



V



Z  2018

-2 MILIONY LET

-100 000 LET

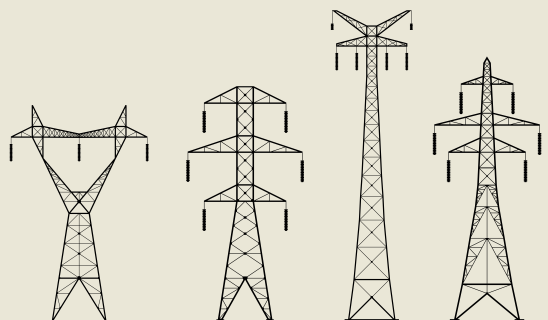
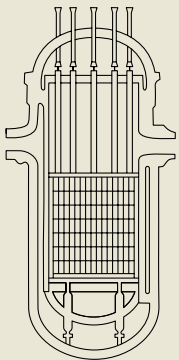
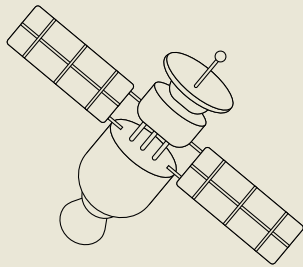
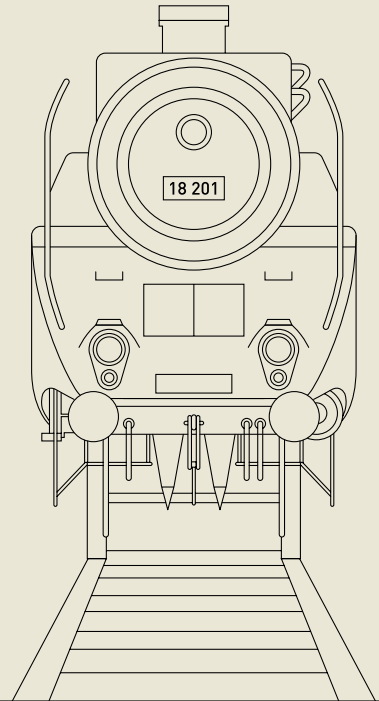
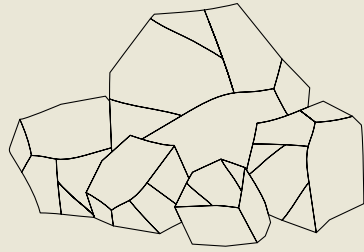
0

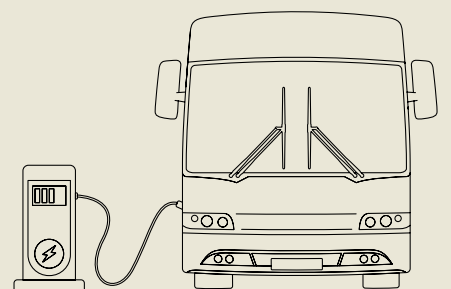
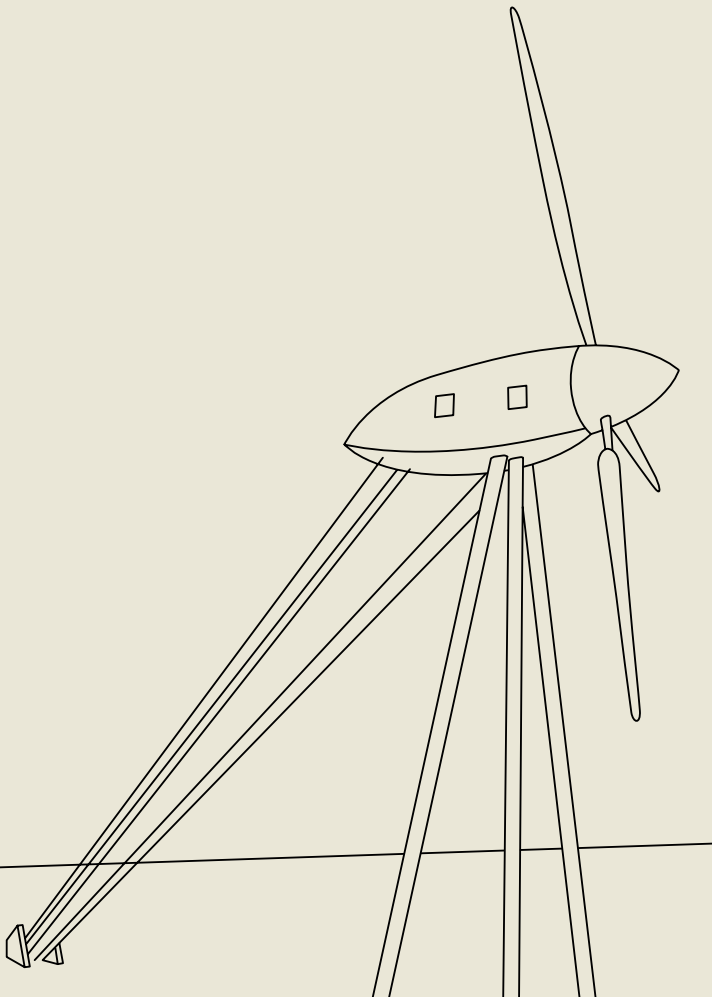
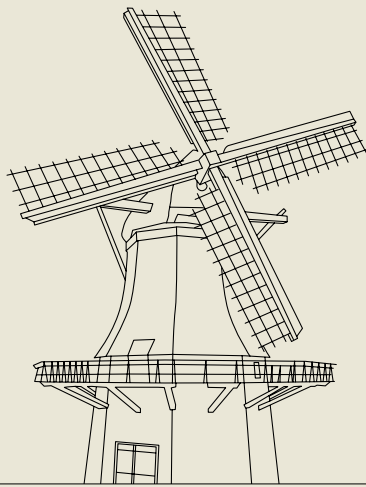
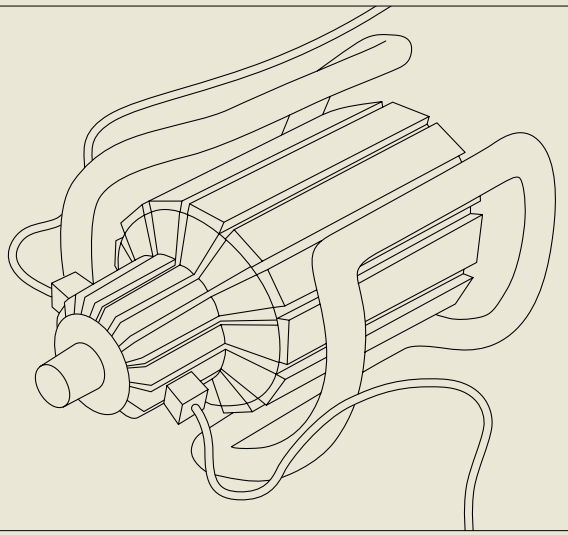
SKUPINA



ČEZ

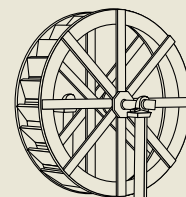








SLUNEČNÍ ENERGIE

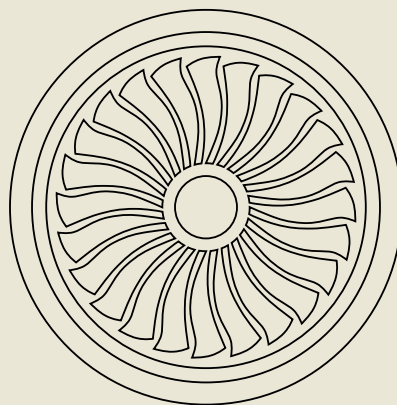


VODNÍ ENERGIE

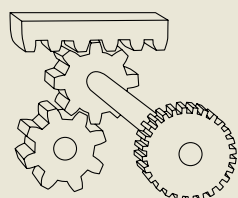
HISTORIE ENERGETIKY



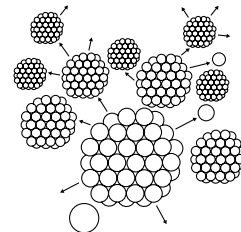
ENERGIE FOSILNÍCH ZDROJŮ



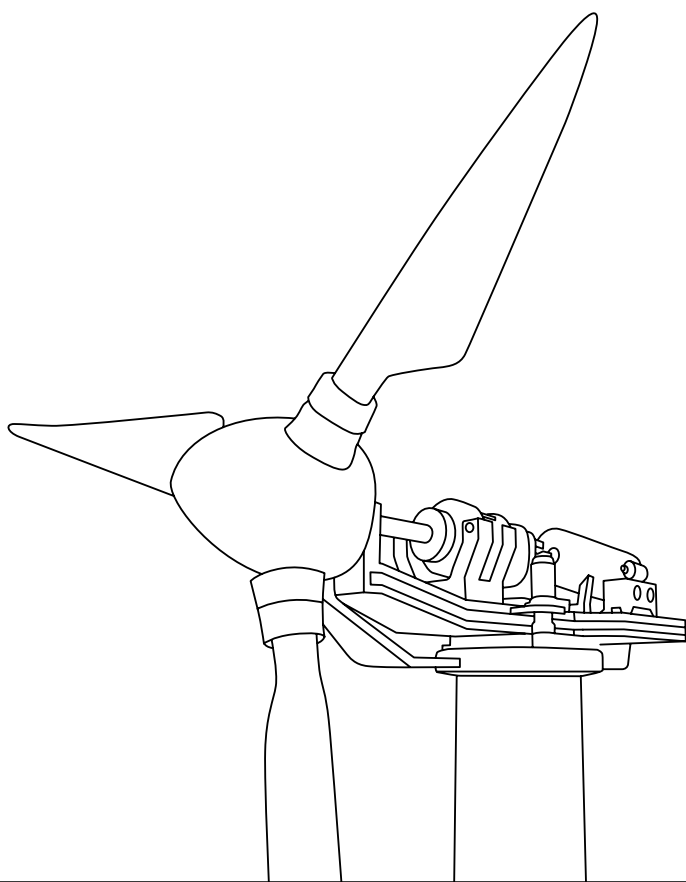
ELEKTRICKÁ ENERGIE



ENERGIE PÁRY



JADERNÁ ENERGIE



JEDINEČNÉ NÁPADY A NOVÉ PŘÍSTUPY
NÁS VEDLY PO CESTĚ SMĚŘUJÍCÍ
K CO NEJEFEKTIVNĚJŠÍ VÝROBĚ
ELEKTŘINY S OHLEDEM NA OCHRANU
ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ. PŮSOBENÍ
SKUPINY ČEZ TVOŘÍ V TÉTO HISTORII
MALOU, AVŠAK VÝRAZNOU KAPITOLU.

PŘEDSTAVENÍ SKUPINY ČEZ

Skupina ČEZ je integrovaným energetickým seskupením působícím v zemích západní, střední a jihovýchodní Evropy s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Zákazníkům dále poskytuje komplexní energetické služby. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávaly ke konci roku 2018 více než 30 tisíc zaměstnanců.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70%. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

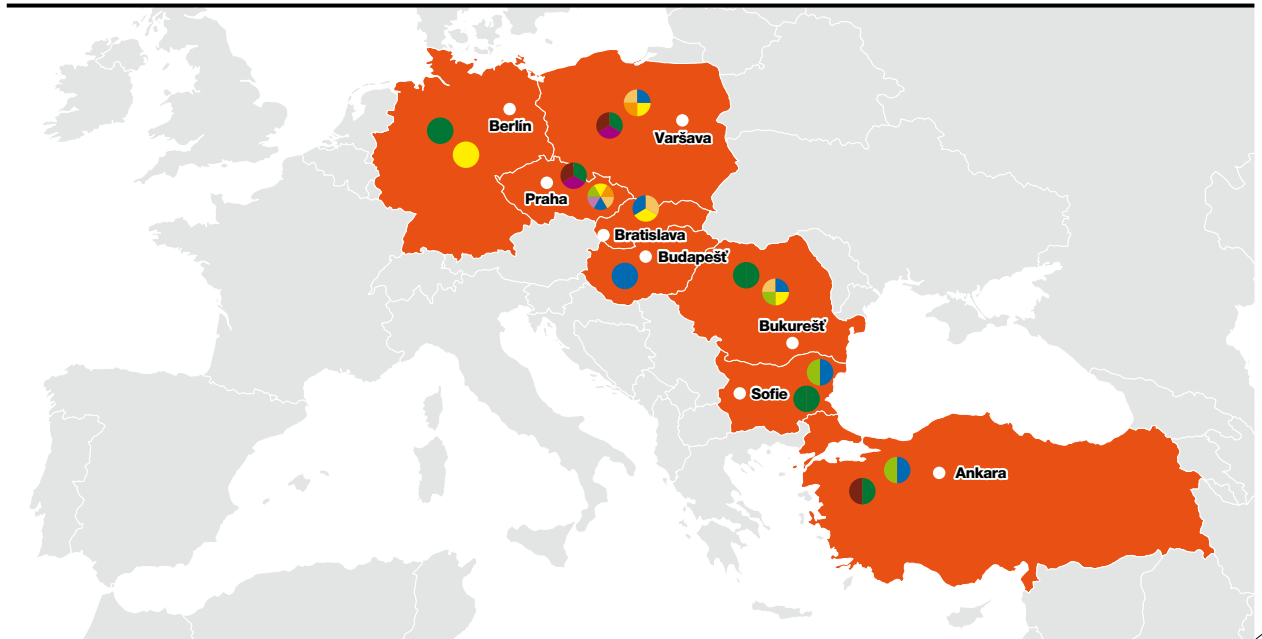
Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Dlouhodobou vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategii Skupiny ČEZ je patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky, nabízet širokou paletu produktů a služeb zaměřených na energetické potřeby našich zákazníků, rozvíjet portfolio obnovitelných zdrojů a aktivně reagovat na výzvy 21. století. Energetika směřuje k větší decentralizaci, obnovitelným zdrojům a také k úsporám při využívání energií, což jsou oblasti, ve kterých Skupina ČEZ aktivně hledá další příležitosti i nové trhy. Skupina ČEZ se zaměřuje na moderní technologie, které budou podobu energetiky dále měnit a ve kterých chce hrát významnou proaktivní roli.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo a obchodují s elektřinou, zemním plynem a dalšími komoditami. Zákazníkům dále nabízejí zařízení pro výrobu a skladování elektřiny a poskytují komplexní energetické služby. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné, biomasové a bioplynové zdroje.

V zahraničí Skupina ČEZ podniká zejména v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny, dále v oblasti obchodu a prodeje zemního plynu, obchodování s komoditami na velkoobchodním trhu a aktivně působí v oblasti rozvoje energetických služeb a obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ podniká v zahraničí zejména v Německu, Francii, Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Maďarsku, na Slovensku a v Turecku.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

Obsah

6	Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu Skupina ČEZ 2018
7	Informace o zprávách nezávislého auditora
10	Úvodní slovo předsedy představenstva ČEZ, a. s.
13	Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ
14	Akcie
16	Vybrané události
18	Vývoj na relevantních energetických trzích
22	Vnější podmínky v energetice
27	Strategické záměry Skupiny ČEZ
28	Řízení rizik ve Skupině ČEZ
31	Přístup k rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví
32	Souhrnná zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu
36	Orgány společnosti ČEZ, a. s.
58	Osoby s řídicí pravomocí
60	Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí ČEZ, a. s.
62	Řízení koncernu
63	Plnění kodexu řízení a správy společnosti

68 Zpráva o podnikatelské činnosti

68	Hospodaření Skupiny ČEZ
80	Investice Skupiny ČEZ
81	Bilance a výroba Skupiny ČEZ
84	Hospodaření ČEZ, a. s.

90 Tým Provoz

90	Řízení bezpečnosti v týmu Provoz
94	Česká republika
104	Polsko
107	Ostatní země

110 Tým Rozvoj

110	Řízení bezpečnosti v týmu Rozvoj
111	Česká republika
118	Německo
120	Polsko
122	Francie
124	Rumunsko
126	Bulharsko
128	Ostatní země

134	Výzkum, vývoj a inovace
141	Dárcovství Skupiny ČEZ
143	Personalistika
148	Ochrana životního prostředí
153	Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ
156	Soudní spory a jiná řízení společností Skupiny ČEZ

166	Základní organizační schéma ČEZ, a. s., ke dni 18. 3. 2019
168	Informace pro akcionáře a investory
172	Metodika výpočtu ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS
174	Doplňující údaje o členech Skupiny ČEZ dle IFRS
182	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018
222	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2018
294	Vysvětlující poznámka pro uživatele konsolidované účetní závěrky
295	Zpráva nezávislého auditora
302	Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2018
356	Vysvětlující poznámka pro uživatele účetní závěrky
357	Zpráva nezávislého auditora
364	Identifikace akciové společnosti ČEZ

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018
ke Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018
(pod klopnou zadní strany)

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy.

Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční zprávy (na stranách 182–219).

Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ jsou uvedeny v kapitole Informace pro akcionáře a investory (na stranách 170–171).

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU SKUPINA ČEZ 2018

Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za rok 2018 a o výhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 18. března 2019



Daniel Beneš
předseda představenstva ČEZ, a. s.



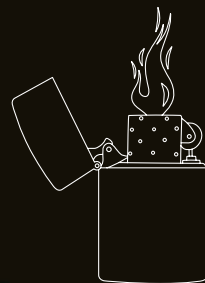
Martin Novák
místopředseda představenstva ČEZ, a. s.

INFORMACE O ZPRÁVÁCH NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Nezávislý auditor se v souvislosti s ověřením konsolidované a individuální účetní závěrky společnosti ČEZ seznámil s informacemi ve výroční zprávě a posoudil jejich soulad s účetními závěrkami a dalšími jemu známými skutečnostmi.

Na základě požadavku českého zákona o auditorech není jeho vyjádření k Výroční zprávě 2018 uvedeno v samostatné zprávě, nýbrž je součástí zpráv o auditu jednotlivých účetních závěrek. Zpráva nezávislého auditora o auditu konsolidované účetní závěrky je uvedena na stranách 295–301 a Zpráva nezávislého auditora o auditu účetní závěrky ČEZ, a. s., na stranách 357–363.

OHEŇ



V BLÍZKOSTI POZŮSTATKŮ PĚTI LIDÍ,
KTEŘÍ ŽILI PŘED 300 TISÍCI LETY
V MAROKU, BYLY NALEZENY PAZOURKY
POUŽÍVANÉ K ROZKŘESÁNÍ OHNĚ.

-297 983

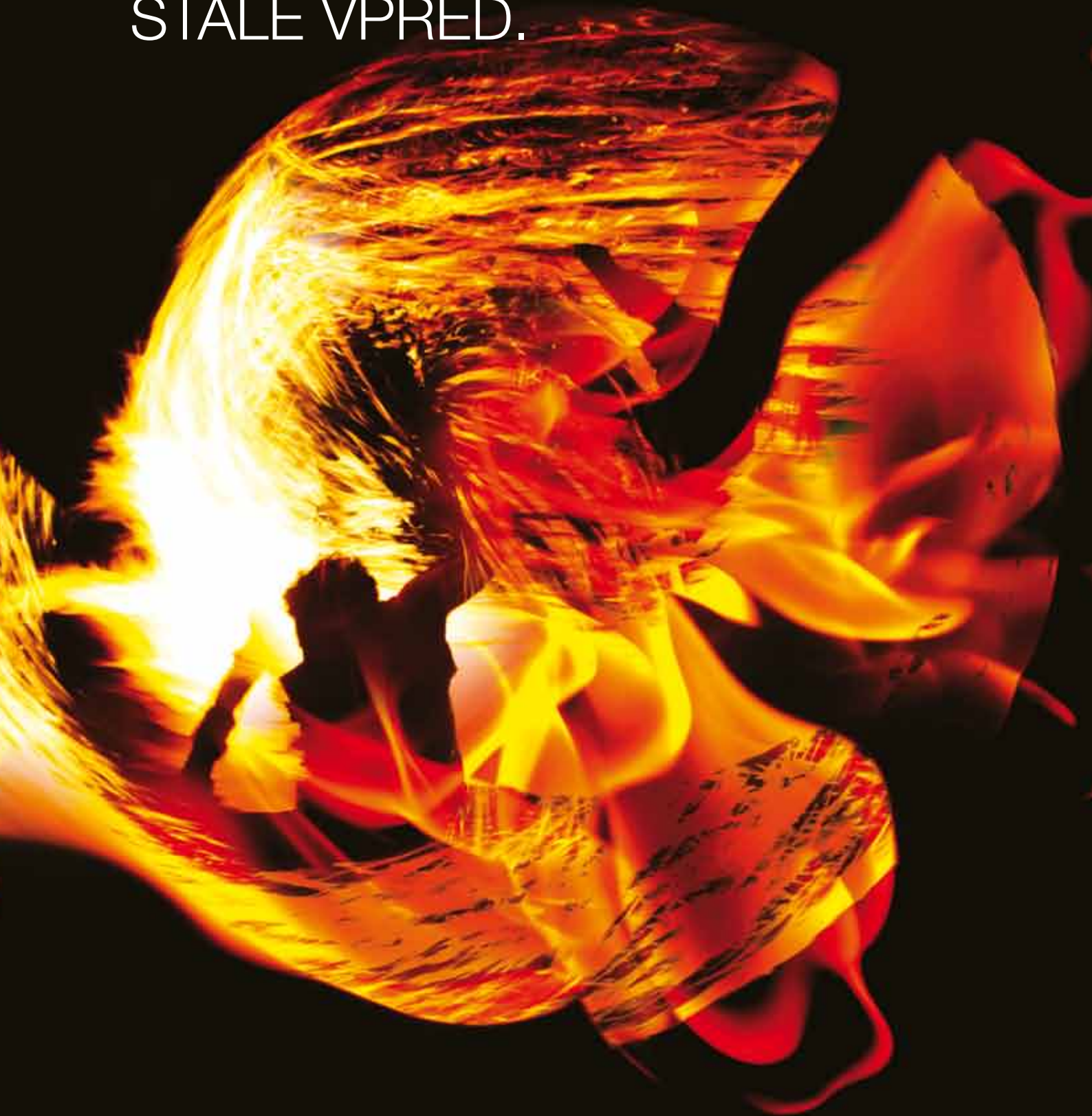
ČÍŇANÉ VYUŽILI OHNĚ K VÝROBĚ
DŘEVĚNÉHO UHLÍ, KTERÉ PRO NĚ BYLO
ZDROJEM TEPLA PŘI TAVENÍ OCELI.

-10000

1844

LIDÉ DLOUHO ROZDĚLÁVALI OHEŇ
FOSFOROVÝMI ZÁPALKAMI ŠKRTNUTÍM
O JAKÝKOLIV DRSNÝ SUCHÝ POVRCH.
JEJICH NEVÝHODOU BYLA MOŽNOST
SAMOVZNÍCENÍ. V ROCE 1844 SI ŠVĚD
GUSTAF ERIK PASCH PATENTOVAL POUŽITÍ
ČERVENÉHO FOSFORU VE ŠKRTÁTKU,
ČÍMŽ NEBYL NUTNÝ BÍLÝ FOSFOR
V ZÁPALCE, A OTEVŘEL TÍM CESTU
K VÝROBĚ BEZPEČNOSTNÍCH ZÁPALEK.

ŽE TO OBČAS NĚKOMU PÁLÍ,
NÁS VŠECHNY POSOUVÁ
STÁLE VPŘED.



800-3 200

TEPLOTA PLAMENU SVÍČKY SE POHYBUJE OD 800 °C
VE STŘEDU PLAMENE AŽ PO 1 400 °C NA JEHO
SVĚTLE MODRÉM OKRAJI. DŘEVO HOŘÍ PŘI TEPLOTĚ
700-1 100 °C A SVÁŘECÍ SMĚS ACETYLÉNU A KYSLÍKU
MÁ TEPLITU 2 700-3 200 °C.



ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA ČEZ, a. s.

Vážení akcionáři,

další rok je za námi a je mi potěšením konstatovat, že hodnota firmy v roce 2018 opět vzrostla. Skupina ČEZ je transparentní a stabilní energetickou korporací. ČEZ zůstává i nadále jednou z finančně nejzdravějších evropských energetických společností, což potvrzuje i hodnocení ratingu na úrovni A- se stabilním výhledem od agentury Standard & Poor's a hodnocení na úrovni Baa1 od agentury Moody's s výhledem pozitivním.

Rating ČEZ od Standard & Poor's se během let zlepšil celkem o tři stupně, přestože se ratingy řady jiných energetických společností vyvíjely opačným směrem. Než ČEZ v roce 1994 vstoupil jako první firma ze střední a východní Evropy na zahraniční kapitálové trhy a vydal své eurobondy, získal v květnu 1994 u Standard & Poor's svůj první rating BBB-. Nyní máme stejný rating jako například evropský energetický gigant, francouzská EdF.

Potěšilo nás i ocenění časopisu Institutional Investor, který vyhodnotil ČEZ jako firmu s nejlepšími vztahy s investory a také s nejlepším systémem řízení a kontroly firmy ze všech energetických společností v regionu EMEA.

V roce 2018 jsme také vydali již tradiční Zprávu o udržitelném rozvoji. Prostřednictvím nefinančních informací jsme představili působení Skupiny ČEZ v České republice i v zahraničí, a to s důrazem na odpovědné podnikání.

Daří se nám naplňovat strategii růstu zaměřenou na komplexní energetické služby pro zákazníky. Růstový potenciál našich společností ČEZ ESCO v ČR a skupiny Elevion v Německu je navíc umocněn dlouhodobými cíli Evropské unie požadujícími úspory spotřeby energií, což je příležitost pro firmy v oboru chytrých energetických řešení. Celkové provozní výnosy Skupiny ČEZ dosáhly v roce 2018 hodnoty 184,5 mld. Kč a meziročně po očištění o metodické změny IFRS vzrostly o 10,8 mld. Kč, a to zejména díky růstu z prodeje energetických služeb. I v podmínkách České republiky jsme si ověřili, že jde o vysoce perspektivní sektor nové energetiky. ČEZ ESCO se stává rovněž výrazným hráčem při probíhající ekologizaci energetických zdrojů v českém průmyslu, kde se společnosti daří vyhrávat významné zakázky. V ostravském Energocentru Vítkovice jsme kompletně nahradili uhelné kotle plynem a kogeneračními jednotkami a pokračujeme s velkým projektem ekologizace naší mělnické lokality tak, abychom zajistili dlouhodobé dodávky tepla pro Prahu a okolí. Evropské ekologické závazky vyplývající ze zimního balíčku jsou pro energetiky včetně ČEZ jednak rizikem z titulu dalších výdajů na ekologizaci, ale také příležitostí pro rozvoj. Pokud chce Evropa snížit své emise, neobejde se bez významné elektrizace. Podíl elektřiny na spotřebě energií by podle studie Eurelectric měl stoupnout z 22 na 48 procent. Skupina ČEZ hodlá v souladu se svým závazkem začít vyrábět elektřinu bez emisí skleníkových plynů nejpozději od roku 2050.

V uplynulém roce pokračoval rychlý vývoj nových technologií, byly nastaveny ambiciózní evropské cíle do roku 2030 a došlo k výraznému zvýšení cen komodit. Velkoobchodní ceny elektřiny vzrostly v roce 2018 o téměř 50 %, a to zejména vlivem růstu tržních cen emisních povolenek o více než 200 %. V souladu se zajišťovací strategií Skupina ČEZ dlouhodobě předprodává elektřinu a nakupuje emisní povolenky dopředu, a tím dopadají změny cen na hospodářské výsledky se zpožděním. Po letech meziročních poklesů realizačních cen vyrobené elektřiny došlo ve druhém pololetí roku 2018 k obratu, což se začíná pozitivně promítat do hospodaření Skupiny ČEZ. Projeví se zejména v roce 2019 a v letech následujících. Klíčovým předpokladem je stabilní výroba v jaderných elektrárnách, jejichž marže není zatížena růstem cen emisních povolenek. V jaderných zdrojích jsme v roce 2018 vyrobili téměř 30 TWh elektřiny.

Na úrovni celoročních výsledků 2018 se nám podařilo naplnit očekávání na úrovni čistého zisku a mírně jsme zaostali na úrovni provozního zisku před odpisy EBITDA zejména z důvodu nižší výroby v uhelných elektrárnách a z důvodu částečného odložení nákupu nových akvizic.

V oblasti rozvojových investic je třeba zmínit projekt výstavby tepelného napáječe z Temelína do Českých Budějovic. Až nyní začínáme realizovat to, co předchozí generace zvažovala. Projekt čistého vytápění krajského města čekal na první konkrétní a závazný krok déle než třicet let. Do finální fáze se nám jej podařilo dotáhnout spolu s vedením Českých Budějovic po řadě náročných jednání. Smlouva je uzavřena na dvacet let dodávek. Díky temelínskému teplu nebude potřeba v Jihočeském kraji spálit až 80 000 tun uhlí ročně a nedojde k vypuštění stejného objemu oxidu uhličitého. Teplárenství považujeme za velice perspektivní sektor a uskutečnili jsme v něm několik akvizic, jak v České republice, tak na Slovensku.

Postupně naplňujeme náročný úkol spojený s generační obměnou zaměstnanců v oblasti výroby a distribuce elektřiny v České republice. Velkou výzvou je také digitalizace distribučních sítí s přechodem na smart grids a inovace se zaměřením na posílení proklíčenského přístupu. Investice do distribučních sítí v České republice v roce 2018 přesáhly 10 miliard korun, v roce 2019 plánujeme ještě vyšší.

Co říci závěrem? Předpokládám, že energetický trh v roce 2019 bude nadále ovlivňován pokračující regulační nejistotou a rychlým technologickým rozvojem. Naše základní strategie, založená na růstu v sektoru nové energetiky a komplexních energetických službách a současně na ambici patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky, se nemění. V roce 2019 bude pokračovat debata o tom, jaký způsob přípravy výstavby nových jaderných zdrojů si Česká republika zvolí a jakou roli v tom bude hrát Skupina ČEZ. Naším úkolem zůstává péče o tradiční energetiku, tedy o jaderné, uhelné i vodní elektrárny, a další růst v oblasti nové energetiky, zejména prostřednictvím perspektivních chytrých energetických řešení pro zákazníky.



Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ, a. s.

PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ SKUPINY ČEZ

Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	2014	2015	2016	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Instalovaný výkon	MW	16 038	15 921	15 621	14 865	14 960	100,6
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	63 124	60 918	61 134	62 889	63 081	100,3
Prodej elektřiny ¹⁾	GWh	35 139	37 933	37 475	37 036	37 634	101,6
Prodej tepla ¹⁾	TJ	21 276	22 256	24 022	23 659	23 213	98,1
Prodej plynu ¹⁾	GWh	5 417	6 840	8 180	9 897	9 607	97,1
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	26 255	25 862	26 895	29 837	31 385	105,2
Provozní výnosy	mil. Kč	201 751	210 167	206 543	205 092	184 486	90,0
Provozní výnosy srovnatelné ²⁾	mil. Kč	n/a	n/a	n/a	173 731	184 486	106,2
EBITDA	mil. Kč	72 498	65 104	58 082	53 921	49 535	91,9
EBIT	mil. Kč	36 946	28 961	26 114	25 620	19 759	77,1
Zisk po zdanění	mil. Kč	22 432	20 547	14 575	18 959	10 500	55,4
Zisk po zdanění očištěný ³⁾	mil. Kč	29 454	27 666	19 640	20 698	13 055	x
Zisk na akcii – základní	Kč/akcie	41,9	38,8	26,7	35,1	19,3	x
Dividenda na akcii (hrubá) ⁴⁾	Kč/akcie	40,0	40,0	40,0	33,0	33,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	70 675	72 579	48 953	45 812	35 351	77,2
Kapitálové investice (CAPEX) ⁵⁾	mil. Kč	-34 412	-31 494	-30 165	-29 135	-26 386	90,6
Finanční investice ⁶⁾	mil. Kč	-35	-	-368	-5 070	-2 214	43,7
Aktiva	mil. Kč	627 870	602 686	628 486	623 906	707 443	113,4
z toho: dlouhodobý hmotný majetek ⁷⁾	mil. Kč	426 542	421 364	426 895	428 019	415 908	97,2
Vlastní kapitál (včetně nekontrolních podílů)	mil. Kč	265 851	272 155	261 360	254 322	239 281	94,1
Čistý dluh	mil. Kč	147 245	131 223	146 452	136 087	151 262	111,2
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC) ⁸⁾	%	6,3	5,0	4,5	4,3	3,3	x
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), čistá ⁹⁾	%	8,6	7,8	5,4	7,4	4,3	x
Čistý dluh / EBITDA	1	2,03	2,02	2,52	2,52	3,05	x

¹⁾ Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

²⁾ Srovnání při uplatnění standardu IFRS 15 na rok 2017. Uplatněním standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 jsou výnosy i náklady na distribuci vykázány pouze saldem v situaci, kdy skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě (bez vlivu na celkový vykázaný zisk). Výše očištění provozních výnosů i provozních nákladů 2017 o tento vliv činí 30,8 mld. Kč. Dále je na úrovni provozních výnosů 2017 očištěn vliv standardu IFRS 15 na vykázání příspěvků na připojení ve výši 0,6 mld. Kč.

³⁾ Definice v kapitole Metodika výpočtu ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS.

⁴⁾ Přiznaná v daném roce ze zisku předchozích let.

⁵⁾ Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

⁶⁾ Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků bez nakoupených peněžních prostředků.

⁷⁾ Dlouhodobý hmotný majetek včetně jaderného paliva a investic.

Ratingové hodnocení

V roce 2018 zůstala dlouhodobá ratingová hodnocení společnosti ČEZ nezměněna s výjimkou výhledu od agentury Moody's.

Dne 23. 11. 2018 ratingová agentura S&P Global Ratings Europe Limited potvrdila společnosti ČEZ dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni A- se stabilním výhledem. Dne 24. 4. 2018 ratingová agentura Moody's Investors Service Ltd. potvrdila společnosti ČEZ dlouhodobé ratingové hodnocení na úrovni Baa1, výhled byl změněn ze stabilního na pozitivní, a to v návaznosti na změnu výhledu ratingu České republiky (A1) ze stabilního na pozitivní. Dne 23. 1. 2019 ratingová agentura Moody's aktualizovala Credit Opinion společnosti ČEZ s nezměněným dlouhodobým ratingovým hodnocením na úrovni Baa1, výhled pozitivní.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013.

Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

AKCIE

K obchodování na veřejných trzích jsou přijaty akcie 5 společností Skupiny ČEZ.

1. ČEZ, a. s.

K 31. 12. 2018 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ0005112300.

Všechny akcie společnosti mají formu na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Akcie jsou obchodovány na trzích v České republice a v Polsku.

Akcie

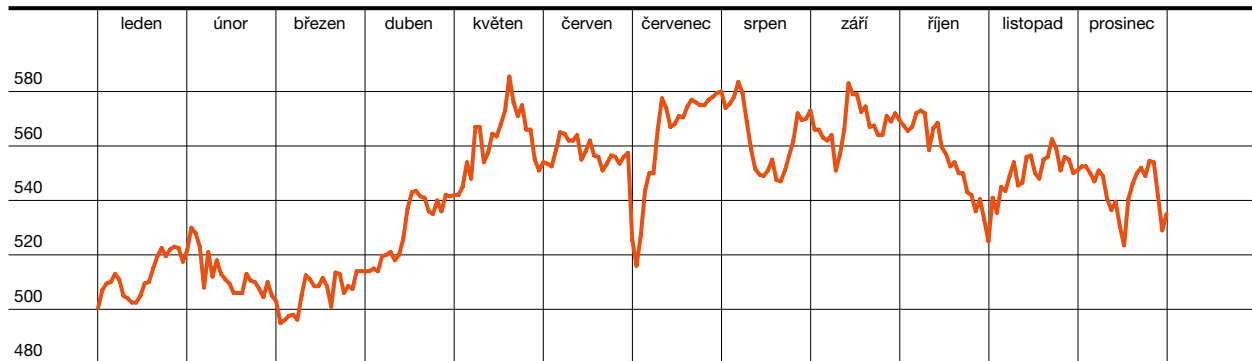
Cenný papír	ISIN	Datum emise	Objem	Vydána jako	Forma	Jmenovitá hodnota	Trh	Obchodován od
Akcie registrovaná	CZ0005112300	15. 2. 1999	53,8 mld. Kč	zaknihovaná	na majitele	100 Kč	BCPP	22. 6. 1993
							BCPP trh Prime	25. 1. 1994
							RM-System	23. 2. 1999
							GPW	25. 10. 2006

Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech
	k 31. 12. 2017		k 31. 12. 2018	
Právníkové osoby celkem	89,84	89,78	89,71	89,65
v tom: Česká republika	69,78	70,25	69,78	70,19
ČEZ, a. s.	0,67	–	0,58	–
Ostatní právníkové osoby	19,39	19,53	19,34	19,46
Fyzické osoby celkem	10,16	10,22	10,29	10,35

Zdroj: Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v roce 2018 (Kč)



Ukazatele související s akciemi

	Jednotka	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Čistý zisk na akcii – základní (EPS) ¹⁾	Kč/akcie	35,1	19,3	x
Dividenda na akcii (před zdaněním) (DPS)	Kč/akcie	33,0	33,0	x
Přiznané dividendy	mld. Kč	17,6	17,6	100,1
Cena akcie – roční maximum	Kč	500,0	585,5	117,1
Cena akcie – roční minimum	Kč	393,8	495,0	125,7
Cena akcie na konci roku (k 31. 12.)	Kč	496,5	535,0	107,8
Objem obchodů s akciemi ČEZ na BCPP	mld. Kč	41,2	40,9	99,3
Podíl akcií ČEZ na objemu obchodů na BCPP	%	29,2	28,7	98,3
Počet registrovaných akcií (k 31. 12.)	tis.	537 990	537 990	100,0
Počet vlastních akcií (k 31. 12.)	tis.	3 605	3 125	86,7
Počet akcií v oběhu (k 31. 12.)	tis.	534 385	534 865	100,1
Poměr tržní ceny a výnosu (P/E)	1	14,1	27,7	x
Účetní hodnota na akcii (BVPS)	Kč	467,9	438,8	93,8
Poměr tržní a účetní hodnoty (P/BV)	%	106,1	121,9	x
Celkový výnos akcionářů (TSR)	%	23,1	14,4	x
Tržní kapitalizace (k 31. 12.)	mld. Kč	265,3	286,2	107,9

¹⁾ Konsolidovaný čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku.

Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada, která se konala ve dnech 22. až 23. 6. 2018, rozhodla o výplatě dividendy ve výši 33 Kč před zdaněním na jednu akcii. Podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře činí 17 753 662 047 Kč, z toho pro výplatu je určeno 17 647 731 354 Kč, tedy 93,1 % z konsolidovaného čistého zisku neboli 85,3 % z konsolidovaného čistého zisku očištěného. Právo na dividendu mají osoby, které byly k rozhodnému dni, tj. 28. 6. 2018, akcionáři společnosti ČEZ. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena, a byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Dividenda za rok 2017 je splatná dne 1. 8. 2018 a její výplata končí dnem 29. 7. 2022.

Dividendová politika

Od roku 2015 uplatňoval ČEZ, a. s., dividendovou politiku, jež předpokládá výplatu 60–80 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku. V roce 2017 došlo k dočasnému rozšíření výplatního poměru na 60–100 % konsolidovaného čistého zisku očištěného do doby upřesnění rozvojové strategie.

Vztahy ČEZ, a. s., s akcionáři a investory

Společnost ČEZ dlouhodobě buduje vztahy s akcionáři i ostatními účastníky kapitálového trhu prostřednictvím otevřené a pravidelné komunikace. V předem oznámených termínech zveřejňuje čtvrtletní informace o hospodářských výsledcích a o naplňování strategických cílů Skupiny ČEZ. Taktéž informuje na ad hoc bázi o významných skutečnostech, které by mohly mít vliv na cenu akcií. V souladu s dobrou praxí udržuje aktivní dialog s účastníky kapitálového trhu také prostřednictvím schůzek s analytiky a zástupci institucionálních investorů jak v sídle společnosti, tak ve významných finančních centrech a během konferencí.

2. ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015. Jejich ISIN je CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % z celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ. Akciová společnost ČEZ k 31. 12. 2018 držela téměř 99,6% podíl na společnosti, dalšími akcionáři byly ČEZ Obnovitelné zdroje a ČEZ Korporátní služby. Akcionáři mimo Skupinu ČEZ drželi podíl 0,04 % na základním kapitálu.

3. Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část akcií představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2018 držel ČEZ, a. s., 37,361% podíl na základním kapitálu společnosti.

4. CEZ Elektro Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2018 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Chimimport, 24,92% podíl na základním kapitálu společnosti.

5. CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 31. 12. 2018 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina DOVERIE, 11,15% podíl na základním kapitálu společnosti.

VYBRANÉ UDÁLOSTI

Vybrané události roku 2018

Leden

- nabytí právní moci rozhodnutí SÚJB, kterým povoluje provoz 3. a 4. bloku Jaderné elektrárny Dukovany na dobu neurčitou,
- zánik společnosti ČEZ Distribuční služby v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ Distribuce,
- zánik společnosti ČEZ Inženýring v důsledku fúze sloučením se společností ČEZ, a. s.

Únor

- podepsání kupní smlouvy na prodej bulharských aktiv Skupiny ČEZ se společností Inercom (elektrárny Orešec a Bara, dále distribuce, prodej a trading elektřiny včetně poskytování podpůrných činností),
- dokončení přeměny právní formy uzavřeného investičního fondu Inven Capital na akciovou společnost s proměnným kapitálem (SICAV), čímž byla naplněna podmínka pro správu 50 mil. EUR od Evropské investiční banky.

Březen

- dokončení technicko-ekonomické studie dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Temelín, která potvrdila reálnost provozu tohoto zdroje do roku 2060 pro 1. blok, resp. 2062 pro 2. blok, přičemž ani pro provoz za tento horizont nebyla v rámci studie identifikována zásadní bezpečnostně-technická omezení,
- nabytí právní moci integrovaného povolení pro první z připravovaných větrných elektráren Skupiny ČEZ ve Francii (Aschères-le-Marché),
- spuštění oznamování plánovaných odstávek a poruch společností ČEZ Distribuce prostřednictvím elektronické pošty nebo krátkých textových zpráv.

Duben

- zahájení spolupráce s maloobchodním řetězcem Kaufland v České republice ohledně dodávek rychlodobíjecích stanic pro elektromobily; dodávka první stanice.

Květen

- zahájení projektu 3MW lithium-iontového bateriového systému v Tušimicích pro poskytování podpůrných služeb provozovateli přenosové soustavy; zahájení pilotního provozu je očekáváno v závěru roku 2019,
- zahájení poskytování služby ČEZ SERVIS VYTÁPĚNÍ, která se zákazníkům stará o kompletní servis jejich plynového kotle.

Červen

- konání valné hromady společnosti ČEZ, která mimo jiné schválila výplatu dividendy; přiznaná dividendy byla 17,8 mld. Kč,
- uskutečnění série veřejných projednání dokumentace EIA nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany, která se konala v Maďarsku a České republice, a veřejné diskuse v Rakousku a Německu,
- otevření prvního z rychlodobíjecích stojanů pro elektromobily ve spolupráci se sítí čerpacích stanic pohonných hmot Benzina v České republice.

Červenec

- zveřejnění mezinárodního žebříčku amerického časopisu Institutional Investor, který vyhodnotil ČEZ jako společnost s nejlepšími vztahy s investory (investor relations) i systémem řízení a kontroly firmy (corporate governance) z rozvíjejících se energetik v regionu EMEA – region Evropy, Středního východu a Afriky; Martin Novák byl oceněn jako nejlepší finanční ředitel a Daniel Beneš se umístil na druhém místě mezi generálními řediteli celého regionu,
- zamítnutí transakce prodeje bulharských aktiv Skupiny ČEZ ze strany Komise pro ochranu hospodářské soutěže v Bulharsku, kupující subjekt Inercom podal vůči rozhodnutí správní žalobu.

Srpen

- podání správní žaloby ČEZ proti zamítavému rozhodnutí bulharské Komise pro ochranu hospodářské soutěže ve věci prodeje bulharských aktiv Skupiny ČEZ,
- obdržení souhlasného stanoviska EIA pro záměr výstavby ZEVO Mělník, které obsahuje 17 závazných podmínek, jež nejsou překážkou pro další pokračování projektu.

Září

- nákup podílu ve francouzské technologické společnosti Cosmo Tech investičním fondem Skupiny ČEZ Inven Capital; jednalo se o první společnou investici fondu Inven Capital s Evropskou investiční bankou,
- aktualizace rozvojové strategie v oblasti obnovitelných zdrojů; nově zaměření primárně na Českou republiku a na oblast developmentu na úkor akvizic provozovaných zdrojů,
- společnost ČEZ Distribuce se zúčastnila rozsáhlého dvoudenního cvičení Blackout 2018, které přezkoušelo připravenost a akceschopnost složek integrovaného záchranného systému, orgánů krizového řízení a dalších vybraných orgánů a organizací ve Středočeském kraji při řešení rozsáhlého výpadku dodávek elektřiny.

Listopad

- konání valné hromady společnosti ČEZ, která přijala změnu stanov ve věci termínů předkládání koncepce podnikatelské činnosti valné hromadě,
- uvedení do provozu nového, vysoce ekologického kotle spalujícího biomasu v Energetickém centru; kotel ročně vyrobí výhradně ekologickou cestou 40 milionů kWh elektřiny a až 650 tisíc GJ tepla.

Prosinec

- podepsání dohody mezi ČEZ, a. s., statutárním městem České Budějovice a městskou akciovou společností Teplárna České Budějovice o stavbě horkovodu a o dodávkách tepla z Jaderné elektrárny Temelín do města České Budějovice,
- získání projektů německých větrných elektráren s instalovaným výkonem až 193 MW.

Vybrané události roku 2019 do uzávěrky výroční zprávy

Leden

- nákup projektů francouzských větrných elektráren s instalovaným výkonem až 119 MW,
- spuštění webu www.bezstavy.cz od ČEZ Distribuce, na kterém se zákazníci mohou zejména během kalamit rychle dozvědět informace o předpokládaném obnovení dodávky elektřiny v případě výpadku,
- Inven Capital, investiční fond Skupiny ČEZ hledající příležitosti v oblasti nové energetiky, se stal podílníkem ve společnosti Drivz, jejíž modulární systém pro řízení dobíjecích stanic využívá globálně 300 tisíc řidičů.

Únor

- konání mezinárodního energetického fóra hospodářského výboru Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky na téma „Dostavba nových jaderných zdrojů v ČR“; diskutována byla varianta výstavby nového jaderného bloku v lokalitě Dukovany a uzavření smlouvy o výstavbě mezi českým státem a společností Elektrárna Dukovany II včetně konkrétních kroků a předpokládaného harmonogramu přípravy projektu; generální ředitel společnosti ČEZ vyjádřil na konferenci její připravenost k organizaci a uskutečnění výstavby nového jaderného zdroje za předpokladu, že smlouva o výstavbě s českým státem zajistí stabilitu regulačního prostředí,
- prodej podílu investičního fondu Inven Capital v bavorském výrobci bateriových systémů sonnen.

VÝVOJ NA RELEVANTNÍCH ENERGETICKÝCH TRZÍCH

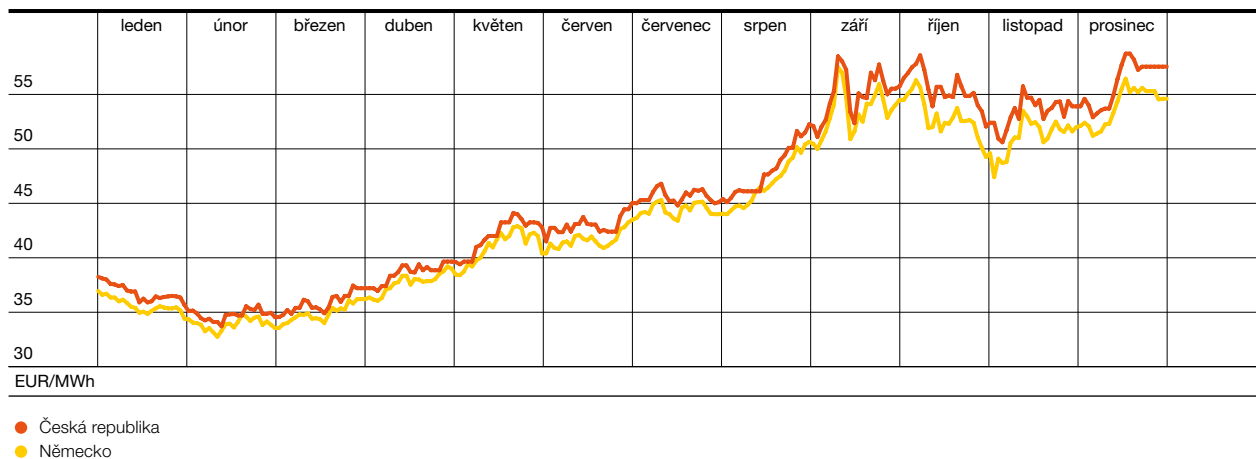
Ceny komodit v meziročním srovnání

Ceny komodit v meziročním srovnání

	Jednotka	31. 12. 2017	31. 12. 2018
Cena elektřiny v ČR (2019 baseload)	EUR/MWh	38,3	57,6
Cena elektřiny v Německu (2019 baseload)	EUR/MWh	37,0	54,6
Cena černého uhlí	USD/t	89,5	88,0
Cena plynu (NCG)	EUR/MWh	18,7	23,3
Cena ropy	USD/barel	64,9	56,0
Cena povolenky (EEX)	EUR/t	8,2	25,0

Elektřina

Velkoobchodní cena elektřiny v roce 2018 (roční pásmo na rok 2019)



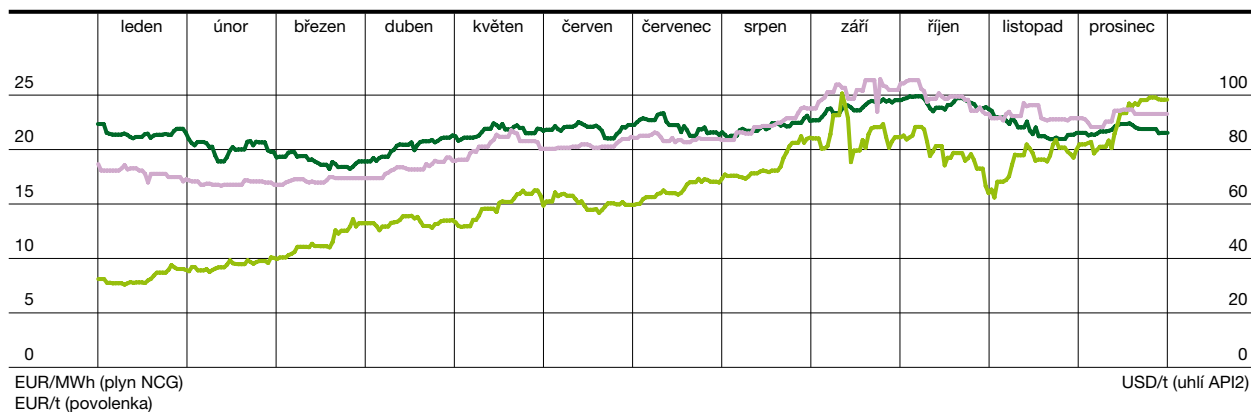
Ceny elektřiny na středoevropském trhu jsou determinovány vývojem cen komodit, které určují proměnné náklady na výrobu elektřiny. Nejvýraznější vliv na cenu elektřiny mají pohyby cen uhlí a ceny emisních povolenek, v menší míře pak i ceny zemního plynu. Ceny elektřiny jsou dále ovlivňovány vývojem poptávky po elektřině a vývojem množství výrobních kapacit v regionu. Zejména každoroční nárůst kapacity obnovitelných zdrojů zvyšuje nabídku, naopak postupně klesá využití uhelných elektráren.

Rok 2018 byl ve znamení výrazných nárůstů cen elektřiny na velkoobchodním trhu. Německá cena základního pásma s dodávkou v roce 2019 výrazně rostla z úrovně kolem 30 EUR/MWh na počátku roku až na mnohaletá maxima ve výši 57 EUR/MWh, kterých bylo dosaženo v polovině září. Ve zbytku roku již pak nebyl pozorovatelný jednoznačný trend a ceny oscillovaly mezi 50 a 55 EUR/MWh. Elektřina uzavřela rok na ceně 55 EUR/MWh, což znamenalo 48% meziroční nárůst. České ceny elektřiny kopírovaly ty německé s průměrnou premií nad Německem ve výši 1,4 EUR/MWh.

Hlavní faktor vysvětlující nastíněný vývoj představovalo razantní navýšení cen emisních povolenek, méně výrazný růst cen zemního plynu se pak projevil jen v omezené míře.

Ceny uhlí, zemního plynu a emisních povolenek v roce 2018

Ceny uhlí, zemního plynu a emisních povolenek v roce 2018 (forwardy na rok 2019)



- plyn NCG – futures kontrakt na zemní plyn s dodávkou v průběhu roku 2019 na obchodní místo NCG (NetConnect Germany)
- uhlí API2 – roční futures kontrakt s API2 uhlím s dodávkou v průběhu roku 2019
- CO₂ povolenka

Uhlí a zemní plyn

V průběhu roku 2018 jsme byli svědky nárůstu cen plynu o bezmála 25 %. Lze jej vysvětlit dlouhou zimou, která vedla k nízkým zásobám plynu v zásobnících a nutností jejich doplnění ve zbytku roku. Současně byla nabídka LNG plynu importovatelného do Evropy velmi omezená. Ceny černého uhlí se po většinu roku příliš neměnily. Pouze během září a října vzrostly až k 100 USD/t, ale jednalo se jen o krátkodobý výkyv, rok uzavřely na meziročně téměř nezměněné úrovni 88 USD/t.

Emisní povolenky

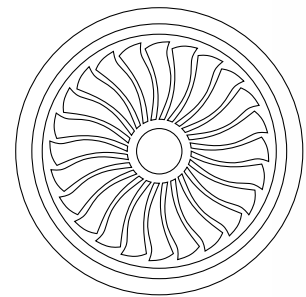
Účastníci trhu s emisními povolenkami během roku 2018 nabyli přesvědčení, že zavedení tržního stabilizačního mechanismu (MSR) od roku 2019 může pomoci vyřešit naakumulované přebytky povolenek, a cena povolenky tak začala odrážet vývoj cen uhlí a plynu. Konkrétněji úzce sledovala vývoj nákladů na přepnutí výroby z uhlí do plynu.

Jelikož ceny plynu rostly během prvních osmi měsíců v roce výrazně více než ceny uhlí, ceny povolenek vystoupaly na mnoholetá maxima cca 25 EUR/t. Ve IV. čtvrtletí se tento faktor již vyčerpал a ceny povolenek se stabilizovaly. Meziroční růst cen povolenek tak dosáhl 206 %.

0,3

TO JE V PROCENTECH VYJÁDŘENÝ
PODÍL Z CELKOVÉHO MNOŽSTVÍ VODY
NA ZEMI, KTERÉ JE VYUŽITELNÉ JAKO
PITNÁ VODA PRO ČLOVĚKA A DALŠÍ
ORGANISMY; JDE O SLADKOU VODU
NACHÁZEJÍCÍ SE NA POVRCHU ZEMĚ.
PŘES 97 % CELKOVÉHO MNOŽSTVÍ VODY
PŘEDSTAVUJE VODA SLANÁ, KTEROU
NAJDEME V OCEÁNECH A SLANÝCH
JEZERECH. ZBÝVAJÍCÍCH 2,5 % JE SICE
SLADKÁ VODA, ALE VĚTŠINA JÍ TVOŘÍ
POLÁRNÍ LED A LEDOVCE.

VODA



MATEMATIK FILÓN BYZANTSKÝ POPSAL SIRĚNU
POHÁNĚNOU VODNÍM KOLEM S VRCHNÍM
PŘÍVODEM VODY. JDE O PRVNÍ DOCHOVANÝ
POPIS VODNÍHO KOLA V HISTORII.


-280

4,54

NEJŠIRŠÍ STUDNA V ČESKÉ REPUBLICE
JE ZE 14. STOLETÍ. VZNIKLA V MĚLNÍKU –
V PRŮMĚRU MĚŘÍ 4,54 m.

NEJVĚTŠÍ PODÍL VODNÍCH ELEKTRÁREN
NA VYROBENÉ ELEKTRINĚ MAJÍ ZEMĚ BOHATÉ
NA VODNÍ TOKY, NAPŘÍKLAD DEMOKRATICKÁ
REPUBLIKA KONGO S PODÍLEM 99,7 %,
DÁLE PAK TÁDŽIKISTÁN NEBO Z EVROPSKÝCH
ZEMÍ NORSKO, RAKOUSKO ČI CHORVATSKO.

99,7



ŽIVEL, SE KTERÝM
SE ČLOVĚK SETKÁ
JEŠTĚ DŘÍV, NEŽ
SE NARODÍ.

1882

V APPLETONU V USA
BYLA POSTAVENA PRVNÍ
VODNÍ ELEKTRÁRNA,
KTERÁ VYRÁBĚLA
ELEKTRINU.

VNĚJŠÍ PODMÍNKY V ENERGETICE

Evropská unie

Zimní balíček – Čistá energie pro všechny Evropany

V průběhu roku 2018 došlo při schvalování jednotlivých legislativních aktů tzv. zimního balíčku k výraznému posunu. Jako první byl dokončen proces schvalování u směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/844 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 2010/31/EU o energetické náročnosti budov a směrnice 2012/27/EU o energetické účinnosti. Tato směrnice byla dne 19. června 2018 publikována v Úředním věstníku EU. Česká republika musí spolu s ostatními členskými státy transponovat tuto směrnici nejpozději do 10. března 2020. Dohoda o konečné podobě dalších tří významných právních aktů, a to revize směrnice o energetické účinnosti, revize směrnice o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů a nařízení o správě energetické unie, byla dne 13. listopadu 2018 schválena ze strany Evropského parlamentu a následně i Rady. V prosinci byly všechny tři akty řádně publikovány v Úředním věstníku EU.

U poslední části legislativního balíčku vztahující se k budoucí podobě trhu s elektřinou jsou v legislativním procesu nejdále nařízení o rizikové připravenosti v elektroenergetice a nařízení, kterým se zřizuje Agentura Evropské unie pro spolupráci energetických regulačních orgánů (ACER). V obou případech byla ke konci roku 2018 řádně ukončena trojstranná jednání mezi Evropskou komisí, Radou a Evropským parlamentem. Do konce roku 2018 však nebyla dokončena jednání ke dvěma významným legislativním aktům upravujícím tržní pravidla, a sice k revizi směrnice o společných pravidlech trhu s elektřinou a revizi nařízení o vnitřním trhu s elektřinou.

Balíček udržitelné finance

V květnu 2018 předložila Evropská komise balíček legislativních návrhů k udržitelným financím, který si klade za cíl umožnit propojení finančního sektoru s politikou ochrany klimatu. Balíček obsahuje tři legislativní návrhy. Prvním z nich je vytvoření jednotného klasifikačního systému (tzv. taxonomie) pro udržitelné finance, jenž by stanovil, které investice se považují za udržitelné. Projednávání tohoto návrhu v Evropské radě pokračovalo celý rok 2018. Dalšími dvěma návrhy z udržitelného balíčku jsou nařízení o zveřejňování informací ohledně udržitelných investic a rizik týkajících se udržitelnosti a návrh nařízení o referenčních hodnotách pro nízkouhlíkové investice a investice s pozitivním uhlíkovým dopadem.

Regulace trhu s emisními povolenkami

Legislativní proces revize trhu s emisními povolenkami v EU byl fakticky dokončen. Dne 19. března 2018 byla v Úředním věstníku EU publikována směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/410 ze dne 14. března 2018, kterou se mění směrnice 2003/87/ES za účelem posílení nákladově efektivních způsobů snižování emisí a investic do nízkouhlíkových technologií a rozhodnutí (EU) 2015/1814. Transpoziční lhůta pro provedení směrnice do národních legislativ běží do 19. října 2019.

Legislativa Evropské unie

1. **Rozhodnutí Rady (EU) 2018/219 ze dne 23. ledna 2018 o uzavření Dohody mezi Evropskou unií a Švýcarskou konfederací o propojení jejich systémů obchodování s emisemi skleníkových plynů**
Tato mezinárodní dohoda upravuje pravidla propojení dvou samostatných systémů obchodování s emisemi uhlíku a stanovuje pravidla pro zapojení Švýcarska do EU ETS. Jejím cílem je sjednotit nástroje pro účinné snižování emisí uhlíku.
2. **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/842 ze dne 30. května 2018 o závazném každoročním snižování emisí skleníkových plynů členskými státy v období let 2021–2030 přispívajícím k opatřením v oblasti klimatu za účelem splnění závazků podle Pařížské dohody a o změně nařízení (EU) č. 525/2013**
Toto nařízení stanoví povinnosti jednotlivých členských států, pokud jde o jejich minimální příspěvky v období let 2021–2030 ke splnění cíle EU snížit do roku 2030 v odvětvích energetiky, průmyslových procesů a použitých produktů a zemědělství a odpadů emise skleníkových plynů o 30 % oproti úrovním z roku 2005, a přispívá k dosažení cílů Pařížské dohody pro sektory mimo EU ETS.
3. **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/1504 ze dne 2. října 2018 o zrušení nařízení (EU) č. 256/2014 o povinnosti informovat Komisi o investičních projektech do energetické infrastruktury v rámci Evropské unie**
Byla zrušena povinnost investorů v odvětví energetiky oznamovat Evropské komisi investice do energetické infrastruktury nebo vyřazení z provozu. Zrušení této povinnosti snížilo administrativní náročnost pro investory.

Byl přijat balíček oběhového hospodářství (angl. circular economy), jehož záměrem je zvýšit efektivitu využití odpadů, ať už jako zdrojů surovin, nebo energie:

1. **Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/849 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 2000/53/ES o vozidlech s ukončenou životností, 2006/66/ES o bateriích a akumulátorech a odpadních bateriích a akumulátorech a 2012/19/EU o odpadních elektrických a elektronických zařízeních**
Jedná se především o změny v předkládání údajů členskými státy.
2. **Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/850 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 1999/31/ES o skládkách odpadů**
Zavádí se nový cíl – do roku 2035 mají členské státy učinit nezbytná opatření k tomu, aby podíl komunálního odpadu na skládkách činil nanejvýš 10 % (hmotnosti) z celkového množství komunálního odpadu v příslušném členském státě.
3. **Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/851 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 2008/98/ES o odpadech**
Záměrem je zajistit, aby odpad byl považován za zdroj, což může přispět ke snížení závislosti států EU na dovozu surovin a také zvýšit součinnost mezi oběhovým hospodářstvím a energetikou. Směrnice požaduje postupně zvyšovat podíl recyklace u komunálního odpadu, v roce 2035 by měl činit minimálně 65 %. V této souvislosti nelze vyloučit, že v ČR bude realizována úprava dosavadního zákazu skládkování směsného komunálního odpadu, platného od roku 2024, tak, aby odpad byl více využíván k recyklaci a méně k energetickým účelům. Směrnice také zavádí povinné třídění některých druhů odpadu: bioodpadu, textilu a nebezpečných složek komunálního odpadu.

4. Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/852 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 94/62/ES o obalech a obalových odpadech

Směrnice zavádí opatření, jejichž prvořadou prioritou je prevence vzniku obalových odpadů a nastavení parametrů pro opakované použití obalů, recyklaci (včetně stanovení recyklačních cílů pro jednotlivé druhy obalových materiálů i obalový odpad jako celek) a další formy využití obalových odpadů.

Regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem

Evropská unie provádí regulaci velkoobchodních trhů s energií. Od 28. 12. 2011 platí nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií, (dále jen „nařízení REMIT“) ze dne 25. 10. 2011, kterým se účastníkům trhu ukládá povinnost zveřejňovat účinně a včas některé vnitřní informace o podniku účastníka, zákaz používat nekalých praktik při obchodování, registrovat podnik do registru účastníků a oznamovat transakce uskutečněné na velkoobchodním trhu s energií. Skupina ČEZ zveřejňuje tyto údaje na specializovaném informačním portálu energetické burzy EEX na internetové adrese: www.eex-transparency.com/homepage/power/czech-republic. Zveřejnění pokrývá všechny zdroje Skupiny ČEZ v České republice. Údaje o zdrojích náležejících do Skupiny ČEZ v zahraničí jsou uvedeny na příslušných národních webových stránkách: www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-chorzow-s-a/remit.html; www.cezpolska.pl/pl/cez-w-polsce/cez-skawina-s-a/remit.html. V souladu s nařízením REMIT Skupina ČEZ od dubna 2016 oznamuje dvojstranné transakce uzavřené mimo organizované trhy. Podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů, (dále jen „nařízení EMIR“), jehož cílem je snížení rizik plynoucích z obchodování s OTC deriváty, provádí společnost ČEZ denní výpočet otevřené derivátové OTC pozice. Od února 2014 oznamuje společnost ČEZ všechny komoditní, úrokové a měnové derivátové transakce s finančním vypořádáním do registru obchodních údajů. Společnost ČEZ si vybrala pro plnění těchto povinností REGIS-TR. Společnost ČEZ rovněž nastavila pravidla a zavedla opatření proti zneužívání trhu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 596/2014, o zneužívání trhu, a směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 57/2014, o sankcích za zneužívání trhu. Nařízení MAR je obdobou nařízení REMIT v rámci zamezení zneužívání trhu na trhu s finančními nástroji, kterými jsou i některé komoditní deriváty navázané na elektřinu a plyn. Dále se vztahuje na obchodování s emisními povolenkami.

Od ledna 2018 vstoupila v platnost směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 65/2014, o trzích finančních nástrojů (MiFID II), která byla do české legislativy transponována do zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu (dále jen „ZPKT“). V prosinci 2017 informovala společnost ČEZ, a. s., ve smyslu ZPKT Českou národní banku o využití výjimky z povolení k poskytování hlavních investičních služeb podle § 4b odst. 1) písm. j) jako osoba, která obchoduje na vlastní účet s komoditními deriváty nebo povolenkami na emise skleníkových plynů nebo jejich deriváty, včetně tvůrce trhu.

Česká republika

Legislativa v České republice

V roce 2018 byly novelizovány následující významné právní předpisy pro energetiku:

- **zákon č. 254/2001 Sb.**, o vodách a o změně některých zákonů (vodní zákon)
Z hlediska dopadů na energetiku byla zásadnějším aspektem novely převážně formální modifikace postupů (legislativně technická úprava) souvisejících s poplatky za odběr podzemní vody a za vypouštění odpadních vod do vod povrchových. Zrušení záloh na poplatek za vypouštění odpadních vod a jejich nahrazení jednou roční platbou s sebou přinese drobné omezení administrativní zátěže. Účinnost novely byla stanovena od 1. 1. 2019.
- **vyhlášky k zákonu č. 183/2006 Sb.**, stavebnímu zákonu
V souvislosti se změnou legislativy v oblasti územního plánování a stavebního řádu byly změněny rovněž navazující související a prováděcí předpisy. Novela vyhlášky č. 499/2006 Sb., o dokumentaci staveb, nabyla účinnosti společně s novelou stavebního zákona. Další novela vyhlášky č. 500/2006 Sb., o územně analytických podkladech, územně plánovací dokumentaci a způsobu evidence územně plánovací činnosti, a novela vyhlášky č. 503/2006 Sb., o podrobnější úpravě územního rozhodování, územního opatření a stavebního řádu, byly publikovány ve Sbírce zákonů a nabyly účinnosti až v průběhu první poloviny roku 2018. Očekávána byla zejména novela té s číslem 503, která stanovuje náležitosti žádosti o vydání rozhodnutí a rovněž obsah jednotlivých typů rozhodnutí, vydávaných podle stavebního zákona. Je důležitá jak pro žadatele, aby věděl, jaké informace poskytnout stavebnímu úřadu, tak pro stavební úřad při formulaci rozhodnutí či povolení.

- **zákon č. 416/2009 Sb., zákon o urychlení výstavby dopravní, vodní a energetické infrastruktury a infrastruktury elektronických komunikací**
S účinností převážně od 31. 8. 2018 byla do právního řádu zákonem č. 169/2018 Sb. implementována novela zákona. Ve vztahu k energetice došlo například k upřesnění pravidel pro stanovování opatrovníka v řízení, úpravě postupu doručování v řízení s velkým počtem účastníků, zavedení fikce souhlasného závazného stanoviska v případě jeho nevydání dotčeným orgánem do 60 dnů od dne vyzvání povolujícím správním úřadem, stanovení podmínky pro realizaci přeložek technické infrastruktury, upřesnění podmínek přípustnosti vyvlastnění a upřesnění podmínek výpovědi pachtu či nájmu v souvislosti s uskutečněním stavby energetické infrastruktury. Byly tak přijaty dílčí úpravy, které reagovaly na nejpálčivější problémy povolovacích procesů velkých staveb s velkým počtem účastníků a zároveň upřesněny některé nejasnosti, na které narážela příprava, povolování a realizace staveb. Právní jistoty stavebníků se novelou zvýšily.
- **vyhláška k zákonu č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie**
S účinností od 1. 7. 2018 byla novelizována vyhláška č. 145/2016 Sb., o vykazování elektřiny a tepla z podporovaných zdrojů a k provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie (vyhláška o vykazování energie z podporovaných zdrojů). Cílem novely bylo zajištění jednoznačného výkladu ustanovení souvisejících s vykazováním a předáváním naměřených a vypočtených hodnot elektřiny a tepla, které výrobce za účelem uplatnění nároku na podporu předává operátorovi trhu prostřednictvím systému operátora trhu. Novela upřesňuje, že nedodržení termínu předání údajů o výrobě elektřiny a tepla nemá dopad do existence práva na podporu elektřiny nebo tepla podle zákona o podporovaných zdrojích energie, nýbrž pouze na termín poskytnutí podpory.
- **věcný záměr návrhu zákona o hromadných žalobách**
Vláda dne 4. dubna 2018 schválila věcný návrh zákona o hromadných žalobách a uložila Ministerstvu spravedlnosti ČR předložit do 31. března 2019 jeho paragrafované znění. Zákon má umožnit kolektivní prosazení individuálních práv, tj. skupinově požadovat finanční náhradu vzniklé škody zejména v případě, kdy je individuální výše škody zanedbatelná a její vymáhání soudní cestou se nevyplácí.

