182
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>42 931</b>	<b>35 351</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-3 529	-2 214
Prodej dceřiných a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků		187	155
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-29 802	-26 018
Příjmy z prodeje stálých aktiv		2 550	3 118
Poskytnuté půjčky		-264	-227
Splátky poskytnutých půjček		41	22
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-1 546	-737
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>		<b>-32 363</b>	<b>-25 901</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>			
Čerpání úvěrů a půjček		210 765	125 213
Splátky úvěrů a půjček		-204 416	-119 961
Splátky leasingů	24	-787	-17
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		80	51
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-834	-583
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-12 836	-17 596
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-25	-17
Prodej vlastních akcií		249	210
Nákup a prodej nekontrolních podílů, netto		-15	5
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-7 819</b>	<b>-12 695</b>
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-88	-133
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>2 661</b>	<b>-3 378</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>		<b>9 245</b>	<b>12 623</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	10	<b>11 906</b>	<b>9 245</b>
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		5 686	5 344

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina ČEZ

## Příloha konsolidované účetní závěrky

### k 31. 12. 2019

#### Obsah:

232	1. Popis společnosti
232	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
248	3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice
249	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto
250	5. Ostatní finanční aktiva, netto
252	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
253	7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku
256	8. Změny ve struktuře Skupiny
260	9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků
268	10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto
268	11. Obchodní pohledávky, netto
269	12. Zásoby materiálu, netto
269	13. Emisní povolenky
270	14. Ostatní oběžná aktiva, netto
270	15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji
271	16. Vlastní kapitál
273	17. Dlouhodobé dluhy
275	18. Reálná hodnota finančních nástrojů
278	19. Řízení finančních rizik
283	20. Rezervy
285	21. Ostatní finanční závazky
285	22. Krátkodobé úvěry
285	23. Ostatní krátkodobé závazky
286	24. Leasing
287	25. Provozní výnosy
288	26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
288	27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií
288	28. Palivo a emisní povolenky
288	29. Služby
289	30. Osobní náklady
290	31. Ostatní provozní náklady
291	32. Výnosové úroky
291	33. Ostatní finanční náklady
291	34. Ostatní finanční výnosy
291	35. Daň z příjmů
293	36. Spřízněné osoby
294	37. Informace o segmentech
296	38. Čistý zisk na akcii
296	39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2019 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,1 % podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 9). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2019 vyrobila přibližně 62 % elektřiny vyprodukované v České republice. V České republice společnost provozuje jedenáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren, jednu paroplynovou elektrárnu a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, plynové, bioplynové, spalující biomasu) v České republice, jedenáct větrných elektráren v Německu, dvě uhelné a jednu vodní elektrárnu v Polsku, jednu fotovoltaickou v Bulharsku a park větrných elektráren a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2019, resp. 2018, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejích dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 31 572, resp. 30 545.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

### 2.2. Způsob konsolidace

#### 2.2.1. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

#### 2.2.2. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření a je vykázán na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

### 2.2.3. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázána na rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytla záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

### 2.2.4. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.3).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

### 2.2.5. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabytá dceřinými společnostmi jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

## 2.3. Změny účetních metod

### 2.3.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2019

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2019 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené Evropskou unií:

#### IFRS 16 Leasingy

Tento standard nahrazuje IAS 17 Leasingy, IFRIC 4 Určení, zda ujednání obsahuje leasing, SIC-15 Operativní leasing – pobídky a SIC-27 Vyhodnocování podstaty transakcí uzavřených právní formou leasingu. Standard se zabývá účtováním, oceňováním a prezentací leasingu a požadavky na zveřejňování v příloze k účetní závěrce pro obě smluvní strany, tj. pro zákazníka (nájemce) a pro dodavatele (pronajímatele). Nájemci budou používat jednotný účetní model pro všechny nájemní smlouvy (s určitými výjimkami). Účtování pronajímatele se v zásadě nezměnilo oproti IAS 17, kromě případů, kdy Skupina pronajímá aktivum z práva k užívání v rámci subleasingu. IFRS 16 proto nemá významný dopad na leasing, kde je Skupina pronajímatelem.

Skupina použila při aplikaci IFRS 16 modifikovaný retrospektivní přístup, podle kterého není srovnatelné období za rok 2018 přepracováno. Skupina se rozhodla použít praktické zjednodušení a aplikovala tento standard pouze na smlouvy, které byly dříve identifikovány jako leasingy dle IAS 17 a IFRIC 4 k datu první aplikace. Skupina se také rozhodla použít výjimky při účtování leasingových smluv, které mají k datu zahájení leasingu dobu nájmu 12 měsíců nebo méně a neobsahují opci na nákup (krátkodobý nájem), a leasingové smlouvy, u nichž má podkladové aktivum nízkou hodnotu (aktiva nízké hodnoty).

Při přechodu na IFRS 16 Skupina vykázala aktiva z práva k užívání, leasingové závazky, rezervy na uvedení aktiva do původního stavu a odúčtovala zaplacené zálohy související s pronajatým majetkem. K datu aplikace IFRS 16 dále Skupině vznikla investice do finančního leasingu z titulu subleasingu práv z užívání. Dopad přechodu na nový standard je shrnut níže (v mil. Kč):

Dlouhodobý hmotný majetek, netto	5 750
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	36
Ostatní dlouhodobý finanční majetek, netto	2
Ostatní oběžná aktiva	-88
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	369
<b>Aktiva celkem</b>	<b>6 069</b>
Dlouhodobé dluhy včetně krátkodobé části	5 618
Rezervy	82
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	369
<b>Závazky celkem</b>	<b>6 069</b>

Závazek z leasingu k 1. 1. 2019 může být sesouhlasen na budoucí platby z operativního leasingu zveřejněné v závěre 31. 12. 2018 takto:

Budoucí minimální leasingové splátky nezrušitelného operativního leasingu k 31. 12. 2018	2 347
Vliv diskontování k 1. 1. 2019 průměrnou přírůstkovou výpůjční úrokovou sazbou 3,06% p. a.	-203
Diskontovaná hodnota budoucích plateb z operativního leasingu k 1. 1. 2019	2 144
Závazky týkající se leasingů dříve klasifikované jako finanční leasing	245
Leasingové platby z operativního leasingu, které nejsou obsažené v budoucích minimálních platbách z nezrušitelného operativního leasingu k 31. 12. 2018	3 474
<b>Závazky z leasingu k 1. 1. 2019</b>	<b>5 863</b>

#### Novela IAS 19 Změna plánu, krácení nebo vypořádání

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Novela vyžaduje, aby Skupina použila aktualizované pojistně-matematické předpoklady ke stanovení nákladů na stávající službu a čistého úroku po zbytek ročního účetního období po změně, krácení nebo vypořádání plánu. Novela rovněž objasňuje, jakým způsobem účtování změny, krácení nebo vypořádání plánu ovlivňuje uplatnění požadavků na strop aktiv. Aplikace novely neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### Novela IFRS 9 Předčasné splacení s negativní kompenzací

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Na základě novely bude možné oceňovat finanční aktiva s opcí na předčasné splacení umožňující nebo vyžadující, aby jedna smluvní strana za předčasné splacení obdržela nebo uhradila přiměřenou kompenzaci (takže z hlediska držitele aktiva se může jednat o „negativní kompenzaci“), naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku. Aplikace novely neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### Novela IAS 28 Dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Zabývá se tím, zda by se oceňování dlouhodobých podílů v přidružených a společných podnicích (především snížení jejich hodnoty), které svou podstatou představují „čistou investici“ do takového podniku, mělo řídit ustanoveními IFRS 9, IAS 28, případně obou těchto standardů. Novela upřesňuje, že účetní jednotka na tyto dlouhodobé podíly neúčtované ekvivalenční metodou použije IFRS 9 Finanční nástroje před IAS 28, přičemž nebude zohledňovat úpravy účetní hodnoty těchto dlouhodobých podílů vyplývající z uplatnění IAS 28. Aplikace novely neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### Interpretace IFRIC 23 Vykazování nejistoty u daní z příjmů

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Zabývá se vykazováním daní ze zisku v těch případech, kdy je s nimi spojena nejistota, která má dopad na uplatnění IAS 12. Interpretace obsahuje ustanovení týkající se toho, zda jsou nejisté daňové postupy posuzovány jednotlivě, nebo společně s jinými daňovými postupy, a řeší rovněž zkoumání správce daně, vhodné metody reflektující nejistotu a účtování změn skutečností a okolností. Aplikace interpretace neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

#### Roční revize 2015–2017

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů.

#### IFRS 3 Podnikové kombinace a IFRS 11 Společná ujednání:

Dílčí novela IFRS 3 vysvětluje, že jestliže účetní jednotka získá kontrolu nad podnikem, který je tzv. „společnou činností“, přecení svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela. Naproti tomu novela IFRS 11 říká, že jestliže účetní jednotka získá společnou kontrolu nad podnikem, který je „společnou činností“, svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela, nepřeceňuje.

#### IAS 12 Daně ze zisku:

V souladu s touto dílčí novelou se daňové dopady plateb plynoucích z finančních nástrojů, které jsou nástroji kapitálovými, účtují stejným způsobem jako předchozí transakce nebo události, v souvislosti s nimiž vznikl příslušný rozdělitelný zisk.

**IAS 23 Výpůjční náklady:**

Tato dílčí novela zpřesňuje ustanovení odstavce 14 tohoto standardu v tom smyslu, že pokud určitá část prostředků vypůjčených v souvislosti se způsobilým aktivem zůstává nesplacena i v době, kdy je takové aktivum připraveno k zamýšlenému užívání nebo prodeji, převedou se tyto prostředky do všeobecných půjček.

Aplikace revizí neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**2.3.2. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2018**

V roce 2018 Skupina přijala nové účetní standardy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky. Ostatní změny účetních metod v roce 2018, které jsou podrobněji uvedeny v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2018, neměly na účetní závěrku Skupiny významný dopad.

Skupina implementovala IFRS 9 retrospektivně od 1. 1. 2018. V důsledku aplikace IFRS 9 byla některá aktiva překlifikována z kategorie Realizovatelné cenné papíry do kategorie Reálná hodnota do zisku nebo ztráty a akumulovaný fond z přecenění v hodnotě 350 mil. Kč byl převeden do nerozdělených zisků. Dále Skupina při aplikaci IFRS 9 přehodnotila výši opravných položek k pohledávkám a ostatním aktivům v souladu s požadavky IFRS 9 týkající se znehodnocení, které jsou popsány v bodu 2.14.4. Aplikace standardu IFRS 9 k 1. 1. 2018 snížila vlastní kapitál o 82 mil. Kč.

Při aplikaci IFRS 15 k 1. 1. 2018 Skupina využila modifikovaný retrospektivní přístup. Efekt k datu aplikace, plynoucí z přeúčtování časově rozlišených příspěvků za připojení přijatých od zákazníků do roku 2009 do nerozděleného zisku, zvýšil vlastní kapitál o 2 506 mil. Kč.

**2.3.3. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU**

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2020 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

**Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem**

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novely je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**IFRS 17 Pojistné smlouvy**

Tento standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021, účetní jednotky jej ale mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní i IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze konsolidované účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům konsolidované účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky Skupiny. Tento standard zatím nebyl schválen Evropskou unií. Neočekává se, že by tento standard měl na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Koncepční rámec standardů IFRS**

IASB vydala 29. 3. 2018 revidovaný Koncepční rámec účetního výkaznictví, který nově komplexně upravuje koncepty účetního výkaznictví a proces přijímání účetních standardů, obsahuje návodné informace pro sestavovatele konsolidovaných účetních závěrek, které jim pomohou zajistit konzistentnost účetních zásad, a poskytuje podporu ostatním uživatelům standardů při jejich analýze a interpretaci. Separátně IASB vydala doprovodný dokument (Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards), což je soubor harmonizačních novel dotčených standardů reflektujících změny Koncepčního rámce. Smyslem těchto harmonizačních novel je usnadnit účetním jednotkám, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, přechod na nový rámec v těch případech, kdy určitou transakci žádný IFRS standard neupravuje. Pro účetní jednotky, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, je revidovaný rámec závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020. Neočekává se, že by měla revize na účetní závěrku Skupiny významný vliv.



**Novela IFRS 3 Podnikové kombinace**

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka pořídila podnik, nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. 1. 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby:****Definice pojmu „významný“**

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tito uživatelé přijmou na základě této účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o konkrétní účetní jednotce“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS. Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7 – Reforma referenčních úrokových sazeb**

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, uplatňují se povinně retrospektivně a účetní jednotky je mohou uplatnit již před výše uvedeným datem. Jedná se o novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7, které IASB vydala v září 2019. Tím uzavřela první fázi projektu reagujícího na dopady, jež bude mít reforma průměrných úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates) na finanční výkaznictví. IASB nyní pracuje na druhé fázi tohoto projektu a řeší problémy, které by mohly nastat, až budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny prakticky bezrizikovou sazbou RFR (risk-free interest rate). Vydané novely se zabývají dopadem na finanční výkaznictví v období před výměnou stávajících referenčních úrokových sazeb za novou bezrizikovou sazbu a důsledky, které to bude mít na ustanovení IFRS 9 Finanční nástroje a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování upravující zajišťovací účetnictví, která vyžadují výhledovou analýzu. Novely obsahují přechodnou výjimku pro všechny zajišťovací vztahy, na které bude mít reforma přímý dopad. Díky této výjimce bude možné používat zajišťovací účetnictví až do doby, kdy budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny novou bezrizikovou sazbou (RFR). Související novela IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování specifikuje informace, které jsou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce o nejistotě vyplývající z reformy referenčních úrokových sazeb. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

**Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je zajistit konzistentnější uplatňování ustanovení tohoto standardu tím, že účetní jednotky budou díky ní schopné lépe určit, zda mají závazky s neurčitým termínem vypořádání v rozvaze zařadit jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. Novela bude mít dopad na vykazování závazků v rozvaze, nijak ale nemění stávající požadavky týkající se oceňování aktiv, závazků, příjmů či výdajů, termín jejich zaúčtování ani informace, které účetní jednotky o těchto položkách uvádějí v účetní závěrce. Kromě toho zpřesňuje požadavky na klasifikaci závazků, které účetní jednotka může vypořádat emisí vlastních kapitálových nástrojů. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

**2.4. Odhady**

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 20.1), u rezerv na důlní sanaci, důlní škody a rekultivace (viz bod 20.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.16 a 18), finančních derivátů (viz body 2.15 a 18) a přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.27 a 24).

## 2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla, plynu a uhlí na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy Skupina splní povinnost plnit a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Výnosy ze smluv a související vynaložené náklady, které se vztahují ke smlouvám o zhotovení, jsou zaúčtovány jako výnosy, resp. náklady, podle procenta dokončenosti nasmlouvaných prací. Procento dokončenosti je určeno jako podíl vynaložených nákladů k celkovým plným nákladům, které jsou u zakázky očekávány. Pokud se však očekává ze smlouvy ztráta, je zaúčtována v plné výši ihned bez ohledu na procento dokončenosti dané smlouvy o zhotovení.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž bylo toto plnění poskytnuto.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž Skupina vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

## 2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, nebo Ostatní krátkodobé závazky.

## 2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.10).

## 2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

## 2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–35
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

## 2.10. Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávků a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

## 2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

## 2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vyazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

## 2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek a kreditů, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek a kreditů se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky a kredity za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek a kreditů určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky a kredity nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Přidělené zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

## 2.14. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

### 2.14.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

#### a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

#### b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva  
Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva  
Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeúčtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

#### c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

### 2.14.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

### 2.14.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.15.

### 2.14.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smluvní aktiva a smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky Skupina použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

### 2.15. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

#### 2.15.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

### 2.15.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

### 2.15.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

### 2.16. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přečehovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

### 2.17. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

### 2.18. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

### 2.19. Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka v případě, že je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykazané zisky na rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako aktivum nebo jako závazek.

Smluvní aktiva a závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, a Ostatní krátkodobé závazky.

## 2.20. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

## 2.21. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

## 2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2019, resp. 2018, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2020 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.



### 2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

### 2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 20.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2019, resp. 2018, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,70 %, resp. 1,25 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2019, resp. 2018, odhadován na 1,50 %, resp. 1,25 %.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

### 2.25. Rezervy na sanaci, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 20.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2019, resp. 2018, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,70 %, resp. 1,25 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2019, resp. 2018, odhadován na 1,50 %, resp. 1,25 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

### 2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

## 2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Skupina neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv, avšak byly identifikovány smlouvy, u kterých Skupina rozeznala nehmotné aktivum z práva k užívání. Jde o případy, kdy Skupina pořizuje právo na umístění reklamy na budově či jiném hmotném aktivu.

### 2.27.1. Skupina jako nájemce

Skupina používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Skupina účtuje o závazcích z leasingu za účelem provádění leasingových plateb a o aktivech z užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

#### a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu Skupina vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb Skupina používá svou přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by Skupina musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici, a odhad provádí samostatně pro každou entitu (v závislosti na individuálním úvěrovém ratingu dceřiné společnosti).

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, Skupina uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

#### b) Aktiva z práva k užívání

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva s právem k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávkou a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva s právem k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva s právem užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadované doby životnosti aktiv takto:

	Doba odepisování (roky)
Pozemky	4–34
Budovy a stavby	1–37
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	1–12
Inventář a ostatní hmotný majetek	8–10

### 2.27.2. Skupina jako pronajímatel

Skupina pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Skupina klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém Skupina nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing Skupina vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu Skupina používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije Skupina diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

**2.28. Vlastní akcie**

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

**2.29. Opce na akcie**

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem byly stanoveny k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

**2.30. Transakce v cizích měnách**

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2019 a 2018 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2019	2018
Kč za 1 EUR	25,410	25,725
Kč za 1 USD	22,621	22,466
Kč za 1 PLN	5,970	5,980
Kč za 1 BGN	12,992	13,153
Kč za 1 RON	5,313	5,516
Kč za 100 JPY	20,844	20,447
Kč za 1 TRY	3,805	4,247

**2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji**

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	292 301	530 045	8 609	830 955	23 121	18 121	872 197
Vykázání aktiv z práv k užívání při aplikaci IFRS 16	3 700	759	1 291	5 750	–	–	5 750
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	296 001	530 804	9 900	836 705	23 121	18 121	877 947
Přírůstky	813	798	29	1 640	–	26 366	28 006
Výřazení	-584	-3 330	-35	-3 949	-3 141	-456	-7 546
Zařazení do užívání	10 550	9 584	60	20 194	3 626	-23 820	–
Akvizice dceřných podniků	102	246	2	350	–	280	630
Změna kapitalizované části rezerv	187	11 363	749	12 299	–	–	12 299
Reklasifikace a ostatní	54	-37	-3	14	–	-5	9
Kurzové rozdíly	-833	-1 291	-23	-2 147	–	-17	-2 164
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	306 290	548 137	10 679	865 106	23 606	20 469	909 181
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2019	-129 180	-315 590	-1 156	-445 926	-8 694	-1 669	-456 289
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-8 151	-18 983	-176	-27 310	-3 803	–	-31 113
Zůstatková hodnota při vyřazení	10	-75	-3	-68	–	–	-68
Výřazení	584	3 330	4	3 918	3 141	–	7 059
Reklasifikace a ostatní	-49	57	4	12	–	–	12
Tvorba opravných položek	-1 389	-890	-12	-2 291	–	-593	-2 884
Zúčtování opravných položek	565	486	5	1 056	–	–	1 056
Kurzové rozdíly	349	783	1	1 133	–	1	1 134
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2019	-137 261	-330 882	-1 333	-469 476	-9 356	-2 261	-481 093
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2019</b>	<b>169 029</b>	<b>217 255</b>	<b>9 346</b>	<b>395 630</b>	<b>14 250</b>	<b>18 208</b>	<b>428 088</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 293 mil. Kč.

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	297 677	527 125	8 557	833 359	23 436	18 248	875 043
Přírůstky	17	215	14	246	–	24 026	24 272
Výřazení	-568	-2 718	-31	-3 317	-3 171	-453	-6 941
Zařazení do užívání	8 768	10 805	68	19 641	2 856	-22 496	1
Akvizice dceřných podniků	-14 210	-9 314	-280	-23 804	–	-1 253	-25 057
Prodej dceřných podniků	698	1 797	43	2 538	–	67	2 605
Změna kapitalizované části rezerv	-107	2 184	240	2 317	–	–	2 317
Reklasifikace a ostatní	58	-79	–	-21	–	-3	-24
Kurzové rozdíly	-32	30	-2	-4	–	-15	-19
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	292 301	530 045	8 609	830 955	23 121	18 121	872 197
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2018	-130 883	-305 191	-1 136	-437 210	-8 218	-1 596	-447 024
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-7 579	-19 041	-81	-26 701	-3 647	–	-30 348
Zůstatková hodnota při vyřazení	45	-96	–	-51	–	–	-51
Výřazení	568	2 718	–	3 286	3 171	–	6 457
Prodej dceřných podniků	8 570	6 504	153	15 227	–	6	15 233
Reklasifikace a ostatní	-42	52	–	10	–	–	10
Tvorba opravných položek	-131	-595	-94	-820	–	-92	-912
Zúčtování opravných položek	247	62	1	310	–	4	314
Kurzové rozdíly	25	-3	1	23	–	9	32
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2018	-129 180	-315 590	-1 156	-445 926	-8 694	-1 669	-456 289
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2018</b>	<b>163 121</b>	<b>214 455</b>	<b>7 453</b>	<b>385 029</b>	<b>14 427</b>	<b>16 452</b>	<b>415 908</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 380 mil. Kč.

V roce 2019 a 2018 činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 3,2 %.

V roce 2019, resp. 2018, byly kapitalizovány úroky ve výši 261 mil. Kč, resp. 260 mil. Kč, a míra aktivace činila 3,9 %, resp. 4,3 %.

K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 14 045 mil. Kč, resp. 14 827 mil. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v jaderných elektrárnách včetně pořízení jaderného paliva a dále investicemi do distribuční sítě v dceřiné společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2019 jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 640 mil. Kč.

Skupina čerpala v roce 2019, resp. 2018, dotace vztahující se k dlouhodobému majetku ve výši 204 mil. Kč, resp. 171 mil. Kč.

#### Skupina jako nájemce

Zůstatková cena majetku pronajatého formou finančního leasingu zahrnutého v dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2018 činila 65 mil. Kč. Smlouvy o finančním leasingu byly do Skupiny získány zejména akvizicemi dceřiných společností v průběhu roku 2018.

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2019, resp. za rok 2019, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2019			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	136	158	78	372
Odpisy aktiv z práv k užívání	-456	-240	-82	-778
Zůstatková hodnota k 31. 12.	3 581	728	1 243	5 552

#### Skupina jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	2019			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12.	716	54	646	1 416

## 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
České státní dluhopisy	16 119	15 205
Bankovní účty, netto	4 613	3 629
<b>Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem</b>	<b>20 732</b>	<b>18 834</b>

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva určená na krytí výdajů na vyřazování jaderných zařízení z provozu, na krytí výdajů na důlní sanaci a rekultivaci, důlní škody a na rekultivaci a asanaci skládek.

## 5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019			2018		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Terminované vklady	–	3	3	–	505	505
Ostatní finanční pohledávky	688	56	744	505	35	540
Investice do finančního leasingu	305	48	353	302	51	353
Dluhová finanční aktiva	10	–	10	10	–	10
<b>Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem</b>	<b>1 003</b>	<b>107</b>	<b>1 110</b>	<b>817</b>	<b>591</b>	<b>1 408</b>
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s.	1 468	–	1 468	2 139	–	2 139
Komoditní a ostatní deriváty	908	59 540	60 448	1 249	91 299	92 548
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření celkem</b>	<b>2 376</b>	<b>59 540</b>	<b>61 916</b>	<b>3 388</b>	<b>91 299</b>	<b>94 687</b>
Veolia Energie ČR, a.s.	2 444	–	2 444	2 790	–	2 790
Ostatní kapitálová aktiva	267	–	267	265	–	265
Kapitálová finanční aktiva celkem	2 711	–	2 711	3 055	–	3 055
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 732	1 064	5 796	2 185	126	2 311
Dluhová finanční aktiva	101	403	504	503	1 287	1 790
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku celkem</b>	<b>7 544</b>	<b>1 467</b>	<b>9 011</b>	<b>5 743</b>	<b>1 413</b>	<b>7 156</b>
<b>Celkem</b>	<b>10 923</b>	<b>61 114</b>	<b>72 037</b>	<b>9 948</b>	<b>93 303</b>	<b>103 251</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být realizována v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce bylo možné odstoupit v termínu do 31. 12. 2019, čehož Skupina nevyužila, čímž dojde k prodeji v roce 2024. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počeradý, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

Pohyby opravných položek k ostatním finančním pohledávkám (v mil. Kč):

	2019	2018
Zůstatek k 1. 1.	-196	–
Tvorba	-1	-196
Rozpuštění	1	–
Odučtování odepsaných aktiv	188	–
Kurzové rozdíly	6	–
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-2</b>	<b>-196</b>

Tvorba opravných položek v roce 2018 představuje zejména opravnou položkou k půjčce společnosti Akcez Enerji A.S., ke které je k 31. 12. 2018 vytvořena 100% opravná položka. V roce 2019 byla tato půjčka odúčtována.

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2020	403	–	48	56
Splatnost v roce 2021	101	–	49	263
Splatnost v roce 2022	–	–	44	67
Splatnost v roce 2023	–	10	82	60
V dalších letech	–	–	130	298
<b>Celkem</b>	<b>504</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	<b>744</b>

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2019	1 287	–	51	35
Splatnost v roce 2020	402	–	49	186
Splatnost v roce 2021	101	–	46	61
Splatnost v roce 2022	–	10	41	53
V dalších letech	–	–	166	205
<b>Celkem</b>	<b>1 790</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	<b>540</b>

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	504	10	1	470
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	–	7	103
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	–	266	6
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	10	9
Od 5 % p. a.	–	–	69	156
<b>Celkem</b>	<b>504</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	<b>744</b>

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	1 790	10	1	532
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	–	3	–
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	–	269	–
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	8	8
Od 5 % p. a.	–	–	72	–
<b>Celkem</b>	<b>1 790</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	<b>540</b>

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2019 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	504	10	93	434
EUR	–	–	260	310
<b>Celkem</b>	<b>504</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	<b>744</b>

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2018 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	503	10	84	398
EUR	1 287	–	269	104
Ostatní	–	–	–	38
<b>Celkem</b>	<b>1 790</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	<b>540</b>

## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	14 319	11 889	7 164	13 815	733	47 920
Vykázání aktiv z práv k užívání při aplikaci IFRS 16	-	36	-	-	-	36
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	14 319	11 925	7 164	13 815	733	47 956
Přírůstky	32	80	10 224	-	1 138	11 474
Vyřazení	-291	-70	-5 214	-	-2	-5 577
Zařazení do užívání	855	105	-	-	-960	-
Akvizice dceřných podniků	328	680	-	2 450	1	3 459
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-	-1 544	-	-1 544
Reklasifikace a ostatní	5	-	-	-	-3	2
Kurzové rozdíly	-29	-50	-95	-155	-2	-331
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	15 219	12 670	12 079	14 566	905	55 439
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2019	-11 863	-4 930	-	-	-	-16 793
Odpisy	-1 047	-659	-	-	-	-1 706
Zůstatková hodnota při vyřazení	-4	-5	-	-	-	-9
Vyřazení	291	70	-	-	-	361
Reklasifikace a ostatní	-3	-	-	-	-	-3
Tvorba opravných položek	-	-19	-	-	-	-19
Zúčtování opravných položek	2	118	-	-	-	120
Kurzové rozdíly	23	16	-	-	-	39
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2019	-12 601	-5 409	-	-	-	-18 010
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2019</b>	<b>2 618</b>	<b>7 261</b>	<b>12 079</b>	<b>14 566</b>	<b>905</b>	<b>37 429</b>

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	13 943	13 039	3 517	12 940	662	44 101
Přírůstky	31	10	2 759	-	1 483	4 283
Vyřazení	-342	-43	-	-	-181	-566
Zařazení do užívání	1 166	24	-	-	-1 190	-
Akvizice dceřných podniků	-	222	-	1 598	-	1 820
Prodej dceřných podniků	-	-4	-	-7	-	-11
Snížení hodnoty goodwillu	-	-	-	-727	-	-727
Převod na aktiva držená k prodeji	-497	-1 310	-	-	-42	-1 849
Reklasifikace a ostatní	7	3	866	-	-3	873
Kurzové rozdíly	11	-52	22	11	4	-4
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	14 319	11 889	7 164	13 815	733	47 920
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2018	-11 748	-5 530	-	-	-19	-17 297
Odpisy	-865	-573	-	-	-	-1 438
Zůstatková hodnota při vyřazení	-1	-	-	-	-	-1
Vyřazení	342	43	-	-	-	385
Prodej dceřných podniků	-	4	-	-	-	4
Převod na aktiva držená k prodeji	444	857	-	-	19	1 320
Reklasifikace a ostatní	-9	-	-	-	-	-9
Tvorba opravných položek	-26	-53	-	-	-	-79
Zúčtování opravných položek	-	291	-	-	-	291
Kurzové rozdíly	-	31	-	-	-	31
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2018	-11 863	-4 930	-	-	-	-16 793
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2018</b>	<b>2 456</b>	<b>6 959</b>	<b>7 164</b>	<b>13 815</b>	<b>733</b>	<b>31 127</b>

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, za rok 2019, resp. 2018, byly uznány jako náklady daného období ve výši 482 mil. Kč, resp. 396 mil. Kč.



K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku zastaveného na krytí závazků 261 mil. Kč, resp. 199 mil. Kč.

K 31. 12. 2019 byla zůstatková hodnota nehmotných aktiv z práva k užívání 30 mil. Kč.

K 31. 12. 2019 a 2018 byl goodwill alokovan následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2019	2018
Společnosti skupiny Elevion kromě Hermos	3 800	3 535
Česká distribuce	2 200	2 200
Energotrans	1 675	1 675
Společnosti skupiny ČEZ ESCO	1 143	1 040
Hermos	1 084	–
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	949	1 173
Euroklimat	832	–
Rumunská distribuce	781	1 824
Společnosti skupiny Kofler Energies	673	621
Rumunský prodej	495	513
Severočeské doly	292	292
TMK Hydroenergy Power	260	270
Metrolog	118	118
Energetické centrum	–	261
Ostatní	264	293
<b>Celkem</b>	<b>14 566</b>	<b>13 815</b>

## 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2019 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek					Zúčtování opravných položek			Celkem
	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Dlouhodobá hmotná aktiva držena k prodeji	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	
Bulharská distribuce	–	–	–	-1 589	-1 589	–	–	–	-1 589
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	-222	–	-1 159	–	-1 381	–	–	–	-1 381
Rumunská distribuce	-995	–	-172	–	-1 167	–	4	4	-1 163
Rumunské větrné parky	–	–	-53	–	-53	120	993	1 113	1 060
Elektrárna Dětmarovice	–	–	-708	–	-708	–	–	–	-708
ČEZ Teplárenská	-66	-15	-606	–	-687	–	–	–	-687
Energetické centrum	-261	-4	-35	–	-300	–	–	–	-300
ČEZ	–	–	-114	–	-114	–	–	–	-114
Ostatní	–	–	-37	–	-37	–	59	59	22
<b>Celkem</b>	<b>-1 544</b>	<b>-19</b>	<b>-2 884</b>	<b>-1 589</b>	<b>-6 036</b>	<b>120</b>	<b>1 056</b>	<b>1 176</b>	<b>-4 860</b>

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2018 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek					Zúčtování opravných položek			Celkem
	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Dlouhodobá hmotná aktiva držena k prodeji	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	
ČEZ Teplárenská	-727	-53	-2	–	-782	–	–	–	-782
Bulharská distribuce	–	–	–	-621	-621	–	–	–	-621
Rumunské větrné parky	–	-1	-109	–	-110	291	219	510	400
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	–	–	-279	–	-279	–	–	–	-279
ČEZ OZ uzavřený investiční fond	–	–	-222	–	-222	–	30	30	-192
ČEZ	–	–	-188	–	-188	–	–	–	-188
Rumunská distribuce	–	–	-71	–	-71	–	23	23	-48
Ostatní	–	-26	-52	-22	-100	–	44	44	-56
<b>Celkem</b>	<b>-727</b>	<b>-80</b>	<b>-923</b>	<b>-643</b>	<b>-2 373</b>	<b>291</b>	<b>316</b>	<b>607</b>	<b>-1 766</b>

Skupina v roce 2019 a 2018 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2019 došlo zejména s ohledem na to, že aktiva jsou klasifikována jako aktiva držaná k prodeji (bod 15) a že smluvní prodejní cena je pevně stanovena v EUR (tzv. „locked box“) a hodnota aktiv k 31. 12. 2019 převýšila smluvní prodejní cenu. K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Polské elektrárny (Chorzów, Skawina) v roce 2019 došlo zejména z důvodu nižší očekávané ziskovosti CEZ Skawina S.A. zejména s ohledem na nárůst tržních cen emisních povolenek a z důvodu nárůstu sazby použité pro diskontování peněžních toků z 5,2 % v roce 2018 na 5,8 % v roce 2019. K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Rumunská distribuce v roce 2019 došlo zejména s ohledem na nárůst sazby použité pro diskontování peněžních toků z 6,2 % v roce 2018 na 6,4 % v roce 2019, vyššímu objemu očekávaných obnovovacích investic a celkovému snížení očekávaných peněžních toků. Skupina v roce 2019 zúčtovala opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky zejména kvůli zvýšení tržních cen elektřiny a v souvislosti s pozitivním dopadem vývoje měnového kurzu RON/EUR na hodnotu zelených certifikátů, které jsou součástí dlouhodobých nehmotných aktiv. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Elektrárna Dětmarovice v roce 2019 došlo zejména s ohledem na snížení výhledu očekávané ziskovosti uvedeného výrobního zdroje po dobu životnosti v daném regionu zejména z důvodu růstu tržních cen emisních povolenek. K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobých aktiv u peněžotvorné jednotky ČEZ Teplárenská v roce 2019 došlo zejména z důvodu snížení očekávané ziskovosti z prodeje tepla v návaznosti na růst nákladů na výrobu tepla. K zaúčtování snížení hodnoty goodwillu a dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Energetické centrum v roce 2019 došlo zejména s ohledem na snížení očekávané ziskovosti z prodeje tepla.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobých aktiv u peněžotvorné jednotky ČEZ Teplárenská v roce 2018 došlo zejména z důvodu nárůstu sazby použité pro diskontování peněžních toků z 3,2 % v roce 2017 na 4,0 % v roce 2018. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2018 došlo zejména s ohledem na to, že aktiva jsou klasifikována jako aktiva držaná k prodeji (bod 15) a že smluvní prodejní cena je pevně stanovena v EUR (tzv. „locked box“) a hodnota aktiv k 31. 12. 2018 převýšila smluvní prodejní cenu. Skupina zúčtovala opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2018 zejména kvůli zvýšení tržních cen elektřiny a v souvislosti s pozitivním dopadem vývoje měnového kurzu RON/EUR na hodnotu zelených certifikátů, které jsou součástí dlouhodobých nehmotných aktiv. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Polské elektrárny v roce 2018 došlo zejména z důvodu nižší očekávané ziskovosti CEZ Skawina S.A. a vyššímu objemu obnovovacích investic. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky ČEZ OZ uzavřený investiční fond v roce 2018 došlo zejména s ohledem na očekávané snížení budoucích regulovaných výnosů.

#### **Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně ziskatelné hodnoty**

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně ziskatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání kromě peněžotvorných jednotek Bulharská distribuce a Bulharský prodej k 31. 12. 2019 a 2018, kdy byla použita reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

#### **a. Pro určení zpětně ziskatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbývající životnosti testovaných aktiv:**

Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně ziskatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též hodnota ČEZ), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu v letech 2020–2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030) a také cíli státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2019.

Test vychází z dlouhodobých cen EE odpovídajících předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2020–2024. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2019 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2019 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 7,8 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,1 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 5,1 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o přibližně 6,7 mld. Kč.

Projekce peněžních toků pro Rumunské větrné parky zohledňuje schválenou podporu obnovitelných zdrojů ve formě poskytovaných zelených certifikátů s použitím diskontní sazby 6,6 %. Projekce peněžních toků zahrnuje předpoklad přidělení jednoho zeleného certifikátu tak, jak je schváleno rumunským Národním regulačním úřadem ANRE. Realizace odložených zelených certifikátů a ostatních zelených certifikátů klasifikovaných jako nehmotná aktiva je předpokládána do roku 2028. Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících hodnotu budoucích peněžních toků je cena zeleného certifikátu. Současná hodnota zelených certifikátů vstupuje do modelu ve výši 29,4 EUR, což je spodní hranice stanovená regulací. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 0,8 mld. Kč.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku (elektrárny Chorzów a Skawina), kdy budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 5,8 %.

**b. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:**

Pro českou distribuci byla použita diskontní sazba 3,3 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro Energotrans a ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 3,7 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu růstu 2,0 % pro Energotrans a růstu 2,5 % pro ČEZ Teplárenská.

Pro Energetické centrum byla použita diskontní sazba 3,7 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2,0% růstu.

Pro společnosti skupiny Elevion a skupiny Kofler Energies byla použita diskontní sazba 4,1 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu nulového růstu.

Pro rumunskou distribuci byla použita diskontní sazba 6,4 %. Peněžní toky po pátém roce byly pro rumunskou distribuci stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 1,6 mld. Kč.

**c. Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:**

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marží ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

**8. Změny ve struktuře Skupiny****8.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2019****Akvizice dceřiných podniků v roce 2019**

Novými akvizicemi Skupina naplňuje strategický plán rozvoje energetických služeb v České a Slovenské republice a na zahraničních trzích blízkých České republice, zejména v Německu, severní Itálii a Polsku.

Dne 1. 1. 2019 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ITX MEDIA a.s., která vlastnila a provozovala 22 tepelných čerpadel ve dvou teplických lokalitách.

Dne 7. 1. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německé společnosti H & R Elektromontagen GmbH.

Dne 9. 1. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německé společnosti GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH.

Dne 25. 1. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německé společnosti En.plus GmbH, která se zaměřuje na design a instalaci vzduchotechniky a chladicích zařízení.

Dne 13. 5. 2019 Skupina nabyla 51% podíl ve slovenské společnosti e-Dome a. s., která poskytuje energetické služby.

Dne 15. 5. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německých společnostech Hermos AG a Hermos Schaltanlagen GmbH (dále jen Hermos), které dodávají řešení sestávající z inženýringu, výroby rozvaděčů, softwaru pro systémy automatizace a IT systémy a z poprodejšího servisu.

Dne 16. 5. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německé společnosti FEA Automation GmbH, která se zaměřuje na automatizaci budov.

Dne 21. 6. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německé společnosti Detlef Walther GmbH.

Dne 24. 6. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německé společnosti Kälteanlagenbau Schröder GmbH.

Dne 28. 6. 2019 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti HA.EM OSTRAVA, s.r.o., která se zabývá dodávkami a montáží technologického zařízení.

Dne 11. 7. 2019 Skupina nabyla 70% podíl v italské společnosti BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.

Dne 11. 7. 2019 a dne 12. 7. 2019 Skupina nabyla 100% podíly ve společnostech SYNECO ENERGY SERVICE S.R.L., SYNECO GROUP S.R.L., SYNECO PROJECT S.R.L. a SYNECO tec GmbH. Společnosti se zabývají poskytováním energetického poradenství a služeb, plánováním a vývojem.

Dne 30. 8. 2019 Skupina nabyla 76% podíl v polské společnosti Euroklimat sp. z o.o., která je dodavatelem sanitárních zařízení a poskytuje montážní, údržbářské a projekční služby. Součástí transakce je call opce Skupiny ČEZ a zároveň symetrická put opce prodávajících na zbývajících 24%. Vzhledem k tomu, že smluvní podmínky těchto opcí efektivně přesouvají ekonomické užítky vlastnictví k datu akvizice na Skupinu ČEZ, je transakce zaúčtována jako pořízení 100% podílu vlastnictví s podmíněnou platbou, která bude uhrazena po uplatnění opce.

Dne 6. 9. 2019 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95%) v německé společnosti Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH.

Dne 17. 12. 2019 Skupina nabyla 100% podíl v německé společnosti GWE Verwaltungs GmbH. Dne 19. 12. 2019 Skupina nabyla 100% podíl v německé společnosti GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG. Společnosti nabízejí služby v oblasti plánování, výstavby a optimalizace kogeneračních jednotek.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizic nebylo ještě dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizic (v mil. Kč):

	Hermos	Euroklimat	En.plus	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	100 %		
Dlouhodobý hmotný majetek a nedokončené investice, netto	452	68	18	92	630
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	652	235	92	30	1 009
Ostatní stálá aktiva	21	16	–	7	44
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	201	10	–	70	281
Obchodní pohledávky, netto	195	278	195	161	829
Smluvní aktiva	380	7	29	19	435
Jiná oběžná aktiva	39	126	3	32	200
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-67	-42	–	-5	-114
Dlouhodobé rezervy	-45	-24	–	-2	-71
Odložený daňový závazek	-198	-44	-28	-1	-271
Krátkodobé úvěry	-25	–	-103	-28	-156
Krátkodobá část dlouhodobého dluhu	-12	-4	–	–	-16
Obchodní závazky	-163	-191	-47	-194	-595
Krátkodobé rezervy	-90	-7	-14	-21	-132
Jiné krátkodobé závazky	-205	-94	-15	-20	-334
Celkem čistá aktiva	1 135	334	130	140	1 739
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 135	334	130	135	1 734
Goodwill	1 101	824	222	303	2 450
Celková pořizovací cena podílu	2 236	1 158	352	438	4 184
Závazky z akvizice dceřiného podniku	–	-317	-66	-66	-449
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2019	2 236	841	286	372	3 735
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-201	-10	–	-70	-281
<b>Čistý peněžní výdaj v roce 2019</b>	<b>2 035</b>	<b>831</b>	<b>286</b>	<b>302</b>	<b>3 454</b>

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2019, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2019 by činil 14 551 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 208 124 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Hermos	Euroklimat	En.plus	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	1 119	449	958	532	3 058
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	129	16	41	40	226
Zisk po zdanění	116	11	28	32	187
Zisk po zdanění přiřaditelný na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku	111	11	26	34	182
Nekontrolní podíly	5	–	2	-2	5

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2019 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	3 735
Peněžní výdaje v souvislosti s nabytím investic ve společných podnicích	2
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	73
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-281
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice</b>	<b>3 529</b>

#### Nabytí nekontrolních podílů v roce 2019

Dne 23. 7. 2019 Skupina nabyla zbývajících nekontrolních 49% podíl ve společnosti ČEZ LDS s.r.o.

**8.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2018****Akvizice dceřiných podniků v roce 2018**

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Kofler Energies	ČEZ Energo	TS Prešov	Metrolog	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100%	-	55%	100%		
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	20	2 035	364	83	103	2 605
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	131	1	1	51	38	222
Investice do finančního leasingu bez krátkodobé části	236	-	-	-	-	236
Odložená daňová pohledávka	44	-	2	3	2	51
Ostatní stálá aktiva	8	3	-	-	11	22
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	37	131	58	99	165	490
Obchodní pohledávky, netto	140	31	27	44	215	457
Ostatní finanční aktiva, netto	44	-	-	-	18	62
Jiná oběžná aktiva	69	103	13	46	128	359
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-239	-733	-74	-	-42	-1 088
Odložený daňový závazek	-62	-135	-1	-13	-15	-226
Ostatní dlouhodobé závazky	-2	-	-1	-	-11	-14
Obchodní závazky	-130	-49	-17	-45	-135	-376
Jiné krátkodobé závazky	-151	-83	-123	-20	-194	-571
<b>Celkem čistá aktiva</b>	<b>145</b>	<b>1 304</b>	<b>249</b>	<b>248</b>	<b>283</b>	<b>2 229</b>
Podíl nakoupených čistých aktiv	145	653	144	248	283	1 473
Goodwill	618	49	372	120	439	1 598
Záporný goodwill	-	-	-	-	-1	-1
<b>Celková pořizovací cena podílu</b>	<b>763</b>	<b>702</b>	<b>516</b>	<b>368</b>	<b>721</b>	<b>3 070</b>
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-	-	-	-40	-110	-150
Účetní hodnota předchozí investice do společného podniku	-	-601	-	-	-	-601
Výnos z přecenění předchozí investice na reálnou hodnotu <sup>1)</sup>	-	-101	-	-	-	-101
<b>Peněžní výdaj na akvizici v roce 2018</b>	<b>763</b>	<b>-</b>	<b>516</b>	<b>328</b>	<b>611</b>	<b>2 218</b>
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-37	-131	-58	-99	-165	-490
<b>Čistý peněžní výdaj v roce 2018</b>	<b>726</b>	<b>-131</b>	<b>458</b>	<b>229</b>	<b>446</b>	<b>1 728</b>

<sup>1)</sup> Výnos z přecenění předchozí investice do společnosti ČEZ Energo, s.r.o., na reálnou hodnotu byl vykázán ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2018, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2018 by činil 10 539 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 186 689 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Kofler Energies	ČEZ Energo	TS Prešov	Metrolog	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	491	430	68	579	234	1 802
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	36	10	8	39	36	129
Zisk / ztráta po zdanění	29	-23	-3	32	31	66
Zisk / ztráta po zdanění přiřaditelná na:						
Podíly akcionářů mateřského podniku	29	-12	-2	32	28	75
Nekontrolní podíly	-	-11	-1	-	3	-9

**Nové investice do společných a přidružených společností v roce 2018**

Přehled o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	Bytkomfort	Ostatní	Celkem
Podíl nakoupený v roce 2018	49 %	50 %	
Celkem čistá aktiva	208	91	299
Podíl nakoupených čistých aktiv	102	45	147
Goodwill	136	179	315
<b>Celková pořizovací cena podílu</b>	<b>238</b>	<b>224</b>	<b>462</b>
Související neuhrazené závazky	-	-8	-8
<b>Peněžní výdaj na investici</b>	<b>238</b>	<b>216</b>	<b>454</b>

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2018 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	2 218
Peněžní výdaje v souvislosti s nabytím investic ve společných podnicích	454
Poskytnuté zálohy na pořízení investic do společných podniků	14
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	18
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-490
<b>Celkem peněžní prostředky použité na akvizice</b>	<b>2 214</b>

**Nabytí a prodej nekontrolních podílů v roce 2018**

Dne 2. 1. 2018 Skupina nabyla zbývajících nekontrolních 25% podíl ve společnosti ENESA a.s. Dne 10. 12. 2018 Skupina nabyla zbývajících nekontrolních 49% podíl ve společnosti ČEZ Bytové domy, s.r.o.

Dne 2. 1. 2018 Skupina prodala 0,04% podíl ve společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

**Ztráta kontroly ve společnosti Eco-Wind Construction S.A.**

Dne 13. 9. 2018 byl vyhlášen konkurz na společnost Eco-Wind Construction S.A. V důsledku převzetí kontroly nad společností správcem konkurzní podstaty, kterého jmenoval soud, Skupina ztratila kontrolu ve společnosti. Z titulu ztráty kontroly došlo k odúčtování čistých aktiv z konsolidované rozvahy a související zisk ze ztráty kontroly ve výši 157 mil. Kč byl ve výkazu zisku a ztráty vykázán na řádku Ostatní finanční výnosy.

## 9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejich dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv <sup>1)</sup>		% hlasovacích práv
			Změna 2019	Stav 2019	Stav 2019
<b>Nové akvizice</b>					
BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	IT	P	70,00	70,00	70,00
Detlef Walther GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
e-Dome a. s.	SK	P	51,00	51,00	51,00
Elektro-Technik-Pfisterer-GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
En.plus GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
Euroklimat sp. z o.o.	PL	P	100,00	100,00	76,00
FEA Automation GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH	DE	P	100,00	–	–
GWE Verwaltungs GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	DE	P	100,00	100,00	100,00
H & R Elektromontagen GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
Hermos AG	DE	P	95,00	95,00	100,00
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
HERMOS International GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
HERMOS SDN. BHD	MY	P	95,00	95,00	100,00
Hermos Schaltanlagen GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
Hermos Sp. z.o.o.	PL	P	95,00	95,00	100,00
Hermos Systems GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
ITX MEDIA a.s.	CZ	VT	100,00	–	–
Kälteanlagenbau Schröder GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
SYNECO ENERGY SERVICE S.R.L.	IT	P	100,00	100,00	100,00
SYNECO GROUP S.R.L.	IT	P	100,00	100,00	100,00
SYNECO PROJECT S.R.L.	IT	P	100,00	100,00	100,00
SYNECO tec GmbH	AT	P	100,00	100,00	100,00
<b>Pořízení aktiv</b>					
Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Ferme éolienne de Genouillé SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Ferme éolienne de la Petite Valade SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Ferme éolienne de Saugon SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Ferme éolienne des Besses SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Ferme éolienne du Blessonnier SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
<b>Změny nekontrolního podílu</b>					
ČEZ Distribuční systavy a.s.	SK	P	49,00	100,00	100,00
ČEZ LDS s.r.o.	CZ	P	49,00	100,00	100,00
<b>Nově založené společnosti</b>					
Telco Infrastructure, s.r.o.	CZ	PČ	100,00	100,00	100,00
<b>Prodej</b>					
EASY POWER s.r.o.	CZ	P	-51,00	–	–
<b>Fúze uvnitř Skupiny</b>					
AYIN, s.r.o.	CZ	VT	-100,00	–	–
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	PL	P	-100,00	–	–
ČEZ Bytové domy, s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–
Domat Holding s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–
EVČ s.r.o.	CZ	P	-100,00	–	–
Ferme Eolienne de Saint-Aulaye SAS	FR	VN	-100,00	–	–
GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH	DE	P	-100,00	–	–
HAu.S GmbH	DE	P	-95,00	–	–
ITX MEDIA a.s.	CZ	VT	-100,00	–	–
REN Development s.r.o.	CZ	VN	-100,00	–	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	CZ	VT	-100,00	–	–
<b>Ostatní dceřiné společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2019</b>					
A.E. Wind S.A.	PL	VN	–	100,00	100,00
AirPlus, spol. s r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Areál Třeboradice, a.s.	CZ	VT	–	100,00	100,00
AZ KLIMA a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00

<sup>1)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.



Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv <sup>1)</sup>		% hlasovacích práv
			Změna 2019	Stav 2019	Stav 2019
AZ KLIMA SK, s.r.o.	SK	P	–	100,00	100,00
Baltic Green Construction sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green I sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green II sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green III sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green IX sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green V sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green VI sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green VIII sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Bara Group EOOD	BG	VN	–	100,00	100,00
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CZ	VT	–	52,46	100,00
CEZ Bulgaria EAD	BG	D	–	100,00	100,00
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	VN	–	100,00	100,00
CEZ Deutschland GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ Elektro Bulgaria AD	BG	P	–	67,00	67,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	BG	P	–	100,00	100,00
Elevion Deutschland Holding GmbH	DE	P	–	95,00	92,00
CEZ ESCO II GmbH	DE	P	–	100,00	100,00
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
CEZ ESCO Romania S.A.	RO	P	–	100,00	100,00
CEZ France SAS	FR	VN	–	100,00	100,00
CEZ Holdings B.V.	NL	VN	–	100,00	100,00
CEZ Hungary Ltd.	HU	VT	–	100,00	100,00
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ Chorzów S.A.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ ICT Bulgaria EAD	BG	D	–	67,00	100,00
CEZ MH B.V.	NL	PČ	–	100,00	100,00
CEZ New Energy Investments B.V. <sup>2)</sup>	NL	VN	–	100,00	100,00
CEZ Polska sp. z o.o.	PL	PČ	–	100,00	100,00
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	BG	D	–	67,00	67,00
CEZ Romania S.A.	RO	D	–	100,00	100,00
CEZ Skawina S.A.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ Slovensko, s.r.o.	SK	P	–	100,00	100,00
CEZ Srbija d.o.o.	RS	VT	–	100,00	100,00
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ Trade Bulgaria EAD	BG	P	–	100,00	100,00
CEZ Trade Romania S.R.L.	RO	VT	–	100,00	100,00
CEZ Ukraine LLC	UA	PČ	–	100,00	100,00
CEZ Vanzare S.A.	RO	P	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Lee GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Luv GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Nordwind GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
ČEZ Asset Holding, a. s.	CZ	PČ	–	100,00	100,00
ČEZ Bohunice a.s.	CZ	VT	–	100,00	100,00
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	D	–	100,00	100,00
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	VT	–	100,00	100,00
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ Energo, s.r.o.	CZ	P	–	50,10	50,10
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	CZ	VT	–	100,00	100,00
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	PČ	–	100,00	100,00
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	CZ	PČ	–	100,00	100,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	VN	–	100,00	100,00
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	VN	–	99,96	99,96
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CZ	VN	–	99,00	99,00
ČEZ Solární, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	VT	–	100,00	100,00
D-I-E ELEKTRO AG	DE	P	–	95,00	100,00

<sup>1)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

<sup>2)</sup> Název společnosti CEZ New Energy Investment B.V. byl v roce 2020 změněn na CEZ ESCO International B.V.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv <sup>1)</sup>		% hlasovacích práv
			Změna 2019	Stav 2019	Stav 2019
Distributie Energie Oltenia S.A.	RO	D	-	100,00	100,00
Domat Control System s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
EAB Automation Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	DE	P	-	95,00	100,00
EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci	CZ	VT	-	52,46	100,00
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Mělník III, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Počerady, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektro-Decker GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Energetické centrum s.r.o.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Energocentrum Vítkovice, a. s.	CZ	P	-	100,00	100,00
Energotrans, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
ENESA a.s.	CZ	P	-	100,00	100,00
ESCO City I sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO City II sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO City III sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO City IV sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO City V sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO City VI sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	CN	P	-	95,00	100,00
ETS Engineering Kft.	HU	P	-	95,00	100,00
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Seigny SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Breuils SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne du Germancé SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Free Energy Project Oreshets EAD	BG	VN	-	100,00	100,00
High-Tech Clima d.o.o.	RS	P	-	100,00	100,00
High-Tech Clima S.A.	RO	P	-	100,00	100,00
HORMEN CE a.s.	CZ	P	-	51,00	51,00
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Inven Capital, SICAV, a.s.	CZ	VN	-	100,00	100,00
Jäger & Co. Gesellschaft mit beschränkter Haftung	DE	P	-	95,00	100,00
KART, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies International GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
KOFLER ENERGIES ITALIA SRL	IT	P	-	100,00	100,00
Kofler Energies Systems GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
M.W. Team Invest S.R.L.	RO	VN	-	100,00	100,00
MARTIA a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Metrolog sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
NEK Facility Management GmbH	DE	P	-	100,00	100,00
OEM Energy sp. z o.o.	PL	P	-	51,00	51,00
OSC, a.s.	CZ	VT	-	66,67	66,67
Ovidiu Development S.R.L.	RO	VN	-	100,00	100,00
PRODECO, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Revitrans, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
Rudolf Fritz GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
SD - Kolejová doprava, a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
CEZ SERVIS, s.r.o.	SK	P	-	100,00	100,00
Severočeské doly a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	SK	P	-	55,00	55,00
ŠKODA PRAHA a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Telco Pro Services, a. s.	CZ	PČ	-	100,00	100,00
TENAUR, s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	CZ	VT	-	55,83	55,83

<sup>1)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv <sup>1)</sup>		% hlasovacích práv
			Změna 2019	Stav 2019	Stav 2019
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	RO	VN	–	100,00	100,00
Tomis Team S.A.	RO	VN	–	100,00	100,00
ÚJV Řež, a. s.	CZ	VT	–	52,46	52,46
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	CZ	VT	–	52,46	100,00
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Badow GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Mengerinhausen GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
WPG Projekt GmbH	DE	P	–	100,00	100,00

<sup>1)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

Přidružené a společné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv <sup>3)</sup>		% hlasovacích práv
			Změna 2019	Stav 2019	Stav 2019
<b>Nové investice</b>					
Socrates JVCo Verwaltungs GmbH	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Windpark Berka GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Windpark Harenstetter Heide GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Windpark Palmohl GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Windpark Soeste GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
<b>Fúze</b>					
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	TR	VT	-37,36	–	–
<b>Ostatní společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2019</b>					
Akcez Enerji A.S.	TR	D	–	50,00	50,00
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	TR	VT	–	37,36	50,00
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	VT	–	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	VT	–	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	TR	VT	–	37,36	37,36
Bytkomfort, s.r.o.	SK	P	–	49,00	49,00
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	DE	P	–	37,50	37,50
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	DE	VN	–	50,00	50,00
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00
Green Wind Deutschland GmbH	DE	VN	–	50,00	50,00
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	SK	VT	–	49,00	50,00
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	DE	VN	–	51,00	51,00
KLF-Distribúcia, s.r.o.	SK	P	–	50,00	50,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	T	–	51,05	51,05
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	TR	D	–	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	TR	P	–	50,00	50,00
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	DE	VN	–	50,00	50,00

<sup>3)</sup> Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

#### Legenda:

Kód ISO	Stát	Kód ISO	Stát
AT	Rakousko	MY	Malajsie
BG	Bulharsko	NL	Nizozemsko
CN	Čína	PL	Polsko
CZ	Česká republika	RO	Rumunsko
DE	Německo	RS	Srbsko
FR	Francie	SK	Slovensko
HU	Maďarsko	TR	Turecko
IT	Itálie	UA	Ukrajina

Zkratka segmentu	Provozní segment
VT	Výroba – tradiční energetika
VN	Výroba – nová energetika
D	Distribuce
P	Prodej
T	Těžba
PČ	Podpůrné činnosti

**Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly**

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2 708	–	2 818	–
ÚJV Řež, a. s.	912	–	859	–
CEZ Elektro Bulgaria AD	658	–	578	–
Ostatní	325	25	305	17
<b>Celkem</b>	<b>4 603</b>	<b>25</b>	<b>4 560</b>	<b>17</b>

Aktiva a závazky obou bulharských společností jsou od 22. 2. 2018 klasifikovány jako držené k prodeji.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00 %	47,54 %	33,00 %
Oběžná aktiva	1 497	1 154	4 088
Stálá aktiva	10 457	1 850	112
Krátkodobé závazky	-2 411	-562	-2 046
Dlouhodobé závazky	-1 712	-513	-158
Vlastní kapitál	7 831	1 929	1 996
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 123	1 017	1 338
Nekontrolní podíly	2 708	912	658
Provozní výnosy	4 716	1 398	7 740
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-238	145	302
Zisk / ztráta před zdaněním	-281	139	297
Daň z příjmů	44	-26	-30
Zisk / ztráta po zdanění	-237	113	267
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-159	59	179
Nekontrolní podíly	-78	54	88
Úplný výsledek	-355	111	239
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-245	58	159
Nekontrolní podíly	-110	53	80
Peněžní tok z provozní činnosti	1 636	203	299
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 438	-83	–
Peněžní tok z finanční činnosti	-215	-17	-20
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-3	-1	-13
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-20	102	266

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00%	47,54%	33,00%
Oběžná aktiva	1 609	1 143	4 176
Stálá aktiva	10 534	1 734	52
Krátkodobé závazky	-2 173	-628	-2 359
Dlouhodobé závazky	-1 785	-430	-113
Vlastní kapitál	8 185	1 819	1 756
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 367	960	1 178
Nekontrolní podíly	2 818	859	578
Provozní výnosy	4 606	1 632	6 829
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	291	112	149
Zisk před zdaněním	256	85	146
Daň z příjmů	-37	-22	-16
Zisk po zdanění	219	63	130
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	146	33	87
Nekontrolní podíly	73	30	43
Úplný výsledek	257	59	143
Přířaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	164	31	96
Nekontrolní podíly	93	28	47
Peněžní tok z provozní činnosti	952	148	69
Peněžní tok z investiční činnosti	-943	-144	-1
Peněžní tok z finanční činnosti	-178	-79	-27
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	2	-3	12
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-167	-78	53

#### Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplným výsledku	Úplným výsledku
Skupina Akcez	-	-	24	60	84
Skupina Akenerji	-	-	-	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	2 589	-	-24	-32	-56
Bytkomfort, s.r.o.	239	2	7	-2	5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	179	5	8	-	8
Ostatní	276	-	3	-13	-10
<b>Celkem</b>	<b>3 283</b>	<b>7</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>31</b>

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji A.S., které k 31. 12. 2019 činily 106,3 mil. USD a 72,3 mil. TRY (bod 19.2). Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2019 ve výši 1 362 mil. Kč. Protože k 31. 12. 2019 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2019 byla tímto způsobem na rozvaze včetně zohlednění plynutí času vytvořena rezerva ve výši 528 mil. Kč a tato částka byla navýšena o 834 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům) tak, aby rezerva k 31. 12. 2019 dosahovala požadované výše 1 362 mil. Kč.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.S. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji činí 4 260 mil. Kč k 31. 12. 2019.

Akcez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	-425	96	-329
Skupina Akenerji	-	-	-	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	2 645	-	-26	19	-7
ČEZ Energo, s.r.o. <sup>1)</sup>	-	-	31	-	31
Bytkomfort, s.r.o.	242	-	3	-	3
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	176	5	6	-	6
Ostatní	298	-	2	-	2
<b>Celkem</b>	<b>3 361</b>	<b>5</b>	<b>-409</b>	<b>115</b>	<b>-294</b>

<sup>1)</sup> Skupina v roce 2018 získala kontrolu ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o. (bod 8). Výnos z přecenění předchozí investice do společnosti ČEZ Energo, s.r.o., na reálnou hodnotu ve výši 101 mil. Kč byl vykázán ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji A.S., které k 31. 12. 2018 činily 112,7 mil. USD a 75,6 mil. TRY (bod 19.2). Vzhledem k vývoji ekonomické a politické situace v Turecku vedoucí k dalšímu oslabení turecké měny (TRY) vzrostlo riziko potenciálního plnění Skupiny z poskytnutých záruk v souvislosti se zvýšením pravděpodobnosti nedostatku budoucích peněžních toků na úhradu všech závazků skupiny Akcez. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2018 ve výši 908 mil. Kč. Protože k 31. 12. 2018 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2018 byl na rozvaze takto vytvořen závazek ve výši 589 mil. Kč a navíc byla vytvořena dodatečná rezerva ve výši 319 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům). Skupina překlifikovala závazek vytvořený podílem na ztrátách skupiny Akcez v rozvaze z řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky na řádek Rezervy v rámci krátkodobých závazků.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.S. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji činí 3 666 mil. Kč k 31. 12. 2018.

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaučtovaný závazek / Nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcez Enerji A.S.	52	17	3 669	560	3 295	-134				
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 895	102	3 191	1 259	2 290	1 537				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	4 129	771	1 069	4 083	128	987				
Skupina Akcez						-1 010	-505	505	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	924	209	11 133	1 715	19 766	-9 424				
Skupina Akenerji						-11 403	-4 260	4 260	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 496	1 486	3 800	12	-	5 284	2 589	-	-	2 589
Bytkomfort, s.r.o.	48	20	207	26	17	212	104	-	135	239
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	146	100	251	31	15	351	179	-	-	179

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	-	-	16	-325	-	-936	47	-889
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 593	-42	200	-434	-199	764	-134	631
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	20 124	-69	211	-18	-68	229	-164	65
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	7 125	-485	44	-1 833	482	-2 210	826	-1 384
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	14	-15	6	-	-1	-49	-66	-115
Bytkomfort, s.r.o.	255	-24	-	-1	-3	15	-	15
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	231	-20	-	-	-2	16	-	16

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaučtovaný závazek / Nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcez Enerji A.S.	91	15	4 095	975	3 625	-414				
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 522	13	3 277	1 955	1 937	907				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	5 170	415	662	4 815	142	875				
Skupina Akcez						-1 178	-589	589	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 314	21	12 348	6 205	15 555	-8 098				
Egemer Elektrik Üretim A.S. <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	-				
Skupina Akenerji						-9 813	-3 666	3 666	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 574	1 566	3 836	11	-	5 399	2 645	-	-	2 645
Bytkomfort, s.r.o.	53	30	218	33	24	214	105	-	137	242
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	152	114	235	26	16	345	176	-	-	176

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	-	-	174	-316	8	-1 374	-152	-1 526
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 254	-6	97	-308	-98	600	-336	264
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	21 988	-53	111	-126	-18	50	-252	-202
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 700	-272	151	-842	-88	-814	-1 211	-2 025
Egemer Elektrik Üretim A.S. <sup>1)</sup>	6 194	-272	8	-1 244	4	-5 569	1 565	-4 004
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	16	-15	5	-	-2	-53	39	-14
Bytkomfort, s.r.o.	243	-22	-	-1	-5	18	-	18
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	224	-23	-	-	-4	12	-	12

<sup>1)</sup> Společnost Egemer Elektrik Üretim A.S. zanikla fúzí sloučením se společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. dne 31. 12. 2018.

## 10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	4 648	4 272
Krátkodobé cenné papíry	1	401
Termínované vklady	5 108	2 607
Opravná položka k peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům	-2	-2
<b>Celkem</b>	<b>9 755</b>	<b>7 278</b>

K 31. 12. 2019, resp. 2018, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 3 338 mil. Kč, resp. 1 726 mil. Kč.

K 31. 12. 2019, resp. 2018, činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 1,0 %, resp. 0,5 %. Za roky 2019, resp. 2018, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,5 %, resp. 1,0 %.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2019 a 2018 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2019	2018
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	9 755	7 278
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k prodeji (bod 15)	2 151	1 967
<b>Celkem</b>	<b>11 906</b>	<b>9 245</b>

## 11. Obchodní pohledávky, netto

Přehled obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Obchodní pohledávky	69 076	76 210
Opravné položky	-4 046	-3 976
<b>Celkem</b>	<b>65 030</b>	<b>72 234</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 36.

K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 20 mil. Kč, resp. 25 mil. Kč.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Do splatnosti	61 668	69 131
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	1 483	1 284
3–6 měsíců	351	360
6–12 měsíců	287	445
více než 12 měsíců	1 241	1 014
<b>Celkem</b>	<b>65 030</b>	<b>72 234</b>

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Nejvýznamnější položkou pohledávek po splatnosti více jak 12 měsíců jsou pohledávky ve společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede několik soudních sporů týkajících se vybírání složky ceny na náklady podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla v období roku 2013. Vedení společnosti ČEZ Distribuce, a. s., je přesvědčeno, že v případě negativního rozsudku vůči společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v těchto případech a případných dalších podobných sporech, bude společnost ČEZ Distribuce, a. s., moci požadovat vrácení poplatků a případného příslušenství od společnosti OTE, a.s., a za tímto účelem činí veškeré nezbytné kroky, aby případná prohra v těchto sporech neměla na společnost ČEZ Distribuce, a. s., žádný negativní dopad.



Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2019	2018
Zůstatek k 1. 1.	-3 976	-4 623
Opravné položky klasifikované jako držené k prodeji k 1. 1.	-1 063	-
Aplikace IFRS 9	-	-93
Tvorba	-1 654	-1 810
Zúčtování	1 249	1 356
Odúčtování odepsaných aktiv	199	141
Převod na aktiva držená k prodeji	1 166	1 063
Kurzové rozdíly	33	-10
Zůstatek k 31. 12.	-4 046	-3 976

## 12. Zásoby materiálu, netto

Přehled zásob materiálu, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, brutto	326	309
Opravné položky k projektům větrných farem v Polsku	-309	-299
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, netto	17	10
Materiál	8 557	8 468
Ostatní nedokončená výroba	495	355
Ostatní zásoby	174	196
Opravné položky k zásobám	-354	-292
<b>Celkem</b>	<b>8 889</b>	<b>8 737</b>

## 13. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2019 a 2018:

	2019		2018	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Emisní povolenky a kredity pro spotřebu:</b>				
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 1. 1.	40 597	9 040	29 676	3 255
Povolenky nabyté v rámci akvizice	-	-	9	2
Přidělení emisních povolenek	685	-	5 599	-
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-26 818	-4 996	-26 733	-3 197
Nákup emisních povolenek	39 149	16 967	31 933	8 990
Prodej emisních povolenek	-8	-	-10	-
Nákup emisních kreditů	123	1	123	1
Kurzové rozdíly	-	-1	-	-11
<b>Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 31. 12.</b>	<b>53 728</b>	<b>21 011</b>	<b>40 597</b>	<b>9 040</b>
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	14 814	9 401	21 824	4 542
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-	-	-1 134	-382
Nákup emisních povolenek	74 429	46 518	114 047	42 684
Prodej emisních povolenek	-66 758	-41 971	-119 923	-44 841
Přecenění na reálnou hodnotu	-	54	-	7 398
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování k 31. 12.</b>	<b>22 485</b>	<b>14 002</b>	<b>14 814</b>	<b>9 401</b>

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019			2018		
	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky	9 132	25 881	35 013	3 625	14 816	18 441
Zelené a obdobné certifikáty	2 947	1 148	4 095	3 539	1 839	5 378
<b>Celkem</b>	<b>12 079</b>	<b>27 029</b>	<b>39 108</b>	<b>7 164</b>	<b>16 655</b>	<b>23 819</b>

Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu a dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Skupina v roce 2019, resp. 2018, vypustila do ovzduší celkem 25 935 tis. tun, resp. 26 818 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2019, resp. 2018, Skupina vykázala rezervu na emise CO<sub>2</sub> v částce 6 801 mil. Kč, resp. 5 588 mil. Kč (viz body 2.13 a 20).

## 14. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	2 566	1 810
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	-1 475	-935
Nevyfakturované dodávky malooběratelům, netto	1 091	875
Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti, netto	11 411	7 195
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-9 198	-5 814
Čistá výše smluvních aktiv, netto	2 213	1 381
Poskytnuté provozní zálohy, netto	2 692	2 523
Náklady příštích období	1 335	1 408
Dohadné účty aktivní	2 186	2 053
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 553	1 634
<b>Celkem</b>	<b>11 070</b>	<b>9 874</b>

## 15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodávaných aktiv jako aktiv držených k prodeji. Po neudělení souhlasu bulharského antimonopolního úřadu nemohla být tato transakce realizována.

Dne 20. 6. 2019 byla podepsána smlouva se společností Eurohold AD o prodeji výše uvedených majetkových podílů v bulharských společnostech. Transakce podléhá schválení bulharským antimonopolním úřadem a bulharským energetickým regulačním úřadem.

Dne 24. 10. 2019 bulharský antimonopolní úřad zamítl transakci prodeje bulharských aktiv společnosti Eurohold. Skupina ČEZ podala proti tomuto rozhodnutí správní žalobu a zvažuje další právní kroky, které ochrání zájmy Skupiny ČEZ. Smlouva o prodeji ze dne 20. 6. 2019 zůstává nadále v platnosti a záměr prodeje těchto aktiv společností Eurohold trvá.

K 31. 12. 2019 provedla Skupina test na možné znehodnocení aktiv držených k prodeji s ohledem na smluvní prodejní cenu 335 mil. EUR. Výsledkem tohoto testu bylo znehodnocení ve výši 1 589 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (viz bod 7).

Pokud by v budoucnosti došlo k opuštění záměru prodeje, resp. by již prodej nebyl vysoce pravděpodobný v následujících dvanácti měsících, neočekává Skupina ČEZ negativní dopady do zisku po zdanění v důsledku reklasifikace z aktiv držených k prodeji. Při hypotetické reklasifikaci z aktiv držených k prodeji dle stavu k 31. 12. 2019 by došlo ke zvýšení zisku po zdanění za rok 2019 o 116 mil. Kč z důvodu rozpuštění části dříve zaúčtovaných opravných položek.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
	Bulharské společnosti	Bulharské společnosti
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	10 539	10 411
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	461	446
Ostatní stálá aktiva	145	128
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 151	1 967
Obchodní pohledávky, netto	2 875	4 092
Ostatní oběžná aktiva	1 109	453
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	17 280	17 497
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	1 357	1 313
Dlouhodobé rezervy	183	144
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	247	218
Odložený daňový závazek	247	291
Krátkodobé úvěry	170	309
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	251	224
Obchodní závazky	2 498	2 999
Krátkodobé rezervy	432	479
Ostatní krátkodobé závazky	207	220
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	5 592	6 197

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozních segmentech Výroba – nová energetika, Distribuce a Prodej.

## 16. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2019 a 2018 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2019 a 2018 (v ks):

	2019	2018
Počet vlastních akcií na počátku období	3 125 021	3 605 021
Prodej vlastních akcií	-573 781	-480 000
<b>Počet vlastních akcií na konci období</b>	<b>2 551 240</b>	<b>3 125 021</b>

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2019 byla schválena výplata dividendy ve výši 24 Kč na akcii před zdaněním, v roce 2018 ve výši 33 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2019 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2020.

### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50%.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2019	2018
Dlouhodobé dluhy	167 633	149 183
Krátkodobé úvěry	4 260	11 783
Dlouhodobé dluhy související s aktivy držnými k prodeji (bod 15)	1 608	1 537
Krátkodobé úvěry související s aktivy držnými k prodeji (bod 15)	170	309
Celkový dluh <sup>1)</sup>	173 671	162 812
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-9 755	-7 278
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji (bod 15)	-2 151	-1 967
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-403	-1 287
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-111	-513
Krátkodobé termínované vklady (bod 5)	-3	-505
Čistý dluh celkem	161 248	151 262
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	26 429	19 759
Odpisy	29 016	28 139
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	4 860	1 766
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 25 a 31)	-130	-129
EBITDA	60 175	49 535
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	250 761	234 721
Celkový dluh	173 671	162 812
Celkový kapitál	424 432	397 533
Čistý dluh / EBITDA	2,68	3,05
Celkový dluh / celkový kapitál	40,9 %	41,0 %

<sup>1)</sup> Součástí celkového dluhu je časové rozlišení úroku, jehož výše k 31. 12. 2019, resp. 2018, činila 2 151 mil. Kč, resp. 2 200 mil. Kč.

## 17. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 516	2 468
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 679	1 647
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 228	19 457
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	–	1 287
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 671	19 909
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 478	19 693
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 416	2 370
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 287	1 287
2,150%*1R CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>1)</sup>	2 602	2 634
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 273	1 288
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 271	1 286
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 269	1 284
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 062	2 087
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	19 133	19 419
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (500 mil. EUR)	12 675	12 824
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 847	–
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 578	6 525
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 817	6 768
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 006	1 017
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 056	1 068
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 048	1 060
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 531	1 549
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	780	790
Dluhopisy celkem	144 223	127 717
Minus: Krátkodobá část	-21 163	-3 419
Dluhopisy bez krátkodobé části	123 060	124 298
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	7 651	13 726
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	9 458	4 041
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	2 773	919
od 4,00 % p. a.	3 528	2 780
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	23 410	21 466
Minus: Krátkodobá část	-3 900	-3 324
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	19 510	18 142
Dlouhodobé dluhy celkem	167 633	149 183
Minus: Krátkodobá část	-25 063	-6 743
<b>Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části</b>	<b>142 570</b>	<b>142 440</b>

<sup>1)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.15.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2019	2018
Splátky během jednoho roku	25 063	6 743
Splátky od 1 do 2 let	26 598	22 675
Splátky od 2 do 3 let	24 790	26 058
Splátky od 3 do 4 let	6 437	24 286
Splátky od 4 do 5 let	1 687	5 910
V dalších letech	83 058	63 511
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>167 633</b>	<b>149 183</b>

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2019		2018	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 426	137 875	4 767	121 914
USD	592	13 395	592	13 293
JPY	31 716	6 611	31 714	6 485
PLN	390	2 326	440	2 634
RON	650	3 455	492	2 716
HUF	117	9	-	-
CZK	-	3 962	-	2 141
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>167 633</b>		<b>149 183</b>

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2019 a 2018 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2019	2018
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	13	19
stanovenou na 1 až 3 měsíce	5 467	6 317
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	8 622	12 186
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	14 102	18 522
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	153 531	130 661
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>167 633</b>	<b>149 183</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 18 a 19.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2018 a 2019 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní finanční závazky	Ostatní dlouhodobé závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Stav k 1. 1. 2018	154 307	55 373	3 335	-43 098	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-53 319	-3 304	43 063	
<b>Závazky / pohledávky z financování k 1. 1. 2018</b>	<b>154 307</b>	<b>2 054</b>	<b>31</b>	<b>-35</b>	<b>156 357</b>
Peněžní toky	5 235	-18 151	-	6	-12 910
Kurzové rozdíly	1 698	1	-	-	1 699
Změny reálné hodnoty	255	-	-	-	255
Akvizice dceřiných podniků	1 209	18	-	-	1 227
Závazky související s aktivy drženy k prodeji	-1 846	-104	-	-	-1 950
Schválená dividenda	-	17 621	-	-	17 621
Ostatní <sup>1)</sup>	108	-273	-	-	-165
<b>Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2018</b>	<b>160 966</b>	<b>1 166</b>	<b>31</b>	<b>-29</b>	<b>162 134</b>
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	124 175	-	-93 274	
<b>Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2018</b>	<b>160 966</b>	<b>125 341</b>	<b>31</b>	<b>-93 303</b>	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-124 175	-	93 274	
Aplikace IFRS 16	5 987	-	-	-	
<b>Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2019</b>	<b>166 953</b>	<b>1 166</b>	<b>31</b>	<b>-29</b>	<b>168 121</b>
Peněžní toky	5 570	-13 626	-	3	-8 053
Přírůstky leasingů	293	-	-	-	293
Kurzové rozdíly	-61	-18	-	-	-79
Změny reálné hodnoty	-1 453	-	-	-	-1 453
Akvizice dceřiných podniků	286	-	-	-	286
Závazky související s aktivy drženy k prodeji	71	1	-	-	72
Schválená dividenda	-	12 831	-	-	12 831
Ostatní	234	12	-	-	246
<b>Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2019</b>	<b>171 893</b>	<b>366</b>	<b>31</b>	<b>-26</b>	<b>172 264</b>
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	72 521	-	-61 088	
<b>Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2019</b>	<b>171 893</b>	<b>72 887</b>	<b>31</b>	<b>-61 114</b>	

<sup>1)</sup> Položka obsahuje vliv reklasifikace závazku vytvořeného podílem na ztrátách skupiny Akce z rozvaze z řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky na řádek Rezervy v rámci krátkodobých závazků ve výši 259 mil. Kč.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní finanční závazky obsahuje závazek z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

## 18. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva v naběhlé hodnotě:				
Ostatní finanční pohledávky	688	688	505	505
Investice do finančního leasingu	305	305	302	302
Dluhová finanční aktiva	10	10	10	10
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	16 119	16 119	15 205	15 205
Dluhová finanční aktiva	101	101	503	503
Kapitálová finanční aktiva	2 711	2 711	3 055	3 055
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	1 468	1 468	2 139	2 139
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Termínované vklady	3	3	505	505
Ostatní finanční pohledávky	56	56	35	35
Investice do finančního leasingu	48	48	51	51
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	403	403	1 287	1 287

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-167 633	-179 164	-149 183	-158 115
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-3 360	-3 360	-1 435	-1 435
Krátkodobé úvěry	-4 260	-4 260	-11 783	-11 783
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-343	-343	-1 229	-1 229

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	1 064	1 064	126	126
Dlouhodobé pohledávky	4 732	4 732	2 185	2 185
Krátkodobé závazky	-939	-939	-9 637	-9 637
Dlouhodobé závazky	-5 464	-5 464	-12 732	-12 732
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	59 225	59 225	91 025	91 025
Dlouhodobé pohledávky	-	-	100	100
Krátkodobé závazky	-61 733	-61 733	-99 217	-99 217
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	315	315	274	274
Dlouhodobé pohledávky	908	908	1 149	1 149
Krátkodobé závazky	-172	-172	-204	-204
Dlouhodobé závazky	-876	-876	-887	-887

### 18.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2019, resp. 2018, neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	59 225	1 413	57 812	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 796	696	5 100	-
Ostatní deriváty	1 223	3	1 220	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	16 119	16 119	-	-
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	504	504	-	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	1 468	-	-	1 468
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	2 711	-	-	2 711

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-61 733	-5 193	-56 540	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-6 403	-1 122	-5 281	-
Ostatní deriváty	-1 048	-15	-1 033	-



Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	3	–	3	–
Ostatní finanční pohledávky	744	–	744	–
Dluhová finanční aktiva	10	–	10	–
Investice do finančního leasingu	353	–	353	–
Dlouhodobé dluhy	-179 164	-131 473	-47 691	–
Krátkodobé úvěry	-4 260	–	-4 260	–
Ostatní finanční závazky	-3 703	–	-3 703	–

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	91 125	6 292	84 833	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 311	25	2 286	–
Ostatní deriváty	1 423	3	1 420	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	15 205	15 205	–	–
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	1 790	1 790	–	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	2 139	–	–	2 139
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	3 055	–	–	3 055

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-99 217	-11 562	-87 655	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-22 369	-4 593	-17 776	–
Ostatní deriváty	-1 091	-32	-1 059	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	505	–	505	–
Ostatní finanční pohledávky	540	–	540	–
Dluhová finanční aktiva	10	–	10	–
Investice do finančního leasingu	353	–	353	–
Dlouhodobé dluhy	-158 115	-112 369	-45 746	–
Krátkodobé úvěry	-11 783	–	-11 783	–
Ostatní finanční závazky	-2 664	–	-2 664	–

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku
Zůstatek k 1. 1. 2018	1 658	3 111
Přirůstky	389	–
Úbytky	-26	-143
Přecenění	118	87
<b>Zůstatek k 31. 12. 2018</b>	<b>2 139</b>	<b>3 055</b>
Přirůstky	230	3
Úbytky	-962	–
Přecenění	61	-347
<b>Zůstatek k 31. 12. 2019</b>	<b>1 468</b>	<b>2 711</b>

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl do společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2019 a 2018 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklým rozpětím 8 až 10násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2019 a 2018 byl použit 9násobek EBITDA jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření obsahují investice investičního fondu Skupiny ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (bod 5). Reálnou hodnotu investic obsažených v tomto portfoliu stanovil k 31. 12. 2019 a 2018 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluiinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

## 18.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	66 244	-69 184	94 859	-122 677
Ostatní finanční nástroje <sup>1)</sup>	43 151	-40 984	44 492	-41 372
Kolaterály zaplacené / přijaté <sup>2)</sup>	1 182	-683	2 878	-1 611
Finanční aktiva / závazky, brutto	110 577	-110 851	142 229	-165 660
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	110 577	-110 851	142 229	-165 660
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-93 251	93 251	-128 574	128 574
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>17 326</b>	<b>-17 600</b>	<b>13 655</b>	<b>-37 086</b>

<sup>1)</sup> Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

<sup>2)</sup> Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloodběratelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 14 a 23. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 14.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

## 19. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

#### Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

#### Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulatorní
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny z větrných elektráren),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

## 19.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

### Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

### Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2019 a 2018 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovním sektoru dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

### Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

## 19.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Měsíční VaR (95 %) – vliv změn tržních cen komodit	2 361	1 974

#### Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2020 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	122	254

#### Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-6	-6

\* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

#### Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk.

Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze*	1 317	1 945

\* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červen 2026.

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiet může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

**Likviditní rizika**

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty <sup>1)</sup>	Poskytnuté záruky <sup>2)</sup>
Splatnost v roce 2020	8 511	26 229	66 586	431 118	1 317
Splatnost v roce 2021	4 690	27 057	3 002	75 296	–
Splatnost v roce 2022	5 863	22 122	274	25 772	–
Splatnost v roce 2023	1 945	7 331	37	4 074	–
Splatnost v roce 2024	1 840	2 541	47	946	–
V dalších letech	7 745	95 220	–	28 120	–
<b>Celkem</b>	<b>30 594</b>	<b>180 500</b>	<b>69 946</b>	<b>565 326</b>	<b>1 317</b>

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty <sup>1)</sup>	Poskytnuté záruky <sup>2)</sup>
Splatnost v roce 2019	15 276	6 240	63 885	444 227	1 945
Splatnost v roce 2020	3 631	24 194	62	104 613	–
Splatnost v roce 2021	3 113	27 193	–	34 950	–
Splatnost v roce 2022	5 131	22 071	–	16 952	–
Splatnost v roce 2023	1 318	7 148	7	4 714	–
V dalších letech	5 627	78 976	–	29 525	–
<b>Celkem</b>	<b>34 096</b>	<b>165 822</b>	<b>63 954</b>	<b>634 981</b>	<b>1 945</b>

<sup>1)</sup> Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 18.

<sup>2)</sup> Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2019, resp. 2018, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 26,9 mld. Kč, resp. 15,8 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v prosinci 2019 s Evropskou investiční bankou komitovanou úvěrovou smlouvu na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do výše 330 mil. EUR, tj. 8,4 mld. Kč, která k 31. 12. 2019 nebyla čerpána.

**19.3. Zajišťovací účetnictví**

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2020 až 2026. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2019, resp. 2018, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,1 mld. EUR, resp. 4,0 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 695 mil. Kč, resp. 178 mil. Kč.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2020 až 2025. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -1 302 mil. Kč, resp. -20 236 mil. Kč.

Skupina zajišťovala peněžní toky pro vysoce pravděpodobné budoucí nákupy emisních povolenek, které se očekávaly v roce 2018. Zajišťovacím nástrojem byly futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 6,0 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v prosinci 2018.

V roce 2019 a 2018 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položkách Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, a Emisní povolenky. V roce 2019, resp. 2018, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 503 mil. Kč, resp. -29 mil. Kč. V letech 2019 a 2018 byla neefektivnost způsobena především z důvodu, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

## 20. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019			2018		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	73 563	2 199	75 762	61 363	2 283	63 646
Rezerva na sanaci, rekultivace a důlní škody	9 138	234	9 372	8 285	317	8 602
Rezerva na rekultivace skládek	729	78	807	649	56	705
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 13)	–	6 801	6 801	–	5 588	5 588
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny AkceZ	–	1 362	1 362	–	908	908
Ostatní rezervy	6 082	3 579	9 661	5 501	3 171	8 672
<b>Celkem</b>	<b>89 512</b>	<b>14 253</b>	<b>103 765</b>	<b>75 798</b>	<b>12 323</b>	<b>88 121</b>

### 20.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2037, v Temelíně pak v roce 2052. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2018 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2019 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 28,6 mld. Kč a 22,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2019, resp. 2018, činila výše tohoto příspěvku 1 663 mil. Kč, resp. 1 646 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Vyřazení jaderného zařízení	Rezerva		Celkem
		Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2018	20 813	7 647	33 156	61 616
Vliv inflace a reálné úrokové míry	537	191	829	1 557
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	527	–	527
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	-43	–	-43
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	2 429	–	-110	2 319
Čerpání za běžný rok	–	-684	-1 646	-2 330
<b>Zůstatek k 31. 12. 2018</b>	<b>23 779</b>	<b>7 638</b>	<b>32 229</b>	<b>63 646</b>
Vliv inflace a reálné úrokové míry	611	191	806	1 608
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	487	–	487
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	979	–	979
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	10 478	–	865	11 343
Čerpání za běžný rok	–	-638	-1 663	-2 301
<b>Zůstatek k 31. 12. 2019</b>	<b>34 868</b>	<b>8 657</b>	<b>32 237</b>	<b>75 762</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2019 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

V roce 2018 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

## 20.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody a rekultivace

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 1. 1. 2018	7 922	1 002
Vliv inflace a reálné úrokové míry	193	25
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	251	-
Dopad změn odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	239	-71
Čerpání za běžný rok	-216	-33
Rozpuštění rezervy	-	-5
Reklasifikace	213	-213
<b>Zůstatek k 31. 12. 2018</b>	<b>8 602</b>	<b>705</b>
Vliv inflace a reálné úrokové míry	204	18
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	131	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	748	133
Čerpání za běžný rok	-313	-49
<b>Zůstatek k 31. 12. 2019</b>	<b>9 372</b>	<b>807</b>

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedena společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.



## 21. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky k 31. 12. 2019 a 2018 jsou následující (v mil. Kč):

	2019		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	1 531	–	1 531
Závazky z pořízení emisních povolenek k obchodování	1 757	–	1 757
Ostatní	72	343	415
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	3 360	343	3 703
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 463	939	6 402
Komoditní a ostatní deriváty	877	61 905	62 782
Finanční závazky v reálné hodnotě	6 340	62 844	69 184
<b>Celkem</b>	<b>9 700</b>	<b>63 187</b>	<b>72 887</b>

	2018		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	1 366	–	1 366
Přijaté kauce a ostatní	69	1 229	1 298
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 435	1 229	2 664
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 732	9 637	22 369
Komoditní a ostatní deriváty	887	99 421	100 308
Finanční závazky v reálné hodnotě	13 619	109 058	122 677
<b>Celkem</b>	<b>15 054</b>	<b>110 287</b>	<b>125 341</b>

Krátkodobé závazky z titulu pořízení stálých aktiv a emisních povolenek k obchodování jsou součástí řádku Obchodní závazky.

## 22. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Krátkodobé bankovní a ostatní úvěry	4 253	11 516
Kontokorentní účty	7	267
<b>Celkem</b>	<b>4 260</b>	<b>11 783</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2019, resp. 2018, činila 0,7 %, resp. 0,4 %. Za rok 2019, resp. 2018, činila vážená průměrná úroková sazba 2 %, resp. 0,7 %.

## 23. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	20 927	20 125
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	-18 452	-16 621
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	2 475	3 504
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	3 238	2 684
Přijaté zálohy ostatní	1 299	926
Výnosy příštích období	439	347
Ostatní smluvní závazek	93	–
<b>Celkem</b>	<b>7 544</b>	<b>7 461</b>

## 24. Leasing

### 24.1. Skupina jako nájemce

Skupina má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, automobily, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla, v některých případech si najímá celý výrobní závod. Nájem automobilů má obvykle dobu nájmu 1 až 8 let, zatímco budovy a pozemky 4 až 21 let.

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Skupina má dále nájem budov, strojů a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně nebo s nízkou hodnotou. Skupina uplatňuje výjimku vykazování krátkodobého leasingu a leasingu aktiv s nízkou hodnotou jako leasingu.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodě 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dluhů (viz bod 17).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2019
Splátky jistiny	787
Splátky úroků	165
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	119
<b>Celkový peněžní výdaj související s leasingy</b>	<b>1 071</b>

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2019
Náklady související s krátkodobými leasingy	108
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	4
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	7
Odpisy aktiv z práva k užívání	778
Úrokové náklady	174

Skupina očekává v příštím roce splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, ve výši 119 mil. Kč.

### 24.2. Skupina jako pronajímatel

#### Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je pronájem aktiv na výrobu elektřiny a tepla přímo u zákazníka.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v mil. Kč):

	2019	2018
Splátky během jednoho roku	59	62
Splátky od 1 do 2 let	60	61
Splátky od 2 do 3 let	54	55
Splátky od 3 do 4 let	51	49
Splátky od 4 do 5 let	46	45
V dalších letech	145	145
<b>Celkové nediskontované platby</b>	<b>415</b>	<b>417</b>
Nerealizovaný finanční výnos	-62	-64
<b>Čistá investice do leasingu</b>	<b>353</b>	<b>353</b>

K 31. 12. 2019, resp. 2018, Skupina vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 14 mil. Kč, resp. 7 mil. Kč.

#### Operativní leasing

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

Výnosy z pronájmu majetku činily v roce 2019, resp. 2018, 200 mil. Kč, resp. 187 mil. Kč. V následujících letech Skupina očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2019.

## 25. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Prodej elektřiny:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	49 620	45 941
Prodej prostřednictvím energetické burzy	742	4 134
Prodej obchodníkům	39 913	36 830
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	250	177
Ostatní prodej elektřiny	28 083	20 733
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 19.3)	-9 662	-5 596
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 19.3)	1 302	878
Tržby z prodeje elektřiny celkem	110 248	103 097
Prodej plynu, uhlí a tepla:		
Prodej plynu	7 968	7 072
Prodej uhlí	4 400	4 489
Prodej tepla	7 802	6 792
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	20 170	18 353
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	130 418	121 450
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	44 778	39 356
Ostatní služby	24 153	18 033
Tržby z pronájmu	200	187
Tržby z prodeje zboží	1 110	1 132
Ostatní tržby	1 122	1 160
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	71 363	59 868
Ostatní provozní výnosy:		
Výnosy z přidělených zelených a obdobných certifikátů	1 144	995
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	474	334
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	147	137
Zisk z prodeje materiálu	126	169
Ostatní	2 520	1 533
Ostatní provozní výnosy celkem	4 411	3 168
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>206 192</b>	<b>184 486</b>

V roce 2019, resp. 2018, Skupina čerpala dotace vztahující se k výnosům ve výši 491 mil. Kč, resp. 552 mil. Kč. Dotace vztahující se k výnosům jsou obsaženy v rámci ostatních provozních výnosů v položce Ostatní.

Výnosy ze smluv se zákazníky činily v roce 2019, resp. 2018, 209 941 mil. Kč, resp. 185 849 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto:

	2019	2018
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	130 418	121 450
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	71 363	59 868
Tržby celkem	201 781	181 318
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	9 662	5 596
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-1 302	-878
Tržby z pronájmu	-200	-187
<b>Výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>209 941</b>	<b>185 849</b>

Skupina předpokládá, že výnosy vztahující se k závazkům ze smluv o zhotovení, které jsou k 31. 12. 2019 nesplněny, vykáže ve výkazu zisku a ztráty v následujících obdobích (v mil. Kč):

	2019
Do 1 roku	9 504
Za více než 1 rok	2 253
<b>Celkem</b>	<b>11 757</b>

Výnosy vztahující se k závazkům ze smluv o zhotovení, které byly k 31. 12. 2018 nesplněny, činily 7 834 mil. Kč.

## 26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	18 997	13 537
Prodej – zahraničí	290 588	259 360
Nákup – tuzemsko	-18 467	-13 311
Nákup – zahraničí	-291 464	-264 806
Změna reálných hodnot derivátů	8 359	5 601
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	8 013	381
Obchodování s ostatními komoditami:		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-513	-409
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	6	-22
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-298	-84
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	402	709
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	7 610	575

## 27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Nákup elektřiny pro další prodej	-46 583	-44 611
Nákup plynu pro další prodej	-6 539	-5 211
Nákup ostatních energií	-2 423	-2 346
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-55 545	-52 168

## 28. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-6 939	-7 236
Amortizace jaderného paliva	-4 096	-4 027
Spotřeba plynu	-3 717	-2 712
Emisní povolenky pro výrobu	-6 605	-5 089
Palivo a emisní povolenky celkem	-21 357	-19 064

## 29. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Služby přenosové soustavy pro distribuci elektřiny	-5 544	-4 701
Ostatní distribuční služby	-2 964	-518
Opravy a údržba	-5 734	-4 584
Ostatní služby	-16 989	-16 289
Služby celkem	-31 231	-26 092

Údaje o odměnách auditorských společností jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

### 30. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-20 852	-251	-18 386	-247
Opční smlouvy	-38	-38	-33	-33
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-6 064	-47	-5 427	-46
Ostatní osobní náklady	-1 866	-14	-1 774	-23
<b>Celkem</b>	<b>-28 820</b>	<b>-350</b>	<b>-25 620</b>	<b>-349</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva mateřské společnosti a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2019, resp. 2018, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 1 651 tis. ks, resp. 1 904 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři měli do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly do ukončení tohoto opčního programu k 31. 12. 2019 členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiet je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně.

Od 1. 1. 2020 byl zahájen nový program dlouhodobé výkonnostní odměny, který nahradil opční program. Nové opce již nebudou v roce 2020 přidělovány a stávající přiznané opce jsou dle stavu k 31. 12. 2019 v počtu 1 651 tis. ks zachovány, tj. po poměrném snížení původních ročních přidělů v roce 2019. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficietovi přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficietovi a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2019 a 2018, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2018	1 814	512	2 326	496,89
Přiznané opce	590	185	775	542,63
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-350	-130	-480	438,03
Zaniklé opce	-560	-157	-717	615,88
<b>Počet opcí k 31. 12. 2018<sup>2)</sup></b>	<b>1 494</b>	<b>410</b>	<b>1 904</b>	<b>485,52</b>
Přiznané opce <sup>3)</sup>	239	117	356	536,25
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-454	-120	-574	434,74
Zaniklé opce	-	-35	-35	536,96
<b>Počet opcí k 31. 12. 2019<sup>2)</sup></b>	<b>1 279</b>	<b>372</b>	<b>1 651</b>	<b>513,02</b>

<sup>1)</sup> V roce 2019, resp. 2018, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 542,81 Kč, resp. 539,42 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> K 31. 12. 2019, resp. 2018, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 540 tis. ks, resp. 390 tis. ks. K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 455,32 Kč, resp. 443,84 Kč za akcii.

<sup>3)</sup> Původní roční přiděly v roce 2019 byly v rámci ukončení opčního programu k 31. 12. 2019 poměrně sníženy tak, aby odpovídaly počtu opcí stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne příslušného přidělu za rok 2019 do dne ukončení akciového opčního programu. Uvedený počet odpovídá celkovému počtu přiznaných opcí v roce 2019 po tomto snížení.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2019	2018
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	3,6 %	2,7 %
Očekávaná volatilita	15,7 %	18,1 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	1,6 %	0,9 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	533,7	543,4
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	36,3	41,4

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2019 a 2018, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2019	2018
400–500 Kč za akcii	540	1 124
500–600 Kč za akcii	1 111	780
<b>Celkem</b>	<b>1 651</b>	<b>1 904</b>

K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 2,3 roku.

### 31. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Změna stavu rezerv	1 005	541
Daně a poplatky	-3 256	-3 330
Prodané zboží	-778	-778
Výřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů	-1 766	-938
Pojistné	-739	-696
Náklady související s obchodováním s komoditami	-415	-356
Poskytnuté dary	-349	-336
Odpis pohledávek	-210	-205
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-17	-10
Ostatní	-2 357	-992
<b>Celkem</b>	<b>-8 882</b>	<b>-7 100</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 20.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

### 32. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	228	197
Bankovní účty	126	84
Úvěry a pohledávky	41	13
Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	7	8
Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření	1	13
<b>Celkem</b>	<b>403</b>	<b>315</b>

### 33. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Ztráty z derivátů	-199	-47
Ztráta z kurzových rozdílů	-315	-776
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-	-11
Tvorba a zúčtování rezerv	-26	-17
Ztráta z přecenění kapitálových finančních aktiv	-90	-
Ostatní	-183	-200
<b>Celkem</b>	<b>-813</b>	<b>-1 051</b>

### 34. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Zisky z derivátů	77	933
Zisk z přecenění kapitálových finančních aktiv	151	128
Přijaté dividendy	140	177
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků	3	159
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv	33	-
Ostatní	257	890
<b>Celkem</b>	<b>661</b>	<b>2 287</b>

### 35. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2019 a 2018 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19%. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2019	2018
Splatná daň z příjmů	-4 100	-4 191
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-19	-57
Odložená daň z příjmů	208	1 231
<b>Celkem</b>	<b>-3 911</b>	<b>-3 017</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2019	2018
Zisk před zdaněním	18 411	13 517
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19%	19%
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-3 498	-2 568
Úpravy:		
Daňově neuznatelné výnosy/náklady související s držbou podílů, netto	6	-26
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-244	-174
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	3	-72
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-19	-57
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	115	-80
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	11	236
Rezervy	-155	-131
Výnosy z dividend	27	34
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto	-157	-179
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-3 911</b>	<b>-3 017</b>
Efektivní daňová sazba	21%	22%

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Jaderné rezervy	12 422	10 217
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	2 149	2 141
Přecenění finančních instrumentů	737	4 451
Opravné položky	1 245	1 088
Ostatní rezervy	3 327	2 771
Závazky z leasingu	853	67
Neuplatněná daňová ztráta	1 597	1 492
Ostatní přechodné rozdíly	633	475
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-818	-829
Odložená daňová pohledávka celkem	22 145	21 873
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-36 254	-32 377
Přecenění finančních instrumentů	-101	-184
Ostatní rezervy	-402	-441
Práva k užívání	-816	-3
Investice do finančního leasingu	-96	-97
Ostatní přechodné rozdíly	-3 621	-4 201
Odložený daňový závazek celkem	-41 290	-37 303
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-19 145</b>	<b>-15 430</b>
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	1 481	1 269
Odložený daňový závazek	-20 626	-16 699
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-19 145</b>	<b>-15 430</b>

Pohyby odloženého daňového závazku (v mil. Kč):

	2019	2018
Zůstatek k 1. 1.	15 430	18 696
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 1. 1.	164	-
Aplikace IFRS 9 a IFRS 15	-	565
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-208	-1 231
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	3 626	-2 544
Akvizice dceřiných podniků	248	175
Pozbytí dceřiných podniků	-	-47
Kurzové rozdíly	-12	-20
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji k 31. 12.	-103	-164
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>19 145</b>	<b>15 430</b>

K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 24 617 mil. Kč, resp. 25 889 mil. Kč.



Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2019			2018		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	10 891	-2 069	8 822	-16 016	3 043	-12 973
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	8 253	-1 568	6 685	3 927	-746	3 181
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-	-	-	-972	185	-787
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	326	-60	266	-363	73	-290
Odúčtování dluhových nástrojů	-7	1	-6	-	-	-
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	-347	67	-280	87	-11	76
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-1 337	-	-1 337	107	-	107
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	21	-	21	115	-	115
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	-	-	-	1	-	1
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	-8	-	-8	-	-	-
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	-48	3	-45	-22	-	-22
<b>Celkem</b>	<b>17 744</b>	<b>-3 626</b>	<b>14 118</b>	<b>-13 136</b>	<b>2 544</b>	<b>-10 592</b>

### 36. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2019	2018	2019	2018
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	2	18	-	-
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	-	-	80	123
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	7	5	3	5
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	1	2	27	20
Socrates Windprojekt GmbH & Co. KG <sup>1)</sup>	111	-	-	-
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	86	74	5	2
Ostatní	29	19	29	78
<b>Celkem</b>	<b>236</b>	<b>118</b>	<b>144</b>	<b>228</b>

<sup>1)</sup> Společnost je spřízněnou osobou od 30. 4. 2019.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2019	2018	2019	2018
Akcez Enerji A.S.	12	21	-	-
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Töptan Ticaret A.S.	-	-	102	25
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	-	30	-	-
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	23	32	18	26
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	10	13	194	176
Teplo Klášterec s.r.o.	57	57	-	-
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	27	27	3	2
Ostatní	18	153	43	216
<b>Celkem</b>	<b>147</b>	<b>333</b>	<b>360</b>	<b>445</b>

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2019	2018	2019	2018
Akcez Enerji A.S.	24	16	–	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	5	5
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	6	6	–	–
Ostatní	6	–	11	3
<b>Celkem</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>8</b>

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 30. Informace o poskytnutých garancích společným podnikům je uvedena v bodu 19.2.

### 37. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na šest segmentů podnikání:

- Výroba – tradiční energetika
- Výroba – nová energetika
- Distribuce
- Prodej
- Těžba
- Podpůrné činnosti

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která obsluhuje stejnou část hodnotového řetězce v odvětví energetiky a spadá do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

Od 1. 1. 2019 došlo ke změně zařazení společností Skupiny ČEZ do jednotlivých segmentů. Zejména došlo k přesunu většiny společností z původního segmentu „Ostatní“ do jiných segmentů a zároveň byl tento segment přejmenován na „Podpůrné činnosti“. Původní členění primárně vycházelo z těžiště podnikatelské činnosti dané společností, nově se více přihlíží ke vzájemným podnikatelským vazbám, které vytvářejí celkový segmentový řetězec. Například společnost SD - Kolejová doprava (servisní dceřiná společnost Severočeských dolů) byla přesunuta ze segmentu „Ostatní“ do segmentu „Těžba“. Údaje dle segmentů za předchozí období roku 2018 byly upraveny tak, aby byly srovnatelné.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (bod 16).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

Rok 2019:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Podpůrné činnosti	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	61 498	6 353	43 151	86 549	4 883	3 758	206 192	–	206 192
Provozní výnosy mezi segmenty	36 864	382	632	7 063	6 099	4 781	55 821	-55 821	–
Provozní výnosy celkem	98 362	6 735	43 783	93 612	10 982	8 539	262 013	-55 821	206 192
EBITDA	25 632	3 936	20 553	3 726	4 991	1 347	60 185	-10	60 175
Odpisy	-15 167	-1 881	-6 669	-1 340	-2 763	-1 196	-29 016	–	-29 016
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-3 182	1 041	-2 754	-1	22	14	-4 860	–	-4 860
EBIT	7 291	3 096	11 165	2 407	2 280	200	26 439	-10	26 429
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 777	-239	-821	-337	-211	-103	-8 488	1 122	-7 366
Výnosové úroky	775	180	176	157	109	128	1 525	-1 122	403
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-24	1	-90	123	8	–	18	–	18
Daň z příjmů	-550	-156	-2 218	-468	-454	-65	-3 911	–	-3 911
Zisk po zdanění	11 859	3 063	7 259	1 867	1 862	696	26 606	-12 106	14 500
Identifikovatelná aktiva	249 324	27 712	116 132	6 616	22 612	5 692	428 088	–	428 088
Investice v přidružených a společných podnicích	2 589	235	–	280	179	–	3 283	–	3 283
Nealokovaná aktiva									273 203
<b>Aktiva celkem</b>									<b>704 574</b>
Pořízení stálých aktiv	10 759	682	13 709	1 530	2 306	1 088	30 074	-285	29 789
Průměrný počet zaměstnanců	9 934	166	9 008	6 574	4 789	1 101	31 572	–	31 572

Rok 2018:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Podpůrné činnosti	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	56 482	5 678	40 656	76 555	4 827	288	184 486	–	184 486
Provozní výnosy mezi segmenty	32 820	511	787	7 189	5 830	4 167	51 304	-51 304	–
Provozní výnosy celkem	89 302	6 189	41 443	83 744	10 657	4 455	235 790	-51 304	184 486
EBITDA	16 664	2 895	19 922	4 280	4 507	1 272	49 540	-5	49 535
Odpisy	-16 117	-1 790	-6 201	-473	-2 644	-914	-28 139	–	-28 139
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-1 249	191	-671	1	20	-58	-1 766	–	-1 766
EBIT	-635	1 297	13 074	3 808	1 906	314	19 764	-5	19 759
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 565	-165	-397	-170	-194	-98	-7 589	612	-6 977
Výnosové úroky	499	121	130	61	41	75	927	-612	315
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-25	–	-458	169	6	–	-308	–	-308
Daň z příjmů	871	-241	-2 394	-806	-361	-86	-3 017	–	-3 017
Zisk po zdanění	25 673	1 292	9 605	3 021	1 504	788	41 883	-31 383	10 500
Identifikovatelná aktiva	247 784	27 400	109 806	4 046	22 055	4 823	415 914	-6	415 908
Investice v přidružených a společných podnicích	2 645	235	–	305	176	–	3 361	–	3 361
Nealokovaná aktiva									288 174
<b>Aktiva celkem</b>									<b>707 443</b>
Pořízení stálých aktiv	8 268	439	12 900	669	2 576	1 848	26 700	-314	26 386
Průměrný počet zaměstnanců	9 788	164	9 165	5 503	4 850	1 075	30 545	–	30 545

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení provozních výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2019	2018
Česká republika	138 324	128 526
Bulharsko	18 339	16 546
Rumunsko	16 379	13 653
Německo	13 704	9 170
Polsko	10 148	10 930
Ostatní	9 298	5 661
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>206 192</b>	<b>184 486</b>

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2019 a 2018 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2019	2018
Česká republika	388 917	378 663
Rumunsko	24 431	23 734
Německo	7 987	6 458
Polsko	5 265	6 182
Ostatní	1 488	871
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>	<b>428 088</b>	<b>415 908</b>

### 38. Čistý zisk na akcii

	2019	2018
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	14 373	10 327
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	535 255	534 733
Ředící efekt opčních smluv	119	246
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	535 374	534 979
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	26,9	19,3
Zředěný	26,8	19,3

### 39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

#### Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2019 odhadují takto (v mld. Kč):

2020	37,1
2021	36,4
2022	40,7
2023	37,4
2024	34,0
<b>Celkem</b>	<b>185,6</b>

Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků a případné specifické rozvojové investice, jejichž realizace bude záviset na konkrétních budoucích tržních podmínkách. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2019 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### Pojištění

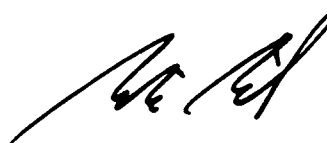
Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 16. 3. 2020.