Stručná prognóza vývoje elektroenergetiky z pohledu Skupiny ČEZ

Evropskou energetiku budou nadále ovlivňovat zejména vývoj cen komodit na velkoobchodních trzích, politické cíle a technologický pokrok. Každý z těchto faktorů přispívá k velkým změnám v energetice, zejména k její postupné decentralizaci a vzniku nových obchodních modelů soustředěných okolo koncového zákazníka.

Velkoobchodní ceny elektřiny dosáhly několikaletých maxim. Hlavním faktorem tohoto růstu byla cena emisní povolenky, která se od začátku roku 2018 prakticky ztrojnásobila. Ceny vzrostly navzdory velkému přebytku povolenek z minulých let. Důvodem je zavedení tzv. tržního stabilizačního mechanismu (Market Stability Reserve), který od ledna 2019 začal významně redukovat objem povolenek v aukcích. To vedlo jednak u některých energetik ke snahám o větší předzásobení se povolenkami a jednak k růstu poptávky ze strany nových hráčů na trhu (investorů a spekulantů). Na druhé straně klesá ochota držitelů přebytku z minulosti tyto povolenky prodávat. Zmíněné faktory mohou udržet cenu emisní povolenky na relativně vysokých úrovních i v blízké a středně vzdálené budoucnosti. Nicméně kvůli pokračujícímu přebytku povolenek na trhu může být jejich cena volatilní.

Velký dopad na ceny elektřiny má i vývoj cen energetických komodit – uhlí a plynu. Zatímco cena černého uhlí se pohybovala v intervalu 80–90 USD/t, cena plynu rychle rostla. Pro globální trh s černým uhlím je pak klíčový vývoj v Číně, jeho největším světovém producentovi i importérovi. V poslední době se čínská vláda snaží stabilizovat domácí uhelný trh, což se odráží i ve stabilizaci cen černého uhlí ve světě. Naopak cena plynu v druhé polovině roku 2018 začala rychle růst. Důvodem byl hlavně výrazný růst asijské poptávky zejména po zkapalněném plynu (LNG). Importy LNG do Číny meziročně vzrostly o 50 % na 70 bcm – Čína je tak již po Japonsku druhým největším importérem LNG na světě (celosvětový import činí 350 bcm). Na straně nabídky byly postupně zprovozněny nové zkapalňovací LNG terminály (velké projekty v Austrálii, USA). Tyto nové kapacity na trhu však nedokázaly ještě ke konci roku 2018 pokrýt novou asijskou poptávku, což vedlo k odklání dodávek LNG z Evropy do Asie a zvyšování evropských i asijských cen plynu.

V dlouhodobějším horizontu bude pro vývoj energetiky zásadní také vliv regulačních zásahů, zejména implementace energeticko-klimatických cílů Evropské unie do roku 2030. Po dlouhých a složitých diskusích došlo k dohodě na zvýšení ambice u cílů pro obnovitelné zdroje (OZE) a energetickou účinnost. Členské země EU budou muset specifikovat svůj příspěvek ke splnění těchto cílů v připravovaných integrovaných energeticko-klimatických plánech, které mají být s Komisí odsouhlaseny do konce roku 2019. Musejí v nich nastavit téměř lineární trajektorii pro dosažení cíle v oblasti obnovitelných zdrojů. Cílová hodnota pro podíl obnovitelných zdrojů na spotřebované energii se z původních 27 % zvýšila na 32 %, což pro elektřinu v roce 2030 znamená nadpoloviční podíl výroby z OZE, a tedy i zmenšování prostoru pro klasickou energetiku. Nárůst výroby fotovoltaických elektráren dále sníží ceny silové elektřiny v dosavadních špičkách. Nestabilní dodávka závislá na počasí bude vyžadovat velkou potřebu flexibilního výkonu elektráren nebo vyšší flexibilitu na straně spotřeby a přispěje k rozvoji technologií skladování elektřiny. Zároveň bude rozvoj výroby z OZE v příštích letech výrazně levnější než v minulosti, zejména kvůli technologickému pokroku a většímu množství soutěžních prvků v jejich podpoře. Zvýšil se i cíl v oblasti energetické účinnosti – z původních 27 % na aktuálních 32,5 % v roce 2030. Pozitivní dopad na poptávku může mít snaha o dekarbonizaci dopravy a teplárenství prostřednictvím postupné elektrifikace těchto sektorů. Důraz na vyšší podíl obnovitelných zdrojů i na snižování spotřeby energií dopadne v delším období negativně na poptávku po emisních povolenkách a na celý systém obchodování s emisemi (EU ETS). Začínají se však objevovat návrhy na zvýšení ambice i v případě emisního cíle, z dosavadních 40 % na 45 %, jakkoli je tato diskuse teprve na samém počátku.

Z pohledu emisí dalších znečišťujících látek, jako např. oxidů dusíku, síry a jiných, bude mít v příštích letech velký dopad schválení limitů v rámci tzv. BAT/BREF pro velká spalovací zařízení. Zpřísnění limitů u těchto emisí si vyžádá nemalé investice do uhelných zdrojů v mnoha státech Evropy. Kromě dopadů politik a cílů Evropské unie jsou pro ceny významná i jednotlivá politická rozhodnutí evropských států. Příkladem jsou rozhodnutí o uzavření jaderných elektráren v Německu, diskuse o odstavení německých uhelných elektráren, snaha o snižování podílu výroby z jaderných elektráren ve Francii, spuštění plateb za kapacitu v Polsku či plánované zavedení minimální ceny pro CO₂ v energetice v Nizozemsku. Tyto vlivy pak přináší do tržních cen další vlnu nejistot. Technologický pokrok bude zásadním faktorem pro budoucnost energetiky. Největší změny působí v oblasti výroby z obnovitelných zdrojů a decentrálních řešení. Investiční náklady na velké fotovoltaické elektrárny klesly za posledních 10 let na méně než 15 % původní úrovně a do budoucna je očekáván další pokles. K rychlému snižování nákladů a zlepšení parametrů dochází i u dalších typů obnovitelných zdrojů. Významný posun se také projevuje v technologiích pro skladování energie. Jen během několika posledních let byly v Evropě zprovozněny velké baterie s kapacitou několika stovek MW. Technologický rozvoj povede k růstu decentralizované energetiky na úkor velkých zdrojů. Rozvoj distribuované výroby bude stále více tažen nákladovou konkurenceschopností, a nikoli dotacemi jako dříve. Distribuovaná výroba zároveň přinese nové obchodní příležitosti pro energetické firmy.

STRATEGICKÉ ZÁMĚRY SKUPINY ČEZ

Energetický trh pokračuje ve své proměně. Na straně výroby elektřiny se i nadále potvrzuje trend postupného přechodu výroby z konvenčních na obnovitelné a decentralizované zdroje. Na straně koncového zákazníka se stále více prosazují komplexní decentralizovaná řešení a produkty uzpůsobené jeho potřebám. Oba tyto trendy s sebou přinášejí zvyšující se požadavky na flexibilitu výrobních zdrojů a přenosových i distribučních sítí. Nastavené priority strategie Skupiny ČEZ tyto trendy adekvátně adresují. Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Strategie Skupiny ČEZ je postavena na třech prioritách, jimiž jsou:

- I. patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století,
- II. nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby,
- III. posílit a konsolidovat pozici v Evropě.

V rámci těchto tří strategických priorit se Skupina ČEZ primárně soustředí na následující aktivity:

I. Patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky a aktivně reagovat na výzvy 21. století

- zaměřit se na provozní efektivitu jakožto základní podmínku další existence v klasické i nové energetice, kdy bezpečnost provozu zůstává stále absolutní prioritou,
- zabezpečit dlouhodobý provoz Jaderné elektrárny Dukovany a kvalitně se připravit na zajištění dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Temelín,
- rozvíjet projekty nových jaderných zdrojů v lokalitách Dukovany a Temelín v závislosti na vývoji postoje českého státu k rozvoji jaderné energetiky,
- v konvenčních zdrojích se prioritně soustředit na hnědouhelné elektrárny Skupiny ČEZ ležící přímo u hnědouhelných lomů, u zdrojů v ostatních lokalitách další postup pravidelně vyhodnocovat,
- postupně utlumovat starší kondenzační bloky,
- trvale zvyšovat efektivitu a flexibilitu distribuční sítě.

II. Nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby

- dosáhnout špičkové úrovně v péči o zákazníky i v prodeji elektřiny a plynu,
- vyvinout další produkty a služby a využít synergie s energetickými komoditami,
- uvádět na trh nové business modely – od dodávky zařízení přes výrobu a dodávku elektřiny v místě spotřeby zákazníka, včetně financování a souvisejících služeb,
- investovat do příležitostí a technologií v raném stádiu tak, aby Skupina ČEZ vytvářela perspektivní pozice v budoucím energetickém prostředí, případně realizovala zisk z pozdějšího prodeje,
- připravovat distribuční sítě na provoz za podmínek zvyšujícího se podílu decentralní výroby.

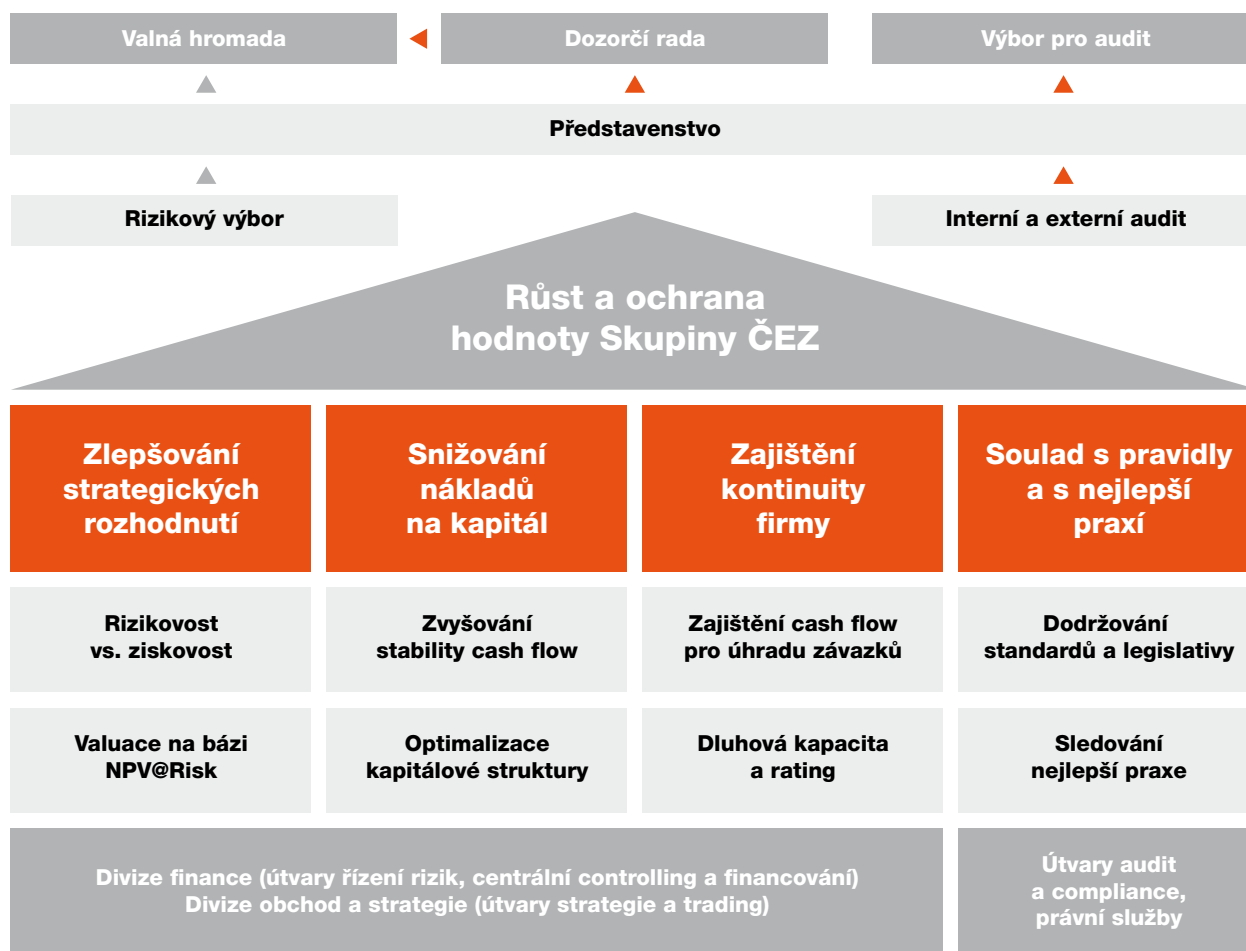
III. Posílit a konsolidovat pozici v Evropě

- usilovat o nákup aktiv a společností v segmentech distribuce, obnovitelných i tradičních zdrojů a prodejních společností, které dodávají energii a příbuzné produkty koncovým zákazníkům, a společností rozvíjejících nové produkty a služby, jež jsou perspektivní z pohledu budoucí decentralizované energetiky,
- optimalizovat kapitálovou a vlastnickou strukturu, případně divestovat vybraná aktiva s cílem snížit rizikovou expozici ve vybraných regionech,
- strukturovat transakce tak, aby minimálně čerpaly dluhovou kapacitu Skupiny ČEZ,
- zaměřit se na regiony se stabilním regulačním prostředím.

Tým Provoz se i nadále soustředí na efektivní využití tradičních energetických aktiv Skupiny ČEZ, těžbu a podpůrné služby, a tím maximalizuje využití stávajících aktiv. Tým Rozvoj zastřešuje obnovitelné zdroje energie, decentralní energetiku, aktivity v oblasti distribuce a prodeje a komplexní energetické služby, a zaměřuje se tak převážně na budoucí růst Skupiny ČEZ.

ŘÍZENÍ RIZIK VE SKUPINĚ ČEZ

Ve Skupině ČEZ je trvale rozvíjen systém řízení rizik a systém vnitřních kontrolních mechanismů. Obě tyto oblasti jsou průběžně ověřovány interním auditem, který rovněž prověřuje soulad všech procesů s nejlepší praxí a s interní i externí legislativou a standardy. Hlavní funkce, cíl a způsob reportingu řízení rizik ve Skupině ČEZ ilustruje schéma:



Cílem systému řízení rizik je chránit hodnotu Skupiny ČEZ při podstupování akceptovatelného rizika. Centralizované řízení rizik je založeno na vnímání rizika jako měřitelné nejistoty (potenciální odchylky mezi skutečným a plánovaným vývojem) vyjádřené v korunách českých na zvolené jednotné hladině spolehlivosti umožňující porovnání různých druhů rizik a adekvátní nastavení priorit.

Základem centrálního řízení rizik jsou nástroje a modely pro řízení a kvantifikaci rizik v ročním a střednědobém horizontu. S rozpočtem Skupiny ČEZ schvaluje představenstvo ČEZ i souhrnný rizikový limit (Profit at Risk), vyjadřující sklon Skupiny ČEZ k riziku pro daný rok. Tento limit je průběžně alokován na jednotlivá rizika a organizační jednotky. Pravidla, odpovědnosti a struktura limitů pro řízení dílčích rizik jsou projednávány rizikovým výborem (poradní orgán člena představenstva odpovědného za oblast řízení rizik – ředitel divize finance), který následně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu ČEZ včetně stavu čerpání dluhové kapacity Skupiny ČEZ a plnění ratingových požadavků. Decentralizovaně jsou řízena rizika ve formě konkrétních hrozeb či událostí, z nichž pouze největší jsou centrálně a jednotně reportována v rámci aktualizace podnikatelského plánu Skupiny ČEZ.

Používané nástroje a procesy Skupiny ČEZ umožňují:

- měřit objektivní citlivost interních zdrojů na vývoj tržních a kreditních rizik s využitím vybraných principů používaných v bankovníctví,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků, a minimalizovat tak riziko ohrožení hodnoty Skupiny ČEZ,
- rozhodovat o akvizicích a investicích v kontextu reálné dluhové kapacity,
- sledovat plnění požadavků věřitelů a ratingových agentur na dluhové ukazatele ve střednědobém horizontu, a minimalizovat tak riziko snížení ratingu,
- aktualizovat strategii v souladu s očekávanými finančními možnostmi Skupiny ČEZ.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována jednotná kategorizace rizik z pohledu jejich primárních příčin:

1. Tržní rizika

- komoditní rizika výrobní marže spojená s provozem elektráren (řízena klouzavým prodejem elektřiny z jaderných elektráren či fixací hrubé marže uhelných elektráren v horizontu následujících 3–6 let dlouhodobými smlouvami na prodej elektřiny a operativním řízením celkové CO₂ pozice),
- komoditní rizika z obchodování s elektřinou, emisními povolenkami, zemním plynem, černým uhlím, ropou a ropnými produkty (řízena nastavením finančních limitů na odchylku od plánu, pozičních limitů a pravidel),
- měnová a úroková rizika zajišťovaná řízením rovnováhy cizoměnových provozních, investičních a finančních toků a využitím standardních finančních nástrojů v souladu s rizikovými limity a mantinely pro klouzavou fixaci tržeb z výroby v pětiletém horizontu,
- objemové riziko produkce obnovitelných zdrojů v zahraničí.

2. Kreditní rizika

- kreditní rizika obchodních a finančních partnerů Skupiny ČEZ jsou řízena individuálními limity; v důsledku nejistoty jednotlivých trhů jsou nadále uplatňována konzervativní pravidla pro uzavírání obchodů,
- kreditní rizika koncových zákazníků elektřiny a plynu jsou řízena prostřednictvím platebních podmínek dle bonity zákazníka.

3. Operační rizika

- riziko odchylek výroby jaderných a českých uhelných elektráren od plánu je kvantifikováno a reportováno měsíčně a dlouhodobé výsledky jsou využívány při optimalizaci rozsahu údržby.

4. Podnikatelská rizika

- strategická, regulatorní a legislativní podnikatelská rizika jsou průběžně hodnocena a zohledňována při aktualizaci akviziční a investiční strategie s cílem respektovat vývoj dluhové kapacity a finanční možnosti Skupiny ČEZ,
- Skupina ČEZ je dále vystavena rizikům nových daní či rozhodnutí antimonopolních a regulatorních orgánů Evropské unie a také politickým rizikům ve všech zemích, kde působí.

Pojištění

Řada rizik ve společnostech Skupiny ČEZ je ošetřena v rámci pojistného programu, který významnou měrou společnost ČEZ zajišťuje.

Mezi nejdůležitější sjednaná pojištění patří v České republice:

- pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderných elektráren podle atomového zákona; pojistná smlouva je sjednána samostatně jak pro Jadernou elektrárnu Dukovany, tak pro Jadernou elektrárnu Temelín; každá smlouva je uzavřena na zákonem stanovený limit 2 mld. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- pojištění odpovědnostních rizik při přepravě jaderného materiálu podle atomového zákona; pojištění kryje přepravu jaderného paliva pro obě jaderné elektrárny, a to na zákonem stanovený limit 300 mil. Kč; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Liability Insurance for the Nuclear Industry,
- majetková pojištění jaderných elektráren, která kryjí škody vzniklé následkem živelních a strojních rizik včetně škod vzniklých následkem jaderné havárie; pojistiteli jsou Česká pojišťovna, zastupující Český jaderný pojišťovací pool, a European Mutual Association for Nuclear Insurance,
- majetkové pojištění uhelných, paroplynových a vodních elektráren poskytující pojistnou ochranu proti živelním a strojním rizikům,
- pojištění obecné odpovědnosti, které kryje společnosti Skupiny ČEZ proti finančním ztrátám, jež mohou vzniknout následkem újm způsobených třetí osobě v důsledku provozní činnosti společnosti a v důsledku vadného výrobku.

V Bulharsku sjednávají dceřiné společnosti pojištění majetku a pojištění pro případ pracovního úrazu a nemoci z povolání, čímž naplňují jednotlivá ustanovení udělených licencí pro výrobu a distribuci elektřiny. V Rumunsku je pro park větrných elektráren Fântânele a Cogeaal sjednáno standardní pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Polské elektrárny Chorzów a Skawina mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Parky větrných elektráren v Německu mají sjednáno pojištění majetkových a strojních rizik včetně přerušení provozu. Pro ostatní společnosti, teritoria a rizika se uplatňují standardy Skupiny ČEZ v návaznosti na pojistný program Skupiny ČEZ a platnou legislativu.

Interní audit a compliance

Interní audit společnosti ČEZ poskytuje vedení a orgánům společnosti ujištění, že vnitřní řídicí a kontrolní systém je funkční a všechna významná rizika jsou adekvátně řízena. Tím přispívá k dosažení cílů Skupiny ČEZ a iniciuje zlepšování činností a snižování podnikatelských rizik.

Činnost interního auditu ve společnosti ČEZ vykonává útvar audit a compliance, který od 1. 2. 2019 navíc pokrývá i oblast corporate compliance. Útvar je podřízen přímo představenstvu společnosti, na jeho nezávislost a účinnost dohlíží výbor pro audit společnosti ČEZ.

Ředitel útvaru audit a compliance ČEZ má přímý přístup k jednání představenstva, jehož se zúčastňuje, dále je jako host účasten jednání výboru pro bezpečnost zařízení ČEZ, rizikového výboru a výboru pro ochranu Skupiny ČEZ. Nezávislost útvaru a soulad jeho činnosti se Standardy pro profesionální praxi v interním auditu byly ověřeny externím hodnocením kvality v závěru roku 2016.

Plán činnosti interního auditu je sestaven na základě posouzení rizikosti jednotlivých procesů s využitím námětů vedoucích zaměstnanců ze Skupiny ČEZ a začlenění tzv. následných auditů. V roce 2018 bylo uskutečněno 39 auditních šetření, z toho 11 ve společnosti ČEZ a 28 v dceřiných společnostech (včetně 8 auditů v zahraničních majetkových účástech), kde jsou útvarem interního auditu ČEZ prováděny audity na základě smluvního vztahu.

Auditní činnost v rámci Skupiny ČEZ je koordinována se samostatnými auditními útvary ustavenými v některých společnostech Skupiny ČEZ (ČEZ Distribuce, Severočeské doly; samostatné auditní útvary jsou zřízeny rovněž v Bulharsku, Rumunsku a v Turecku). Výstupem auditních šetření jsou zprávy dokumentující všechna objektivní zjištění a v případě zjištěných nedostatků jsou formulována opatření k nápravě. Výstupy jsou projednány s vedeními příslušných auditovaných subjektů, která následně přijímají nápravná opatření. Jejich plnění útvar audit a compliance průběžně ověřuje, ve významných případech i formou následných auditů.

O výsledcích auditní činnosti a plnění nápravných opatření je čtvrtletně souhrnně informováno představenstvo a výbor pro audit společnosti ČEZ. V případě závažných zjištění či nedostatků, jejichž řešení přesahuje kompetence auditovaného, přijímá usnesení k nápravě představenstvo ČEZ.

V oblasti compliance jsou přijímána systémová opatření k zajištění vysoké úrovně dodržování právních a regulačních požadavků v celé Skupině ČEZ a jsou definovány etické standardy. Klíčovým řídicím dokumentem v této oblasti je Etický kodex Skupiny ČEZ. Účinným nástrojem nejen pro zaměstnance, ale i obchodní partnery a širokou veřejnost je Etická linka Skupiny ČEZ, dostupná na internetových stránkách Skupiny ČEZ.

PŘÍSTUP K RIZIKŮM VE VZTAHU K PROCESU ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Účetnictví společnosti ČEZ je vedeno v souladu s požadavkem zákona o účetnictví podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií. Ostatní společnosti Skupiny ČEZ bez ohledu na účetní standard, ve kterém připravují svoji individuální účetní závěrku, reportují veškeré údaje pro potřeby konsolidace Skupiny ČEZ rovněž podle IFRS.

Jednotné účetní politiky uplatňované ve společnosti ČEZ a ve vybraných dceřiných společnostech jsou stanoveny při plném respektování obecně platných účetních předpisů v Účetních standardech Skupiny ČEZ. Tyto standardy jsou dále doplněny soustavou nižších metodických materiálů zaměřujících se podrobněji na konkrétní oblasti účetní problematiky. Konsolidační pravidla a další obecné zásady pro účely zpracování konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ jsou stanoveny v Pravidlech pro konsolidaci.

Ve Skupině ČEZ je uplatňována zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá zejména elektronicky ve schvalovacím procesu podnikového informačního systému. Rozsah podpisových oprávnění jednotlivých schvalovatelů je stanoven řídicí dokumentací příslušné společnosti.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance oprávněného potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a správcem systému. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval. Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu je ověřováno, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé. Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále nezávislým auditorem, který provádí ověření individuální a konsolidované účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. 12. příslušného roku. Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který ověřuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření. Účinnost vnitřního kontrolního systému společnosti ČEZ, postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČEZ a konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ a proces ověřování účetních závěrek jsou prověřovány rovněž výborem pro audit, který jako orgán společnosti vykonává tyto činnosti, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva a dozorčí rady.

SOUHRNNÁ ZPRÁVA DLE § 118 ODST. 9 ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU

Souhrnná vysvětlující zpráva dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu vychází z požadavků stanovených v § 118 odst. 5 písm. a) až k) uvedeného zákona.

a) Informace o struktuře vlastního kapitálu společnosti

Struktura vlastního kapitálu k 31. 12. 2018

Vlastní kapitál	Kč
Základní kapitál	53 798 975 900
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	-3 533 767 945
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	132 946 558 273
Vlastní kapitál celkem	183 211 766 228

Základní kapitál společnosti zapsaný v obchodním rejstříku činil k 31. 12. 2018 celkem 53 798 975 900 Kč. Skládal se z 537 989 759 ks akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Emisní kurs všech akcií byl plně splacen. Všechny akcie byly vydány jako zaknihované cenné papíry, zněly na majitele a byly přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu. Základní kapitál společnosti je rozvržen výlučně do kmenových akcií, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva. Všechny akcie společnosti jsou přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha v České republice a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polsku.

b) Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů

Převoditelnost cenných papírů společnosti není omezena.

c) Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech společnosti

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované Centrálním depozitářem cenných papírů k 31. 12. 2018 patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 70,19 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 2,26 % základního kapitálu, tj. 2,28 % hlasovacích práv,
- Clearstream Banking, S.A., dosahující podílu ve výši 2,07 % základního kapitálu, tj. 2,08 % hlasovacích práv,
- State Street Bank and Trust Co., dosahující podílu ve výši 1,18 % základního kapitálu, tj. 1,19 % hlasovacích práv.

Dne 14. 3. 2018 podala skupina akcionářů tvořená Ing. Michalem Šnobrem a společnostmi J&T SECURITIES MANAGEMENT LIMITED, Tinsel Enterprises Limited a HAMAFIN RESOURCES LIMITED oznámení o podílu na hlasovacích právech podle § 122 odst. 1 zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Součet podílů na hlasovacích právech ve vlastnictví uvedených akcionářů jednajících ve shodě podle tohoto oznámení činil 1 %. Ke dni 31. 12. 2018 dle evidence Centrálního depozitáře cenných papírů dosahoval podíl této skupiny akcionářů na hlasovacích právech výše 1,10 %.

Tyto subjekty disponují právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

d) Informace o vlastních cenných papírech

se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S žádnými cennými papíry společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

e) Informace o omezení hlasovacích práv

Hlasovací právo spojené s akciemi společnosti není omezeno. V souladu s ustanovením § 309 odst. 1 zákona o obchodních korporacích společnost nevykonává hlasovací práva spojená s vlastními akciemi. Společnost ČEZ držela k 31. 12. 2018 vlastní akcie v počtu 3 125 021 ks odpovídající 0,58 % základního kapitálu.

f) Informace o smlouvách mezi akcionáři,

kteří mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Společnosti ČEZ nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které by mohly vyústit ve ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

g) Informace o zvláštních pravidlech určujících

volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti

Členové představenstva jsou v souladu se stanovami voleni a odvoláváni dozorčí radou nadpoloviční většinou hlasů všech jejích členů. O změně stanov rozhoduje valná hromada kvalifikovanou dvoutřetinovou většinou hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Nejsou aplikována žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů statutárního orgánu a změnu stanov společnosti.

h) Informace o zvláštní působnosti statutárního orgánu společnosti

Představenstvo společnosti nemá žádné zvláštní pravomoci.

i) Informace o významných smlouvách souvisejících se změnou ovládnání společnosti v důsledku nabídky převzetí

ČEZ, a. s., má uzavřeny významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě, že se změní ovládnání společnosti ČEZ v důsledku nabídky převzetí. Jedná se o 7., 12., 13., 14., 19., 20., 21., 24., 30. a 33. emisi eurodluhopisů, 1., 2. a 4. emisi Namensschuldverschreibung, 1. a 2. emisi US dluhopisů, Emisní program vlastních směnůk ČEZ, a. s., a bilaterální komitované úvěrové linky, úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou na 100 mil. EUR z roku 2010, na 180 mil. EUR z roku 2011, na 100 mil. EUR z roku 2012, na 200 mil. EUR z roku 2014 a na 200 mil. EUR z roku 2010 (původně mezi Evropskou investiční bankou a rumunskou dceřinou společností) převzatou v roce 2016 ČEZ, a. s. U těchto smluv by v případě změny ovládnající osoby společnosti ČEZ měla protistrana právo, nikoli však povinnost, požadovat předčasné splacení. Pro uplatnění práva na předčasné splacení je ovšem zároveň nutné, aby ratingová agentura Standard & Poor's nebo Moody's veřejně vyhlásila či písemně sdělila společnosti ČEZ, že jí částečně nebo zcela z důvodu změny ovládnající osoby snížila její stávající ratingový stupeň. Snížení stávajícího ratingového stupně znamená změnu z investičního na neinvestiční stupeň, jakékoli zhoršení z původně neinvestičního stupně, případně nestanovení investičního stupně, pokud rating vůbec nebyl udělen. K uvedeným snížením by muselo dojít v období od zveřejnění kroku, který by mohl vyústit ve změnu ovládnající osoby, do 180 dní od oznámení změny ovládnající osoby. Protistrana by nemohla uplatnit právo na předčasné splacení, pokud by po faktické změně ovládnající osoby ratingová agentura přehodnotila svůj postoj a ještě ve výše uvedeném období buď vrátila společnosti ČEZ investiční stupeň, nebo původní hodnotu neinvestičního stupně ratingového hodnocení. Ustanovení smluv o změně ovládnání společnosti ČEZ je potřeba chápat s ohledem na úroveň ratingu ČEZ, a. s., přičemž ratingová hodnocení společnosti ČEZ v roce 2018 dosahovala stupně A- (se stabilním výhledem) od ratingové agentury Standard & Poor's a stupně Baa1 (s pozitivním výhledem) od ratingové agentury Moody's, tzn. 4. resp. 3 stupně nad neinvestičními stupni ratingových agentur. Uvedená podmínka změny ratingu se nevztahuje na úvěrové smlouvy s Evropskou investiční bankou v celkovém objemu 780 mil. EUR, u kterých je právo protistrany naplněno již změnou ovládnání ČEZ, a. s.

j) Informace o smlouvách zavazujících společnost v souvislosti s nabídkou převzetí

Mezi společností ČEZ a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nejsou uzavřeny žádné smlouvy, kterými by se společnost zavázala k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

k) Informace o programech umožňujících nabývat účastnické cenné papíry společnosti

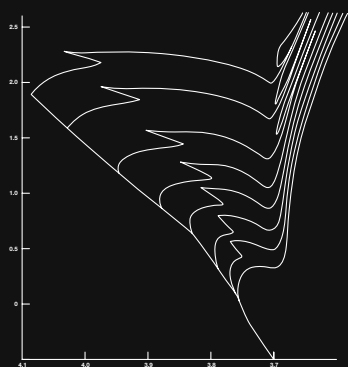
Ve společnosti ČEZ je součástí odměňování vrcholových manažerů motivační program umožňující získat akcie společnosti. Členové představenstva a vybraní manažeři měli nebo mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce (pro členy představenstva) a v opčních smlouvách (pro vybrané manažery). Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členovi představenstva nebo vybranému manažerovi po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce přede dnem daného ročního přidělu. Beneficiet opčních práv je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiet opčních práv je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu. V roce 2018 se mezi zaměstnanci a členy představenstva nacházelo 16 osob, které v tomto roce vlastnily akcie získané v rámci opčního programu. Žádná z těchto osob nevyužila svého práva účastnit se valné hromady společnosti ČEZ jako akcionář společnosti. S výjimkou jedné osoby využily všechny ostatní osoby svého práva na dividendu. Žádná z výše uvedených osob nevyužila žádná další práva související s vlastnictvím akcií společnosti. Beneficiet opčního programu podle informací předaných společností pro zpracování této zprávy nepředvedli na třetí osobu samostatně převoditelná práva spojená s jejich akciemi.

SLUNCE



17

V 17. STOLETÍ SE V EVROPĚ ZAČLY OBJEVOVAT SKLENÍKY VYUŽÍVAJÍCÍ ENERGIÍ SLUNCE K PĚSTOVÁNÍ ROSTLIN, NEDOKÁZALY JIM VŠAK JEŠTĚ ZAJISTIT STÁLÉ TEPLTNÍ PODMÍNKY. SKLENÍKY MODERNÍHO TYPU VZNIKLY V 19. STOLETÍ V NIZOZEMSKU.

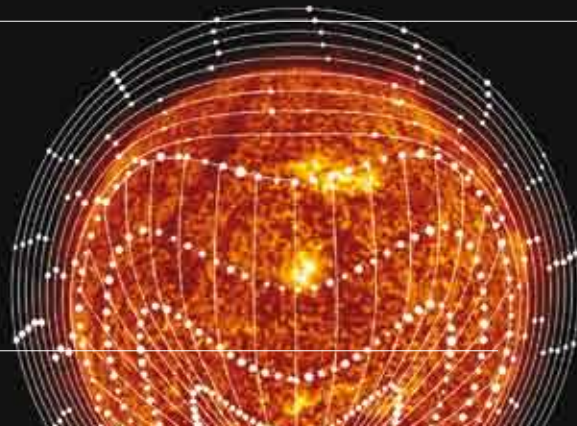


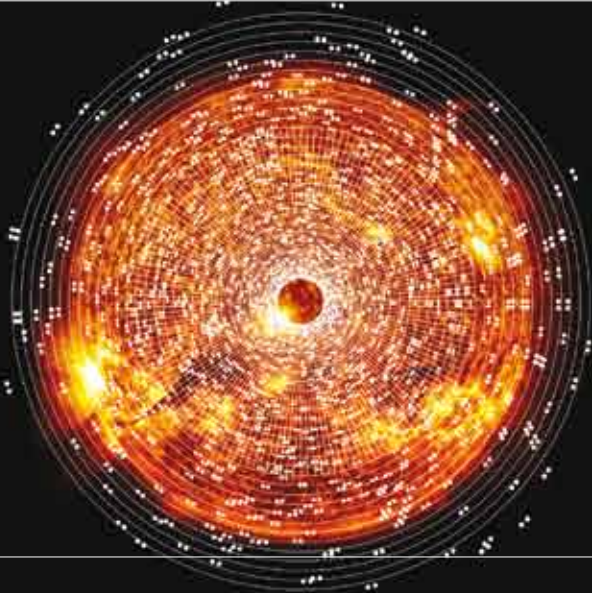
1921

ALBERT EINSTEIN ZÍSKAL NOBELOVU CENU ZA FYZIKU ZA OBJASNĚNÍ PRINCIPU FOTOELEKTRICKÉHO JEVU.

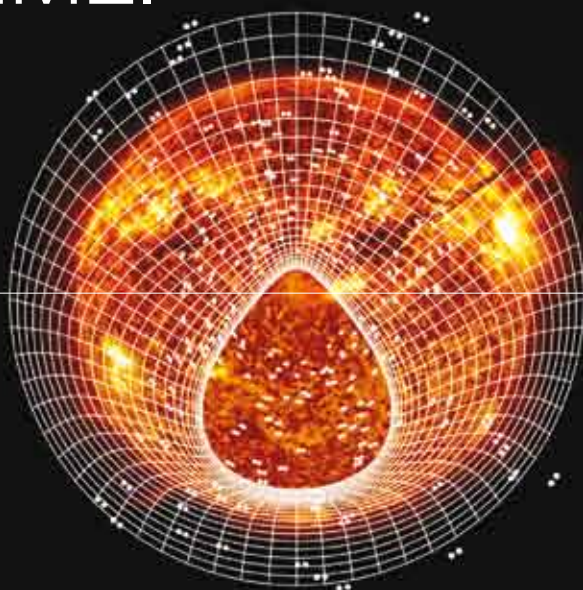
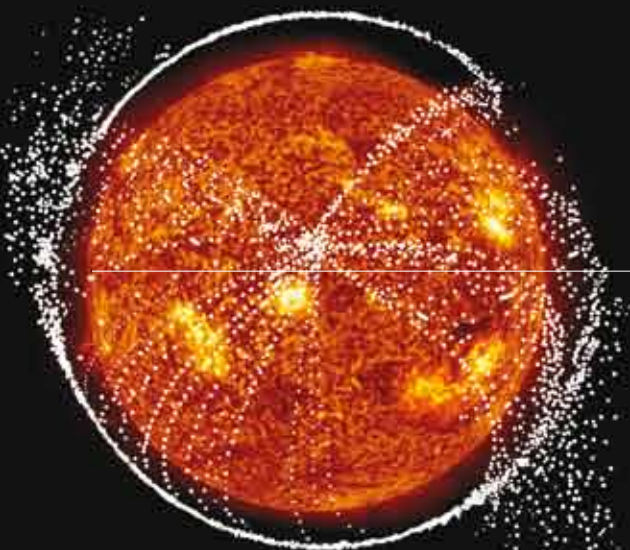
20

KONCEM PADESÁTÝCH LET 20. STOLETÍ NAŠLY FOTOVOLTAICKÉ ČLÁNKY PRVNÍ PRAKTICKÉ POUŽITÍ PRO NAPÁJENÍ VESMÍRNÝCH DRUŽIC.



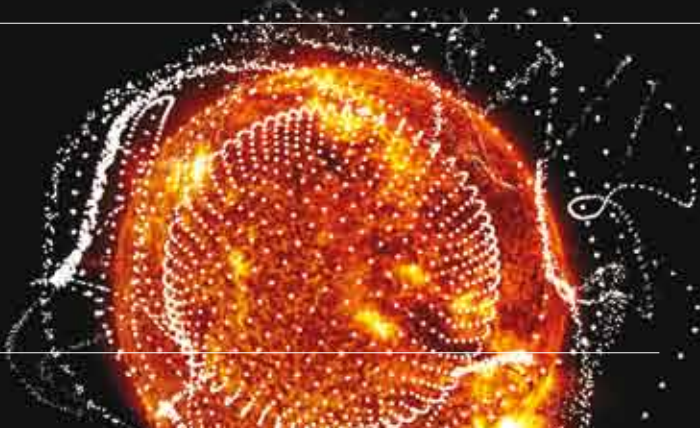
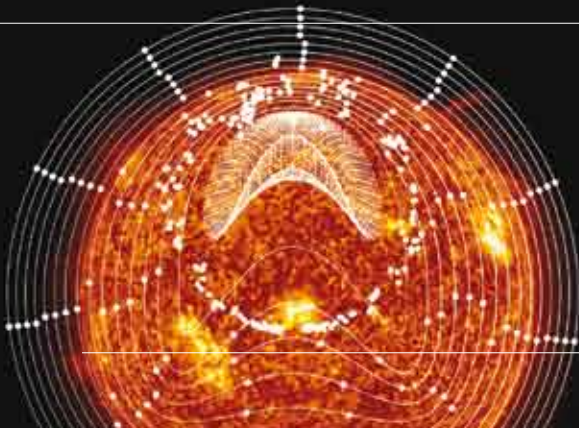


SLUNCE JE S NÁMI
NA KAŽDÉM KROKU – I KDYŽ
HO PRÁVĚ NEVIDÍME.



460

CELKOVÝ INSTALOVANÝ VÝKON SOLÁRNÍCH PANELŮ NA SVĚTĚ KE KONCI ROKU 2017 PŘESAHOVAL 400 GW. V UVEDENÉM ROCE PANELY VYROBILY 460 TWh ELEKTŘINY. FOTOVOLTAIKA JE Z HLEDISKA SVĚTOVÉHO INSTALOVANÉHO VÝKONU PO VODNÍ A VĚTRNÉ ENERGII TŘETÍM NEJDŮLEŽITĚJŠÍM ZDROJEM ENERGIE Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ.



ORGÁNY SPOLEČNOSTI ČEZ, a. s.

(Samostatná část výroční zprávy v souladu
s § 118 odst. 4 písm. j) zákona č. 256/2004 Sb.)

Společnost ČEZ, a. s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. 5. 1992. Předmětem podnikání je výroba, distribuce a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, obchod s plynem a s nimi spojené činnosti. Sídlo společnosti je v České republice na adrese Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Internetové stránky jsou umístěny na adrese www.cez.cz. Společnost se podřídila zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), jako celku.

V roce 2018 měla společnost tyto orgány:

- valnou hromadu,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit,
- představenstvo.

Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž řádné zasedání se koná nejméně jednou za účetní období, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží zejména:

- rozhodnutí o změně stanov,
- rozhodnutí o změně výše základního kapitálu a o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů,
- volba a odvolání dvou třetin členů dozorčí rady, schválení smluv o výkonu funkce členů dozorčí rady a jejich změn,

- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její vyhotovení stanoví právní předpis, i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty,
- rozhodnutí o poskytnutí plnění ve smyslu § 61 zákona o obchodních korporacích členům dozorčí rady a členům výboru pro audit,
- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu a o jejich vyřazení z obchodování na takovém trhu,
- rozhodnutí o přeměně nebo zrušení společnosti s likvidací,
- jmenování a odvolání likvidátora, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti,
- schválení smlouvy o tiché společnosti, včetně schválení jejich změn a zrušení závazků z ní vyplývajících,
- rozhodnutí o objemu finančních prostředků, které může společnost použít pro poskytnutí darů ve stanoveném období,
- rozhodnutí o změně druhu nebo formy akcií a o změně práv spojených s určitým druhem akcií,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů nebo na upisování nových akcií,
- rozhodnutí o spojení nebo rozdělení akcií,
- rozhodnutí o koncepci podnikatelské činnosti společnosti a o jejích změnách,
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
- rozhodnutí o určení auditora k provedení povinného auditu,
- volba a odvolání členů výboru pro audit a schválení smluv o výkonu funkce členů výboru pro audit.

Účast na valné hromadě

Právo účastnit se valné hromady má osoba vedená v evidenci investičních nástrojů (Centrální depozitář cenných papírů) k rozhodnému dni jako akcionář, a to osobně nebo v zastoupení na základě plné moci. Akcionář může být rovněž zastoupen osobou zapsanou v evidenci investičních nástrojů k rozhodnému dni jako správce nebo jako osoba oprávněná vykonávat práva spojená s akcií. Rozhodným dnem k účasti na valné hromadě je sedmý kalendářní den předcházející dni konání valné hromady. Valné hromady se dále účastní členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit. Valné hromady se mohou účastnit rovněž osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditoři či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady.

Způsob jednání valné hromady

Osoba řídící valnou hromadu je povinna na valné hromadě zabezpečit seznámení akcionářů se všemi návrhy a řádně a včas podanými protinávrhy. Dále je povinna zajistit na žádosti akcionářů podání vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon akcionářských práv na ní; to neplatí, pokud ze zákona vyplývá, že odpověď poskytnuta být nemusí. Vysvětlení může být poskytnuto formou souhrnné odpovědi na více otázek obdobného obsahu. Vysvětlení záležitostí týkajících se probíhající valné hromady poskytne společnost akcionářům přímo na valné hromadě. Není-li to vzhledem k složitosti vysvětlení možné, poskytne je společnost akcionářům ve lhůtě do 15 dnů ode dne konání valné hromady.

Způsob rozhodování valné hromady

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy společnosti nevyžadují většinu jinou. S každou akcií společnosti o jmenovité hodnotě 100 Kč je spojen jeden hlas.

Valná hromada rozhoduje alespoň dvoutřetinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- změně stanov nebo rozhodnutí, v jehož důsledku se mění stanovy,
- pověření představenstva k zvýšení základního kapitálu,
- možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu,
- vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- zrušení společnosti s likvidací a rozdělení likvidačního zůstatku,
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti.

Valná hromada rozhoduje alespoň tříčtvrtinovou většinou hlasů přítomných akcionářů kromě jiných případů stanovených zákonem o:

- vyloučení nebo omezení přednostního práva na získání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
- umožnění rozdělení zisku jiným osobám než akcionářům v souladu se zákonem a stanovami,
- vyloučení nebo omezení přednostního práva akcionáře při zvyšování základního kapitálu úpisem nových akcií,
- zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady.

K rozhodnutí valné hromady o změně druhu nebo formy akcií, o změně práv spojených s určitým druhem akcií, o omezení převoditelnosti akcií a o vyřazení akcií z obchodování na evropském regulovaném trhu se vyžaduje i souhlas alespoň tří čtvrtin hlasů přítomných akcionářů majících tyto akcie. K rozhodnutí valné hromady o spojení akcií se vyžaduje i souhlas všech akcionářů, jejichž akcie se mají spojit. Záležitosti, které nebyly zařazeny do uveřejněného pořadu jednání valné hromady, lze rozhodnout jen za účasti a se souhlasem všech akcionářů společnosti. Zápis z jednání valné hromady se spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinami přítomných, včetně odevzdaných plných mocí, uchovávají v archivu společnosti po celou dobu jejího trvání.

Valné hromady v roce 2018

Jednání 26. valné hromady ČEZ, a. s., bylo zahájeno 22. 6. 2018 a skončilo dne 23. 6. 2018. Na svém jednání valná hromada:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2017, Souhrnnou zprávu dle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu, Závěry zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2017, Zprávu dozorčí rady a Zprávu výboru pro audit o výsledcích činnosti,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ za rok 2017,
- schválila rozdělení zisku společnosti ČEZ za rok 2017 ve výši 5 105 174 054,40Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 12 648 487 992,60Kč takto:
 - podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) vypočtený z celkového počtu vydaných akcií 17 753 662 047,00Kč.
 Dividenda činila 33Kč na jednu akcii před zdaněním.
- určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářního roku 2018,
- pro rok 2019 schválila finanční prostředky pro poskytování darů ve výši 110 mil. Kč,
- vyslechla informaci o důvodech zvažování transformace Skupiny ČEZ,
- z dozorčí rady odvolala Václava Pačese, Petra Poláka a Roberta Štastného,
- zvolila nové členy dozorčí rady Otakara Horu, Lubomíra Lízala a Karla Tylla,
- znovu zvolila Zdeňka Černého členem dozorčí rady s účinností od 28. 6. 2018,
- znovu zvolila Andreu Lukasíkovou členkou výboru pro audit s účinností od 28. 6. 2018.

Na žádost kvalifikovaného akcionáře – skupiny akcionářů, kterou tvořili Ing. Michal Šnobl a společnosti J&T SECURITIES MANAGEMENT LIMITED, Tinsel Enterprises Limited a HAMAFIN RESOURCES LIMITED, všechny se sídlem v Nikósi, Kyperská republika – se dne 30. 11. 2018 konala 27. valná hromada společnosti ČEZ, a. s., která:

- schválila změnu stanov, kterou se určila lhůta pro předkládání návrhu koncepce podnikatelské činnosti společnosti a jejích změn na nejméně 1x za čtyři roky,
- nepřijala žádné usnesení k dalším bodům pořadu této valné hromady, tj. ke změně stanov týkající se opčního programu pro management společnosti ČEZ, a. s., ani ve věci odvolání či volby členů dozorčí rady.

Dozorčí rada

Postavení a působnost dozorčí rady

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. S výsledky své činnosti seznamuje valnou hromadu.

Dozorčí radě přísluší kromě jiných záležitostí stanovených zákonem nebo stanovami společnosti zejména:

- kontrolovat dodržování obecně závazných předpisů, stanov společnosti a usnesení valné hromady,
- kontrolovat, jak představenstvo vykonává vlastnická práva v právnických osobách, ve kterých má společnost majetkovou účast,
- přezkoumávat řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, popř. i mezitímní účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo na úhradu ztráty, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a předkládat svá vyjádření valné hromadě,
- projednávat čtvrtletní výsledky hospodaření, pololetní zprávy, popřípadě další zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, a výroční zprávy dle zákona o účetnictví,
- předkládat valné hromadě i představenstvu svá vyjádření, doporučení a návrhy,
- volit a odvolávat členy představenstva,
- schvalovat smlouvy o výkonu funkce s členy představenstva a plnění členům představenstva podle § 61 zákona o obchodních korporacích, přičemž dozorčí rada není oprávněna rozhodnout o poskytnutí plnění v případě, že výkon funkce člena představenstva zřejmě přispěl k nepříznivému hospodářskému výsledku společnosti,
- rozhodovat o stanovení a vyhodnocení jmenovitých úkolů členů představenstva,
- navrhopvat valné hromadě určení auditora k provedení povinného auditu a zohlednit přitom doporučení výboru pro audit; navrhne-li dozorčí rada valné hromadě jiného auditora, než doporučil výbor pro audit, je povinna takový návrh a změnu řádně odůvodnit.

Dozorčí rada uděluje předchozí souhlas k uskutečnění některých rozhodnutí představenstva. Jedná se zejména o:

- nabytí, zcizování, zastavení, nájem, pacht nebo bezplatné užívání věcí nemovitých a věcí movitých (s výjimkou zásob a cenných papírů pro řízení likvidity), které mají být nebo jsou součástí majetku společnosti, přesáhne-li jejich účetní hodnota 500 mil. Kč,
- realizaci investičního projektu společnosti nebo o udělení souhlasu společnosti s realizací investičního projektu přímo či nepřímo ovládané společnosti, pokud hodnota investičního projektu společnosti nebo ovládané společnosti převyšuje 500 mil. Kč,
- v určitých případech nakládání s majetkovými účastmi společnosti na jiné právnické osobě, např. pokud součet hodnoty majetkové účasti zcizované třetí osobě (tj. jiné než ovládané osobě) a čistého dluhu na ni připadajícího („enterprise value“) přesáhne 500 mil. Kč,
- převod a zastavení vlastních akcií společnosti,
- personální obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu vyšší než 500 mil. Kč, nebo společností, u nichž si dozorčí rada předchozí souhlas vyhradila,
- návrh smlouvy s auditorem určeným valnou hromadou k provedení povinného auditu,
- zcizení nemovitostí, pokud tržní nebo odhadní cena nemovitosti přesahuje 100 mil. Kč,
- poskytnutí zápůjčky (úvěru) třetím osobám (tj. jiným než ovládaným osobám) nebo o poskytnutí zajištění za závazky třetích osob, které převyšují v každém jednotlivém případě 200 mil. Kč,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) od třetích osob (tj. jiných než ovládaných osob) na období delší než 1 rok a jiné obdobné dlouhodobé finanční operace (s výjimkou zajišťovací operace) nad 500 mil. Kč,
- vydání dluhopisů vyjma těch, u kterých je vyžadován souhlas valné hromady,
- poskytnutí opčních práv na akcie společnosti v případech, kdy zákon umožňuje, aby o tom rozhodovalo představenstvo,
- přeměnu společnosti, pokud zákon stanoví, že takováto rozhodnutí je oprávněno učinit představenstvo,
- uzavření smlouvy, na jejímž základě má ČEZ, a. s., nabyt nebo zcizit majetek, jehož hodnota přesahuje v průběhu jednoho účetního období jednu třetinu vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední schválené konsolidované účetní závěrky,
- umožnění provedení due diligence (právního, ekonomického, technického, popř. ekologického auditu) společnosti ČEZ nebo její organizační složky,
- uzavření manažerských smluv s řediteli divizí, pokud nejsou členy představenstva, a o ustavení do funkce generálního ředitele,
- stanovení a vyhodnocení plnění jmenovitých úkolů ředitelů divizí, pokud nejsou členy představenstva,
- předložení zadávací dokumentace zájemcům o veřejné zakázky dle zákona o veřejných zakázkách, pokud předpokládaná hodnota zakázky je vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Složení a činnost dozorčí rady

Dozorčí rada má 12 členů. Dvě třetiny volí a odvolává valná hromada, jedna třetina je volena a odvolávána zaměstnanci společnosti. Dozorčí rada volí a odvolává svého předsedu a dva místopředsedy. Funkční období člena dozorčí rady je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pokud počet členů dozorčí rady neklesl pod polovinu, může dozorčí rada na místo členů dozorčí rady zvolených valnou hromadou, jejichž funkce skončila v období od posledního zasedání valné hromady, jmenovat náhradní členy (kooptovat) do příštího zasedání valné hromady. Doba výkonu funkce náhradního (kooptovaného) člena dozorčí rady je započítávána do doby výkonu funkce člena dozorčí rady. Pracovní adresa členů dozorčí rady je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování dozorčí rady

Dozorčí rada je způsobilá se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů (tj. alespoň 7 členů). Pokud není stanoveno jinak, hlasuje aklamací. Dozorčí rada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů, neurčuje-li stanovy jinak. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Zasedání dozorčí rady se řídí jednacími řádem, který dozorčí rada přijímá nebo mění dvouřetinou většinou hlasů všech svých členů. Zasedání dozorčí rady se konají zpravidla jednou měsíčně. Účast členů dozorčí rady na zasedání je zpravidla osobní, eventuálně může člen dozorčí rady zmocnit pro jednotlivý případ jiného člena, aby za něj při neúčasti hlasoval, nebo je v odůvodněných případech možné využít např. i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). Předseda dozorčí rady je povinen svolat zasedání dozorčí rady vždy, požádá-li o to některý z členů dozorčí rady nebo představenstvo, nebo pokud akcionáři uvedení v § 365 zákona o obchodních korporacích požádají o přezkoumání výkonu působnosti představenstva podle § 370 zákona o obchodních korporacích. Žádost musí být písemná a musí obsahovat naléhavý důvod svolání zasedání. O průběhu zasedání dozorčí rady a přijatých usneseních je pořizován zápis. V zápisu jsou jmenovitě uvedeni členové dozorčí rady, kteří hlasovali proti přijetí jednotlivých rozhodnutí nebo se zdrželi hlasování, u neuvedených členů se má za to, že hlasovali pro přijetí rozhodnutí. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může být vyvoláno hlasování mimo zasedání (per rollam) v písemné podobě nebo s využitím technických prostředků. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvouřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Dozorčí rada může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. V roce 2018 se uskutečnilo 12 zasedání, z toho 10 řádných a 2 mimořádná.

Členové dozorčí rady

Otakar Hora

předseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,
člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)
 Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru ekonomické informace a kontrola. Vědeckou aspiranturu dokončil na katedře účetnictví Vysoké školy ekonomické.
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích odborného asistenta na katedře účetnictví a později ve funkci zástupce vedoucího katedry manažerského účetnictví, člena vědecké rady Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, viceprezidenta Komory auditorů ČR, partnera ve společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., a partnera odpovědného za provozní řízení společností skupiny KPMG v České republice.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- DZD, v.o.s. – společník a statutární zástupce,
- ABarent s. r. o. – jednatel a společník,
- České dráhy, a.s. – místopředseda výboru pro audit,
- VODÁRNA PLZEŇ a.s. – předseda výboru pro audit,
- Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. – místopředseda výboru pro audit.
- KPMG Česká republika, s.r.o. – prokurista se samostatnou prokurou,
- KPMG Česká republika Audit, s.r.o. – jednatel.

Zdeněk Černý

místopředseda dozorčí rady od 16. 8. 2018,
člen dozorčí rady od 27. 6. 2014,
naposled znovu zvolený s účinností od 28. 6. 2018
(funkční období do 28. 6. 2022)

Absolvent Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a programu MBA se specializací Commercial Law u Ústavu práva a právní vědy, o.p.s., v Praze.
 Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích člena dozorčí rady UNIPETROL, a.s., člena a předsedy dozorčí rady ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., předsedy Odborového svazu ECHO a ve Skupině ČEZ ve funkci člena dozorčí rady ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- UNIPETROL, a.s. – člen dozorčí rady.
- ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. – předseda dozorčí rady.

Ondřej Landa

místopředseda dozorčí rady od 23. 6. 2016,
člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)
Absolvent Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích právníka a ředitele odboru soudní spory a složité případy Československé obchodní banky, a. s., a náměstka ministra pro řízení právní sekce na Ministerstvu financí České republiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- Letiště Praha, a. s. – místopředseda dozorčí rady.
- IP Exit, a.s., v konkursu – místopředseda dozorčí rady (výkon funkce skončil uplynutím funkčního období k 06/2015),
- Český Aeroholding, a.s. – místopředseda dozorčí rady (společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností Letiště Praha, a. s.).

Jitka Čermáková

členka dozorčí rady zvolená valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,
členka dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)
Absolventka Gymnázia v Trutnově.
Odborné znalosti získala v různých administrativních pozicích v elektrárně Poříčí (referent projektového týmu pro výstavbu fluidních kotlů, referent technické dokumentace lokality Poříčí a Vítkovice, polygrafik-metodik) a dále jako uvolněná předsedkyně odborové organizace v elektrárně Poříčí.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředsedkyně.

Vladimír Hronek

člen dozorčí rady zvolený z řad zaměstnanců od 30. 9. 2010, znovu zvolený valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022),
místopředseda dozorčí rady od 20. 3. 2013 do 22. 1. 2018
Absolvent Střední průmyslové školy elektrotechnické v Praze.
Odborné znalosti získal zejména ve funkci člena a místopředsedy Evropské rady zaměstnanců Skupiny ČEZ.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- Evropská rada zaměstnanců Skupiny ČEZ – místopředseda.

Lubomír Klosík

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,
člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)
Absolvent Střední průmyslové školy chemické v Ostravě, tříletého kursu celoživotního vzdělávání sociálně-ekonomický management Provozně-ekonomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích směnového mistra v elektrárně Dětmorovice, místopředsedy a člena dozorčí rady ČEZ, a. s., místopředsedy a člena výboru pro audit ČEZ, a. s., a absolvováním Czech Institute of Directors v Praze.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 2 kusy.

- Odborový svaz ECHO – člen předsednictva.

Vladimír Kohout

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)
Absolvent Fakulty elektrotechnické Vysokého učení technického v Brně.
Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích technického a investičního ředitele a předsedy představenstva Teplárny Brno, a.s., ekonomického ředitele a místopředsedy představenstva společnosti Energetické strojírny Brno, a.s., a předsedy správní rady a statutárního ředitele společnosti Moravská energetická a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího strojního provozu teplárny, vedoucího elektroprovozu a ředitele závodu Brno společnosti ČEZ – Jihomoravské elektrárny Brno, k.p., Brno.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 570 kusů.

- ESB Elektro, a.s. – předseda představenstva,
- ESB Rozvaděče, a.s. – člen představenstva,
- Moravská energetická a.s. – předseda správní rady, statutární ředitel a jediný akcionář.
- Energetické strojírny Brno, a.s. – místopředseda a člen představenstva,
- ESB Montáže, a.s. – místopředseda představenstva,
- Moravská energetická a.s. – předseda představenstva.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Lubomír Lízal

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)

Habilitoval se na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze, absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, doktorský titul z ekonomie získal po studiu v Centru pro ekonomický výzkum a doktorské studium (CERGE) Univerzity Karlovy. Manažerské a další odborné znalosti získal zejména jako ředitel Národohospodářského ústavu Akademie věd ČR a ředitel vzdělávacího ekonomického institutu CERGE Univerzity Karlovy a následně jako člen Bankovní rady České národní banky. Dále byl mimo jiné členem České statistické rady Českého statistického úřadu, členem odborného pracovního týmu Ministerstva životního prostředí ČR pro přípravu Národního akčního plánu 2008–2012, členem Národní ekonomické rady vlády ČR. Na přelomu let 2010 a 2011 působil v dozorčí radě ČEZ, a. s.

V současné době zastává pozici rektora (prezidenta) Anglo-americké vysoké školy a působí jako akademický pracovník na částečný úvazek na ČVUT – Fakultě elektrotechnické a Českém institutu informatiky, robotiky a kybernetiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 50 kusů.

- Expobank CZ a.s. – člen dozorčí rady,
- Anglo-americká vysoká škola, z.ú. – rektor (prezident),
- Prague Twenty, o.p.s. – člen dozorčí rady. (Od roku 2016 v likvidaci, v roce 2017 skončena likvidace a společnost vymazána z obchodního rejstříku.)

Josef Suchánek

člen dozorčí rady zvolený valnou hromadou

z řad zaměstnanců od 12. 4. 2017,

člen dozorčí rady – přímý zástupce zaměstnanců od 23. 1. 2018 (funkční období do 23. 1. 2022)

Absolvent Odborného učiliště ve Znojmě, oboru strojní zámečnick, Střední průmyslové školy strojní v Třebíči, oboru strojírenství, a pomaturitního studia v Energetickém institutu Státní energetické inspekce v Praze, oboru vodní hospodářství.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména v různých funkcích v ČEZ, a. s. – organizační jednotka Vodní elektrárna Dalešice (strojní zámečnick, strojní zámečnick – hrázový, vedoucí hrázový – mistr provozu, vedoucí skupiny vodohospodářství a stavební).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

Karel Tyll

člen dozorčí rady od 23. 6. 2018 (funkční období do 23. 6. 2022)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru finance s vedlejší specializací informatika.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele odboru Státního rozpočtu Ministerstva financí České republiky a člena dozorčí rady Podpůrného a garančního rolnického a lesnického fondu, a.s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s. – člen dozorčí rady.

František Vágner

člen dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)

Absolvent Jaderné a fyzikálně inženýrské fakulty Českého vysokého učení technického v Praze, oboru jaderná chemie. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele, jednatele, generálního ředitele, místopředsedy a předsedy představenstva společnosti ENVINET a.s. a jako senior adviser společnosti NUVIA a.s. Ve Skupině ČEZ pak ve funkci vedoucího oddělení technické podpory ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- Perálec 77, s.r.o. – jednatel,
- IFRE a.s. – předseda správní rady, statutární ředitel a jediný akcionář,
- IFRE INDUSTRY a.s. – člen správní rady,
- P77 s.r.o. – společník a jednatel.
- IFRE a.s. – člen představenstva,
- Okresní hospodářská komora Třebíč – místopředseda představenstva,
- NUVIA a.s. – předseda představenstva a místopředseda představenstva,
- AEF ACIMEX ELECTRONICS FULNEK s.r.o. – jednatel,
- IFRE FJ s.r.o. – jednatel,
- Celostátní služba osobní dozimetrie, s.r.o. /CSOD, s.r.o./ (nyní NUVIA Dosimetry, s.r.o.) – jednatel,
- BD ŘÍČANY s.r.o. – jednatel,
- Denní centrum Barevný svět, o.p.s. – člen správní rady.

Šárka Vinklerová

členka dozorčí rady od 3. 6. 2016 (funkční období do 3. 6. 2020)
Absolventka Fakulty metalurgie a materiálového inženýrství
Vysoké školy báňské v Ostravě.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkcích
ředitelky obchodu a místopředsedkyně představenstva První
energetická a.s., vedoucí organizační složky v ČR a ředitelky
obchodu s elektřinou společností KORLEA INVEST, a.s.,
organizační složka, a vedoucí organizační složky v ČR společnosti
Slovenské elektrárne, a.s., člena skupiny Enel Group.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- KSV,s.r.o. – jednatel a společník.
- Slovenské elektrárne, a.s. - organizační složka – vedoucí
organizační složky,
- Slovenské elektrárne Česká republika, s.r.o. – jednatel.

Členové dozorčí rady, jejichž členství zaniklo v roce 2018, resp. do uzávěrky výroční zprávy:

Václav Pačes

předseda dozorčí rady od 27. 6. 2014 do 21. 6. 2017
a od 29. 6. 2017 do 23. 6. 2018,
člen dozorčí rady od 20. 3. 2013 do 20. 3. 2017,
na dobu do nejbližší valné hromady jmenován dozorčí radou
náhradním členem s účinností od 21. 3. 2017,
znovu zvolený od 21. 6. 2017 do 23. 6. 2018
(odvolán valnou hromadou dne 23. 6. 2018)

Petr Polák

člen dozorčí rady od 25. 2. 2016 do 23. 6. 2018
(odvolán valnou hromadou dne 23. 6. 2018)

Robert Šťastný

člen dozorčí rady od 29. 9. 2014 do 23. 6. 2018
(odvolán valnou hromadou dne 23. 6. 2018)

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada si v rámci svých kompetencí může zřídit výbory,
které plní funkci poradního orgánu dozorčí rady pro vybraná
odborná témata. Jejich členem může být pouze člen dozorčí
rady. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou.
Pokud není z výboru odvolán nebo se členství ve výboru nevzdá,
končí funkce člena výboru dozorčí rady nejpozději ke dni
ukončení jeho členství v dozorčí radě. Každý z výborů volí svého
předsedu a místopředsedu.

V roce 2018 působily v ČEZ, a. s., dva výbory dozorčí rady –
strategický a personální. Dne 22. 11. 2018 dozorčí rada rozhodla,
že funkci těchto výborů nahradí zřízením pracovních skupin – vždy
dle aktuálně vzniklé potřeby dozorčí rady. Ke dni uzávěrky výroční
zprávy nebyly zřízeny žádné výbory dozorčí rady.

Strategický výbor dozorčí rady

Posláním výboru bylo zkvalitnění rozhodovacího procesu dozorčí
rady v odborné oblasti strategického rozvoje společnosti.

Výbor se zabýval zejména posuzováním návrhů významných
podnikatelských aktivit v oblastech:

- investiční, akviziční a divestiční projekty (zejména nákup
nebo prodej významných aktiv a/nebo majetkových účastí
v tuzemsku a v zahraničí),
- zakládání nebo rušení dceřiných společností ČEZ, a. s.,
- budování nových výrobních zdrojů,
- útlum/prodej/obnova výrobních kapacit.

V roce 2018 se uskutečnilo 7 řádných zasedání.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ
nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ
nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Členové strategického výboru dozorčí rady,
jejichž členství zaniklo v roce 2018:

Petr Polák

předseda výboru od 1. 9. 2016 do 23. 6. 2018,
člen výboru od 25. 2. 2016 do 23. 6. 2018

Šárka Vinklerová

místopředsedkyně výboru od 1. 9. 2016 do 22. 11. 2018,
členka výboru od 23. 6. 2016 do 22. 11. 2018

Lubomír Klosík

člen výboru od 27. 4. 2017 do 22. 1. 2018
a od 22. 2. 2018 do 22. 11. 2018

Václav Pačes

člen výboru od 30. 4. 2013 do 20. 3. 2017,
od 27. 4. 2017 do 21. 6. 2017,
od 31. 8. 2017 do 23. 6. 2018,
předseda výboru od 22. 8. 2013 do 29. 9. 2014

František Vágner

člen výboru od 23. 6. 2016 do 22. 11. 2018

Personální výbor dozorčí rady

Výbor v rámci své činnosti zejména:

- navrhoval dozorčí radě personální politiku dozorčí rady vůči představenstvu,
- vyjadřoval se k návrhům volby a odvolávání členů představenstva, odpovídal za předložení nominací kandidátů na členy představenstva ke schválení dozorčí radě,
- dával doporučení dozorčí radě k vydání stanoviska ve věci jmenování a způsobu odměňování členů představenstva, kteří jsou v pracovněprávním vztahu ke společnosti,
- dával doporučení dozorčí radě k návrhům představenstva týkajícím se personálního obsazení dozorčích rad společností, v nichž má ČEZ, a. s., majetkovou účast na základním kapitálu převyšující 500 mil. Kč.

V roce 2018 se uskutečnila celkem 3 řádná zasedání.

Členové personálního výboru dozorčí rady,
jejichž členství zaniklo v roce 2018:

Vladimír Hronek

předseda výboru od 20. 10. 2014 do 22. 1. 2018
a od 19. 3. 2018 do 22. 11. 2018,
člen výboru od 2. 12. 2010 do 22. 1. 2018
a od 22. 2. 2018 do 22. 11. 2018

Zdeněk Černý

místopředseda výboru od 20. 10. 2014 do 27. 6. 2018,
člen výboru od 29. 8. 2014 do 27. 6. 2018

Vladimír Kohout

člen výboru od 23. 6. 2016 do 22. 11. 2018

Josef Suchánek

člen výboru od 27. 4. 2017 do 22. 1. 2018
a od 22. 2. 2018 do 22. 11. 2018

Robert Šťastný

člen výboru od 26. 6. 2015 do 23. 6. 2018

Výbor pro audit

Postavení a působnost výboru pro audit

Výbor pro audit vykonává, aniž je tím dotčena odpovědnost členů představenstva nebo dozorčí rady, zejména tyto činnosti:

- sleduje postup sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a předkládá představenstvu a dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- sleduje účinnost vnitřní kontroly, systémů řízení rizik,
- sleduje účinnost vnitřního auditu a jeho funkční nezávislost,
- doporučuje auditora k provedení povinného auditu dozorčí radě s tím, že toto doporučení řádně odůvodní,
- sleduje proces povinného auditu,
- posuzuje nezávislost auditora provádějícího povinný audit a poskytování neauditorských služeb ve prospěch společnosti tímto auditorem,
- projednává s auditorem rizika ohrožující jeho nezávislost a ochranná opatření, která byla auditorem přijata s cílem tato rizika zmírnit,
- vyjadřuje se k výpovědi závazku ze smlouvy o povinném auditu nebo odstoupení od smlouvy o povinném auditu,
- informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu a jeho poznatcích získaných ze sledování procesu povinného auditu,
- informuje dozorčí radu, jakým způsobem povinný audit přispěl k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví,
- schvaluje poskytování jiných neauditorských služeb,
- vykonává další působnost dle zákona o auditorech nebo přímo použitelného předpisu EU.