**Daniel Beneš**  
Předseda představenstva



**Martin Novák**  
Člen představenstva



**Building a better  
working world**

## Zpráva nezávislého auditora

### Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

#### Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

##### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (“IFRS EU”), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2019, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2019 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodech 1, 8 a 9 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2019 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2019 v souladu s IFRS EU.

##### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

##### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.



Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené konsolidované účetní závěrce.

#### **Snížení hodnoty goodwillu a jiných aktiv**

Skupina k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu goodwillu a jiných aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří. Hodnota z užívání se stanoví na základě podnikového oceňovacího modelu a vyhodnocuje se z interního hlediska Skupiny.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace, jako jsou poplatky za distribuci nebo státní podpora obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů a emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Skupiny. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Skupina použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Skupina použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů nebo emisních povolenek („emisní povolenky“) nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnými objektivně zjištěnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Skupina zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Skupina uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, jsou v souladu s IFRS EU.



# EY

**Building a better  
working world**

### Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Skupina oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Skupinou.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 18. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

### Klasifikace komoditních smluv

Skupina uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platform, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Skupinou. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2019, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.16. Komoditní kontrakty a 26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.





### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitosti trvání a použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá výbor pro audit společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „výbor pro audit“).



**Building a better  
working world**

### **Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.



### Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Skupiny nás dne 26. června 2019 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Skupiny jsme nepřetržitě 18 let.

#### Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit, kterou jsme dne 12. března 2020 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Skupině neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Skupině ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě.

#### Statutární auditor odpovědný za zakázku

Martin Skácelík je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Skupiny k 31. prosinci 2019, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

16. března 2020  
Praha, Česká republika

# ČEZ, a. s.

## Rozvaha k 31. 12. 2019

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2019	2018
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		475 880	454 354
Oprávky a opravné položky		-258 822	-244 830
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>		<b>217 058</b>	<b>209 524</b>
Jaderné palivo, netto		14 191	14 331
Nedokončené hmotné investice, netto		8 302	7 242
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>	<b>3</b>	<b>239 551</b>	<b>231 097</b>
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	14 303	13 336
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	181 201	177 479
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	9 014	4 235
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>		<b>204 518</b>	<b>195 050</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>444 069</b>	<b>426 147</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	7	3 516	454
Obchodní pohledávky, netto	8	58 042	64 287
Pohledávka z titulu daně z příjmů		-	7
Zásoby materiálu, netto		6 599	6 526
Zásoby fosilních paliv		608	462
Emisní povolenky	9	24 326	13 157
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	75 602	106 133
Ostatní oběžná aktiva, netto	10	2 784	2 362
Aktiva klasifikovaná jako držaná k prodeji, netto	11	6 540	6 540
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>178 017</b>	<b>199 928</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>622 086</b>	<b>626 075</b>

PASIVA:	Bod	2019	2018
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-2 885	-3 534
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		152 565	132 947
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>12</b>	<b>203 479</b>	<b>183 212</b>
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	13	133 848	133 026
Rezervy	16	75 315	62 971
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	17	8 216	13 776
Odložený daňový závazek	32	8 044	4 539
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>225 423</b>	<b>214 312</b>
Krátkodobé úvěry	18	4 119	11 709
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	13	24 760	5 590
Obchodní závazky		53 748	51 208
Závazek z titulu daně z příjmů		483	-
Rezervy	16	9 282	6 889
Ostatní krátkodobé finanční závazky	17	99 954	152 544
Ostatní krátkodobé závazky	19	838	611
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>193 184</b>	<b>228 551</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>622 086</b>	<b>626 075</b>

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s.

## Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2019

V mil. Kč

	Bod	2019	2018
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu		81 943	74 151
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		5 002	4 834
Ostatní provozní výnosy		1 353	764
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>21</b>	<b>88 298</b>	<b>79 749</b>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	22	7 159	300
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	23	-33 082	-33 071
Palivo a emisní povolenky	24	-17 927	-14 741
Služby	25	-9 549	-9 104
Osobní náklady	26	-7 165	-6 533
Materiál		-1 851	-1 823
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		91	99
Odpisy	3, 6	-14 535	-14 310
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-114	-188
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-23	-46
Ostatní provozní náklady	27	-2 525	-1 281
<b>Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		<b>8 777</b>	<b>-949</b>
Nákladové úroky z dluhů		-5 918	-5 378
Nákladové úroky z rezerv	16	-1 637	-1 571
Výnosové úroky	28	1 292	870
Opravné položky k finančním aktivům	29	2 511	-3 468
Ostatní finanční náklady	30	-462	-897
Ostatní finanční výnosy	31	13 234	34 002
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		<b>9 020</b>	<b>23 558</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>17 797</b>	<b>22 609</b>
Daň z příjmů	32	-404	1 167
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>17 393</b>	<b>23 776</b>
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii):	35		
Základní		32,5	44,5
Zředěný		32,5	44,4

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

## ČEZ, a. s.

### Výkaz o úplném výsledku k 31. 12. 2019

V mil. Kč

	Bod	2019	2018
Zisk po zdanění		17 393	23 776
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		10 891	-16 016
Odučtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		8 253	3 927
Odučtování zajištění peněžních toků do aktiv		-	-972
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		207	-227
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	32	-3 678	2 525
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv</b>		<b>15 673</b>	<b>-10 763</b>
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-347	59
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	32	67	-11
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu</b>		<b>-280</b>	<b>478</b>
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>15 393</b>	<b>-10 715</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>32 786</b>	<b>13 061</b>

## ČEZ, a. s.

### Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. 12. 2019

V mil. Kč

	Bod	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 31. 12. 2017</b>		53 799	-4 077	-7 794	294	78	145 207	187 507
Aplikace IFRS 9		-	-	-	-	-	-34	-34
<b>Stav k 1. 1. 2018 (upravený)</b>		53 799	-4 077	-7 794	294	78	145 173	187 473
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	23 776	23 776
Ostatní úplný výsledek		-	-	-10 579	-184	48	-	-10 715
<b>Úplný výsledek celkem</b>		-	-	-10 579	-184	48	23 776	13 061
Vliv fúze		-	-	-	-	3	35	38
Dividendy		-	-	-	-	-	-17 603	-17 603
Prodej vlastních akcií		-	543	-	-	-	-333	210
Opční práva na nákup akcií	26	-	-	-	-	33	-	33
Uplatněná a zaniklá opční práva		-	-	-	-	-45	45	-
<b>Stav k 31. 12. 2018</b>		53 799	-3 534	-18 373	110	117	151 093	183 212
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	17 393	17 393
Ostatní úplný výsledek		-	-	15 506	167	-280	-	15 393
<b>Úplný výsledek celkem</b>		-	-	15 506	167	-280	17 393	32 786
Dividendy		-	-	-	-	-	-12 806	-12 806
Prodej vlastních akcií		-	649	-	-	-	-400	249
Opční práva na nákup akcií	26	-	-	-	-	38	-	38
Uplatněná a zaniklá opční práva		-	-	-	-	-31	31	-
<b>Stav k 31. 12. 2019</b>		53 799	-2 885	-2 867	277	-156	155 311	203 479

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s.

## Výkaz o peněžních tocích k 31. 12. 2019

V mil. Kč

	Bod	2019	2018
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>			
Zisk před zdaněním		17 797	22 609
<b>Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:</b>			
Odpisy	3, 6	14 535	14 310
Amortizace jaderného paliva	3	4 059	4 005
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-38	-37
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		231	808
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		-8 491	-27 481
Změna stavu rezerv		3 062	1 133
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		114	188
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		5 244	-251
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>			
Pohledávky a smluvní aktiva		5 541	-23 756
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-212	-545
Pohledávky a závazky z derivátů		-15 163	1 048
Ostatní aktiva		-15 580	-2 925
Obchodní závazky		4 791	20 126
Ostatní závazky		228	44
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>		<b>16 118</b>	<b>9 276</b>
Zaplacená / vrácená daň z příjmů		-21	321
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-5 886	-5 299
Přijaté úroky		1 295	825
Přijaté dividendy	5, 31	13 117	31 989
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>24 623</b>	<b>37 112</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>			
Pořízení dceřiných a společných podniků		-2 860	-1 813
Příjmy z prodeje dceřiných a společných podniků a vrácení původních vkladů		3 524	156
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-8 397	-7 893
Příjmy z prodeje stálých aktiv		1 364	2 865
Poskytnuté půjčky		-4 361	-18 536
Splátky poskytnutých půjček		2 234	3 338
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-735	-548
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>		<b>-9 231</b>	<b>-22 431</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>			
Čerpání úvěrů a půjček		210 254	124 391
Splátky úvěrů a půjček		-202 352	-117 934
Splátky leasingů	20	-1 159	-
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-750	-500
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu		-5 721	-3 933
Zaplacené dividendy		-12 836	-17 596
Prodej vlastních akcií		249	210
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-12 315</b>	<b>-15 362</b>
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-15	-137
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>3 062</b>	<b>-818</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>		<b>454</b>	<b>1 272</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>	7	<b>3 516</b>	<b>454</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:</b>			
Celkové zaplacené úroky		6 114	5 522

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

# ČEZ, a. s.

## Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2019

### Obsah:

<b>309</b>	1. Popis společnosti
<b>309</b>	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
<b>322</b>	3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice
<b>324</b>	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto
<b>324</b>	5. Ostatní finanční aktiva, netto
<b>329</b>	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
<b>329</b>	7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto
<b>330</b>	8. Obchodní pohledávky, netto
<b>330</b>	9. Emisní povolenky
<b>331</b>	10. Ostatní oběžná aktiva, netto
<b>331</b>	11. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto
<b>332</b>	12. Vlastní kapitál
<b>333</b>	13. Dlouhodobé dluhy
<b>335</b>	14. Reálná hodnota finančních nástrojů
<b>338</b>	15. Řízení finančních rizik
<b>342</b>	16. Rezervy
<b>344</b>	17. Ostatní finanční závazky
<b>344</b>	18. Krátkodobé úvěry
<b>345</b>	19. Ostatní krátkodobé závazky
<b>345</b>	20. Leasing
<b>346</b>	21. Provozní výnosy
<b>347</b>	22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
<b>347</b>	23. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií
<b>347</b>	24. Palivo a emisní povolenky
<b>347</b>	25. Služby
<b>348</b>	26. Osobní náklady
<b>349</b>	27. Ostatní provozní náklady
<b>349</b>	28. Výnosové úroky
<b>350</b>	29. Opravné položky k finančním aktivům
<b>350</b>	30. Ostatní finanční náklady
<b>350</b>	31. Ostatní finanční výnosy
<b>350</b>	32. Daň z příjmů
<b>352</b>	33. Spřízněné osoby
<b>354</b>	34. Informace o segmentech
<b>354</b>	35. Čistý zisk na akcii
<b>354</b>	36. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze



## 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, Česká republika.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektřiny, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektřinou, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2019 vyrobila přibližně 62 % elektřiny vyrobené v České republice.

V roce 2019, resp. 2018, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 348, resp. 5 212 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2019 vlastnila Česká republika podíl 69,8 % na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,1 %.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1. Účetní závěrka

Tato individuální účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

### 2.2. Změny účetních metod

#### 2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2019

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2019 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

##### IFRS 16 Leasingy

Tento standard nahrazuje IAS 17 Leasingy, IFRIC 4 Určení, zda ujednání obsahuje leasing, SIC-15 Operativní leasing – pobídky a SIC-27 Vyhodnocování podstaty transakcí uzavřených právní formou leasingu. Standard se zabývá účtováním, oceňováním a prezentací leasingu a požadavky na zveřejňování v příloze k účetní závěrce pro obě smluvní strany, tj. pro zákazníka (nájemce) a pro dodavatele (pronajímatele). Nájemci budou používat jednotný účetní model pro všechny nájemní smlouvy (s určitými výjimkami). Účtování pronajímatele se v zásadě nezměnilo oproti IAS 17, kromě případů, kdy společnost pronajímá aktivum z práva k užívání v rámci subleasingu. IFRS 16 proto nemá významný dopad na leasing, kde je společnost pronajímatelem.

Společnost použila při aplikaci IFRS 16 modifikovaný retrospektivní přístup, podle kterého není srovnatelné období za rok 2018 přepracováno. Společnost se rozhodla použít praktické zjednodušení a aplikovala tento standard pouze na smlouvy, které byly dříve identifikovány jako leasingy dle IAS 17 a IFRIC 4 k datu prvotní aplikace. Společnost se také rozhodla použít výjimky při účtování leasingových smluv, které mají k datu zahájení leasingu dobu nájmu 12 měsíců nebo méně a neobsahují opci na nákup (krátkodobý pronájem), a leasingové smlouvy, u nichž má podkladové aktivum nízkou hodnotu (aktiva nízké hodnoty).

Při přechodu na IFRS 16 společnost vykázala aktiva z práva k užívání, leasingové závazky a odúčtované náklady příštích období související s pronajatým majetkem. Dopad přechodu na nový standard je shrnut níže (v mil. Kč):

Dlouhodobý hmotný majetek	2 524
Ostatní oběžná aktiva, netto	-11
<b>Aktiva celkem</b>	<b>2 513</b>
Dlouhodobé dluhy včetně krátkodobé části	2 513
<b>Závazky celkem</b>	<b>2 513</b>

K 31. 12. 2018 společnost neidentifikovala žádné leasingové smlouvy ani minimální leasingové platby z nezrušitelného operativního leasingu, které by měly být v příloze k 31. 12. 2018 zveřejněny.

### **Novela IAS 19 Změna plánu, krácení nebo vypořádání**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Novela vyžaduje, aby společnost použila aktualizované pojistně-matematické předpoklady ke stanovení nákladů na stávající službu a čistého úroku po zbytek ročního účetního období po změně, krácení nebo vypořádání plánu. Novela rovněž objasňuje, jakým způsobem účtování změny, krácení nebo vypořádání plánu ovlivňuje uplatnění požadavků na strop aktiv. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Novela IFRS 9 Předčasné splacení s negativní kompenzací**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Na základě novely bude možné oceňovat finanční aktiva s opcí na předčasné splacení umožňující nebo vyžadující, aby jedna smluvní strana za předčasné splacení obdržela nebo uhradila přiměřenou kompenzaci (takže z hlediska držitele aktiva se může jednat o „negativní kompenzaci“), naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Novela IAS 28 Dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích**

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Zabývá se tím, zda by se oceňování dlouhodobých podílů v přidružených a společných podnicích (především snížení jejich hodnoty), které svou podstatou představují „čistou investici“ do takového podniku, mělo řídit ustanoveními IFRS 9, IAS 28, případně obou těchto standardů. Novela upřesňuje, že účetní jednotka na tyto dlouhodobé podíly neúčtované ekvivalenční metodou použije IFRS 9 Finanční nástroje před IAS 28, přičemž nebude zohledňovat úpravy účetní hodnoty těchto dlouhodobých podílů vyplývající z uplatnění IAS 28. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Interpretace IFRIC 23 Vykazování nejistoty u daní z příjmů**

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohly uplatnit již před tímto datem. Zabývá se vykazováním daní ze zisku v těch případech, kdy je s nimi spojena nejistota, která má dopad na uplatnění IAS 12. Interpretace obsahuje ustanovení týkající se toho, zda jsou nejisté daňové postupy posuzovány jednotlivě, nebo společně s jinými daňovými postupy, a řeší rovněž zkoumání správce daně, vhodné metody reflektující nejistotu a účtování změn skutečností a okolností. Aplikace interpretace neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **Roční revize 2015–2017**

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Jedná se o novely následujících standardů.

#### **IFRS 3 Podnikové kombinace a IFRS 11 Společná ujednání:**

Dílčí novela IFRS 3 vysvětluje, že jestliže účetní jednotka získá kontrolu nad podnikem, který je tzv. „společnou činností“, přecení svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela. Naproti tomu novela IFRS 11 říká, že jestliže účetní jednotka získá společnou kontrolu nad podnikem, který je „společnou činností“, svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela, nepřeceňuje.

#### **IAS 12 Daně ze zisku:**

V souladu s touto dílčí novelou se daňové dopady plateb plynoucích z finančních nástrojů, které jsou nástroji kapitálovými, účtují stejným způsobem jako předchozí transakce nebo události, v souvislosti s nimiž vznikl příslušný rozdělitelný zisk.

#### **IAS 23 Výpůjční náklady:**

Tato dílčí novela zpřesňuje ustanovení odstavce 14 tohoto standardu v tom smyslu, že pokud určitá část prostředků vypůjčených v souvislosti se způsobilým aktivem zůstává nesplacena i v době, kdy je takové aktivum připraveno k zamýšlenému užívání nebo prodeji, převedou se tyto prostředky do všeobecných půjček.

Aplikace revizí neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### **2.2.2. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2018**

V roce 2018 společnost přijala nový účetní standard IFRS 9 Finanční nástroje. Ostatní změny účetních metod v roce 2018, které jsou podrobněji uvedeny v individuální účetní závěrce k 31. 12. 2018, neměly na účetní závěrku společnosti významný dopad.

Společnost implementovala IFRS 9 retrospektivně od 1. 1. 2018. V důsledku aplikace IFRS 9 společnost přehodnotila výši opravných položek k pohledávkám a ostatním aktivům v souladu s požadavky IFRS 9 týkající se znehodnocení, které jsou popsány v bodu 2.11.4. Aplikace standardu IFRS 9 k 1. 1. 2018 snížila vlastní kapitál o 34 mil. Kč.

### 2.2.3. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2020 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

#### Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novely je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu, pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by tyto novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

#### IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021, účetní jednotky jej ale mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní i IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze konsolidované účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům konsolidované účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky Společnosti. Tento standard zatím nebyl schválen Evropskou unií. Neočekává se, že by tento standard měl na účetní závěrku společnosti významný vliv.

#### Koncepční rámec standardů IFRS

IASB vydala 29. 3. 2018 revidovaný Koncepční rámec účetního výkaznictví, který nově komplexně upravuje koncepty účetního výkaznictví a proces přijímání účetních standardů, obsahuje návodné informace pro sestavovatele konsolidovaných účetních závěrek, které jim pomohou zajistit konzistentnost účetních zásad, a poskytuje podporu ostatním uživatelům standardů při jejich analýze a interpretaci. Separátně IASB vydala doprovodný dokument (Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards), což je soubor harmonizačních novel dotčených standardů reflektujících změny Koncepčního rámce. Smyslem těchto harmonizačních novel je usnadnit účetním jednotkám, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, přechod na nový rámec v těch případech, kdy určitou transakci žádný IFRS standard neupravuje. Pro účetní jednotky, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, je revidovaný rámec závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020. Neočekává se, že by měla revize na účetní závěrku společnosti významný vliv.

#### Novela IFRS 3 Podnikové kombinace

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka pořídila podnik, nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. 1. 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

#### Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby:

##### Definice pojmu „významný“

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tyto uživatelé přijmou na základě této účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o konkrétní účetní jednotce“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS. Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### Novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7 – Reforma referenčních úrokových sazeb

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, uplatňují se povinně retrospektivně a účetní jednotky je mohou uplatnit již výše uvedeným datem. Jedná se o novely IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7, které IASB vydala v září 2019. Tím uzavřela první fázi projektu reagujícího na dopady, jež bude mít reforma průměrných úrokových sazeb mezibankovního trhu IBOR (Interbank Offered Rates) na finanční výkaznictví. IASB nyní pracuje na druhé fázi tohoto projektu a řeší problémy, které by mohly nastat, až budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny prakticky bezrizikovou sazbou RFR (risk-free interest rate). Vydané novely se zabývají dopadem na finanční výkaznictví v období před výměnou stávajících referenčních úrokových sazeb za novou bezrizikovou sazbu a důsledky, které to bude mít na ustanovení IFRS 9 Finanční nástroje a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování upravující zajišťovací účetnictví, která vyžadují výhledovou analýzu. Novely obsahují přechodnou výjimku pro všechny zajišťovací vztahy, na které bude mít reforma přímý dopad. Díky této výjimce bude možné používat zajišťovací účetnictví až do doby, kdy budou stávající referenční úrokové sazby nahrazeny novou bezrizikovou sazbou (RFR). Související novela IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování specifikuje informace, které jsou účetní jednotky povinny uvést v účetní závěrce o nejistotě vyplývající z reformy referenčních úrokových sazeb. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

### Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2022, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Cílem novely je zajistit konzistentnější uplatňování ustanovení tohoto standardu tím, že účetní jednotky budou díky ní schopné lépe určit, zda mají závazky s neurčitým termínem vypořádání ve výkazu o finanční situaci zařadit jako krátkodobé, nebo jako dlouhodobé. Novela bude mít dopad na vykazování závazků ve výkazu o finanční situaci, nijak ale nemění stávající požadavky týkající se oceňování aktiv, závazků, příjmů či výdajů, termín jejich zaúčtování ani informace, které účetní jednotky o těchto položkách uvádějí v účetní závěrce. Kromě toho zpřesňuje požadavky na klasifikaci závazků, které účetní jednotka může vypořádat emisí vlastních kapitálových nástrojů. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

### 2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.21 a 16.1), u rezerv na rekultivace (viz bod 16.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.13 a 14) a finančních derivátů (viz body 2.12 a 14) a přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.22 a 20).

### 2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla a plynu na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že společnost získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Společnost zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

### 2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.8).

### 2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

## 2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné oprávky a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je účtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–55
Stroje, přístroje a zařízení	4–37
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	12
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	12
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	38
Stroje, přístroje a zařízení	13

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

## 2.8. Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávků a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

## 2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 16 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

## 2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti je přidělováno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek a kreditů, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek a kreditů se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázány jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky a kredity za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek a kreditů určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky a kredity nakoupené za účelem obchodování jsou vykázány v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

## 2.11. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je společnost hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne.

V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čistě výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

### 2.11.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do kategorií v naběhlé hodnotě, v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a v pořizovací ceně.

Společnost klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

#### a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má společnost strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

#### b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že společnost má strategii jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva  
Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva  
Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeúčtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

#### c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má společnost strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

#### d) ocenění finančního aktiva v pořizovací hodnotě

Tato kategorie finančních aktiv zahrnuje investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření.

### 2.11.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

### 2.11.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.12.

### 2.11.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přečeňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Společnost účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky společnost použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

## 2.12. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.



**2.12.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu**

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

**2.12.2. Deriváty zajišťující peněžní toky**

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

**2.12.3. Ostatní deriváty**

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

**2.13. Komoditní kontrakty**

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společnostmi předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přečehovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

**2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

### 2.15. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

### 2.16. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna společností ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

### 2.17. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2019, resp. 2018, činily opravné položky k zásobám 11 mil. Kč, resp. 7 mil. Kč.

### 2.18. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

### 2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2019, resp. 2018, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2020 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využít části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

## 2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 16.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2019, resp. 2018, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 0,70 %, resp. 1,25 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv očekávané míry inflace je k 31. 12. 2019, resp. 2018, odhadován na 1,50 %, resp. 1,25 %.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

## 2.22. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Společnost neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

### 2.22.1. Společnost jako nájemce

Společnost používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Společnost účtuje o závazcích z leasingu za účelem provádění leasingových plateb a o aktivech z užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

#### a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu společnost vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb společnost používá přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu, protože implicitní úroková sazba z leasingu není snadno stanovitelná. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by společnost musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty jako aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Společnost odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů, jako jsou tržní úrokové sazby.