Výbor pro audit průběžně projednává zprávy o významných skutečnostech vyplývajících z povinného auditu, zejména o případných zásadních nedostatcích ve vnitřní kontrole ve vztahu k postupu sestavování účetní závěrky nebo konsolidované účetní závěrky. Obdrží-li dodatečnou zprávu auditora podle příslušných ustanovení zákona o auditorech, projedná ji a postoupí představenstvu a dozorčí radě. Výbor pro audit je oprávněn nahlížet do dokladů a záznamů týkajících se činnosti společnosti v rozsahu nezbytném pro výkon jeho činnosti. Jednou ročně vyhotoví zprávu o činnosti, ve které zhodnotí svou činnost, a tuto zprávu poskytne Radě pro veřejný dohled nad auditem. Členové výboru pro audit se účastní valné hromady společnosti a jsou povinni seznámit valnou hromadu s výsledky své činnosti.

Složení a činnost výboru pro audit

Výbor pro audit má 5 členů, které volí a odvolává valná hromada z členů dozorčí rady nebo ze třetích osob. Členové výboru pro audit nemohou být členy představenstva ani prokuristy. Většina členů výboru pro audit musí být nezávislá a odborně způsobilá ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech. Nejméně 1 člen tohoto výboru musí být osobou, která je nebo byla statutárním auditorem nebo osobou, jejíž znalosti anebo dosavadní praxe v oblasti účetnictví zajišťují předpoklad řádného výkonu funkce člena výboru pro audit, a to i s ohledem na odvětví, ve kterém společnost působí. Tento člen musí být vždy nezávislý. Výbor pro audit si volí svého předsedu, jenž musí být nezávislý ve smyslu příslušných ustanovení zákona o auditorech, a místopředsedu. Funkční období jednotlivého člena výboru pro audit je čtyřleté. Pracovní adresa členů výboru pro audit je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4.

Způsob rozhodování výboru pro audit

Výbor pro audit je způsobilý se usnášet za účasti nadpoloviční většiny všech členů. Při rozhodování má každý z členů jeden hlas. Výbor pro audit rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech svých členů. Jednání výboru pro audit se řídí jednacími řádem, který přijímá nebo mění dvoutřetinová většina hlasů všech jeho členů. Účast členů výboru pro audit na zasedání je zpravidla osobní, eventuálně může člen výboru pro audit zmocnit pro jednotlivý případ jiného člena, aby za něj při neúčasti hlasoval, nebo je v odůvodněných případech možné využít i technické prostředky (telefonická konference, videokonference). V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda – nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda – výboru pro audit vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům výboru pro audit. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Výbor pro audit může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby. Zasedání výboru pro audit se konají podle potřeby. V roce 2018 se uskutečnila 4 řádná zasedání.

Členové výboru pro audit

Jan Vaněček

předseda výboru pro audit od 25. 9. 2015,

člen výboru pro audit od 12. 6. 2015

(funkční období do 12. 6. 2019)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze, mezinárodního programu profesního vzdělávání ACCA / FCCA – Chartered Certified Accountant na Univerzitě Karlově v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích audit seniora ve společnosti Arthur Andersen a finančního ředitele pro Českou republiku americké energetické společnosti Cinergy.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- pinn partners s.r.o. – jednatel a společník.
- i4wifi a.s. (dnes EVPower a.s.) – člen dozorčí rady,
- CP Praha s.r.o., v likvidaci – místopředseda dozorčí rady.

Otakar Hora

místopředseda výboru pro audit od 27. 9. 2016,

člen výboru pro audit od 3. 6. 2016

(funkční období do 3. 6. 2020)

Osobní údaje uvedeny u funkce předsedy dozorčí rady.

Andrea Lukasiková

členka výboru pro audit od 27. 6. 2014,

znovu zvolená členkou s účinností od 28. 6. 2018

(funkční období do 28. 6. 2022)

Absolventka Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve funkci manažerky oddělení řízení rizik společnosti Deloitte Audit s.r.o., v samostatném oddělení pro evropské záležitosti Kanceláře Senátu Parlamentu ČR a ve finančním řízení a účetnictví ve společnosti Olife Corporation, a.s. Nyní vykonává funkci vedoucí interního auditu v České televizi.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- Letiště Praha, a. s. – místopředsedkyně výboru pro audit.
- Český Aeroholding, a.s. – členka výboru pro audit (společnost zanikla v důsledku fúze sloučením s nástupnickou společností Letiště Praha, a. s.),
- Český institut interních auditorů, z.s. – členka rady,
- Česká exportní banka, a.s. – členka výboru pro audit.

Jiří Pelák

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017

(funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, kde také ukončil doktorské studium. Půl roku studoval na Copenhagen Business School v Dánsku a půl roku také na St. Marks International College v Austrálii.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména při svém působení na katedře finančního účetnictví a auditingu na Fakultě financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze, ve funkci auditora a prvního viceprezidenta Komory auditorů ČR a jako metodik ve společnosti Global Payments Europe, kde byl po tři roky odpovědný za řízení reportingu dceřiných společností, konsolidaci a reportingu vůči mateřské společnosti. Jako expert zpracovával řadu interpretací Národní účetní rady, aplikačních doložek Komory auditorů ČR a podílel se i na překladech mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Jako člen poradního panelu spolupracoval na tvorbě českého Kodexu správy a řízení společností.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- AFC CENTER, spol.s r.o. – společník a jednatel,
- Komora auditorů České republiky – člen výkonného výboru,
- Nadační fond Hippokrates – revizor účtů,
- ŠAKAL – školní atletický klub Albrechtická při Spolku rodičů a přátel školy Praha-Kbely, z. s. – místopředseda výkonného výboru,
- ZOOT a.s. – člen výboru pro audit,
- Pražská vodohospodářská společnost a.s. – člen dozorčí rady,
- Pražské vodovody a kanalizace, a.s. – člen dozorčí rady.
- Svatba IN s.r.o. – společník.

Tomáš Vyhnanek

člen výboru pro audit od 21. 6. 2017

(funkční období do 21. 6. 2021)

Absolvent Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích manažera Deloitte Advisory s.r.o., manažera ČSOB Advisory, a.s., a v různých funkcích na Ministerstvu financí ČR (ředitel odboru Centrální harmonizační jednotka, náměstek sekce Finanční řízení a audit).

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 0 kusů.

- České dráhy, a.s. – předseda výboru pro audit.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Odměňování členů dozorčí rady a členů výboru pro audit

Všechna ujednání mezi společností a členy dozorčí rady a členy výboru pro audit, související s výkonem jejich funkce, jsou v souladu s občanským zákoníkem č. 89/2012 Sb. a zákonem o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. obsažena ve smlouvě o výkonu funkce.

Odměny členů dozorčí rady a výboru pro audit, včetně všech plnění, jsou schvalovány valnou hromadou společnosti. V souladu s přijatými usneseními valné hromady uzavírá společnost s jednotlivými členy dozorčí rady a výboru pro audit smlouvy o výkonu funkce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit jsou poskytovány následující odměny a požitky:

- **Odměna člena dozorčí rady** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena dozorčí rady nemá variabilní složku. V případě, že není člen dozorčí rady pro nemoc dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen dozorčí rady schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena dozorčí rady, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen dozorčí rady schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena dozorčí rady, až do ukončení neschopnosti 50% stanovené měsíční odměny.
- **Odměna člena výboru pro audit** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka a je diferencována podle významu vykonávané funkce v orgánu (předseda, místopředseda a člen). Odměna člena výboru pro audit nemá variabilní složku. V případě, že není člen výboru pro audit dočasně pro nemoc schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů, kdy není člen výboru pro audit schopen z důvodů výše uvedených vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena výboru pro audit, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen výboru pro audit schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena výboru pro audit, až do ukončení neschopnosti 50% stanovené měsíční odměny.

- **Tantiéma** – je vyplácena členům dozorčí rady na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům dozorčí rady je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Pojištění** – členové dozorčí rady mají nárok na sjednání kapitálového životního pojištění na náklady společnosti, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převáděno na člena dozorčí rady.
- **Osobní automobil** – členu dozorčí rady může být poskytnut osobní automobil k výkonu funkce i pro soukromé účely, který podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen dozorčí rady. Podmínky poskytnutí a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. V případě, že člen dozorčí rady společnosti k výkonu funkce používá soukromý automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce člena dozorčí rady hrazeny společností v souladu s právními předpisy. Člen výboru pro audit může k výkonu funkce používat soukromý automobil. Náhrada jízdních výdajů je v tomto případě společností hrazena v souladu s právními předpisy.
- **Cestovní náhrady** – členům dozorčí rady je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši, a dále se na členy dozorčí rady vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty. Členům výboru pro audit je při pracovní cestě poskytováno stravné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, úhrada dalších nutných výdajů v doložené výši a dále se na členy výboru pro audit vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty, při zahraničních pracovních cestách pak kapesné v maximální výši stanovené dle zákoníku práce.

Členům dozorčí rady a výboru pro audit, kteří jsou státními zaměstnanci, je poskytováno finanční plnění ve výši, kterou umožňuje zákon.

Představenstvo

Postavení a působnost představenstva

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jehož členové jednají za společnost. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu. Představenstvo je oprávněno delegovat rozhodování určitých záležitostí do působnosti jednotlivých členů představenstva ve smyslu § 156 odst. 2 občanského zákoníku, a také na zaměstnance společnosti, zejména prostřednictvím vnitřních předpisů schválených představenstvem. Delegace působnosti nezabavuje členy představenstva povinnosti dohlížet, jak jsou záležitosti společnosti spravovány. Představenstvo se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu s právními předpisy a stanovami.

Představenstvu přísluší zejména:

- zabezpečovat obchodní vedení a řádné vedení účetnictví,
- svolávat valnou hromadu, organizačně ji zabezpečovat a předkládat jí zejména:
 - návrh koncepce podnikatelské činnosti společnosti a návrhy jejích změn, a to nejméně jednou za čtyři roky,
 - návrh změn stanov,
 - návrh na zvýšení nebo snížení základního kapitálu, jakož i na vydání vyměnitelných a prioritních dluhopisů,
 - řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popř. mezitímní účetní závěrku, vyžaduje-li se její schválení valnou hromadou,
 - návrh na rozdělení zisku včetně stanovení výše, způsobu vyplacení a splatnosti dividendy, výše tantiémy a přidělení do fondů nebo na způsob krytí ztrát společnosti,
 - roční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku,
 - návrh na zrušení společnosti,
 - souhrnnou vysvětlující zprávu podle § 118 odst. 9 zákona o podnikání na kapitálovém trhu.
- vykonávat usnesení valné hromady,
- udělovat a odvolávat prokuru,
- schvalovat a měnit Podpisový řád ČEZ, a. s., a se souhlasem odborových organizací působících ve společnosti Pracovní řád ČEZ, a. s.,
- po projednání s odborovými organizacemi působícími ve společnosti schvalovat Volební řád ČEZ, a. s., pro volby členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti a tyto volby organizovat,
- odvolávat vedoucí zaměstnance společnosti podle § 73 zákoníku práce,
- uzavírat za společnost smlouvy o výkonu funkce člena některého orgánu společnosti.

Složení a činnost představenstva

Představenstvo má 7 členů, které volí a odvolává dozorčí rada. Představenstvo volí a odvolává svého předsedu a 2 místopředsedy. Funkční období jednotlivého člena je čtyřleté s tím, že opětovná volba je možná. Pracovní adresa členů představenstva je v sídle společnosti: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4. Zasedání představenstva se konají alespoň jednou měsíčně. V roce 2018 se uskutečnilo 42 zasedání, z toho 38 řádných a 4 mimořádná.

Způsob rozhodování představenstva

Představenstvo je způsobilé se usnášet za účasti nadpoloviční většiny svých členů. Každý člen má jeden hlas. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů všech členů. Zasedání představenstva se řídí jednacím řádem, který představenstvo přijímá nebo mění dvoutřetinovou většinou hlasů všech svých členů. O průběhu jednání představenstva a přijatých usneseních je pořizován zápis, ve kterém musejí být jmenovitě uvedeni členové, kteří hlasovali proti jednotlivým usnesením nebo se zdrželi hlasování. Pokud není uvedeno něco jiného, má se za to, že neuvedení členové hlasovali pro přijetí usnesení. V nutných případech, které nestrpí odkladu, může předseda nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda představenstva vyvolat hlasování mimo zasedání (per rollam). Návrh usnesení musí být zaslán všem členům představenstva. Usnesení je v takovém případě přijato, jestliže hlasovala alespoň dvoutřetinová většina všech členů a pro přijetí usnesení hlasovala nadpoloviční většina všech členů. Představenstvo může podle své úvahy přizvat na zasedání i členy jiných orgánů společnosti, její zaměstnance nebo jiné osoby.

Popis činnosti, působnosti a rozhodovací pravomoci členů představenstva

Funkce člena představenstva ČEZ, a. s., zahrnuje výkon veškerých práv a povinností, které jsou s funkcí člena představenstva spojeny podle právních předpisů, stanov společnosti, jednacího řádu představenstva, usnesení orgánů společnosti, podle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a podle vnitřních předpisů společnosti. Člen představenstva je zejména povinen vykonávat svou činnost pro společnost osobně a s využitím svých nejlepších schopností a znalostí, spolupracovat s ostatními členy představenstva a chránit v nejvyšší možné míře zájmy společnosti. Konkrétní úkoly člena představenstva může určovat představenstvo způsobem stanoveným v jednacím řádu představenstva.

Při zabezpečování obchodního vedení představenstvo rozhoduje zejména o:

- čerpání prostředků z rezervního fondu, pokud zákon nestanoví jinak,
- zvýšení základního kapitálu společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích a článkem 30 a násl. stanov společnosti a v této souvislosti o vydávání akcií společnosti jako zaknihovaných cenných papírů majících formu na majitele,
- návrhů kupních smluv týkajících se elektřiny, tepla, zemního plynu a povolenek na emise skleníkových plynů, distribučních, přenosových a podpůrných služeb, komoditních derivátů a komoditních obchodních služeb,
- investičních projektech a jejich realizaci,
- přijetí dlouhodobé zápůjčky (úvěru) na období delší než 1 rok a o jiné obdobné dlouhodobé finanční operaci společnosti s výjimkou zajišťovací operace,
- obsahu výroční zprávy dle zákona o účetnictví a pololetní a roční zprávy dle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- uzavření smluv o založení obchodní společnosti nebo spolku, získání majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě, o zrušení obchodní společnosti nebo spolku, má-li společnost jako společník nebo člen rozhodovat o zrušení jiné obchodní společnosti nebo spolku, anebo o převodu majetkové účasti společnosti na jiné právnické osobě,
- zcizení nebo pronájmu nemovitostí, pokud to vyplývá ze stanov společnosti.

K uskutečnění některých rozhodnutí představenstva je dle článku 14 odstavce 9 stanov společnosti představenstvo povinno vyžádat si předchozí souhlas dozorčí rady (viz informace o dozorčí radě).

Některé záležitosti je představenstvo povinno předložit dle článku 14 odstavce 10 stanov společnosti k projednání a vyžádat si předchozí stanovisko dozorčí rady. Jsou to:

- schválení a změna Organizačního řádu ČEZ, a. s.,
- schválení pravidel pro tvorbu a použití fondů společnosti,
- návrhy ročních investičních a provozních rozpočtů,
- návrhy podstatných změn organizační struktury společnosti,
- návrh strategie společnosti nebo její podstatné aktualizace v rámci koncepce podnikatelské činnosti schválené valnou hromadou,
- návrh podnikatelského plánu společnosti,
- návrh koncepce podnikatelské činnosti (včetně jejích změn) ovládaných osob se základním kapitálem převyšujícím 500 mil. Kč,
- všechny návrhy, které představenstvo předkládá valné hromadě k rozhodnutí nebo informaci; u návrhů, které je představenstvo povinno předkládat valné hromadě ze zákona, postačí dozorčí radu informovat,
- obsah zadávací dokumentace podle zákona o veřejných zakázkách, pokud je předpokládaná hodnota zakázky vyšší než jedna třetina vlastního kapitálu vyplývajícího z poslední konsolidované účetní závěrky.

Představenstvo předkládá dozorčí radě k přezkoumání, nejpozději do 15. 5. kalendářního roku, řádnou a konsolidovanou účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku (včetně způsobu vyplacení a splatnosti dividendy), popřípadě návrh na úhradu ztráty, návrh výše tantiémy, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích. Představenstvo dále předkládá dozorčí radě k přezkoumání mimořádnou a mezitímní účetní závěrku, pokud povinnost jejich sestavení vyplývá ze zákona.

V souladu se stanovami společnosti je představenstvo o některých svých rozhodnutích povinno informovat dozorčí radu. Představenstvo může svým členům svěřit působnost dle určité oblasti řízení a funkce v organizační struktuře ve smyslu Organizačního řádu. V takovém případě je člen představenstva v rámci jemu svěřené působnosti pověřen řízením příslušné divize či útvaru společnosti. V souvislosti s takto svěřenou působností je člen představenstva oprávněn užívat rovněž označení funkce dle příslušné svěřené působnosti (generální ředitel, ředitel divize). Při právním jednání za společnost (např. podepisování smluv) užívá vždy označení člen/místopředseda/předseda představenstva.

Představenstvo společnosti – členové



Daniel Beneš
předseda představenstva
a generální ředitel



Martin Novák
místopředseda představenstva
a ředitel divize finance



Tomáš Pleskač
místopředseda představenstva
a ředitel divize nová energetika
a distribuce

Pavel Cyrani
člen představenstva
a ředitel divize obchod a strategie



Michaela Chaloupková
členka představenstva
a ředitelka divize správa



Ladislav Štěpánek
člen představenstva
a ředitel divize klasická energetika



Bohdan Zronek
člen představenstva
a ředitel divize jaderná energetika

Členové představenstva

Daniel Beneš

předseda představenstva od 15. 9. 2011,

člen představenstva od 15. 12. 2005

(funkční období do 18. 12. 2021)

Absolvent Strojní fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Brno International Business School Nottingham Trent University (studium MBA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele úseku nákup, ředitele divize správa a výkonného ředitele ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 2 500 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 450 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2019: 300 000 kusů.

- Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava – člen správní rady,
- Svaz průmyslu a dopravy České republiky – člen představenstva a viceprezident,
- Nadace ČEZ – předseda správní rady.
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích – člen správní rady,
- Český svaz zaměstnavatelů v energetice – člen představenstva.

Martin Novák

místopředseda představenstva od 20. 10. 2011,

člen představenstva od 21. 5. 2008

(funkční období do 23. 5. 2020)

Absolvent Fakulty mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod a obchodní právo. V roce 2007 absolvoval Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku. Od roku 1996 je členem Komory daňových poradců ČR. Manažerské a odborné znalosti získal zejména během svého takřka desetiletého působení v oblasti zpracování ropy a výroby a distribuce paliv. Působil v manažerských pozicích v celosvětové centrále ropné společnosti ConocoPhillips v americkém Houstonu a také v regionální centrále v Londýně. Dále pracoval ve společnosti ConocoPhillips Czech Republic s.r.o., kde ve funkci finančního ředitele odpovídal za region střední a východní Evropy (v této pozici rovněž zastával různé funkce statutárních zástupců regionálních poboček ConocoPhillips), a ve funkci ředitele úseku účetnictví ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 7 600 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 200 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2019: 200 000 kusů.

- Burza cenných papírů Praha, a.s. – člen dozorčí rady.

Tomáš Pleskač

místopředseda představenstva od 26. 6. 2017,

člen představenstva od 26. 1. 2006,

znovu zvolený s účinností od 29. 1. 2018

(funkční období do 29. 1. 2022)

Absolvent Provozně-ekonomické fakulty Vysoké školy zemědělské v Brně, titul MBA získal na Prague International Business School. Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích finančního ředitele společnosti Severomoravská energetika, a. s., ekonomického náměstka a zástupce ředitele Jaderné elektrárny Dukovany.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 2 547 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 183 781 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2019: 283 781 kusů.

- Akcez Enerji A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva,
- Akenerji Elektrik Üretim A.S. (Turecko) – místopředseda představenstva.
- CM European Power International B.V. (Nizozemsko) – předseda představenstva.

Pavel Cyrani

člen představenstva od 20. 10. 2011

(funkční období do 21. 10. 2019)

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oboru mezinárodní obchod, absolvent MBA oboru finance na Kellogg School of Management v Evanstonu (USA).

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., kde působí od roku 2006 ve funkcích ředitele útvaru plánování a controlling, ředitele útvaru asset management, poté od roku 2011 jako člen představenstva a ředitel divize strategie a následně divize obchod a strategie. Před nástupem do společnosti ČEZ, a. s., působil ve společnosti McKinsey & Company.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 216 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 240 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2019: 240 000 kusů.

- CM European Power International B.V. (Nizozemsko) – člen představenstva.

Michaela Chaloupková

členka představenstva od 20. 10. 2011

(funkční období do 21. 10. 2019)

Absolventka Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni a Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh se zaměřením na energetiku.

Manažerské a odborné znalosti získala zejména ve společnosti Stratego Invest a.s. (poté i-Tech Capital, a.s.), kde působila ve funkci vedoucí oddělení controllingu a místopředsedkyně představenstva, a dále v ČEZ, a. s., na řídicích pozicích v oblasti nákupu a personalistiky.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 1 410 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 180 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2019: 180 000 kusů.

- Nadace ČEZ – členka dozorčí rady,
- Nadační fond Revenium – členka správní rady,
- Odyssey, z.s. – členka správní rady.

Ladislav Štěpánek

člen představenstva od 27. 6. 2013

(funkční období do 28. 6. 2021)

Absolvent Fakulty strojní Českého vysokého učení technického v Praze.

Manažerské a odborné znalosti získal zejména ve funkcích ředitele kanceláře generálního ředitele a představenstva a ředitele útvaru palivový cyklus ČEZ, a. s.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 16 934 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 120 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2019: 120 000 kusů.

Bohdan Zronek

člen představenstva od 18. 5. 2017

(funkční období do 18. 5. 2021)

Absolvent Fakulty elektrotechnické Českého vysokého učení technického v Praze a rozvojového programu InterLeader® 2012. Manažerské a odborné znalosti získal v různých funkcích v Jaderné elektrárně Temelín, kam nastoupil po ukončení ČVUT. Naposledy působil na pozicích ředitele útvaru bezpečnost ČEZ, a. s., a ředitele Jaderné elektrárny Temelín. Působí jako člen Board of Management v organizaci World Nuclear Association.

Počet akcií ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 290 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018: 120 000 kusů.

Počet opcí na akcie ČEZ, a. s., k 28. 2. 2019: 120 000 kusů.

- Správa úložišť radioaktivních odpadů – místopředseda rady.

Pracovní komise, týmy a výbory představenstva

Představenstvo může zřídit pro potřeby své činnosti pracovní komise, týmy a výbory v souladu s ustanovením čl. 17 odst. 1 Stanov ČEZ, a. s. S účinností od 1. 1. 2016 byly na základě rozhodnutí představenstva ustaveny týmy Provoz a Rozvoj, kde koordinační role náleží členům představenstva pověřeným vedením těchto týmů.

Tým Provoz je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast těžby, klasické energetiky, jaderné energetiky, výroby a distribuce tepla, financí, personalistiky, nákupu a ostatních centrálních a podpůrných služeb. Vedení týmu bylo svěřeno místopředsedovi představenstva a řediteli divize finance. Členy týmu jsou dále člen představenstva pověřený řízením divize klasická energetika, člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika a členka představenstva pověřená řízením divize správa.

Tým Rozvoj je tým v rámci představenstva s působností věcné koordinace pro oblast obchodu a strategie, zákaznických řešení, inovací, distribuce, zahraničních country management units, fúzí a akvizic, obnovitelných zdrojů. Vedení týmu bylo svěřeno místopředsedovi představenstva a řediteli divize nová energetika a distribuce. Členem týmu je dále člen představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie.

- Současná členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ
- Ukončená členství v orgánech mimo Skupinu ČEZ nebo v přidružených a společných podnicích Skupiny ČEZ v uplynulých 5 letech

Výbory členů představenstva

Každý člen představenstva může zřídit v rámci jemu svěřené oblasti pracovní komise, týmy a výbory. Jejich práce se mohou účastnit i ostatní členové představenstva, jichž se daná problematika dotýká, a příslušní zaměstnanci společnosti.

K nejvýznamnějším výborům v roce 2018 patřily:

- **Výbor pro bezpečnost zařízení ČEZ, a. s.**, který mimo jiné hodnotí úroveň a stav bezpečnosti zařízení ČEZ, a. s., přičemž prioritou jsou jaderná zařízení; z pohledu kvality a bezpečnosti posuzuje úroveň kultury bezpečnosti, aktuální či potenciální bezpečnostní problémy a jejich optimální řešení; posuzuje příslušné zákonné a regulatorní změny a jejich dopad; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Výbor pro ochranu Skupiny ČEZ**, který projednává mimo jiné koncepci, strategie a cíle ochrany Skupiny ČEZ, hrozby, rizika, analýzy bezpečnostních incidentů, návrhy bezpečnostních požadavků, nápravných opatření a priority či podmínky pro jejich realizaci; výbor je poradním orgánem předsedy představenstva (generálního ředitele),
- **Rizikový výbor**, který projednává záležitosti v oblasti řízení rizik Skupiny ČEZ, zejména navrhuje strategii rozvoje systému řízení rizik; přijímá doporučení a stanoviska v oblasti správy rizikového kapitálu, dohledu nad vlastním řízením rizik a monitoringu celkového dopadu rizik na hodnotu Skupiny ČEZ; rizikový výbor je poradním orgánem místopředsedy představenstva pověřeného řízením divize finance (ředitele divize finance),
- **Výbor pro bezpečnost divize jaderná energetika** zřízený za účelem podpory řízení bezpečnosti provozu jaderných elektráren ČEZ; výbor je poradním orgánem člena představenstva pověřeného řízením divize jaderná energetika (ředitele divize jaderná energetika).

Odměňování členů představenstva

Všechna ujednání mezi společností a členy představenstva související s výkonem jejich funkce jsou v souladu s občanským zákoníkem č. 89/2012 Sb. a zákonem o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. obsažena ve smlouvě o výkonu funkce, respektive v jejích dodatcích.

Odměňování členů představenstva stanovuje dozorčí rada společnosti. V souladu s usneseními dozorčí rady uzavírá společnost se členy představenstva smlouvy o výkonu funkce, které vymezují veškeré poskytované odměny a požitky. Smlouvy o výkonu funkce členů představenstva schvaluje dozorčí rada po předchozím projednání v personálním výboru dozorčí rady. Při stanovování způsobu a výše odměňování se vychází z metodologie a průzkumů mezinárodní konzultační společnosti Korn/Ferry International (dříve HayGroup), která se dlouhodobě a celosvětově zaměřuje na poradenství v oblasti odměňování. Již od roku 2008 používá společnost globálně jednotnou analytickou metodu HayGroup a standardizované průzkumy odměňování. Analytická metoda HayGroup hodnotí funkce z pohledu odpovědnosti a pravomocí, rozsahu řízení jak z hlediska počtu zaměstnanců a zemí, tak i různorodosti řízených procesů a segmentů, náročnosti řešených problémů, požadovaného know-how, výše výnosů, výše investic a také podle míry volnosti při rozhodování. Referenčním rámcem pro odměňování členů představenstva je také Průzkum odměňování vrcholových manažerů v Evropě (EUROTOPEX).

Členové představenstva jsou pověřeni řízením jednotlivých divizí společnosti a odpovídají za věcné řízení dceřiných společností Skupiny ČEZ v rámci svěřené oblasti řízení.

Členům představenstva společnosti jsou poskytovány tyto odměny a požitky:

- **Měsíční odměna člena představenstva** – je vyplácena pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce. Měsíční odměna je stanovena jako fixní částka. Pokud člen představenstva není pro nemoc, případně z důvodu čerpání mateřské nebo rodičovské dovolené, dočasně schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, zůstává mu nárok na měsíční odměnu v plném rozsahu zachován po dobu prvních 30 kalendářních dnů. Pokud taková neschopnost k výkonu činností, jež jsou spojeny s funkcí člena představenstva, trvá nepřerušeně po dobu delší než 30 kalendářních dnů, činí výše měsíční odměny za dobu od 31. kalendářního dne za každý kalendářní měsíc, kdy není člen představenstva schopen vykonávat činnosti spojené s funkcí člena představenstva, až do ukončení neschopnosti 50 % stanovené měsíční odměny.

- **Roční odměna** – přísluší členu představenstva vedle měsíční odměny a je závislá na plnění předem stanovených jmenovitých úkolů na daný rok. Podíl roční odměny na celkovém příjmu (měsíční odměna a roční odměna) může činit v závislosti na významu vykonávané funkce v představenstvu (člen, místopředseda a předseda) 47 % až 64 %. Jmenovité úkoly a závislost výše roční odměny na plnění jednotlivých úkolů jsou členům představenstva stanoveny na základě rozhodnutí dozorčí rady. Vyhodnocení plnění stanovených jmenovitých úkolů a stanovení konečné výše roční odměny provádí dozorčí rada po vyhodnocení hospodářských výsledků společnosti za příslušný kalendářní rok. Členové představenstva mají stanovený společný úkol (pro rok 2018 se jednalo o dosažení plánované hodnoty ukazatele EBITDA Skupiny ČEZ) a dále individuální jmenovité úkoly finančního i nefinančního charakteru reflektující odpovědnost příslušného člena představenstva za svěřenou oblast řízení a reflektující skupinové a projektové cíle. Tyto jmenovité úkoly jsou stanoveny na základě strategických, finančních a bezpečnostních priorit a cílů a vycházejí z aktuálního podnikatelského plánu a zejména z ročního rozpočtu společnosti. U všech jmenovitých úkolů je stanovena cílová hodnota, váha a termín plnění úkolu. Na roční odměnu jsou vypláceny každý měsíc spolu s výplatou měsíční odměny vratné zálohy. Souhrn vyplacených vratných záloh může činit nejvýše 45 % z maximální roční odměny.
- **Cílová odměna** – za splnění konkrétních úkolů může být členu představenstva vyplacena cílová odměna až do výše šestinásobku měsíční odměny. Podrobnosti včetně výše a splatnosti cílové odměny stanoví dozorčí rada.
- **Tantiéma** – je vyplácena členům představenstva na základě rozhodnutí valné hromady. Výše tantiémy jednotlivým členům představenstva je určena na základě pravidel schválených valnou hromadou.
- **Opční právo** – členové představenstva mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce člena představenstva. U člena představenstva je opční program zahájen ke dni vzniku členství v představenstvu, a to se souhlasem dozorčí rady. Opce na akcie jsou přidělovány každý rok, a to počínaje zahájením opčního programu, a dále vždy po jednom roce po celou dobu trvání opčního programu. Při realizaci výzvy platí, že zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění jednotlivé výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně akcií platné pro daný příděl opce. Dále pro každou výzvu platí povinnost člena představenstva držet počet kusů akcií odpovídající hodnotě 20 % z realizovaného zisku (rozdíl tržní ceny akcií v den uplatnění výzvy a kupní ceny akcií). Výnos z realizace výzvy na opce, tj. rozdílu mezi kupní cenou akcií a závěrečnou cenou akcií společnosti v den uplatnění výzvy, podléhá dani z příjmů a odvodům zákonného pojištění. Podmínky opčního programu jsou v souladu s Principy správy a řízení společností OECD.
- **Pojištění** – ve prospěch členů představenstva je na náklady společnosti sjednáno kapitálové životní pojištění, které je při skončení výkonu funkce nebo odstoupení společnosti od smlouvy o kapitálovém životním pojištění bezúplatně převáděno na člena představenstva, a dále úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti za škodu na zdraví a na věci.
- **Osobní automobil** – člen představenstva má nárok na poskytnutí osobního automobilu k výkonu funkce člena představenstva a k soukromému použití. Podmínky půjčení a užívání osobního automobilu jsou upraveny ve zvláštních smlouvách. Vozidlo poskytnuté pro soukromé použití i k výkonu funkce podléhá zdanění, spotřebu pohonných hmot pro soukromé využití hradí člen představenstva. V případě, že člen představenstva společnosti k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady spojené s jeho použitím k výkonu funkce hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **Odstupné** – v případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce.
- **Cestovní náhrady** – členu představenstva je při pracovní cestě poskytováno stravné a kapesné ve výši uvedené ve smlouvě o výkonu funkce, ostatní výdaje v doložené výši a dále se na členy představenstva vztahuje cestovní pojištění pro krátkodobé zahraniční pracovní cesty.
- **Benefity** – členům představenstva je poskytována nadstandardní zdravotní péče a další benefity odpovídající benefitům poskytovaným zaměstnancům společnosti v souladu s platnou kolektivní smlouvou.
- **Peněžité vyrovnání při dodržení závazku člena představenstva vyplývajícího ze sjednaného zákazu konkurence** – s přihlédnutím k povaze informací, poznatků a znalostí, které člen představenstva získal po dobu výkonu funkce člena představenstva, se společnost zavazuje poskytnout mu po skončení výkonu jeho funkce peněžité vyrovnání po dobu a dle podmínek uvedených ve smlouvě o výkonu funkce.

OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ

Osobami s řídicí pravomocí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu jsou ve společnosti ČEZ členové představenstva, členové dozorčí rady a členové výboru pro audit. V rámci svých smluv o výkonu funkce jsou členové představenstva pověřeni řízením jednotlivých divizí včetně divize generálního ředitele. Členům představenstva může být představenstvem také svěřena působnost k věcnému řízení vůči tuzemským i zahraničním společnostem Skupiny ČEZ.

Popisy delegované působnosti členů představenstva k 1. 2. 2019

Daniel Beneš – generální ředitel, předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jiných členů představenstva nebo představenstva jako celku. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí a činnost týmů ustanovených na úrovni představenstva. Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, právních služeb, corporate compliance, správy společnosti, public affairs, ochrany Skupiny ČEZ a nezávislého jaderného dohledu. V jeho věcné působnosti jsou i nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) a udržitelný rozvoj, začleněné do útvaru nákup, jehož řízením je pověřena členka představenstva Michaela Chaloupková. Věcně řídí tuzemské dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí.

Martin Novák – ředitel divize finance,

místopředseda představenstva pověřený řízením divize finance, zástupce generálního ředitele pro provoz

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, financování, vztahy s investory, řízení rizik, controlling, účetnictví, daňovou agendu, řízení těžby a zajišťuje efektivní nastavení a fungování centrálních a podpůrných služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií.

Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika a distribuce,

místopředseda představenstva pověřený řízením divize nová energetika a distribuce, zástupce generálního ředitele pro rozvoj

Odpovídá za segment Distribuce, za provoz a rozvoj obnovitelných zdrojů, za efektivní provoz country management units a za podporu fúzí a akvizic (M&A). Věcně řídí dceřiné společnosti segmentu Distribuce, společnosti provozující obnovitelné zdroje a společnosti orientované na získávání a rozvoj příležitostí v oblasti čistých a chytrých technologií a inovativních business modelů.

Pavel Cyrani – ředitel divize obchod a strategie,

člen představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie

Odpovídá za prodej elektřiny, plynu a dalších komodit a služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě), včetně pokrytí jejich komplexních energetických potřeb. Odpovídá za trading, a to včetně zahraničních destinací. Dále odpovídá za oblast strategie Skupiny ČEZ. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům a zahraniční obchodní zastoupení.

Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa,

členka představenstva pověřená řízením divize správa

Odpovídá za řízení lidských zdrojů, správu majetkových účastí a za činnosti související s funkcí ombudsmana. Je pověřena řízením útvaru nákup (nákup a prodej, včetně koordinace činností udržitelného rozvoje, vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb), organizačně začleněného v divizi generálního ředitele. Věcně řídí dceřinou společnost poskytující korporátní služby.

Ladislav Štěpánek – ředitel divize klasická energetika,

člen představenstva pověřený řízením divize klasická energetika

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj klasických výrobních aktiv pro výrobu elektřiny (uhelné, plynové a velké vodní zdroje) a aktiv pro výrobu a distribuci tepla. Odpovídá za zabezpečení výstavby nových a za komplexní obnovu existujících bloků klasických elektráren v ČR a technickou podporu akvizičních projektů. Věcně řídí dceřiné společnosti zajišťující klasickou výrobu elektřiny, výrobu, distribuci a prodej tepla a související servisní činnosti.

Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika,

člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj jaderných výrobních aktiv včetně výroby tepla pro centrální zásobování teplem z jaderných elektráren. Dále odpovídá za řízení projektů přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren Dukovany a Temelín. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující přípravu výstavby nových jaderných bloků a servisní činnosti související s jadernými aktivitami.

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE O OSOBÁCH S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ ČEZ, a. s.

Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky), o půjčkách a o cenných papírech za rok 2018

	Jednotka	Dozorčí rada	Výbor pro audit	Představenstvo
Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech				
Základní mzda ¹⁾	tis. Kč	2 576	–	–
Odměna v závislosti na výkonu společnosti a náhrady mzdy ¹⁾	tis. Kč	53	–	62 655
Odměna členům orgánů společnosti	tis. Kč	7 775	780	60 342
Tantiéma za rok 2017 vyplacená členům orgánů	tis. Kč	–	–	–
Odstupné a peněžní vyrovnání	tis. Kč	–	–	1 727
Ostatní peněžitý příjem	tis. Kč	8 846	–	7 808
z toho: příspěvky na penzijní připojištění ¹⁾	tis. Kč	60	–	94
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	8 741	–	7 428
čerpání osobního účtu zaměstnance ¹⁾	tis. Kč	45	–	100
odměny při životním výročí ¹⁾	tis. Kč	–	–	–
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	tis. Kč	–	–	16
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	tis. Kč	–	–	117
jiné peněžitý příjem	tis. Kč	–	–	54
Ostatní nepeněžitý příjem ¹⁾	tis. Kč	602	–	2 368
z toho: služební automobil i pro soukromou potřebu	tis. Kč	598	–	2 338
mobilitní telefon i pro soukromou potřebu	tis. Kč	4	–	30
program mobilita	tis. Kč	–	–	–
jiné nepeněžitý příjem	tis. Kč	–	–	–
Příjmy od osob ovládaných emitentem	tis. Kč	2 097	–	14 519
z toho: odměny členům orgánů ovládaných společností	tis. Kč	2 097	–	14 269
kapitálové životní pojištění	tis. Kč	–	–	251
služební automobil i pro soukromou potřebu ¹⁾	tis. Kč	–	–	–
jiné peněžitý i nepeněžitý příjem	tis. Kč	–	–	–
Informace o půjčkách a o cenných papírech				
Půjčky poskytnuté emitentem	tis. Kč	–	–	–
Půjčky poskytnuté osobami ovládanými emitentem	tis. Kč	–	–	–
Počet opcí v držení k 31. 12. 2017	ks	–	–	1 693 781
průměrná cena opce	Kč	–	–	497,62
Počet opcí, na něž vznikl nárok v roce 2018	ks	–	–	590 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	546,39
Počet akcií, na které bylo uplatněno právo opce	ks	–	–	-290 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	444,07
z toho plynoucí zdaněný nepeněžitý příjem	mil. Kč	–	–	28
Počet akcií, na něž právo opce zaniklo	ks	–	–	-500 000
průměrná cena opce	Kč	–	–	618,52
Počet opcí v držení k 31. 12. 2018	ks	–	–	1 493 781
průměrná cena opce	Kč	–	–	486,81
Počet akcií společnosti k 31. 12. 2018 v držení členů orgánů ²⁾	ks	622	–	31 497

¹⁾ Peněžitý i nepeněžitý příjem členů dozorčí rady v těchto položkách plynou rovněž z jejich současného či předcházejícího zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

²⁾ Uveden údaj za osoby, které byly členy orgánů k 31. 12. 2018.

Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit ani představenstva nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

Insolvenční řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let

Ondřej Landa byl místopředsdou dozorčí rady IP Exit, a.s., v konkursu. Výkon funkce skončil uplynutím funkčního období k červnu 2015. (V roce 2018 byl skončen konkurs a společnost vymazána z obchodního rejstříku.)

Lubomír Lízal byl členem dozorčí rady společnosti Prague Twenty, o.p.s. (Od roku 2016 v likvidaci, v roce 2017 skončena likvidace a společnost vymazána z obchodního rejstříku.)

Jan Vaněček byl místopředsdou dozorčí rady CP Praha s.r.o., v likvidaci. (Společnost byla zrušena s likvidací ke dni 16. 8. 2016 na základě rozhodnutí insolvenčního správce společnosti CP Praha s.r.o. při výkonu působnosti valné hromady ze dne 18. 5. 2016.)

Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoli emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoli emitenta nejméně v posledních pěti letech

Žádný z členů dozorčí rady, výboru pro audit či představenstva nebyl veřejně obviněn ani nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce.

Údaje o pracovních smlouvách s emitentem nebo jeho dceřinými společnostmi s uvedením výhod při ukončení zaměstnání

Žádné takové nejsou.

Střety zájmů

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází v souvislosti s jejím působením ve společnosti ČEZ ke střetu zájmů.

Dohody s hlavními akcionáři či jinými subjekty o výběru na současnou funkci v dozorčí radě, výboru pro audit nebo představenstvu

U žádné osoby s řídicí pravomocí neexistuje předchozí dohoda o výběru na současnou pozici. Členové dozorčí rady a výboru pro audit jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou.

Dohoda s emitentem o omezeních disponování s jeho cennými papíry

Beneficienti opčního programu jsou povinni po uplatnění každé výzvy k převedení akcií držet na svém majetkovém účtu v centrální evidenci cenných papírů takový počet kusů akcií společnosti nabytých na základě dané výzvy, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den uplatnění výzvy, a to až do ukončení opčního programu. Zhodnocení akcií na veřejném trhu v den uplatnění výzvy může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně platné pro daný příděl opcí. Možnost uplatnění výzvy k převedení akcií je nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od přidělu opcí. Členové orgánů společnosti jakožto osoby s přístupem k vnitřním informacím jsou informováni útvarem centrálního controllingu ČEZ o lhůtách (a jejich případných úpravách) platných pro zákaz obchodování s akciemi ČEZ dle příslušných ustanovení nařízení Evropské unie č. 596/2014.

ŘÍZENÍ KONCERNU

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou dále následující řízené osoby:

Areál Třeboradice, ČEZ Bohunice, ČEZ Distribuce, ČEZ Energetické produkty, ČEZ Energetické služby, ČEZ ENERGOSERVIS, ČEZ ESCO, ČEZ ICT Services, ČEZ Korporátní služby, ČEZ Obnovitelné zdroje, ČEZ Prodej, ČEZ Teplárenská, Elektrárna Dětmarovice, Elektrárna Dukovany II, Elektrárna Mělník III, Elektrárna Počerady, Elektrárna Temelín II, Energetické centrum, Energo centrum Vítkovice, Energotrans, MARTIA, PRODECO, Revitrans, SD - Kolejová doprava, Severočeské doly a Telco Pro Services.

U společnosti ČEZ Distribuce a ČEZ Energetické služby je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES. Společným zájmem členů Koncernu ČEZ je dlouhodobé prosazování a naplňování koncernových zájmů prostřednictvím výkonu jednotného koncernového řízení. V rámci koncernového řízení může řídicí osoba dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem lze vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy. Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy.

Závazné pokyny v rámci koncernového řízení lze řízeným osobám vydávat při splnění níže uvedených podmínek:

- pokyn je v souladu s deklarovanými zájmy koncernu,
- provedení pokynu není protiprávní,
- provedení pokynu nezpůsobí řízené osobě újmu,
- eventuální újma vzniklá řízené osobě v důsledku provedení pokynu vznikne v zájmu společnosti ČEZ nebo jiné osoby patřící do koncernu,
- eventuální újma vzniklá z realizace pokynu byla nebo bude v rámci koncernu řízené osobě vyrovnána přiměřeným protiplněním nebo jinými prokazatelnými výhodami plynoucími z členství v koncernu.

PLNĚNÍ KODEXU ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTI

Řízení a správa společnosti vycházejí z pravidel upravených pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem, zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob a zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. ČEZ jako emitent cenného papíru přijatého k obchodování na varšavské burze cenných papírů (GPW) je povinen dodržovat kodex vyhlášený touto burzou (Kodex GPW). Znění aktuálního Kodexu GPW lze nalézt na internetových stránkách varšavské burzy cenných papírů v polském a anglickém jazyce na https://www.gpw.pl/pub/GPW/files/PDF/GPW_1015_17_DOBRE_PRAKTYKI_v2.pdf a https://www.gpw.pl/pub/GPW/o-nas/DPSN2016_EN.pdf.

ČEZ při své činnosti zohledňuje veškerá podstatná pravidla Kodexu GPW, přičemž jednotlivé oblasti a témata upravená tímto kodexem považuje za významné také pro své akcionáře, nicméně z níže uvedených důvodů se praxe společnosti ČEZ v roce 2018 v následujících případech od ustanovení Kodexu GPW odchylovala:

- společnost se ve věci výměny auditorské společnosti zajišťující ověření účetní závěrky řídí platným nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 ze dne 16. dubna 2014, o specifických požadavcích na povinný audit subjektů veřejného zájmu, a zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, které danou problematiku komplexně upravují, a proto považuje za nadbytečné upravovat pravidla v dané věci vnitřním předpisem, který by dle Kodexu GPW měl být uveřejněn na internetových stránkách společnosti,
- společnost prozatím nerozvíjí Kodexem GPW požadovanou politiku rozmanitosti ve vztahu k členům vyššího managementu; skutečnost, že společnost ČEZ neuplatňuje ve vztahu ke svým zaměstnancům politiku rozmanitosti spočívající v rovném zastoupení prvků, jako jsou pohlaví, věk nebo vzdělání, pomáhá společnosti získat a udržet talentované zaměstnance a využít plně jejich profesní potenciál; nicméně není dovolena jakákoli přímá či nepřímá diskriminace; v přijímacím řízení je určující vzdělání, odborné znalosti, kvalifikace a schopnosti každého uchazeče; základní hodnotou, kterou Skupina ČEZ vyznává, je spravedlivý a rovný přístup vůči všem zaměstnancům bez ohledu na jejich rasu, etnický původ, národnost, pohlaví, sexuální orientaci, věk, zdravotní stav či náboženské vyznání nebo další kritéria, která příslušný právní předpis zakazuje zohledňovat, a to nejen v oblasti přijímacího řízení, ale také v oblasti ohodnocení, osobního růstu anebo profesního rozvoje; ohledně orgánů společnosti viz níže v této kapitole (§ 118 odst. 4 písm. l) zákona o podnikání na kapitálovém trhu),

- společnost na svých internetových stránkách nepublikuje vysvětlení poskytnutá společností na valné hromadě na dotazy akcionářů; tato vysvětlení jsou obsažena v zápisu z valné hromady, který je akcionářům k dispozici na vyžádání,
- společnost nepublikuje audio-/videozáznam z jednání valné hromady; podrobný písemný zápis z jednání valné hromady je akcionářům k dispozici na vyžádání,
- Kodex GPW podmiňuje účast členů představenstva v orgánech jiné společnosti souhlasem dozorčí rady; v souladu s příslušnými právními předpisy členové představenstva společnosti nesmějí být členy statutárního orgánu společnosti se stejným nebo obdobným předmětem činnosti; navíc mají členové představenstva společnosti v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům představenstva a vůči dozorčí radě,
- společnost nemá žádný nástroj k zajištění plnění požadavku Kodexu GPW na nezávislost alespoň dvou členů dozorčí rady, neboť dvě třetiny členů dozorčí rady jsou voleny valnou hromadou společnosti, přičemž jednotlivé kandidáty navrhuje akcionáři, zbývající jedna třetina členů dozorčí rady je pak v souladu s platnou legislativou volena zaměstnanci společnosti z jejich řad,
- společnost nemá nastaveny interní procesy týkající se poskytování prohlášení členů dozorčí rady o jejich nezávislosti, nicméně společnost má zavedena opatření zajišťující zamezení střetu zájmů; členové dozorčí rady mají v případě střetu zájmů oznamovací povinnost vůči ostatním členům dozorčí rady a valné hromadě dle příslušných právních předpisů,
- zpráva dozorčí rady pro valnou hromadu splňuje obsahové náležitosti požadované Kodexem GPW s výjimkou hodnocení systému vnitřních kontrolních mechanismů, kdy toto posouzení v souladu s platnou legislativou provádí výbor pro audit, který o něm informuje dozorčí radu a valnou hromadu společnosti, hodnocení sponzorských aktivit společnosti, o nichž je však dozorčí rada průběžně informována, hodnocení plnění informační povinnosti týkající se souladu jednání společnosti s principy správy a řízení společnosti, o kterých však valnou hromadu informuje představenstvo společnosti, a s výjimkou plnění požadavku sebehodnocení dozorčí rady a nezávislosti jejích členů; zpráva dozorčí rady obsahuje veškeré zákonem požadované údaje, což společnost považuje za dostatečné,
- v souladu s právní úpravou sleduje účinnost vnitřních kontrolních mechanismů a funkce interního auditu výbor pro audit, který o svých poznatcích informuje dozorčí radu a valnou hromadu. Zpráva, kterou dozorčí rada předkládá valné hromadě, je v souladu s platnými právními předpisy,
- požadavek Kodexu GPW zajistit veřejně dostupné vysílání z jednání valné hromady v reálném čase není společností splněn, neboť politika společnosti, která je v souladu s příslušnými právními předpisy, je založena na tom, že valné hromady se mohou účastnit pouze její akcionáři (osobně nebo v zastoupení) a dále osoby, u nichž je účelné, aby se vyjádřily k jednotlivým bodům pořadu valné hromady, např. auditori či poradci společnosti, a osoby zabezpečující průběh valné hromady,
- zástupci hromadných sdělovacích prostředků se mohou účastnit valné hromady, jak požaduje Kodex GPW, nicméně jejich účast je podmíněna souhlasem valné hromady, ledaže se jedná o akcionáře společnosti,
- výplata dividendy je společností řešena vždy jednorázově v rámci rozhodnutí valné hromady; z technických důvodů týkajících se zajištění výplaty dividendy nemůže být splněn požadavek Kodexu GPW, aby lhůta mezi rozhodným dnem pro dividendu a dnem splatnosti dividendy nebyla delší než 15 dní,
- požadavek Kodexu GPW, aby dozorčí rada udělovala souhlas k uzavření významné smlouvy mezi společností na jedné straně a akcionářem majícím podíl na hlasovacích právech ve výši alespoň 5% nebo propojenou osobou na druhé straně, není splněn, nicméně dozorčí rada přezkoumává zprávu o vztazích mezi propojenými osobami, která zahrnuje také přehled vzájemných smluv společnosti s propojenými osobami včetně většinového akcionáře,
- požadavek Kodexu GPW týkající se informování o politice odměňování plní společnost prostřednictvím výroční zprávy, která obsahuje mimo jiné informace o odměňování představenstva; uvedený postup je v souladu s příslušnou právní úpravou, což společnost považuje za dostatečné.

Popis politiky rozmanitosti uplatňované na orgány společnosti (§ 118 odst. 4 písm. I) zákona o podnikání na kapitálovém trhu)

Společnost formálně nedeklaruje politiku rozmanitosti uplatňovanou na statutární orgán či výbor pro audit. Rozhodování o obsazení těchto orgánů je v působnosti dozorčí rady, resp. valné hromady, které při rozhodování v těchto záležitostech projevují svoji vůli nezávisle na vnitřních dokumentech, popřípadě deklaracích společnosti. Obdobně platí, že rozhodování o složení dvou třetin členů dozorčí rady náleží do působnosti valné hromady. Ve vztahu ke zbývajícím třetině členů dozorčí rady, kteří jsou voleni zaměstnanci společnosti, klade platný volební řád pro volbu těchto členů dozorčí rady důraz také na poskytování rovných příležitostí a podporu rozmanitosti s přihlédnutím k rozdílům mezi lidmi. V této souvislosti je ve volebním řádu zdůrazněno, že rovné příležitosti a rozmanitost jsou záležitostmi celého managementu, odborových organizací a každého jednotlivce ve Skupině ČEZ, přičemž tento přístup je plně respektován také ve vztahu k volbám členů dozorčí rady. Společnost ČEZ nicméně nedisponuje žádným nástrojem umožňujícím ovlivnit složení této části dozorčí rady ve smyslu politiky rozmanitosti.

VÍTR

-2800

PRVNÍ PLACHETNICE BRÁZDILY VODY STAROVĚKÉHO NILU, KROMĚ DŘEVĚNÝCH VESEL VYUŽÍVALY I ENERGIE VĚTRU.

STAROVĚKÝ MATEMATIK HÉRÓN ALEXANDRIJSKÝ POPRVÉ PROKAZATELNĚ VYUŽIL ENERGIE VĚTRU K POHONU STROJE. VĚTRNÉ KOLO POHÁNĚLO PÍST, KTERÝ VTLAČOVAL VZDUCH DO VARHAN.

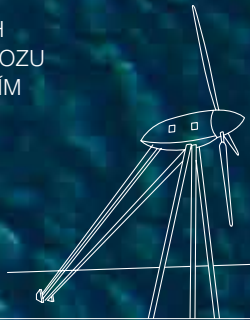
10–75

MOŽNÁ NEMŮŽEME URČOVAT
SMĚR VĚTRU, ALE MŮŽEME
NASTAVOVAT PLACHTY.

1185

NEJSTARŠÍ PROKÁZANÝ VÝSKYT
VĚTRNÉHO MLÝNA V EVROPĚ POCHÁZÍ
Z HRABSTVÍ YORKSHIRE V ANGLII.

PŘEDCHŮDCE DNEŠNÍCH VĚTRNÝCH
ELEKTRÁREN BYL UVEDEN DO PROVOZU
V BALAKLAVĚ NA KRYMU V TEHDEJŠÍM
SOVĚTSKÉM SVAZU. DISPOVOVAL
VÝKONEM 100 kW.



1931



ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 31. 12. 2018 celkem 179 společností, z toho 160 bylo konsolidováno plnou metodou a 19 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

Konsolidační celek Skupina ČEZ k 31. 12. 2018

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ jsou zařazeny do šesti provozních segmentů.

Výroba – tradiční energetika

ČEZ, a. s.
Areál Třeboradice, a.s.
AYIN, s.r.o.
CEZ Chorzów S.A.
CEZ Skawina S.A.
CEZ Srbija d.o.o.
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
CEZ Trade Romania S.R.L.
ČEZ Teplárenská, a.s.
Elektrárna Dětmárovice, a.s.
Elektrárna Dukovany II, a. s.
Elektrárna Mělník III, a. s.
Elektrárna Počerady, a.s.
Elektrárna Temelín II, a. s.
Energetické centrum s.r.o.
Energocentrum Vítkovice, a. s.
Energotrans, a.s.
OSC, a.s.
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.*
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.*
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.*
Akenerji Elektrik Üretim A.S.*

Výroba – nová energetika

A.E. Wind S.A.
Baltic Green Construction sp. z o.o.
Baltic Green I sp. z o.o.
Baltic Green II sp. z o.o.
Baltic Green III sp. z o.o.
Baltic Green V sp. z o.o.
Baltic Green VI sp. z o.o.
Baltic Green VIII sp. z o.o.
Baltic Green IX sp. z o.o.
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
Bara Group EOOD
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH
CEZ France SAS
CEZ Chorzów II sp. z o.o.
CEZ Windparks Lee GmbH
CEZ Windparks Luv GmbH
CEZ Windparks Nordwind GmbH
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
ČEZ Recyklace, s.r.o.
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS
Ferme Eolienne de la Piballe SAS
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS
Ferme Eolienne de Saint-Aulaye SAS
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris SAS
Ferme Eolienne de Seigny SAS
Ferme Eolienne de Thorigny SAS
Ferme Eolienne des Breuils SAS
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS
Ferme Eolienne du Germancé SAS
Free Energy Project Oreshets EAD
M.W. Team Invest S.R.L.
Ovidiu Development S.R.L.
REN Development s.r.o.
TMK Hydroenergy Power S.R.L.
Tomis Team S.A.
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
Windpark Badow GmbH & Co. KG
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG

Windpark Mengershausen GmbH & Co. KG
 Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
 Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
 GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH*
 GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG*
 Green Wind Deutschland GmbH*
 juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG*
 Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG*
 Windpark Prezelle GmbH & Co. KG*

Distribuce

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
 ČEZ Distribuce, a. s.
 Distribuție Energie Oltenia S.A.
 Sakarya Elektrik Dagitim A.S.*

Prodej

AirPlus, spol. s r.o.
 AZ KLIMA a.s.
 AZ KLIMA SK, s.r.o.
 CEZ Elektro Bulgaria AD
 CEZ ESCO Bulgaria EOOD
 CEZ ESCO I GmbH
 CEZ ESCO II GmbH
 CEZ ESCO Polska sp. z o.o.
 CEZ ESCO Romania S.A.
 CEZ Magyarország Kft.
 CEZ Slovensko, s.r.o.
 CEZ Trade Bulgaria EAD
 CEZ Trade Polska sp. z o.o.
 CEZ Vanzare S.A.
 ČEZ Bytové domy, s.r.o.
 ČEZ Distribuční systémy a.s.
 ČEZ Energetické služby, s.r.o.
 ČEZ Energo, s.r.o.
 ČEZ ESCO, a.s.
 ČEZ LDS s.r.o.
 ČEZ Prodej, a.s.
 ČEZ Solární, s.r.o.
 D-I-E ELEKTRO AG
 Domat Control System s.r.o.
 Domat Holding s.r.o.
 EAB Automation Solutions GmbH
 EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
 EASY POWER s.r.o.
 Elektro-Decker GmbH
 Elevion GmbH
 ENESA a.s.
 ESCO City I sp. z o.o.
 ESCO City II sp. z o.o.
 ESCO City III sp. z o.o.
 ESCO City IV sp. z o.o.
 ESCO City V sp. z o.o.
 ESCO City VI sp. z o.o.
 ETS Efficient Technical Solutions GmbH
 ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.
 ETS Engineering Kft.
 EVČ s.r.o.
 HAU.S GmbH

High-Tech Clima d.o.o.
 High-Tech Clima S.A.
 HORMEN CE a.s.
 Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
 Jäger & Co. GmbH
 KART, spol. s r.o.
 Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
 Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
 Kofler Energies International GmbH
 Kofler Energies Italia S.r.l.
 Kofler Energies Systems GmbH
 Metrolog sp. z o.o.
 NEK Facility Management GmbH
 OEM Energy sp. z o.o.
 Rudolf Fritz GmbH
 SERVISKOMFORT s.r.o.
 SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
 TENAUR, s.r.o.
 WPG Projekt GmbH
 Bytkomfort, s.r.o.*
 Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG*
 KLF-Distribúcia, s.r.o.*
 Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.*

Těžba

Severočeské doly a.s.
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.*

Ostatní

Centrum výzkumu Řež s.r.o.
 CEZ Bulgaria EAD
 CEZ Bulgarian Investments B.V.
 CEZ Deutschland GmbH
 CEZ Holdings B.V.
 CEZ ICT Bulgaria EAD
 CEZ MH B.V.
 CEZ New Energy Investments B.V.
 CEZ Polska sp. z o.o.
 CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.
 CEZ Romania S.A.
 CEZ Ukraine LLC
 ČEZ Asset Holding, a. s.
 ČEZ Bohunice a.s.
 ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
 ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
 ČEZ ICT Services, a. s.
 ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
 EGP INVEST, spol. s r.o.
 Inven Capital, SICAV, a.s.
 MARTIA a.s.
 PRODECO, a.s.
 Revitrans, a.s.
 SD - Kolejová doprava, a.s.
 ŠKODA PRAHA a.s.
 ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
 Telco Pro Services, a. s.
 ÚJV Řež, a. s.
 Akcez Enerji A.S.*
 Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.*

* společný nebo přidružený podnik

Změny v zařazení do segmentů společností konsolidačního celku Skupina ČEZ k 1. 1. 2019

Od 1. 1. 2019 došlo ke změnám v zařazení do segmentů u některých společností konsolidačního celku. Výsledky hospodaření za rok 2018 jsou v této výroční zprávě prezentovány ve struktuře platné k 31. 12. 2018, avšak očekávané a prognózované výsledky jsou prezentovány ve struktuře platné od 1. 1. 2019. Není-li v textu uvedeno jinak, jsou příslušné výsledky uvedeny ve struktuře segmentů platné k 31. 12. 2018. Segment s názvem Ostatní byl dne 1. 1. 2019 přejmenován na Podpůrné činnosti z důvodu větší výstižnosti nového názvu vzhledem k obsahu činností zajišťovaných společnostmi z předmětného segmentu.

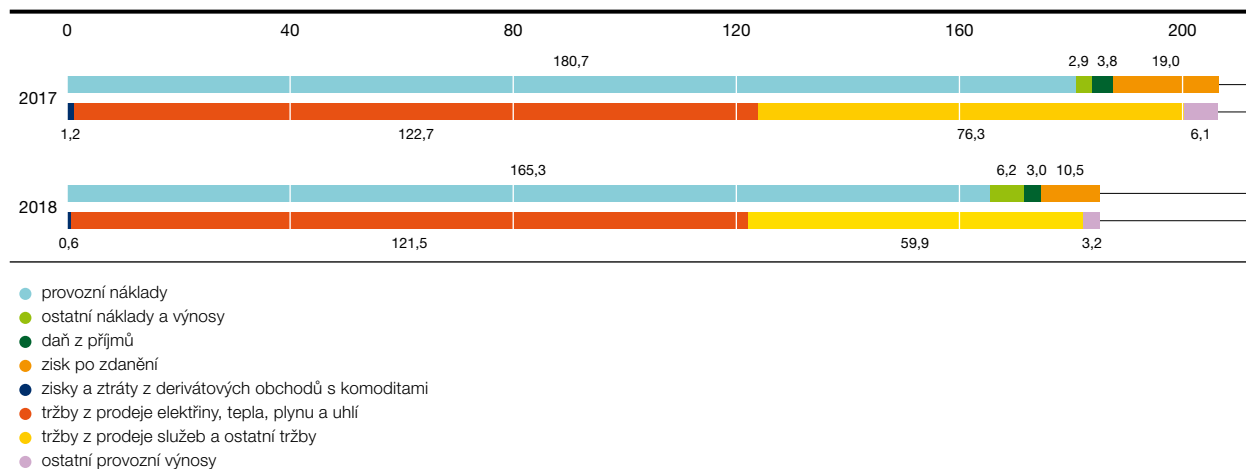
Seznam společností se změnou v zařazení do segmentů k 1. 1. 2019

Název společnosti	Segment do 31. 12. 2018	Segment od 1. 1. 2019
Akcez Enerji A.S.	Ostatní	Distribuce
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
CEZ Bulgaria EAD	Ostatní	Distribuce
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Ostatní	Výroba – nová energetika
CEZ Deutschland GmbH	Ostatní	Výroba – nová energetika
CEZ Holdings B.V.	Ostatní	Výroba – nová energetika
CEZ Hungary Ltd.	Prodej	Výroba – tradiční energetika
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	Výroba – nová energetika	Výroba – tradiční energetika
CEZ ICT Bulgaria EAD	Ostatní	Distribuce
CEZ New Energy Investments B.V.	Ostatní	Výroba – nová energetika
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
CEZ Romania S.A.	Ostatní	Distribuce
ČEZ Bohnice a.s.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
EGP INVEST, spol. s r.o.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
Energocentrum Vítkovice, a. s.	Výroba – tradiční energetika	Prodej
Inven Capital, SICAV, a.s.	Ostatní	Výroba – nová energetika
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
MARTIA a.s.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
PRODECO, a.s.	Ostatní	Těžba
Revitrans, a.s.	Ostatní	Těžba
SD - Kolejová doprava, a.s.	Ostatní	Těžba
ŠKODA PRAHA a.s.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika
ÚJV Řež, a. s.	Ostatní	Výroba – tradiční energetika

Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) v roce 2018 dosáhl 10,5 mld. Kč, což je meziročně o 8,5 mld. Kč méně. Při tomto srovnání čistého zisku je však třeba vzít v úvahu významné jednorázové vlivy, které v součtu přispěly do čistého zisku v roce 2017 pozitivně ve výši 7,5 mld. Kč. Jednalo se o vliv ukončení vlastnictví akcií MOL (4,5 mld. Kč), prodej nemovitostí v Praze (1,1 mld. Kč), ocenění zelených certifikátů pro rumunské větrné parky (přidělených v minulosti) v návaznosti na změnu regulace (0,8 mld. Kč), dohodu o narovnání se společností Sokolovská uhelná (0,7 mld. Kč) a mimosoudní dohodu s bulharskou státní společností NEK (0,4 mld. Kč).

Dosažená hodnota čistého zisku (zisku po zdanění) za rok 2018 je plně v souladu s výchozím očekáváním vedení společnosti. Skupina ČEZ předpokládala na počátku roku 2018 čistý zisk očištěný o mimořádné vlivy za celý rok 2018 ve výši 12–14 mld. Kč a hodnota tohoto ukazatele dosáhla hodnoty 13,1 mld. Kč.

Provozní výnosy ve výši 184,5 mld. Kč meziročně (po očištění o metodické změny IFRS*) vzrostly o 10,8 mld. Kč převážně vlivem vyšších tržeb z prodeje služeb (+8,5 mld. Kč), zejména z nových akvizic, a vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+5,1 mld. Kč). Negativně se v meziročním srovnání naopak projeví nižší tržby z ostatních provozních výnosů (-2,9 mld. Kč) především v důsledku nižších výnosů z přidělených barevných certifikátů a vlivem prodeje nemovitostí v Praze v roce 2017.

Provozní náklady dosáhly výše 165,3 mld. Kč a meziročně (po očištění metodické změny IFRS*) vzrostly o 15,4 mld. Kč.

Na meziročním zvýšení provozních nákladů se podílely zejména osobní náklady (-3,5 mld. Kč), náklady na palivo a emisní povolenky (-3,0 mld. Kč), náklady na materiál (-2,3 mld. Kč), náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-2,2 mld. Kč), náklady na služby (-1,6 mld. Kč), opravné položky k dlouhodobému majetku (-1,5 mld. Kč) a jiné provozní náklady (-3,1 mld. Kč), zejména z důvodu změny stavu rezerv a nákladů na prodané zboží. Nárůst uvedených provozních nákladů byl částečně korigován nižšími odpisy dlouhodobého majetku (+1,2 mld. Kč) z důvodu aktualizace předpokládané životnosti elektráren ČEZ a vlivem aktivace a změny stavu zásob vlastní činnosti (+0,7 mld. Kč).

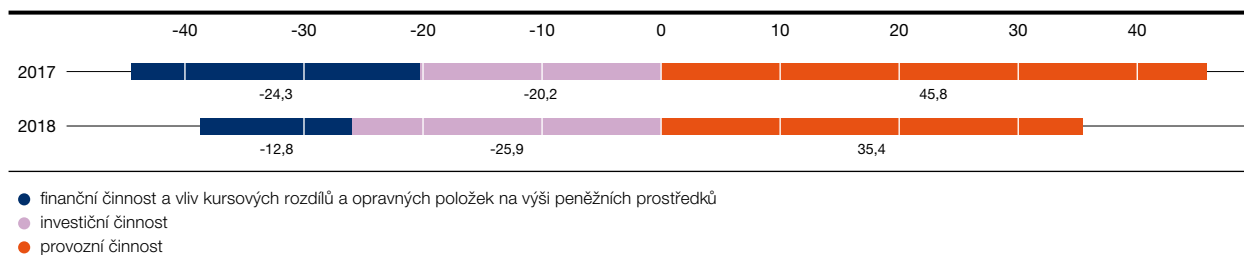
Ostatní náklady a výnosy snížily čistý zisk meziročně o 3,4 mld. Kč, zejména vlivem ukončení vlastnictví akcií MOL včetně souvisejících operací v roce 2017 (-4,5 mld. Kč), vyšších úrokových nákladů z dluhů (-1,4 mld. Kč), zejména z titulu nižší kapitalizace úroků po dokončení výstavby nového zdroje v Ledvicích, a vyšších nákladových úroků z rezerv (-0,2 mld. Kč). Naopak pozitivně působily zisky a ztráty z přidružených a společných podniků (+2,1 mld. Kč), výnosy z titulu vrácených úroků z darovací daně za emisní povolenky za roky 2011 a 2012 (+0,7 mld. Kč).

Daň z příjmů klesla o 0,8 mld. Kč následkem nižšího zisku před zdaněním.