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, společnost uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

#### b) Aktiva z práva k užívání

Společnost vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva s právem k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávkou a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva s právem k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva s právem užívání se odepisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odepisování (roky)
Pozemky	4–32
Budovy a stavby	4–10
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	1–12
Inventář a ostatní hmotný majetek	8–10

### 2.22.2. Společnost jako pronajímatel

Společnost pronajímá hmotný majetek formou operativního leasingu. Operativní leasing je leasing, ve kterém společnost nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

### 2.23. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

### 2.24. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem byly stanoveny k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

### 2.25. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2019 a 2018 použila společnost následující směnné kurzy:

	2019	2018
Kč za 1 EUR	25,410	25,725
Kč za 1 USD	22,621	22,466
Kč za 1 PLN	5,970	5,980
Kč za 1 BGN	12,992	13,153
Kč za 1 RON	5,313	5,516
Kč za 100 JPY	20,844	20,447
Kč za 1 TRY	3,805	4,247
Kč za 100 HUF	7,688	8,015

### 2.26. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	109 572	343 606	1 176	454 354	23 025	8 373	485 752
Vykázání aktiv z práv k užívání při aplikaci IFRS 16	1 978	470	76	2 524	-	-	2 524
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	111 550	344 076	1 252	456 878	23 025	8 373	488 276
Přírůstky	4 362	59	8	4 429	-	8 496	12 925
Výřazení	-141	-346	-15	-502	-3 104	-7	-3 613
Zařazení do užívání	1 326	2 379	7	3 712	3 626	-7 338	-
Změna kapitalizované části rezerv	132	11 251	-	11 383	-	-	11 383
Vklady	-20	-	-	-20	-	-	-20
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	117 209	357 419	1 252	475 880	23 547	9 524	508 951
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2019	-50 660	-194 087	-83	-244 830	-8 694	-1 131	-254 655
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-3 774	-10 607	-6	-14 387	-3 766	-	-18 153
Zůstatková hodnota při vyřazení	-53	-36	-	-89	-	-	-89
Výřazení	141	346	-	487	3 104	-	3 591
Vklady	10	-	-	10	-	-	10
Tvorba opravných položek	-13	-	-	-13	-	-91	-104
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2019	-54 349	-204 384	-89	-258 822	-9 356	-1 222	-269 400
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2019</b>	<b>62 860</b>	<b>153 035</b>	<b>1 163</b>	<b>217 058</b>	<b>14 191</b>	<b>8 302</b>	<b>239 551</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2019 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 293 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	109 230	337 845	1 175	448 250	23 318	8 944	480 512
Přírůstky	-	-	3	3	-	6 605	6 608
Výřazení	-192	-285	-3	-480	-3 149	-9	-3 638
Zařazení do užívání	601	3 707	1	4 309	2 856	-7 165	-
Změna kapitalizované části rezerv	-67	2 339	-	2 272	-	-	2 272
Reklasifikace a ostatní	-	-	-	-	-	-2	-2
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	109 572	343 606	1 176	454 354	23 025	8 373	485 752
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2018	-48 138	-182 886	-	-231 024	-8 218	-1 041	-240 283
Odpisy a amortizace jaderného paliva <sup>1)</sup>	-2 698	-11 441	-3	-14 142	-3 625	-	-17 767
Zůstatková hodnota při vyřazení	-9	-45	-	-54	-	-	-54
Výřazení	192	285	3	480	3 149	-	3 629
Reklasifikace a ostatní	-	-	-	-	-	-	-
Tvorba opravných položek	-7	-	-83	-90	-	-90	-180
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2018	-50 660	-194 087	-83	-244 830	-8 694	-1 131	-254 655
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2018</b>	<b>58 912</b>	<b>149 519</b>	<b>1 093</b>	<b>209 524</b>	<b>14 331</b>	<b>7 242</b>	<b>231 097</b>

<sup>1)</sup> Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2018, dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 380 mil. Kč.

V roce 2019 a 2018 činila průměrná odpisová sazba 3,1 %.

V roce 2019, resp. 2018, byly kapitalizovány úroky ve výši 229 mil. Kč, resp. 227 mil. Kč, a míra aktivace činila v roce 2019, resp. 2018, 3,9%, resp. 4,2%.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména investice související s pořízením jaderného paliva a investice v elektrárnách Temelín, Dukovany a Ledvice a teplárně Trmice.

**Společnost jako nájemce**

Společnost aplikovala standard IFRS 16 k 1. 1. 2019. Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2019, resp. za rok 2019, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v mil. Kč):

	2019			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	4 362	59	8	4 429
Odpisy aktiv z práv k užívání	-1 134	-92	-7	-1 233
Zůstatková hodnota k 31. 12.	5 205	427	77	5 709

**Společnost jako pronajímatel**

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v mil. Kč):

	2019		
	Budovy a stavby	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12.	830	271	1 101

**Testování aktiv na snížení hodnoty**

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně ziskatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též hodnota ČEZ), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu v letech 2020–2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030) a také cíli státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2019.

Test vychází z dlouhodobých cen EE odpovídajících předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2020–2024. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2019 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2019 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 7,8 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,1 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 5,1 mld. Kč. Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o přibližně 6,7 mld. Kč.

#### 4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
České státní dluhopisy	11 318	10 608
Bankovní účty, netto	2 985	2 728
<b>Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem</b>	<b>14 303</b>	<b>13 336</b>

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2019, resp. 2018, finanční aktiva určená na krytí výdajů na vyřazení jaderných zařízení z provozu, která činila 14 058 mil. Kč, resp. 13 094 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí výdajů na reaktivaci a asanaci skládek, která činila 189 mil. Kč, resp. 185 mil. Kč.

#### 5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019			2018		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Poskytnuté půjčky	19 779	10 559	30 338	20 481	7 851	28 332
Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	–	3 546	3 546	–	2 358	2 358
Terminované vklady	–	–	–	–	502	502
Ostatní finanční pohledávky	135	92	227	10	29	39
<b>Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem</b>	<b>19 914</b>	<b>14 197</b>	<b>34 111</b>	<b>20 491</b>	<b>10 740</b>	<b>31 231</b>
Kapitálová finanční aktiva (Inven Capital, SICAV, a.s., Podfond ČEZ)	3 327	–	3 327	3 286	–	3 286
Komoditní a ostatní deriváty	901	60 341	61 242	1 247	93 982	95 229
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem</b>	<b>4 228</b>	<b>60 341</b>	<b>64 569</b>	<b>4 533</b>	<b>93 982</b>	<b>98 515</b>
Kapitálová finanční aktiva (Veolia Energie ČR, a.s.)	2 444	–	2 444	2 791	–	2 791
Deriváty zajišťující peněžní toky	4 732	1 064	5 796	2 186	124	2 310
Dluhová finanční aktiva	–	–	–	–	1 287	1 287
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku</b>	<b>7 176</b>	<b>1 064</b>	<b>8 240</b>	<b>4 977</b>	<b>1 411</b>	<b>6 388</b>
<b>Finanční aktiva v pořizovací ceně – podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích</b>	<b>149 883</b>	<b>–</b>	<b>149 883</b>	<b>147 478</b>	<b>–</b>	<b>147 478</b>
<b>Celkem</b>	<b>181 201</b>	<b>75 602</b>	<b>256 803</b>	<b>177 479</b>	<b>106 133</b>	<b>283 612</b>

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřině společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být realizována v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce bylo možné odstoupit v termínu do 31. 12. 2019, čehož společnost nevyužila, čímž dojde k prodeji v roce 2024. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.



Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě a k podílům v pořizovací ceně (v mil. Kč):

	2019	2018
Zůstatek k 1. 1.	-37 515	-37 173
Aplikace IFRS 9	-	-11
Tvorba (viz bod 29)	-3 574	-2 566
Rozpuštění (viz bod 29)	6 922	3
Odúčtování odepsaných a prodaných finančních aktiv	256	73
Reklasifikace	-406	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	2 159
Kurzový rozdíl	5	-
Zůstatek k 31. 12.	-34 312	-37 515

V roce 2019 došlo k reklasifikaci rezervy na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez na opravnou položku v návaznosti na nové peněžité vklady do společnosti Akcez Enerji A.S. ve výši 406 mil. Kč.

V roce 2019 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 256 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílu ve společnosti CEZ Trade Polska sp. z o.o.

V roce 2018 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 73 mil. Kč v souvislosti s likvidací společnosti Shared Services Albania Sh.A.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Ostatní finanční pohledávky
Splatnost v roce 2020	10 559	3 546	92
Splatnost v roce 2021	584	-	131
Splatnost v roce 2022	560	-	1
Splatnost v roce 2023	560	-	2
Splatnost v roce 2024	560	-	1
V dalších letech	17 515	-	-
<b>Celkem</b>	<b>30 338</b>	<b>3 546</b>	<b>227</b>

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
Splatnost v roce 2019	7 851	2 358	502	29	1 287
Splatnost v roce 2020	572	-	-	8	-
Splatnost v roce 2021	584	-	-	1	-
Splatnost v roce 2022	560	-	-	1	-
Splatnost v roce 2023	560	-	-	-	-
V dalších letech	18 205	-	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>28 332</b>	<b>2 358</b>	<b>502</b>	<b>39</b>	<b>1 287</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Ostatní finanční pohledávky
méně než 2,00 %	9 593	3 546	227
od 2,00 % do 2,99 %	3 566	–	–
od 3,00 % do 3,99 %	17 142	–	–
od 4,00 % do 4,99 %	37	–	–
<b>Celkem</b>	<b>30 338</b>	<b>3 546</b>	<b>227</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku
méně než 2,00 %	7 115	2 358	502	39	1 287
od 2,00 % do 2,99 %	3 888	–	–	–	–
od 3,00 % do 3,99 %	17 273	–	–	–	–
od 4,00 % do 4,99 %	56	–	–	–	–
<b>Celkem</b>	<b>28 332</b>	<b>2 358</b>	<b>502</b>	<b>39</b>	<b>1 287</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Ostatní finanční pohledávky
CZK	20 424	1 618	156
EUR	9 914	1 541	5
PLN	–	53	66
HUF	–	334	–
<b>Celkem</b>	<b>30 338</b>	<b>3 546</b>	<b>227</b>

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku
CZK	21 139	391	502	37	1 287
EUR	7 193	1 878	–	1	–
PLN	–	19	–	–	–
USD	–	–	–	1	–
HUF	–	70	–	–	–
<b>Celkem</b>	<b>28 332</b>	<b>2 358</b>	<b>502</b>	<b>39</b>	<b>1 287</b>

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2019 a 2018 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

Společnost	Sídlo	Podíl % <sup>2)</sup>	2019		2018	
			Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč	Podíl, netto mil. Kč	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	100,00	32 742	5 777	32 742	25 599
Energotrans, a.s.	CZ	100,00	17 986	721	17 986	500
CEZ Holdings B.V.	NL	100,00	17 969	–	12 917	–
Severočeské doly a.s.	CZ	100,00	14 343	1 707	14 343	1 707
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	99,56	12 327	864	12 873	1 198
Distributie Energie Oltenia S.A.	RO	100,00	11 333	–	13 020	–
Tomis Team S.A.	RO	100,00	9 653	–	7 388	–
Ovidiu Development S.R.L.	RO	99,98	5 912	–	7 298	–
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	100,00	4 493	–	4 170	–
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	CZ	100,00	3 931	184	3 301	119
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	100,00	3 849	300	4 236	120
ČEZ Bohunice a.s.	CZ	100,00	2 809	–	3 592	–
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	100,00	2 527	150	3 053	130
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	100,00	1 993	–	2 045	–
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	100,00	1 396	2 579	1 008	2 003
Elektrárna Počerady, a.s.	CZ	100,00	1 280	634	1 280	311
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	100,00	1 028	–	1 048	–
ŠKODA PRAHA a.s. <sup>1)</sup>	CZ	100,00	927	–	846	–
CEZ Vanzare S.A.	RO	100,00	817	–	817	89
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	CZ	100,00	771	–	1 343	–
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	100,00	589	–	589	–
Energetické centrum s.r.o.	CZ	100,00	279	–	515	–
ÚJV Řež, a. s.	CZ	52,46	185	–	185	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	51,05	169	5	169	5
CEZ Deutschland GmbH	DE	100,00	167	–	167	–
CEZ Romania S.A.	RO	100,00	92	–	92	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	100,00	78	–	73	–
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	PL	100,00	41	28	107	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. <sup>1)</sup>	CZ	–	–	–	81	–
Ostatní			197	50	194	56
<b>Finanční aktiva v pořizovací ceně celkem</b>			<b>149 883</b>	<b>12 999</b>	<b>147 478</b>	<b>31 837</b>
Inven Capital, SICAV, a.s., Podfond ČEZ	CZ	99,87	3 327	–	3 286	–
Veolia Energie ČR, a.s.	CZ	15,00	2 444	118	2 791	152
<b>Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě celkem</b>			<b>5 771</b>	<b>118</b>	<b>6 077</b>	<b>152</b>
<b>Celkem</b>			<b>155 654</b>	<b>13 117</b>	<b>153 555</b>	<b>31 989</b>

<sup>1)</sup> Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., slúžovala s nástupnickou společností ŠKODA PRAHA a. s., s účinností fúze k 1. 1. 2019.

<sup>2)</sup> Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech k 31. 12. 2019.

Legenda zkratk států: CZ – Česká republika, DE – Německo, NL – Nizozemsko, PL – Polsko, RO – Rumunsko.

Pohyby dceřiných, přidružených a společných podniků v pořizovací ceně k 31. 12. 2019 a 2018 jsou uvedeny v následujících tabulkách (v mil. Kč):

<b>Netto hodnota k 1. 1. 2019</b>	<b>147 478</b>
Přirůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
CEZ Holdings B.V.	2 101
Akcez Enerji A.S.	594
ČEZ ESCO, a.s.	323
Ostatní	55
<b>Přirůstky celkem</b>	<b>3 073</b>
Úbytky – snížení vlastního kapitálu s výplatou:	
Ovidiu Development S.R.L.	-1 762
Tomis Team S.A.	-698
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-546
Distributie Energie Oltenia S.A.	-351
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	-66
<b>Úbytky celkem</b>	<b>-3 423</b>
Opravné položky – tvorba (viz bod 29):	
Distributie Energie Oltenia S.A.	-1 337
ČEZ Bohunice a.s.	-783
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	-572
ČEZ Teplárenská, a.s.	-526
Ostatní	-353
Opravné položky – zúčtování (viz bod 29):	
Tomis Team S.A.	2 963
CEZ Holdings B.V.	2 951
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	630
Ovidiu Development S.R.L.	376
Opravné položky – reklasifikace:	
Akcez Enerji A.S.	-594
<b>Opravné položky celkem</b>	<b>2 755</b>
<b>Netto hodnota k 31. 12. 2019</b>	<b>149 883</b>

<b>Netto hodnota k 1. 1. 2018</b>	<b>154 717</b>
Přirůstky – nové společnosti:	
ČEZ Asset Holding, a. s.	10
REN Development s. r. o.	5
Přirůstky – peněžité a nepeněžité vklady do vlastního kapitálu:	
ČEZ ESCO, a.s.	820
CEZ Holdings B.V.	657
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	211
Ostatní	111
<b>Přirůstky celkem</b>	<b>1 814</b>
Úbytky – prodej:	
Osvětlení a energetické systémy a.s.	-43
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-5
Úbytky – likvidace:	
Shared Services Albania Sh.A.	-13
CEZ International Finance B.V.	-1
Úbytky – reklasifikace:	
Podíly v bulharských společnostech držných k prodeji	-6 540
Úbytky – fúze:	
ČEZ Inženýring, s.r.o.	-80
<b>Úbytky celkem</b>	<b>-6 682</b>
Opravné položky – tvorba (viz bod 29):	
ČEZ Teplárenská, a.s.	-1 573
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	-419
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	-256
Ostatní	-123
<b>Opravné položky celkem</b>	<b>-2 371</b>
<b>Netto hodnota k 31. 12. 2018</b>	<b>147 478</b>

## 6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2019	2 231	1 244	219	3 625	7 319
Přírůstky	–	–	219	6 729	6 948
Vyřazení	-15	-35	–	–	-50
Zařazení do užívání	22	51	-73	–	–
Reklasifikace a ostatní	1	–	–	-2 022	-2 021
Pořizovací cena k 31. 12. 2019	2 239	1 260	365	8 332	12 196
Oprávký k 1. 1. 2019	-1 896	-1 188	–	–	-3 084
Odpisy	-124	-24	–	–	-148
Vyřazení	15	35	–	–	50
Oprávký 31. 12. 2019	-2 005	-1 177	–	–	-3 182
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2019</b>	<b>234</b>	<b>83</b>	<b>365</b>	<b>8 332</b>	<b>9 014</b>

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	2 155	1 236	136	–	3 527
Přírůstky	–	–	170	2 759	2 929
Vyřazení	-1	-4	–	–	-5
Zařazení do užívání	75	12	-87	–	–
Reklasifikace a ostatní	2	–	–	866	868
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	2 231	1 244	219	3 625	7 319
Oprávký k 1. 1. 2018	-1 767	-1 156	–	–	-2 923
Odpisy	-131	-37	–	–	-168
Vyřazení	2	5	–	–	7
Oprávký 31. 12. 2018	-1 896	-1 188	–	–	-3 084
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2018</b>	<b>335</b>	<b>56</b>	<b>219</b>	<b>3 625</b>	<b>4 235</b>

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 290 mil. Kč, resp. 278 mil. Kč, v roce 2019, resp. 2018.

## 7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	516	454
Termínované vklady	3 000	–
<b>Celkem</b>	<b>3 516</b>	<b>454</b>

K 31. 12. 2019, resp. 2018, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 228 mil. Kč, resp. 257 mil. Kč.

K 31. 12. 2019 činila vážená průměrná úroková sazba u termínovaných vkladů 1,9%. Za roky 2019, resp. 2018, činil vážený průměr úrokových sazeb 1,4%, resp. 0,7%.

## 8. Obchodní pohledávky, netto

Přehled obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Obchodní pohledávky	58 208	64 432
Opravné položky	-166	-145
<b>Celkem</b>	<b>58 042</b>	<b>64 287</b>

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 33.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Do splatnosti	58 020	64 200
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	14	46
3–6 měsíců	6	20
6–12 měsíců	2	21
<b>Celkem</b>	<b>58 042</b>	<b>64 287</b>

Pohledávky zahrnují opravné položky, které společnost vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2019	2018
Zůstatek k 1. 1.	-145	-80
Aplikace IFRS 9	–	-20
Tvorba	-58	-61
Zúčtování	36	16
Kurzový rozdíl	1	–
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>-166</b>	<b>-145</b>

## 9. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností (v mil. Kč) v letech 2019 a 2018:

	2019		2018	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
<b>Emisní povolenky a kredity pro spotřebu:</b>				
Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 1. 1.	33 687	7 392	21 588	2 493
Přídělení emisních povolenek	255	–	3 458	–
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-15 752	-2 486	-14 944	-1 626
Nákup emisních povolenek	33 768	14 678	23 462	6 524
Prodej emisních povolenek	-4 578	-935	–	–
Nákup emisních kreditů	123	1	123	1
<b>Emisní povolenky a kredity pro spotřebu k 31. 12.</b>	<b>47 503</b>	<b>18 650</b>	<b>33 687</b>	<b>7 392</b>
Z toho:				
Dlouhodobé	14 426	8 332	12 580	3 625
Krátkodobé	33 077	10 318	21 107	3 767
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování:</b>				
Emisní povolenky a kredity k obchodování k 1. 1.	14 797	9 390	21 824	4 543
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	–	–	-1 133	-382
Nákup emisních povolenek	79 862	49 899	122 576	45 171
Prodej emisních povolenek	-72 163	-45 333	-128 470	-47 337
Přecenění na reálnou hodnotu	–	52	–	7 395
<b>Emisní povolenky a kredity k obchodování k 31. 12.</b>	<b>22 496</b>	<b>14 008</b>	<b>14 797</b>	<b>9 390</b>

K 31. 12. 2019, resp. 2018, činí krátkodobé emisní povolenky pro spotřebu a k obchodování vykázané na řádku Emisní povolenky 24 326 mil. Kč, resp. 13 157 mil. Kč. Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku (viz bod 6).

Společnost v roce 2019, resp. 2018, vypustila do ovzduší celkem 17 136 tis. tun, resp. 15 752 tis. tun CO<sub>2</sub>. K 31. 12. 2019, resp. 2018, společnost vykazala rezervu na emise CO<sub>2</sub> ve výši 4 362 mil. Kč, resp. 2 515 mil. Kč (viz body 2.10 a 16).

## 10. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Náklady příštích období	440	387
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	841	824
Poskytnuté zálohy	929	690
Ostatní	574	461
<b>Celkem</b>	<b>2 784</b>	<b>2 362</b>

## 11. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Bulgarian Investments B.V. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodáváných aktiv jako aktiv držených k prodeji. Po neudělení souhlasu bulharského antimonopolního úřadu nemohla být tato transakce realizována.

Dne 20. 6. 2019 byla podepsána smlouva se společností Eurohold AD o prodeji výše uvedených majetkových podílů v bulharských společnostech. Transakce podléhá schválení bulharským antimonopolním úřadem a bulharským energetickým regulačním úřadem.

Dne 24. 10. 2019 bulharský antimonopolní úřad zamítl transakci prodeje bulharských aktiv společnosti Eurohold. Společnost podala proti tomuto rozhodnutí správní žalobu a zvažuje další právní kroky, které ochrání zájmy Skupiny ČEZ. Smlouva o prodeji ze dne 20. 6. 2019 zůstává nadále v platnosti a záměr prodeje těchto aktiv společnosti Eurohold trvá.

Účetní hodnota bulharských aktiv ve vlastnictví společnosti je k 31. 12. 2019 a 2018 ve výši 6 540 mil. Kč.

## 12. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2019 a 2018 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2019 a 2018 (v ks):

	2019	2018
Počet vlastních akcií na počátku období	3 125 021	3 605 021
Prodej vlastních akcií	-573 781	-480 000
<b>Počet vlastních akcií na konci období</b>	<b>2 551 240</b>	<b>3 125 021</b>

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2019, resp. 2018 byla schválena výplata dividendy ve výši 24 Kč, resp. 33 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2019 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2020.

### Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2019	2018
Dlouhodobé dluhy	167 633	149 183
Krátkodobé úvěry	4 260	11 783
Dlouhodobé dluhy související s aktivy držnými k prodeji	1 608	1 537
Krátkodobé úvěry související s aktivy držnými k prodeji	170	309
Celkový dluh <sup>1)</sup>	173 671	162 812
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-9 755	-7 278
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji	-2 151	-1 967
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	-403	-1 287
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-111	-513
Krátkodobé termínované vklady	-3	-505
Čistý dluh	161 248	151 262
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	26 429	19 759
Odpisy	29 016	28 139
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	4 860	1 766
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-130	-129
EBITDA	60 175	49 535
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	250 761	234 721
Celkový dluh	173 671	162 812
Celkový kapitál	424 432	397 533
Čistý dluh / EBITDA	2,68	3,05
<b>Celkový dluh / celkový kapitál</b>	<b>40,9 %</b>	<b>41,0 %</b>

<sup>1)</sup> Součástí celkového dluhu je časově rozlišení úroku, jehož výše k 31. 12. 2019, resp. 2018, činila 2 151 mil. Kč, resp. 2 200 mil. Kč.



### 13. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 516	2 468
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 679	1 647
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 228	19 457
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	–	1 287
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 671	19 909
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 478	19 693
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 416	2 370
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 287	1 287
2,150%*1R CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>1)</sup>	2 602	2 634
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 273	1 288
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 271	1 286
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 269	1 284
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 062	2 087
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	19 133	19 419
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (500 mil. EUR)	12 675	12 824
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 847	–
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 578	6 525
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 817	6 768
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 006	1 017
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 056	1 068
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 048	1 060
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 531	1 549
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	780	790
Dluhopisy celkem	144 223	127 717
Minus: Krátkodobá část	-21 163	-3 419
Dluhopisy bez krátkodobé části	123 060	124 298
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	8 624	10 899
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	5 207	–
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	507	–
od 4,00 % do 4,99 % p. a.	33	–
od 5,00 % do 5,99 % p. a.	14	–
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	14 385	10 899
Minus: Krátkodobá část	-3 597	-2 171
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	10 788	8 728
Dlouhodobé dluhy celkem	158 608	138 616
Minus: Krátkodobá část	-24 760	-5 590
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	133 848	133 026

<sup>1)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.12.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2019	2018
Splátky během jednoho roku	24 760	5 590
Splátky od 1 do 2 let	25 860	21 421
Splátky od 2 do 3 let	21 696	25 046
Splátky od 3 do 4 let	6 876	20 550
Splátky od 4 do 5 let	1 095	5 561
V dalších letech	78 321	60 448
Dlouhodobé dluhy celkem	158 608	138 616

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2019		2018	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 206	132 283	4 570	117 551
USD	592	13 395	592	13 293
JPY	31 716	6 611	31 714	6 485
CZK	-	6 319	-	1 287
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>		<b>158 608</b>		<b>138 616</b>

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2019 a 2018 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2019	2018
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	8 622	12 186
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	149 986	126 430
<b>Dlouhodobé dluhy celkem</b>	<b>158 608</b>	<b>138 616</b>

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 14 a 15.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Stav k 1. 1. 2018	141 851	11 571	82 391	-51 229	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-10 321	-43 189	51 194	
<b>Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2018</b>	<b>141 851</b>	<b>1 250</b>	<b>39 202</b>	<b>-35</b>	<b>182 268</b>
Peněžní toky	6 457	-600	-19 201	-2 328	-15 572
Kurzové rozdíly	1 702	-	16	-	1 718
Změny reálné hodnoty	255	-	-	-	255
Schválená dividenda	-	-	17 604	-	17 604
Reklasifikace	-	-750	750	-	-
Ostatní	60	157	-30	-25	162
<b>Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2018</b>	<b>150 325</b>	<b>157</b>	<b>38 341</b>	<b>-2 388</b>	<b>186 435</b>
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	13 619	114 203	-103 745	
<b>Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2018</b>	<b>150 325</b>	<b>13 776</b>	<b>152 544</b>	<b>-106 133</b>	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-13 619	-114 203	103 745	
Aplikace IFRS 16	2 513	-	-	-	
<b>Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2019</b>	<b>152 838</b>	<b>157</b>	<b>38 341</b>	<b>-2 388</b>	<b>188 948</b>
Peněžní toky	6 742	-	-18 118	-1 188	-12 564
Přirůstky leasingů	4 429	-	-	-	4 429
Kurzové rozdíly	166	-	-83	-	83
Změny reálné hodnoty	-1 446	-	-	-	-1 446
Schválená dividenda	-	-	12 806	-	12 806
Reklasifikace	-	-51	51	-	-
Ostatní	-2	-	-56	4	-54
<b>Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2019</b>	<b>162 727</b>	<b>106</b>	<b>32 941</b>	<b>-3 572</b>	<b>192 202</b>
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	8 110	67 013	-72 030	
<b>Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2019</b>	<b>162 727</b>	<b>8 216</b>	<b>99 954</b>	<b>-75 602</b>	

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé finanční závazky obsahuje dlouhodobý závazek, který má charakter financování, položka Ostatní krátkodobé finanční závazky obsahuje závazek z dividend, závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a ostatní krátkodobé finanční závazky včetně krátkodobé části dlouhodobého závazku, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje pohledávku z cashpoolingu Skupiny ČEZ a zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

## 14. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

### Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

### Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých a kapitálových finančních aktiv, které nejsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

### Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

### Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

### Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva oceněná v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	19 779	19 779	20 481	20 481
Ostatní finanční pohledávky	135	135	10	10
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	11 318	11 318	10 608	10 608
Kapitálová finanční aktiva	2 444	2 444	2 791	2 791
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	3 327	3 327	3 286	3 286
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	10 559	10 559	7 851	7 851
Termínované vklady	–	–	502	502
Ostatní finanční pohledávky	3 638	3 638	2 387	2 387
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	–	–	1 287	1 287

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-158 608	-170 139	-138 616	-147 795
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-1 863	-1 863	-157	-157
Krátkodobé úvěry	-4 119	-4 119	-11 709	-11 709
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-36 341	-36 341	-41 241	-41 241

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	1 064	1 064	124	124
Dlouhodobé pohledávky	4 732	4 732	2 186	2 186
Krátkodobé závazky	-939	-939	-9 637	-9 637
Dlouhodobé závazky	-5 464	-5 464	-12 733	-12 733
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	59 996	59 996	93 704	93 704
Dlouhodobé pohledávky	-	-	99	99
Krátkodobé závazky	-62 511	-62 511	-101 528	-101 528
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	345	345	278	278
Dlouhodobé pohledávky	901	901	1 148	1 148
Krátkodobé závazky	-163	-163	-138	-138
Dlouhodobé závazky	-889	-889	-886	-886

#### 14.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2019 a 2018 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	59 996	1 796	58 200	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 796	696	5 100	-
Ostatní deriváty	1 246	-	1 246	-
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	11 318	11 318	-	-
Kapitálová finanční aktiva	5 771	-	-	5 771

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-62 511	-5 193	-57 318	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-6 403	-1 122	-5 281	-
Ostatní deriváty	-1 052	-	-1 052	-

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	30 338	-	30 338	-
Ostatní finanční pohledávky	3 773	-	3 773	-
Dlouhodobé dluhy	-170 139	-131 473	-38 666	-
Krátkodobé úvěry	-4 119	-	-4 119	-
Ostatní finanční závazky	-38 204	-	-38 204	-

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	93 803	7 851	85 952	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 310	23	2 287	–
Ostatní deriváty	1 426	–	1 426	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	10 608	10 608	–	–
Dluhová finanční aktiva	1 287	1 287	–	–
Kapitálová finanční aktiva	6 077	–	–	6 077

Závazky oceňované reálnou hodnotou:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-101 528	-11 552	-89 976	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-22 370	-4 594	-17 776	–
Ostatní deriváty	-1 024	–	-1 024	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	28 332	–	28 332	–
Termínované vklady	502	–	502	–
Ostatní finanční pohledávky	2 397	–	2 397	–
Dlouhodobé dluhy	-147 795	-112 369	-35 426	–
Krátkodobé úvěry	-11 709	–	-11 709	–
Ostatní finanční závazky	-41 398	–	-41 398	–

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
Zůstatek k 1. 1. 2018	–	–
Aplikace IFRS 9 <sup>1)</sup>	2 002	2 732
Přirůstky	1 000	–
Přecenění	284	59
<b>Zůstatek k 31. 12. 2018</b>	<b>3 286</b>	<b>2 791</b>
Přecenění	41	-347
<b>Zůstatek k 31. 12. 2019</b>	<b>3 327</b>	<b>2 444</b>

<sup>1)</sup> Převod z kategorie v pořizovací ceně.