* Uplatněním aplikace standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 jsou výnosy i náklady na distribuci vykázány pouze saldem v situaci, kdy skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě (bez dopadu na celkový vykázaný zisk). Výše očištění provozních výnosů i provozních nákladů 2017 o tento vliv činí 30,8 mld. Kč. Dále je na úrovni provozních výnosů 2017 očištěn vliv standardu IFRS 15 na vykazování příspěvků na připojení ve výši 0,6 mld. Kč.

Peněžní toky

Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně klesly o 10,4 mld. Kč na 35,4 mld. Kč. Na poklesu se v meziročním srovnání negativně projevila změna pracovního kapitálu (-4,9 mld. Kč), snížení zisku před zdaněním upraveného o nepeněžní operace (-4,7 mld. Kč), vyšší placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-1,6 mld. Kč) a naproti tomu byla zaplacená nižší daň z příjmů (+0,9 mld. Kč).

Na pracovní kapitál negativně působily ve srovnání s předcházejícím rokem změny stavu obchodních závazků a pohledávek včetně záloh a časového rozlišení (-5,4 mld. Kč), změny stavu krátkodobých likvidních papírů a termínovaných vkladů (-4,1 mld. Kč) a změny stavu ostatních pohledávek a závazků (-4,2 mld. Kč). Naopak pozitivní vliv měly změny stavu emisních povolenek (+4,4 mld. Kč), změny stavu závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (+2,8 mld. Kč) a změny stavu zásob (+1,7 mld. Kč).

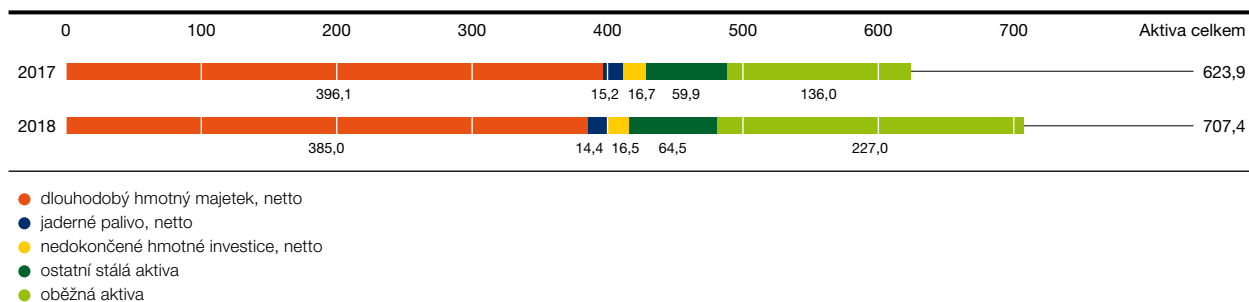
Peněžní prostředky použité na investiční činnost celkově meziročně vzrostly o 5,7 mld. Kč na 25,9 mld. Kč, přičemž pokles příjmů z prodeje aktiv byl vyšší než meziroční pokles nabytí nových aktiv. Příjmy z prodeje stálých aktiv klesly (-10,8 mld. Kč), což bylo způsobeno zejména ukončením vlastnictví akcií MOL Nyrt. v roce 2017 (-12,0 mld. Kč). Příjmy z prodeje a ztráta kontroly dceřiných, přidružených a společných podniků byly nižší (-1,9 mld. Kč) z důvodu likvidace společnosti CMEPI B.V., prodeje elektrárny Tisová a prodeje TEC Varna v roce 2017. Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků bylo nižší (+2,9 mld. Kč). Nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků se v roce 2018 snížilo (+4,7 mld. Kč), z toho investice do hmotného a nehmotného majetku CAPEX byly nižší (+2,7 mld. Kč) a závazky na pořízení stálých aktiv se zvýšily (+1,8 mld. Kč). Nižší splátky poskytnutých půjček a vyšší poskytnuté půjčky ovlivnily celkem peněžní prostředky použité na investiční činnost negativně (-0,6 mld. Kč).

Prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků meziročně poklesly o 11,5 mld. Kč na 12,8 mld. Kč, což bylo způsobeno pozitivním saldem splácení a čerpání úvěrů a půjček (+11,4 mld. Kč), z čehož vliv odkupu konvertibilního dluhopisu na akcie MOL Nyrt. v roce 2017 činil (+12,8 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ v roce 2018 vzrostla o 83,5 mld. Kč na 707,4 mld. Kč.

Struktura aktiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Stálá aktiva klesla o 7,5 mld. Kč na hodnotu 480,4 mld. Kč.

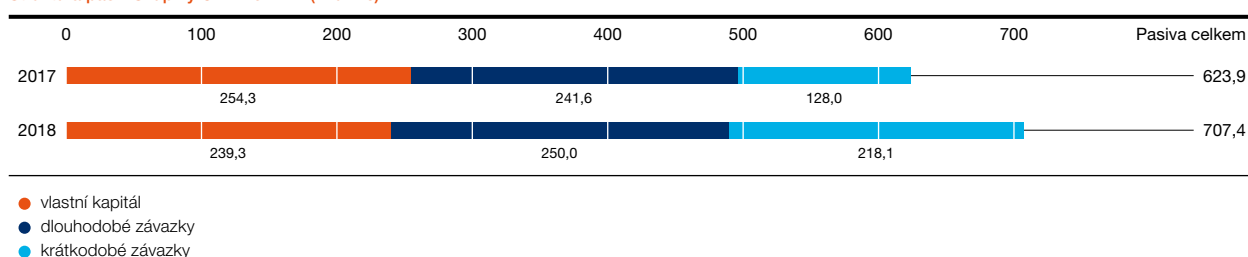
Poklesla hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto (-11,1 mld. Kč), na což měl vliv zejména přesun bulharských společností do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji (-9,8 mld. Kč) a také odpisy a opravné položky k dlouhodobému majetku, které byly vyšší než pořízení dlouhodobého majetku.

Poklesla hodnota jaderného paliva (-0,8 mld. Kč) a hodnota nedokončených hmotných investic (-0,2 mld. Kč).

Růst ostatních stálých aktiv v roce 2018 oproti 2017 (+4,6 mld. Kč) byl ovlivněn zejména růstem dlouhodobého nehmotného majetku (+4,3 mld. Kč), kde byl nejvýraznějším faktorem vliv přeučtování emisních povolenek z oběžných aktiv, které nebudou spotřebovány v následujícím roce (+3,6 mld. Kč) a dále goodwill k dlouhodobému hmotnému majetku (+0,9 mld. Kč) především z titulu nových akvizic. Finanční aktiva s omezeným disponováním v meziročním srovnání rostou (+0,4 mld. Kč). Investice v přidružených a společných podnicích meziročně poklesly (-0,2 mld. Kč), kde proti získání kontroly ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a zahájení plné metody konsolidace v roce 2018 (-0,6 mld. Kč) působil vliv nových akvizic (+0,4 mld. Kč).

Oběžná aktiva se v roce 2018 zvýšila o 91,0 mld. Kč na 227,0 mld. Kč. Je to především důsledek růstu pohledávek z derivátů včetně opcí (+51,7 mld. Kč) a přesunu bulharských společností do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji (+17,5 mld. Kč). Další vliv na růst oběžných aktiv měly především vyšší obchodní pohledávky, netto (+21,7 mld. Kč), vyšší emisní povolenky (+7,3 mld. Kč). Peníze a peněžní ekvivalenty meziročně poklesly (-5,3 mld. Kč). Ostatní položky oběžných aktiv meziročně poklesly (-1,9 mld. Kč) především z důvodu poklesu dluhových finančních aktiv (-1,5 mld. Kč).

Struktura pasiv Skupiny ČEZ k 31. 12. (mld. Kč)



Vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů poklesl o 15,0 mld. Kč na hodnotu 239,3 mld. Kč.

Hlavní důvod poklesu tvořila změna vlastního kapitálu v návaznosti na přiznané dividendy pro akcionáře (-17,6 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek vlastní kapitál snížil (-10,6 mld. Kč). Naopak čistý zisk vytvořený v roce 2018 zvýšil vlastní kapitál (+10,5 mld. Kč). Vliv aplikace nových standardů IFRS k datu 1. 1. 2018 zvýšil vlastní kapitál (+2,4 mld. Kč). Ostatní změny ve vlastním kapitálu (+0,3 mld. Kč) souvisejí především s prodejem vlastních akcií.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 8,4 mld. Kč na hodnotu 250,0 mld. Kč zejména vlivem nárůstu dlouhodobých dluhů (+10,0 mld. Kč).

Dlouhodobé závazky z derivátů včetně opčních operací meziročně vzrostly (+3,3 mld. Kč). Dlouhodobé rezervy, zejména jaderné, meziročně vzrostly (+2,5 mld. Kč). Ostatní dlouhodobé závazky se snížily (-3,3 mld. Kč) zejména vlivem aplikace nových IFRS standardů u příspěvků na připojení. Odložený daňový závazek poklesl (-3,3 mld. Kč). Ostatní položky dlouhodobých závazků se snížily (-0,8 mld. Kč). Krátkodobé závazky vzrostly o 90,2 mld. Kč na hodnotu 218,1 mld. Kč. Růst byl způsoben především zvýšením závazků z krátkodobých derivátových obchodů včetně opcí (+66,7 mld. Kč) a nárůstem obchodních závazků (+15,0 mld. Kč). Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji vznikly v roce 2018 v souvislosti se záměrem prodeje bulharských aktiv (+6,2 mld. Kč). Krátkodobé rezervy v meziročním srovnání vzrostly (+3,1 mld. Kč), především rezerva na emisní povolenky. Naproti tomu poklesla krátkodobá část dlouhodobého dluhu včetně krátkodobých úvěrů (-3,3 mld. Kč). Ostatní položky krátkodobých závazků vzrostly (+2,5 mld. Kč).

Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění v roce 2018 proti roku 2017 poklesl o 10,9 mld. Kč na -0,1 mld. Kč.

Čistý zisk meziročně poklesl o 8,5 mld. Kč a ostatní úplný výsledek poklesl o 2,5 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek byl meziročně negativně ovlivněn především změnou reálné hodnoty nástrojů zajišťujících peněžní toky (-12,1 mld. Kč), což je zejména důsledek růstu tržních cen elektřiny v roce 2018, který vedl k nárůstu dočasných závazků z důvodu přecenění obchodů uzavřených za účelem zajištění budoucích tržeb z výroby elektřiny ze zdrojů ČEZ. Naopak meziročně pozitivní vliv mělo odúčtování kapitálových nástrojů z vlastního kapitálu (+5,5 mld. Kč) a kursové rozdíly z přepočtu dceřiných, přidružených a společných podniků (+1,5 mld. Kč). Odložená daň související s ostatním úplným výsledkem meziročně ostatní úplný výsledek zvýšila (+2,3 mld. Kč). Ostatní změny se promítly v úplném výsledku (+0,3 mld. Kč).

Výsledky hospodaření segmentů Skupiny ČEZ**Přehled příspěvků jednotlivých segmentů do hospodaření Skupiny ČEZ**

	Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	Provozní výnosy mezi segmenty	Provozní výnosy celkem	EBITDA	EBIT	Daň z příjmů	Čistý zisk	CAPEX	Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.
	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(mil. Kč)	(osob)
Výroba – tradiční energetika									
2017	54 459	29 959	84 418	19 062	4 308	317	11 362	11 872	6 777
2018	52 613	34 775	87 388	16 600	-531	947	25 945	8 041	6 976
Výroba – nová energetika									
2017	6 828	752	7 580	4 988	2 701	-561	1 854	749	65
2018	5 612	487	6 099	3 247	1 650	-241	1 276	439	137
Distribuce									
2017	29 849	28 336	58 185	19 038	11 818	-2 188	9 604	12 905	8 292
2018	40 599	345	40 944	19 747	12 976	-2 372	10 619	12 892	8 419
Prodej									
2017	106 623	4 856	111 479	4 611	4 459	-792	3 060	330	4 879
2018	78 430	7 263	85 693	4 317	3 847	-803	3 062	673	6 050
Těžba									
2017	4 823	4 725	9 548	4 056	1 637	-310	1 892	1 569	2 692
2018	4 713	4 819	9 532	3 751	1 424	-257	1 632	1 628	2 658
Ostatní									
2017	2 510	15 428	17 938	2 169	700	-260	5 120	5 985	7 132
2018	2 519	13 999	16 518	1 877	397	-291	-105	5 333	7 145
Eliminace									
2017	-	-84 056	-84 056	-3	-3	-	-13 933	-4 275	-
2018	-	-61 688	-61 688	-4	-4	-	-31 929	-2 620	-
Konsolidace									
2017	205 092	-	205 092*	53 921	25 620	-3 794	18 959	29 135	29 837
2018	184 486	-	184 486	49 535	19 759	-3 017	10 500	26 386	31 385

* Uplatněním aplikace standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 jsou výnosy i náklady na distribuci vykázány pouze saldem v situaci, kdy skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě (bez dopadu na celkový vykázaný zisk). Srovnatelná hodnota celkových provozních výnosů 2017 očištěná o tento vliv (včetně vlivu změny standardu na vykazování příspěvků na připojení) by činila 173 731 mil. Kč, tj. o 31 361 mil. Kč méně než uvedená hodnota v roce 2017.

Nejvýznamnější segment Skupiny ČEZ Výroba – tradiční energetika dosáhl meziročního nárůstu čistého zisku o 14,6 mld. Kč. Nárůst byl dosažen zejména díky vyšším přijatým dividendám do společnosti ČEZ (+17,1 mld. Kč). Negativně naopak meziročně působil zejména nižší provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA) segmentu (-2,5 mld. Kč) a dále vyšší úrokové náklady ČEZ (-1,4 mld. Kč) a vyšší opravné položky k dlouhodobému majetku v Polsku (-0,3 mld. Kč). Podíl na hospodaření tureckých výrobních společností ovlivnil meziroční srovnání čistého zisku segmentu pozitivně (+1,8 mld. Kč).

Segmentu Výroba – nová energetika poklesl čistý zisk o 0,6 mld. Kč, ve stejné výši klesl i čistý zisk společností v ČR. Pokles byl ovlivněn zejména tvorbou rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaických elektráren v Čekanicích v roce 2018 (-0,5 mld. Kč). Rumunsko vykázalo nižší čistý zisk (-0,5 mld. Kč) zejména z důvodu přidělu retrospektivních certifikátů v roce 2017 a nižšího přidělu certifikátů v roce 2018 (-1,5 mld. Kč), který byl částečně kompenzován rozpuštěním opravných položek k dlouhodobému majetku (+0,4 mld. Kč) a nižší daní z příjmů (+0,5 mld. Kč). Naopak Polsko vykázalo nárůst čistého zisku (+0,6 mld. Kč) zejména vlivem nižší tvorby opravných položek (+0,4 mld. Kč) a vyřazení společnosti Eco-Wind Construction z konsolidace z důvodu ztráty kontroly. Čistý zisk segmentu Distribuce vzrostl o 1,0 mld. Kč. V ČR vzrostl čistý zisk o 0,7 mld. Kč vlivem vyšší hrubé marže z energetické činnosti (+1,5 mld. Kč), jejíž vliv byl částečně snížen odpisy k dlouhodobému majetku (-0,4 mld. Kč) a vyšší daní z příjmů (-0,2 mld. Kč). Čistý zisk bulharské distribuce vzrostl (+0,4 mld. Kč) zejména vlivem nižších odpisů. Čistý zisk rumunské distribuce klesl vlivem provozního zisku (-0,1 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu Prodej zůstal meziročně nezměněn. V ČR poklesl (-0,2 mld. Kč) zejména vlivem nižší hrubé marže z prodeje elektřiny a plynu částečně kompenzované narovnáním objemu nevyfakturované elektřiny. Vyšší čistý zisk v Rumunsku (+0,1 mld. Kč) byl dosažen díky vyšší hrubé marži související se zvýšením nákladů na nákup elektřiny v roce 2017 a jejich promítnutím do regulovaných výnosů až v roce 2018. Čistý zisk v Bulharsku poklesl o 0,4 mld. Kč v souvislosti s negativním vlivem mimosoudní dohody o narovnání CEZ Elektro Bulgaria se státní energetickou společností NEK ohledně pohledávek za OZE z roku 2017. Podíl na hospodaření turecké prodejní společnosti včetně vlivu souvisejících opravných položek k dlouhodobému majetku přispěl do meziročního srovnání čistého zisku segmentu (+0,5 mld. Kč).

Segment Těžba dosáhl v porovnání s rokem 2017 nižšího čistého zisku o 0,3 mld. Kč z důvodu tvorby rezerv na důlní škody, sanace a rekultivace (-0,2 mld. Kč) a vyšších stálých provozních nákladů (-0,1 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu Ostatní poklesl meziročně o 5,2 mld. Kč zejména z důvodu prodeje akcií MOL a souvisejících operací v roce 2017 (-4,5 mld. Kč). Podíl na hospodaření tureckých společností meziročně snížil čistý zisk segmentu (-0,4 mld. Kč). Čistý zisk v ČR klesl o 0,1 mld. Kč.

Z dalších ukazatelů jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA (provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku), který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U nejvýznamnějšího segmentu Skupiny ČEZ Výroba – tradiční energetika klesl ukazatel EBITDA o 2,5 mld. Kč. Pokles v České republice (-2,4 mld. Kč) byl způsoben zejména vyššími náklady na emisní povolenky (-1,3 mld. Kč), vyššími stálými zejména osobními náklady (-0,8 mld. Kč), pozitivním dopadem dohody o narovnání se společností Sokolovská uhelná v roce 2017 (-0,7 mld. Kč), nižším objemem výroby z nejaderných zdrojů (-0,4 mld. Kč) a nižší hrubou marží z neenergetické činnosti (-0,3 mld. Kč) zejména vlivem nižších výnosů od ostatních segmentů Skupiny ČEZ. Naopak pozitivně působil zejména vyšší objem výroby v jaderných elektrárnách (+1,0 mld. Kč). Hodnota EBITDA v Polsku poklesla (-0,1 mld. Kč).

Segmentu Výroba – nová energetika poklesl ukazatel EBITDA o 1,7 mld. Kč. Hlavním důvodem byl pokles v Rumunsku (-1,5 mld. Kč) zejména vlivem ocenění přidělených zelených certifikátů v roce 2017 v návaznosti na pozitivní změnu regulace OZE (-0,8 mld. Kč), vlivem nižšího přidělu certifikátů v roce 2018 (-0,6 mld. Kč) a vlivem nižšího objemu výroby (-0,4 mld. Kč) z důvodu horších povětrnostních podmínek, což bylo částečně kompenzováno růstem tržních cen elektřiny (+0,3 mld. Kč). Pokles v ČR (-0,4 mld. Kč) byl ovlivněn zejména tvorbou rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny v Čekanicích (-0,5 mld. Kč), což bylo částečně kompenzováno vyšší hrubou marží z výroby elektřiny (+0,2 mld. Kč). V Polsku ukazatel vzrostl (+0,2 mld. Kč) vlivem nižších opravných položek a nižších stálých provozních nákladů. V Německu byl přínos nových akvizic eliminován horšími povětrnostními podmínkami.

EBITDA segmentu Distribuce meziročně vzrostl o 0,7 mld. Kč. Meziroční nárůst v ČR (+1,2 mld. Kč) byl dosažen především vyššími celkovými povolenými výnosy, reflektujícími nárůst investic do distribučních sítí. Naopak vliv aplikace IFRS 15 na výnosy ze zajištění příkonu a připojení ukazatel snižuje (-0,3 mld. Kč). Pokles zaznamenalo Bulharsko (-0,3 mld. Kč) z důvodu nižší hrubé marže z distribuce elektřiny (-0,1 mld. Kč), vyšší tvorby rezervy na soudní spory v roce 2018 (-0,1 mld. Kč) a nižších výnosů za zajištění příkonu a připojení z titulu aplikace IFRS 15 (-0,1 mld. Kč). V Rumunsku byl mírný pokles (-0,1 mld. Kč) způsoben zejména nižší hrubou marží z distribuce elektřiny vlivem nižších tarifů (-0,2 mld. Kč), vyšším rozpouštěním rezerv v roce 2018 (+0,1 mld. Kč) a vlivem aplikace IFRS 15 na výnosy ze zajištění příkonu a připojení (-0,1 mld. Kč).

Segment Prodej meziročně vykázal nižší EBITDA o 0,3 mld. Kč. Pokles v ČR (-0,2 mld. Kč) byl způsoben meziročně nižší hrubou marží z prodeje elektřiny a zemního plynu zejména z důvodu nárůstu nákupních cen komodit (-0,8 mld. Kč), pozitivně naopak působilo vyšší narovnání objemu nevyfakturované elektřiny a plynu (+0,3 mld. Kč). Ostatní vlivy v ČR působily pozitivně (+0,3 mld. Kč), zejména nižší vnitroskupinové náklady ČEZ Prodej a rozvoj ESCO aktivit. Meziroční pokles v Bulharsku (-0,4 mld. Kč) odpovídá pozitivnímu efektu mimosoudní dohody o narovnání CEZ Elektro Bulgaria se státní energetickou společností NEK ohledně pohledávek za OZE z roku 2017. Snižování na Slovensku (-0,2 mld. Kč) je způsobeno prodejem zákaznického portfolia v roce 2017. Růst v Rumunsku (+0,1 mld. Kč) byl dosažen díky vyšší hrubé marži související se zvýšením nákladů na nákup elektřiny v roce 2017 a jejich promítnutím do regulovaných výnosů až v roce 2018. Pozitivně do ukazatele segmentu v roce 2018 přispělo hospodaření nově získaných společností v Německu (+0,3 mld. Kč), které se zabývají energetickými službami. Růstu v Polsku (+0,1 mld. Kč) bylo dosaženo příspěvkem nových akvizic pořízených v roce 2018, který byl částečně kompenzován nárůstem nákupních cen elektřiny pro koncové zákazníky.

Segment Těžba dosáhl v porovnání s rokem 2017 nižšího EBITDA o 0,3 mld. Kč z důvodu vyšší tvorby rezerv a opravných položek (-0,2 mld. Kč) a vyšších stálých nákladů (-0,1 mld. Kč).

EBITDA segmentu Ostatní klesl o 0,3 mld. Kč. V ČR klesla hodnota ukazatele o 0,2 mld. Kč zejména díky pozitivnímu vlivu jednorázového výnosu společnosti Škoda Praha Invest v roce 2017 z vyrovnání s dodavatelem, v zahraničí se snížila o 0,1 mld. Kč.

Srovnání vybraných údajů za rok 2018 podle struktury segmentů platné 31. 12. 2018 a 1. 1. 2019

	Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy mezi segmenty (mil. Kč)	Provozní výnosy celkem (mil. Kč)	EBITDA (mil. Kč)	Čistý zisk (mil. Kč)	Počet zaměstnanců k 31. 12. (osob)
Výroba – tradiční energetika						
2018	52 613	34 775	87 388	16 600	25 945	6 976
2018*	56 482	32 820	89 302	16 664	25 672	9 949
Výroba – nová energetika						
2018	5 612	487	6 099	3 247	1 276	137
2018*	5 678	511	6 189	2 896	1 292	170
Distribuce						
2018	40 599	345	40 944	19 747	10 619	8 419
2018*	40 656	787	41 442	19 922	9 605	9 238
Prodej						
2018	78 430	7 263	85 693	4 317	3 062	6 050
2018*	76 555	7 189	83 744	4 280	3 021	6 096
Těžba						
2018	4 713	4 819	9 532	3 751	1 632	2 658
2018*	4 827	5 830	10 657	4 507	1 504	4 841
Podpůrné činnosti (v roce 2018 používán název Ostatní)						
2018	2 519	13 999	16 518	1 877	-105	7 145
2018*	288	4 167	4 455	1 272	788	1 091
Celkem						
2018	184 486	61 688	246 174	49 540	42 430	31 385
2018*	184 486	51 303	235 789	49 540	41 884	31 385

* Podle struktury segmentů platné od 1. 1. 2019.

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2019

Ke dni 18. 3. 2019 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného čistého zisku* v roce 2019 ve výši 17 až 19 mld. Kč. Na jeho očekávané meziroční zvýšení má vliv zejména očekávaný nárůst konsolidovaného provozního zisku před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA), negativně naopak působí vliv jednorázového výnosu z roku 2018 z titulu vrácených úroků z daně za emisní povolenky za roky 2011 a 2012, nárůst odpisů a nárůst daně z příjmů.

Na úrovni EBITDA za rok 2019 předpokládala Skupina ČEZ ke dni 18. 3. 2019 dosažení hodnoty ve výši 57 až 59 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o cca 8,5 mld. Kč (tj. o cca 17 % více oproti skutečnosti za rok 2018).

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Skupiny ČEZ v roce 2019 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků ve struktuře segmentů platné od 1. 1. 2019.

V segmentu Těžba se očekává meziroční nárůst o 0,7 mld. Kč, který je způsoben vyššími objemy těžby a nárůstem cen uhlí. V segmentu Výroba – tradiční energetika se očekává meziroční nárůst o 7,0 mld. Kč, kdy pozitivně působí vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny včetně dopadu zajištění a očekávaný nárůst objemu výroby jaderných i uhelných elektráren, negativně naopak působí vyšší náklady na emisní povolenky. V segmentu Výroba – nová energetika se očekává meziroční nárůst o 1,2 mld. Kč zejména z důvodu vyšší ceny elektřiny a vyššího objemu výroby farem větrných farem v Rumunsku a dále z důvodu tvorby rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny v Čekanicích v roce 2018. V segmentu Distribuce se očekává meziroční pokles o 0,5 mld. Kč zejména z důvodu vyšších nákladů na opravy distribučního zařízení a nižšího narovnání nevyfakturované elektřiny v ČR a vyšších stálých provozních nákladů v Rumunsku. V segmentu Prodej se neočekává výrazná meziroční změna, přičemž negativně působí nižší hrubá marže z prodeje elektřiny, která je způsobena vyššími nákupními cenami na dodávky pro rok 2019, pozitivně naopak nárůst v oblasti komplexních energetických služeb zejména vlivem nových akvizic. V segmentu Podpůrné činnosti se očekává meziroční nárůst o 0,2 mld. Kč, který je způsoben vlivem účtování dle nového standardu IFRS 16 v oblasti leasingu.

Důvodem pro použití intervalu predikce EBITDA i čistého zisku Skupiny ČEZ na rok 2019 jsou zejména následující rizika a příležitosti: dostupnost výrobních zdrojů, nové rozvojové akvizice, soudní spory (zejména se SŽDC) a realizace prodeje bulharských aktiv.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2019 ve výši 17 až 19 mld. Kč, přičemž jeho převážnou část tvoří předpokládané přijaté dividendy od dceřiných společností.

Investice do dlouhodobého majetku očekává Skupina ČEZ v roce 2019 ve výši 35,4 mld. Kč, většina investic je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

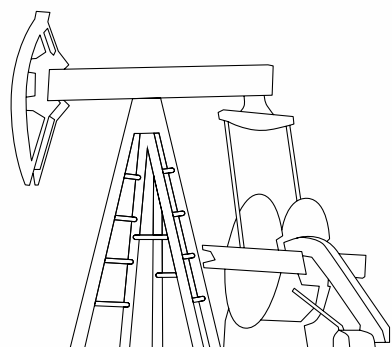
Platební schopnost v roce 2018

Platební schopnost Skupiny ČEZ byla v roce 2018 dobrá a společnosti Skupiny ČEZ nevykazovaly nedostatky při hrazení svých závazků. Během roku 2018 vzrostly ceny elektřiny a ty navíc byly, zejména v poslední čtvrtině roku, poměrně volatilní. V kombinaci s významným množstvím předprodané elektřiny to znamenalo vyšší čerpání krátkodobé likvidity na pokrytí tzv. margin calls energetických burz a profesionálních protistran. ČEZ, a. s., proto využil relativní stability finančního trhu a vydal dne 21. 11. 2018 střednědobé dluhopisy v objemu 500 mil. EUR se splatností 4 roky a kuponem 0,875%. Jednalo se o první emisi ČEZ benchmarkového objemu od roku 2014. V průběhu roku 2018 bylo na dividendách za rok 2017 vyplaceno 17,5 mld. Kč, dalších cca 0,1 mld. Kč bylo vyplaceno na dividendách za předcházející léta.

K 31. 12. 2018 objem dlouhodobých bankovních úvěrů a závazků z leasingu (včetně částí splatných do jednoho roku) činil 21,5 mld. Kč, z toho objem úvěrů poskytnutých Evropskou investiční bankou činil 10,9 mld. Kč. Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ ke konci roku 2018 přesahovala 6 let.

* Při vyhodnocení plnění očekávání Skupina ČEZ očišťuje dosažený čistý zisk o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů) a takto upravený dosažený čistý zisk Skupiny ČEZ je základnou pro uplatnění platné dividendové politiky společnosti.

ROPA



-400

ČÍŇANÉ OBJEVILI ROPU JAKO PALIVO JIŽ PŘED
MNOHA STALETÍMI, POZDĚJI SE K NIM PŘIDALI TAKÉ
OBYVATELÉ BLÍZKÉHO VÝCHODU. V 9. STOLETÍ
ZAČALA BÝT VYUŽÍVÁNA ROPNÁ POLE V DNEŠNÍM
ÁZERBÁJDŽÁNU. V TÉ DOBĚ JIŽ EXISTOVALY
ZNALOSTI O DESTILACI ROPY.

KDO CHCE ZAPALOVAT,
MUSÍ HOŘET.

ZEMNÍ PLYN

PRVNÍ NAFTAŘSKÝ PODNIKATEL ČECH
A MORAVY JULIUS MAY ZALOŽIL U BOHUSLAVIC
NAD VLÁŘÍ PRŮZKUMNÝ VRT HELENA, MNOŽSTVÍ
ROPY V TOMTO A DALŠÍCH VRTECH V JEHO
OKOLÍ VŠAK NA TĚŽBU NESTAČILO. ROPA
BYLA NAVRTÁNA TAKÉ U HODONÍNA NA JIŽNÍ
MORAVĚ, ALE PRO FINANČNÍ NERENTABILITU
TĚŽBA NEPROBÍHALA. PRŮZKUM LOKALITY BYL
OBNOVEN AŽ V ROCE 1916.

1900

...ROZVÍJEJÍCÍ SE
SVĚT JEN 3 BARELY
ROPY NA OSOBU.

3

14

VYSPĚLÝ SVĚT
SPOTŘEBUJE
ROČNĚ 14 BARELŮ
ROPY NA OSOBU...

INVESTICE SKUPINY ČEZ

Investiční výdaje v letech 2017 a 2018

Celkové investiční výdaje (mil. Kč)

	2017	2018
Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků	30 688	26 018
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	27 657	25 184
z toho: nabytí jaderného paliva	3 563	2 374
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	1 478	1 202
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	407	316
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	1 146	-684
Finanční investice*	5 070	2 214
Investiční výdaje celkem	35 758	28 232

* Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Francie		Rumunsko		Bulharsko		Ostatní		Celkem	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Těžba	1 569	1 628	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 569	1 628
Výroba – tradiční energetika	11 736	7 758	-	-	-	-	137	283	-	-	-	-	-	-	11 872	8 041
z toho: pořízení jaderného paliva	3 563	2 374	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 563	2 374
Výroba – nová energetika	-	5	-19	6	316	173	1	-	451	255	-	-	-	-	749	439
Distribuce	9 841	10 416	-	-	-	-	-	-	1 305	1 236	1 759	1 240	-	-	12 905	12 892
Prodej	295	413	34	256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	330	673
Ostatní*	1 441	2 582	-	-	-	-	7	9	72	72	189	50	-	-	1 709	2 713
Celkem	24 883	22 802	16	261	316	173	145	292	1 827	1 564	1 948	1 290	-	4	29 135	26 386

* Včetně hodnoty eliminací mezi segmenty.

Předpokládaná výše investic (bez finančních investic) v letech 2019–2023

Plánované investice (bez finančních investic) Skupiny ČEZ podle druhu (mld. Kč)

	2019	2020	2021	2022	2023
Těžba	3,5	3,4	3,1	3,3	2,5
Výroba	16,0	16,4	17,7	11,3	13,6
z toho: tradiční energetika	15,1	13,5	16,7	11,1	13,3
nová energetika	0,9	2,9	1,0	0,2	0,4
Distribuce	13,3	12,5	12,3	12,3	12,5
Prodej	0,9	1,0	0,8	0,9	0,9
Ostatní CAPEX	1,8	1,1	1,3	0,9	1,0
CAPEX celkem	35,4	34,4	35,2	28,8	30,4

BILANCE A VÝROBA SKUPINY ČEZ

Opatřená a dodaná elektřina

Bilance elektřiny (GWh)

	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Dodávka	56 620	56 930	100,5
Výroba	62 889	63 081	100,3
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 269	-6 151	98,1
Prodej koncovým zákazníkům	-37 036	-37 634	101,6
Saldo velkoobchodu	-15 408	-15 332	99,5
Prodej na velkoobchodním trhu	-264 140	-333 262	126,2
Nákup na velkoobchodním trhu	248 732	317 931	127,8
Ztráty v sítích	-4 176	-3 965	94,9

Výroba elektřiny tímů Provoz a Rozvoj podle zdroje energie (GWh)

Rok 2017	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2017 celkem	
	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj
Jádro	28 339	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28 339	-
Uhlí	25 609	-	-	-	2 566	-	-	-	-	-	28 176	-
Voda	1 860	215	-	-	10	-	-	70	-	-	1 871	285
Biomasa	573	-	-	-	235	-	-	-	-	-	808	-
Fotovoltaika	-	132	-	-	-	-	-	-	-	6	-	138
Větr	-	8	-	240	-	-	-	1 323	-	-	-	1 571
Zemní plyn	1 698	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 698	-
Bioplyn	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Celkem	58 079	359	-	240	2 812	-	-	1 393	-	6	60 891	1 998

Rok 2018	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2018 celkem	
	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj
Jádro	29 920	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 920	-
Uhlí	24 352	64	-	-	2 557	-	-	-	-	-	26 910	64
Voda	1 715	170	-	-	6	-	-	83	-	-	1 721	253
Biomasa	531	-	-	-	258	-	-	-	-	-	789	-
Fotovoltaika	-	140	-	-	-	-	-	-	-	6	-	146
Větr	-	9	-	266	-	-	-	1 105	-	-	-	1 380
Zemní plyn	1 759	136	-	-	-	-	-	-	-	-	1 759	136
Bioplyn	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Celkem	58 278	522	-	266	2 821	-	-	1 188	-	6	61 099	1 983

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Slovensko		Maďarsko		Celkem	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Velkooběratelé	8 503	8 451	2 613	2 478	731	789	4 097	4 748	1 540	1 794	1 243	1 452	18 726	19 711
Podnikatelský malooběh	2 131	2 107	272	261	827	912	1 543	1 472	119	156	–	–	4 892	4 909
Domácnosti	7 154	6 946	–	–	1 733	1 724	4 417	4 344	114	–	–	–	13 418	13 014
Celkem	17 788	17 504	2 885	2 739	3 290	3 425	10 058	10 565	1 773	1 950	1 243	1 452	37 036	37 634

Instalovaný výkon týmů Provoz a Rozvoj v členění podle typu výrobních zdrojů v jednotlivých zemích (MW)

Rok 2017	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2017 celkem	
	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj
Jaderné elektrárny	4 290	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4 290	–
Paroplynové elektrárny; plynové KJ a kotelny	845	–	–	–	–	–	–	–	–	–	845	–
Uhelné elektrárny a teplárny	6 193	–	–	–	678	–	–	–	–	–	6 871	–
Vodní elektrárny	1 893	68	–	–	2	–	–	22	–	–	1 895	90
Fotovoltaické elektrárny	–	125	–	–	–	–	–	–	–	5	–	130
Větrné elektrárny	–	8	–	134	–	–	–	600	–	–	–	742
Bioplynové stanice	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
Celkem	13 221	202	–	134	681	–	–	622	–	5	13 902	963

Rok 2018	Česká republika		Německo		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Rok 2018 celkem	
	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj	Provoz	Rozvoj
Jaderné elektrárny	4 290	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4 290	–
Paroplynové elektrárny; plynové KJ a kotelny*	845	95	–	–	–	–	–	–	–	–	845	95
Uhelné elektrárny a teplárny	6 114	79	–	–	678	–	–	–	–	–	6 792	79
Vodní elektrárny	1 893	68	–	–	2	–	–	22	–	–	1 895	90
Fotovoltaické elektrárny	–	125	–	–	–	–	–	–	–	5	–	130
Větrné elektrárny	–	8	–	134	–	–	–	600	–	–	–	742
Bioplynové stanice	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
Celkem	13 142	377	–	134	681	–	–	622	–	5	13 823	1 137

* V roce 2018 došlo k zařazení společnosti ČEZ Energo, s.r.o., do konsolidačního celku Skupiny ČEZ. ČEZ Energo zajišťuje provoz a následný rozvoj portfolia malých lokálních výroben elektřiny a tepla. Cílovými partnery jsou obce a města, provozovatelé centrálního zásobování teplem, průmysl, nemocnice, sportovní areály, ubytovací zařízení nebo komplexy obytných či administrativních budov.

Tepl**Dodávka a prodej tepla (TJ)**

	Dodávka tepla pro topné účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	2017	2018	2017	2018
Česká republika	21 684	21 358	17 896	17 735
Polsko	5 897	5 646	5 763	5 478
Skupina ČEZ celkem	27 581	27 004	23 659	23 213

Zemní plyn**Bilance zemního plynu (GWh)**

	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Nákup	202 805	244 370	120,5
Vytěženo ze zásobníku	4 166	5 918	142,0
Prodej	-199 155	-239 366	120,2
v tom: trading	-188 665	-229 266	121,5
velkoodběratelé externí	-4 135	-3 922	94,8
střední odběratelé	-1 129	-1 597	141,4
maloodběratelé	-1 209	-1 123	92,8
domácnosti	-3 423	-2 967	86,7
OTE	-592	-493	83,2
Vtlačeno do zásobníku	-4 170	-6 733	161,5
Vlastní spotřeba	-3 647	-4 188	114,9

Distribuovaná elektřina**Distribuovaná elektřina Skupinou ČEZ (GWh)**

	Česká republika		Rumunsko		Bulharsko	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům	35 805	35 980	6 649	6 826	9 588	9 541

HOSPODAŘENÍ

ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem podnikání ČEZ, a. s., je výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepla, obchod s plynem a dalšími komoditami.

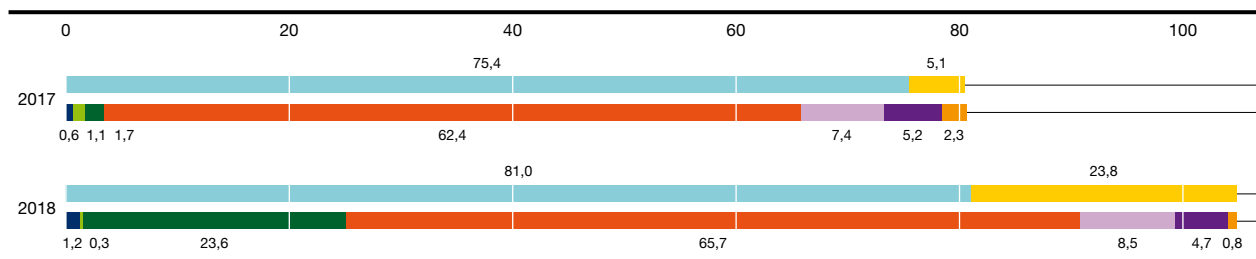
Vybrané ukazatele ČEZ, a. s.

	Jednotka	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Instalovaný výkon	MW	11 096	11 096	100,0
Výroba elektřiny (brutto)	GWh	49 150	50 204	102,1
Prodej tepla (včetně prodejí ve Skupině ČEZ)	TJ	9 412	9 915	105,3
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	osob	5 086	5 311	104,4
Provozní výnosy	mil. Kč	77 257	79 749	103,2
EBITDA	mil. Kč	15 468	13 530	87,5
EBIT	mil. Kč	2 891	-949	x
Zisk po zdanění	mil. Kč	5 105	23 776	465,7
Dividenda na akcii (hrubá) ¹⁾	Kč/akcie	33,0	33,0	100,0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mil. Kč	27 356	37 112	135,7
Kapitálové investice (CAPEX)	mil. Kč	10 285	6 782	65,5
Aktiva celkem	mil. Kč	532 770	626 075	117,5
Vlastní kapitál	mil. Kč	187 507	183 212	97,7
Rentabilita aktiv (ROA), netto	%	1,0	4,1	x
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE), netto	%	2,6	12,8	x

¹⁾ Přiznaná v daném roce ze zisku předchozích let.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku ČEZ, a. s. (mld. Kč)



- provozní náklady
- zisk po zdanění
- daň z příjmů
- zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
- ostatní náklady a výnosy
- tržby z prodeje elektřiny
- tržby z prodeje zemního plynu a tepla
- tržby z prodeje energetických služeb a ostatní
- ostatní provozní výnosy

Čistý zisk (zisk po zdanění) v roce 2018 dosáhl 23,8 mld. Kč, což je meziročně o 18,7 mld. Kč více. Ke zvýšení přispěl zejména nárůst přijatých dividend (+17,1 mld. Kč) a nižší tvorba opravných položek (+3,3 mld. Kč). Naopak negativně v meziročním srovnání působily dva jednorázové pozitivní vlivy z roku 2017: prodej nemovitostí v Praze (-1,1 mld. Kč) a dohoda o narovnání se společností Sokolovská uhelná (-0,7 mld. Kč).

Dosažená hodnota čistého zisku (zisku po zdanění) za rok 2018 překonala výchozí očekávání vedení společnosti (ve výši 6–7 mld. Kč) o 17 mld. Kč především v důsledku interního rozhodnutí o optimalizaci kapitálové struktury dceřiných společností, které vedlo k nárůstu přijatých dividend od společností Skupiny ČEZ, zejména z ČEZ Distribuce.

Provozní výnosy meziročně vzrostly o 2,5 mld. Kč vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny (+3,3 mld. Kč) a zemního plynu a tepla (+1,1 mld. Kč). Negativně naopak působil vliv prodeje bytových fondů v Praze v roce 2017 (-1,1 mld. Kč), pokles ostatních provozních výnosů (-0,4 mld. Kč) a pokles tržeb z prodeje energetických služeb a ostatní tržby (-0,4 mld. Kč).

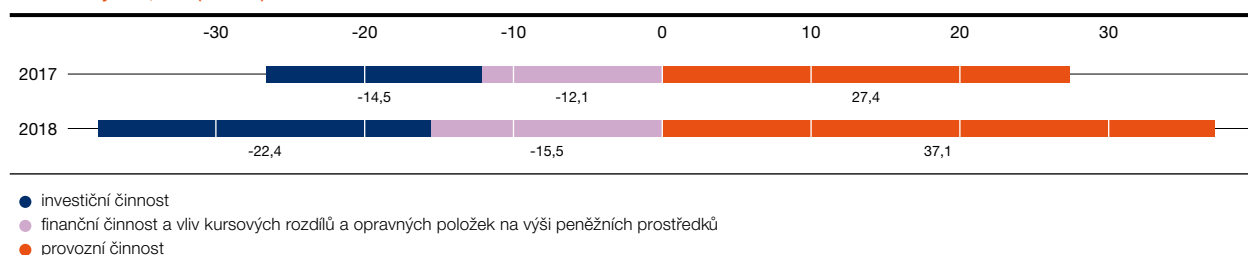
Provozní náklady meziročně vzrostly o 5,6 mld. Kč. K vyšším nákladům přispěly zejména vyšší opravné položky k dlouhodobému majetku a k obchodním pohledávkám (-2,8 mld. Kč), vyšší náklady na palivo a emisní povolenky (-1,9 mld. Kč), vyšší náklady na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií (-1,8 mld. Kč), vyšší osobní náklady (-0,3 mld. Kč) a vyšší náklady na materiál (-0,3 mld. Kč). Naopak pozitivně na výši provozních nákladů působily nižší odpisy dlouhodobého majetku (+1,2 mld. Kč) z důvodu aktualizace předpokládané životnosti elektráren ČEZ (což převýšilo i vliv zahájení odpisování nového zdroje v Ledvicích po dokončení výstavby na konci roku 2017) a ostatní provozní náklady (+0,3 mld. Kč), zejména vlivem změny stavu rezerv. Na provozní zisk meziročně dále působily zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, netto (-0,8 mld. Kč).

Ostatní náklady a výnosy měly meziročně pozitivní dopad (+21,9 mld. Kč). A to především vlivem vyšších přijatých dividend (+17,1 mld. Kč), nižší tvorby opravných položek k finančním aktivům (+6,0 mld. Kč) a vyšších ostatních finančních výnosů (+0,7 mld. Kč) odpovídající výnosu z titulu vrácených úroků z daně za emisní povolenky v roce 2018. Negativně naopak v rámci ostatních nákladů a výnosů působily nákladové a výnosové úroky včetně úroků z rezerv (-1,7 mld. Kč).

Daň z příjmů poklesla o 0,6 mld. Kč.

Peněžní toky

Peněžní toky ČEZ, a. s. (mld. Kč)



Peněžní toky z provozní činnosti meziročně narostly o 9,8 mld. Kč na hodnotu 37,1 mld. Kč. Největší vliv na nárůst peněžních toků z provozní činnosti mají přijaté dividendy (meziročně +17,1 mld. Kč). Zisk před zdaněním upravený o nepeněžní operace poklesl (-5,0 mld. Kč), stejně tak poklesla změna pracovního kapitálu (-0,8 mld. Kč), ale vzrostly placené úroky (-1,8 mld. Kč).

Na pracovní kapitál negativně působily ve srovnání s předcházejícím rokem především změny stavu obchodních pohledávek a závazků včetně záloh a časového rozlišení (-4,4 mld. Kč) a změny stavu krátkodobých likvidních papírů a termínovaných vkladů (-4,1 mld. Kč). Naopak pozitivní vliv měly změna stavu emisních povolenek (+4,5 mld. Kč) a změny stavu pohledávek a závazků z derivátů včetně opcí (+1,7 mld. Kč), změny stavu ostatních pohledávek a závazků (+1,4 mld. Kč) a meziroční změna stavu zásob (+0,2 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na investiční činnost v roce 2018 oproti roku 2017 vzrostly o 8,0 mld. Kč na hodnotu 22,4 mld. Kč. Hlavním důvodem byly vyšší poskytnuté půjčky společnostem ve Skupině ČEZ (-12,7 mld. Kč) a nižší příjmy z prodeje dceřiných a přidružených podniků (-2,0 mld. Kč) z důvodu likvidace společnosti CM European Power International B.V., prodeje Elektrárny Tisová, a.s., a prodeje TEC Varna EAD v roce 2017. Naopak výdaje na nabytí stálých aktiv včetně kapitalizovaných úroků byly meziročně nižší (+2,5 mld. Kč), především v souvislosti s nižšími investičními (CAPEX) výdaji (+3,6 mld. Kč) při vyšších investicích do finančních aktiv (-1,0 mld. Kč). V meziročním srovnání vzrostly splátky půjček (+1,8 mld. Kč) a příjmy z prodeje stálých aktiv (+1,4 mld. Kč). Akvizice dceřiných podniků se snížily (+1,0 mld. Kč).

Peněžní prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kursových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků meziročně vzrostly o 3,4 mld. Kč, zejména vlivem nárůstu pohledávek ze skupinového cashpoolingu (-2,9 mld. Kč). Úhrada ostatních dlouhodobých závazků se v porovnání s rokem 2017 zvýšila (-0,5 mld. Kč).

Struktura aktiv a pasiv

Hodnota aktiv i pasiv v roce 2018 rostla o 93,3 mld. Kč na 626,1 mld. Kč.

Stálá aktiva vzrostla o 2,9 mld. Kč na hodnotu 426,1 mld. Kč.

V této položce poklesla hodnota dlouhodobého hmotného majetku, netto, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic (-9,1 mld. Kč).

Dlouhodobý hmotný majetek, netto, poklesl (-7,7 mld. Kč). Dále poklesly nedokončené hmotné investice včetně poskytnutých záloh (-0,7 mld. Kč). Stav jaderného paliva poklesl (-0,8 mld. Kč).

Naproti tomu ostatní stálá aktiva vzrostla (+12,1 mld. Kč) především růstem dlouhodobých půjček poskytnutých ve Skupině ČEZ (+14,9 mld. Kč) a zvýšením dlouhodobého nehmotného majetku (+3,6 mld. Kč) vlivem přeúčtování emisních povolenek, které nebudou spotřebovány v následujícím roce, z oběžných aktiv. Naopak ostatní stálá aktiva klesla zejména vlivem přesunu bulharských společností do aktiv klasifikovaných jako aktiva držena k prodeji (-6,5 mld. Kč).

Oběžná aktiva v roce 2018 vzrostla o 90,4 mld. Kč na 199,9 mld. Kč. Růst oběžných aktiv ovlivnil přesun bulharských aktiv do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji (+6,5 mld. Kč). Nejvýraznější položkou nárůstu oběžných aktiv však bylo zvýšení pohledávek z derivátových obchodů včetně opčních operací (+53,9 mld. Kč). Dále meziročně vzrostly obchodní pohledávky, netto (+23,0 mld. Kč), emisní povolenky (+6,1 mld. Kč) a ostatní položky oběžných aktiv (+0,9 mld. Kč) především v důsledku nárůstu zásob materiálu.

Vlastní kapitál se oproti roku 2017 snížil o 4,3 mld. Kč na 183,2 mld. Kč. Hlavní důvod poklesu představovaly vyplacené dividendy (-17,6 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek vedl rovněž k poklesu vlastního kapitálu (-10,7 mld. Kč). Naopak čistý zisk vytvořený v roce 2018 zvýšil vlastní kapitál (+23,8 mld. Kč). Ostatní změny ve vlastním kapitálu (+0,2 mld. Kč) souvisely s prodejem vlastních akcií.

Dlouhodobé závazky vzrostly o 11,6 mld. Kč na 214,3 mld. Kč. Narostly emitované dluhopisy a dlouhodobé bankovní úvěry (+11,3 mld. Kč), dlouhodobé závazky z derivátových obchodů (+3,3 mld. Kč) a také dlouhodobé rezervy (+1,8 mld. Kč) především z důvodu růstu jaderných rezerv. Naopak poklesl odložený daňový závazek (-3,7 mld. Kč) a ostatní dlouhodobé závazky (-1,1 mld. Kč).

Krátkodobé závazky vzrostly o 86,0 mld. Kč na hodnotu 228,6 mld. Kč zejména vlivem nárůstu závazků z derivátových kontraktů včetně opcí (+68,4 mld. Kč). Meziročně rostly dále závazky z obchodních vztahů (+16,8 mld. Kč), rezervy (+1,8 mld. Kč) a krátkodobé úvěry (+1,0 mld. Kč). Naopak krátkodobá část dlouhodobého dluhu poklesla (-3,8 mld. Kč). Ostatní položky krátkodobých závazků vzrostly (+1,8 mld. Kč).

Vlastní akcie

K pokrytí nároků vyplývajících z opčního programu společnosti se k 1. 1. 2018 na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 3 605 021 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,67 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v roce 2018 využila 480 000 ks akcií na uspokojení nároků beneficiantů opčního programu na akcie společnosti, což odpovídalo 0,09 % základního kapitálu. Průměrná opční cena, za kterou byly beneficiantům prodány akcie, činila 438,03 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka společností ČEZ za převod akcií beneficiantům dosáhla 210,3 mil. Kč včetně úroku.

Ke dni 31. 12. 2018 bylo na výše uvedeném majetkovém účtu 3 125 021 ks vlastních akcií ve jmenovité hodnotě 312 502 100 Kč, tedy 0,58 % základního kapitálu.

Úplný výsledek

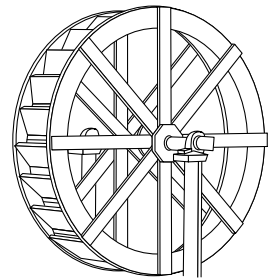
Úplný výsledek po zdanění meziročně vzrostl o 8,8 mld. Kč na 13,1 mld. Kč. Čistý zisk po zdanění vzrostl (+18,7 mld. Kč), naopak ostatní úplný výsledek poklesl (-9,9 mld. Kč). Ostatní úplný výsledek byl meziročně negativně ovlivněn především změnou reálné hodnoty nástrojů zajišťujících peněžní toky (-12,1 mld. Kč), což je zejména důsledek růstu tržních cen elektřiny v roce 2018, který vedl k nárůstu dočasných závazků z důvodu přecenění obchodů uzavřených za účelem zajištění budoucích tržeb z výroby elektřiny ze zdrojů ČEZ. Odložená daň související s ostatním úplným výsledkem meziročně zvýšila ostatní úplný výsledek (+2,3 mld. Kč).

Výroba elektřiny v ČEZ, a. s.

Výroba elektřiny v ČEZ v roce 2018 narostla oproti roku 2017 o 1,1 TWh na hodnotu 50,2 TWh. Tento nárůst byl způsoben zejména vyšší výrobou v jaderných elektrárnách o 1,6 TWh z důvodu stabilizace výroby po zvýšených kontrolách svarových spojů v minulých obdobích. Naopak u výroby z uhlých elektráren bylo zaznamenáno meziroční snížení o 0,4 TWh, způsobené zejména poklesem výroby elektrárny Pruněrov II z důvodu odstávek při výměně generátorů. Objem výroby elektřiny z biomasy, zemního plynu a ve vodních elektrárnách doznal meziročně jen zanedbatelných změn.

MLÝNY

VE STAROVĚKÉM ORIENTU SI LIDÉ PŘI NEDOSTATKU VODY PŘI MLETÍ OBIÍ POMOHLI VĚTREM – SESTROJILI KOLO, KTERÉ VÍTR POHÁNĚL VE VODOROVNÉ POLOZE.



-300

V OBDOBÍ ANTIKY SE ZAČALY VYUŽÍVAT VODNÍ MLÝNY. PRVNÍ ZMÍNKY O JEJICH PŘÍTOMNOSTI V ČESKÝCH ZEMÍCH POCHÁZejí Z 8. STOL. N. L.

V PRŮBĚHU 19. STOLETÍ ZAČALY BÝT KLASICKÉ MLÝNY VYTLAČOVÁNY PARNÍMI STROJI, TO UMOŽNILO JEJICH STAVBU I NA JINÝCH MÍSTECH NEŽ V BLÍZKOSTI VODOTEČE.

19

V HISTORII VĚDECKÝCH OBJEVŮ
NESE DON QUIJOTE DOST ČASTO
SVOU TROCHU DO MLÝNA.

VYNÁLEZ PARNÍ TURBÍNY POLOŽIL
VE 20. STOLETÍ ZÁKLAD VZNIKU
MALÝCH VODNÍCH ELEKTRÁREN,
NĚKTERÉ VZNIKALY TAM, KDE
BÝVALY STARÉ MLÝNSKÉ PROVOZY
S VODNÍM KOLEM.

20

TÝM PROVOZ

Prvořadým cílem týmu Provoz je uskutečňovat aktivity podporující první strategickou prioritu Skupiny ČEZ, tedy patřit mezi nejlepší v provozu tradiční energetiky a tím spoluvytvářet dobré podmínky pro finanční sílu společnosti, a to se zaměřením na vysokou bezpečnost provozu a provozní efektivitu. Jde především o zajištění dlouhodobého provozu jaderných elektráren v obou provozovaných lokalitách, rozvoj projektů nových jaderných zdrojů v závislosti na postoji českého státu k jejich financování a k rozvoji jaderné energetiky ČR.

V případě konvenčních zdrojů se tým Provoz prioritně soustředí na pánevní hnědouhelné elektrárny ležící přímo u hnědouhelných lomů provozovaných Skupinou ČEZ a dále na významné teplárenské lokality. U starších kondenzačních bloků připraví jejich postupný útlum.

ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI V TÝMU PROVOZ

Řízení bezpečnosti a kvality

Řízení bezpečnosti i kvality ve Skupině ČEZ vychází z požadavků závazné národní legislativy a doporučení mezinárodních organizací. Systém řízení slouží k stanovování a naplňování vize, strategie, politiky a cílů společnosti a k vytváření prostředí k jejich dosažení. Za základní prvky systému řízení jsou ve společnosti ČEZ považovány procesní model společnosti, organizační struktura (včetně stanovení odpovědností a pravomocí) a dokumentace systému řízení. Celý systém řízení je pravidelně přezkoumáván v rámci nastaveného kontrolního systému a na základě výstupů z periodických hodnocení jsou prováděna opatření za účelem neustálého zlepšování.

Pro Skupinu ČEZ je bezpečnost nejvyšší prioritou. Představenstvo společnosti ČEZ bez výhrad přijímá odpovědnost za zajištění bezpečnosti výrobních zdrojů, ochrany jednotlivců, veřejnosti a ochrany životního prostředí ve smyslu platné legislativy i mezinárodních závazků České republiky. V centrálně řízené dokumentaci Skupiny ČEZ je zohledněna priorita bezpečnosti ve všech procesech a činnostech.

Systém řízení bezpečnosti je ve Skupině ČEZ strukturován podle převažujících rizik, činností a s respektováním strategického řízení do segmentů bezpečnosti. V souladu se skupinovými pravidly je řízení bezpečnosti v týmu Provoz rozděleno do dvou segmentových center řízení bezpečnosti:

- **klasická energetika – divize ČEZ, a. s.:** klasická energetika, generálního ředitele, finance, obchod a strategie, správa;
dceřiné společnosti: ČEZ Teplárenská, a.s., Energotrans, a.s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., Energetické centrum s.r.o., Elektrárna Dětmarovice, a.s., Elektrárna Počerady, a.s., a ČEZ ICT Services, a. s.
- **jaderná energetika – divize ČEZ, a. s.:** jaderná energetika;
dceřiné společnosti: ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., Elektrárna Dukovany II, a. s., a Elektrárna Temelín II, a. s.

Nedílnou součástí dohledu nad bezpečností je i kontrolní činnost, zavedená a používaná napříč Skupinou ČEZ. Od roku 2018 jsou pravidelně prováděny při odstávkách jaderných elektráren kontrolní mise v délce pěti dnů podle pravidel mezinárodní organizace WANO. Výsledky těchto nezávislých partnerských kontrol pomohly elektrárnám identifikovat konkrétní oblasti pro zlepšení organizace a řízení prací, bezpečnosti a ochrany zdraví pracovníků i kultury bezpečnosti.

Naplnování závazků plynoucích z Politiky bezpečnosti a ochrany životního prostředí je pravidelně prověřováno napříč Skupinou ČEZ formou hodnocení „Bezpečnostního tématu roku“. V roce 2018 se to týkalo řízení klíčových znalostí. Bylo prověřeno aplikování programu nástupnictví a motivace nositelů klíčových znalostí ke sdílení a přenosu jejich know-how. Výsledky ukázaly, že řízení klíčových znalostí je odstupňovaným přístupem zavedeno. Ačkoliv bylo identifikováno pět dobrých praxí, vyvstala u některých dceřiných společností nutnost tomuto tématu věnovat větší pozornost. Se zaváděním nových technických modifikací a změn, především v jaderných elektrárnách, souvisí i požadavek představenstva na nezávislý dohled navazujících činností. Od roku 2018 je tento nezávislý dohled postupů některých technických změn zahrnut do systému řízení bezpečnosti.

Oblast předávání informací a zkušeností napříč Skupinou ČEZ byla v roce 2018 dvakrát podpořena pravidelným setkáním bezpečnostních manažerů Skupiny ČEZ.

Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Jejich provoz měl a má zanedbatelný vliv na životní prostředí i obyvatelstvo. Systémy fyzické ochrany obou jaderných elektráren jsou udržovány na stupni 1 ze 4. Pokračovala implementace požadavků nového atomového zákona i jeho prováděcích vyhlášek.

V návaznosti na novou jadernou legislativu byla vyhlášena Politika bezpečnosti v jaderných aktivitách, jejímž cílem je ochrana lidí a životního prostředí před účinky ionizujícího záření, a to prostřednictvím bezpečného provozu jaderných zařízení Skupiny ČEZ. Součástí politiky jsou každoroční vyhodnocení, aktualizace a realizace plánů zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren. Vyhodnocení a aktualizace probíhají v dubnu každého roku a jsou předkládány SÚJB.

Ukazatele bezpečnosti jaderných elektráren v roce 2018

Ukazatel	Počet událostí	
	JE Dukovany	JE Temelín
Události INES 0	5 (+ 2 v šetření)	5 (+ 1 v šetření)
Události INES 1	0	1

Stav ke dni 11. 3. 2019.

Jaderná elektrárna Dukovany

Od ledna 2018 jsou všechny čtyři bloky provozovány na základě rozhodnutí Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, kterými udělil souhlasy s provozem bloků s podmínkami, jejichž plnění je průběžně kontrolováno a dokladováno.

Pro další provoz elektrárny jsou postupně realizovány modernizační práce na systémech souvisejících s radiační ochranou – kompletní rekonstrukce systému elektronické osobní dozimetrie a rekonstrukce systému radiační kontroly objektu zpracování radioaktivních odpadů – a pokračuje několikaletá modernizace podružných rozvaděčů. Dále byla významně zvýšena bezpečnost elektrárny realizací nezávislých oddělených systémů stabilního hasičského zařízení na dieselgenerátorech. V dubnu se konalo historicky první součinnostní cvičení Armády České republiky, Policie České republiky a ČEZ, a. s., jehož cílem byla příprava na obranu a ochranu objektů důležitých pro obranu státu, v tomto případě přečerpávací vodní elektrárny Dalešice, jejíž vodní nádrž představuje zdroj chladicí vody pro Jadernou elektrárnu Dukovany.

V květnu proběhlo cvičení „Událost na ÚRAO“, které mělo ověřit schopnost zaměstnanců pohybujících se v areálu Úložiště radioaktivních odpadů (ÚRAO) vyrozumět o události příslušná pracoviště Jaderné elektrárny Dukovany.

V květnu a v červnu se uskutečnila cvičení „Radiační nehoda s využitím prostředků DAM“, při nichž byla ověřena činnost personálu při zapojení prostředků DAM (diverzních a mobilních) pro likvidaci události a s tréninkem použití prostředků DAM.

V září se Jaderná elektrárna Dukovany účastnila součinnostního cvičení Armády ČR, Policie ČR a Hasičského záchranného sboru ČR – SAFEGUARD 2018, jehož cílem byl praktický nácvik zaujetí jednotlivých stanovišť a další činnosti pro zajištění vnějšího střežení elektrárny.

V prosinci byla zahraničním sdružením pojištěn EMANI provedena tzv. riziková prohlídka pro pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderné elektrárny a pro pojištění majetkových škod u mezinárodního „poolového systému“, v jejímž rámci byly prověřeny výkonnost elektrárny, kvalita lidského výkonu, provedené a plánované modernizace elektrárny, požární bezpečnost a další parametry.

Jaderná elektrárna Temelín

Se začátkem roku 2018 se naplno rozběhly práce na periodickém hodnocení bezpečnosti, které je realizováno v desetiletých intervalech. PSR (Periodic Safety Review) je mezinárodně široce aplikovaný nástroj k důkladnému posouzení stavu klíčových oblastí ovlivňujících bezpečnost a specifikaci technických a organizačních zlepšení, která by měla být provedena, aby byly vyřešeny případně identifikované neshody od současných národních a mezinárodně uznávaných bezpečnostních standardů a zvyklostí.

V dubnu se konalo havarijní cvičení „Řešení radiační nehody a ekologické události“ se zapojením regionálního krizového centra WANO v Moskvě. Dále v dubnu proběhla technická podpůrná mise WANO, jejímž cílem bylo vylepšení zpětné vazby z provozních událostí – tedy jak neopakovat chyby, ke kterým už kdekoli ve světě, ale i v temelínské elektrárně, došlo.

V květnu byla doplněna rezerva jaderného paliva, která nyní umožní v případě výpadku dodávek paliva provozovat jadernou elektrárnu minimálně dva roky.

V květnu se konala dvě havarijní cvičení. První celoareálové cvičení proběhlo se zapojením Státního úřadu pro jadernou bezpečnost. Součástí bylo procvičení ukrytí všech pracovníků v areálu s výjimkou operátorů, personálu zdravotního střediska a kuchyně a také cvičný výjezd mobilních monitorovacích skupin, které trénovaly odběr vzorků a měření radioaktivity v okolí elektrárny. Námětem druhého bylo řešení radiační nehody, pád velkého dopravního letadla, jehož cílem bylo prověřit činnost organizace havarijní odezvy Jaderné elektrárny Temelín po dopadu velkého dopravního letadla přímo do areálu elektrárny.

V září byla zahraničním sdružením pojištěn EMANI provedena tzv. riziková prohlídka pro pojištění odpovědnostních rizik z provozu jaderné elektrárny a pro pojištění majetkových škod u mezinárodního „poolového systému“ zahrnující plnohodnotnou fyzickou prohlídku elektrárny a zjištění změn od poslední prohlídky v roce 2015.

V říjnu byla v Jaderné elektrárně Temelín procvičována reakce na black-out (rozsáhlé přerušení dodávky elektřiny), a to v součinnosti společností ČEZ, ČEPS a E.ON. Prověřena byla možnost obnovy dodávky elektřiny ze záložních dieselgenerátorů a zejména z vodních elektráren Lipno a Orlik.

Kybernetická bezpečnost

Ve společnosti ČEZ působí výbor pro řízení kybernetické bezpečnosti zřízený podle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti. Výbor se zaměřuje zejména na průběžné mapování rizik, řízení aktuální úrovně opatření v oblasti kybernetické bezpečnosti ve společnosti a předkládání návrhů a doporučení k eliminaci rizik a ke zlepšení stavu kybernetické bezpečnosti, včetně implementace legislativních požadavků a uznávaných doporučení v této oblasti. Společnost se rovněž odpovědně věnuje povinnostem zajištění počítačové bezpečnosti podle zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon.

Společnost ČEZ dále nastavuje pravidla a podmínky pro systém řízení informační a kybernetické bezpečnosti pro společnosti v koncernu ČEZ. Existuje koordinační platforma kybernetické bezpečnosti, společný systém budování bezpečnostního povědomí zaměstnanců v oblasti kybernetické bezpečnosti a na těchto platformách průběžně probíhá výměna informací a zkušeností. ČEZ buduje pro zajištění vyšší úrovně prevence a zvládání kybernetických hrozeb pracoviště SOC (Security Operations Center), které bude využito jak pro ČEZ, a. s., tak pro další společnosti koncernu ČEZ.

V prosinci 2018 vydal český Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost varování před používáním softwaru i hardwaru společností Huawei Technologies Co., Ltd., a ZTE Corporation s tím, že jejich používání představuje bezpečnostní hrozbu¹⁾. Společnosti ČEZ, ČEZ Distribuce a Telco Pro Services v rámci Skupiny ČEZ provozují prvky kritické informační infrastruktury, a proto prověřily, zda skutečnosti zveřejněné ve varování úřadu představují nová rizika pro jimi spravované kritické systémy. V této souvislosti byla přijata odpovídající opatření.

Kvalifikace (audit) a hodnocení dodavatelů

Dodavatelé bezpečnostně významných položek a služeb procházejí vstupními a opakovanými zákaznickými audity prováděnými společností ČEZ jakožto držitelkou povolení dle § 9 zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. Zákaznický audit potvrzuje rozsah naplnění požadavků jaderné legislativy příslušnými dodavateli. Kvalita prováděného díla je průběžně monitorována a vyhodnocována dle stanoveného systému hodnocení a předem definovaných parametrů a kritérií. V roce 2018 bylo provedeno 89 zákaznických auditů, z toho 37 společně s hlavními dodavateli pro společnosti Skupiny ČEZ. Ke dni 31. 12. 2018 společnost ČEZ kvalifikovala 195 dodavatelů pro dodávky položek důležitých z hlediska jaderné bezpečnosti a radiační ochrany podle požadavků vyhlášky SÚJB č. 408/2016 Sb.

¹⁾ www.govcert.cz/download/uredni-deska/Varov%C3%A1n%C3%AD-N%C3%9AKIB-181217-podepsane.pdf [cit. 18. 3. 2019]

ČESKÁ REPUBLIKA

Podnikatelské prostředí

Základní koncepční dokumenty

Základy podnikatelského prostředí pro oblast energetiky v současné době na úrovni České republiky tvoří soubor státních koncepčních dokumentů, mezi které patří:

- aktualizovaná Státní energetická koncepce (SEK),
- Národní akční plán jaderné energetiky (NAP JE),
- Národní akční plán pro chytré sítě (NAP SG),
- Národní akční plán čisté mobility (NAP CM).

SEK je klíčovým státním strategickým dokumentem v oblasti energetiky a dává strategické zadání pro rozvoj české energetiky do roku 2040. Posláním SEK je zajistit spolehlivou, bezpečnou a k životnímu prostředí šetrnou dodávku energie pro potřeby obyvatelstva a národního hospodářství a rovněž zabezpečit, že Česká republika bude mít k dispozici stálé dodávky energie i v případných krizových situacích. SEK zohledňuje i dosavadní schválené cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie do roku 2020. Cíle klimaticko-energetické politiky Evropské unie do roku 2030 budou v průběhu roku 2019 promítnuty do Národního klimaticko-energetického plánu, který aktuálně zpracovávají jednotlivé členské státy Evropské unie na základě nařízení o správě energetické unie. Národní klimaticko-energetický plán obsáhne celkem 5 dimenzí: dimenzi „Dekarbonizace“, která bude zahrnovat oblast emisí skleníkových plynů a oblast obnovitelné energie, dimenzi „Energetická účinnost“, dimenzi „Bezpečnost dodávek energie“, dimenzi „Vnitřní trh s energií“, která bude zahrnovat oblast propojitelnost elektroenergetických

soustav, oblast infrastruktury pro přenos energie, oblast integrace trhu a oblast energetické chudoby a dimenzi „Výzkum, inovace a konkurenceschopnost“. Po přijetí Národního klimaticko-energetického plánu nelze vyloučit, že dojde v návaznosti na něj i k aktualizaci SEK. Existence SEK je předpokladem k vytvoření stabilnějšího a předvídatelnějšího prostředí v energetickém sektoru, nicméně až návazné úkoly z ní vyplývající budou dále formovat směřování Skupiny ČEZ. NAP JE jako navazující dokument na SEK popisuje možnosti a rizika dalšího rozvoje jaderné energetiky v České republice. Zpracování podkladů a analýz nezbytných pro určení, jaké řešení výstavby nových bloků je přijatelné pro stát, dodavatele a investora, bylo primární náplní pracovní skupiny zřízené k implementaci NAP JE i v roce 2018. NAP SG předpokládá postupné zavedení inteligentních distribučních sítí a dalších opatření v několika etapách, čímž bude umožněno zařazení většího počtu malých a obnovitelných zdrojů do elektrizační soustavy. Jeho naplňování v zásadě probíhá v souladu se stanoveným harmonogramem. Na konci roku 2018 byla zahájena jeho aktualizace s předpokládaným termínem dokončení v průběhu roku 2019. NAP CM stanoví požadavky na výstavbu plnicích a dobíjecích stanic pro automobily na zemní plyn a na elektřinu s časovým horizontem mezi lety 2020 a 2030. Klíčovým principem NAP CM je princip technologické neutrality, tedy nezacílení podpory ze strany veřejného sektoru pouze na jeden druh alternativních paliv. I v případě NAP CM lze konstatovat, že jeho naplňování probíhá v souladu s předpoklady.

Výstavba nových jaderných bloků

V rámci pracovních skupin Stálého výboru pro rozvoj jaderné energetiky byly zpracovány dokumenty „Postup přípravy a realizace nových jaderných zdrojů v lokalitách Dukovany a Temelín“ (NJZ EDU II a NJZ ETE II) a „Analýza vybraných investorských modelů výstavby nových jaderných zdrojů a způsobu jejich financování“. Dne 22. 6. 2018 uložila vláda České republiky svým usnesením jednotlivým ministrům řadu úkolů, mimo jiné předložit návrh způsobu investičního zajištění a způsobu financování NJZ, zpracovat kvantitativní analýzu dopadů tří variant investorských modelů z hlediska nákladů s výkupem minoritních akcionářů, nevyplacených dividend, dopadů do sektoru vládních institucí a míry veřejné podpory. Do dne uzávěrky výroční zprávy vláda ČR nerozhodla o dalším postupu.

V rámci Skupiny ČEZ pokračovala příprava obou projektů v oblastech, které nevyžadovaly vládní rozhodnutí. Uskutečnila se konzultační jednání s potenciálními dodavateli pod vedením Ministerstva průmyslu a obchodu ČR. Byla zahájena příprava koncepce zajištění inženýrsko-technické podpory pro počáteční fázi projektu. Je zpracován návrh kompletní dokumentace poptávky pro výběr zhotovitele elektrárny a paliva pro oba projekty: NJZ ETE II a NJZ EDU II. Uvedená koncepce i dokumentace budou později podle potřeby upraveny v závislosti na zvoleném investorském a obchodním modelu a způsobu výběru zhotovitele. Pokračovala spolupráce s ČEPS, krajskými úřady Kraje Vysočina a Jihočeského kraje a Povodím Moravy a Povodím Vltavy. Pro oba projekty byl schválen podnikatelský záměr na rok 2019, který specifikuje nezbytné činnosti na přípravě projektů v roce 2019. Do všech harmonogramů souvisejících a vyvolaných investic byly zapracovány změny vyplývající z novely stavebního zákona včetně provedení analýzy vlivu na harmonogram hlavní výstavby.

Nový jaderný zdroj Dukovany

V rámci probíhajícího procesu EIA se uskutečnily mezivládní konzultace s Německem a Rakouskem. Proběhlo veřejné projednávání EIA pro NJZ EDU v Maďarsku v Budapešti a veřejné diskuse v Rakousku ve Vídni a v Německu v Mnichově. Veřejné projednání EIA pro NJZ EDU v České republice se konalo v Třebíči dne 19. 6. 2018. Bylo zahájeno zpracování posudku k dokumentaci EIA. Proběhla příprava na zpracování dokumentace pro územní řízení jako další krok v povolovacím řízení NJZ. Zpracováván je návrh obsahového naplnění jednotlivých kapitol dokumentace pro vydání rozhodnutí o umístění souboru staveb, průběžně jsou připravovány podklady pro zanesení záměru NJZ EDU mimo lokalitu do všech stupňů územně-plánovacích dokumentací. Pokračovaly geologické a hydrogeologické průzkumy užší i širší lokality určené pro výstavbu a expertizy v celé řadě oblastí životního prostředí.

Nový jaderný zdroj Temelín

Probíhaly nezbytné činnosti přípravy, především pak plnění podmínek plynoucích z vydaného stanoviska EIA a z vydaného povolení k umístění zdrojů ETE 3 a ETE 4. Byla zahájena příprava dokumentace pro podání žádosti o prodloužení platnosti stanoviska EIA, pokračovala příprava i realizace souvisejících a vyvolaných investic. Uskutečnila se jednání s Krajským úřadem Jihočeského kraje a Povodím Vltavy. Státnímu úřadu pro jadernou bezpečnost byla odeslána aktualizace Zadávací bezpečnostní zprávy (podklad pro žádost o umístění ETE 3 a ETE 4) podle nového atomového zákona. Proběhla příprava na zpracování dokumentace pro územní řízení jako další krok v povolovacím řízení NJZ. Je zpracováván návrh obsahového naplnění jednotlivých kapitol dokumentace pro vydání rozhodnutí o umístění souboru staveb v areálu jaderného zařízení.

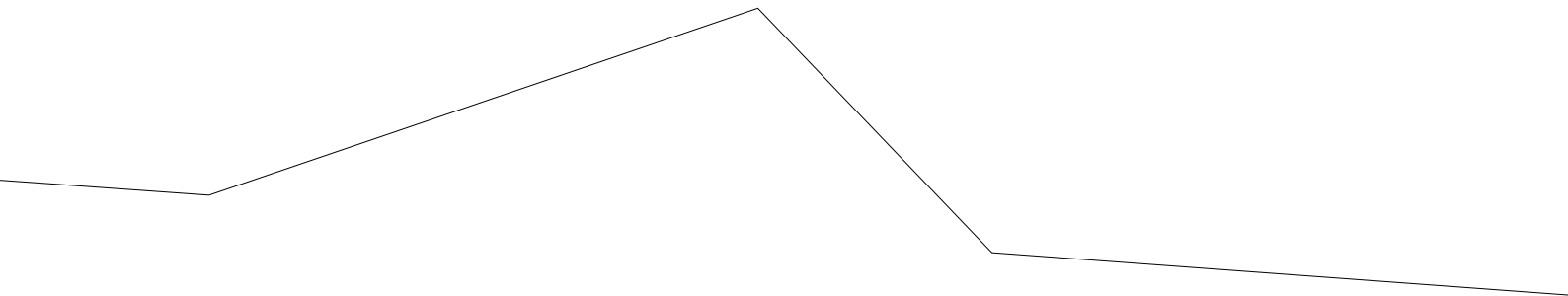
Situace na energetickém trhu v České republice

Český trh s elektřinou je plně liberalizován. Přístup k síti je realizován prostřednictvím regulovaného přístupu k přenosové a distribuční soustavě. Velkoobchodní trh s elektřinou v České republice tvoří součást střeoevropského trhu především díky rozsáhlým přenosovým kapacitám přeshraničních vedení mezi Českou republikou a zahraničními přenosovými soustavami. Ceny na velkoobchodním trhu jsou tvořeny na platformě POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE (PXE), která se v roce 2017 stala součástí německé burzy EEX v Lipsku, a prostřednictvím dvoustranných smluv. Cenotvorným je však primárně německý trh a jeho burza EEX v Lipsku. Obchodovat s elektřinou v České republice na burze je možné v rozsahu od ročních až po denní kontrakty. Anonymní obchody na denní bázi lze také provádět na organizovaných trzích společnosti OTE, a.s. Zde je možné kromě denních obchodů realizovat i obchody během dne.

Na velkoobchodním trhu již několik let aktivně operuje kolem 30 obchodníků a na konci roku 2018 byly v provozu čtyři aktivní elektronické brokerské platformy s různou mírou likvidity. Denní trh s elektřinou v České republice je propojen s trhem v Maďarsku, Slovensku a Rumunsku prostřednictvím tzv. market couplingu.

Kapacita jednotlivých přeshraničních profilů byla v roce 2018 nabízena koordinovaně společnou aukční kanceláří provozovatelů přenosových soustav JAO (Joint Allocation Office) pro všechny hranice České republiky s výjimkou česko-slovenského profilu. Zde je z důvodu existujícího spojení trhů kapacita přidělována na denní bázi spolu se zobchodovanou elektřinou prostřednictvím spotových burz. ČEZ, a. s., i v roce 2018 potvrdil svou roli aktivního obchodníka v evropském kontextu, a to především ve střední a jihovýchodní Evropě. Kromě elektřiny, se kterou obchoduje v devatenácti zemích, obchoduje také se zemním plynem, černým uhlím, ropnými produkty a emisními povolenkami. Byl poskytovatelem podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy v České republice. Skupina ČEZ je zastáncem liberalizace trhů a snaží se svými činnostmi přispívat ke zvýšení jejich transparentnosti. V roce 2018 tento postoj potvrdila při diskusích v rámci projednávání tzv. zimního balíčku Evropské unie, a to především v části struktury trhu (market design). Své postoje se dále snaží prosazovat i v rámci členství v profesních sdruženích EURELECTRIC, EFET a IETA.

Mezi hlavní obchodní kanály pro forwardový trh patří PXE platforma na EEX a OTC trh (brokerské platformy a bilaterální kontrakty); pro spotový trh zatím zůstaly hlavními obchodními kanály organizované krátkodobé obchody (OKO) zajišťované OTE, a.s. Podpůrné služby jsou nakupovány provozovatelem přenosové soustavy v aukcích, a to v široké paletě produktů a pro různé časové úseky. V tomto segmentu patří český trh k nejkonzervativnějším v Evropě, nezávislí výrobci mimo Skupinu ČEZ nabízejí více než polovinu potřebné kapacity podpůrných služeb. V roce 2018, vyjádřeno v technických jednotkách, činil podíl ČEZ, a. s., na dodávce podpůrných služeb 29,95 %, za celou Skupinu ČEZ pak 35,95 % (nepatrné snížení ve srovnání s rokem 2017).



Těžba

Severočeské doly

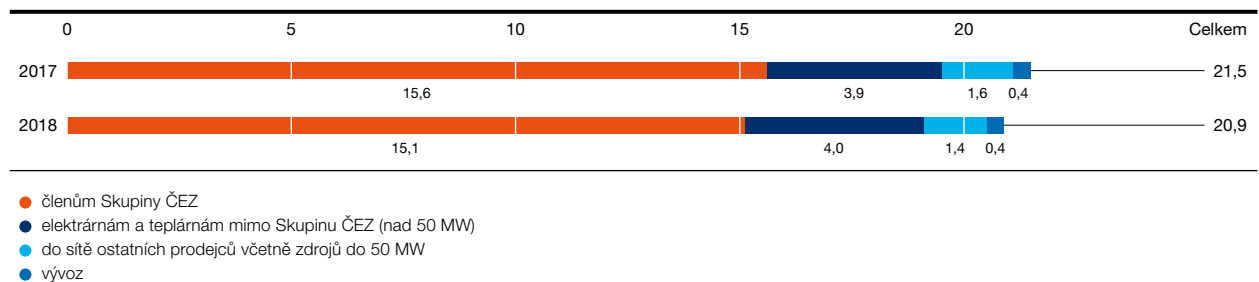
Těžba a prodej uhlí

Těžba, úprava a odbyt hnědého uhlí jsou hlavním předmětem podnikání společnosti Severočeské doly, která si v roce 2018 zachovala pozici největší české hnědouhelné těžářské společnosti z hlediska objemu produkce uhlí. Vzhledem k tomu, že většina produkce je směřována pro spotřebu ve Skupině ČEZ, patří Severočeské doly na volném trhu s uhlím k menším hráčům. Těžba uhlí probíhá v Dolech Nástup Tušimice a v Dole Bílina.

Důl Bílina těží v teplicko-bílinské oblasti uhlí s vysokou výhřevností a nízkým obsahem škodlivin. Zajišťuje dodávky energetického uhlí především do elektráren Ledvice, Mělník, Poříčí, Počeradky a teplárny Trmice. V roce 2018 vyprodukoval 9,4 mil. tun uhlí. K tomu bylo odtěženo 57,7 mil. m³ skrývky. Významnou složku sortimentu představuje bílinské tříděné uhlí, kterého společnost dodala 2,0 mil. tun.

Doly Nástup Tušimice těží hnědé uhlí v nejzápadnější části Ústeckého kraje mezi obcemi Černovice, Spořice, Droužkovice a Březno. V roce 2018 vyprodukovaly 11,5 mil. tun uhlí. Produkce směřovala převážně do místních elektráren Pruněřov a Tušimice. Těžba skrývky nadloží dosáhla objemu 20,7 mil. m³.

Prodej uhlí podle odběratelů (mil. tun)



Severočeské doly prodaly v roce 2018 celkem 20,9 mil. tun paliva, a zaznamenaly tak meziroční pokles prodeje o 0,6 mil. tun. Pokles nastal v důsledku převážně nižšího objemu dodávek do zdrojů Skupiny ČEZ.

Investiční výstavba

Stěžejní složkou investičního programu společnosti Severočeské doly byly projekty k zajištění postupu těžby v obou dolech. Strukturu investičních akcí tvoří zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie, úpravárenských i drtírenských provozů, výstavba stabilizačních opatření a vodohospodářských děl.

V kategorii ochranných opatření, která minimalizují dopady těžební činnosti na okolní sídla, byla dokončena instalace systému suché mlhy v areálu Úpravny uhlí Ledvice, který významně snižuje prašnost přesypu pásového dopravníku. Aktuálně jsou připravována další protiprašná opatření, a to protivětrné stěny u hlubinných zásobníků a technologie odsávání prachu na výrobních zařízeních úpravny uhlí.

Předpokládaná situace v roce 2019

Severočeské doly plánují v roce 2019 vyprodukovat 22,5 mil. tun uhlí. Navýšení plánovaného odbytu je způsobeno zejména vyšší plánovanou poptávkou ze strany Skupiny ČEZ oproti roku 2018, kdy byly registrovány poruchy bloků 24 a 25 v elektrárně Pruněřov 2 a pomalejší stabilizace provozu elektrárny Ledvice. Vývoj dodávek paliva bude odvozen především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí také s teplotním průběhem zimy.

LOMY MOŘINA

Hlavní výrobní program společnosti tvoří těžba a zpracování stavebního kameniva a vysokoprocenních vápenců využívaných v odsiřovacích zařízeních. Společnost představuje významného dodavatele pro potřeby odsíření uhelných elektráren ČEZ, kterým ročně dodává 600 až 800 tis. tun vápence, čímž pokrývá téměř 70 % jejich spotřeby. V roce 2018 tento podíl dosáhl cca 67 % a dodávky vápence pro elektrárny společnosti ČEZ činily cca 640 tis. tun. Zákazníci pro druhou významnou výrobní komoditu společnosti, stavební kamenivo, s předpokládanou dodávkou ve výši cca 150 tis. tun pro rok 2019 pocházejí z řad subjektů mimo Skupinu ČEZ. Ověřené zásoby vápenců vytvářejí možnosti dlouhodobé těžby.

Výroba

Výroba – TE – klasická energetika

Výroba elektřiny

Výroba ve zdrojích Skupiny ČEZ v České republice, týmu Provoz, dosáhla výše 58 278 GWh a byla oproti roku 2017 vyšší o 198 GWh, kdy činila 58 079 GWh.

Jaderné elektrárny vyrobily v roce 2018 elektřinu v objemu 29 920 GWh, tj. meziročně o 1 581 GWh více, z toho Jaderná elektrárna Dukovany vyrobila o 2 398 GWh více zejména díky stabilizaci výroby po zvýšených kontrolách svarových spojů a Jaderná elektrárna Temelín o 816 GWh méně v důsledku plánované odstávky na počátku roku 2018 a standardní odstávky 2. bloku související s výměnou paliva.

Uhelné elektrárny týmu Provoz vyrobily (bez započtené biomasy) 24 352 GWh elektřiny, tj. o 1 257 GWh méně než v roce 2017. Nejvíce se projevil pokles výroby elektrárny Pruněřov II z důvodu odstávek při výměně generátorů, v elektrárně Dětmárovice, která po požáru odsíření v roce 2017 pracuje v omezeném režimu, a dále meziročně méně vyrobily zejména elektrárny Mělník III a Mělník I (Energotrans). Naopak pozitivně působil meziročně vyšší provoz elektráren Tušimice II, Pruněřov I a nového zdroje elektrárny Ledvice 4.

Paroplynová elektrárna Počeradý II vyrobila 1 758 GWh elektřiny, tj. meziročně o 61 GWh více v důsledku příznivých tržních spotových cen elektřiny a plynu v roce 2018.

Výroba z biomasy dosáhla 531 GWh, tj. o 42 GWh meziročně méně. Důvodem byla nižší výroba v elektrárně Hodonín zapříčiněná nedostatkem chladicí vody a dále uskutečněná ekologizační odstávka kotle elektrárny Poříčí.

Produkce velkých vodních elektráren činila 1 715 GWh, tedy meziročně o 146 GWh méně.

Výroba a prodej tepla

V roce 2018 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ, týmu Provoz, v České republice dodáno odběratelům celkem 17 170 TJ tepla, což představovalo pokles objemu o 717 TJ (cca 4 %) oproti roku 2017. Objem dodávek byl primárně ovlivněn nadprůměrnými mírnými teplotami a s tím souvisejícími nižšími požadovanými odběry tepla ze strany zákazníků.

Největší soustavou centrálního zásobování teplem, do níž dodávají teplo teplárenské zdroje Skupiny ČEZ, je soustava v hlavním městě Praze. Teplo pro podstatnou část pravobřežní Prahy je vyráběno v lokalitě Mělník primárně teplárnou Mělník I (Energotrans) a je dopravováno do předávacího místa na okraj Prahy prostřednictvím horkovodního napáječe. Provoz napáječe zajišťuje společnost Energotrans. Hlavním zákazníkem odebírajícím teplo pro hlavní město Prahu a Neratovice je společnost Pražská teplárenská, které bylo v roce 2018 dodáno téměř 9 512 TJ tepla, což v meziročním srovnání představuje pokles o 283 TJ (o 2,9 %).

Součástí Skupiny ČEZ je také společnost ČEZ Teplárenská, jež zásobovala teplem zákazníky ve 33 městech v Ústeckém, Karlovarském, Středočeském, Pardubickém, Královéhradeckém, Moravskoslezském a Jihomoravském kraji. V roce 2018 dodávala teplo do cca 129 tis. domácností a 7 600 dalších odběrných míst.

Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami

Obchod s elektřinou a dalšími energetickými komoditami v jednotlivých evropských zemích, kde působí Skupina ČEZ, je centrálně zajišťován mateřskou společností ČEZ. Jedná se o následující činnosti:

- prodej elektřiny vyrobené ve vlastních zdrojích na velkoobchodních trzích, včetně aktivního dispečinku,
- prodej podpůrných služeb poskytovaných zdroji Skupiny ČEZ,
- obstarávání elektřiny a zemního plynu za účelem prodeje koncovým zákazníkům, obstarávání emisních povolenek pro vlastní spotřebu,
- obchodování na vlastní účet.

V roce 2018 společnost ČEZ pokračovala v obchodování v rámci aktivního dispečinku, který zahrnuje vnitrodenní obchodní optimalizaci výrobních pozic Skupiny ČEZ napříč evropskými trhy s elektřinou včetně optimalizace mimo pracovní dobu. Do aktivního dispečinku spadají obchodní operace motivované využíváním flexibility výrobních zdrojů Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ je jako každý účastník trhu subjektem zúčtování, který je odpovědný za odchylku a za její finanční vypořádání s operátorem trhu. ČEZ usiluje o minimalizaci nákladů na odchylky způsobené neplánovanými výpadky zdrojů nebo nepřesností predikcí prostřednictvím aktivního dispečinku, plánování rezerv a dispečerského řízení výrobních zdrojů společnosti.

Společnost ČEZ byla dále poskytovatelem podpůrných služeb pro operátora přenosové soustavy v České republice.

V roce 2018 prodávala společnost ČEZ elektřinu na léta 2019 až 2024 zejména prostřednictvím standardních produktů (roční, čtvrtletní, měsíční) na mimoburzovním trhu nebo na burzách. Elektřinu prodávala také na spotových burzách a vnitrodenních platformách.

Na velkoobchodních trzích prováděla zajišťovací obchody pro budoucí prodej elektřiny z vlastní výroby, zajišťovací obchody pro budoucí obstarání elektřiny pro koncové odběratele a dokupovala elektřinu v případě výpadku vlastních zdrojů.

Obchodování na vlastní účet

Účelem obchodování na vlastní účet je zejména vytvoření dodatečného zisku využíváním arbitrážních příležitostí nebo jiných forem spekulativního obchodování na velkoobchodních trzích. Předmětem obchodování na vlastní účet jsou především komodity pro ČEZ, a. s., tradiční jako elektřina nebo emisní povolenky, které jsou obchodovány jak na OTC trzích, tak na energetických burzách, např. na evropské burze EEX (European Energy Exchange) v Lipsku. Mezi další obchodované komodity se řadí zemní plyn obchodovaný jako futures produkty na mezinárodní burze ICE (Intercontinental Exchange) Londýn, evropské EEX a na dalších obchodních platformách. V neposlední řadě obchoduje ČEZ s černým uhlím produkty typu futures na mezinárodní burze ICE Londýn a na OTC trhu s komoditními uhelnými swapy. V roce 2018 obchodoval také opce s podkladovým aktivem elektřina, povolenky EUA a s finančním vypořádáním černé uhlí a ropu. Ke konci roku 2018 obchodoval ČEZ na vlastní účet na většině trhů EU a dále ve Švýcarsku, elektřinu rovněž v Srbsku. Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity na bázi stop-loss (uzavření pozice při dosažení určité ztráty), value at risk, current credit exposure (okamžitá kreditní angažovanost) a future credit exposure (budoucí kreditní angažovanost). Dodržování limitů je denně kontrolováno a jejich případné překročení řešeno podle příslušného rizikového rámce. Obchodování na vlastní účet podléhá od roku 2011 též regulaci ze strany Evropské unie v důsledku regulace velkoobchodního trhu s elektřinou a zemním plynem.

Investiční výstavba

Jaderná energetika – stávající zdroje

V jaderných elektrárnách pokračovaly v roce 2018 práce na projektech z předchozích let a byly zahajovány i nové investiční projekty se zaměřením na zvyšování jaderné bezpečnosti, za účelem naplnění legislativních požadavků stanovených atomovým zákonem či nutně obnovy zařízení. V Jaderné elektrárně Dukovany byly zároveň zahájeny investiční přípravné práce, nebo probíhaly realizační a dokončovací práce, které souvisely s modernizací, stabilizací, bezpečností a účinností výroby ve vazbě na prodloužení provozu. V Jaderné elektrárně Temelín byly zahájeny práce na tepelném napájecí z elektrárny do města Českých Budějovic, vzdáleného cca 30km, který přinese možnost optimálního využití zvýšeného výkonu výrobních bloků elektrárny.

Klasická energetika

V roce 2018 pokračovaly přípravné, projekční a realizační práce orientované hlavně na oblast ekologizačních opatření. Cílem je připravit příslušné zdroje na plnění legislativních požadavků platných od srpna 2021, kdy vejdou v platnost nové emisní limity. Mezi nejvýznamnější projekty lze zařadit výstavbu nového odsíření elektrárny Mělník I, výstavbu plynové kotelny v teplárně Trmice a v neposlední řadě i pokračující přípravné analýzy pro výběr nejhodnější a ekonomicky přijatelné varianty zachytu rtuti. Další investice směřovaly do přípravy a realizace akcí pro obnovu zařízení a maximalizaci bezpečnosti provozu, účinnosti a ekologie výroby, které souvisejí s dlouhodobým plánem oprav a modernizací. V případě vodních elektráren se jedná o řadu investičních akcí do obnovy či modernizace zařízení a zvýšení účinnosti výroby po cca 25 letech provozování.

Instalovaný výkon

V jaderných elektrárnách zůstal instalovaný výkon Skupiny ČEZ k 31. 12. 2018 meziročně beze změny, tj. 4 290 MW (Dukovany 2 040 MW, Temelín 2 250 MW).

K 31. 12. 2018 provozovala Skupina ČEZ v České republice – tým Provoz klasické výrobní zdroje s celkovým instalovaným výkonem 8 852 MW (uhelné elektrárny a teplárny 6 113,9 MW, paroplynové elektrárny 844,9 MW, vodní a přečerpávací elektrárny 1 892,8 MW, kogenerační jednotky a kotelny 0,4 MW).

V porovnání se stavem k 31. 12. 2017 došlo ke snížení instalovaného výkonu o 79 MW poté, kdy s ohledem na řízení energetických služeb ve Skupině ČEZ byla teplárna Energo centrum Vítkovice přesunuta do věcného řízení společnosti ČEZ ESCO náležející do týmu Rozvoj. Druhou, drobnou změnou bylo snížení instalovaného výkonu z důvodu demontáže a ukončení licence u fotovoltaické elektrárny Dukovany (-10 kW).

Přehled výrobních zdrojů týmu Provoz v České republice k 31. 12. 2018

Jaderné elektrárny

Výroba	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Dukovany	ČEZ	4 × 510	1985–1987 rekonstrukce 2009 2010, 2011, 2012
Temelín	ČEZ	2 × 1 125	2002–2003
Celkem jaderné elektrárny		4 290,0	

Paroplynové elektrárny

Výroba	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Počerady II	ČEZ	plyn	2 × 284,75 1 × 275,4	2014
Celkem paroplynové elektrárny			844,9	

Uhelné elektrárny

Výroba	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dětmárovice	Elektrárna Dětmarovice	černé uhlí hnědé uhlí	4 × 200	1975–1976	1998
Ledvice II	ČEZ	hnědé uhlí	2 × 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 110	1968	1998
Ledvice IV	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 660	2017	¹⁾
Mělník II	ČEZ	hnědé uhlí	2 × 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 500	1981	1998
Počerady	Elektrárna Počerady	hnědé uhlí	5 × 200	1970–1971 1977	1994 1996
Pruněřov I	ČEZ	hnědé uhlí	4 × 110	1967–1968	1995
Pruněřov II	ČEZ	hnědé uhlí	3 × 250	1981–1982 komplexní obnova 2012–2016 ²⁾	1996
Tušimice II	ČEZ	hnědé uhlí	4 × 200	1974–1975 komplexní obnova 2007–2012	1997
Celkem uhelné elektrárny			5 500,0		

¹⁾ Výroba Ledvice IV splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.²⁾ Komplexní obnova bloků B23–B25.

Teplárny

Výroba	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ	hnědé uhlí	1 × 3,5 1 × 3,8	1955 2011	1997
Hodonín	ČEZ	hnědé uhlí biomasa	1 × 50 1 × 57	1954–1958	1996–1997
Mělník I	Energotrans	hnědé uhlí	4 × 60	1959–1961	1995
Otín u Jindřichova Hradce	Energetické centrum	biomasa	1 × 5,6	2008	
Poříčí II	ČEZ	černé uhlí hnědé uhlí biomasa	3 × 55	1957–1958	1996 1998
Trmice	ČEZ	hnědé uhlí	2 × 20 3 × 16 1 × 1	1970 2013	1997
Celkem teplárny			613,9		

Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny			
Kamýk	ČEZ	4x 10	1961
Lipno I	ČEZ	2x 60	1959
Orlík	ČEZ	4x 91	1961–1962
Slapy	ČEZ	3x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ	2x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ	2x 6,94	1936
Celkem akumulaciční a průtočné vodní elektrárny		704,4	
2. Malé vodní elektrárny			
Dlouhé Stráně II	ČEZ	1x 0,163	2000
Hněvkovice	ČEZ	2x 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ	2x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ	1x 0,94	2000
Lipno II	ČEZ	1x 1,5	1957
Mohelno	ČEZ	1x 1,2 1x 0,56	1977 1999
Želina	ČEZ	2x 0,315 2x 0,015	1994 2017
Celkem malé vodní elektrárny		18,4	
3. Přečerpávací vodní elektrárny			
Dalešice	ČEZ	3x 120 1x 115	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ	2x 325	1996
Štěchovice II	ČEZ	1x 45	1947–1949 rekonstrukce 1996
Celkem přečerpávací vodní elektrárny		1 170,0	
Celkem vodní elektrárny		1 892,8	

Kogenerační jednotky a kotelny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež, a.s.	plyn	1x 0,190	1997
KJ – Husinec u Řeže	ÚJV Řež, a.s.	plyn	1x 0,175	2009
Celkem kogenerační jednotky a kotelny			0,4	

Palivo

Jaderné palivo

Jaderné palivo pro Jadernou elektrárnu Dukovany je odebíráno na základě dlouhodobé smlouvy platné do roku 2028 (včetně opce) od ruské společnosti TVEL, která zajišťuje nejen jeho výrobu (fabrikaci), ale i dodávku konverzních a obohacovacích služeb a zčásti i výchozí uranové suroviny. Palivo je v současnosti využíváno na zvýšeném výkonu 105 % v plně pětiletém palivovém cyklu, a to díky poslední inovaci paliva (Gd-2M+) zaváženého od roku 2014.

V Jaderné elektrárně Temelín pokračoval rovněž provoz s palivem společnosti TVEL v obou blocích na základě dlouhodobé palivové smlouvy. Palivo typu TVSA-T podpořilo přechod na provoz při zvýšeném výkonu 104 % ve čtyřletém palivovém cyklu a dává potenciál pro bezpečný provoz bloků v částečně pětiletém pracovním cyklu. V roce 2018 byl dodán a do bloku 2 zavezen pokročilý typ paliva se zvýšeným obsahem uranu a zvýšenou tuhostí konstrukce (TVSA-T mod2), umožňující další nárůst efektivity využití paliva. Pro výrobu jaderného paliva byly uranová surovina a její zpracování, tzv. konverzní a obohacovací služby, zajišťovány na základě dlouhodobých smluv, a to jak nákupem u zahraničních dodavatelů, tak i v rámci přímých dodávek paliva od jeho výrobce (převážně pro Jadernou elektrárnu Dukovany).

Vzhledem k ukončení komerční těžby uranu v ČR společností DIAMO již tuzemský uran není nakupován, nicméně díky zpracování jeho zásob v držení ČEZ bude krytí zhruba poloviny celkových potřeb uranu Jaderné elektrárny Dukovany pokračovat i v roce 2019. V roce 2018 bylo podpisem kontraktu se zahraničním uranovým producentem zajištěno pokrytí cca 50 % potřeb uranu pro Jadernou elektrárnu Dukovany do roku 2025. Celkové potřeby uranu i konverzních a obohacovacích prací pro jaderné elektrárny provozované ČEZ jsou smluvně plně pokryty minimálně do roku 2020, některé smluvní závazky pokračují až do roku 2025.

Ve smyslu doporučení zásobovací politiky EURATOM Supply Agency je udržována žádoucí diverzifikace dodavatelské základny. Pro snížení rizika přerušení nebo ohrožení dodávek jaderného paliva v požadovaných termínech přijala již dříve společnost ČEZ rozhodnutí navýšit podíl fabrikovaného paliva v areálu elektráren na úkor snižování strategických zásob uranu v různém stadiu zpracování držených u svých dodavatelů. V průběhu let 2015 a 2016 tak byly do Jaderné elektrárny Temelín dodány dvě kompletní zásobní vsázky jaderného paliva. V roce 2017 byly dodány tři zásobní vsázky a v roce 2018 čtvrtá pro Jadernou elektrárnu Dukovany. Další zásobní překládky pro Jadernou elektrárnu Dukovany budou dodány v následujících letech. Zároveň pokračuje projekt vývoje a licencování testovacích palivových souborů (Lead Test Assemblies) alternativního dodavatele paliva Westinghouse Electric Sweden. Dodávka těchto šesti souborů a jejich zavezení do bloku Jaderné elektrárny Temelín se předpokládá v roce 2019.

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Nejvyšší podíl na dodávkách pevných paliv pro uhelné elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky připadl v roce 2018 na hnědé uhlí, a to v celkovém objemu 21 128 tis. tun (97,28 % dodávek uhlí). K největším dodavatelům hnědého energetického uhlí pro ČEZ patřily v roce 2018 akciové společnosti Severočeské doly, Vršanská uhelná a Sokolovská uhelná. Rozhodující část v objemu 15,1 mil. tun (71,4 %) dodala společnost Severočeské doly, která je součástí Skupiny ČEZ.

Dlouhodobé smlouvy na dodávky uhlí jsou uzavřeny s akciovými společnostmi Severočeské doly (na období do roku 2052 – smlouva o budoucích kupních smlouvách), Vršanská uhelná do roku 2062, resp. do vyuhlení dolu Vršany, a Sokolovská uhelná do roku 2025. Objem dodaného černého uhlí pro elektrárny Skupiny ČEZ na území České republiky činil 590 tis. tun, z toho 363 tis. tun (61,53 %) dodala společnost OKD, zbývajících 227 tis. tun (38,47 %) bylo zajištěno dovozem ze zahraničí. Na dodávky černého uhlí jsou uzavírány roční kupní smlouvy.

Dodávky sorbentů pro potřeby odsíření uhelných elektráren Skupiny ČEZ na území České republiky jsou realizovány na základě dlouhodobých smluv se společnostmi LOMY MOŘINA spol. s r.o., Vápenka Čertovy schody a.s., KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o., Krkonošské vápenky Kunčice, a.s., a VÁPENKA VITOŠOV s.r.o. V roce 2018 činily dodávky sorbentů 951 tis. tun.

Biomasa

Spotřeba biomasy v rámci Skupiny ČEZ v České republice dosáhla v roce 2018 celkem 646 tis. tun. Biomasa byla spalována v elektrárně Hodonín (357 tis. tun) a v elektrárně Poříčí (240 tis. tun). Společnost Energetické centrum pro svou teplárnu v Otíně u Jindřichova Hradce spotřebovávala fytomasu (49 tis. tun).

Zemní plyn

V roce 2018 činily dodávky zemního plynu pro provoz plynových kotelen a dále pro najíždění a stabilizaci zdrojů Skupiny ČEZ celkem 264 GWh. Využíván je v elektrárnách Prunéřov, Dětmárovice, Počeradý, Tušimice, Temelín, Ledvice, Teplárna Dvůr Králové nad Labem a Energocentrum Vítkovice, pro které je nakupován na základě ročních kontraktů. Pro paroplynovou elektrárnu Počeradý II je zemní plyn nakupován na velkoobchodním trhu.

Předpokládaná situace v roce 2019

Uhelné a plynové elektrárny

V portfoliu uhelných elektráren Skupiny ČEZ bude v roce 2019 zaměřena pozornost na maximální využití jednotlivých zdrojů, zejména elektráren Tušimice II, Pruněřov II a Ledvice IV. Velký důraz bude kladen na dořešení technických problémů s generátory elektrárny Pruněřov II a na stabilizaci provozu uhelného bloku 660 MW v elektrárně Ledvice IV. Skupina ČEZ bude i nadále pokračovat v ekologizaci svých zdrojů. V elektrárně Mělník I je plánováno dokončení výstavby nového odsíření, po uvedení celého odsíření do provozu bude zdroj splňovat nové, přísnější limity pro emitování znečišťujících látek. Dále bude v roce 2019 uvedena do provozu nová plynová kotelná v teplárně Trmice. Tato plynová kotelná zajistí bezpečnost zásobování teplem pro město Ústí nad Labem i v následujících letech. V klasických uhelných elektrárnách je v roce 2019 předpokládána výroba o 2,9 TWh vyšší v porovnání se skutečnou výrobou roku 2018. Tento předpoklad je dán zejména lepším provozem nových a obnovených zdrojů a vyšším využitím ostatních zdrojů. U paroplynové elektrárny je očekáván nárůst výroby oproti roku 2018, a to o 1,4 TWh. Vyšší výrobě by měly napomoci podmínky na trhu s elektřinou a plynem.

Vodní elektrárny

U vodních elektráren jsou předpokládány významné opravy vodních elektráren Kamýk, Hněvkovice a Slapy. U poslední jmenované dojde na prvním soustrojí ke kompletní generální opravě po více než 60 letech, kdy se budou měnit všechny dožité části tohoto stroje. Výroba vodních elektráren je očekávána cca o 0,4 TWh vyšší než skutečná výroba roku 2018. Nárůst je způsoben zejména vysokým využitím přečerpávacích vodních elektráren Dalešice a Dlouhá Stráň.

Jaderné elektrárny

V roce 2019 jsou v Jaderné elektrárně Temelín naplánovány standardní odstávky související s výměnou jaderného paliva. Kromě výměny paliva se práce v odstávkách i mimo ně zaměřují na efektivitu, úspory energií a také na obnovu povolení pro provoz po roce 2020. Dále bude roku 2019 zahájena práce na další významné investiční akci, výměně blokových výměňkových stanic. Tato investiční akce je nezbytná k umožnění dodávky tepla do Českých Budějovic počínaje rokem 2020.

V Jaderné elektrárně Dukovany jsou naplánovány standardní odstávky související s výměnou jaderného paliva a naplněním podmínek stanovených vydaným povolením k dlouhodobému provozu.

V jaderných elektrárnách je očekáváno celkové meziroční zvýšení výroby o 1,3 TWh oproti roku 2018, zejména v důsledku meziročního zkrácení plánovaných odstávek.

Předpokládaná situace ve výrobě tepla v roce 2019

Celková výroba tepla pro topárenské účely je očekávána na úrovni roku 2018, což představuje cca 21 tis. TJ. Velikost výroby bude ovlivněna zejména klimatickými podmínkami. Předpokládáme stabilizaci ve výrobě tepla pro topárenské účely s ohledem na vývoj trhu s teplem. V roce 2019 je plánováno zahájení výstavby horkovodu z Jaderné elektrárny Temelín do Českých Budějovic. Předpokládané zahájení dodávek tepla do Českých Budějovic je v roce 2020.

POLSKO

Podnikatelské prostředí v energetice

Energetický zákon

Novela energetického zákona přijatá v prosinci 2018 přinesla nejzásadnější změnu ve zpřísnění povinnosti prodávat elektřinu prostřednictvím Polské energetické burzy (TGE). Zatímco v roce 2018 byli výrobci povinni prodávat 30 % vyrobené elektřiny přes TGE, od 1. 1. 2019 se tento podíl zvýšil na 100 %. Účelem bylo omezit možný růst cen elektřiny na velkoobchodním trhu, který by se nezakládal na základních faktorech ovlivňujících náklady na její výrobu nebo získání ze zahraničí.

Kapacitní trh

Elektrárny Skawina a Chorzów se v listopadu a prosinci 2018 zúčastnily aukcí na poskytnutí kapacity pro výrobu elektřiny, které byly zavedeny zákonem v prosinci 2017. Elektrárna Skawina v nich získala kontrakt na léta 2021 a 2022–2026, elektrárna Chorzów v aukci pro rok 2023 se svou nabídkou neuspěla. Kapacitní trh v Polsku vzniká s cílem zajistit výkon po očekávaném odstavení významné výrobní kapacity z důvodu zpřísněné emisní legislativy (BREF/BAT) po roce 2020, tedy obdobně jako v západní Evropě.

Podpora pro kogeneraci

V roce 2019 zákon o podpoře elektrické energie z kogenerace zavedl nový způsob podpory v souladu s požadavky EU spočívající v platbě bonusů místo systému používajícího červených certifikátů, který skončil k 31. 12. 2018. K čerpání podpory jsou nově oprávněny pouze zdroje s emisemi nanejvýš 450 kg CO₂/MWh vyrobené energie (elektřina a teplo). Způsob podpory bude odstupňován podle výkonu zdroje, přičemž pro ty s výkonem nad 50 MW bude stanovena individuálně Energetickým regulačním úřadem a nad 300 MW až po schválení Evropskou komisí. Účast v kapacitním trhu vylučuje možnost účastnit se systému podpory kogenerace, a to jak pro nové, tak i pro stávající výrobní jednotky.

Novelizace zákona o spotřební dani

Dne 1. 1. 2019 vstoupila v platnost novela zákona o spotřební dani mající za cíl zabránit zvýšení cen elektřiny v roce 2019. Státem vlastněné energetické společnosti navrhovaly zvýšit ceny elektřiny pro domácnosti o více než 30 % za účelem kompenzace nárůstu velkoobchodních cen elektřiny a skokového zvýšení cen uhlí. Zákon proto uložil obchodníkům dočasné omezení týkající se stanovení cen elektřiny, zmrazil přenosové a distribuční poplatky účtované provozovateli energetických sítí a snížil spotřební daň z elektřiny. Evropská komise očekává, že Polsko předloží svůj nový zákon snižující daň z elektřiny k přezkoumání v rámci Evropské unie pro ověření, zda jsou dodrženy právní předpisy EU zakazující nelegální státní podporu pro společnosti.

Polská energetická politika do roku 2040

Návrh dokumentu „Polská energetická politika do roku 2040“ (PEP 2040) vydalo ministerstvo energetiky v listopadu. Cílem politiky je snížit do roku 2030 podíl uhlí v polském energetickém mixu ze současných 80 % na 60 %, obnovitelné zdroje by podle plánu měly do roku 2030 zajišťovat 21 % energie. První polská jaderná elektrárna s výkonem 1 000–1 500 MW_e by měla být uvedena do provozu do roku 2033, následovat by měla výstavba dalších jaderných zdrojů.

Působení týmu Provoz

Výroba elektřiny

V elektrárnách Skupiny ČEZ – tým Provoz v Polsku bylo v roce 2018 vyrobeno 2 821 GWh elektřiny, tj. meziročně více o 9 GWh, z toho v uhelných elektrárnách 2 815 GWh, malá vodní elektrárna Borek Szlachecki vyprodukovala 5,5 GWh a malá vodní elektrárna Skawinka 0,7 GWh elektřiny. Meziroční pokles výroby elektrárny Skawinka byl způsoben její odstávkou od března 2018 z důvodu poruchy generátoru. Obnovení provozu je očekáváno v polovině roku 2020 po jeho výměně za nový.

Výroba tepla

V roce 2018 dodaly polské elektrárny Chorzów a Skawina 5 478 TJ tepla, tedy o 285 TJ (o cca 5%) méně než ve stejném období roku 2017, což bylo způsobeno především klimatickými podmínkami.

Investiční výstavba

Největší objem investic směřoval v rámci denitrifikace a modernizace kotlů do elektrárny Skawina.

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 31. 12. 2018 výrobní s instalovaným výkonem 680,9 MW, z čehož 678,4 MW připadalo na uhelné elektrárny a 2,5 MW na elektrárny vodní. Meziročně tak instalovaný výkon zůstal nezměněn.

Rozmístění výrobních zdrojů týmu Provoz v Polsku



Přehled elektráren týmu Provoz v Polsku k 31. 12. 2018

Uhelné elektrárny

Výrobna	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu	Odsířeno od
Chorzów	CEZ Chorzów	černé uhlí, biomasa	2× 119,2	2003	¹⁾
Skawina	CEZ Skawina	černé uhlí	4× 110	1957	2008
Celkem uhelné elektrárny			678,4		

¹⁾ Chorzów splňuje limity SO_x od okamžiku uvedení do provozu.

Malé vodní elektrárny

Výrobna	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Skawina/Skawinka	CEZ Skawina	1× 1,6	1961
Skawina/Borek Szlachecki	CEZ Skawina	1× 0,885	2013
Celkem malé vodní elektrárny		2,5	

Pevná fosilní paliva a sorbenty

Elektrárny Skawina a Chorzów spotřebovaly v roce 2018 celkem 1 557 tis. tun černého uhlí nakupovaného od těžařských společností z jejich okolí. Elektrárna Chorzów kupuje uhlí na základě dlouhodobé smlouvy se společností Kompania Węglowa S.A. Elektrárna Skawina odebírala v roce 2018 uhlí od společností PG Silesia Sp. z o.o. a Polska Grupa Górnicza S.A.

Polské elektrárny využívají jako další energetické palivo biomasu. Elektrárna Chorzów v roce 2018 spotřebovala 240 tis. tun biomasy.

Předpokládaná situace v roce 2019

Výroba elektřiny v polských elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2019 plánována v objemu 2,8 TWh.

Celkový dodaný objem elektřiny v roce 2019 je předpokládán ve výši 2,6 TWh, objem tepla potom 5,6 tis. TJ. Odhadovaný objem dodávky zemního plynu v roce 2019 činí 0,8 TWh.

V roce 2019 Skupina ČEZ očekává další akvizice společností se zaměřením na oblast energetických úspor na polském trhu.

OSTATNÍ ZEMĚ

Slovensko

Připravovaný nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice

ČEZ Bohunice a.s. vlastní 49% podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska založené za účelem výstavby nového jaderného zdroje Bohunice. Projekt postupuje podle schváleného podnikatelského záměru. Projektový tým v současnosti řeší především dílčí projekt změn legislativy s cílem vypracovat návrhy změn právních předpisů pro umožnění územního řízení nového jaderného zdroje bez znalosti konkrétního projektu z důvodu včasného uplatnění Závěrečného stanoviska EIA do dubna 2023. Změna právních předpisů by se měla týkat zejména stavebního a atomového zákona, případně zákona o vyhodnocení vlivů na životní prostředí (možnost prodloužení platnosti Závěrečného stanoviska EIA). Problematické je zvláště jedno ustanovení atomového zákona znemožňující pokračovat v licenčním a povolovacím procesu bez určení technologie, která je dána až po výběru konkrétního dodavatele. Místní orgán provádějící jaderný dozor připravuje nový atomový zákon (očekávaná účinnost nejpozději v roce 2021), který tuto překážku odstraní a umožní pokračovat v licenčním a povolovacím procesu bez určení konkrétní technologie.

Turecko

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice je uvedeno v kapitole Tým Rozvoj v ostatních zemích.

Výroba

Výrobu elektřiny zajišťovala společnost Akenerji Elektrik Üretim, která v paroplynové elektrárně Erzin vyrobila v roce 2018 celkem 3 833 GWh elektřiny, to je o 1 240 GWh méně než v roce 2017. Nižší výroba elektřiny byla způsobena plánovanými odstávkami. Investice byly směřovány především na navýšení kapacity pro řízení sekundární regulace frekvence napětí.

Instalovaný výkon

Elektrárna spoluvlastněná týmem Provoz v Turecku k 31. 12. 2018

Plynová elektrárna

Výroba	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Erzin	Akenerji Elektrik Üretim	zemní plyn	2× 292,09 1× 319,82	2014
Celkem plynové elektrárny			904,0	

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto nejsou jejich výsledky hospodaření, jejich výroba a instalovaný výkon zahrnutý v souhrnných číslech za Skupinu ČEZ.

Předpokládaná situace v roce 2019

Celkové množství elektřiny vyrobené v elektrárně Erzin v roce 2019 je předpokládáno ve výši 4 146 GWh.

UHLÍ

PRVNÍ POPIS POUŽITÍ UHLÍ V EVROPĚ
POCHÁZÍ OD ŘECKÉHO UČENCE
THEOFRASTA, ŽÁKA ARISTOTELOVA.
UHLÍ TEHDY SLOUŽILO KOVÁŘŮM.

-3000



1306

ÚSILÍ O OCHRANU ČISTOTY OVZDUŠÍ ROZHODNĚ
NENÍ NOVINKOU 21. STOLETÍ. JIŽ V ROCE 1306 VYDAL
ANGLICKÝ KRÁL EDUARD I. ZÁKAZ POUŽÍVÁNÍ UHLÍ
Z DŮVODU NEPŘÍJEMNÉHO ZÁPACHU KOUŘE
VZNIKAJÍCÍHO PŘI JEHO SPALOVÁNÍ. SPOTŘEBA
UHLÍ VŠAK V ZEMI ROSTLA NAVZDORY
TOMUTO OPATŘENÍ.

LÁSKA ZAHŘEJE,
ALE UHLÍ JE UHLÍ.

18

UHLÍ SE TĚŽILO JIŽ VE STAROVĚKU, ALE JEHO ZLATÁ ÉRA NASTALA AŽ V 18. STOLETÍ. POMOHOLO USKUTEČNIT PRŮMYSLOVOU REVOLUCI, KTERÁ VYŽADOVALA VÝKONNÉ PALIVO PRO NOVÉ STROJE.

CELKOVÁ SVĚTOVÁ ROČNÍ SPOTŘEBA UHLÍ SE ODHADUJE PŘIBLIŽNĚ NA 7,8 MILIARDY TUN. ASI TŘI ČTVRTINY TOHOTO MNOŽSTVÍ SE SPOTŘEBOVÁVAJÍ JAKO PALIVO V ELEKTRÁRNÁCH. NEJVĚTŠÍM SVĚTOVÝM SPOTŘEBITELEM UHLÍ JE ČÍNA, S VELKÝM ODSUPEM NÁSLEDOVÁNA SPOJENÝMI STÁTY AMERICKÝMI, KTERÉ ZÁROVEŇ DISPONUJÍ NEJVĚTŠÍMI OVĚŘENÝMI ZÁSOBAMI TOHOTO ZDROJE ENERGIE.

7,8

TÝM ROZVOJ

Hlavním cílem týmu Rozvoj je naplnění druhé a třetí strategické priority Skupiny ČEZ, tj. nabízet zákazníkům širokou paletu produktů a služeb zaměřených na jejich energetické potřeby a posílit a konsolidovat pozici v Evropě. Tým Rozvoj zahrnuje segmenty distribuce a prodeje a výrobu z obnovitelných zdrojů. Zaměřuje se na přípravu distribučních sítí na budoucí podobu energetiky s vysokým podílem decentralní výroby elektřiny a na růst a inovace prostřednictvím organického a akvizičního růstu v oblasti energetických služeb (ESCO) a obnovitelných zdrojů energie, a to zejména v České republice i v ostatních evropských zemích blízkých z pohledu geografického i regulatorního.

V neposlední řadě se tým Rozvoj zabývá investicemi investičního fondu Inven Capital do příležitostí a technologií v raném stádiu tak, aby Skupina ČEZ vytvářela perspektivní pozice v budoucím energetickém prostředí.

ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI V TÝMU ROZVOJ

Řízení bezpečnosti a kvality

V týmu Rozvoj působí jedno ze segmentových center řízení bezpečnosti – **nová energetika**, kam patří – **divize ČEZ, a. s.**: nová energetika a distribuce; **dceřiné společnosti**: ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ Prodej, a.s., a ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Podrobnosti o řízení bezpečnosti Skupiny ČEZ jsou uvedeny v kapitole Tým Provoz v České republice.

ČESKÁ REPUBLIKA

Podnikatelské prostředí v energetice

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky elektřiny koncovým zákazníkům aktivně působí cca 79 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst), již třetím rokem po sobě se jejich počet zvýšil. Změny dodavatele elektřiny u zákazníků, především z řad domácností, kulminovaly v roce 2012, od té doby jejich počet až do roku 2015 včetně každoročně klesal. V roce 2018 proběhlo podle dat OTE, a.s., celkem 570 511 změn dodavatele na všech napěťových hladinách (svého dodavatele elektřiny změnilo cca 9,7 % odběrných míst), zatímco v roce 2017 to bylo 357 847 změn (cca 6,1 % odběrných míst).

Díky plně liberalizovanému a transparentnímu velkoobchodnímu trhu s elektřinou v České republice (fungující platforma PXE), možnostem ostatních výrobců mimo Skupinu ČEZ a přenosovým schopnostem přeshraničních vedení může být více než polovina spotřeby elektřiny v České republice pokryta od jiných výrobců než od ČEZ, a. s.

Při zachování celkové průměrné přeshraniční exportní kapacity se průměrný rozdíl cenových hladin na velkoobchodních trzích České republiky a Německa snížil z hodnoty 2,27 EUR/MWh (rozdíl spotových trhů OKO a EPEX) v roce 2017 na 1,5 EUR/MWh v roce 2018. Elektřina tak byla opět mírně dražší v České republice. Trh se zemním plynem v České republice je rovněž plně liberalizován a funguje na podobných základních pravidlech jako trh s elektřinou.

Jeho liberalizace sice ve srovnání s trhem s elektřinou nastala později, rozvoj konkurenčního prostředí však byl vlivem zkušeností všech klíčových hráčů mnohem rychlejší. V roce 2018 vykazovaly oba trhy srovnatelně úroveň konkurenčního prostředí. Vzájemné přibližování obou trhů lze pozorovat na chování většiny aktivních obchodníků, kteří nabízejí svým zákazníkům obě komodity – naopak zákazníci stále častěji odebírají elektřinu i zemní plyn od stejného dodavatele. Skupina ČEZ si prostřednictvím svých společností ČEZ Prodej a ČEZ ESCO v roce 2018 dále upevňovala postavení významného dodavatele zemního plynu. Na konci roku 2018 dodávala plyn do 409 662 odběrných míst (oproti 398 064 odběrným místům na konci roku 2017), a představovala tak největšího alternativního dodavatele zemního plynu v České republice s podílem na trhu podle počtu odběrných míst cca 14 %.

Na maloobchodním trhu v oblasti dodávky plynu koncovým zákazníkům aktivně operuje, obdobně jako u elektřiny, cca 75 obchodníků (obchodníci, kteří mají u OTE, a.s., registrováno více než 100 odběrných míst). Jejich počet se již třetím rokem po sobě zvýšil. V roce 2018 se v České republice uskutečnilo 263 425 změn dodavatele plynu, což je v meziročním srovnání obdobná hodnota, které bylo dosaženo o rok dříve. Roku 2018 tedy svého dodavatele zemního plynu změnilo 9,1 % odběrných míst, což znamenalo o 0,6 procentního bodu méně než v případě změn odběrných míst u elektřiny. V roce 2017 to bylo u plynu o 0,8 procentního bodu méně změn odběrných míst než u elektřiny.

Situace v prodeji a distribuci

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Byla vydána cenová rozhodnutí, kterými se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a další regulované ceny, jimiž se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice odběratelům ze sítí nízkého napětí a kterými se stanovuje podpora pro podporované zdroje energie. Ke dni 31. 12. 2018 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno 3 673 908 odběrných míst. V případě obnovitelných zdrojů energie je do distribuční sítě společnosti ČEZ Distribuce připojeno početně nejvíce fotovoltaických elektráren, k 31. 12. 2018 to bylo 19 752 zdrojů s celkovým instalovaným výkonem 1 027 MW. Objem elektřiny nateklé do distribuční soustavy společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v roce 2018 činil 46 000 GWh, tedy meziročně o 427 GWh více. V zájmu naplnění celoevropských pravidel liberalizace trhu s elektřinou se Skupina ČEZ stala první energetikou v České republice, která plně oddělila obsluhu klientů prodeje od klientů distribuce.

Výroba

Výroba elektřiny – nová energetika

V roce 2018 dosáhla výroba elektřiny ve zdrojích společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond v České republice 322 GWh, tj. o 37 GWh méně než ve stejném období roku 2017. Vodní elektrárny vyrobily 170 GWh (meziročně o 45 GWh méně), sluneční 140 GWh (meziročně o 7 GWh více), větrné 9 GWh (meziročně o 1 GWh více) a meziročně beze změny je bioplynová elektrárna s výrobou 4 GWh elektřiny. Meziroční pokles výroby ve vodních elektrárnách byl důsledkem podprůměrných hydrologických podmínek ve špičkových elektrárnách MVE Prácheň a MVE Pastviny a též probíhajících rekonstrukcí malých vodních elektráren.

Ostatní výrobní zdroje týmu Rozvoj meziročně zvýšily výrobu o 200 GWh, kde 64 GWh představovala výroba teplárny Energo centrum Vítkovice nově svěřené do věcného řízení společnosti ČEZ ESCO a 136 GWh byla výroba společnosti ČEZ Energo, s.r.o., zařazené 1. 7. 2018 mezi plně konsolidované společnosti konsolidačního celku Skupina ČEZ.

Výroba a prodej tepla

V roce 2018 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ, týmu Rozvoj, v České republice dodáno odběratelům 565 TJ tepla oproti 0 TJ dodaným v roce 2017, jelikož v té době nebyly součástí týmu Rozvoj žádné společnosti dodávající teplo. V roce 2018 byly do týmu Rozvoj zařazeny společnosti Energo centrum Vítkovice (6 TJ) a společnost ČEZ Energo (559 TJ), která byla zařazena mezi plně konsolidované společnosti konsolidačního celku Skupina ČEZ.

V elektrárnách společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond se v roce 2018 uskutečnily pouze drobné investiční akce.

Instalovaný výkon

K 31. 12. 2018 provozoval tým Rozvoj Skupiny ČEZ v České republice výrobní zdroje s celkovým instalovaným výkonem 376,7 MW, což představovalo meziroční nárůst o 174,5 MW. Z toho ČEZ OZ uzavřený investiční fond provozoval výrobní zdroje s celkovým instalovaným výkonem 202,2 MW (vodní elektrárny 68,3 MW, fotovoltaické 125,2 MW, větrné 8,2 MW a bioplynové 0,5 MW).

V porovnání se stavem k 31. 12. 2017 zde nedošlo k žádné změně. Meziročně nové jsou v týmu Rozvoj teplárna Vítkovice (79 MW) a zdroje společnosti ČEZ Energo (95,5 MW).

Přehled elektráren týmu Rozvoj v České republice k 31. 12. 2018

Teplárny

Výrobní	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Vítkovice	Energo centrum Vítkovice	černé uhlí	2× 16 1× 25 1× 22	1983–1995
Celkem teplárny			79,0	

Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
1. Akumulační a průtočné vodní elektrárny			
Střekov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3x 6,5	1936
Celkem akumulaci a průtočné vodní elektrárny		19,5	
2. Malé vodní elektrárny			
Brno-Kníničky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 3,528	1941
Brno-Komín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 0,106 1x 0,140	1923 rekonstrukce 2008
Čeňkova Pila	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 1,5 1x 0,04 1x 0,37	1930 2004 2005
Hradec Králové	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3x 0,25	1926
Hracholusky	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 3,038	1964
Les Království	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 1,105	1923 rekonstrukce 2005
Mělník	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 0,590	2010
Obříství	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 1,679	1995
Pardubice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 1,998	1978 rekonstrukce 2012
Pastviny	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 3	1938 rekonstrukce 2003
Plzeň-Bukovec	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 0,315	2007
Prácheň	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 9,75	1953 rekonstrukce 2001
Předměřice nad Labem	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	1x 2,6	1953 rekonstrukce 2009
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 0,68 2x 0,49	1927 rekonstrukce 2005
Spálov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 1,2	1926 rekonstrukce 1999
Spytihněv	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 2	1951 rekonstrukce 2009
Výdra	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 3,2	1939
Celkem malé vodní elektrárny		48,8	
Celkem vodní elektrárny		68,3	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Fotovoltaické elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Bežerovice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,013	2009
Buštěhrad	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,396	2010
Čekanice u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	4,48	2009
Hrušovany nad Jevišovkou	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	3,802	2009
Chýnov u Tábora	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,009	2009
Pánov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2,134	2010
Přelouč	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	0,021	2009
Ralsko	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	55,762	2010
Ševětín	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	29,902	2010
Vranovská Ves	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	16,033	2010
Žabčice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	5,6	2009
Celkem fotovoltaické elektrárny		125,2	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Janov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 2	2009
Věžnice	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	2x 2,08	2009
Celkem větrné elektrárny		8,2	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Bioplynové stanice

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
BPS Čičov	ČEZ OZ uzavřený investiční fond ¹⁾	bioplyn	1x 0,526	2011
Celkem bioplynové stanice			0,5	

¹⁾ Držitelem licence na výrobu je ČEZ Obnovitelné zdroje.

Kogenerační jednotky a kotelny

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
KJ – Adamov, Nádražní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 2,000	2012
KJ – Babice (areál Hamé)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2015
KJ – Bečov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2016
KJ – Benešov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2016
KJ – Bojkovice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2013
KJ – Broumov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,600	2015
KJ – Brtnice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,266	2012
KJ – Bystřice nad Pernštejnem	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 2,000	2012
KJ – Česká Třebová, Křib	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,200	2015
KJ – Česká Třebová, Lhotka	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,800	2015
KJ – Duchcov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 2,000	2014
KJ – Frýdlant	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 1,169 1x 0,180	2010 2013
KJ – Havlíčkův Brod, Na Výšině	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,400 1x 0,184	2013 2016
KJ – Havlíčkův Brod, Rozkošská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,200	2017
KJ – Havlíčkův Brod, Smetanovo náměstí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,400	2013
KJ – Havlíčkův Brod, Žižkov II	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,400	2013
KJ – Hlučín	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 1,560	2014
KJ – Hodkovice nad Mohelkou	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,800	2013
KJ – Hodonice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2x 2,000	2016
KJ – Horní Bříza	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 1,560	2015
KJ – Hořovice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,600	2014
KJ – Hrabyně (areál RÚ)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 1,560	2016
KJ – Humpolec, Fügnerova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,125	2013
KJ – Humpolec, Lnářská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,455	2017
KJ – Humpolec, Na Rybníčku	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,600	2013
KJ – Ivančice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 2,000	2015
KJ – Jaroměř	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,200	2018
KJ – Jihlava, U Břízek	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 2,014	2010
KJ – Kamenický Šenov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 2,000	2016
KJ – Kaznějov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2014
KJ – Kladruby (areál RÚ)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,800	2013
KJ – Klimkovice (areál sanatoria)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2016
KJ – Kojetín	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,200	2017
KJ – Kraslice, Pohraniční stráž	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2016
KJ – Kraslice, Školní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,800	2016
KJ – Krupka	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 1,560	2014
KJ – Lipník nad Bečvou, ul. Hranická	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,030	2014
KJ – Lipník nad Bečvou, ul. Na Bečvě	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2014
KJ – Luhačovice (areál lázní)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2017
KJ – Meziboří	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2x 1,560	2016
KJ – Mohelnice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 2,000	2015
KJ – Moravský Beroun	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,999	2018
KJ – Moravský Krumlov	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,800	2012
KJ – Nové Hradky	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,099	2014
KJ – Nové Město nad Metují, Družstevní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,400	2013
KJ – Nové Město nad Metují, Sokolská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,400	2013
KJ – Nové Strašecí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1x 0,600	2014

Výrobná	Vlastník	Druh paliva	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
KJ – Nový Bor, Rumburských hrdinů	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,200	2018
KJ – Nymburk	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2× 2,000	2014
KJ – Nýřany, Komenského	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,600	2013
KJ – Nýřany, Luční	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,800	2013
KJ – Odolena Voda (areál AERO Vodochody)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 2,000	2017
KJ – Osek	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,150	2014
Kotelna Ostrava, Vítkovice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2× 1,560	2014
KJ – Polička, Hegerova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,400	2013
KJ – Polička, Jiráskova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,200	2015
KJ – Polička, Svěpomoc	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,400	2013
KJ – Postoloprty, Draguš	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,200	2013
KJ – Postoloprty, Dvořákova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,800	2013
Kotelna Praha – ZŠ Velká Chuchle	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,030	2011
KJ – Prostějov nemocnice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2015
KJ – Prostějov sladovny	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 2,000	2015
KJ – Prostějov, B. Šmerala	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2017
KJ – Prostějov, Moravská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,600	2017
KJ – Prostějov, S. Manharda	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2017
KJ – Prostějov, Týlova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,999	2017
KJ – Přelouč, 17. listopadu	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,200	2015
KJ – Rokycany	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2013
KJ – Roudnice nad Labem	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,200	2015
KJ – Sedičany, Na Severním sídlišti	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,600	2018
Kotelna Smiřice – ZŠ Jiráskova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,008	2010
Kotelna Govorova – Smiřice	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,170 1× 0,008	2008 2009
KJ – Sušice, Kaštanová	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2× 0,175	2010
KJ – Sušice, Na Hrázi	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2× 0,178 1× 0,200	2012 2016
KJ – Sušice, Pravdova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	2× 0,178	2012
KJ – Sušice, Sirkařská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,340	2010
KJ – Sušice, Studentská	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,200	2017
Kotelna Bradlo, Světlá nad Sázavou	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 2,014	2009
Kotelna Světlá nad Sázavou – (Světlá – Bradlo)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,022	2002
KJ – Světlá nad Sázavou, Zámecká (areál sklárny)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,999	2018
Kotelna Svitavy – Dimitrova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,140	2000
Kotelna Svitavy – Tovární	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,266	2000
Kotelna Svitavy – Větrná	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 2,000	2013
KJ – Šternberk	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,600	2016
KJ – Šumperk	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,999	2014
KJ – Tanvald	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 2,000	2015
KJ – Ústí nad Orlicí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2013
KJ – Ústí nad Orlicí, Okružní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,600	2015
KJ – Vamberk	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2013
Kotelna Volyně, Karla Čapka	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,035 1× 0,600	2003 2016
KJ – Votice, Malé náměstí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,600	2012
Kotelna Votice, Malé náměstí	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,150	2000
KJ – Vrchlabí, Fügnerova	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,800	2012
KJ – Vrchlabí, připojení Liščí kopec	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2012
KJ – Vrchlabí, Žižkova NKTC	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 1,560	2012
KJ – Vysoké Mýto, Generála Svatoně (kotelna Vanice)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,600	2013
KJ – Vysoké Mýto, Prokopa Velikého (kotelna Družba)	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,400	2013
KJ – Zákupy	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,200	2018
Kotelna Zruč – Na Výsluní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,800	2016
Kotelna Zruč – Okružní	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,408 1× 0,022	2004 2007
Kotelna Železná Ruda – Krátká	ČEZ Energo, s.r.o.	plyn	1× 0,170 1× 0,008	2008 2009
Celkem kogenerační jednotky a kotelny			95,5	

Předpokládaná situace v roce 2019

V roce 2019 je očekávána výroba z obnovitelných zdrojů ve výši 347 GWh, což by znamenalo meziroční nárůst o 25 GWh. Největší podíl výroby připadne na malé vodní elektrárny, kde je předpoklad výroby ve výši 210 GWh, tedy o 40 GWh vyšší než objem výroby v roce 2018. Výroba ve fotovoltaických elektrárnách je očekávána ve výši 124 GWh, tj. o 4 GWh menší než v roce 2018. Výroba z větrných elektráren by měla dosáhnout 9 GWh. V kogeneračních jednotkách společnosti ČEZ Energo očekáváme výrobu elektřiny ve výši 305 GWh.

Distribuce

Distribuce elektřiny

Distribuci elektřiny zajišťuje na cca 5/8 území České republiky společnost ČEZ Distribuce, která v roce 2018 zprostředkovala zákazníkům dodávku elektřiny v objemu 35 980 GWh. Meziroční nárůst o 175 GWh byl způsoben vyšší poptávkou po elektřině na hladině vysokého napětí a velmi vysokého napětí o 292 GWh, naproti tomu na hladině nízkého napětí spotřeba meziročně klesla o 117 GWh. Nižší dodávka na hladině nízkého napětí byla v roce 2018 ovlivněna nadprůměrnými teplotami v zimních měsících. Největší podíl na elektřině vstupující do distribuční sítě v roce 2018 představoval ve výši 60% objem elektřiny ze sítě ČEPS (27 738 GWh), což bylo meziročně o 1 911 GWh více.

V oblasti distribuce elektřiny jsou veškeré ceny regulovány Energetickým regulačním úřadem. Ke dni 31. 12. 2018 bylo k distribuční síti společnosti ČEZ Distribuce připojeno přes 3,6 mil. odběrných míst.

Obsluha klienta

Po Děčíně, Ostravě a Kladně byla v roce 2018 otevřena další technická konzultační místa (zákaznická centra), a to v Plzni (v říjnu) a v Olomouci (v listopadu). Technická konzultační místa pomohla v roce 2018 vyřešit distribuční požadavky téměř 30 tisíc klientů. V červnu 2018 byl pro starosty a členy krizových štábů spuštěn Krizový informační systém pro města a obce. Při mimořádných situacích v distribuční soustavě jsou jim prostřednictvím tohoto systému poskytovány aktuální informace o situaci v distribuční soustavě a předpokládaném čase obnovení dodávek elektřiny.

Investiční výstavba

Hlavním cílem investování do obnovy a rozvoje energetické soustavy je zvyšování kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávky elektřiny. Investice směřovaly do sítí na všech napěťových hladinách a byly realizovány v rámci všech skupin aktiv včetně automatizovaného řízení provozu sítí.

V oblasti nových technologií byly investice směřovány převážně na projekty instalace dálkově ovládaných prvků v sítích vysokého napětí a dále na projekty instalace a doplnění měření v distribučních stanicích. Projekt rozvoje optické infrastruktury na vedení vysokého napětí pokračoval v roce 2018 další etapou. Všechny projekty nových technologií budou pokračovat v následných etapách také v roce 2019.

Předpokládaná situace v roce 2019

V roce 2019 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 35,9 TWh.

Mezi prioritní oblasti v distribuci patří zvyšování míry automatizace a digitalizace distribuční soustavy, která zavádí nástroje pro efektivnější práci s klientem, a digitalizace vybraných interních procesů.

Společnost ČEZ Distribuce pokračuje v realizaci strategie rozvoje optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí.