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl do společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (viz bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2019 a 2018 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklým rozpětím 8 až 10násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2019 a 2018 byl použit 9násobek EBITDA jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření obsahují investici do investičního fondu ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (viz bod 5). Reálnou hodnotu investice stanovil k 31. 12. 2019 a 2018 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

## 14.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	67 038	-69 966	97 538	-124 921
Ostatní finanční nástroje <sup>1)</sup>	46 938	-43 218	45 579	-42 102
Kolaterály zaplacené / přijaté <sup>2)</sup>	1 182	-683	2 878	-1 611
Finanční aktiva / závazky, brutto	115 158	-113 867	145 995	-168 634
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	115 158	-113 867	145 995	-168 634
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-96 017	96 017	-131 116	131 116
<b>Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv</b>	<b>19 141</b>	<b>-17 850</b>	<b>14 879</b>	<b>-37 518</b>

<sup>1)</sup> Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

<sup>2)</sup> Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

## 15. Řízení finančních rizik

### Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

### Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu, (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

**Přehled a způsob řízení rizik**

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

**15.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji**

**Komoditní rizika**

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

**Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)**

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

**Kreditní rizika**

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2019 a 2018 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

### Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

## 15.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

### Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	2 760	2 734

### Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je zejména definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2020 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	68	169

### Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp);
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.



Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-2	-1

\* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

#### Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2019	2018
Poskytnuté záruky dceřiným podnikům neobsažené v rozvaze	4 486	4 220
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze	1 317	1 945
<b>Celkem</b>	<b>5 803</b>	<b>6 165</b>

Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiet může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2019 a 2018, je prosinec 2030.

#### Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry a závazky z leasingů	Deriváty <sup>1)</sup>	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky <sup>2)</sup>
Splatnost v roce 2020	24 110	5 833	434 196	36 342	53 748	5 803
Splatnost v roce 2021	27 057	3 122	76 143	1 813	-	-
Splatnost v roce 2022	22 122	2 598	26 066	56	-	-
Splatnost v roce 2023	7 331	2 256	4 074	-	-	-
Splatnost v roce 2024	2 541	1 114	946	-	-	-
V dalších letech	95 220	1 997	28 120	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>178 381</b>	<b>16 920</b>	<b>569 545</b>	<b>38 211</b>	<b>53 748</b>	<b>5 803</b>

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty <sup>1)</sup>	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky <sup>2)</sup>
Splatnost v roce 2019	6 240	13 886	444 692	41 246	51 208	6 165
Splatnost v roce 2020	24 194	2 176	104 659	60	-	-
Splatnost v roce 2021	27 193	1 932	34 951	58	-	-
Splatnost v roce 2022	22 071	1 285	16 952	45	-	-
Splatnost v roce 2023	7 148	941	4 714	-	-	-
V dalších letech	78 976	2 426	29 525	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>165 822</b>	<b>22 646</b>	<b>635 493</b>	<b>41 409</b>	<b>51 208</b>	<b>6 165</b>

<sup>1)</sup> Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

<sup>2)</sup> Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2019, resp. 2018, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 26,9 mld. Kč, resp. 15,8 mld. Kč. Navíc společnost podepsala v prosinci 2019 s Evropskou investiční bankou komitovanou úvěrovou smlouvu na podporu financování programu obnovy a dalšího rozvoje distribuční soustavy v České republice až do výše 330 mil. EUR, tj. 8,4 mld. Kč, která k 31. 12. 2019 nebyla čerpána.

### 15.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2020 až 2026. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2019, resp. 2018, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 5,1 mld. EUR, resp. 4,0 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 695 mil. Kč, resp. 176 mil. Kč.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2020 až 2025. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -1 302 mil. Kč, resp. -20 236 mil. Kč.

Společnost zajišťovala peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které byly očekávány v roce 2018. Zajišťovacím nástrojem byly futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 6,0 mil. tun emisí CO<sub>2</sub>. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v prosinci 2018.

V roce 2019 a 2018 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položce Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, a Emisní povolenky. V roce 2019, resp. 2018, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření 503 mil. Kč, resp. -29 mil. Kč. V letech 2019 a 2018 byla neefektivnost způsobena především tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

## 16. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019			2018		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	73 194	2 199	75 393	61 095	2 282	63 377
Rezerva na rekultivace skládek	595	71	666	514	52	566
Rezerva na emise CO <sub>2</sub> (viz bod 9)	-	4 362	4 362	-	2 515	2 515
Rezerva na zaměstnanecké požitky	1 526	96	1 622	1 362	117	1 479
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	-	470	470	-	463	463
Rezerva na soudní a obchodní spory	-	490	490	-	470	470
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez	-	1 362	1 362	-	908	908
Ostatní rezervy	-	232	232	-	82	82
<b>Celkem</b>	<b>75 315</b>	<b>9 282</b>	<b>84 597</b>	<b>62 971</b>	<b>6 889</b>	<b>69 860</b>

### 16.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že výroba elektřiny v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončena v roce 2037, v Temelíně pak v roce 2052. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2018 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2019 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 28,6 mld. Kč a 22,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s legislativou používat na nákup státních dluhopisů. Tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2019, resp. 2018, činila výše tohoto příspěvku 1 663 mil. Kč, resp. 1 646 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2018	20 531	7 647	33 156	61 334
Vliv inflace a reálné úrokové míry	530	191	829	1 550
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	527	-	527
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	-43	-	-43
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	2 449	-	-110	2 339
Čerpání za běžný rok	-	-684	-1 646	-2 330
<b>Zůstatek k 31. 12. 2018</b>	<b>23 510</b>	<b>7 638</b>	<b>32 229</b>	<b>63 377</b>
Vliv inflace a reálné úrokové míry	604	191	806	1 601
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	487	-	487
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	979	-	979
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	10 385	-	865	11 250
Čerpání za běžný rok	-	-638	-1 663	-2 301
<b>Zůstatek k 31. 12. 2019</b>	<b>34 499</b>	<b>8 657</b>	<b>32 237</b>	<b>75 393</b>

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2019 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách a změny diskontní sazby.

V roce 2018 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

## 16.2. Rezerva na rekultivaci skládek

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Zůstatek k 1. 1.	566	852
Vliv inflace a reálné úrokové míry	14	21
Dopad změn odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek	131	-67
Rozpuštění rezervy	-	-213
Čerpání za běžný rok	-45	-27
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>666</b>	<b>566</b>

## 17. Ostatní finanční závazky

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2019 (v mil. Kč):

	2019		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	32 606	32 606
Půjčky v rámci Skupiny ČEZ	-	3 400	3 400
Závazky z pořízení emisních povolenek k obchodování	1 757	-	1 757
Ostatní	106	335	441
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 863	36 341	38 204
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 464	939	6 403
Komoditní a ostatní deriváty	889	62 674	63 563
Finanční závazky v reálné hodnotě	6 353	63 613	69 966
<b>Celkem</b>	<b>8 216</b>	<b>99 954</b>	<b>108 170</b>

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	2018		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ	-	37 221	37 221
Půjčky v rámci Skupiny ČEZ	-	2 900	2 900
Přijaté kauce	-	750	750
Ostatní	157	370	527
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	157	41 241	41 398
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 733	9 637	22 370
Komoditní a ostatní deriváty	886	101 666	102 552
Finanční závazky v reálné hodnotě	13 619	111 303	124 922
<b>Celkem</b>	<b>13 776</b>	<b>152 544</b>	<b>166 320</b>

Krátkodobé závazky z titulu pořízení emisních povolenek k obchodování jsou součástí řádku Obchodní závazky.

## 18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Krátkodobé bankovní úvěry	4 117	11 444
Kontokorentní účty	2	265
<b>Celkem</b>	<b>4 119</b>	<b>11 709</b>

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2019, resp. 2018, činila 0,6%, resp. 0,4%. Za rok 2019, resp. 2018, činila vážená průměrná úroková sazba 1,0%, resp. 0,5%.

## 19. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	675	511
Výnosy příštích období	31	80
Přijaté zálohy	132	20
<b>Celkem</b>	<b>838</b>	<b>611</b>

## 20. Leasing

### 20.1. Společnost jako nájemce

Společnost má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, automobily, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla, v některých případech si pronajímá celý výrobní závod. Nájem automobilů má obvykle dobu nájmu 2 až 8 let, zatímco budovy a pozemky 4 až 21 let.

Společnost má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva.

Společnost má dále nájem budov, strojů a zařízení s dobou nájmu 12 měsíců nebo méně, nebo s nízkou hodnotou. Společnost uplatňuje výjimku vykazování krátkodobého leasingu a leasingu aktiv s nízkou hodnotou jako leasingu.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykazována jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 13).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v mil. Kč):

	2019
Splátky jistiny	1 159
Splátky úroků	134
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	4 003
<b>Celkový peněžní výdaj související s leasingy</b>	<b>5 296</b>

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v mil. Kč):

	2019
Náklady související s krátkodobými leasingy	188
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	2
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	4 003
Odpisy aktiv z práva k užívání	1 233
Úrokové náklady	134

Největší část z variabilních leasingových plateb představují náklady související se smlouvou o přepracování energií se společností Elektrárna Počerady, a.s.

Společnost očekává v příštím roce splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, ve výši 5 190 mil. Kč.

### 20.2. Společnost jako pronajímatel

Výnosy z pronájmu majetku formou operativního leasingu činily v roce 2019, resp. 2018, 118 mil. Kč, resp. 126 mil. Kč. V následujících letech společnost očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2019.

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodě 3.

## 21. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Prodej elektřiny, tepla a plynu:		
Silová elektřina – tuzemsko:		
ČEZ Prodej, a.s.	20 492	17 904
OTE, a.s.	13 554	6 089
E.ON Energie, a.s.	2 917	2 124
RWE Supply & Trading GmbH	2 893	6 315
BOHEMIA ENERGY entity s.r.o.	2 836	–
Pražská energetika, a.s.	1 566	1 769
Slovenské elektrárne, a.s.	1 392	1 482
ALPIQ ENERGY SE	1 254	2 928
Uniper Global Commodities SE	1 243	1 333
POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s.	742	4 134
EDF Trading Limited	509	1 475
Ostatní odběratelé	13 917	10 307
Silová elektřina – tuzemsko celkem	63 315	55 860
Silová elektřina – zahraničí	17 705	14 516
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 15.3)	-9 662	-5 596
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 15.3)	1 302	878
Prodej elektřiny celkem	72 660	65 658
Prodej plynu	7 132	6 544
Prodej tepla	2 151	1 949
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu celkem	81 943	74 151
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	30	26
Podpůrné a ostatní služby	4 819	4 658
Tržby z pronájmu	118	126
Ostatní tržby	35	24
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby celkem	5 002	4 834
Ostatní provozní výnosy	1 353	764
<b>Provozní výnosy celkem</b>	<b>88 298</b>	<b>79 749</b>

Výnosy ze smluv se zákazníky činily v roce 2019, resp. 2018, 95 187 mil. Kč, resp. 83 577 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto:

	2019	2018
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu	81 943	74 151
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	5 002	4 834
Tržby celkem	86 945	78 985
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	9 662	5 596
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-1 302	-878
Tržby z pronájmu	-118	-126
<b>Výnosy ze smluv se zákazníky</b>	<b>95 187</b>	<b>83 577</b>

## 22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	19 376	13 493
Prodej – zahraničí	292 305	261 334
Nákup – tuzemsko	-18 836	-13 271
Nákup – zahraničí	-293 186	-266 750
Změna reálných hodnot derivátů	7 906	6 002
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	7 565	808
Obchodování s ostatními komoditami:		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-513	-409
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	6	-22
Ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-299	-84
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	400	7
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	7 159	300

## 23. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Nákup elektřiny pro další prodej	-20 373	-19 921
Nákup plynu pro další prodej	-6 915	-6 003
Nákup ostatních energií	-1 805	-1 683
Smlouva o přepracování energií	-3 989	-5 464
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-33 082	-33 071

## 24. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-6 880	-5 792
Amortizace jaderného paliva	-4 059	-4 005
Spotřeba plynu	-2 656	-2 281
Emisní povolenky pro výrobu	-4 332	-2 663
Palivo a emisní povolenky celkem	-17 927	-14 741

## 25. Služby

Přehled nákupu služeb k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Opravy a údržba	-3 855	-3 433
Služby podpory technologie a provozu	-981	-968
Nájemné, správa objektů a ostraha	-654	-731
Služby IT	-792	-712
Obsluha zařízení	-719	-708
Ostatní služby	-2 548	-2 552
Služby celkem	-9 549	-9 104

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

## 26. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019		2018	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>	Celkem	Orgány a vedení společnosti <sup>1)</sup>
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-5 009	-251	-4 565	-247
Opční smlouvy	-38	-38	-33	-33
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 564	-47	-1 437	-46
Ostatní osobní náklady	-554	-14	-498	-23
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-7 165</b>	<b>-350</b>	<b>-6 533</b>	<b>-349</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva a vybraní ředitelé útvary s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Nad rámec osobních nákladů je členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce člena představenstva.

K 31. 12. 2019, resp. 2018, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 1 651 tis. ks, resp. 1 904 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři měli do 31. 12. 2019 nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv byly do ukončení tohoto opčního programu k 31. 12. 2019 členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie byla stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpозději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100% oproti kupní ceně.

Od 1. 1. 2020 byl zahájen nový program dlouhodobé výkonnostní odměny, který nahradil opční program. Nové opce již nebudou v roce 2020 přidělovány a stávající přiznané opce jsou dle stavu k 31. 12. 2019 v počtu 1 651 tis. ks zachovány, tj. po poměrném snížení původních ročních přidělů v roce 2019. Program dlouhodobé výkonnostní odměny je založen na výkonnostních jednotkách, které budou beneficiem přidělovány každý rok. Počet přidělených výkonnostních jednotek vychází ze stanovené roční hodnoty dlouhodobé odměny a z ceny akcií před přidělem. Ke každému přidělu výkonnostních jednotek jsou dozorčí radou stanoveny výkonnostní ukazatele na období jednoho roku. Podle vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů dozorčí radou se upraví počet přidělených výkonnostních jednotek beneficiem a bude následovat dvouletá doba držení. K výplatě dlouhodobé výkonnostní odměny dojde v hotovosti po třech letech od přidělu a její výše bude vycházet z upraveného počtu výkonnostních jednotek, z ceny akcie společnosti na konci doby držení a z dividend vyplacených během doby držení.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2019 a 2018, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2018	1 814	512	2 326	496,89
Přiznané opce	590	185	775	542,63
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-350	-130	-480	438,03
Zaniklé opce	-560	-157	-717	615,88
<b>Počet opcí k 31. 12. 2018<sup>2)</sup></b>	<b>1 494</b>	<b>410</b>	<b>1 904</b>	<b>485,52</b>
Přiznané opce <sup>3)</sup>	239	117	356	536,25
Uplatněné opce <sup>1)</sup>	-454	-120	-574	434,74
Zaniklé opce	-	-35	-35	536,96
<b>Počet opcí k 31. 12. 2019<sup>2)</sup></b>	<b>1 279</b>	<b>372</b>	<b>1 651</b>	<b>513,02</b>

<sup>1)</sup> V roce 2019, resp. 2018, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 542,81 Kč, resp. 539,42 Kč za akcii.

<sup>2)</sup> K 31. 12. 2019, resp. 2018, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 540 tis. ks, resp. 390 tis. ks. K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 455,32 Kč za akcii, resp. 443,84 Kč za akcii.

<sup>3)</sup> Původní roční přiděly v roce 2019 byly v rámci ukončení opčního programu k 31. 12. 2019 poměrně sníženy tak, aby odpovídaly počtu opcí stanovených podle počtu dní zbývajících ode dne příslušného přidělu za rok 2019 do dne ukončení akciového opčního programu. Uvedený počet odpovídá celkovému počtu přiznaných opcí v roce 2019 po tomto snížení.



Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2019	2018
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	3,6%	2,7%
Očekávaná volatilita	15,7%	18,1%
Střednědobá bezriziková úroková míra	1,6%	0,9%
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	533,7	543,4
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	36,3	41,4

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2019 a 2018, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2019	2018
400–500 Kč za akcií	540	1 124
500–600 Kč za akcií	1 111	780
<b>Celkem</b>	<b>1 651</b>	<b>1 904</b>

K 31. 12. 2019, resp. 2018, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 1,9 roku, resp. 2,3 roku.

## 27. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Změna stavu rezerv	1 017	1 734
Daně a poplatky	-2 000	-1 980
Náklady související s obchodováním s komoditami	-447	-408
Pojistné	-317	-312
Poskytnuté dary	-110	-109
Ostatní	-668	-206
<b>Celkem</b>	<b>-2 525</b>	<b>-1 281</b>

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 16.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

## 28. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Cashpooling Skupiny ČEZ	295	336
Úvěry a pohledávky	728	307
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	228	190
Bankovní účty	41	34
Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	-	3
<b>Celkem</b>	<b>1 292</b>	<b>870</b>

## 29. Opravné položky k finančním aktivům

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům dle kategorií k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Podíly v dceřiných a společných podnicích (viz bod 5)		
Tvorba	-3 571	-2 371
Zúčtování	6 920	-
Poskytnuté půjčky	-1	-194
Finanční záruka za úvěry skupiny AkceZ	-837	-908
Ostatní	-	5
<b>Celkem</b>	<b>2 511</b>	<b>-3 468</b>

V roce 2018 byla vytvořena 100% opravná položka k nově poskytnuté půjčce společnosti AkceZ Enerji A.S. ve výši 193 mil. Kč.

Společnost má vystavené záruky za závazky společností společného podniku AkceZ Enerji A.S., které k 31. 12. 2019 činily 106,3 mil. USD a 72,3 mil. TRY. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2019, resp. 2018, ve výši 1 362 mil. Kč, resp. 908 mil. Kč.

## 30. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Ztráta z kurzových rozdílů	-231	-808
Ztráta z derivátů	-155	-
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-	-11
Tvorba a zúčtování rezerv	-26	-17
Ostatní	-50	-61
<b>Celkem</b>	<b>-462</b>	<b>-897</b>

## 31. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Přijaté dividendy (viz bod 5)	13 117	31 989
Zisk z derivátů	-	931
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním	27	-
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků	4	29
Výnosy z přecenění finančních aktiv	41	284
Ostatní	45	769
<b>Celkem</b>	<b>13 234</b>	<b>34 002</b>

## 32. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2019 a 2018 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2019	2018
Splatná daň z příjmů	-510	-26
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-	27
Odložená daň z příjmů	106	1 166
<b>Celkem</b>	<b>-404</b>	<b>1 167</b>

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2019	2018
Zisk před zdaněním	17 797	22 609
Zákonná sazba daně z příjmů	19%	19%
„Předpokládány“ náklad na daň z příjmů	-3 381	-4 296
Úpravy:		
Daňově neuznatelné opravné položky, netto	477	-659
Nedaňové zisky / ztráty spojené se změnou podílů	1	6
Osvobození od daně z přijatých dividend	2 492	6 078
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-7	-6
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-	27
Daňové pobídky, slevy na dani	1	-
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	13	17
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-404</b>	<b>1 167</b>
Efektivní daňová sazba	2%	-5%

Odložený daňový závazek, netto, byl k 31. 12. 2019 a 2018 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2019	2018
Jaderné rezervy	12 384	10 197
Ostatní rezervy	1 393	991
Opravné položky	285	267
Přecenění finančních instrumentů	727	4 309
Závazky z leasingu	1 095	-
Ostatní přechodné rozdíly	315	320
Odložená daňová pohledávka celkem	16 199	16 084
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-22 141	-19 117
Přecenění finančních instrumentů	-73	-92
Práva k užívání	-1 085	-
Ostatní přechodné rozdíly	-944	-1 414
Odložený daňový závazek celkem	-24 243	-20 623
<b>Odložený daňový závazek celkem, netto</b>	<b>-8 044</b>	<b>-4 539</b>

Pohyby odloženého daňového závazku, netto, v roce 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	2019	2018
Zůstatek k 1. 1.	4 539	8 232
Aplikace IFRS 9	-	-4
Vliv fúze	-	-9
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-106	-1 166
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	3 611	-2 514
<b>Zůstatek k 31. 12.</b>	<b>8 044</b>	<b>4 539</b>

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2019			2018		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	10 891	-2 070	8 821	-16 016	3 043	-12 973
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	8 253	-1 568	6 685	3 927	-746	3 181
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-	-	-	-972	185	-787
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	207	-40	167	-227	43	-184
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	-347	67	-280	59	-11	48
<b>Celkem</b>	<b>19 004</b>	<b>-3 611</b>	<b>15 393</b>	<b>-13 229</b>	<b>2 514</b>	<b>-10 715</b>

### 33. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2019	2018	2019	2018
AZ KLIMA a.s.	-	-	101	47
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	-	281	341
CEZ Erneubare Energien Beteiligung	102	242	-	-
CEZ ESCO II GmbH	90	-	-	-
CEZ France SAS	1	1	-	434
CEZ Holdings B.V.	6 985	5 966	392	79
CEZ Hungary Ltd.	763	524	237	83
CEZ Chorzów S.A.	880	206	-	1
CEZ MH B.V.	741	-	-	613
CEZ New Energy Investments B.V. <sup>1)</sup>	-	32	344	-
CEZ Polska sp. z o.o. <sup>2)</sup>	310	393	1 190	1 280
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	784	257	-	-
CEZ Romania S.A.	8	15	709	1 751
CEZ Skawina S.A.	730	264	29	67
CEZ Slovensko, s.r.o.	994	1 699	110	209
CEZ Trade Bulgaria EAD	141	319	26	72
CEZ Vanzare S.A.	146	139	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	170	176
ČEZ Distribuce, a. s.	20 350	20 900	4 191	5 586
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	184	118	299	255
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	416	131	65	8
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	150	155	440	434
ČEZ ESCO, a.s.	140	43	330	1 649
ČEZ ICT Services, a. s.	60	61	628	943
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	113	239	1 835	591
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	14	12	374	227
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-	-	780	717
ČEZ Prodej, a.s.	3 397	3 242	9 409	10 126
ČEZ Solární, s.r.o.	141	94	-	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	221	199	379	509
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	431	339	401	1 030
Elektrárna Počerady, a.s.	430	647	12 763	8 466
Elektrárna Temelín II, a. s.	9	9	81	169
Elevion GmbH	1 727	1 002	-	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	117	59	7	30
Energotrans, a.s.	1 036	317	1 832	1 267
ENESA a.s.	146	48	9	21
Inven Capital, SICAV, a.s.	-	1	1 842	1 181
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	123	39	-	-
MARTIA a.s.	169	132	142	102
PRODECO, a.s.	1	1	268	291
Revitrans, a.s.	1	1	23	113
SD - Kolejová doprava, a.s.	2	1	176	81
Severočeské doly a.s.	99	87	4 756	4 323
ŠKODA PRAHA a.s. <sup>3)</sup>	39	45	14	95
Telco Pro Services, a. s.	2	-	203	290
ÚJV Řež, a. s.	1	1	298	325
Ostatní	358	293	493	445
<b>Celkem</b>	<b>42 552</b>	<b>38 273</b>	<b>45 627</b>	<b>44 427</b>

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2019 a 2018 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2019	2018	2019	2018
CEZ Holdings B.V.	67	56	-	-
CEZ Hungary Ltd.	2 389	1 762	266	-25
CEZ Chorzów S.A.	868	207	-	-
CEZ Polska sp. z o.o. <sup>2)</sup>	3 676	4 027	669	319
CEZ Skawina S.A.	717	264	337	770
CEZ Slovensko, s.r.o.	3 986	3 809	1 018	613
CEZ Srbija d.o.o.	6	72	3	15
CEZ Trade Bulgaria EAD	285	114	726	641
CEZ Vanzare S.A.	2 170	1 303	-	-
ČEZ Distribuce, a. s.	927	514	80	99
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	33	25	1 040	913
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	28	25	1 293	1 160
ČEZ ESCO, a.s. <sup>4)</sup>	9 556	7 029	1 313	549
ČEZ ICT Services, a. s.	69	53	1 035	975
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	65	55	301	501
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	12	11	380	244
ČEZ Prodej, a.s. <sup>4)</sup>	15 386	15 495	1 097	1 921
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 708	1 579	216	186
Distributie Energie Oltenia S.A.	419	164	-	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	715	777	1 230	1 918
Elektrárna Dukovany II, a. s.	55	46	-	-
Elektrárna Počeradky, a.s.	3 457	3 623	4 045	5 432
Elektrárna Temelín II, a. s.	49	52	-	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	43	154	7	89
Energotrans, a.s.	1 594	1 240	1 238	1 200
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	194	176
MARTIA a.s.	9	9	512	337
OSC, a.s.	-	-	126	58
Ovidiu Development S.R.L.	1	12	478	575
Revitrans, a.s.	8	6	1	401
SD - Kolejová doprava, a.s.	15	25	629	586
Severočeské doly a.s.	731	259	4 763	4 005
ŠKODA PRAHA a.s. <sup>3)</sup>	292	25	206	233
Tomis Team S.A.	1	6	639	591
ÚJV Řež, a. s.	1	2	602	701
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	169	136
Ostatní	177	210	274	130
<b>Celkem</b>	<b>49 515</b>	<b>43 010</b>	<b>24 887</b>	<b>25 449</b>

<sup>1)</sup> Název společnosti CEZ New Energy Investments B.V. byl v lednu 2020 změněn na CEZ ESCO International B.V.