Prodej

Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2018 nabízela Skupina ČEZ koncovým zákazníkům v České republice:

- elektřinu (ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ, Elektrárna Počeradý, Elektrárna Dětmarovice, Energotrans, Energetické centrum a Energo centrum Vítkovice),
- zemní plyn (ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, ČEZ Energetické služby).

V roce 2018 prodej elektřiny koncovým zákazníkům činil 17 504 GWh a zemního plynu 5 415 GWh.

Elektřinu i zemní plyn si zákazníci v České republice mohou objednat formou dodávky komodity samotné (Smlouva na dodávku elektřiny nebo zemního plynu), kdy si zákazník zajistí služby distribuce přímo u příslušného distributora samostatnou Smlouvou na dodávku distribučních služeb. Mnohem rozšířenější je však forma tzv. sdružené dodávky v podobě Smlouvy o sdružené dodávce pro příslušnou komoditu, v jejímž rámci zajišťuje ČEZ Prodej nebo ČEZ ESCO zákazníkovi nejen dodávku příslušné komodity, ale i dodávku distribučních služeb poskytovaných distributorem v souladu s legislativně stanovenými podmínkami.

Stejně jako jiní dodavatelé i společnost ČEZ Prodej v odezvě na nárůst tržních cen elektřiny přistoupila v první polovině roku 2018 k nárůstu cen pro zákazníky. Konkurenční dodavatelé zareagovali zvýšenou aktivitou ve snaze přilákat její zákazníky na atraktivnější cenové nabídky. Skupina ČEZ proto upravila i nabídku fixovaných produktů, které těmto zákazníkům může nabídnout.

K 1. 9. 2018 došlo k převodu smluvních vztahů s individuálně obsluhovanými zákazníky ze společnosti ČEZ Prodej na společnost ČEZ ESCO. Tato změna proběhla u většiny dotčených odběrných míst formální změnou dodavatele z ČEZ Prodej na ČEZ ESCO, což ovlivnilo i statistiky změn dodavatele v tomto roce za komodity elektřina i zemní plyn. Změna obsluhy si kladla za cíl zkvalitnit služby a péči o tuto kategorii zákazníků, a to v rámci jedné společnosti zaměřené na tento segment (ČEZ ESCO) bez ohledu na nabízené či dodávané produkty a služby. Veškeré obchodní i cenové podmínky pro dotčené zákazníky zůstaly stejné.

Prodej služeb a energetická řešení v oblasti decentralizované energetiky

Poskytování energetických služeb a řešení z nové energetiky na klíč pro obce a firmy je ve Skupině ČEZ úkolem společnosti ČEZ ESCO. Figuruje v oblasti energetických úspor, decentralizovaných zdrojů, osvětlení a dalších energetických produktů. Zaměřuje se na tvorbu integrovaných nabídek pro zákazníky z oblasti průmyslové energetiky, veřejné správy, komerčních objektů, firem a obcí. Nabízí řešení energetických potřeb zákazníků zejména na decentrální úrovni s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. Komerční produkty a služby dále rozvíjí v oblasti elektromobility (tj. dopravních prostředků poháněných elektřinou a související infrastruktury) a konceptu Smart City (tzv. chytrých měst).

V roce 2018 proběhly akvizice několika dalších společností, jejichž předmět podnikání tvoří provozování lokálních distribučních soustav elektřiny, plynu a tepla. Uskutečnil se také nákup společnosti Domat Holding dodávající energetické řídicí systémy pro budovy. Společnost ČEZ ESCO rovněž připravila nová opatření v oblasti obsluhového modelu a řízení výkonnosti s cílem urychlit proces sjednání smlouvy se zákazníkem, vyvinula nové prodejní nástroje, zahájila budování nového prodejního kanálu přes externí partnery a zaměřila se na zlepšení koordinace s jednotlivými dceřinými společnostmi poskytujícími svoji část řešení pro zákazníka. Pokračovala spolupráce na úrovni krajů i měst a příprava projektů EPC pro veřejnou správu (financování energeticky úsporných opatření z budoucích úspor). V letních měsících vybudovala společnost ČEZ ESCO v Brně na Moravském náměstí dvě unikátní chytré zastávky MHD. Cestující na nich mohou získat informace o veřejné dopravě včetně těch o aktuálních omezeních provozu, hledat v jízdních řádech Jihomoravského kraje, dobít si mobilní zařízení či využít informace o počasí z malé meteostanice se zabudovaným detektorem polétavého prachu.

Prodej ostatních produktů a služeb

ČEZ Prodej se stává jedním z hlavních poskytovatelů servisů plynových zařízení v ČR. V roce 2018 zaznamenal více než 13 tisíc uzavřených smluv na službu ČEZ Servis Vytápění.

Úspěšně provedl akvizici společnosti TENAUR specializující se na dodávky a montáže tepelných čerpadel s autonomním vzdáleným přístupem pro dohled a monitoring. Uvedená akvizice představuje základ pro další rozvoj příslušných technologií v rámci Skupiny ČEZ a jejich integraci s dalšími, např. fotovoltaickými panely nebo battery boxy (kombinace fotovoltaické elektrárny a vlastní baterie).

ČEZ Prodej je též plnohodnotným virtuálním mobilním operátorem s vlastní produktovou nabídkou „MOBIL OD ČEZ“. V květnu spustil vysokorychlostní 4G/LTE mobilní internet. Růst počtu zákazníků byl zaznamenán v oblasti pojištění u služby ČEZ BEZ STAROSTÍ.

Předpokládaná situace v roce 2019

Pro rok 2019 se očekává dodání přibližně stejného objemu elektřiny koncovým zákazníkům, jaký byl dodán v roce 2018. V reakci na další výrazný růst cen elektřiny na komoditních burzách v průběhu roku 2018 byl ČEZ Prodej nucen v I. čtvrtletí 2019 zvýšit ceny v části svých ceníků. Na trhu se zemním plynem se předpokládá v roce 2019 pozitivní vývoj jak zákaznického portfolia, tak dodaného objemu koncovým zákazníkům v České republice.

V oblasti energetických služeb hodlá společnost ČEZ ESCO v roce 2019 nadále rozvíjet schopnosti v oblasti chytrých a integrovaných produktů. Hlavní oblasti strategického zájmu pro příští období představují energetické úspory a dále výstavba a rekonstrukce technického zařízení budov. Teritoriálně se zaměří na Slovensko.

V oblasti technologických služeb budou rozvíjena zákaznická rozhraní (aplikace) schopná komunikovat přes jednotnou aplikaci a vzdáleně kontrolovat či servisovat jednotlivé technologie instalované u zákazníka. Jedním z cílů je i zajištění dostatečné kapacity montáže a servisu tepelných čerpadel v celé České republice.

NĚMECKO

Podnikatelské prostředí

Obnovitelné zdroje jsou v Německu považovány za nejdůležitější zdroj energie a jejich další rozšiřování je ústředním pilířem přechodu na nízkouhlíkovou a udržitelnou energetiku (Energiewende). Podíl obnovitelných zdrojů na výrobě elektřiny plynule narůstá. Záměrem je zvýšit jej tak, aby v roce 2050 dosáhl minimálně 80% na celkové výrobě elektřiny. Cíl pro rok 2035 (55–60%) byl roku 2018 upraven na dosažení 65% podílu v roce 2030. Systém subvencování obnovitelných zdrojů je založen na pravidelně vyhlášených aukcích, přičemž platí, že určujícím kritériem pro získání podpory je předložení nejnižší nabídky.

Rok 2018 přinesl významné změny pro zapojení občanských energetických společností do výběrových řízení na aukce pro větrné elektrárny na pevnině. Nově musejí disponovat, stejně jako ostatní uchazeči, platným environmentálním povolením podle spolkového zákona na ochranu proti imisím (BImSchG). Skončilo tak zvýhodnění občanských energetických společností, jež umožnil zákon o obnovitelných zdrojích energie (EEG 2017) v podobě delší doby realizace projektu nebo právě možnosti nevlastnit imisní povolení. Uvedené výjimky, původně zamýšlené jako privilegium, se staly pravidlem, umožňujícím občanským energetickým společnostem vyhrát drtivou většinu výběrových řízení, ačkoli se nezřídka v roli poskytovatele služeb schovávaly komerční subjekty. Pozastavení výjimek pro občanské energetické společnosti platí na všechny aukce pro pevninské (onshore) větrné instalace nejméně do 1. 6. 2020. V prosinci 2018 byl přijat tzv. Energiesammelgesetz, který předpokládá zavedení dodatečných tendrů pro větrné elektrárny na pevnině a fotovoltaiku a rovněž testování inovačních tendrů pro různé technologie. Současně byla schválena novela zákona o urychlení rozvoje elektroenergetických sítí (NABEG).

V roce 2018 se konaly celkem čtyři aukce na výstavbu pevninských větrných zdrojů, tři aukce pro výstavbu solárních zdrojů a dvě smíšené aukce jako technologicky neutrální projekt pro solární a pozemní větrné zdroje. Aukce jsou efektivním nástrojem snižujícím náklady na systém subvencování obnovitelných zdrojů, a tedy i celkově na energetickou transformaci.

Za jeden z důsledků politiky Energiewende lze označit i majetkovou transakci v hodnotě 43 mld. EUR (přes 1 bil. Kč) oznámenou v březnu 2018, při níž si významné německé energetické společnosti RWE a E.ON vymění části svých aktiv a vlastnický se propojí. Společnost E.ON se do budoucna zaměří na provozování regulovaných energetických sítí a maloobchodní prodej elektřiny i plynu, zatímco RWE na výrobu elektřiny včetně výroby z obnovitelných zdrojů. Lze očekávat, že se obě společnosti v důsledku transakce stanou velmi významnými hráči v příslušných oborech. Transakci musí odsouhlasit Evropská komise, očekávaný termín je léto 2019.

Působení týmu Rozvoj

Upravená strategie vstupu na trhy s obnovitelnými zdroji klade větší důraz na růst portfolia ČEZ v developmentu, zvýšení výnosu využitím znalostí z nákupu technologií a též využití mixu technologií větrné a fotovoltaické energie. Technologie pozemního větru a fotovoltaické energie představují dva hlavní směry, kde může Skupina ČEZ hrát strategickou roli. Flexibilně se zaměří na jednu z technologií podle momentálně nejlepší příležitosti. Obě technologie se však vzájemně doplňují a jejich kombinace umožňuje diverzifikaci a nižší odchylku, což potenciálně zabezpečí stabilnější výnosy.

V prosinci 2018 nabyla Skupina ČEZ 50% podíl ve společném podniku s německým developerem GP Joule za účelem společného developmentu pozemních větrných projektů s plánovanou kapacitou až 130 MW. Park větrných elektráren bude vybudován poblíž obce Reußenköge, jednoho z největrnějších míst v Německu. Podepsány byly také smlouvy o vstupu do společného developmentu čtyř parků větrných elektráren s kapacitou 63 MW se společností BayWa r.e. Wind.

Dosažení vytyčených cílů podporuje dceřiná společnost CEZ Deutschland sídlící v Hamburku. Jejím prostřednictvím je Skupina ČEZ členem předních energetických asociací sdružujících podniky podél celého hodnotového řetězce průmyslu obnovitelných zdrojů. V rámci členství v EEHH (Cluster Erneuerbare Energien Hamburg), WAB (Windenergie-Agentur, Bremerhaven), BWE (Bundesverband WindEnergie) a BDEW (Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft) je ČEZ zapojen do různých pracovních skupin.

Výroba elektřiny

V roce 2018 vyrobily německé větrné elektrárny Skupiny ČEZ 266 GWh elektřiny, zatímco v roce 2017 to bylo 240 GWh, tedy ovšem při nižším instalovaném výkonu v části roku.

Instalovaný výkon

Společnosti Skupiny ČEZ vlastnily v Německu k 31. 12. 2018 pevninské parky s deseti farmami větrných elektráren s celkem 53 turbínami s instalovaným výkonem 133,5 MW.

Přehled elektráren týmu Rozvoj v Německu k 31. 12. 2018

Větrné elektrárny

Výrobní	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Fohren-Linden	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs	12,8	2016
Mengeringhausen	CEZ Windparks Luv	12,0	2016
Naundorf	CEZ Windparks Luv	6,0	2015
Baben Erweiterung	CEZ Windparks Luv	9,2	2015
Gremersdorf	CEZ Windparks Luv	6,9	2016
Cheinitz-Zethlingen	CEZ Windparks Lee	13,8	2016
Frauenmark III	CEZ Windparks Lee	2,3	2016
Zagelsdorf	CEZ Windparks Lee	7,5	2016
Badow	CEZ Windparks Nordwind	27,6	2015
Lettweiler Höhe	BANDRA Mobilienengesellschaft	17,7	2014
Lettweiler Höhe	CASANO Mobilienengesellschaft	17,7	2014
Celkem větrné elektrárny		133,5	

Prodej – ESCO služby

V Německu se Skupina ČEZ prostřednictvím skupiny Elevion zaměřuje především na poskytování multitechnických služeb (technologí v budovách) v oblasti elektrického a mechanického zařízení budov. V roce 2018 dokončila skupina Elevion dvě malé akvizice v oblasti ESCO služeb v Německu a dvě malé akvizice v Maďarsku. V Německu v květnu proběhla akvizice společnosti Kirschbaum & Rohrlack poskytující služby v oblasti automatizace budov, v říjnu společnosti Jäger & Co. specializující se na vývoj a instalaci technických systémů pro měření, řízení a regulaci v oblasti automatizace budov. Tyto malé společnosti fúzovaly či budou následně fúzovat do společností skupiny Elevion.

V prosinci 2018 došlo k rozšíření portfolia Elevion podpisem kupní smlouvy na akvizici 100% podílu ve společnosti En.plus (uzavření transakce proběhlo v lednu 2019), která se zaměřuje na design a instalaci vzduchotechniky a chladicích zařízení (s ročními tržbami okolo 0,9 mld. Kč). Dále v lednu 2019 proběhla akvizice společnosti H&R Elektromontagen zaměřující se na montáž elektrických zařízení.

V červenci koupila Skupina ČEZ německou skupinu Kofler Energies zabývající se širokým spektrem ESCO služeb s cílem získat růstovou platformu i v oblasti energetických řešení.

Předpokládaná situace v roce 2019

Výroba elektřiny v německých elektrárnách Skupiny ČEZ je v roce 2019 plánována v objemu 316 GWh.

Obzvláště ve výrobním a municipálním sektoru se v roce 2019 v Německu očekávají zvýšené investice do zajištění energetických dodávek, optimalizace a snížení spotřeby energie. Z tohoto důvodu se Skupina ČEZ prostřednictvím skupiny Elevion či Kofler Energies chce zaměřit, kromě oblasti energetického a mechanického zařízení budov, též na decentrální dodávku energie, např. na kogenerační jednotky, či na dodávání tepelných, ventilačních a klimatizačních zařízení.

POLSKO

Podnikatelské prostředí

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny na velkoobchodním trhu jsou vytvářeny tržními podmínkami. Regulována je výše tarifů za elektřinu pro domácnosti a distribuční poplatky. Na trhu s teplem jsou ceny založeny na tarifním systému a každý rok vyžadují schválení Energetického regulačního úřadu. Cílový podíl elektřiny z obnovitelných zdrojů na celkové hrubé spotřebě elektřiny pro rok 2020 činí 15%.

V roce 2018 uspořádal PSE, polský provozovatel přenosové soustavy, první aukce kapacitního trhu s obdobím dodávek v letech 2021–2023 umožněné zákonem o kapacitním trhu z roku 2017, který byl notifikován Evropskou komisí. Mechanismus kapacitního trhu má za cíl vytvářet investiční impulsy zejména v oblasti konvenční energetiky, založené na spalování uhlí a plynu. Aukce jsou rozděleny na hlavní a doplňkové. Budou otevřeny pro provozovatele s certifikovanými jednotkami s dosažitelným výkonem překračujícím 2 MW. Za určitých podmínek je systém podpor otevřen rovněž zahraničním jednotkám. Kapacitní platby budou zapláceny konečnými spotřebiteli počínaje rokem 2021. Dne 29. 6. 2018 byla přijata novela zákona o obnovitelných zdrojích energie. Obsahuje nové přidělení aukčních košíků podle technologií a revidovanou metodu pro výpočet státní veřejné podpory. Přinesla nižší administrativní zátěž pro předkvalifikaci nových instalací OZE, vyšší depozity v aukcích pro operátory OZE a kratší dobu pro zahájení výroby elektřiny (36 měsíců). Novela rovněž zavedla nový způsob podpory pro bioplynové elektrárny a vodní elektrárny s výkonem do 1 MW (v závislosti na výkonu buď garantovanou výkupní cenu, nebo garantovaný příspěvek), jakož i nová ustanovení o modernizaci zařízení vyrábějících elektřinu z obnovitelných zdrojů.

Ceny zelených certifikátů od začátku roku 2018 rostly, v prosinci překonaly hranici 160 PLN/MWh a poté se jejich ceny vydaly zpět dolů. V srpnu 2018 Nejvyšší kontrolní úřad zveřejnil zprávu o podílu obnovitelné energie v roce 2020, podle níž dosažení povinného podílu energie z obnovitelných zdrojů na celkové hrubé spotřebě energie v Polsku (podíl je odhadován na min. 15%) může být ohroženo. V roce 2016 tento index pouze mírně překročil 11 % a byl na nejnižší úrovni od roku 2013. V důsledku toho bude Polsko pravděpodobně vystaveno potřebě statistického přesunu energie z OZE z členských států, které jí mají přebytek. Náklady na takový přesun mohou dosáhnout až 8 mld. PLN.

V oblasti energetické účinnosti byla přijata sekundární legislativa s cílem podpořit úspory energie. Snížení spotřeby energie je podporováno systémem bílých certifikátů. Uvedená snaha vytváří Skupině ČEZ prostor pro realizaci aktivit v oblasti ESCO.

Působení týmu Rozvoj

Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodejem elektřiny i zemního plynu koncovým zákazníkům v Polsku se zabývá společnost CEZ Trade Polska sp. z o.o. V roce 2018 společnost dodala zákazníkům ze segmentů velkoodběratelů a podnikatelského maloodběru 2 668 GWh elektřiny, což představovalo meziroční pokles o 157 GWh. Zároveň v roce 2018 dodala zákazníkům 885 GWh zemního plynu (v roce 2017 to bylo 371 GWh). Tento nárůst byl způsoben především akvizicí nových zákazníků.

Prodej – ESCO služby

Společnost CEZ ESCO Polska nabízí na polském trhu ESCO produkty. Navázala několik partnerských vztahů s místními společnostmi pro rozvoj energeticky úsporných projektů. Aktivně se účastní výběrových řízení organizovaných veřejným i průmyslovým sektorem zaměřených na veřejné osvětlení a energetickou efektivitu.

Úspěšnou akvizicí je společnost OEM Energy, jeden z lídrů polského trhu se solárními panely, nabízející modernizaci a instalaci solárních termických a fotovoltaických panelů, bojlerů a tepelných čerpadel. Společnosti se v roce 2018 dařilo zvyšovat tržní podíl a těžila z poskytování dotací Evropskou unií na střešní fotovoltaiky.

V lednu 2018 do Skupiny ČEZ přibyla společnost Metrolog (100% podíl), která je předním výrobcem zařízení pro lokální distributory tepla. Nabízí komplexní realizaci investic v oblasti tepelné energie a výstavbu systémů na úpravu vody.

Předpokládaná situace v roce 2019

Celkový dodaný objem elektřiny v roce 2019 je předpokládán ve výši 1,9 TWh, u zemního plynu se předpokládá dodávka 1,0 TWh. Skupina ČEZ polský trh nadále monitoruje za účelem identifikace potenciálních budoucích investičních příležitostí ve všech segmentech svého podnikání a očekává další akvizice společností se zaměřením na oblast energetických úspor na polském trhu.

FRANCIE

Podnikatelské prostředí

Zákon o energetické transformaci pro zelený růst určuje záměr navýšit podíl obnovitelných zdrojů na konečné hrubé spotřebě energie v roce 2020 na 23 % a do roku 2030 na 32 %. Zákon současně stanovil cíl snížit do roku 2025 podíl jaderného sektoru na výrobě elektřiny ze 75 % na 50 %, který ovšem vláda v listopadu 2017 odložila o 10 let do roku 2035 s odůvodněním, že takto rychlý ústup není reálný a znamenal by navýšení emisí CO₂, ohrožení bezpečnosti dodávek elektřiny nebo míry zaměstnanosti.

Ústředním nástrojem pro strategické řízení energetické transformace a upřesnění rozvojových cílů jednotlivých energetických sektorů je tzv. víceletý energetický program (PPE). V polovině března 2018 francouzská vláda otevřela veřejnou konzultaci o budoucím energetickém směřování k programu na období let 2019–2028, do konce června bylo možné vyjádřit stanovisko zvláště k navýšení instalovaného výkonu obnovitelných zdrojů a zabezpečení dodávek pro dané období. Stát diskutoval PPE se všemi aktéry, zejména pak se společnostmi, v nichž je akcionářem. V listopadu 2018 představila vláda aktualizovaný návrh PPE včetně cílů energetické politiky. PPE zamýšlí poskytnout silný podnět k rozvoji solárního a větrného sektoru. Instalovaný výkon fotovoltaických elektráren by měl do roku 2028 vzrůst na 35,6–44,5 GW (z 8,4 GW v roce 2018), výkon větrných elektráren na pevnině by se měl zvýšit na 34,1–35,6 GW do roku 2028 (z 14,3 GW v roce 2018). Offshore větrné elektrárny zaznamenaly mírné snížení cílů pro rok 2023 (2,4 GW), v roce 2028 se očekává až 4,7–5,2 GW.

Do roku 2035 by jaderné elektrárny měly vyrábět jen 50 % elektřiny v zemi (v současnosti vyrábějí 75 %) – do roku 2020 budou uzavřeny dva reaktory v lokalitě Fessenheim a poté do roku 2030 dalších 4–6 reaktorů. Do roku 2035 má být odstaveno celkem 14 reaktorů. To však neznamená, že v budoucnu nebude země budovat nové reaktory pro účely samostatnosti, uvedla vláda ve svém prohlášení a konkrétně jmenovala reaktory nové generace EPR. Ve zprávě, která by měla být vypracována do poloviny roku 2021, bude zkoumána proveditelnost nové výroby z jaderných zdrojů.

Na konci ledna 2019 zveřejnilo Ministerstvo pro ekologickou transformaci a solidaritu návrh vyhlášky o víceletém energetickém programu a zahájilo veřejnou konzultaci. Cíle pro elektřinu z obnovitelných zdrojů jsou v souladu s předchozím oznámením z listopadu 2018. Současně bude novelizován zákon o energetické transformaci tak, aby zahrnoval aktualizované jaderné cíle. Konečná verze PPE by měla být známá mezi dubnem a červencem 2019.

Soutěžní způsob podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů je zaveden pro solární zdroje již od roku 2016 a pro velké elektrárny na pevnině (onshore) od roku 2017. Výrobci jsou tak přímo vystaveni tržním signálům, obdrží příjmy z přímého prodeje elektřiny na trhu a zároveň jsou chráněni kompenzační premii vyplácenou do referenční výše.

Na rok 2019 jsou plánovány celkem tři aukce na výstavbu pevninských větrných zdrojů (na duben, srpen a prosinec). V rámci druhé aukce konané v červnu 2018 bylo vybráno pouze pět úspěšných projektů s celkovým instalovaným výkonem 118 MW z celkově nabízeného objemu 500 MW. Průměrná cena podpory dosáhla 6,87 ct/kWh. Proběhne také celá řada tendrů pro solární systémy pozemní, na budovách i parkovacích přístřešcích o objemu kolem 2,5–3 GW.

V lednu 2018 byly představeny závěry pracovní skupiny pod vedením ministerstva pro ekologickou transformaci, která navrhla zjednodušení a konsolidaci pravidel onshore větrné energetiky s cílem snížit administrativní zátěž a zlepšit fiskální pobídky související s těmito projekty. Téměř o 11 měsíců později byl zveřejněn legislativní předpis – vyhláška týkající se zvláště environmentálního povolení, stanovující různá ustanovení pro zjednodušení rozvoje výroby elektřiny z větru a objasnění zákona o životním prostředí. Zákon nabyl účinnosti dne 3. 12. 2018. Zcela nejdůležitějším aspektem, od kterého se očekává výrazné zrychlení developmentu projektů, je zrušení první soudní úrovně pro odvolání proti vydaným environmentálním povolením, kdy veškerá odvolání budou automaticky postoupena a řešena u druhé soudní úrovně.

Působení týmu Rozvoj

Ostatní aktivity

V roce 2018 získala společnost Inven Capital ze Skupiny ČEZ podíl ve společnosti Cosmo Tech sídlící v Lyonu, která se specializuje na vývoj softwarové platformy pro optimalizaci rozhodování v rámci řízení kritické infrastruktury a procesů. Řešení kombinující lidskou a umělou inteligenci dokáže nabídnout variantní pohledy na budoucí vývoj komplexních prostředí, zkvalitňuje a zrychluje rozhodovací procesy ve firmách. V červnu 2017 se umístila v evropské sekci prestižní soutěže Červený slaneček TOP 100 North America (Red Herring Top 100 North America), která oceňuje soukromě vlastněné technologické společnosti s nejlepšími vyhlídkami do budoucnosti. Ke klientům společnosti Cosmo Tech se řadí velké společnosti z energetického sektoru, např. provozovatel francouzské přenosové soustavy RTE (údržba a rozvoj sítí) nebo koncern Alstom (energetická optimalizace pro městské železniční systémy). Již od roku 2017 přitom Inven Capital vlastní minoritní podíl ve francouzské společnosti VU LOG se sídlem v Nice, jež je globálním lídrem v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu (autopartage) ekologických aut ve městech.

Investiční výstavba

Skupina ČEZ v průběhu roku 2018 postoupila v developmentu portfolia devíti farem větrných elektráren. Veškerá nezbytná povolení pro výstavbu a provoz první větrné farmy v lokalitě Aschères-le-Marché s instalovaným výkonem 13,6 MW nabyta právní moci v březnu, od té doby byly vyjednány smlouvy na veškeré dodávky služeb a po získání konečného investičního rozhodnutí zahájena výstavba. Počátek komerční výroby je plánován na druhou polovinu roku 2019. Další čtyři projekty již získaly povolení k výstavbě a provozu. Po nabytí právní moci těchto povolení budou zahájena jednání pro obdobné zajištění dodávek služeb. V lednu 2019 získala Skupina ČEZ další projekty onshore větrných elektráren ve Francii o potenciálním celkovém instalovaném výkonu až 119 MW. Elektrárny převzala ve fázi pokročilého developmentu.

RUMUNSKO

Podnikatelské prostředí

Liberalizace energetického trhu v Rumunsku byla dokončena. Pro zákazníky z oblasti podnikatelského segmentu již v roce 2013, v případě domácností se tak stalo k 1. 1. 2018. V současné době jsou všichni spotřebitelé elektřiny oprávněni vybrat si svého dodavatele na volném trhu.

Výroba z obnovitelných zdrojů je v Rumunsku podporována prostřednictvím tzv. zelených certifikátů. Na základě přijaté vládní vyhlášky vstoupila 31. 3. 2017 v platnost nová pravidla upravující podporu výroby z obnovitelných zdrojů. Nová právní úprava prodloužila dobu obchodovatelnosti zelených certifikátů, vydaných od 1. 4. 2017, z jednoho roku až do 31. 3. 2032. Další změnou bylo zafixování ceny zelených certifikátů a prodloužení doby obchodovatelnosti v minulosti odložených certifikátů, jakož i prodloužení doby, po kterou budou tyto certifikáty znovu přidělovány, a to v průběhu osmi let počínaje dnem 1. 1. 2018. Vládní nařízení bylo platné a účinné, nicméně formálně muselo být ještě potvrzeno rumunským parlamentem. Parlament vládní nařízením formou novely zákona schválil, rumunský prezident podepsal a 20. 7. 2018 byla novela zákona zveřejněna ve věstníku.

Dne 29. 12. 2018 bylo vydáno vládní nařízení upravující podnikání licencovaných subjektů. Přineslo zejména zvýšení poplatku regulátorovi ANRE z 0,1 % na 2 % z obrátu licencovaných společností, znovuzavedení regulovaných tarifů pro elektřinu u smluv pro domácnosti včetně regulovaných cen na dodávku elektřiny pro výrobce, stanovení maximální ceny dodávky plynu pro domácnosti a prodloužení monopolní daně až do 31. 12. 2021.

Působení týmu Rozvoj

Výroba elektřiny

Větrné elektrárny Fântânele a Cogeaalac jsou v souladu s platnou legislativou oprávněny být zapojeny do schématu podpory výroby z obnovitelných zdrojů a získávat zelené certifikáty za svoji produkci elektřiny. Rokem 2017 skončilo období podpory ve výši dvou zelených certifikátů, od roku 2018 mají přiděl ve výši jednoho zeleného certifikátu.

Větrné elektrárny Fântânele a Cogeaalac vyrobily v roce 2018 elektřinu v objemu 1 105 GWh, což představovalo meziroční pokles o 218 GWh způsobený zejména horšími povětrnostními podmínkami. Malé vodní elektrárny společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. v lokalitě Reșița vyrobily 83 GWh elektřiny, tedy meziročně o 13 GWh více.

Investiční výstavba

V roce 2018 směřovaly investice především do obnovování jednotlivých komponent turbín parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac a do pořízení jeřábu pro účely zajištění oprav vlastními zdroji. Taktéž byly realizovány drobné investice ve vodních elektrárnách.

Instalovaný výkon

Ke dni 31. 12. 2018 disponovala Skupina ČEZ v Rumunsku meziročně nezměněným instalovaným výkonem ve výši 622 MW.

Přehled elektráren týmu Rozvoj v Rumunsku k 31. 12. 2018

Vodní elektrárny – lokalita Reșița

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Breazova	TMK Hydroenergy Power	0,656	1977, rekonstrukce 2013
Crainicel 1	TMK Hydroenergy Power	4,160	1950, rekonstrukce 2013
Crainicel 2	TMK Hydroenergy Power	9,200	1997, rekonstrukce 2013
Grebla	TMK Hydroenergy Power	7,968	1970, rekonstrukce 2013
Celkem malé vodní elektrárny		21,984	

Větrné elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Cogealac	Ovidiu Development	252,5	2012
Fântânele	Tomis Team, M.W. Team Invest	347,5	2010
Celkem větrné elektrárny		600,0	

Distribuce elektřiny

Tarify pro regulovaný segment distribuce účinné od 1. 1. 2018 byly zveřejněny rumunským regulačním úřadem v prosinci 2017.

Průměrný distribuční tarif poklesl o více než 5%. Sazby byly sníženy potřeží za sebou. Postupné snižování cen je důsledkem nižší než plánované míry inflace a korekcí za vyšší objem distribuované elektřiny v předchozích letech.

Od 1. 1. 2019 začalo nové pětileté regulační období. Mezi hlavní změny oproti předchozímu období patří snížení WACC ze 7,7% na 5,66% + 1% pro nové investice, stanovení nových, ambiciózních plánů na snižování ztrát (především cíle pro objem ztrát na nízkém napětí do roku 2023) a v oblasti investic nastavení minimální úrovně ve výši regulačních odpisů.

V roce 2018 distribuční společnost Distribuție Energie Oltenia S.A. distribuovala elektřinu v celkovém objemu 6 826 GWh, což znamenalo meziroční nárůst o 177 GWh.

Investiční výstavba

V roce 2018 směřovaly investice v oblasti distribuce zejména do zlepšování parametrů distribuční sítě na všech napěťových hladinách a také do výměny elektroměrů.

Prodej elektřiny a zemního plynu

V roce 2018 prodala společnost CEZ Vanzare koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 3 425 GWh, což představuje meziroční nárůst dodávek o 135 GWh. Důvodem vyššího prodeje byla zejména zvýšená dodávka energie pro komerční zákazníky na hladině nízkého a vysokého napětí.

Prodej – ESCO služby

V srpnu 2018 byla založena nová společnost CEZ ESCO ROMANIA S.A. V prosinci 2018 byl získán 100% podíl ve společnosti High-Tech Clima S.A. (včetně její srbské dceřiné společnosti), která se zaměřuje na dodávku tepelných, ventilačních a klimatizačních zařízení.

Předpokládaná situace v roce 2019

V roce 2019 očekává Skupina ČEZ výrobu elektřiny v parcích větrných elektráren Fântânele a Cogealac ve výši 1,3 TWh. Soustava vodních elektráren Reșița by měla vyrobit 0,1 TWh elektřiny.

Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům se v roce 2019 předpokládá ve výši 7,1 TWh. Prodej elektřiny koncovým zákazníkům je očekáván v objemu 3,5 TWh.

Skupina ČEZ bude i nadále monitorovat rumunský trh ESCO služeb za účelem identifikace potenciálních investičních příležitostí a očekává další akvizice společností se zaměřením na oblast energetických úspor na rumunském trhu.

BULHARSKO

Podnikatelské prostředí

Od roku 2016 si zákazníci mohou vybrat svého dodavatele energií na otevřeném trhu a sjednat si dodávky za neregulované ceny. Domácnosti a podnikatelé připojení k síti nízkého napětí však přesto většinou setrvávají v režimu chráněných zákazníků a jsou zpravidla zásobováni energií za regulované ceny stanovené regulátorem – Komisí pro energetickou a vodní regulaci (KEVR). Úspěšné dokončení liberalizace je významně ohrožováno chybějící sekundární legislativou, omezeným portfoliem produktů na bulharské energetické burze (BNEB, angl. IBEX – Independent Bulgarian Energy Exchange), existencí křížových dotací a tlakem vlády na udržení nízkých cen energií pro domácnosti.

Dne 1. 7. 2018 vstoupil v platnost aktualizovaný energetický zákon přinášející řadu změn. Zejména jde o povinný nákup elektřiny na ztráty přímo přes burzu za tržní ceny, navýšení povinné jistiny pro obchodníky s elektrickou energií a povinnost regulátora schvalovat prodej energetického majetku v případě, že vlastnický podíl přesahuje 20 %.

Působení týmu Rozvoj

V rámci transparentně vedeného prodejního procesu byla dne 23. 2. 2018 uzavřena smlouva o prodeji se společností Inercom. Jedná se o prodej sedmi společností: CEZ Bulgaria, CEZ Elektro Bulgaria, CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Trade Bulgaria, CEZ ICT Bulgaria, Free Energy Project Oreshets a Bara Group. Transakce podléhá schválení bulharské Komise pro ochranu hospodářské soutěže (KZK). Společnost Inercom podala v této věci již dvě žádosti o schválení spojení soutěžitelů, přičemž první řízení bylo ukončeno dne 19. 7. 2018 zamítavým stanoviskem KZK a druhé řízení bylo KZK přerušeno. Společnosti ČEZ i Inercom podaly proti oběma rozhodnutím KZK žalobu ke správnímu soudu.

V návaznosti na zamítavý postoj KZK zahájila společnost ČEZ souběžné rozhovory s dalšími zájemci o bulharská aktiva. Jednání stále probíhají, nicméně smlouva o prodeji bulharských aktiv se společností Inercom ze dne 23. 2. 2018 zůstává nadále v platnosti.

Po celé řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností ČEZ v Bulharsku zahájila společnost ČEZ již v roce 2016 mezinárodní investiční arbitráž s Bulharskou republikou dle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice. Arbitrážní nárok není předmětem prodeje a arbitráž je nadále vedena ze strany ČEZ, a. s.

Výroba elektřiny

V roce 2018 vyrobila fotovoltaická elektrárna Orešec elektřinu o objemu 6,1 GWh, což představuje meziročně mírný pokles o 3 %.

V uvedeném roce neproběhly žádné investice do bulharských výrobních aktiv.

Instalovaný výkon

Instalovaný výkon výrobních zdrojů v Bulharsku zůstal meziročně nezměněn. K 31. 12. 2018 vlastnila dceřiná společnost Free Energy Project Oreshets fotovoltaickou elektrárnu s instalovaným výkonem 5 MW.

Přehled elektráren týmu Rozvoj v Bulharsku k 31. 12. 2018

Fotovoltaické elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Orešec	Free Energy Project Oreshets	5,0	2012
Celkem fotovoltaické elektrárny		5,0	

Distribuce elektřiny

Dne 1. 7. 2018 vydal bulharský regulátor KEVR cenové rozhodnutí, které je účinné od 1. 7. 2018 do 30. 6. 2019. Cenové rozhodnutí nemělo zásadní negativní dopad do výsledků roku 2018. Regulátor však ani nadále neuznává skutečnou výši technologických ztrát v síti, a část nákladů na ztráty tak nesou distribuční společnosti.

Distribucí elektřiny se v Bulharsku zabývá společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, která v roce 2018 distribuovala koncovým zákazníkům elektřinu o celkovém objemu 9 541 GWh, tj. meziročně o 47 GWh méně.

Investiční výstavba

V roce 2018 směřovaly investice hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii a nových připojení do distribuční sítě. Dále pak byly vynakládány investice na povinný výkup distribučních aktiv (buyouts).

Prodej elektřiny

V roce 2018 společnost CEZ Elektro Bulgaria AD prodala koncovým zákazníkům elektřinu o celkovém objemu 6 119 GWh, což znamenalo meziroční pokles o 160 GWh.

Společnost CEZ Trade Bulgaria EAD prodala na volném trhu v roce 2018 koncovým zákazníkům 4 446 GWh elektřiny, tedy meziročně o 667 GWh více. Důvodem nárůstu bylo úspěšné získávání nových zákazníků, kteří přecházejí z regulovaného na volný trh.

Prodej – ESCO služby

V Bulharsku působí od roku 2017 společnost CEZ ESCO Bulgaria EOOD, která se zabývá realizací energeticky úsporných projektů pro koncové zákazníky na bulharském trhu.

Předpokládaná situace v roce 2019

V roce 2019 je očekáván objem vyrobené elektřiny ve výši 6,1 GWh, objem elektřiny dodané zákazníkům společností CEZ Elektro Bulgaria ve výši 5,7 TWh, společností CEZ Trade Bulgaria EAD obdobný jako v roce 2018 a objem elektřiny distribuované společností CEZ Razpredelenie Bulgaria AD ve výši 9,5 TWh.

OSTATNÍ ZEMĚ

Turecko

Podnikatelské prostředí

Po dvou letech byl v zemi ukončen výjimečný stav. Přesto nejistota ohledně budoucího vývoje politického a regulačního prostředí vedla k poklesu ratingu Turecka do kategorie B+. To se v průběhu roku 2018 projevilo na oslabení turecké liry, kdy kurs z hodnoty 3,77 TRY/USD ze začátku roku klesl v srpnu 2018 na úroveň k 7 TRY/USD. Následně zčásti korigoval a ke konci roku 2018 se pohyboval na úrovni 5,29 TRY/USD. Kromě propadu liry se projevilo i nárůst inflace (meziročně 20,3 %).

Na podmínky podnikání v elektroenergetice měl v roce 2018 vliv výrazný nárůst ceny zemního plynu. V průběhu roku státní dodavatel BOTAS několikrát upravil jeho cenu a následně ji navázal na USD. Dále byl zaveden mechanismus kapacitních plateb pro vybrané uhelné a plynové elektrárny (včetně elektrárny Erzin – dřívějším názvem Egemer) a došlo k navýšení cen regulovaných tarifů elektřiny pro koncové uživatele.

Cena silové elektřiny se v zemi zvýšila především z důvodu postupného zohlednění rostoucích cen vstupů způsobených vysokou mírou inflace a v neposlední řadě z důvodu zdražení zemního plynu. Na konci roku se cena elektřiny snížila zejména vlivem vyšší výroby ve vodních elektrárnách po vydatných srážkách a rovněž vlivem působení státní společnosti Elektrik Üretim A.S. (EUAS) ve snaze snížit ceny elektřiny před nadcházejícími volbami. Výše uvedené faktory, zvláště oslabení turecké liry, negativně působily na finanční výsledky společností v Turecku (vlastněných společností ČEZ a AKKÖK, jejím partnerem) s ohledem na přecenění bankovních úvěrů denominovaných v USD.

Oblasti distribuce a prodeje elektřiny ovlivnily úpravy legislativy týkající se jak složek tarifu za silovou elektřinu pro chráněné zákazníky, tak i navýšení výnosů za distribuci elektřiny.

Působení týmu Rozvoj

Výroba elektřiny

V roce 2018 vyrobily vodní elektrárny společnosti Akenerji celkem 783 GWh elektřiny, což je o 227 GWh více než v roce 2017. Větrná elektrárna Ayyıldız RES zvýšila svou roční výrobu oproti roku 2017 o 13 GWh, a dosáhla tak celkového ročního objemu 88 GWh. Investiční výstavba v roce 2018 směřovala zejména do drobných investičních akcí v oblasti regulačních požadavků na vodních elektrárnách.

Přehled elektráren týmu Rozvoj spoluvlastněných v Turecku k 31. 12. 2018

Vodní elektrárny

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Bulam	Akenerji Elektrik Üretim	2× 3,515	2010
Burç Bendi	Akenerji Elektrik Üretim	3× 9,11	2010
Feke I	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,7	2012
Feke II	Akenerji Elektrik Üretim	2× 34,79	2010
Gökkaya	Akenerji Elektrik Üretim	2× 14,27	2012
Himmetli	Akenerji Elektrik Üretim	2× 13,49	2012
Uluabat	Akenerji Elektrik Üretim	2× 50	2010
Celkem vodní elektrárny		288,9	

Větrná elektrárna

Výrobná	Vlastník	Instalovaný výkon (MW) k 31. 12. 2018	Rok uvedení do provozu
Ayyıldız RES	Akenerji Elektrik Üretim	5× 3 4× 3,3	2009 2016
Celkem větrné elektrárny		28,2	

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto nejsou ani jejich výroba, ani instalovaný výkon zahrnutý v souhrnných číslech za Skupinu ČEZ.

Distribuce elektřiny

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ), ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK. Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za rok 2018 činil 9 726 GWh, a meziročně tak vzrostl o 675 GWh díky rostoucí poptávce jak domácností, tak zákazníků z řad průmyslových podniků.

Do oblasti distribuce bylo v roce 2018 investováno 123 mil. TRY. Tyto investice směřovaly především do nárůstu kapacity a efektivity sítě.

Prodej elektřiny

Prodejní společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAŞ), která prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAŞ, prodala v roce 2018 elektřinu v objemu 13 681 GWh. V porovnání s rokem 2017 (10 519 GWh) se jedná o výrazný nárůst způsobený úspěšnými akvizicemi oprávněných zákazníků i nárůstem spotřeby.

Do oblasti prodeje elektřiny bylo v roce 2018 investováno 10 mil. TRY.

Předpokládaná situace v roce 2019

Pro rok 2019 je očekáván objem distribuované elektřiny ve výši 9,5 TWh a prodané elektřiny ve výši 7,4 TWh.

Slovensko

Prodej elektřiny a plynu

V roce 2018 byla realizována dodávka elektřiny a zemního plynu zákazníkům z řad firem a obcí. Celková dodávka dosáhla 1 950 GWh elektřiny, tedy o 10,0% více než v roce 2017 i přes ukončení prodeje do segmentu domácností. Hlavní důvod růstu představovala vyšší ekonomická aktivita a spotřeba zákazníků napříč všemi segmenty.

Dodávka zemního plynu dosáhla v roce 2018 výše 2 203 GWh, tj. v meziročním srovnání o 857 GWh méně než před rokem. Vyšší ekonomická aktivita v roce 2018 se sice projevila i v dodávce zemního plynu, avšak objem dodaného zemního plynu poklesl z důvodu prodeje zákaznického kmene segmentu domácností k 1. 12. 2017 a z důvodu ztráty největšího zákazníka.

Prodej ESCO

Skupina ČEZ začala v roce 2018 aktivně nabízet v zemi energetické služby českých společností s konkrétním profilováním nabízených produktů a zákazníků. Využívá při tom synergii a zkušeností z České republiky. Celkově se podařilo uzavřít a realizovat kontrakty ve výši 222 mil. Kč pro více než 80 zákazníků.

Předpokládaná situace v roce 2019

V roce 2019 je předpokládán objem dodávek elektřiny v segmentech velko- i malooběru ve výši 1,5 TWh a dodávky zemního plynu na úrovni 2,3 TWh.

V roce 2019 chce Skupina ČEZ navázat na pokračující trend úspěšně realizovaných zakázek, soustředí se na rozvoj provozování energetických zařízení a nabídku komplexních energetických řešení. Tyto aktivity se bude snažit rozšířit i pomocí nově získaných společností v Prešově, Nových Zámcích a Kysuckém Novém Městě.

Maďarsko

Prodej elektřiny

V Maďarsku prodala v roce 2018 společnost CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.) koncovým zákazníkům 1 452 GWh elektřiny, tedy meziročně o 209 GWh více.

Předpokládaná situace v roce 2019

Celkový dodaný objem v roce 2019 je předpokládán na obdobné úrovni jako v roce 2018. Aktivní činnost na trhu s cílem rozvíjet nové obchodní příležitosti bude pokračovat.

ESCO služby

Prostřednictvím německé skupiny Elevion získala Skupina ČEZ 100% podíl v maďarských společnostech TGS Engineering Kft. (současný název ETS Engineering Kft.) a TFS Hungary Kft., které následně v říjnu 2018 zfúzovaly. ETS Engineering se specializuje na společnosti, zejména německé, působící v maďarském automobilovém průmyslu. Nabízí jim plánování, realizaci a servis zařízení pro topení, chlazení i ventilaci a instalatérské instalace. Skupina ČEZ nicméně neplánuje v Maďarsku významné rozšíření ESCO aktivit.

Čína

V zemi působí společnost, která je součástí německé skupiny Elevion.

Itálie

V zemi působí jedna ze společností německé skupiny Kofler Energies.

Nizozemsko

Skupina ČEZ působí na velkoobchodním trhu s elektřinou a zemním plynem (obojí s fyzickým i finančním vypořádáním). Jinak v zemi nevykonává vlastní podnikatelskou činnost. Tamní dceřiné společnosti jsou holdingovými nebo financujícími společnostmi.

Srbsko

V Srbsku působí Skupina ČEZ na velkoobchodním trhu s elektřinou a v oboru vzduchotechniky působí též jedna její projektová společnost.

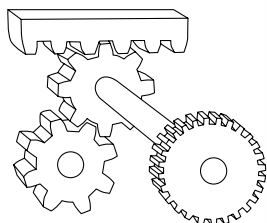
Ukrajina

Působení Skupiny ČEZ na Ukrajině je již ukončeno. V existující dceřiné společnosti CEZ Ukraine LLC probíhá její likvidace.

MY BLESK K MYŠLENKÁM
SPŘAHÁME A NOHA
PAROU CVÁLÁ.

JAN NERUDA, ČESKÝ SPISOVATEL A NOVINÁŘ, SBÍRKA BÁSNÍ PÍSNĚ KOSMICKÉ

PARNÍ STROJE

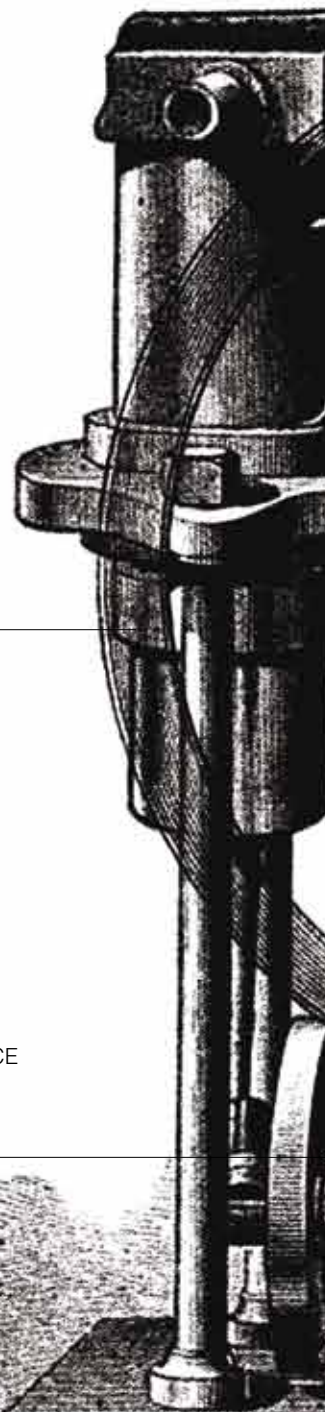


100

PRVNÍ MECHANICKÝ STROJ POHÁNĚNÝ PAROU SESTROJIL
HÉRÓN ALEXANDRIJSKÝ. NENÍ PŘESNĚ ZNÁMO, ZDA BYL
VYNÁLEZ NĚJAK VYUŽÍVÁN ANI JAKÉ PLÁNY S NÍM JEHO TVŮRCE
MĚL, ALE PODLE DOCHOVANÝCH PRAMENŮ BYL POVAŽOVÁN
SPÍŠE ZA ZAJÍMAVOST.

DĚLOSTŘELECKÝ DŮSTOJNÍK
NICOLAS JOSEPH CUGNOT ZPŮSOBIL
PRAVDĚPODOBĚNĚ PRVNÍ AUTOMOBILOVOU
DOPRAVNÍ NEHODU NA SVĚTĚ. S PRVNÍM
EXISTUJÍCÍM AUTOMOBILEM NA PARNÍ
POHON S NÁZVEM FARDIER, KTERÝ O ROK
DŘÍVE POSTAVIL, NARAZIL DO ZDI.

1771





1785

SKOTSKÝ VYNÁLEZCE PARNÍHO STROJE JAMES WATT VYTVORIL JEDNOTKU VÝKONU KOŇSKÁ SÍLA, ABY MOHL VÝKON JÍM PRODÁVANÝCH PARNÍCH STROJŮ PŘIBLÍŽIT POTENCIÁLNÍM ZÁKAZNÍKŮM. DNES SE PRO TYTO ÚČELY POUŽIVÁ SPÍŠE JEDNOTKA NESOUCÍ JEHO PŘÍJMENÍ, NICMÉNĚ V KOŇSKÝCH SILÁCH SE STÁLE UVÁDÍ VÝKON AUTOMOBILOVÝCH A MOTOCYKLOVÝCH MOTORŮ.
1 KOŇSKÁ SÍLA = 735 WATTŮ.

PARNÍ STROJE BYLY NAHRAZENY MNOHEM ÚČINNĚJŠÍMI SPALOVACÍMI NEBO ELEKTRICKÝMI MOTORY. ALE SETKAT SE S NIMI MŮŽETE I DNES. STAČÍ SE VYDAT NA VÝLET NOSTALGICKÝM VLAKEM V ČELE S NEJRYCHLEJŠÍ PROVOZUSCHOPNOU PARNÍ LOKOMOTIVOU NA SVĚTĚ OZNAČENOU ČÍSLEM 18 201.

18 201

VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Výzkum a vývoj

Provozní náklady společností Skupiny ČEZ na výzkum a vývoj v roce 2018 dosáhly výše 396,0 mil. Kč. Společnosti také obdržely dotace na výzkum a vývoj ve výši téměř 530 mil. Kč (především Centrum výzkumu Řež, s.r.o.). Do výdajů společnosti ČEZ je rovněž zahrnut program svědečných vzorků jaderných elektráren (199,1 mil. Kč), jehož cílem je získat informace o aktuálním stavu tlakových nádob reaktorů a objektivní podklady pro predikci jejich životnosti.

Náklady společností Skupiny ČEZ v roce 2018 na výzkum a vývoj bez přijatých dotací (mil. Kč)

Společnost	Provozní náklady	Investiční náklady
ČEZ	277,5	19,9
Centrum výzkumu Řež	35,5	
ČEZ Distribuce	10,4	
ČEZ Energetické produkty	6,7	
ČEZ Solární	0,7	
Domat Control System (CZ)	0,1	
ENESA	0,5	
OSC	0,6	
PRODECO	1,5	
Severočeské doly		4,2
ÚJV Řež	283,7	
Eliminace vnitroskupinových nákladů	-221,2	
Celkem	396,0	24,1

ČEZ

Díky zavedenému systému centrální koordinace výzkumu a vývoje ve Skupině ČEZ je možné provádět klíčové výzkumně-vývojové aktivity optimální formou řešení projektů napříč Skupinou ČEZ, s cíleným využitím skupinových synergií a disponibilních zdrojů. Důraz je kladen především na oblasti a témata s výrazným aplikačním potenciálem a také na aktivity snižující environmentální dopady podnikání Skupiny ČEZ. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje přirozeně reflektují aktuální i očekávané energetické trendy.

Mezinárodní spolupráce a technologické platformy

ČEZ je členem Electric Power Research Institute (EPRI) v segmentu jaderné energetiky a ve vybraných programech klasické energetiky. Účast ČEZ v jaderném sektoru EPRI umožňuje využití velmi obsáhlého a často jinak nedostupného spektra informací od spolehlivosti paliva, koroze materiálů, bezpečnostních aspektů až po nové jaderné technologie. Pod dohledem EPRI byla v Jaderné elektrárně Dukovany aplikována metoda „weld overlay“ pro opravu heterogenních svarových spojů. Rovněž bylo zorganizováno několik pracovních setkání včetně dvou mezinárodních workshopů pro vzájemnou výměnu údajů k zajištění a hodnocení spolehlivosti zařízení. Členství ve VGB PowerTech je zaměřeno na klasickou energetiku a částečně i na obnovitelné zdroje. ČEZ je rovněž členem několika evropských technologických platform a evropských průmyslových iniciativ; v tradičně silné oblasti jaderné energetiky to je účast v jaderné technologické platformě (SNETP), v asociaci NUGENIA (zaměřena na výzkum a vývoj, související s jadernými reaktory II. a III. generace) nebo průmyslové iniciativě ESNII, zaměřené na perspektivní koncepty jaderných reaktorů IV. generace. V České republice se ČEZ výrazně angažuje v technologické platformě „Udržitelná energetika ČR“ (TPUE), která se specializuje na rozvoj prostředí pro realizaci energetického výzkumu a vývoje, na posílení spolupráce na mezinárodní úrovni i mezi průmyslem a výzkumným sektorem. Zástupce ČEZ dlouhodobě vykonává funkci předsedy výkonného výboru. Dále je ČEZ členem České membránové platformy, odkud získává informace o možnostech moderních membránových procesů, například pro čištění vod a spalin.

Jaderná energetika

V roce 2018 začaly úvodní práce, zaměřené na stabilizaci cirkulačních chladicích vod Jaderné elektrárny Dukovany. Úspěšné vyřešení problému přispěje ke snížení odběru vod pro potřeby Jaderné elektrárny Dukovany zejména v letních měsících, kdy se v řece Jihlavě často vyskytuje nižší stav vody. V počáteční fázi jsou aktivity směřovány na zkoušky a mikrostrukturální analýzy ozářených segmentů povlakových trubek vyrobených ze zirkoniové slitiny E110 a ozářených v aktivní zóně Jaderné elektrárny Temelín. Jedná se o soubor dlouhodobých měření, která jsou součástí dokončované širší aktivity – programu testování povlaků jaderného paliva v normálním provozu za simulace předpokládaných vysokých vyhoření a prodlouženého pobytu v aktivní zóně reaktoru až 6 let, simulace abnormálního provozu a modelování chování v simulovaných havarijních podmínkách. Součástí je také ověření aplikovaných kritérií a ocenění pohavarijního stavu povlaku. Byly zahájeny přípravné práce vývoje nového stendu inspekce a další analytické práce pro řešení a monitorování stavu jaderného paliva. Byly prováděny analytické a ověřovací práce související s řešením havarijních scénářů včetně řešení těžkých havárií a plnění Národního akčního plánu (NacP) na posílení jaderné bezpečnosti jaderných zařízení v České republice. Další oblastí výzkumu a vývoje byly materiálové výzkumy a analýzy stavu technologického zařízení JE s působením degradačních faktorů.

Nejaderná energetika

V roce 2018 byla dokončena série diagnostických a materiálových projektů zaměřených na minimalizace rizik parovodů s čepovým uložením závěsů a na predikci životnosti kritických částí přehříváků a přihříváků moderních energetických bloků. Nově začal ČEZ využívat spektrometrická měření pro sledování podmínek ve spalovací komoře vybrané elektrárny. Cílem je nalezení optimálního provozního stavu kotle a s tím související zlepšení provozně-ekonomických parametrů. Rovněž pokračoval monitoring provozu první instalace inovativní vodní vírové turbíny, a to v lokalitě Želina. Důležitou oblastí pro budoucí energetiku je akumulace energie. Pokračují práce pro instalaci integrálního řešení rychlodobíjecích stanic pro elektromobilitu, liionových baterií a fotovoltaiky. Systematicky pokračují práce na porovnávání různých typů akumulace ve spojení s obnovitelnými zdroji – baterie, akumulace do tepla či akumulace do vodíku.

Projekty podpořené z národních veřejných prostředků

ČEZ se dlouhodobě účastní projektů, podpořených z veřejných prostředků, především projektů Technologické agentury ČR (TA ČR). ČEZ v projektech TA ČR zpravidla nečerpá finanční podporu, naopak projekty podporuje z pozice průmyslového partnera a zajišťuje využitelnost získaných výsledků.

V roce 2018 začala příprava řešení projektu Národní centrum pro energetiku. V tomto projektu má ČEZ připravenou řadu různorodých dílčích projektů jak z moderní oblasti, tak z tradičních oblastí. Ze Skupiny ČEZ se projektu dále účastní ČEZ Distribuce, Centrum výzkumu Řež a Výzkumný a zkušební ústav Plzeň. Pokračovalo řešení projektu z programu Centra kompetence Centrum výzkumu a experimentálního vývoje spolehlivé energetiky (CESEN), který má za cíl zlepšit provozní parametry turbín uhelných i jaderných elektráren. Na základě znalostí, získaných v projektu, byly v roce 2018 v ČEZ vytvořeny podpůrné expertní skupiny pro rychlé řešení havarijních stavů, ve kterých se předpokládá využití znalostí členů CESEN. V závěrečné fázi je řešení projektu Centrum kompetence pro energetické využití odpadů, který je zaměřen na vývoj inovativních řešení pro energetické využití odpadů, včetně získání informací o odpadové logistice; v roce 2018 byly zpracovány modely pro termické využití kalů, pro zařízení energetického využití odpadů s kapacitou 100 tis. tun ročně a pro technologický komplex čištění spalin. Další dva menší projekty podpořené TA ČR jsou zaměřeny na jednak pochopení chování rtuti ve velkých spalovacích procesech a minimalizace koncentrace rtuti ve spalinách, další pak na získání informací o ocelích, nově používaných v moderních energetických zařízeních. ČEZ se rovněž účastní projektu McSAFE programu Horizon 2020, jenž si vytkl za cíl vývoj přesnějších numerických modelů aktivní zóny reaktoru, což povede k vyššímu využití jaderného paliva i k bezpečnějšímu provozu.

Centrum výzkumu Řež (CV Řež)

CV Řež je výzkumnou organizací zaměřenou na výzkum, vývoj a inovace v oboru energetiky, zejména jaderné. Páteř výzkumné infrastruktury společnosti tvoří dva výzkumné jaderné reaktory (LVR-15 a LR-0) a soubor laboratoří a experimentálních zařízení (laboratoře nedestruktivních metod testování, materiálové, chemické a mikrostrukturální laboratoře, zařízení pro výzkum v oblasti jaderné fúze, laboratoře jaderného palivového cyklu a experimentální technologické smyčky).

Projekt SUSEN

Úspěšná realizace velkého investičního projektu SUSEN (Udržitelná energetika – Sustainable Energy) přinesla podstatné rozšíření výzkumné infrastruktury CV Řež; projekt byl podpořen v rámci operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace a částečně následného programu Výzkum, vývoj a vzdělávání. Díky projektu SUSEN se v CV Řež podařilo vybudovat komplexní soubor infrastruktur pro výzkum a vývoj v oblasti jaderné i nejaderné energetiky a souvisejících oborů, jako je například výzkum v oblasti akumulace energie nebo vodíkových technologií. Některé infrastruktury jsou unikátní z evropského pohledu, některé dokonce celosvětově, díky čemuž se CV Řež daří účastnit se projektů špičkového výzkumu v silných konsorciích evropských výzkumných organizací nebo se ucházet o zajímavé výzkumně-vývojové zakázky předních světových firem. Rok 2018 byl ve znamení naplňování cílů udržitelnosti projektu s jasnými vědecko-výzkumnými úkoly až do roku 2022.

Mezinárodní spolupráce

CV Řež je členem celé řady mezinárodních organizací, např. European Energy Research Alliance (EERA), European Nuclear Education Network Association (ENEN), European Technical Safety Organisation Network (ETSON) či NUGENIA. Úspěšně se podílí na řešení projektů v mnoha mezinárodních týmech a konsorciích podporovaných v rámci evropského Rámcového programu Horizon 2020. V roce 2018 bylo v programu Horizon 2020 řešeno 12 projektů zaměřených především na výzkum vlastností a degradací materiálů pro reaktory IV. generace, moderní termodynamické okruhy (se superkritickým CO_2), výzkum v oblasti těžkých havárií (chování a vlastnosti taveniny aktivní zóny) a výzkum chování konstrukčních a stavebních materiálů pro zajištění dlouhodobé životnosti elektráren (stárnutí betonů apod.). Současně se CV Řež podařilo stát členem konsorcií (nebo dokonce vést přípravu) 10 projektů do další výzvy programu EURATOM (součást Horizon 2020).

V rámci spolupráce realizované na základě mezivládních dohod mezi ČR a USA pokračovaly práce na výzkumu a vývoji v oblasti malých modulárních reaktorů. CV Řež pokračovalo v přípravě koncepčního designu vlastního konceptu malého modulárního reaktoru, založeného na vysokoteplotních fluoridových solích. V rámci spolupráce s japonskými průmyslovými partnery byly realizovány projekty komerčního výzkumu zaměřené na studium chování taveniny a fyzikálních vlastností koria. V oblasti výzkumu fúze pokračovaly výzkumné práce v rámci nadnárodního projektu EUROfusion a v rámci spolupráce s organizací Fusion for Energy pokračovalo spouštění a testování zařízení HELCZA určeného primárně pro testování panelů první stěny termonukleárního reaktoru ITER.

Národní projekty

V roce 2018 pokračovalo řešení projektů podporovaných TA ČR a Grantovou agenturou ČR, zaměřených na výzkum a vývoj pro podporu hlubinného ukládání radioaktivních odpadů a použitého jaderného paliva, jakož i výzkum materiálů pro reaktory IV. generace a bylo úspěšně podáno několik nových projektů zaměřených především na vývoj a testování perspektivních materiálů pro energetiku. V novém projektu Národní centrum pro energetiku vede CV Řež oblast Účinnost, spolehlivost a bezpečnost energetických celků.

ČEZ Distribuce

ČEZ Distribuce se aktivně zapojila do přípravy a realizace programů aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací včetně programů, vyhlášených TA ČR. Zahájený projekt SecureFlex (program Théta, TA ČR) je zaměřen na bezpečné využití výkonové flexibility pro řízení soustavy a obchodní účely. V projektu Národní centrum pro energetiku se zaměří na nové prvky a technologie energetických sítí, výzkum bezpečných komunikačních technologií pro chytré komunikační sítě v energetice. V projektu INTERFLEX (součást Horizon 2020) probíhaly realizační práce na dobíjecích stojanech, ve fotovoltaických (FVE) výrobnách s akumulací i bez akumulace. Byl vybrán dodavatel systému měření v koncových distribučních trafostanicích (DTS) a testována komunikace širokopásmového připojení internetu přes elektrické vedení (BPL) po kabelových sítích vysokého i nízkého napětí. Mezi úkoly projektu patřilo i ověřování vlivu rychlého dobíjení elektromobilů na možné zhoršování některých parametrů kvality elektřiny a řešení problematiky stabilizace napětí v distribučních sítích vysokého a nízkého napětí s vysokým zastoupením obnovitelných zdrojů energie a rozptýlené výroby.

ČEZ Energetické produkty

Společnost se tradičně účastní řešení projektů, podpořených z národních veřejných prostředků (TA ČR, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR), čímž dlouhodobě sleduje zájem o smysluplné a efektivní využití vedlejších energetických produktů s minimálním dopadem na životní prostředí a obecně k naplnění principů cirkulární ekonomiky.

V projektu zaměřeném na optimalizace výrobních postupů stavebních hmot s využitím vysokého obsahu popílku byla nastavena výroba bezslínkového pojiva a došlo k výrobě funkčních vzorků v podobě silničních panelů s použitím tohoto pojiva. Ve spolupráci s firmou Hochtief byla realizována zkouška výroby i aplikace stříkaných betonů. Další projekt, který řeší prodloužení životnosti cementobetonových krytů s využitím minerálních příměsí a směsných cementů, pokračoval simulacemi stabilit popílku pro zajištění stabilit betonu, mimo jiné při stavbě vodních děl. V projektu cílícím na snižování emisí pomocí zeolitů a jejich kompozitů byly provedeny činnosti zaměřené na stanovení podmínek pro využití vybraných popílků při výrobě zeolitů. V posledním řešeném projektu, hodnotícím možnosti zpětného využívání deponovaných popílků z uhelných elektráren, bylo provedeno sondážní šetření hloubkovými jádrovými vrty, monitoring spodní vody a charakterizování vzorkovaného materiálu.

ČEZ Solární

V oblasti fotovoltaických elektráren se mezi rozvojové aktivity řadí spolupráce s výrobcí hybridních bateriových systémů a s tím související rozvoj nových produktů. V rámci výzkumných aktivit ČEZ Solární participuje na evropském projektu INTERFLEX (součást Horizon 2020).

Domat Control System (Skupina ČEZ ESCO)

V roce 2018 Domat dokončil vývoj další verze softwaru i hardwaru řady Merbon pro řízení technických zařízení budov. Obsahuje programovatelné regulátory, vývojové prostředí, procesní vizualizaci (SCADA) a systém pro energetický management ContPort. Jednotlivé části byly nasazeny jak v rámci Skupiny ČEZ (ÚJV Řež), tak v externích zakázkách. ContPort je dále vyvíjen podle požadavků zákazníků, zejména velkých obchodních řetězců. Pokračuje spolupráce s VUT v Brně, Univerzitou Pardubice a ČVUT.

ENESA (Skupina ČEZ ESCO)

Energetický portál pro města s využitím průběžně měřených dat, který ENESA vyvinula v předchozích letech a poprvé jej aplikovala pro město Písek, byl s určitou modifikací v roce 2018 nasazen a bude využíván pro energetický management vybraných budov hlavního města Prahy. ENESA i nadále pokračuje v evropském projektu (program Horizon 2020) QUANTUM s cílem aplikace řízení kvality celého životního cyklu budov, se záměrem snížení produkce CO₂ a zlepšení prostředí uvnitř budov. Postupy vyvinuté v rámci tohoto projektu byly úspěšně testovány ve vybraných budovách, v nichž ENESA realizuje úsporná opatření metodou EPC. Metodika Design-Build pro architektky, developery, inženýrské a poradenské firmy, na jejímž vývoji ENESA spolupracovala, se dostala do širšího povědomí veřejnosti a několik veřejných zadavatelů ji zatím v přípravné fázi již testuje ve svých projektech.

OSC

OSC pokračuje ve vývojovém projektu zaměřeném na podporu výcviku obsluhy blokové dozorny jaderné elektrárny na simulátoru za pomoci automatického sběru dat z výcviku scénářů abnormálních a mimořádných stavů.

PRODECO

Výzkumné a vývojové aktivity společnosti spočívají ve vývoji efektivnějších, bezpečnějších a ekologičtějších řešení těžební, přepravní a úpravárenské technologie v oblasti povrchové těžby uhlí. V roce 2018 pokračovaly vývoj a testování nového způsobu drcení uhlí pomocí ostnatoválčového drtiče, vývoj nových typů zubových korečků na dobývacím velkstroji a vývoj vyvažovacího zařízení pro vyvažování bubnů a kotoučů. Za účelem eliminace hluku a prašnosti společnost pokračovala ve vývoji řešení ekologizace pásové dopravy. V průběhu roku byl rovněž zahájen projekt balistické ochrany velkstroje a studie technologie na využití a zpracování uhelných odprašků.

ÚJV Řež, a. s.

Společnost ÚJV Řež se zaměřuje na služby a výzkum pro provozovatele a výrobce energetických zařízení, především jaderných, na zpracování a ukládání radioaktivních odpadů a na diagnostická radiofarmaka pro pozitronovou emisní tomografii. V roce 2018 řešila nebo se zapojila do padesáti devíti projektů podpořených z veřejných zdrojů.

Mezinárodní projekty

ÚJV Řež je v České republice nejvýznamnějším řešitelem projektů Evropské unie (EU) z oblasti jaderného štěpení (Rámcový program EURATOM). V rámci programu Horizon 2020 se ÚJV Řež účastnila patnácti projektů, v rámci 7. rámcového programu EU jednoho projektu. Pokračoval výzkum cementových materiálů a jejich bariérové funkce (Cebama), vývoj strategie retence taveniny v reaktoru při těžké havárii (IVMR) či vývoj odvodu tepla nadkritickým CO₂ (sCO₂ HeRo). ÚJV Řež dále řešila problematiku nástrojů a metodologie řízeného stárnutí kabelů v elektrárnách (TeaM Cables) nebo evropského společného programu pro integraci radiační ochrany (CONCERT). V projektu ADVISE je řešena problematika nových pokročilých technologií pro nedestrukční testování (NDT). Zvýšení bezpečnosti jaderných elektráren zahrnutím nejistot vlivu prostředí při hodnocení únavy materiálu je řešeno v projektu INCEFA PLUS. V roce 2019 bude ukončeno řešení projektu SOTERIA týkajícího se hodnocení dlouhodobého provozu lehkodvodních reaktorů s ohledem na radiační účinky na materiál tlakové nádoby reaktoru. Rovněž je aktivní v rámci Visegrádské iniciativy pro jadernou spolupráci (VINCO) a v řadě dalších programů. ÚJV Řež se aktivně podílela na projektech Mezinárodní agentury pro atomovou energii (MAAE) a Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj / Agentury pro jadernou energii (OECD/NEA), zaměřených na zvyšování bezpečnosti jaderných elektráren s reaktory typu VVER. Po celý rok aktivně probíhala příprava na zapojení ÚJV Řež do projektů EJP (European Joint Programming, v rámci platformy IGD-TP), u nichž se zahájení očekává v roce 2019. ÚJV Řež dále participovala na projektu přeshraniční spolupráce NuWaMa (Nuclear Waste Management), financovaném německou spolkovou vládou.

Národní projekty

ÚJV Řež řešila v roce 2018 čtyřicet tři projektů podpořených z národních veřejných prostředků, např. od poskytovatelů TA ČR, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR nebo Ministerstvo vnitra ČR. Projekty podpořené Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR zahrnovaly například vývoj recyklovatelného dekontaminačního média pro vyřazování jaderných zařízení (program TRIO), nebo znalostní báze pro vyřazování zařízení z provozu či řešení problematiky týkající se kalibrace optických sensorových systémů a speciální senzory pro jaderné elektrárny (program Aplikace). Nově byly zahájeny projekty v programu TRIO – Sorpční modul pro likvidaci těžké havárie jaderné elektrárny a Využití krátkodobých stopovačů a vývoj jejich detekčních metod. Projekty podpořené TA ČR zahrnovaly například výzkum a vývoj technologie jaderných reaktorů chlazených fluoridovými solemi, výzkum odezvy železobetonových a předpjatých konstrukcí bloků VVER 1000 na extrémní dynamická zatížení, vývoj aparatur pro charakterizaci materiálů inženýrských bariér hlubinného úložiště radioaktivních odpadů vyhořelého jaderného paliva či participaci v Centru pokročilých jaderných technologií (CANUT). V programu Epsilon byl v roce 2018 dokončen projekt Výzkum problematiky iontových kapalin pro separační aplikace a zahájen projekt Inovativní sorbenty na bázi zeolitu modifikovaného iontovou kapalinou pro sorpci a detekci uranu a těžkých kovů. Projekty podpořené Ministerstvem vnitra ČR byly zaměřeny na optovláknové senzory pro měření v jaderných elektrárnách při nadprojektových haváriích nebo simulace šíření ohně a kouře v objektu kritické infrastruktury v důsledku havárie nebo úmyslného útoku letounem. ÚJV Řež se rovněž zaměřuje na vývoj vodíkových technologií, od elektrolytické výroby vodíku, přes nezávislé zdroje napájení pomocí vodíkového palivového článku až po metodiku výstavby vodíkových plnicích stanic.

Společnosti, které měly výdaje související s výzkumem a vývojem

CEZ Razpredelenie Bulgaria

Společnost se v roce 2018 účastnila projektu LIFE BIRDS on POWER LINES podpořeného z programu EU LIFE. Cílem projektu je zajistit šetrnost zařízení distribučních soustav pro ohrožené druhy ptactva. V roce 2018 probíhaly úvodní, přípravné a plánovací práce projektu, zaměřené na sběr, analýzy a vyhodnocování poznatků o úmrtnosti ptáků, zapříčiněné elektrickým šokem nebo srážkou se zařízením na distribuci elektřiny.

ČEZ Teplárenská

V lokalitě Chlum byl v roce 2018 spuštěn pilotní projekt „Prediktivní regulace“. Účelem této regulace je optimalizovat potřebnou dodávku tepla pro koncového zákazníka (tedy dané teplo v daném čase) i ve vazbě na environmentální podmínky (předpověď počasí). V přechodném období topné sezony (září až listopad) regulace dokázala snížit teplotu na sekundárních rozvodech o cca 10 °C, což bude mít významný dopad na snížení ztrát, tedy celkové ekonomiky provozu.

Severočeské doly

Nejvýznamnější vývojovou aktivitou v báňsko-technické oblasti je akce zaměřená na navýšení vnitřní výsypky Dolu Bílina, která pokračuje v dalších etapách. Zaměřuje se na další zlepšení kvalitativní i kvantitativní odezvy numerického 3D modelu celé vnitřní výsypky a zjednodušení pracovních postupů. Je vyvíjena nová metoda zadávání geometrie do numerického modelu umožňující rychlejší a operativnější práci s modelem. Dále se práce zaměřují na vývoj nové metody umožňující kvantitativní vyjádření stupně stability generálního svahu výsypky. Do modelu jsou průběžně doplňovány informace o podzemní vodě a chování výsypky je simulováno jak v deformačních, tak ve stabilitních analýzách. Výstupy numerického modelu jsou porovnávány s výsledky polních měření a daty získanými dlouhodobým monitoringem.

Inovační projekty

Elektromobilita

Česká republika

Skupina ČEZ se v oblasti výstavby a provozování veřejné dobíjecí sítě zaměřila primárně na rozšiřování sítě veřejných dobíjecích stanic. K 31. 12. 2018 jich provozovala v ČR celkem 137, z toho bylo 79 rychlodobíjecích (DC) a 58 normálního dobíjení (AC). K výstavbě významným způsobem přispívá podpora ze dvou projektů financovaných z evropského programu Connecting Europe Facility (CEF). Dohromady by mělo vzniknout 108 rychlodobíjecích stanic, z toho dvě lokality budou vybaveny kombinací obnovitelného zdroje, akumulace a trojice dobíjecích stanic. Ve všech případech jsou rychlodobíjecí stanice umísťovány v blízkosti hlavních silničních tahů TEN-T (transevropská dopravní síť).

V prosinci 2018 byla v Řeži zprovozněna dobíjecí stanice normálního dobíjení využívající technologii palivového článku. Fotovoltaické panely vyrábějí za příhodných podmínek elektřinu, jejíž přebytek elektrolyzátor přeměňuje na vodík. Jakmile se zatáhne nebo setmí, palivový článek může přeměnit vodík ze zásobníku zpět na elektrický proud. Dobíjecí stanice v Řeži s propojením na vodíkové hospodářství představuje první veřejné zařízení svého druhu v ČR.

V průběhu III. čtvrtletí rozšířila Skupina ČEZ možnosti dobíjení i pro zákazníky, kteří nemají k dispozici dobíjecí čip na základě zákaznické smlouvy (tzv. ad hoc zákazníci). Dobíjecí čip umožňuje za poplatek neomezené využívání dobíjecí infrastruktury, ad hoc zákazníci platí za čas připojení elektromobilu k nabíječce.

V rámci podpory rozvoje elektromobility pokračuje spolupráce s vybranými subjekty státní správy i samospráv, nově byl v návaznosti na projekt Chytrých sítí Skupiny ČEZ podpořen provoz dvou elektrobusesů zajišťujících služby MHD ve městě Vrchlabí. V únoru 2019 byl také zahájen provoz čtyř elektrobusesů v rámci MHD Trutnov. Skupina ČEZ zde zajistila výstavbu rozvodů a po dobu pěti let se postará o servis dobíjecích stanic. energii pro provoz dobíjecího depa elektrobusesů dodává blízká elektrárna Poříčí.

Skupina ČEZ souběžně v oblasti elektromobility nabízí prostřednictvím společnosti ČEZ ESCO širokou paletu souvisejících služeb a produktů pro firmy, municipality a kraje. Jde mimo jiné o návrh a instalaci dobíjecích stanic na klíč, wallboxy, kabely pro dobíjení, elektrifikaci automobilových flotil, platformy pro dobíjení včetně IT řešení, a dále o pronájem či prodej elektromobilů. Samosprávám nabízí Skupina ČEZ realizaci a provoz dobíjecích stanic pro elektrobusesy či návrhy konceptu elektromobility pro jednotlivá města i celé regiony.

V oblasti elektromobility probíhá rozvoj jak platformy Národního akčního plánu čisté mobility (NAP CM), tak i platformy nově podepsaného Memoranda o budoucnosti automobilového průmyslu v České republice mezi vládou ČR a Sdružením automobilového průmyslu.

Nabídka produktů souvisejících s elektromobilitou pro své zákazníky připravil rovněž ČEZ Prodej, který poskytuje nejen technické řešení dobíjení, ale i přístup k síti veřejných dobíjecích stanic v rámci specifického produktu „Elektřina pro dobíjení“.

Rumunsko

V roce 2018 společnost CEZ Romania vlastnila dva elektromobily a provozovala dvě dobíjecí stanice pro zákazníky. Jedna dobíjecí stanice se nacházela v Pitești a druhá v Craiově.

Základní Skupiny ČEZ v Rumunsku si v nich mohou dobít své elektromobily bezplatně. Nový prototyp dobíjecí stanice s možností plateb přes SMS vyvíjený v roce 2017 nebyl z legislativních důvodů instalován mimo distribuční území ČEZ, jak se původně zamýšlelo. Nová nabíjecí stanice byla nainstalována pro interní použití v rámci areálu ČEZ u farem větrných elektráren Fântânele a Cogeaal. O dalším rozvoji elektromobility v Rumunsku bude rozhodnuto na základě analýz o využití stávajících nabíjecích stanic v Pitești a Craiově.

Investice do nových technologií

Inven Capital

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje dva podfondy: Inven Capital – Podfond A a Inven Capital – Podfond B. Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s., je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondu A vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondu B vlastní Evropská investiční banka.

Inven Capital se zaměřuje na investice do cleantech start-upů (začínajících společností v oblasti čistých technologií) v pokročilejší fázi rozvoje s obchodním modelem prokázaným prodeji a s výrazným růstovým potenciálem. Od svého založení Inven Capital investoval do sedmi společností (tří německých, dvou francouzských a jedné izraelské) a britského fondu ETF II (Environmental Technologies Fund 2) a má proinvestováno více než třetinu investičního rámce. Jedná se o společnosti:

- **SunFire** – výrobce palivových článků, které dokážou přeměnit palivo na elektřinu a teplo, ale také naopak elektřinu zpět na vodík a další plyny (power-to-gas),
- **tado** – evropský lídr nabízející chytré řízení teploty v domácnosti na základě polohy a zvyklostí uživatele,
- **Cloud&Heat Technologies** – projektant, dodavatel a provozovatel energeticky a nákladově neúspěšnějších distribuovaných datových center s využitím vodou chlazených serverů, jejichž teplo se užívá k vytápění budov a ohřevu teplé užitkové vody,
- **VU LOG** – globální lídr v poskytování technologií pro sdílenou mobilitu (carsharing) ekologických aut ve městě,
- **Cosmo Tech** – dodavatel softwarové platformy pro modelování komplexních systémů poskytující klíčové informace asset manažerům společností pro optimalizaci jejich rozhodování v rámci investic, údržby a řízení rizik spravovaných aktiv,
- **Driivz** – dodavatel softwarové platformy pro řízení dobíjecích stanic pro elektrická auta včetně energetického managementu (optimalizace dobíjení).

Svůj podíl v bavorské společnosti **sonnen** prodal Inven Capital, společně s ostatními spoluvlastníky, v únoru 2019 skupině Royal Dutch Shell, jež v poslední době posiluje své postavení v oblasti decentralizované energetiky a elektromobility. Společnost **sonnen**, která se zabývá výrobou bateriových systémů (je jedničkou na německém trhu) a nabízí domácí nabíječku elektromobilů s možností využití přebytečné čisté elektřiny pocházející od dalších uživatelů domácích baterií **sonnen**, se tak stala první uskutečněnou a zároveň i první prodanou investicí fondu Inven Capital.

Podpora inovací

ČEZ, a. s., je zakládajícím členem mezinárodní kooperační platformy I2US sdružující zejména inovativní vzájemně si nekonkurující utility a další podniky z přidružených oborů. Ambicí platformy I2US je akcelerace inovací pro využití obchodních příležitostí a řešení problémů zákazníků a odvětví energetiky. Hlavním nástrojem spolupráce je sdílení inovačních příležitostí a zkušeností ze zavádění nových služeb, produktů, obchodních modelů a způsobů spolupráce s partnery. Zkušenosti získané z této platformy jsou využity k implementaci inovací na domácím i zahraničním trhu.

Společnost ČEZ spolupracovala v roce 2018 s nizozemským akcelerátorem start-upů Rockstart, kde se v roli partnera zúčastnila již třetího kola programu Smart Energy. V rámci programu podporovaného významnými subjekty z komerční praxe se 9 až 10 nejlepších vybraných start-upů z oblasti energetiky snažilo upevnit svůj obchodní potenciál a rozšířit svoje know-how tak, aby se po konci programu staly žádanými obchodními partnery na trhu.

DÁRCOVSTVÍ SKUPINY ČEZ

Oblast dárcovství patří do Strategie udržitelného rozvoje Skupiny ČEZ – Energie pro budoucnost a tvoří nedílnou součást všech aktivit Skupiny ČEZ. Formou firemního dárcovství a sponzorování dlouhodobě podporuje projekty ve svém okolí mimo jiné z oblastí vzdělání, kultury, sportu, ochrany životního prostředí a komunitního života.

Dárcovství

Skupina ČEZ se spolu s Nadací ČEZ řadí k největším firemním dárcům v České republice. Jejich komplexní přístup k dárcovské činnosti pravidelně oceňují nezávislí odborníci. Na firemním dárcovství se podílejí i zaměstnanci, kteří v roce 2018 přispěli již podvanácté do charitativní sbírky s názvem Plníme přání, myslíme na druhé částkou bezmála 2,5 mil. Kč, kterou Nadace ČEZ zdvojnásobila. Pomoc směřovala k 79 lidem, kteří se vlivem závažné nemoci či úrazu ocitli v těžké životní situaci. Zaměstnanci Skupiny ČEZ dále nakoupili výrobky na trzích chráněných dílen v hodnotě 0,8 mil. Kč. Do rozhodování o podpoře projektů zapojuje Skupina ČEZ i veřejnost prostřednictvím mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem. Jen v roce 2018 díky ní nadace podpořila 335 projektů za téměř 25,5 mil. Kč a od počátku existence v květnu 2015 dosáhla počtu 400 tisíc uživatelů.

Finanční dárcovství

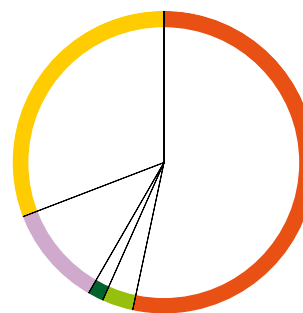
Finanční dary společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	Do Nadace ČEZ	Přímé dary	Celkem
ČEZ, a. s.	54,8	54,2	109,0
Ostatní plně konsolidované společnosti Skupiny ČEZ	140,5	86,7	227,2
Skupina ČEZ celkem	195,3	140,9	336,2

V kontextu s dlouhodobou prioritou Skupiny ČEZ Být dobrým partnerem směřují finanční dary především do podpory regionálního rozvoje. Společnosti přispívají i projektům sociálním, kulturním, sportovním, vzdělávacím a projektům pečujícím o životní prostředí.

Rozdělení přímých finančních darů ČEZ, a. s., podle oblastí

Oblast	mil. Kč	%
● infrastruktura obcí a rozvoj regionů	29,0	53,5
● kultura a životní prostředí	1,7	3,2
● školství, věda, péče o mládež	1,0	1,8
● sport	5,8	10,7
● potřební a postižení	16,7	30,8
Celkem	54,2	100,0



Přehled podpořených subjektů společností ČEZ

Soubor s přehledem subjektů podpořených společností ČEZ za rok 2018 a formu podpory naleznete na internetové stránce: www.cez.cz/dary.

Nadace ČEZ

Finanční příspěvky společností Skupiny ČEZ pro Nadaci ČEZ (mil. Kč)

Společnost	Příspěvek
ČEZ	54,8
ČEZ Distribuce	100,0
ČEZ ESCO	1,6
ČEZ ICT Services	0,7
ČEZ Prodej	23,2
Severočeské doly	15,0
Celkem	195,3

Poznámka: K datu účinnosti 1. 9. 2018 došlo k odštěpení B2B segmentu z ČEZ Prodej do ČEZ ESCO. Předmětem odštěpení byla i poměrná část darů Nadaci ČEZ.

Působení Nadace ČEZ

Za šestnáct let svého působení poskytla Nadace ČEZ (www.nadacecez.cz) více než 9 600 nadačních příspěvků v částce 2,54 mld. Kč.

V roce 2018 podpořila 1 025 veřejně prospěšných projektů částkou 175,53 mil. Kč v programech, které reagovaly na aktuální potřeby společnosti.

Jednalo se o pravidelně vypisované grantové programy a další aktivity nadace:

Oranžové hřiště – podpora výstavby a obnovy dětských a sportovních hřišť.

Podpora regionů – podpora aktivit, které přispívají ke zkvalitnění života obyvatel v obcích po celé České republice, zejména v oblasti zdravotnictví, dětí a mládeže, sociální oblasti, vědy a vzdělávání, ochrany lidského zdraví a lidských práv, kultury a životního prostředí.

Oranžové schody – podpora bezbariérových úprav umožňujících tělesně postiženým žákům, studentům a pedagogům začlenit se do výuky.

Stromy – podpora liniové výsadby stromů – především nových a obnovovaných alejí a stromořadí.

Oranžový přechod – podpora osvětlování přechodů pro chodce.

Zaměstnanecké granty – podpora neziskových organizací, ve kterých se dobrovolně angažují zaměstnanci společnosti Skupiny ČEZ v České republice.

Plníme přání – společný charitativní projekt zaměstnanců Skupiny ČEZ a Nadace ČEZ. Finanční pomoc směřovala k lidem, kteří se ocitli v nezáviděníhodné životní situaci.

Oranžová učebna – za účast v matematicko-fyzikálních olympiádách a dalších soutěžích získaly školy pomůcky a zařízení, které přispěly ke zkvalitnění a zatraktivnění výuky technických předmětů.

Významným prvkem zapojení veřejnosti do aktivit nadace byly:

Mobilní aplikace EPP – Pomáhej pohybem – uživatelé vlastním pohybem generovali body pro nabízené charitativní projekty, které pak Nadace ČEZ finančně podpořila.

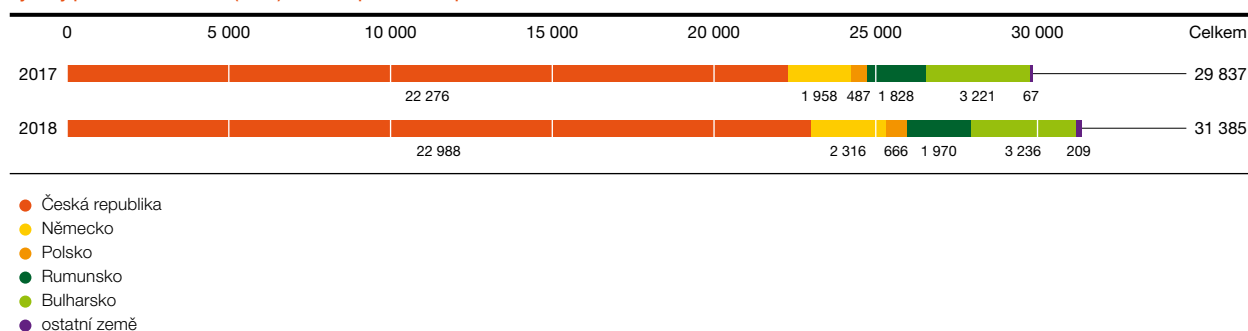
Oranžové kolo – nabídlo návštěvníkům kulturních, společenských a sportovních akcí minutové charitativní jízdy na speciálních rotopedech ve prospěch místních neziskových organizací.

PERSONALISTIKA

Vývoj počtu zaměstnanců

K 31. 12. 2018 zaměstnávala Skupina ČEZ 31 385 osob, což je meziročně o 1 548 více.

Fyzický počet zaměstnanců (osob) k 31. 12. podle země působení



V České republice došlo k nárůstu počtu zaměstnanců o 712 osob zejména v segmentech distribuce (v důsledku zvyšujících se požadavků na obnovu a rozvoj sítí a infrastruktury), výroba (z důvodu generační obměny a nárůstu činností v oblasti bezpečnosti) a dále pak zařazením nových společností do konsolidačního celku (123 osob).

Na zvýšení počtu zaměstnanců v zahraničí o 836 osob měly největší vliv akvizice nových společností (702 osob).

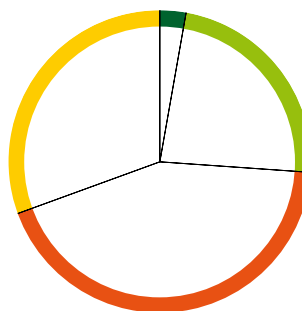
Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2018 podle věku

	%
● do 24 let	3
● 25–29 let	10
● 30–39 let	21
● 40–49 let	31
● 50–59 let	27
● 60 a více let	8
Celkem	100



Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2018 podle nejvyššího dosaženého vzdělání

	%
● základní	3
● vyučen	23
● středoškolské	43
● vysokoškolské	30
Celkem	100



Vzdělávací program

Předmět podnikání a strategické záměry včetně zajištění bezpečného a spolehlivého provozu jaderných elektráren Skupiny ČEZ kladou vysoké nároky na znalosti, dovednosti a zkušenosti zaměstnanců. Pro jejich průběžný rozvoj se vzdělávací program zaměřuje na:

- školení k naplnění kvalifikačních požadavků v souladu s požadavky legislativy,
- školení k získání potřebných znalostí a dovedností nad rámec kvalifikací,
- kontinuální rozvoj portfolia prezenčních, e-learningových a kombinovaných školení,
- programy na míru, např. Program manažerského růstu – People Development Forum (společná platforma nejvyššího vedení Skupiny ČEZ pro jednání o rozvojových a kariérních možnostech jednotlivých účastníků programu),
- práci s talenty a nástupci,
- realizaci absolventských a trainee programů – již 15. rokem se uskutečňuje trainee program ČEZ Potentials pro talentované absolventy vysokých škol,
- rozvoj leadershipu pro manažery,
- další formy rozvoje – interní a externí mentoring, interní koučink, podporu sdílení klíčových znalostí a zkušeností (knowledge management), systematickou práci s interními lektory.

Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění, která jsou ošetřena v interních dokumentech a kolektivních smlouvách uzavřených mezi zaměstnavateli a odborovými organizacemi. Zaměstnancům jsou poskytovány mzdy, které odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům Skupiny ČEZ a jejímu postavení na trhu práce. Ve společnostech Skupiny ČEZ v České republice je v souladu s výše uvedenými dokumenty poskytován určený rozsah výhod, jako např. je stanovena zkrácená pracovní doba na 37,5 hodiny týdně, dovolená je prodloužena na pět týdnů, zaměstnanci mohou čerpat jak pracovní volno s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy, tak využívat různé typy pracovních úvazků včetně práce z domova. Společnosti Skupiny ČEZ poskytují zaměstnancům i nadstandardní rozsah zaměstnaneckých výhod, jako jsou osobní účty určené zejména na rekreaci a volnočasové aktivity, zdravotní péče včetně preventivních zdravotních programů (Dny zdraví), příspěvky na doplňkové penzijní spoření, životní pojištění, závodní stravování, příspěvky po dobu prvních tří dnů nemoci, odměny k životnímu výročí a při odchodu do důchodu, v mimořádných případech mohou být poskytovány jednorázové sociální výpomoci. Ve vybraných lokalitách je poskytována péče o děti předškolního věku v mateřských školách. Společnosti Skupiny ČEZ pečují v neposlední řadě o své bývalé zaměstnance – důchodce (Nadační fond Seniori Skupiny ČEZ, kluby důchodců). Základní principy odměňování a sociální politiky Skupiny ČEZ v České republice jsou uplatňovány i pro zahraniční akvizice.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ působilo v roce 2018 celkem 27 základních odborových organizací, ve kterých bylo organizováno přes 1 400 zaměstnanců. Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ v České republice působilo 41 základních odborových organizací, v nichž byly organizovány více než 3 tis. jejich zaměstnanců. Z těchto 41 organizací jich 31 kooperovalo ve čtyřech sdruženích s regionální působností. Výše uvedené odborové organizace jsou členy odborových svazů – Odborového svazu ECHO, Českého odborového svazu energetiků (ČOSE) a Odborového svazu KOVO. Společnost ČEZ je členem Českého svazu zaměstnavatelů v energetice, který vyjednává s ČOSE a ECHO kolektivní smlouvu vyššího stupně. V roce 2018 byl uzavřen dodatek č. 2 ke kolektivní smlouvě vyššího stupně na období let 2017–2020.

Během roku 2018 se uskutečňovala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v jejichž rámci byly odborovým organizacím předávány informace a projednávány organizační změny a další témata stanovená zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Kolektivní smlouvy v ČEZ a vybraných významných dceřiných společnostech jsou uzavřeny do konce roku 2022. V roce 2018 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatcích ke všem platným kolektivním smlouvám, týkající se především mzdové oblasti a benefitů. Kolektivní vyjednávání bylo završeno podpisem dodatku č. 18 ke kolektivní smlouvě ČEZ, a. s., a podpisem dodatku ke kolektivním smlouvám vybraných významných dceřiných společností.

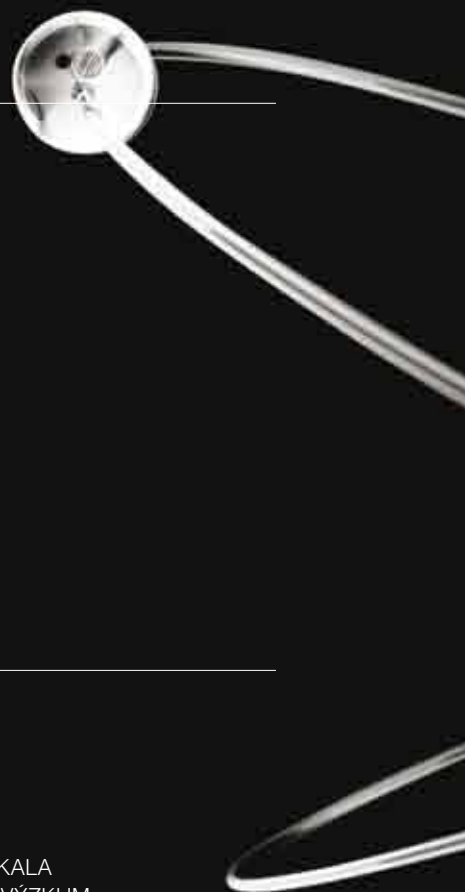
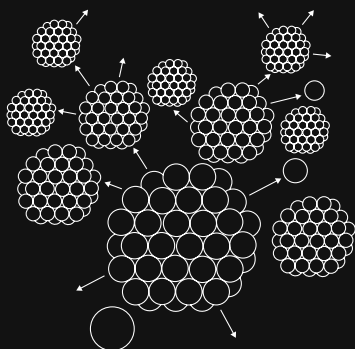
V rámci skupiny Severočeské doly působilo 16 odborových organizací. Společnost Severočeské doly a její dceřiné společnosti PRODECO, Revitrans a SD - Kolejová doprava mají uzavřeny kolektivní smlouvy do 31. 12. 2020.

U zahraničních výrobních společností Skupiny ČEZ odborová organizovanost přesahuje 45 % celkového počtu zaměstnanců a u distribučních společností je to více než 70 % celkového počtu zaměstnanců.

Kolektivní smlouva pro společnost CEZ Chorzów je platná do konce roku 2019 a kolektivní smlouva pro zaměstnance v CEZ Skawina je platná do roku 2021. Ve společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Bulgaria, CEZ Elektro Bulgaria a CEZ ICT Bulgaria jsou kolektivní smlouvy uzavřeny do 31. 12. 2019.

V Rumunsku jsou kolektivní smlouvy uzavřeny takto: ve společnosti CEZ Vanzare a CEZ Romania do 31. 12. 2020, ve společnosti Distributie Energie Oltenia do 5. 4. 2019 a v TMK Hydroenergy Power do 31. 12. 2019. Ve Skupině ČEZ působí od roku 2007 Evropská rada zaměstnanců, jejímiž členy se v roce 2018 stali také tři zástupci zaměstnanců z Německa. Složení Evropské rady zaměstnanců ke konci roku 2018 zahrnovalo 26 zástupců zaměstnanců z České republiky, Polska, Bulharska, Rumunska a Německa. Předmětem dvou jednání v průběhu roku 2018 byla témata týkající se zejména strategie Skupiny ČEZ, výsledků hospodaření a působení Skupiny ČEZ na zahraničních trzích.

JÁDRO



1903

MARIE CURIE-SKŁODOWSKA ZÍSKALA NOBELOVU CENU ZA FYZIKU ZA VÝZKUM RADIOAKTIVITY, PODRUHÉ PAK V ROCE 1911 ZA CHEMII ZA IZOLACI ČISTÉHO RADIA.

V BERLÍNĚ SE VE VÝZKUMNÉM ÚSTAVU KAISER-WILHELM-INSTITUTE FÜR CHEMIE USKUTEČNIL PRVNÍ ÚSPĚŠNÝ POKUS SE ŠTĚPENÍM JÁDRA URANU NEUTRONEM.

1938

1951

POPRVÉ BYL VYUŽIT JADERNÝ REAKTOR K VÝROBĚ ELEKTŘINY – STALO SE TAK VE VÝZKUMNÉ STANICI V AMERICKÉM IDAHU.

KOHO KVANTOVÁ TEORIE NEŠOKUJE, TEN JI NEPOCHOPIL.

NIELS HENRIK DAVID BOHR, DÁNSKÝ FYZIK,
NOSITEL NOBELOVY CENY ZA FYZIKU



1972

V KAZACHSTÁNU SE USKUTEČNILO SPUŠTĚNÍ PRVNÍHO KOMERČNÍHO RYCHLÉHO REAKTORU NA SVĚTĚ S VÝKONEM 135 MW. VÝHODOU TOHOTO TYPU REAKTORU JE MENŠÍ OBJEM ODPADŮ A VYŠŠÍ ÚČINNOST.

850

VÝHŘEVNOST ČERNÉHO ENERGETICKÉHO UHLÍ SE POHYBUJE KOLEM 20 MJ/kg A VODÍKU KOLEM 100 MJ/kg. JEDNA PELETA – VÁLEČEK – Z OXIDU URANÍČITÉHO O HMOTNOSTI 4,8 g NAHRADÍ CCA 850 kg ČERNÉHO UHLÍ.

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Jako součást ochrany životního prostředí jsou systémově sledována a vyhodnocována rizika a v rámci integrované prevence jsou minimalizovány dopady na životní prostředí.

Ochrana klimatu

Emisní intenzita Skupiny ČEZ

	Jednotka	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Emisní intenzita CO ₂ na vyrobenou elektřinu	t CO ₂ /MWh	0,40	0,39	96,1
Emisní intenzita CO ₂ vč. emisí z biomasy na vyrobenou elektřinu	t CO ₂ /MWh	0,41	0,40	96,1
Emisní intenzita CO ₂ na vyrobenou elektřinu a teplo	t CO ₂ /MWh	0,40	0,38	96,4
Emisní intenzita CO ₂ vč. emisí z biomasy na vyrobenou elektřinu a teplo	t CO ₂ /MWh	0,41	0,40	96,6

Meziročně došlo jak ke snížení absolutního množství vypouštěného CO₂, tak emisní intenzity na výrobu elektřiny, která se snížila z 0,40 na 0,39 t CO₂/MWh, tedy o téměř 4 %.

Provoz a údržba zařízení distribuční soustavy s obsahem plynu fluoridu siřového, stejně jako dalších zařízení obsahujících fluorované skleníkové plyny, jsou zajišťovány v souladu s platnou legislativou.

Strategie – dlouhodobý záměr

Skupina ČEZ si je vědoma rizik spojených se změnou klimatu a podporuje úsilí omezit environmentální dopady výroby elektřiny z uhlých elektráren. Proto se již v roce 2015 přihlásila k závazku vyrábět elektřinu bez emisí CO₂ nejpozději do roku 2050. V roce 2018 více než polovina elektřiny vyrobené Skupinou ČEZ pocházela z bezemisních zdrojů. V rámci dalších kroků k naplnění tohoto cíle budou postupně odstavovány méně účinné uhlé elektrárny, které neprošly komplexní obnovou. Do roku 2025 se instalovaný výkon uhlých elektráren sníží o více než 50 % oproti roku 2016. Skupina ČEZ má ambici stát se významným hráčem na poli obnovitelných zdrojů. V současnosti provozuje 742 MW větrných elektráren a 130 MW fotovoltaických elektráren. Také má 212 MW větrných elektráren ve fázi developmentu ve Francii, až 193 MW v Německu a 39 MW hotových k výstavbě v Polsku.

Povolenky na emise skleníkových plynů

Česká republika

Na Českou republiku se stejně jako na dalších osm členských států Evropské unie vztahuje výjimka z povinnosti přidělovat povolenky na emise skleníkových plynů k výrobě elektřiny od roku 2013 výhradně v aukcích. Povolenky na výrobu tepla v České republice pro rok 2018 byly přiděleny v únoru 2018.

V rámci derogace může získat Skupina ČEZ v České republice 69,6 mil. tun povolenek na výrobu elektřiny v letech 2013–2020 výměnou za investice do snižování emisí skleníkových plynů. Výše těchto investic musí odpovídat nejméně hodnotě bezplatně přidělených povolenek v rámci derogací, která se vyčíslí na základě jejich tržních cen v předcházejícím roce.

V roce 2018 předložila Skupina ČEZ Ministerstvu životního prostředí České republiky Zprávu o realizaci investic za období 1. 10. 2017 až 30. 9. 2018, podle níž budou v roce 2019 na základě proinvestovaných prostředků do čistých, environmentálně příznivých technologií mezi jednotlivá způsobilá zařízení Skupiny ČEZ přiděleny emisní povolenky ve výši cca 0,919 mld. Kč.

Polsko

Polsko patří také mezi ty státy Evropské unie, které jsou způsobilé přechodně a částečně přidělovat emisní povolenky zdarma na výrobu elektřiny v letech 2013–2019, a to zpětně proti provedeným investicím schváleným v rámci Národního investičního plánu, které mají vést k modernizaci a postupné dekarbonizaci výroby elektřiny. Povolenky na výrobu tepla pro elektrárny Skawina a Chorzów byly přiděleny v únoru 2018, celková alokace činila 132 472 ks emisních povolenek.

Pro přiděl emisních povolenek na výrobu elektřiny je způsobilé pouze zařízení Skawina. Emisní povolenky jsou přidělovány dle emisního nároku daného zařízení v aktuálním roce za investice provedené v roce předchozím.

Ochrana ovzduší

Česká republika

Výroba elektřiny a tepla z fosilních zdrojů, stejně jako samotná těžba těchto zdrojů, je spjata s emisemi znečišťujících látek do ovzduší. Při hnědouhelné těžbě jsou emitovány prachové částice. V důsledku spalování fosilních paliv jsou produkovány především emise oxidu siřičitého, oxidů dusíku, oxidu uhelnatého a tuhých znečišťujících látek.

S cílem minimalizovat množství emisí znečišťujících látek do ovzduší jsou na spalovacích zdrojích provozovaných v rámci Skupiny ČEZ instalována zařízení ke snižování emisí. Pro snížení objemu oxidů síry je většinou využívána vysokoúčinná metoda odsiřování kouřových plynů na principu mokré vápencové vypírky, v menších zdrojích je využívána polosuchá metoda, při které jsou škodliviny ze spalin absorbovány na částicích vápenné suspenze, přičemž částice takto vzniklého produktu jsou následně vlivem tepla kouřových plynů usušeny. Oxidy síry z fluidních topenišť jsou díky dávkování vápence do ohniště zachycovány přímo ve spalovací komoře. Snižování množství emisí oxidu siřičitého je v některých spalovacích zdrojích, především fluidních kotlích, realizováno formou náhrady fosilních paliv spalováním biomasy.

Prachové částice jsou zachycovány prostřednictvím elektrostatických odlučovačů nebo látkových filtrů, kde se účinnost odloučení pohybuje na úrovni 99 %. K výraznému snížení oxidu siřičitého přispěla výstavba první fáze nového systému odsiřování v elektrárně Mělník I provozované společností Energotrans. Další omezení emisí je spojeno s dokončením stavby nové plynové kotelny v lokalitě Vítkovice v závěru roku 2018.

V roce 2018 byly ve všech uhelných elektrárnách Skupiny ČEZ dodrženy emisní limity, nebyl překročen součtový emisní strop ČEZ a byly plněny ostatní technické podmínky provozu související s ochranou ovzduší, uložené v povoleních k provozu zdrojů příslušnými správními úřady. Emise uhelných elektráren jsou kontinuálně sledovány monitorováním kvality ovzduší v blízkosti uhelných elektráren a uhelných dolů. Údaje z imisních měření jsou součástí databáze ISKO provozované na národní úrovni Českým hydrometeorologickým ústavem. Skupina ČEZ dlouhodobě a systematicky sleduje vliv provozu uhelných elektráren a tepláren na znečištění ovzduší prostřednictvím vlastní měřicí imisní sítě. V roce 2018 byl monitoring proveden na deseti imisních stanicích situovaných v blízkosti uhelných elektráren a tepláren, měřících plynné znečišťující látky (SO_2 , NO_x), a především prachové částice o různých frakcích (PM_{10} a $\text{PM}_{2,5}$). O výsledcích imisního monitoringu je veřejnost trvale informována prostřednictvím webových stránek.

V obcích dotčených provozem dolů jsou umístěny měřicí stanice zajišťující kontinuální měření imisí prachu, zejména suspendovaných částic frakce PM_{10} s dálkovým přenosem dat, provozované nezávislou akreditovanou laboratoří. Výsledky měření jsou dotčeným obcím a orgánům státní správy poskytovány pravidelně v měsíčních intervalech formou datových zpráv. Na skládkách uhlí je velká pozornost průběžně věnována prevenci vzniku záparů (zvlhčení uhelného prachu vodní párou vedoucí k samovznícení uhlí) a jejich likvidaci.

Polsko

Elektrárna Skawina nepřekročila v roce 2018 emisní limity škodlivých látek stanovené v povolení. Elektrárna Chorzów dodržela měsíční a denní limity a také bylo dodrženo 95 % hodinových limitů těchto látek.

Ochrana vod

Česká republika

Provoz výrobních zařízení Skupiny ČEZ je závislý na odběrech povrchové vody. Největší objem odebírané povrchové vody je využíván v tepelných a jaderných elektrárnách a v teplárnách převážně k dochlazení, a tím ke zvyšování účinnosti výroby elektřiny. Proto se Skupina ČEZ zaměřuje na hospodárné nakládání s vodou, na prevenci a omezování jejího znečištění a dodržování zásad ochrany vod. V roce 2018 dodržely všechny výrobní podmínky povolení související s odběrem vod (včetně minimálních zůstatkových průtoků), s vypouštěním odpadních vod a s jejich ochranou. Informace o dodržení podmínek integrovaných povolení jsou pravidelně zveřejňovány prostřednictvím příslušných úřadů.

Ochrana vod je zajištěna dodržováním provozních předpisů a pravidelnou kontrolou preventivních opatření zaměřených proti úniku závadných látek do povrchové a podzemní vody a do horninového prostředí.

V důsledku nedostatku srážek s následným snížením průtoků v tocích byla omezena výroba elektrárny Poříčí a částečně i teplárny Dvůr Králové.

V červenci došlo v elektrárně Tušimice k havárii kompenzátoru výtlačného potrubí absorbéru, v důsledku čehož unikla vápencovo-sádrovcová suspenze do kanalizace elektrárny. Bezprostředně po incidentu byla provedena opatření k minimalizaci odtoku suspenze ze záchytného systému elektrárny, zaměřená na její zachycení v prostoru elektrárny. Přesto došlo k malému průniku znečištěné vody do Lužického potoka. O události byl neodkladně informován vodohospodářský dispečink správce povodí, vodoprávní úřad a Česká inspekce životního prostředí. V zasažené části Lužického potoka nedošlo k žádnému úhynu ryb a dle sdělení příslušného vodoprávního úřadu nebyla zjištěna ekologická újma.

Ochrana a podpora fauny

Česká republika

Splnění legislativní povinnosti zabezpečit všechna vedení vysokého napětí dostatečnými technickými opatřeními k ochraně ptactva do roku 2024 je řešeno akčním plánem ochrany proti přisedání ptactva zpracovaným společností ČEZ Distribuce. V roce 2018 byl k plnění této zákonem stanovené povinnosti zahájen strategický projekt instalace prvků zabráňujících ohrožení ptactva na podpěrných bodech vedení vysokého napětí. Společnost ČEZ Distribuce se problematice zajištění ochrany ptactva před poškozením elektrickým proudem intenzivně věnuje již několik let. Postupně nahrazuje nevyhovující konzoly na stávajících vedeních novými bezpečnými konzolami typu „Pažát“ a do míst, kde z technických důvodů nelze tyto konzoly instalovat, umísťuje doplňkové ochrany. V roce 2018 bylo těmito ochrannými prvky vybaveno 10 269 podpěrných bodů. V následujících letech bude výměna nevhodných konzol a instalace doplňkových ochrany pokračovat v souladu se schváleným akčním plánem a strategickým projektem.

Skupina ČEZ klade neustálý důraz na péči o životní prostředí a jeho ochranu v blízkosti svých areálů. Prostřednictvím Jaderné elektrárny Temelín podpořila projekty v hodnotě více než 2,4 mil. Kč. Jednalo se např. o projekt Obnova populace lipana v jihočeských tocích ve spolupráci s Českým rybářským svazem a Jihočeským územním svazem či o projekty spolupráce s jihočeskými obcemi při sázení alejí. V ochranném pásmu Jaderné elektrárny Dukovany se nachází několik významných přírodních lokalit, jejichž dlouhodobým partnerem je Skupina ČEZ. Do zdejší lokality se např. vrátili již před několika lety bobří, pár bobra evropského žije dlouhodobě v záchytné nádrži. V rámci pokračování projektu cyklostezky z Hrotovic byl doplněn most přes Rouchovanku právě z důvodu ochrany bobrů, kteří se usídlili na trase plánované cyklostezky na soutoku Rouchovanky a Močínku.

Výsledky průzkumných a hodnotících prací v oblasti fauny a flóry vykonaných v rámci procesu vyhodnocení vlivu na životní prostředí (EIA) pro nový jaderný zdroj v lokalitě Dukovany prošly v roce 2018 odborným posouzením. Tyto poznatky, včetně popisu stávajícího stavu životního prostředí v okolí elektrárny a možných vlivů, byly obhájeny za dohledu Ministerstva životního prostředí ČR jako součást dokumentace EIA na úrovni odborných mezistátních konzultací se zástupci z Rakouska a Německa a rovněž při diskusi s českou i zahraniční veřejností.

V roce 2018 pokračovala podpora hnízdění sokola stěhovavého v areálech většiny uhelných elektráren a tepláren i v jaderných elektrárnách. Od roku 2011, kdy byla na ochozu chladicí věže elektrárny Tušimice umístěna první sokolí budka v České republice, se na výškových elektrárenských stavbách, komínech či chladicích věžích podařilo odchovat 65 sokolích mláďat. Hnízdní podmínky jsou vytvářeny i pro břehulí říční, která se vyskytuje na složištích některých uhelných elektráren. Na rekultivovaném odkališti elektrárny Tušimice byla v předchozích letech nalezena populace kriticky ohroženého motýla okáče metlicového. K zachování podmínek pro udržení populace tohoto druhu pokračovala ve spolupráci s krajským úřadem a soukromým zemědělcem dohodnutá pastva ovcí a koz, zkušebně zahájená v roce 2016, která (dle informace entomologa) pozitivně přispívá k ochraně motýlí populace.

Ve společnosti Severočeské doly byla sledována funkčnost mohyl pro rozmnožování ještěrek. Ta byla prokázána především v případě hmyzu a menších obratlovců. V roce 2018 bylo postaveno šest nových kamenných mohyl s tlejícím jádrem pro rozmnožování plazů. Byla rovněž prováděna opakovaná kontrola vybudovaných malých tůňek pro rozmnožování obojživelníků na území ochranných opatření jako forma zvyšování jejich biodiverzity a vybudovány tři nové tůňky ve výsypce Pokrok. V této lokalitě byl dále vymezen prostor v okolí tří vodních ploch bez prováděné zemědělské činnosti kvůli ochraně cenných ptačích druhů a vodních a mokřadních ptáků. Hranici mezi obdělávanou a neobdělávanou plochou tvoří nově vyhloubený, cca 300 m dlouhý a částečně zavodněný příkop, jenž bude zároveň fungovat jako dlouhá tůň. Další dvě tůně byly vyhloubeny na území rekultivace Ledvické svahy. Na území Dolů Nástup Tušimice bylo vybudováno pět nových tůň pro rozmnožování obojživelníků a tři nová broukoviště. Pro ochranu populací chráněných modrásků byly louky cíleně pokoseny, což zajišťuje vhodné prostředí pro tyto druhy. Během sezony byly na loukách umístěny informační tabule se zákazem zasahování do lučních porostů. U tůň vybudovaných ve výsypce Pokrok proběhla kontrola, která potvrdila jejich rychlé ožívování.

Situace na území předpolí Dolu Bilina byla komplikována dlouhotrvajícím suchem. V této lokalitě byly v roce 2018 uskutečněny dvě významné akce. První akcí bylo odlovení obojživelníků ze tří koncentračních tůň pod bývalou Teplickou výsypkou a jejich přenesení do nových tůň ve výsypce Pokrok. Druhou akcí bylo odpuštění vodní nádrže u stavby nové silnice do obce Razice. V roce 2018 prokázalo pozorování výskytu cenných ptačích druhů zastavení poklesu počtů strnada zahradního z let 2015 a 2016, jeho výskyt v roce 2018 byl srovnatelný s rokem 2017. Kvůli postupu těžby byl v průběhu roku 2018 připraven záchranný transfer kozince dánského z jedné z lokalit jeho výskytu. Pokračovaly biologické průzkumy území nového předpolí v rámci procesu EIA pro kontinuální těžbu na Dolu Bilina do roku 2035. Ve spolupráci s ČEZ byla zajištěna ochrana početné kolonie břehule říční po dobu hnízdění při zakládání popílku; hnízdní podmínky pro břehule jsou vytvářeny i na složištích některých uhelných elektráren.

Německo

Parky větrných elektráren plní přísné požadavky na ochranu ptactva a netopýrů, jak vyplývá ze studie dopadů na životní prostředí (EIA). V prvních letech provozu probíhá monitoring skutečného vlivu na ptactvo a netopýry a případný negativní dopad bude eliminován úpravou provozních režimů.

Rumunsko

Sloupy distribučního vedení v župách Mehedinți, Argeș, Teleorman, Dolj, Vâlcea, Olt a Gorj byly osazeny 161 hnízdy pro čápy. Proběhlo také zabezpečení vedení vysokého napětí kvůli možným úrazům ptactva instalací izolátorů v župách Teleorman a Olt.

V blízkém okolí větrných elektráren byl prováděn pravidelný monitoring uhynulých ptáků a netopýrů a zjišťována příčina jejich úmrtí. Ani v jednom případě nebyla nalezena souvislost s provozem či existencí elektráren.

Bulharsko

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria pokračovala v uskutečňování projektu na ochranu ptactva, který je součástí programu LIFE Evropské unie.

Ochrana před hlukem

Česká republika

Zdrojem hluku jsou jak elektrárny a teplárny, tak povrchové lomy, zejména provoz turbosoustrojí, chladicích systémů, dálkové pásové dopravy a těžebních velkostrojů. Zdroje Skupiny ČEZ plní hygienické limity hluku v souladu s legislativou a podmínkami platných povolení. Pro provoz tepláren Vítkovice a Poříčí a elektrárny Mělník je na základě závěru posouzení, že hluk byl omezen na přijatelnou míru a nepřináší rizika pro lidské zdraví, vydána výjimka z plnění hlukových limitů.

Německo

Monitoringem u větrných elektráren nebylo zjištěno překročení hlukových limitů.

Polsko

Elektrárny Skawina a Chorzów dodržovaly stanovené hlukové limity. V nočním čase se hluk z elektrárny Chorzów pohybuje těsně pod povolenou hranicí, proto není v tomto období palivo dopravováno do kotlové části elektrárny.

Rumunsko

Hluk vytvářený větrnými elektrárnami je pravidelně monitorován. Překročení hlukových limitů nebylo zjištěno.

Bulharsko

Společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria provedla ve spolupráci s místní hygienickou stanicí v Sofii a v Kjustendilu 15 měření hluku. Poté, co byla provedena opatření k omezení hluku, následná měření prokázala dodržování norem. O nepřekročení hlukového limitu byl vydán úřední protokol.

Spotřeba vody a emise

Spotřeba vody a emise Skupiny ČEZ

	Jednotka	2017	2018	Index 2018/2017 (%)
Celková spotřeba vody	tis. m ³	772 877	758 157	98,1
v tom: povrchová voda	tis. m ³	767 172	752 361	98,1
podzemní voda	tis. m ³	379	372	98,2
pitná voda z veřejného vodovodu	tis. m ³	5 219	5 358	102,7
voda z průmyslových vodovodů	tis. m ³	107	66	61,7
Emise a měrné emise látek znečišťujících ovzduší				
Tuhé látky	tun	1 534	1 589	103,6
Oxid siřičitý	tun	27 476	25 677	93,5
Oxidy dusíku	tun	25 905	24 851	95,9
Oxid uhličitý ze spalování fosilních paliv	tun	27 866 642	26 802 633	96,2
Oxid uhličitý ze spalování biomasy	tun	1 051 439	1 048 267	99,7

ZMĚNY V MAJETKOVÝCH ÚČASTECH SKUPINY ČEZ

Rok 2018

Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost ČEZ Distribuční služby, s.r.o., fúzí se společností ČEZ Distribuce, a. s.,
- 1. 1. zanikla společnost ČEZ Inženýring, s.r.o., fúzí se společností ČEZ, a. s.,
- 2. 1. společnost ČEZ ESCO, a.s., navýšila svůj podíl ve společnosti ENESA a.s. ze 75 % na 100 %,
- 10. 1. společnost ČEZ, a. s., prodala 48% podíl ve společnosti Osvětlení a energetické systémy a.s.; zároveň tím pozbyla podíl v její české dceřiné společnosti ELTODO OSVĚTLENÍ, s.r.o., a slovenské vnučtiné společnosti ELTODO OSVĚTLENIE, s.r.o.,
- 1. 2. proběhla transformace Inven Capital, investiční fond, a.s., na akciovou společnost s proměnným základním kapitálem, a související změna názvu na Inven Capital, SICAV, a.s.,
- 1. 7. ČEZ Teplárenská, a.s., získala 100% podíl ve společnosti AYIN, s.r.o., která provozuje centrální zásobování teplem v městě Nejdku na základě nájemní smlouvy do konce roku 2027,
- 1. 8. založena společnost ČEZ Asset Holding, a. s., jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.,
- 3. 12. koupena společnost Domat Holding s.r.o.; jejím jediným společníkem je společnost ČEZ ESCO, a.s.,
- 3. 12. získána společnost Domat Control System s.r.o.; jejím jediným společníkem je společnost Domat Holding s.r.o.,
- 7. 12. založena společnost REN Development s.r.o. jako 100% dceřiná společnost ČEZ, a. s.,
- 10. 12. koupen zbývající 49% podíl ve společnosti ČEZ Bytové domy, s.r.o.; jejím jediným společníkem je společnost ČEZ ESCO, a.s.,
- 12. 12. získán podíl ve společnosti TENAUR, s.r.o.; jejím jediným společníkem je společnost ČEZ Prodej, a.s.

Albánie

- 1. 2. zanikla společnost Shared Services Albania Sh.A., její likvidací.

Francie

- 16. 7. proběhla akvizice minoritního podílu na společnosti Cosmo Tech SAS prostřednictvím společnosti Inven Capital, SICAV, a.s.,
- 1. 10. uskutečněna akvizice společnosti Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS; jejím jediným společníkem je francouzská společnost CEZ France SAS.

Izrael

- 16. 12. uskutečněna akvizice minoritního podílu na společnosti Driiv Ltd. prostřednictvím společnosti Inven Capital, SICAV, a.s.

Itálie

- 31. 7. v rámci akvizice německé skupiny Kofler Energies získán 100% podíl ve společnosti Kofler Energies Italia S.r.l.

Maďarsko

- 9. 3. uskutečněna akvizice společnosti TGS Engineering Kft.; 100% podíl společnosti vlastní společnost ETS Efficient Technical Solutions GmbH ze skupiny Elevion,
- 19. 6. a 28. 6. proběhla akvizice společnosti TFS Hungary Kft., výsledný 100% podíl na společnosti vlastní ETS Efficient Technical Solutions GmbH ze skupiny Elevion,
- 31. 10. zanikla společnost TFS Hungary Kft. fúzí se společností ETS Engineering Kft. (původním názvem TGS Engineering Kft.); den zápisu do obchodního rejstříku byl 11. 10.

Německo

- 14. 5. uskutečněna akvizice společnosti Kirschbaum & Rohrlack GmbH, jejímž jediným společníkem je německá ETS Efficient Technical Solutions GmbH,
- 20. 6. založena společnost CEZ ESCO II GmbH, jejímž jediným společníkem je nizozemská CEZ New Energy Investments B.V.,
- 31. 7. založena společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH jako 100% majetková účast společnosti CEZ New Energy Investments B.V.,
- 31. 7. uskutečněna akvizice 100% podílu v německé skupině Kofler Energies,
- 23. 10. proběhla akvizice společnosti Jäger & Co. GmbH; výsledný 100% podíl na společnosti vlastní EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main ze skupiny Elevion,
- 4. 12. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH koupila 50% podíl ve společnosti GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH; zbylých 50% vlastní společnost GP JOULE projekt Holding GmbH,
- 6. 12. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH koupila 50% podíl ve společnosti GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastní společnost GP JOULE projekt Holding GmbH; společnost GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG je 100% vlastníkem dceřiné společnosti GP JOULE PP SPV Verwaltungs-GmbH,
- 19. 12. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH koupila 50% podíl ve společnosti Green Wind Deutschland GmbH; zbylých 50% vlastní společnost BayWa r.e. Wind GmbH,
- 28. 12. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH koupila 50% ve společnosti Windpark Prezelle GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastní společnost BayWa r.e. Wind GmbH,
- 28. 12. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH koupila 50% ve společnosti Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastní společnost BayWa r.e. Wind GmbH.

Nizozemsko

- 1. 4. přejmenování společnosti CEZ Poland Distribution B.V. na CEZ Holdings B.V.,
- 1. 4. přejmenování společnosti CEZ ESCO Poland B.V. na CEZ New Energy Investments B.V.,
- 22. 12. zanikla společnost CEZ International Finance B.V. v likvidaci.

Polsko

- 31. 1. společnost CEZ ESCO Poland B.V. (nyní CEZ New Energy Investments B.V.) získala 100% podíl ve společnosti Metrolog sp. z o.o.,
- 21. 2. u společnosti OEM Energy sp. z o.o. došlo ke zvýšení podílu Skupiny ČEZ z 50% na 51%,
- 4. 5. změna názvu společnosti Baltic Green X sp. z o.o. na CEZ Chorzów II sp. z o.o.,
- 1. 8. založena společnost ESCO City VI sp. z o.o. jako 100% majetková účast Skupiny ČEZ,
- 8. 8. založena společnost ESCO City IV sp. z o.o. jako 100% majetková účast Skupiny ČEZ,
- 22. 8. založena společnost ESCO City V sp. z o.o. jako 100% majetková účast Skupiny ČEZ.

Rumunsko

- 6. 8. založena společnost CEZ ESCO ROMANIA S.A.,
- 12. 12. společnosti CEZ New Energy Investments B.V. a CEZ Holdings B.V. získaly 100% podíl ve společnosti High-Tech Clima S.A.

Slovensko

- 10. 7. společnost ČEZ LDS s.r.o., dceřiná společnost ČEZ ESCO, a.s., koupila 100% podíl ve společnosti TMT Energy, a.s. (současný název ČEZ Distribuční systavy a.s.),
- 31. 8. uskutečněna akvizice 50% podílu ve společnosti KLF-Distribúcia, s.r.o., prostřednictvím ČEZ ESCO, a.s., zbylý 50% podíl vlastní společnost KLF-ENERGETIKA, a.s.,
- 18. 9. uskutečněna akvizice společnosti Bytkomfort, s.r.o., kdy 49% podíl společnosti vlastní ČEZ ESCO, a.s., zbylých 51 % vlastní město Nové Zámky; ve stejný den proběhla též akvizice společnosti Bytkomfort - Servis, s.r.o., a společnosti Bytkomfort - BA, a.s., které jsou dceřinými společnostmi společnosti Bytkomfort, s.r.o.,
- 26. 11. proběhla akvizice společnosti SPRAVBYTKOMFORT, a.s., Prešov, kdy 55% podíl společnosti vlastní ČEZ ESCO, a.s.,
- 3. 12. uskutečněna akvizice společnosti Domat Control System s. r. o., kdy 100% podíl společnosti vlastní Domat Control System s.r.o. se sídlem v ČR,
- 12. 12. uskutečněna akvizice společnosti SERVISKOMFORT s.r.o., kdy 100% podíl společnosti vlastní ČEZ ESCO, a.s. (současný název ČEZ SERVIS, s.r.o.).

Srbsko

- 12. 12. nabytím 100% podílu v rumunské společnosti High-Tech Clima S.A. získán 100% podíl ve společnosti High-Tech Clima d.o.o. se sídlem Novi Sad.

Turecko

- 31. 12. zánik společnosti Egemer Elektrik Üretim A.S. fúzí sloučením se společností Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Rok 2019 do uzávěrky výroční zprávy**Česká republika**

- 1. 1. zanikla společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. fúzí sloučením se společností ŠKODA PRAHA a.s.,
- 1. 1. zanikla společnost EVČ s.r.o. fúzí sloučením se společností ENESA, a.s.,
- 1. 1. koupena společnost ITX MEDIA a.s., která vlastní a provozuje 22 tepelných čerpadel v Teplicích; jejím jediným akcionářem se stala společnost ČEZ Teplárenská, a.s.,
- 2. 1. získán podíl ve společnosti Caverion Česká republika s.r.o. (nyní KART TZB, spol. s r.o.); jejím jediným společníkem je společnost KART, spol. s r.o.

Francie

- 15. 1. došlo k akvizici společností Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS, Ferme éolienne du Blessonnier SAS, Ferme éolienne de Saugon SAS, Ferme éolienne de Genouillé SAS, Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS, Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, Ferme éolienne des Besses SAS a Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS; vlastníkem 100% podílu je ve všech případech společnost CEZ France SAS.

Německo

- 7. 1. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH koupila 50% podíl ve společnosti Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastní společnost BayWa r.e. Wind GmbH,
- 7. 1. společnost Elektro-Decker GmbH (společnost skupiny Elevion) koupila 100% podíl ve společnosti H & R Elektromontagen GmbH,
- 9. 1. společnost Elevion GmbH koupila 100% podíl ve společnosti GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH,
- 9. 1. společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH koupila 50% ve společnosti Windpark Berka GmbH & Co. KG; zbylých 50% vlastní společnost BayWa r.e. Wind GmbH,
- 25. 1. společnost Elevion GmbH koupila 100% podíl ve společnosti En.plus GmbH.

Slovensko

- 26. 2. společnost SERVISKOMFORT s.r.o. přejmenována na ČEZ SERVIS, s.r.o.

SOUDNÍ SPORY A JINÁ ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ SKUPINY ČEZ

Soudní spory

Česká republika

ČEZ, a. s.

1. Minoritní akcionáři vedou spor se společností ČEZ, a. s., a Severočeskými doly a.s. na určení přiměřenosti protiplnění při výkupu účastnických cenných papírů na základě žaloby podané v roce 2006. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl spočívat v řádu stovek mil. Kč. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
2. Ultra Plus Holding Limited vede spor se společností ČEZ, a. s., o zaplacení částky ve výši přesahující 196 mil. Kč s příslušenstvím z důvodu údajného zneužití dominantního postavení při stanovení kupní ceny za dodávky hnědého uhlí (lignitu) a výše maximální slevy za vadné plnění na základě žaloby podané v srpnu 2010. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Řízení se nachází u soudu druhého stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
3. Společnost ČEZ, a. s., vede spor s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správní žaloby podané ve věci rozhodnutí Specializovaného finančního úřadu o uložení pokuty ve výši 150 mil. Kč za porušení zákona o cenách při úhradě ceny za hnědé energetické uhlí dodávané společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., v letech 2010, 2012 a 2013. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
4. Lesy České republiky, s.p., vedou se společností ČEZ, a. s., a některými jejími dceřinými společnostmi 33 soudních sporů na základě žalob podaných od roku 1997. Předmětem sporů je uplatňovaný nárok na náhradu škod na lesních porostech způsobených provozní činností společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných společností v letech 1997, 1999–2015. Celkový součet požadovaných náhrad škod je 295 mil. Kč s příslušenstvím. Výsledek řízení nelze předjímat.
5. Společnost M8 Slovakia, spol. s r.o., vede spor se společností ČEZ, a. s., o nezaplacení částky 4 mil. EUR s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Pohledávky, které byly několikrát postoupeny, měly vzniknout na základě smlouvy o poskytnutí konzultačních poradenských služeb z roku 2009 uzavřené v souvislosti s rumunským projektem CET Galati mezi společnostmi ČEZ, a. s., a Boston Capital Services Ltd. Soud prvního stupně žalobu zamítl, soud druhého stupně rozhodnutí potvrdil, Nejvyšší soud dovolání odmítl. Ústavní soud ČR odmítl ústavní stížnost. Pravomocný rozsudek ve prospěch ČEZ, a. s., tak již nemůže být na národní úrovni revidován.
6. Společnost ČEZ, a. s., vede spor se společností Walo Bertschinger AG se sídlem ve Švýcarsku o odstranění vad díla spočívajícího v opravách vodní elektrárny Dlouhé Stráně a pro případ, že vady nebudou na základě rozhodnutí žalovanou stranou odstraněny, o uhrazení částky ve výši 205 mil. Kč plus příslušenství na základě žaloby podané v roce 2016. Obchodní soud curyšského kantonu žalobu zamítl. Společnost ČEZ, a. s., se neodvolala, nicméně rozhodnutí prozatím nenabylo právní moci.

7. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byly společností Teplárna Trmice, a.s., právním předchůdcem společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., přihlášeny pohledávky v souhrnné výši 220 mil. Kč. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD a výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Uspokojení společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci předmětného insolvenčního řízení je dosud nulové. Výsledek řízení nelze předjímat.
8. Společnost ČEZ, a. s., vede spor se společností ŠKODA JS a.s. o zaplacení částky ve výši 611 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je náhrada škody ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v Jaderné elektrárně Dukovany. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno z důvodu probíhajících jednání o mimosoudním řešení sporu; tato jednání doposud nebyla uzavřena. Výsledek řízení nelze předjímat.
9. Jedenáct nájemníků bytů vede spor se společností CIB RENT PÍSNICE s.r.o. o určení vlastnického práva k nemovitým věcem v katastrálním území Písnice na základě žaloby podané v roce 2017. Společnost ČEZ, a. s., vystupuje v řízení jako vedlejší účastník z titulu předchozího vlastnického práva k nemovitostem. Podle tvrzení žalobců je vlastníkem nemovitých věcí Česká republika. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Soud druhého stupně rozsudek soudu prvního stupně potvrdil, co do otázky nákladů řízení odvolací soud vrátil věc soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
10. Společnost ČEZ, a. s., vedla dva spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství ve věci úroku z neoprávněného jednání správce daně ve vztahu k vrácenému přeplatku na dani darovací z emisních povolenek za léta 2011 a 2012. Správní soud sporná rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství zrušil. Odvolací finanční ředitelství proti rozhodnutím správního soudu podalo kasační stížnosti k Nejvyššímu správnímu soudu. V průběhu řízení o kasačních stížnostech Odvolací finanční ředitelství svými rozhodnutími ze srpna 2018 přiznalo společnosti ČEZ, a. s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, ale jen za období od dodatečných platebních výměřů, řízení o kasačních stížnostech jsou ukončena. Obdobné dvě žaloby podala společnost ČEZ, a. s., jako právní nástupce společnosti Teplárna Trmice, a.s. Tato řízení se nacházejí u správního soudu, kdy v jejich průběhu Odvolací finanční ředitelství svými rozhodnutími z prosince 2018 přiznalo společnosti ČEZ, a. s., jako právnímu nástupci společnosti Teplárna Trmice, a.s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, ale také jen za období od dodatečných platebních výměřů.
11. Společnost ČEZ, a. s., vede dva spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství, kterými Odvolací finanční ředitelství přiznalo společnosti ČEZ, a. s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, ale jen za období od dodatečných platebních výměřů. Společnost ČEZ, a. s., se domnívá, že došlo k nesprávnému právnímu posouzení z pohledu období, za jaké společnosti ČEZ, a. s., vznikl nárok na úrok z neoprávněného jednání správce daně. Řízení se nacházejí u správního soudu. Výsledky řízení nelze předjímat.

ČEZ Distribuce, a. s.

12. Společnost SPR a.s. vede spor se společností ČEZ Distribuce, a. s., o zaplacení částky 213 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v květnu 2013. Podstatou sporu je žalobcem tvrzená existence škody, která měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno. Výsledek řízení nelze předjímat.
13. Čtyři výrobci elektřiny, resp. provozovatelé lokální distribuční soustavy vedou se společností ČEZ Distribuce soudní spory na základě žalob podaných v letech 2015, 2016 a 2017. Podstatou sporu je požadavek na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců hrazené složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny ve vztahu k lokální (vlastní) spotřebě elektřiny v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013. Celkově je požadováno zaplatit částku přes 1 mld. Kč s příslušenstvím. U dvou soudních sporů soud prvního stupně žaloby zamítl, oba žalobci se odvolali. V případě jednoho soudního sporu pak soud prvního stupně v části žaloby vyhověl a společnost ČEZ Distribuce se odvolala, následně soud druhého stupně částečný rozsudek zrušil a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu projednání. V posledním ze sporů bylo řízení přerušeno. Výsledky řízení nelze předjímat.
14. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., vede 3 spory se společností OTE, a.s., na vydání bezdůvodného obohacení ve výši 7,6 mld. Kč s příslušenstvím spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce, a. s., řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny v období 1. 1. 2013 až 31. 12. 2013, a to na základě žalob podaných v letech 2016 a 2017. Soud prvního i druhého stupně řízení zastavil z důvodu nedostatku pravomoci věc rozhodnout. V návaznosti na dvě podaná dovolání v jednom případě Nejvyšší soud ČR dovedl příslušnost soudu k rozhodnutí ve věci, v tomto případě se řízení nachází u soudu prvního stupně. V posledním ze sporů bylo řízení přerušeno. Další postup soudů a výsledky řízení nelze předjímat.
15. ČEZ Distribuce, a. s., vede spor se společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., o zaplacení více než 113 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. Soud prvního i druhého stupně řízení zastavil z důvodu nedostatku pravomoci věc rozhodnout. Oba účastníci podali dovolání k Nejvyššímu soudu ČR. Nejvyšší soud ČR dovolání společnosti ČEZ Distribuce, a. s., odmítl, pravomoc věc rozhodnout tedy náleží Energetickému regulačnímu úřadu. Výsledek řízení nelze předjímat.
16. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce, a. s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy dle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
17. Společnost ČEZ Distribuce, a. s., podala vůči společnosti SCP first payment of receivables s.r.o. (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkursu v prosinci 2017 a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou nezajištěnou pohledávku ve výši cca 115 mil. Kč s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy ve smyslu smlouvy. Insolvenční řízení probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
18. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti One Energy & One Mobile a.s. byla společností ČEZ Distribuce, a. s., přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 154 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy podle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v roce 2018 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.

ČEZ Prodej, a.s.

19. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se Správou železniční dopravní cesty, státní organizací, (dále jen „SŽDC“) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽDC zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Řízení se nachází u soudu druhého stupně, ale i u Ústavního soudu ČR v návaznosti na podanou ústavní stížnost. SŽDC, která žalovanou částku uhradila, následně podala na společnost ČEZ Prodej žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím, které soud prvního stupně nepravomocně vyhověl. Výsledky obou řízení nelze předjímat.
20. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se SŽDC o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽDC, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Řízení se nachází, po zrušení rozhodnutí soudu prvního stupně odvolacím soudem, u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
21. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se společností OTE, a.s., o nahrazení rozhodnutí Energetického regulačního úřadu a rozhodnutí předsedkyně Energetického regulačního úřadu o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrzeného rozdílu výkupních cen proplacených fotovoltaickým výrobcům, které byly ČEZ Prodej, a.s., jako povinně vykupujícímu proplaceny ze strany OTE, a.s., na základě žaloby podané v roce 2016. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Řízení se nachází u soudu druhého stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
22. ČEZ Prodej, a.s., vede spor se společností ACTHERM, spol. s r.o., (provozovatel distribuční soustavy) o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016 (124 mil. Kč) a jejího rozšíření v roce 2017 za škodu vzniklou v navazujícím období (61 mil. Kč). Předmětem sporu je škoda způsobená postupem společnosti ACTHERM, spol. s r.o., při registraci tří fotovoltaických výrobců v systému operátora trhu a při předání údajů o výši vyplácené podpory těmto výrobcům společností ČEZ Prodej, a.s. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno z důvodu sporu vedeného proti společnosti OTE, a.s. (viz výše). Výsledek řízení nelze předjímat.
23. ČEZ Prodej, a.s., vede tři spory s fotovoltaickými výrobci o vydání bezdůvodného obohacení ve výši téměř 160 mil. Kč na základě žalob podaných v březnu 2017. Bezdůvodné obohacení spočívá v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly ČEZ Prodej, a.s., propláceny ze strany OTE, a.s. Dva spory se nacházejí u soudu prvního stupně. V případě třetího sporu byla žaloba zamítnuta a řízení se nachází u soudu druhého stupně. Výsledky řízení nelze předjímat.
24. OTE, a.s., vede spor se společností ČEZ Prodej, a.s., o zaplacení částky cca 104,4 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem žalované částky je bezdůvodné obohacení spočívající v rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany OTE, a.s., společností ČEZ Prodej, a.s., jako povinně vykupujícímu, za období od 1. 1. 2013 do 30. 4. 2018 fotovoltaickému výrobcu. Soud prvního stupně nepravomocně rozhodl o zastavení řízení a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu po nabytí právní moci usnesení o zastavení řízení. Výsledek řízení nelze předjímat.