<sup>2)</sup> Společnost CEZ Trade Polska sp. z o.o. sfúzovala s nástupnickou společností CEZ Polska sp. z o.o. s účinností fúze k 30. 9. 2019.

<sup>3)</sup> Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. sfúzovala s nástupnickou společností ŠKODA PRAHA a. s. s účinností fúze k 1. 1. 2019.

<sup>4)</sup> Z důvodu přefakturace provedené v roce 2019, resp. 2018, ve společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., došlo k přesunu příslušné části prodejí na společnost ČEZ ESCO, a.s., ve výši 9 358 mil. Kč, resp. 6 051 mil. Kč.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cashpooling. Pohledávka k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnuta v ostatních finančních aktivech, netto (viz bod 5), závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v ostatních finančních závazcích (viz bod 17).

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 26. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 15.2.

### 34. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou elektřiny a obchodem s elektřinou, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

### 35. Čistý zisk na akcii

	2019	2018
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředený:		
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>17 393</b>	<b>23 776</b>
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	535 288	534 733
Ředící efekt opčních smluv	119	246
Zředený:		
<b>Upravený průměrný počet akcií</b>	<b>535 407</b>	<b>534 979</b>
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	32,5	44,5
Zředený	32,5	44,4

### 36. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

#### Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2019 odhadují takto (v mld. Kč):

2020	11,5
2021	11,2
2022	11,3
2023	12,5
2024	12,2
<b>Celkem</b>	<b>58,7</b>

Výše uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2019 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

### Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění se společností Generali Česká pojišťovna a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

Tato individuální účetní závěrka byla schválena k vydání dne 16. 3. 2020.



**Daniel Beneš**  
Předseda představenstva



**Martin Novák**  
Člen představenstva



## Zpráva nezávislého auditora

### Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

#### Zpráva o auditu účetní závěrky

##### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „Společnost“), sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2019, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2019 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2019 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2019 v souladu s IFRS EU.

##### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

##### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.





Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.

#### **Snížení hodnoty aktiv**

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace nebo státní podpory obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Společnosti. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Společnost použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Společnost použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjistitelnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Společnost zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s našimi interními odborníky na oceňování z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Společnost uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, 5. Ostatní finanční aktiva, netto a 29. Opravné položky k finančním aktivům, jsou v souladu s IFRS EU.



**Building a better  
working world**

#### **Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou**

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Společnost oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Společností.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 14. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

#### **Klasifikace komoditních smluv**

Společnost uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platforem, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Společností. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2019, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.13. Komoditní kontrakty a 22. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v nepřetržitém trvání, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá výbor pro audit.



**Building a better  
working world**

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.



### Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 26. června 2019 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 18 let.

#### Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 12. března 2020 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě Společnosti.

#### Statutární auditor odpovědný za zakázku

Martin Skácelík je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2019, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

16. března 2020  
Praha, Česká republika

# Identifikace akciové společnosti ČEZ

## ČEZ, a. s.

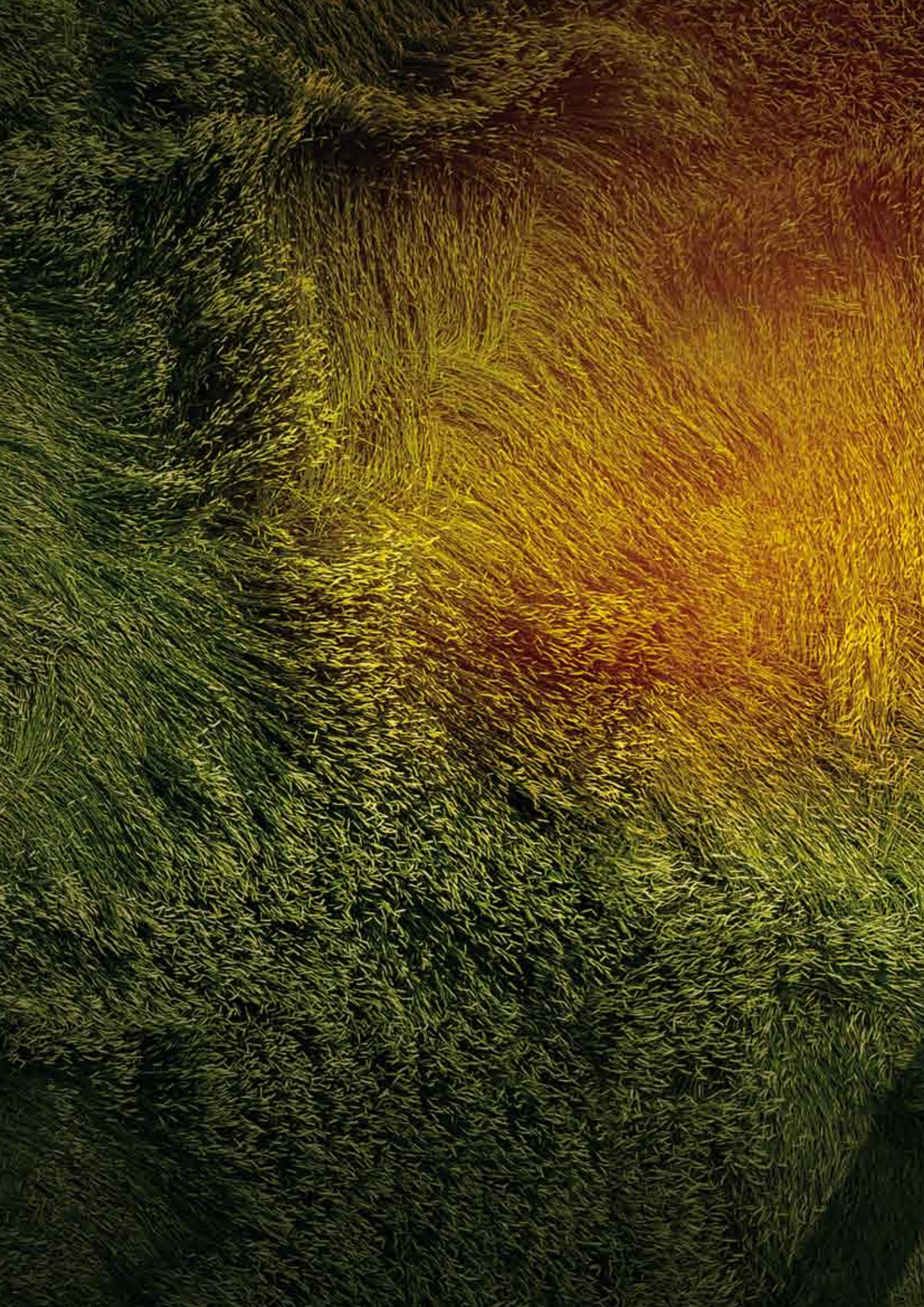
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992  
Právní forma: akciová společnost  
IČO: 452 74 649  
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94  
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100  
Telefon: +420 211 041 111  
Fax: +420 211 042 001  
Internet: [www.cez.cz](http://www.cez.cz)  
E-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2019: 16. 3. 2020

Příloha 1 Schéma struktury vztahů  
v období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019





Příloha 1 Schéma struktury vztahů  
v období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019

Název/podíl	IČO	Stát	Adresa	
<b>Česká republika – Ministerstvo financí</b>				
<b>69,78 % CEZ, a. s.</b>	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 15, PSC 118 10	
100 % CEZ Distribuce, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhořova 2/1444, PSC 140 53	
100 % CEZ Energetické produkty s.r.o.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSC 405 02	
100 % in PROJEKT LQUNY ENGINEERING s.r.o.	28355833	Česká republika	Hodvíc, Komenského 334, PSC 253 01	
100 % CEZ ENERGOSEVIS spol. s r.o.	44569888	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSC 440 01	
100 % CEZ ESCO, a. s.	60698101	Česká republika	Třebíč, Brňova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSC 674 01	
100 % CEZ Energetické služby, s.r.o.	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % MA EM OSTRAVA s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Výtavní 1144/103, Vítkovice, PSC 703 00	
akvizice společnosti 28. 6. 2019	47972033	Česká republika	Ostrava, Na Jazárně 2767/21A, Moravská Ostrava, PSC 702 00	
50,10 % CEZ Energo, s.r.o.	29061099	Česká republika	Praha 8, Karolínská 661/4, Karlín, PSC 186 00	
100 % EVC s.r.o.	13582275	Česká republika	Pardubice, Amotša z Pardubic 676, Zelené Předměstí, PSC 530 02	
zánik společnosti fúzí s ENESA a.s., 1. 1. 2019				
100 % CEZ LIDS s.r.o.	01873237	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
koupi 49% podíl společnosti CEZ ESCO, a.s., 23. 7. 2019; CEZ ESCO, a.s., je 100% společníkem				
100 % EASY POWER s.r.o.	28080947	Česká republika	České Budějovice, Krájská 33/5, PSC 370 01	
prodej 100% podílů 26. 4. 2019				
100 % CEZ Distribuční systémy a.s.	47474238	Slovensko	Tmava, Františkánska 4, PSC 91 01	
100 % CEZ Solární, s.r.o.	27282074	Česká republika	Liberec X, Mydlářská 105/10, Františkov, PSC 460 10	
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysokýanský, PSC 190 00	
100 % Energocentrum Vítkovice, a. s.	03936040	Česká republika	Bratislava, Mlynský náhon 48, PSC 821 09	
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSC 627 00	
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Nová Rožňavská 3018/134/A, Nové Mesto, PSC 831 04	
100 % AZ VENT s.r.o.	04019261	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSC 627 00	
5 % SKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Česká republika	Mladá Boleslav II, tř. Václava Klementa 869, PSC 293 01	
12 % SKO-ENERGO, s.r.o.	61675953	Česká republika	Mladá Boleslav I, tř. Václava Klementa 869, PSC 293 00	
100 % CEZ Bytové domy, s.r.o.	16192548	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
zánik společnosti fúzí s CEZ Solární, s.r.o., 1. 10. 2019				
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25441931	Česká republika	Modlary, čev. 22, PSC 417 13	
51 % HORMEN CE a. s.	27154742	Česká republika	Praha 4, Na dolních 168/6, Podolí, PSC 147 00	
100 % HORMEN SK s. r. o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Habalova 12, PSC 831 03	
100 % CEZ Slovensko, s.r.o.	36797332	Slovensko	Bratislava, Mlynský náhon 48, PSC 821 09	
95 % SPRÁVYKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSC 080 01	
100 % CEZ SERVIS, s.r.o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSC 080 01	
změna názvu společnosti 26. 2. 2019 (původní název SERVYSKOMFORT s.r.o.)				
100 % Domat Holding s.r.o.	06199062	Česká republika	Pardubice, U Panasoniku 376, Staré Ččice, PSC 530 06	
zánik společnosti fúzí s Domat Control System s.r.o., 1. 10. 2019				
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasoniku 376, Staré Ččice, PSC 530 06	
v důsledku zániku společnosti Domat Holding s.r.o. fúzí s Domat Control System s.r.o. jako nástupnickou společností k 1. 10. 2019 se stala k původní společnosti CEZ ESCO, a.s., vlastním společností Domat Control System s.r.o. (tímto vlastním by Domat Holding s.r.o.)				
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Údernická 11, PSC 851 01	
100 % KARI spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % KARI TZB, spol. s r.o.	43002781	Česká republika	Praha 10, V korytech 3234/18a, Strašnice, PSC 100 00	
akvizice společnosti 2. 1. 2019				
51 % e-Dome a. s.	47262655	Slovensko	Bratislava, Plynárska 7/7C, PSC 821 09	
akvizice společnosti 13. 5. 2019				
<b>52,46 % LUTZ ANZ</b>				
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavni 130, Řež, PSC 250 68	
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	46356088	Česká republika	Brno, Reslovská 972/3, Veverř, PSC 602 00	
100 % Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	47718684	Česká republika	Plzeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSC 301 00	
100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavni 130, Řež, PSC 250 68	
40 % Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o., v likvidaci	27091490	Česká republika	Husinec-Řež, č.p. 130, PSC 250 68	
zánik společnosti 23. 1. 2019				
100 % EOP INVEST spol. s r.o., v likvidaci	16361679	Česká republika	Praha 8, Na žertvách 2247/29, Libeň, PSC 180 00	
vtup do likvidace 1. 1. 2019				
100 % CEZ Bohunice a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhořova 2/1444, PSC 140 53	
49 % Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSC 821 02	
100 % CEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1531/3, PSC 140 53	
100 % Tanco Pro Services, a. s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % Tanco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1531/3, Michle, PSC 140 00	
vznik společnosti 22. 8. 2019				
100 % CEZ Korporativní služby, s.r.o.	26206803	Česká republika	Ostrava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSC 702 00	
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25939824	Česká republika	Hradec Králové, Křížkova 788/2, PSC 500 03	
99 % CEZ Recycle, s.r.o.	03479919	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % CEZ OZ uzavřené investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 53	0,39 % 0,02 %
100 % CEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1/425, PSC 140 53	
100 % TENAUR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Neuměř, č.p. 63, PSC 345 62	
100 % CEZ Teplárenská, a.s.	27305941	Česká republika	Říčany, Bezručova 2212/30, PSC 251 01	
100 % MARTA a.s.	25026754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezi 2254/4, Severní Terasa, PSC 400 11	
100 % Topná hospodářská města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátkova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSC 400 11	
58,83 % Topná hospodářská města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Kačab, Tarnovský 7, PSC 432 01	
100 % Taplo Klášterec s.r.o.	22801600	Česká republika	Kláštevec nad Ohří, Jana Amose Komenského 450, Měřetice u Klášterce nad Ohří, PSC 431 51	
100 % AYIN, s.r.o.	26349825	Česká republika	Mariánské Lázně, Tepelská 867/3a, Úšovice, PSC 353 01	
zánik společnosti fúzí s CEZ Teplárenská, a.s., 1. 8. 2019				
100 % ITX MEDIA a.s.	28175948	Česká republika	Praha 3, Kubelkova 1224/42, Žižkov, PSC 130 00	
akvizice společnosti 1. 1. 2019, zánik společnosti fúzí s CEZ Teplárenská, a.s., 1. 8. 2019				
100 % Elektrárna Dětmarovice, a.s.	29452279	Česká republika	Dětmarovice, č.p. 1202, PSC 735 71	
100 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	04669207	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Elektrárna Mělník III, a. s.	24283397	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Elektrárna Pocerady, a. s.	34288910	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, PSC 140 53	
100 % Elektrárna Tmín II, a. s.	04689124	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051618	Česká republika	Jindřichův Hradec, Ohň 3, PSC 377 01	
100 % Energotrans, a.s.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Areal Trebořadice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02095633	Česká republika	Praha 4, Pod klížkem 1773/2, Brank, PSC 147 00	
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů				
51,05 % LOMY MORINA spol. s r.o.	61465569	Česká republika	Morina, č.p. 73, PSC 267 17	
66,67 % OSC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, StaráKova 557/18a, Ponava, PSC 602 00	
100 % Severočeské doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSC 430 01	
100 % PRODECO, a.s.	25020790	Česká republika	Blíno, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSC 418 01	
100 % Průvrt, a.s.	25028197	Česká republika	Blíno, Důlní č.p. 429, PSC 418 01	
100 % SD - Kolářská doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kačab, Tarnovský 7, PSC 432 01	
100 % SKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % SKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Česká republika	Praha 4, Duhořova 2/1444, PSC 140 74	
zánik společnosti fúzí se SKODA PRAHA a.s., 1. 1. 2019				
100 % CEZ Asset Holding, a. s.	07334214	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % REA Development s.r.o.	07707959	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSC 140 00	
zánik společnosti fúzí s CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., 1. 12. 2019				
100 % CEZ Bulgarian Investments B.V.	51661969	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN	
změna sídla 23. 5. 2019 (původně Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA)				
100 % Free Energy Project Oreshets EAD	201260227	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % Bana Group EOOD	120545968	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % CEZ ESCO Bulgaria EOOD	20456934	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
67 % CEZ Rozpredelenie Bulgaria AD	130277958	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % CEZ ICT Bulgaria EAD	20375599	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1712	
100 % CEZ Trade Bulgaria EAD	113570147	Bulharsko	Sofia, 2 Pozitano Sq., Office 7, floor 7, PSC 1000	
100 % CEZ Bulgaria EAD	131434768	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
67 % CEZ Energy Bulgaria AD	175133227	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % CEZ MH B.V.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN	
změna sídla 23. 5. 2019 (původně Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA)				
50 % Akceze Enerji A.Ş.	28317	Turecko	Izmit, Kocaeli, Körfez Mah. Şehit Rafet Karacan Bulvan Yüce Rifat Sk. No: 10	
100 % Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	10941-18573	Turecko	Adapazarı, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. TEK Trafotayyonu PK. 160, PSC 54100	
100 % Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	23996	Turecko	Izmit, Kocaeli, Kızıbay Mahallesi, Hızlı Suiçem Sokak D-100, Kızıyolu Üstü No: 14 Ofis. No: 25-26-27, PSC 35430	
37,36 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Selik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Selik Bey Sokak, No. 15, Kat: 5, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 % AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	417382	Turecko	Istanbul, Miralay Selik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
zánik společnosti fúzí s Akenerji Elektrik Üretim A.Ş., 12. 12. 2019				
100 % Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toplam Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Selik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 % Akenerji Elektrik Enerji İthalat İhracat ve Toplam Ticaret A.Ş.	5129214	Turecko	Istanbul, Miralay Selik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
99,99 % Distributivna Energetika Orlita S.A.	14491102	Rumunsko	Orlatoa, Jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSC 200731	0,01 %
100 % CEZ Romania S.A.	18196091	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	1 akcie
100 % TRM Hydroenergy Power S.R.L.	27189093	Rumunsko	Reşita, Jud. Caraş-Severin, 4B Primaveri, PSC 320012	
100 % Tomis Team S.A.	18674690	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	1 akcie
100 % M.W. Team Invest S.R.L.	18926986	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	
99,99 % CEZ Trade Romania S.R.L.	21434990	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	0,01 %
100 % Ovidiu Development S.R.L.	18974682	Rumunsko	Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	0,02 %
100 % CEZ Vanzare S.A.	21349608	Rumunsko	Orlatoa, Jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSC 200731	1 akcie
100 % CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Maďarsko	Budapest, Rétkőz u. 5, PSC 1118	
100 % CEZ Srbija d.o.o.	20190650	Srbsko	Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 65, PSC 110 70	
100 % CEZ Ukraine LLC	24728482	Ukrajina	Kyiv, Velika Vasylkivska, PSC 01004	
100 % CEZ Deutschland GmbH	HRB 140377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 % CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	0000287855	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
100 % CEZ Holdings B.V.	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN	
změna sídla 23. 5. 2019 (původně Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA)				
100 % Baltic Green Construction Sp. z o.o.	0000568025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	
změna sídla 22. 5. 2019 (původně Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674)				
100 % Baltic Green I sp. z o.o.	0000441069	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	
změna sídla 24. 5. 2019 (původně Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674)				
100 % Baltic Green II sp. z o.o.	0000441363	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	
změna sídla 21. 5. 2019 (původně Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674)				
100 % Baltic Green III sp. z o.o.	0000440952	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	
změ				

Příloha 1 Schéma struktury vztahů  
v období od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019

Název/podíl	IČO	Stát	Adresa
<b>Česká republika – Ministerstvo financí</b>	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 15, PSC 118 10
100 % <b>CEPRO, a.s.</b>	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSC 170 00
84 % <b>Česká exportní banka, a.s.</b>	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSC 111 21
100 % <b>Letiště Praha, a.s.</b>	26344532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSC 161 00
100 % <b>B. aircraft, a.s.</b>	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 161 00
100 % <b>Czech Airlines Handling, a.s.</b>	25674285	Česká republika	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSC 160 08
100 % <b>Czech Airlines Technica, a.s.</b>	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 160 08
100 % <b>Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.</b>	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSC 111 21
100 % <b>GALILEO REAL, s.r.o.</b>	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 161/20, PSC 186 00
96,85 % <b>HOLDING KLADNO a.s.*v likvidaci*</b>	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrilka Boudy 1444, Kročehlavý, PSC 272 01
100 % <b>IMOB a.s.</b>	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSC 186 00
100 % <b>SLOVIM s.r.o.</b>	08207783	Česká republika	Praha 2, Anglická 140/20, Vinohrady, PSC 120 00
96,50 % <b>VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.</b>	5971101	Slovensko	Krško, Tovarniška ulica 18, PSC 8270
vznik společnosti dne 29. 6. 2019			
převod akci dne 30. 9. 2019 z České republiky – Ministerstva financí na společnost SLOVIM s.r.o.			
a dále dne 14. 11. 2019 převod na nabyvatele neovládaného Českou republikou – Ministerstvem financí			
16 % <b>ENOVIP d.o.o.</b>	6632157000	Slovensko	Krško, Tovarniška ulica 18, PSC 8270
v důsledku převodu všech akci společnosti VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.			
z České republiky – Ministerstva financí na společnost SLOVIM s.r.o. dne 30. 9. 2019			
došlo k témuž dni také k převodu tohoto podílu, stejně jako došlo v důsledku převodu			
dne 14. 11. 2019 na nabyvatele neovládaného Českou republikou – Ministerstvem financí			
také k převodu tohoto podílu			
84,31 % <b>LEVAS d.o.o.</b>	5498325	Slovensko	Krško, Tovarniška ulica 18, PSC 8270
v důsledku převodu všech akci společnosti VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.			
z České republiky – Ministerstva financí na společnost SLOVIM s.r.o. dne 30. 9. 2019			
došlo k témuž dni také k převodu tohoto podílu, stejně jako došlo v důsledku převodu			
dne 14. 11. 2019 na nabyvatele neovládaného Českou republikou – Ministerstvem financí			
také k převodu tohoto podílu			
100 % <b>VIPAP Vertriebs und Handels GmbH</b>	333645f	Rakousko	Terntitz, Josef Huber-Straße 6, PSC 2620
v důsledku převodu všech akci společnosti VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.			
z České republiky – Ministerstva financí na společnost SLOVIM s.r.o. dne 30. 9. 2019			
došlo k témuž dni také k převodu tohoto podílu, stejně jako došlo v důsledku převodu			
dne 14. 11. 2019 na nabyvatele neovládaného Českou republikou – Ministerstvem financí			
také k převodu tohoto podílu			
11,38 % <b>ZELÉN d.o.o.</b>	6006027000	Slovensko	Krško, Vrbinna 18, PSC 8270
v důsledku převodu všech akci společnosti VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.			
z České republiky – Ministerstva financí na společnost SLOVIM s.r.o. dne 30. 9. 2019			
došlo k témuž dni také k převodu tohoto podílu, stejně jako došlo v důsledku převodu			
dne 14. 11. 2019 na nabyvatele neovládaného Českou republikou – Ministerstvem financí			
také k převodu tohoto podílu			
54,35 % <b>Kongresové centrum Praha, a.s.</b>	63060249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSC 140 00
100 % <b>MERO ČR, a.s.</b>	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltuská 748, PSC 278 01
100 % <b>MERO Germany GmbH</b>	15212768	Německo	Vohlbürg an der Donau, MERO - Weg 1, PSC 850 88
49 % <b>MUFIS a.s.</b>	60196696	Česká republika	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSC 110 00
46,99 % <b>Ormiik, a.s.v likvidaci</b>	60109092	Česká republika	Zámberk, PSC 564 01
zánik společnosti dne 21. 9. 2019			
100 % <b>PRISKO a.s.</b>	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 161/20, Karlín, PSC 186 00
100 % <b>OKD, a.s.</b>	05979277	Česká republika	Karviná, Stonavská 2179, Doly, PSC 735 06
100 % <b>OKD, HBZS, a.s.</b>	47676019	Česká republika	Ostrava, Lihovarská 1199/10, Radvanice, PSC 716 00
40,78 % <b>Severočeské mlékárny, a.s. Teplice</b>	48291749	Česká republika	Teplice, Libušina 2154, PSC 415 03
100 % <b>THERMAL-F, a.s.</b>	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSC 360 01
100 % <b>Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.</b>	00010669	Česká republika	Praha, Beranových 130, Letňany, PSC 199 05
100 % <b>SEITECH, a.s.</b>	01436875	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00
100 % <b>VZLU TECHNOLOGIES, a.s.</b>	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00
100 % <b>VZLU TEST, a.s.</b>	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00