ŠKODA PRAHA a.s., právní nástupce společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. od 1. 1. 2019

25. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. (dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.) přihlásila do insolvenčního řízení vedeného vůči:
- a) společnosti Chladicí věže Praha, a. s., podmíněné i nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu Paroplynový zdroj 880 MW_e v elektrárně Počeradý v celkové výši 451 mil. Kč, a to na základě přihlášky v roce 2015. Přihlášené pohledávky byly ze strany insolvenčního správce v celé výši popřeny. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. (dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.) proto vede spor s insolvenčním správcem na určení pravosti a výše popřených pohledávek na základě žaloby podané v roce 2016. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
 - b) společnosti VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s. podmíněné i nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW_e v elektrárně Ledvice a komplexní obnovy elektrárny Pruněřov II v celkové výši cca 9 mld. Kč (nepodmíněné pohledávky činily cca 126 mil. Kč, podmíněné pohledávky cca 8,8 mld. Kč), a to na základě přihlášky v roce 2016. Veškeré pohledávky byly popřeny ze strany insolvenčního správce nebo dlužníka, případně oběma z nich. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. (dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.) proto ve vztahu k popřeným pohledávkám vede spory na určení pravosti a výše popřených pohledávek. S ohledem na procesní změny vedoucí k tomu, že se nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW_e v elektrárně Ledvice nadále považují za zjištěné, byla incidence žaloba týkající se těchto pohledávek vzata zcela zpět a předmětné incidenční řízení bylo zastaveno. Ostatní řízení se nacházejí u soudu prvního stupně a jejich výsledek nelze předjímat.
 - c) společnosti KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s., podmíněné i nepodmíněné pohledávky související s realizací projektu výstavby nového zdroje 660 MW_e v elektrárně Ledvice, komplexní obnovy elektrárny Pruněřov II a projektu výstavby paroplynového zdroje 880 MW_e v elektrárně Počeradý v celkové výši cca 1,89 mld. Kč (cca 1,85 mld. Kč podmíněné pohledávky, cca 16,6 tis. Kč nepodmíněná pohledávka na základě přihlášek v roce 2017 a cca 38,7 mil. Kč pohledávka z náhrady škody na základě přihlášky v roce 2018). Podmíněné pohledávky v celkovém rozsahu cca 1,85 mld. Kč byly popřeny ze strany insolvenčního správce i společnosti KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. (dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.) proto ve vztahu k popřeným pohledávkám vede spor na určení pravosti a výše popřených pohledávek. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat. Pohledávka z titulu náhrady škody způsobené odmítnutím vybraných smluv o dílo ze strany společnosti KRÁLOVOPOLSKÁ RIA, a.s., v celkovém rozsahu cca 38,7 mil. Kč (přihlášená pro případ účinnosti tohoto odmítnutí, jakkoli jej společnost ŠKODA PRAHA a.s., dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., zpochybňuje) byla insolvenčním správcem popřena. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. ve vztahu k této popřené pohledávce vede spor s insolvenčním správcem na základě žaloby podané v roce 2018. Výsledek řízení nelze předjímat.
26. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. (dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.) vede spor proti společnosti PPF banka a.s. o zaplacení částky ve výši cca 43 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je bankovní záruka vystavená PPF bankou a.s. Soud prvního stupně žalobě vyhověl. Po podaném odvolání ze strany žalované se řízení nachází u soudu druhého stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
27. Společnost ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. vedla dva spory proti společnosti NOEN, a.s., o zaplacení částky převyšující 228 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě dvou žalob podaných v roce 2017. Požadovaná částka představovala smluvní pokutu. Začátkem roku 2019 u obou dvou sporů byly uzavřeny dohody o narovnání a žaloby byly vzaty v celém rozsahu zpět.

28. Insolvenční správce společnosti Chladicí věže Praha, a. s., vede spor se společností ŠKODA PRAHA a.s. (dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.) o zaplacení částky cca 43 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem požadované částky je tvrzené porušení zástavního práva na pohledávky společnosti Chladicí věže Praha, a. s., podle zástavní smlouvy s PPF bankou a.s. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
29. Insolvenční správce společnosti VÍTKOVICE POWER ENGINEERING a.s. vede spor se společností ŠKODA PRAHA a.s. (dříve ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.) o zaplacení částky cca 3,4 mil. Kč s příslušenstvím (před částečným zpětvzetím žaloby o zaplacení částky 5,4 mil. Kč), a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem požadované částky jsou tvrzené vícenáklady v souvislosti s havárií vápenné suspenze v rámci komplexní obnovy elektrárny Pruněřov II. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

Energotrans, a.s.

30. Společnost Energotrans, a.s., vede dva spory s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správních žalob podaných proti rozhodnutím Odvolacího finančního ředitelství ve věci úroku z neoprávněného jednání správce daně ve vztahu k vrácenému přeplatku na dani darovacích z emisních povolenek za léta 2011 a 2012. Odvolací finanční ředitelství svými rozhodnutími z prosince 2018 přiznalo společnosti Energotrans, a.s., úrok z neoprávněného jednání správce daně za léta 2011 i 2012, a to za období od dodatečných platebních výměrů. Správní soud obě sporná rozhodnutí Odvolacího finančního ředitelství zrušil a znovu vrátil k projednání. Řízení zatím nejsou ukončena a jejich výsledky nelze předjímat.

Zahranicí

Polsko

31. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti 7 společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A. (EWC), a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22,7 mil. PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. Ke dni 4. 12. 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112,7 mil. PLN plus úroky (cca 673 mil. Kč). Následně byl případ pozastaven z důvodu ohlášeného konkursu. Dne 9. 1. 2019 bylo další soudní řízení, ale už pouze s šesti stranami, které v soudním řízení pokračují.

Německo

32. Dne 12. 6. 2017 podala společnost D-I-E Elektro AG k zemskému soudu v Mönchengladbachu žalobu na zaplacení odměny ze smlouvy o dílo proti společnosti Minto GmbH ve výši 6 714 490 EUR včetně příslušenství. Případ se nachází před soudem prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

Turecko

33. Společnost Sakarya Elektrik Dağıtım A.S. (SEDAŞ) od roku 2011 podávala odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na jejichž základě se snižovala část provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Společnost SEDAŞ se proti jednomu z prvoinstančních rozhodnutí odvolala k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. Odvolání bylo zamítnuto. Zbývající soudní spory jsou ve fázi podávání vyjádření.
34. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem ve věci vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společnosti SEDAŞ je celková výše v současné době probíhajících sporů nemateriální a s ohledem na legislativu přijatou v průběhu roku 2016 jakož i judikaturu Ústavního soudu soudy postupně rozhodují spory ve prospěch společnosti.
35. Společnost SEDAŞ podala v březnu a květnu 2016 tři správní žaloby proti rozhodnutím EPDK, kterými jsou upraveny limity příjmů společnosti SEDAŞ z distribuce elektřiny v regulačním období let 2016–2020 včetně způsobu jejich výpočtu a využití. Případ je momentálně u odvolacího soudu.

Rumunsko

36. Od počátku roku 2014 vede Distribuție Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem ohledně distribučních tarifů v druhém regulačním období. Prvoinstanční soud v dubnu 2016 částečně vyhověl stížnosti Distribuție Energie Oltenia S.A. proti regulátorovi a rozhodl, že korekce za minulé regulační období byla uplatněna neoprávněně. Regulátor se proti rozsudku odvolal a rozporuje i předložený expertní posudek. V posudku je konstatováno, že výše negativní korekce (primární příčina poklesu tarifů) je neoprávněná. Řízení bude pokračovat před soudem druhé instance.
37. Od konce roku 2018 vede společnost Distribuție Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem (ANRE) ohledně správního nařízení č. 169/2018 upravujícího metodiku distribučních tarifů. Případ je před soudem prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.

38. Od konce roku 2018 vede společnost Distributie Energie Oltenia S.A. spor s regulátorem (ANRE) ohledně správního nařízení č. 168/2018 upravujícího WACC. Případ je před soudem prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
39. Společnost Tomis Team S.A. vede spor s Městským úřadem ve Fântânele o zrušení rozhodnutí tohoto úřadu pod č. 11/14.03.2014, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
40. Společnost Tomis Team S.A. vede spor s Městským úřadem ve Fântânele ohledně povinnosti zaplatit daň z nemovitosti (v letech 2010–2014) a s tím související penále (celkem ve výši cca 27,5 mil. RON, tj. cca 148 mil. Kč), a to na základě žaloby podané v roce 2016. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je nyní přerušeno. Výsledek řízení nelze předjímat.

Bulharsko

41. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD se v letech 2016, 2017 a 2018 odvolaly proti mnoha rozhodnutím regulátora – Komise pro energetickou a vodní regulaci (KEVR) – stanovujícím ceny elektřiny. Probíhají soudní jednání. Výsledky řízení nelze předjímat.
42. Společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD a CEZ Elektro Bulgaria AD vedou spor s KEVR; předmětem tohoto sporu jsou změny dotýkající se regulace ceny elektřiny od června 2018. Výsledek řízení nelze předjímat.
43. CEZ Razpredelenie Bulgaria a CEZ Elektro Bulgaria se odvolaly proti změnám v nařízení č. 1 týkajícím se regulace cen elektřiny v červnu 2018. Jednání před Nejvyšším správním soudem je stanoveno na listopad 2019. Výsledek řízení nelze předjímat.
44. V březnu 2014 NEK (Nacionalna Električeska Kompanija EAD) podal žalobu u sofijského městského soudu proti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, kterou NEK nárokoval platby za dodávky elektřiny v letech 2011 a 2012 ve výši 5,9 mil. BGN (přibližně 76 mil. Kč). CEZ Razpredelenie Bulgaria AD reagoval předložením námitek vůči žalobě společnosti NEK. V rámci uzavřeného jednání, které se konalo 1. 6. 2015, soud neuznal žalobní nárok společnosti NEK a místo toho jako žalobce předvolal ESO EAD, provozovatele přenosové soustavy. Soud 11. 12. 2017 odmítl žalobu ESO EAD a ESO EAD se proti tomuto rozhodnutí odvolalo. Odvolací soud v Sofii rozhodnutím ze 17. 8. 2018 nařídil CEZ Razpredelenie Bulgaria zaplatit platby ve výši 5,7 mil. BGN a 2,75 mil. BGN za úroky. Společnost se odvolala k Nejvyššímu správnímu soudu. Čeká se na zahájení řízení. Výsledek řízení nelze předjímat.
45. V důsledku provedeného regulačního auditu dodržení podmínek distribuční licence v období od 1. 7. 2008 do 30. 11. 2013 ze strany KEVR bylo společnosti CEZ Razpredelenie Bulgaria AD doručeno 981 správních rozhodnutí o porušení povinností, ke kterým společnost předložila písemné námítky. Na základě podaných námitek obdržel následně CEZ Razpredelenie Bulgaria AD 206 sankčních rozhodnutí vydaných KEVR ve výši 20 tis. BGN (cca 260 tis. Kč) za každé porušení. Společnost se proti všem sankčním rozhodnutím řádně odvolala. Ke dni uzávěrky zprávy existuje 197 pravomocných soudních rozhodnutí, z čehož 96 z nich uložené sankce potvrdilo a ty byly společností uhrazeny, 101 rozhodnutí s konečnou platností sankce zamítlo. Dále 7 řízení čeká na rozhodnutí soudu první instance, 1 řízení čeká na rozhodnutí soudu druhé instance a 1 řízení bylo soudem druhého stupně čerstvě rozhodnuto ve prospěch společnosti.
46. Komise pro ochranu hospodářské soutěže (KZK) v roce 2013 zahájila řízení o porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže a čl. 101 a 102 Smlouvy o fungování Evropské unie (kartelové dohody spočívající v jednání ve shodě a pro zneužití dominantního postavení) ze strany společností ČEZ a dalších společností v souvislosti s otevřením trhu s elektřinou. KZK dne 14. 12. 2017 rozhodla o pokutě ve výši 1,14 mil. BGN (cca 14,3 mil. Kč) pro CEZ Elektro Bulgaria AD a 1,06 mil. BGN (cca 13,9 mil. Kč) pro CEZ Razpredelenie Bulgaria AD. Obě společnosti se proti tomuto rozhodnutí odvolaly k Nejvyššímu správnímu soudu. Nejvyšší správní soud shledal pokuty oprávněnými a odvolání obou společností zamítl. Proti tomuto rozhodnutí byl podán opravný prostředek.
47. Komise pro ochranu před diskriminací otevřela případ č. 258/2008 za údajnou diskriminaci na základě etnického původu vyvolaný instalací rozvodných skříní ve výšce 6–8 m v některých oblastech, a přitom v jiných oblastech ve výšce 1–2 m. Soudní dvůr Evropské unie v Lucemburku rozhodl 16. 7. 2015, že Anelija Nikolova byla diskriminována. Správní soud v Sofii převzal tento případ. Správní soud 10. 8. 2017 rozhodl o vrácení tohoto případu zpět k projednání Komisí pro ochranu před diskriminací. Případ byl znovuotevřen komisí. Čeká se na vydání rozhodnutí.
48. V dubnu 2017 Piraeus Bank podala žalobu proti Bara Group EOOD ve věci zastavených pohledávek SANO EPC EOOD za Bara Group EOOD. Žaloba na 50 tis. BGN (cca 0,6 mil. Kč) je pouze část celkové zastavené pohledávky ve výši 3 mil. BGN (cca 39 mil. Kč). Společnost Bara Group EOOD písemně podala námítky proti této žalobě. Případ je nyní ve stadiu odvolacího řízení poté, co došlo k zamítnutí žaloby soudem prvního stupně a k odvolání společnosti SANO EPC EOOD proti tomuto zamítavému rozhodnutí soudu.

49. ESO EAD (provozovatel přenosové soustavy) vede dva spory se společností CEZ Razpredelenie Bulgaria AD o zaplacení pohledávek souvisejících s přenosem a dodávkami elektřiny ve výši cca 6,33 mil. BGN (cca 83 mil. Kč) za období od března 2014 do ledna 2015, a to na základě žalob podaných v roce 2014 a 2017. Právním titulem požadované částky je čl. 7 nařízení č. 1 dotýkající se regulace cen elektřiny. V jednom případě se řízení nachází u soudu prvního stupně, v případě druhém u soudu druhého stupně. Výsledky řízení nelze předjímat.

Jiná řízení

Česká republika

Policejní orgán v rámci vyšetřování možné trestné činnosti související se získáním licence na provoz FVE Vranovská Ves vydal v souladu s trestním řádem usnesení o zajištění náhradní hodnoty pravděpodobného výnosu z této trestné činnosti, a to:

1. zajištění pohledávek společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vůči společnosti OTE, a.s., k 28. 2. 2019 ve formě vyplácené podpory zeleného bonusu, a to v celkové výši téměř 713 mil. Kč; předmětná částka bude po dobu trvání zajištění uložena na bankovním účtu u České národní banky a společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemůže s těmito prostředky nakládat,
2. zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společnosti ČEZ, a. s., ve výši cca 223 mil. Kč; po dobu trvání zajištění nemůže společnost ČEZ, a. s., s těmito prostředky nakládat.

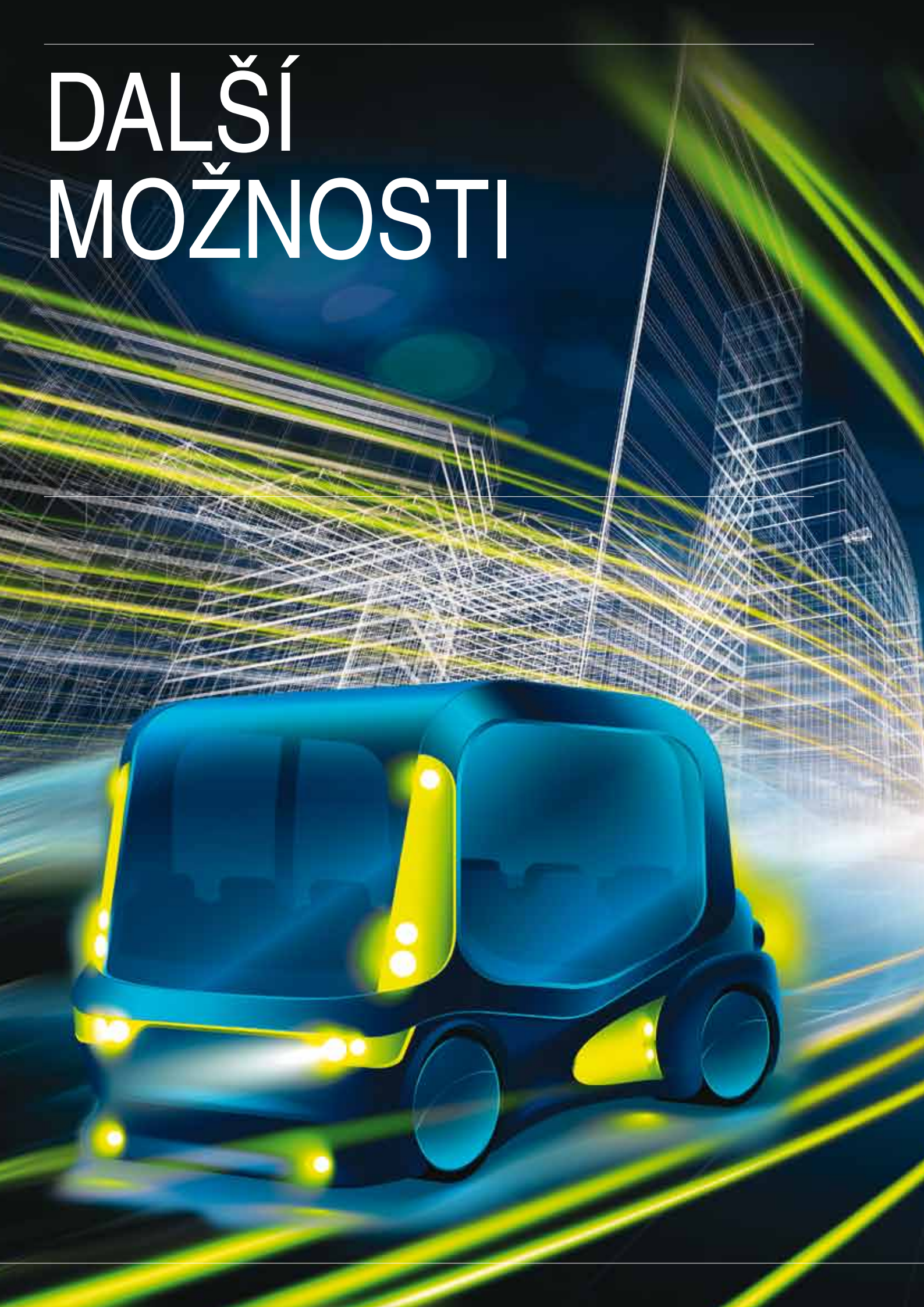
V obou případech se jedná o předběžná zajišťovací opatření provedená orgány činnými v trestním řízení v kauze, kdy obviněné osoby nejsou zaměstnanci společností Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., potažmo ČEZ, a. s., je v tomto případě v pozici poškozeného.

Bulharsko

Dne 19. 3. 2014 bylo zahájeno bulharským regulátorem KEVR řízení o odebrání licence pro obchod s elektřinou proti prodejní společnosti CEZ Elektro Bulgaria. Zahájení tohoto řízení bylo důsledkem dlouhodobě neřešené regulace podpory OZE ze strany bulharských úřadů v letech 2012 a 2013. Rozhodnutím KEVR č. P2-L-135-11 přijatém na zasedání dne 6. 8. 2018 bylo řízení ukončeno. Nejsou žádné informace o odvolání proti tomuto rozhodnutí a další kroky v tomto procesu nejsou očekávány. Byla podána žaloba proti rozhodnutí bulharského antimonopolního úřadu, kterým nebyl dán souhlas s transakcí prodeje bulharských aktiv Skupiny ČEZ společnosti Inercom. Na konci října 2018 uznal bulharský Nejvyšší správní soud společnosti ČEZ, a. s., a CEZ Bulgarian Investments B.V. jako legitimní účastníky sporu

mezi společnostmi Inercom a KZK ve věci odvolání proti zamítnutí povolení nákupu bulharských aktiv ČEZ. První jednání před Nejvyšším správním soudem je stanoveno na 14. 5. 2019. Byla podána žaloba proti rozhodnutí bulharského antimonopolního úřadu, kterým bylo přerušeno řízení o druhé žádosti společnosti Inercom týkající se souhlasu s prodejem bulharských aktiv Skupiny ČEZ. Tato druhá žádost byla podána poté, co antimonopolní úřad nedal souhlas s transakcí dle první žádosti, a poté, co společnost Inercom prodala svá aktiva v oblasti výroby solární energie. Rozhodnutím soudu z února 2019 bylo potvrzeno rozhodnutí antimonopolního úřadu o přerušení řízení ve věci druhé žádosti do doby pravomocného rozhodnutí ve věci první žádosti o souhlas s transakcí prodeje bulharských aktiv Skupiny ČEZ společnosti Inercom. Společnost Inercom i společnost ČEZ, a. s., podaly proti tomuto rozhodnutí kasační stížnost k bulharskému Nejvyššímu správnímu soudu. Dne 12. 7. 2016 ČEZ, a. s., formálně podal u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájil mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodů neochránění investice. K tomuto kroku se rozhodl po celé řadě zásahů bulharských institucí poškozujících podnikání společností ČEZ v Bulharsku a v důsledku dlouhodobě se nezlepšující kritické situace na tamním energetickém trhu. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. ČEZ, a. s., opakovaně vyzýval bulharskou vládu k urychlené nápravě stávajícího stavu a kompenzaci vzniklých škod. V listopadu 2015 zaslal bulharské vládě formální předžalobní výzvu (tzv. Notice of Dispute), ve které žádal o vyřešení sporu smírní cestou a vyhradil si právo zahájit investiční arbitráž. Snaha o smírné jednání s bulharskou vládou nevedla od listopadu 2015 k žádné oficiální reakci kompetentních orgánů. Po uplynutí lhůty pro smírné řešení v květnu 2016 formálně avizoval ČEZ, a. s., Bulharsku, že mezinárodní arbitrážní řízení zahájí. Arbitrážní nárok není předmětem prodeje bulharských aktiv, který byl v únoru 2018 schválen orgány společnosti ČEZ, a. s., a arbitráž je vedena nadále ze strany ČEZ, a. s. Spor rozhoduje tříčlenný tribunál a každá ze stran již jednoho rozhodce určila. Ani v roce 2018 nedošlo k sestavení tribunálu, protože se strany po mnohých pokusech neshodly na jeho předsedovi. Na začátku roku 2019 byl o sestavení tribunálu ze strany ČEZ, a. s., oficiálně požádán ICSID. Na základě toho byl v únoru 2019 zvolen předseda a sestaven kompletní tribunál. Nyní jsou očekávány další procesní kroky.

DALŠÍ MOŽNOSTI



NEJDE O TO, OBNOVOVAT UHLÍ,
ALE VYRÁBĚT ENERGII
Z ČEHOKOLI, CO NÁS NAPADNE.

JEZDÍME NA ELEKTRINU

PROFESOR SIBRANDUS STRATINGH Z NIZOZEMSKÉHO
GRONINGENU NAVRHL MALÝ ELEKTROMOBIL, KTERÝ SESTAVIL
JEHO ASISTENT CHRISTOPHER BECKER.

1835

1899

VZNIKL PRVNÍ PROTOTYP HYBRIDNÍHO AUTOMOBILU,
JEHOŽ JÍZDU ZAJIŠŤOVAL ELEKTROMOTOR A BATERIE.
DOBÍJELY SE DYNAMEM POHÁNĚNÝM SPALOVACÍM
MOTOREM. VYNALEZL JEJ FERDINAND PORSCHE,
RODÁK Z VRATISLAVIC NAD NISOU.

NEJVÍCE ELEKTROMOBILŮ JEZDÍ V ČÍNĚ, V TÉTO ZEMI SE TAKÉ NACHÁZÍ DRTIVÁ
VĚTŠINA PROVOZOVANÝCH ELEKTRICKÝCH AUTOBUSŮ. Z EVROPSKÝCH ZEMÍ
SE NA ŠPIČCE POHÝBUJE NORSKO NÁSLEDOVANÉ FRANCIÍ. V CELÉ EVROPĚ
JE V PROVOZU PŘES 500 TISÍC ELEKTROMOBILŮ, Z TOHO V ČESKÉ REPUBLICE
CCA 2 TISÍCE VOZIDEL.



KOGENERACE/TRIGENERACE

KOGENERACE JE SLOVO OZNAČUJÍCÍ SPOLEČNOU VÝROBU ELEKTRINY
A TEPLA. U TRIGENERACE SE K NIM PŘIDÁVÁ I VÝROBA CHLADU.

350

KE KONCI ROKU 2018 BYL
CELKOVÝ INSTALOVANÝ
VÝKON KOGENERAČNÍCH
ZAŘÍZENÍ V ČR ODHADOVÁN
NA 350 MW.

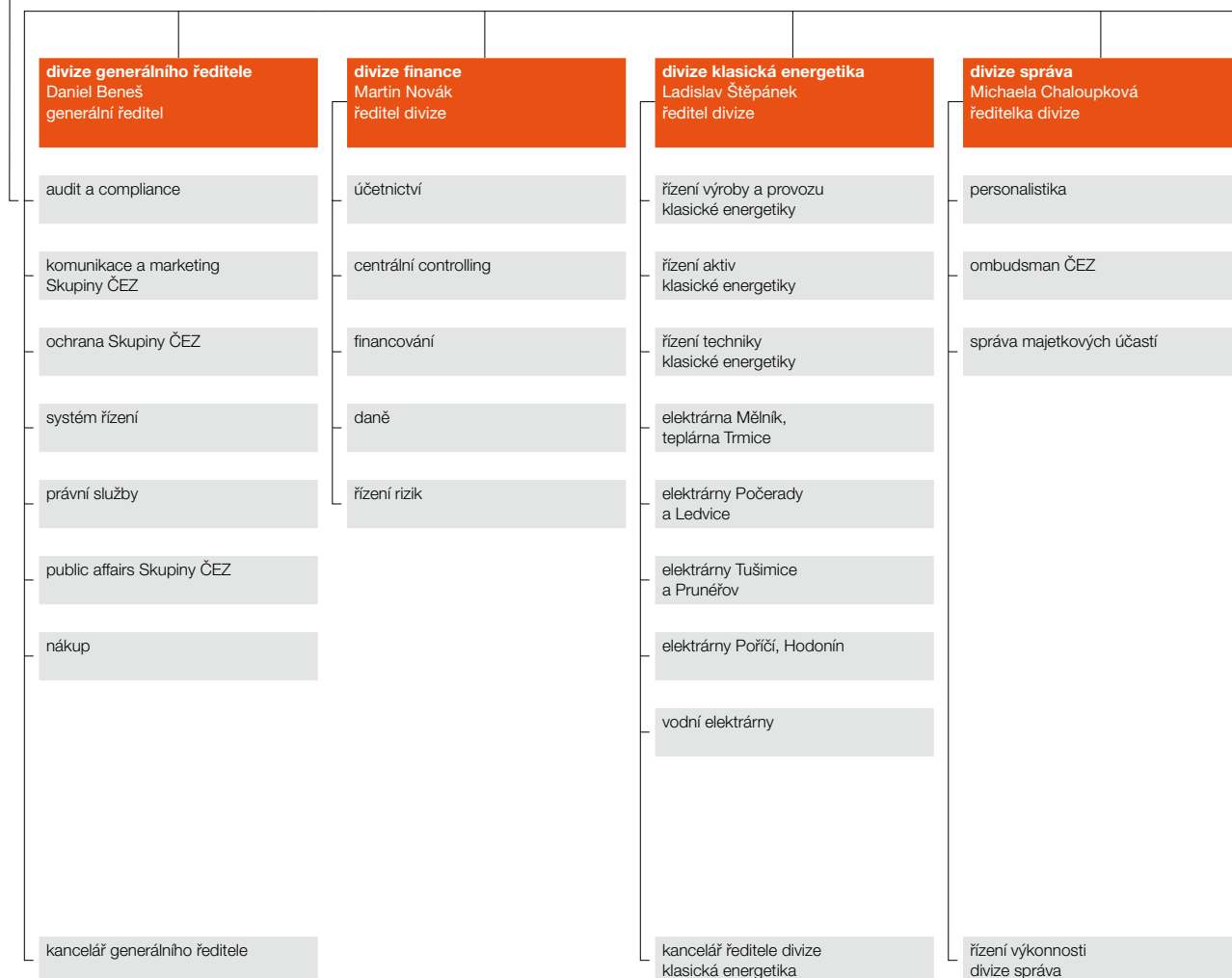
KOGENERAČNÍ JEDNOTKY NABÍZEJÍ
VYUŽITÍ ODPADNÍHO TEPLA PŘI VÝROBĚ
ELEKTRINY K VYTÁPĚNÍ NEBO OHŘEVU
VODY, A ZVYŠUJÍ TAK ÚČINNOST
ČERPÁNÍ PRIMÁRNÍ ENERGIE PALIV
Z DNEŠNÍCH 40 % NA 80–90 %.

ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ SCHÉMA ČEZ, a. s., KE DNI 18. 3. 2019

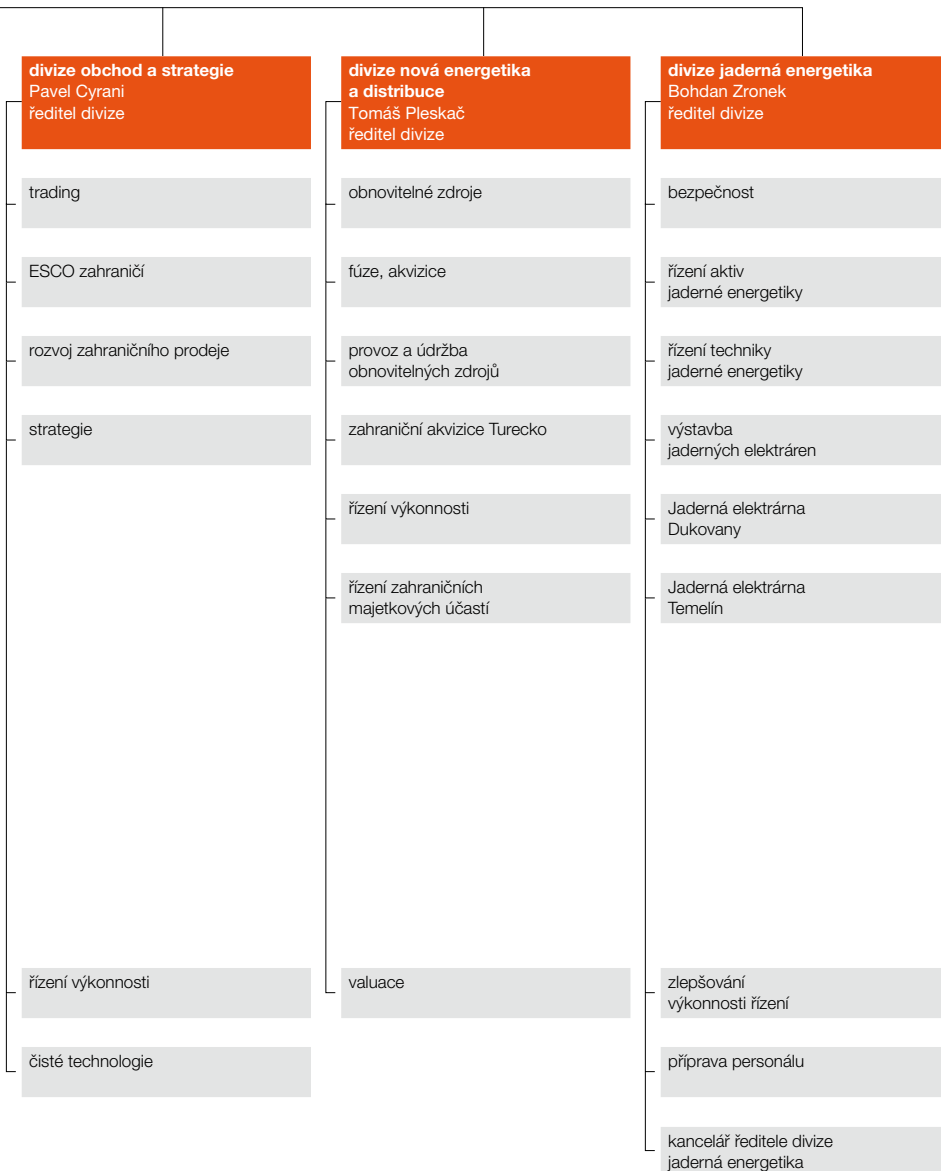
valná hromada

dozorčí rada

představenstvo



výbor pro audit



INFORMACE PRO AKCIONÁŘE A INVESTORY

Finanční kalendář

Událost	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2018 – elektronická verze česká a anglická	18. 4. 2019
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2018 – tištěná verze česká	25. 4. 2019
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2018 – tištěná verze anglická	29. 4. 2019
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2019	14. 5. 2019
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2019	
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I. pololetí 2019	13. 8. 2019
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I. pololetí 2019	
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2019	2. 9. 2019
Neauditované konsolidované výsledky hospodaření Skupiny ČEZ za I.–III. čtvrtletí 2019	12. 11. 2019
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka	
Konferenční hovor (v anglickém jazyce)	
Neauditované výsledky hospodaření ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2019	

Kontakty

	E-mail / internetová adresa	Telefon/fax
Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ		
Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
Roman Gazdík	roman.gazdik@cez.cz	+420 211 042 456
Alice Horáková	alice.horakova@cez.cz	+420 211 042 460
Tiskoví mluvčí v jednotlivých oblastech České republiky	http://www.cez.cz/cs/pro-media/kontakt-pro-media.html	
Vztahy s investory		
Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
Internetové stránky		
	www.cez.cz	
Václav Beneš	vaclav.benes@cez.cz	+420 211 043 194
Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz	+420 211 042 612
Informační centra	http://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/kontakty-skupina-cez/informacni-centra.html	
Virtuální prohlídky elektráren	http://virtualni-prohlidky.cez.cz/cez-virtualni-prohlidky/	
Zákaznická linka v České republice – prodej poštou:	https://www.cez.cz/cs/kontakty.html	+420 800 810 820
ČEZ Prodej, a.s.		fax: +420 371 102 008
Guldenerova 2577/19		při volání ze zahraničí: +420 371 100 100
326 00 Plzeň		

	E-mail / internetová adresa	Telefon/fax
Zákaznická linka v České republice – distribuce poštou: ČEZ Distribuce, a. s. Guldenerova 2577/19 326 00 Plzeň	https://www.cez.cz/cs/kontakty.html	+420 800 850 860
Zákaznická linka v České republice – energetické služby Kontaktní adresa: ČEZ ESCO, a.s. Duhová 1444/2 140 00 Praha 4 Korespondenční adresa: ČEZ ESCO, a.s. Guldenerova 2577/19 326 00 Plzeň	www.cezesco.cz obchod@cezesco.cz	+420 371 101 101
Webová obchodní kancelář (ČEZ ON_LINE)	https://cezonline.cez.cz	
Aktuální stav distribuce elektřiny na konkrétní adrese (v ČR)	www.bezstav.cz	
Zákaznická linka v Rumunsku – prodej poštou: CEZ Romania S.A. Str. Depozitelor 2 Târgu Jiu, judetul Gorj cod postal 210152	cez_crc@cez.ro	0251 929 (při volání z Rumunska) fax: 0248 524 834
Zákaznická linka v Rumunsku – distribuce poštou: Distributie Energie Oltenia S.A. Str. Depozitelor 2 Târgu Jiu, judetul Gorj Cod postal 210238	relatiiclienti@distributieoltenia.ro distributie@distributieoltenia.ro	0800 500 000 0251 408 006 0251 408 007 0251 408 008 fax: 0251 216 471 fax: 0372 526 471
Zákaznická linka v Bulharsku – prodej	info@cezelectro.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska) fax: +359 (0)2 9871 852
Zákaznická linka v Bulharsku – distribuce	klienti@cez-rp.bg	0700 10 010 (při volání z Bulharska) fax: +359 (0)2 8959 667
Zákaznická linka na Slovensku poštou: CEZ Slovensko, s.r.o. Mlynské nivy 48 821 09 Bratislava	cez@cez.sk , www.cez.sk	0850 888 444 (při volání ze Slovenska)
Zákaznická linka v Maďarsku	sales@cez.hu	+36 1 266 9324 fax: +36 1 266 9331
Zastoupení v Německu	info@cezdeutschland.de	+49 (0) 40 999 995 30
Zastoupení ve Francii	info@cezfrance.fr doplňující informace: www.youtube.com/watch?v=NCd9FC0Q48Q	
Nadace ČEZ	www.nadacecez.cz	+420 211 046 720
Zpráva o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ	www.cez.cz/cs/udrzitelny-rozvoj.html	
Ombudsmani Skupiny ČEZ v České republice Josef Sedlák poštou na adrese: Ombudsman ČEZ Hvězdova 1716/2b 140 62 Praha 4	www.cez.cz/ombudsman.html	telefonicky nelze kontaktovat
v Bulharsku Radoslav Dimitrov poštou na adrese: Tsarigradsko Shosse 159 1784 Sofie	www.cez.bg/bg/kontakti.html	+359 (0) 28 958 450 fax: +359 (0) 28 959 770

Výklad vybraných pojmů a zkratk

Pojem	Komentář
EEX	Evropská energetická burza (European Energy Exchange).
EFET	Evropská federace obchodníků s energií. Sdružení evropských obchodníků s energií na velkoobchodních trzích s elektřinou a plynem (European Federation of Energy Traders).
EMEA	Geograficko-politická oblast regionu Evropa, Střední východ a Afrika (Europe, Middle East and Africa).
EURATOM	Evropské společenství pro atomovou energii.
EURELECTRIC	Odvětvové sdružení, které zastupuje společné zájmy evropského odvětví elektroenergetiky v Bruselu. Jeho nejdůležitější činností je sledování procesu přípravy energetické legislativy na evropské úrovni, formulace společných pozic a jejich aktivní prezentace vůči evropským institucím.
Horizon 2020	Rámcový program Evropské unie pro výzkum a inovace na období let 2014–2020 určující rámec pro unijní podporu výzkumných a inovačních činností.
IETA	Mezinárodní asociace pro obchodování s emisemi. Nezisková obchodní asociace, která slouží podnikům zabývajícím se tržními řešeními pro změny klimatu (The International Emissions Trading Association).
KJ	Kogenerační jednotka.
LNG	Zkapalněný plyn (Liquefied Natural Gas).
OTC	Označení pro mimoburzovní trh s cennými papíry a jinými finančními instrumenty. Obchody probíhají přímo mezi dvěma protistranami, které si domlouvají individuální podmínky každého obchodu (Over the Counter).
OZE	Obnovitelné zdroje energie. Zdroje energie, které mají schopnost částečné nebo úplné obnovy. Patří mezi ně zejména sluneční, větrná nebo vodní energie, biomasa a bioplyn.
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost.
WANO	Světové sdružení provozovatelů jaderných elektráren (World Association of Nuclear Operators).
ZEVO	Zařízení pro energetické využití odpadu.

Přehled používaných jednotek

Zkratka	Jednotka	Komentář
t	tuna	jednotka hmotnosti
TJ	terajoule	jednotka práce (energie)
V	volt	jednotka elektrického potenciálu (napětí)
W	watt	jednotka výkonu
Wh	watthodina	jednotka práce

Názvy společností jsou ve většině kapitol výroční zprávy uváděny bez označení právní formy. Úplné názvy společností Skupiny ČEZ jsou obsahem zprávy o vztazích, která je součástí této výroční zprávy (na stranách 182–219). Celé názvy společností mimo Skupinu ČEZ jsou uvedeny v následující tabulce:

Názvy společností mimo Skupinu ČEZ

Název použitý (zkrácený)	Název podle obchodního rejstříku
AERO Vodochody	AERO Vodochody a.s.
AKKÖK	Akkök Holding A.S.
Alstom	ALSTOM HOLDINGS SA
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
Arthur Andersen	Arthur Andersen BV
AWK	Agrowind Kończewo sp. z o.o.
BCPP	Burza cenných papírů Praha, a.s.
BOTAS	BOTAŞ Petroleum Pipeline Corporation
BSE (Българска Фондова Борса)	Bulgarian Stock Exchange Sofia (Българска Фондова Борса)
Burza cenných papírů Praha	Burza cenných papírů Praha, a.s.
Burza cenných papírů ve Varšavě	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.
Centrální depozitář cenných papírů	Centrální depozitář cenných papírů, a.s.

Název použitý (zkrácený)	Název podle obchodního rejstříku
Cinergy	Cinergy Corp.
Cloud&Heat Technologies	CLOUD & HEAT Technologies GmbH
ConocoPhillips	ConocoPhillips Company
Cosmo Tech	Cosmo Tech SAS
ČEPS	ČEPS, a.s.
Česká pojišťovna	Česká pojišťovna a.s.
DIAMO	DIAMO, státní podnik
DOVERIE	DOVERIE – United Holding AD
Drivz	Drivz Ltd.
E.ON	E.ON Česká republika, s. r. o.
E.ON	E.ON Energy Projects GmbH
EdF	Électricité de France S.A.
EEX	European Energy Exchange AG
En.plus	En.plus GmbH
European Liability Insurance for the Nuclear Industry	Elini N.V.
Evropská investiční banka	Evropská investiční banka (European Investment Bank)
FVE Dubí	FVE Dubí s.r.o.
FVE Vranovská Ves	FVE Vranovská Ves a.s.
Global Payments Europe	Global Payments Europe, s.r.o.
H & R Elektromontagen	H & R Elektromontagen GmbH
Hochtief	HOCHTIEF CZ a. s.
Chimimport	Chimimport AD
ICE	Intercontinental Exchange, Inc.
India Power	India Power Corp. Ltd.
Inercom	Inercom Bulgaria EAD
Kaufland	Kaufland Česká republika v.o.s.
McKinsey & Company	Skupina McKinsey & Company
MOL	MOL Nyrt.
OEM Energy	OEM Energy Sp z o.o.
OKD	OKD, a.s.
OTE	OTE, a.s.
PG Silesia Sp. z o.o.	PG Silesia Sp. z o.o. (Przedsiębiorstwo Górnicze „SILESIA“ sp. z o.o.)
Povodí Moravy	Povodí Moravy, s.p.
Povodí Vltavy	Povodí Vltavy, státní podnik
Pražská teplárenská	Pražská teplárenská a.s.
PSE	POLSKIE SIECI ELEKTROENERGETYCZNE SPÓŁKA AKCYJNA
Rockstart	Rockstart Entrepreneurs B.V.
Royal Dutch Shell	ROYAL DUTCH SHELL plc
RTE	RTE SAS
RWE	RWE Energy AG
Sokolovská uhelná	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
sonnen	sonnen GmbH
Standard & Poor's	Standard & Poor's Credit Market Services Europe Limited
SÚJB	Státní úřad pro jadernou bezpečnost
SunFire	SunFire GmbH
SŽDC	Správa železniční dopravní cesty, státní organizace
tado	tado GmbH
Teplárna České Budějovice	Teplárna České Budějovice, a.s.
TGE	Towarowa Gielda Energii S.A.
TVEL	akciová společnost TVEL – акционерное общество «ТВЭЛ»
Vršanská uhelná	Vršanská uhelná a.s.
VU LOG	VU Log SA
Westinghouse Electric Sweden	Westinghouse Electric Sweden AB
ZTE Corporation	ZTE Corporation Company Limited

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této výroční zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

METODIKA VÝPOČTU UKAZATELŮ NESPECIFIKOVANÝCH V RÁMCI IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkazů či jejichž složky nejsou přímo dostupné ze standardizovaných účetních výkazů (účetní závěrka). Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	
Účel:	Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.
Definice:	Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.
Dividenda na akcii (hrubá)	
Účel:	Ukazatel vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti (zpravidla za uplynulý rok), který odpovídá vlastnictví jedné akcie. Následná výplata podílu na zisku zpravidla podléhá zdanění, které může být odlišné pro různé akcionáře, proto je vykazována příslušná hodnota před uplatněním zdanění.
Definice:	V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcii v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozích období).
Rentabilita investovaného kapitálu (ROIC)	
Účel:	Vyjadřuje míru zhodnocení kapitálu vloženého do hlavní podnikatelské činnosti podniku. Slouží k porovnání výnosnosti s podobnými podniky v rámci odvětví.
Definice:	$EBIT * (1 - \text{sazba daně z příjmů právnických osob}) / \text{Průměrný investovaný kapitál}$ U investovaného kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.
Investovaný kapitál	
Definice:	Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice + Dlouhodobý nehmotný majetek + Čistý pracovní kapitál.
Čistý pracovní kapitál	
Definice:	Oběžná aktiva - Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty - Krátkodobé závazky + Krátkodobé úvěry + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Rezervy v rámci krátkodobých závazků.

Název ukazatele	
Rentabilita aktiv (ROA) čistá	
Účel:	Ukazuje, jak efektivně jsou aktiva využívána k tvorbě zisku. Slouží k porovnání ziskovosti s podniky podobnými svou velikostí a produkty.
Definice:	Zisk po zdanění / Průměrná Aktiva celkem. U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Aktiv se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.
Poznámka:	Zveřejňuje se pouze pro ČEZ, a. s.
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) čistá	
Účel:	Jedná se o poměrový ukazatel dosaženého zisku a investovaného kapitálu akcionářů do dané společnosti. Umožňuje investorovi porovnání zhodnocení investice (dosažené ROE za uplynulé období) s jeho očekáváním.
Definice:	Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku / Průměrný Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku. U Zisku po zdanění se používá hodnota za posledních 12 měsíců. U Vlastního kapitálu se používá průměrná hodnota počítaná z hodnoty aktuálního období a hodnoty období před 12 měsíci, tj. průměrná hodnota k 31. 12.
Poznámka:	V případě hodnoty pro ČEZ, a. s., se v čitateli používá Zisk po zdanění a ve jmenovateli Vlastní kapitál. Ostatní parametry výpočtu jsou shodné s výpočtem pro Skupinu ČEZ.

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů (včetně ukazatele EBITDA a čistý dluh) je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou definovány následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky:

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	2017	2018
Zisk po zdanění	mil. Kč	18 959	10 500
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	mil. Kč	-142	1 766
Opravné položky k developovaným projektům*	mil. Kč	523	0
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu společných podniků**	mil. Kč	1 251	0
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***	mil. Kč	107	-150
Ostatní mimořádné vlivy****	mil. Kč	0	938
Zisk po zdanění očištěný	mil. Kč	20 698	13 055

* V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady (opravné položky k zásobám).

** V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

*** V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů (odložená daň).

**** Negativní vliv tvorby rezervy a opravných položek k pohledávce ČEZ odpovídající hodnotě potenciálního dílčího plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností turecké skupiny Akcez v důsledku dalšího oslabení kursu TRY vůči USD v roce 2018 (reflektující makroekonomický a politický vývoj v Turecku); v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je hodnota (425 mil. Kč) součástí řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků a hodnota (513 mil. Kč) součástí řádku Opravné položky k finančním aktivům.

DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE O ČLENECH SKUPINY ČEZ DLE IFRS

Individuální výsledky plně konsolidovaných společností (v mil. Kč)

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2017	2018	2017	2018
ČEZ, a. s.	77 257	79 749	15 468	13 530
A.E. Wind S.A.	-	6	-2	-2
AirPlus, spol. s r.o.	144	212	21	32
Areál Třeboradice, a.s.	12	11	3	5
AYIN, s.r.o.	-	90	-	9
AZ KLIMA a.s.	682	827	60	71
AZ KLIMA SK, s.r.o.	214	138	8	4
Baltic Green Construction sp. z o.o.	-	-	-1	-1
Baltic Green I sp. z o.o.	-	1	-	-9
Baltic Green II sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green III sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green V sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VI sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green VIII sp. z o.o.	-	-	-	-
Baltic Green IX sp. z o.o.	-	-	-	-
BANDRA Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG	119	96	81	66
Bara Group EOOD	-	34	-4	4
CASANO Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG	124	94	88	65
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	682	611	37	24
CEZ Bulgaria EAD	634	252	11	9
CEZ Bulgarian Investments B.V.	1	3	-23	-5
CEZ Deutschland GmbH	82	123	-5	13
CEZ Elektro Bulgaria AD	16 672	6 829	547	149
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	-	11	-9	-8
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	-	-	-	-1
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	7	1	-2	-1
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	-	3	-2	-
CEZ ESCO I GmbH	-	-	-31	-1
CEZ ESCO II GmbH	-	-	-	-29
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	56	490	-58	-22
CEZ ESCO Romania S.A.	-	10	-	-1
CEZ France SAS	-	3	-2	-12
CEZ Holdings B.V.	40	2	-32	-29
CEZ Hungary Ltd.	1 631	1 946	-96	-34
CEZ Chorzów S.A.	2 562	2 636	899	914
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	-	-	-	-
CEZ ICT Bulgaria EAD	244	242	119	82
CEZ MH B.V.	-	-	-10	-3
CEZ New Energy Investments B.V.	9	25	-255	-298
CEZ Polska sp. z o.o.	186	187	17	17
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	167	153	26	18
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	5 832	4 606	1 335	994
CEZ Romania S.A.	863	834	108	84
CEZ Skawina S.A.	2 003	2 008	225	69
CEZ Slovensko, s.r.o.	6 813	4 014	-108	-329
CEZ Srbija d.o.o.	269	74	10	-
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	15	13	1	3
CEZ Trade Bulgaria EAD	5 825	5 862	67	51
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	4 176	4 800	-30	-131
CEZ Trade Romania S.R.L.	39	20	5	6
CEZ Ukraine LLC	-	-	-	-
CEZ Vanzare S.A.	8 704	6 479	46	191
CEZ Windparks Lee GmbH	-	-	-1	-1

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	-15 555	-14 310	5 105	23 776	532 770	626 075	187 507	183 212
	-	-	-231	2	5	10	-159	-154
	-1	-2	15	24	57	79	27	49
	-16	-15	-10	-8	209	197	173	164
	-	-9	-	-3	-	86	-	58
	-12	-14	38	44	380	444	175	200
	-1	-1	6	2	97	56	16	14
	-	-	-311	29	207	233	207	233
	-	-	-	-9	184	193	5	-4
	-	-	-19	3	8	2	-95	-90
	-	-	-2	-2	3	2	-27	-29
	-	-	-5	-2	3	1	-21	-23
	-	-	-1	-1	1	1	-8	-9
	-	-	-	-	1	-	1	-
	-	-	-42	-	7	4	-42	-41
	-64	-50	-35	-21	776	732	-48	-69
	-	-	-18	-10	42	15	-352	-365
	-64	-50	-28	-22	794	746	-45	-67
	-26	-28	-7	-7	667	667	372	369
	-4	-3	6	-2	252	499	109	106
	-	-	-138	3	520	526	518	524
	-	-1	-6	11	148	174	135	147
	-	-	489	129	4 270	4 228	1 642	1 755
	-	-	-89	-93	1 709	1 893	-19	-125
	-	-	-	-1	-	219	-	219
	-	-	-2	-1	12	1	2	-
	-	-	-2	1	46	35	1	1
	-	-	-63	-99	5 002	5 030	3 497	3 387
	-	-	-	-48	-	815	-	3
	-	-	-48	-28	86	245	57	28
	-	-	-	-1	-	25	-	21
	-	-	-3	-15	318	878	7	-9
	-	-	-502	-1 123	12 905	12 762	7 254	6 770
	-	-1	-96	-31	377	570	14	21
	-196	-197	597	597	11 309	10 643	6 200	6 112
	-	-	-	-	6	11	-	-1
	-88	-50	26	23	426	318	136	160
	-	-	4 430	16	1 402	1 429	1 401	1 428
	-	-	-255	-297	4 006	4 390	3 838	4 199
	-7	-7	447	32	16 069	15 972	10 373	10 482
	-	-	21	14	81	58	46	39
	-865	-933	412	17	11 724	11 775	7 881	7 882
	-56	-62	32	10	2 537	3 578	219	228
	-239	-207	-27	-380	4 101	3 808	2 147	1 721
	-	-	-94	-323	1 760	2 242	520	199
	-	-	8	-	44	74	33	34
	-	-	3	17	455	1 061	49	136
	-	-1	57	39	1 131	1 490	369	412
	-	-1	-31	-112	1 259	1 640	126	221
	-	-	4	5	21	28	17	22
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	50	131	1 840	2 282	418	458
	-	-	-1	-1	91	95	-1	-1

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2017	2018	2017	2018
CEZ Windparks Luv GmbH	-	-	-1	-1
CEZ Windparks Nordwind GmbH	-	-	-1	-1
ČEZ Asset Holding, a. s.	-	-	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	-4	-4
ČEZ Bytové domy, s.r.o.	-	21	-6	-
ČEZ Distribuce, a. s.	47 484	31 849	15 569	17 166
ČEZ Distribuční systavy a.s.**	-	35	-	6
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	1 302	1 345	83	81
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 737	1 769	137	164
ČEZ Energo, s.r.o.	938	1 037	253	303
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	1 213	1 232	15	25
ČEZ ESCO, a.s.	545	12 415	-121	43
ČEZ ICT Services, a. s.	2 420	2 320	755	639
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	1 851	1 848	437	450
ČEZ LDS s.r.o.	22	78	-3	5
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 259	2 446	157	24
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	1 705	1 871	1 645	1 376
ČEZ Prodej, a.s.	61 167	33 174	3 988	3 458
ČEZ Recyklace, s.r.o.	2	2	-	-
ČEZ Solární, s.r.o.	140	88	38	-65
ČEZ Teplárenská, a.s.	2 800	2 705	374	322
D-I-E ELEKTRO AG*	474	1 076	36	100
Distributie Energie Oltenia S.A.	4 849	4 488	1 694	1 587
Domat Control System s.r.o.**	-	61	-	7
Domat Holding s.r.o.**	-	-	-	-
EASY POWER s.r.o.	43	12	10	-
EAB Automation Solutions GmbH*	84	200	-3	3
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main*	657	1 104	82	80
EGP INVEST, spol. s r.o.	4	3	-16	-1
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	2 665	2 309	-36	-62
Elektrárna Dukovany II, a. s.	-	1	-7	-1
Elektrárna Mělník III, a. s.	-	-	-2	-2
Elektrárna Počeradý, a.s.	5 419	5 746	826	959
Elektrárna Temelín II, a. s.	-	1	-5	-2
Elektro-Decker GmbH*	367	655	2	-1
Elevion GmbH*	61	136	5	5
Energetické centrum s.r.o.	175	194	31	63
Energocentrum Vítkovice, a. s.	260	247	-47	-84
Energotrans, a.s.	3 597	3 843	1 192	1 131
ENESA a.s.	140	92	20	-18
ESCO City I sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City II sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City III sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City IV sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City V sp. z o.o.	-	-	-	-
ESCO City VI sp. z o.o.	-	-	-	-
ETS Efficient Technical Solutions GmbH*	886	2 022	15	39
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.*	16	45	-	-
ETS Engineering Kft.	-	164	-	19
EVČ s.r.o.	276	465	-29	23
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Saint-Aulaye SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Seigny SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	-	-	-	-
Ferme Eolienne des Breuils SAS	-	-	-	-2
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	-	-	-2	-
Ferme Eolienne du Germancé SAS	-	-	-	-
Free Energy Project Oreshets EAD	38	37	31	29
HAU.S GmbH*	212	275	9	7
High-Tech Clima d.o.o.	-	194	-	23
High-Tech Clima S.A.	-	360	-	17
HORMEN CE a.s.	202	210	13	16
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	-	4	-	1

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	-	-	-2	-3	282	295	-1	-2
	-	-	-	1	172	183	9	10
	-	-	-	-	-	9	-	9
	-	-	-14	-3	3 196	3 193	3 195	3 192
	-1	-14	-6	-13	17	21	-6	-19
	-6 979	-7 309	6 793	7 834	136 820	140 044	101 668	91 744
	-	-1	-	3	-	43	-	7
	-13	-26	55	45	622	748	350	380
	-64	-61	57	84	1 554	1 675	1 094	1 175
	-173	-186	53	46	2 119	2 054	1 027	923
	-6	-10	5	12	455	650	85	95
	-	-	-48	93	3 690	9 760	3 463	5 226
	-574	-544	150	128	4 492	4 967	3 607	3 615
	-205	-212	195	163	4 281	4 427	3 740	3 639
	-1	-5	-4	-6	87	255	13	17
	-	-1	151	17	1 256	1 429	773	787
	-749	-748	695	262	9 860	9 278	9 350	8 408
	-401	-401	2 829	2 475	23 632	23 181	8 600	8 198
	-	-	-	-	99	123	-	-
	-2	-2	29	-56	144	153	73	17
	-284	-282	113	55	3 720	3 742	2 937	2 862
	-4	-8	29	86	398	488	114	181
	-1 149	-1 118	423	299	15 343	15 405	10 172	11 024
	-	-2	-	4	-	71	-	52
	-	-	-	-	-	98	-	98
	-3	-	5	-	40	23	16	6
	-2	-3	-5	-1	80	93	12	18
	-3	-6	74	69	584	555	220	185
	-	-	-17	-1	12	1	2	-
	-75	-57	-41	-59	2 410	2 369	1 584	1 524
	-1	-2	-8	-2	1 068	1 063	1 037	1 035
	-	-	-2	-2	11	9	11	9
	-573	-195	202	652	9 295	10 086	7 656	7 992
	-5	-5	-9	-5	2 121	2 112	2 057	2 051
	-3	-7	-3	-13	249	294	20	13
	-1	-2	-95	-14	1 463	1 944	633	748
	-25	-26	3	29	315	331	202	231
	3	3	-44	-81	287	219	137	56
	-235	-228	818	723	4 979	5 259	3 929	4 154
	-1	-1	10	-13	87	70	56	44
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-8	-18	2	1	829	1 111	56	69
	-	-	-	-	24	42	5	6
	-	-2	-	17	-	153	-	50
	-4	-4	-18	15	201	180	62	77
	-	-	-	-	-	5	-	-
	-	-	-	-	-	2	-	-
	-	-	-	-	3	6	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	3	-	-
	-	-	-	-	-	2	-	-
	-	-	-	-	-	3	-	-
	-	-	-	-4	-	85	-	-4
	-	-	-1	-	1	2	-1	-1
	-	-	-	-	-	4	-	-
	-13	-13	14	13	153	168	65	79
	-3	-7	4	-4	121	263	26	21
	-	-	-	18	-	42	-	18
	-	-2	-	7	-	127	-	45
	-5	-4	6	7	105	72	32	27
	-	-	-	1	-	74	-	4

Plně konsolidované společnosti	Provozní výnosy		EBITDA	
	2017	2018	2017	2018
Inven Capital, SICAV, a.s.	-	58	-41	-35
Jäger & Co. GmbH	-	61	-	8
KART, spol. s r.o.	141	148	17	9
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	-	288	-	134
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	-	551	-	-83
Kofler Energies International GmbH	-	3	-	-
Kofler Energies Italia S.r.l.	-	7	-	-5
Kofler Energies Systems GmbH	-	165	-	-10
M.W. Team Invest S.R.L.	345	258	276	165
MARTIA a.s.	810	814	25	14
Metrolog sp. z o.o.	-	618	-	60
NEK Facility Management GmbH	-	5	-	1
OEM Energy sp. z o.o.	105	709	8	69
OSC, a.s.	143	95	35	27
Ovidiu Development S.R.L.	1 984	1 247	1 132	584
PRODECO, a.s.	1 363	2 001	66	161
REN Development s.r.o.	-	-	-	-
Revitrans, a.s.	1 549	2 039	466	496
Rudolf Fritz GmbH*	1 055	2 705	57	159
SD - Kolejová doprava, a.s.	1 133	1 038	425	413
SERVISKOMFORT s.r.o.	-	116	-	9
Severočeské doly a.s.	9 548	9 532	4 056	3 749
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	-	405	-	86
ŠKODA PRAHA a.s.	123	157	-75	-75
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	2 280	352	91	-28
Telco Pro Services, a. s.	645	650	176	171
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	526	497	40	36
TENAUR, s.r.o.	-	55	-	11
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	157	193	98	147
Tomis Team S.A.	2 652	1 565	1 404	486
ÚJV Řež, a. s.	1 695	1 632	240	219
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	44	41	39	33
Windpark Badow GmbH & Co. KG	116	109	96	88
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	100	92	76	69
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	8	7	7	6
Windpark Fohren-Linden GmbH & Co. KG	52	50	40	38
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	32	27	28	22
Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	68	58	53	43
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	37	31	32	25
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	42	36	32	27
WPG Projekt GmbH	-	-	-	-1

* Údaje pro rok 2017 jsou uvedeny za období příslušné části platného hospodářského roku od 1. 7. 2017 do 31. 12. 2017; údaje pro rok 2018 jsou uvedeny za celý rok 2018, a nejsou proto meziročně srovnatelné.

** Údaje pro rok 2018 jsou uvedeny za období příslušné části platného hospodářského roku od 1. 7. 2018 do 31. 12. 2018.

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	-	-	-41	113	2 200	3 347	2 185	3 298
	-	-	-	6	-	30	-	22
	-	-	15	7	64	58	48	42
	-	-4	-	98	-	320	-	116
	-	-8	-	-95	-	163	-	-31
	-	-	-	-	-	1	-	-12
	-	-	-	-5	-	4	-	1
	-	-	-	-13	-	123	-	-10
	-81	-79	187	94	1 745	1 831	1 581	1 685
	-11	-10	13	3	320	371	63	64
	-	-6	-	43	-	319	-	234
	-	-	-	1	-	4	-	1
	-	-	6	55	61	162	47	101
	-6	-5	24	19	152	159	98	91
	-265	-275	821	522	8 055	8 551	7 620	8 190
	-25	-26	37	111	1 387	1 086	449	535
	-	-	-	-	-	5	-	5
	-203	-194	236	258	1 806	1 517	1 174	1 141
	-7	-18	43	131	749	859	87	192
	-82	-89	277	260	1 015	987	708	777
	-	-	-	7	-	33	-	14
	-2 382	-2 401	1 842	1 574	33 130	33 510	22 205	21 958
	-	-43	-	32	-	446	-	237
	-	-	-79	-85	680	574	628	543
	-1	-1	57	-71	1 249	707	246	173
	-144	-140	25	26	1 158	1 285	952	978
	-15	-16	22	17	440	330	217	222
	-	-1	-	10	-	25	-	18
	-66	-63	9	50	834	762	205	257
	-260	-248	561	433	9 138	9 400	8 037	8 502
	-103	-113	67	62	3 036	2 884	1 768	1 826
	-22	-22	5	-1	424	409	5	4
	-56	-55	7	-1	1 011	974	-26	-27
	-34	-34	27	22	694	674	14	35
	-5	-5	1	-	89	86	-	-1
	-29	-30	-2	1	568	551	-16	-7
	-18	-17	-2	-5	329	312	-7	-12
	-34	-33	3	-4	673	648	-11	-15
	-15	-15	8	2	310	302	19	22
	-16	-16	7	2	325	318	1	7
	-	-	-	-3	-	33	-	-2

Individuální výsledky společných a přidružených podniků (v mil. Kč)

Společné a přidružené podniky	Provozní výnosy		EBITDA	
	2017	2018	2017	2018
Akcez Enerji A.S.	-	-	-15	-34
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	-	-	-1	-162
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	-	-	-1	-15
Akenerji Dogal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S.	-	-	-2	-3
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.S.	5 782	5 157	-104	46
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 240	1 700	757	1 289
Bytkomfort, s.r.o.	-	243	-	45
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	-	-	-	-
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	-	-	-	-
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Green Wind Deutschland GmbH	-	-	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	18	16	-63	-40
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	20	15	5	4
KLF-Distribúcia, s.r.o.	-	-	-	-3
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	217	224	37	38
Sakarya Elektrik Dağıtım A.S.	4 167	4 254	1 121	1 382
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.S.	17 991	21 988	208	298
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	-	-	-	-
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	-	-	-	-

Odměny účtované externími auditory společností Skupiny ČEZ (mil. Kč)

	2017			2018		
	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem	ČEZ, a. s.	Plně konsolidované společnosti	Skupina ČEZ celkem
Odměny auditora za povinný audit roční účetní závěrky	22,5	55,2	77,7	21,5	57,0	78,5
Odměny účtované auditory za jiné ověřovací služby	5,4	1,2	6,6	6,7	1,0	7,7
Odměny účtované auditory za daňové poradenství	2,2	1,2	3,4	2,5	2,9	5,4
Odměny účtované auditory za jiné neauditorské služby	12,4	0,7	13,1	5,6	7,7	13,3
Skupina ČEZ celkem	42,5	58,3	100,8	36,3	68,6	104,9

	Odpisy		Čistý zisk		Aktiva celkem		Vlastní kapitál	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	-	-	133	-1 374	5 446	4 186	1 112	-414
	-	-	42	-140	491	170	487	168
	-	-	11	-3	57	5	56	5
	-	-	1	-	23	15	22	15
	-1	-2	-102	27	510	399	166	151
	-305	-221	-535	-762	12 125	12 766	4 280	-8 692
	-	-22	-	18	-	271	-	214
	-	-	2	7	397	404	397	404
	-	-	-	-	-	1	-	1
	-	-	-	-10	-	74	-	64
	-	-	-	-	-	1	-	1
	-16	-15	-72	-53	5 425	5 410	5 413	5 399
	-5	-4	-	-	83	77	-	-
	-	-	-	-3	-	33	-	23
	-25	-23	10	12	389	387	343	345
	-	-6	660	600	4 843	4 839	662	910
	-10	-27	125	70	3 749	5 420	693	603
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ OD 1. 1. 2018 DO 31. 12. 2018

vypracovaná představenstvem společnosti ČEZ, a. s., IČ: 45274649, se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581, ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích vypracovalo a schválilo následující zprávu o vztazích mezi ovládací osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládací osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 (dále také „relevantní období“) s níže uvedeným obsahem. Při zpracování této zprávy o vztazích představenstvo vycházelo ze znalostí a informací dostupných členům představenstva společnosti ke dni vyhotovení této zprávy.

1. Struktura vztahů mezi ovládací osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládací osobou

Ovládaná osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ, a. s.

IČ: 45274649

Sídlo: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném

Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Ovládací osoba:

Česká republika – Ministerstvo financí

název: Ministerstvo financí České republiky

IČ: 00006947

Sídlo: Praha 1, Letenská 525/15, PSČ 118 10

(dále také „Ovládací osoba“)

Ovládací osoba vlastnila k 31. 12. 2018 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ, a. s.

Osoby ovládané a řízené společností ČEZ, a. s.:

Společnost ČEZ, a. s., byla v relevantním období ovládající osobou následujících společností náležejících do Skupiny ČEZ:

1	A.E. Wind S.A.	51	CEZ Skawina S.A.
2	AirPlus, spol. s r.o.	52	CEZ Slovensko, s.r.o.
3	Akcez Enerji A.Ş.	53	CEZ Srbija d.o.o.
4	AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	54	CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
5	AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	55	CEZ Trade Bulgaria EAD
6	Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	56	CEZ Trade Polska sp. z o.o.
7	Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	57	CEZ Trade Romania S.R.L.
8	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	58	CEZ Ukraine LLC
9	Areál Třeboradice, a.s.	59	CEZ Vanzare S.A.
10	AYIN, s.r.o.	60	CEZ Windparks Lee GmbH
11	AZ KLIMA a.s.	61	CEZ Windparks Luv GmbH
12	AZ KLIMA SK, s.r.o.	62	CEZ Windparks Nordwind GmbH
13	AZ VENT s.r.o.	63	ČEZ Asset Holding, a. s.
14	Baltic Green Construction sp. z o.o.	64	ČEZ Bohunice a.s.
15	Baltic Green I sp. z o.o.	65	ČEZ Bytové domy, s.r.o.
16	Baltic Green II sp. z o.o.	66	ČEZ Distribuce, a. s.
17	Baltic Green III sp. z o.o.	67	ČEZ Distribuční systavy a.s.
18	Baltic Green V sp. z o.o.	68	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
19	Baltic Green VI sp. z o.o.	69	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
20	Baltic Green VIII sp. z o.o.	70	ČEZ Energetické služby, s.r.o.
21	Baltic Green IX sp. z o.o.	71	ČEZ Energo, s.r.o.
22	BANDRA Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG	72	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.
23	Bara Group EOOD	73	ČEZ ESCO, a.s.
24	CASANO Mobilienengesellschaft mbH & Co. KG	74	ČEZ ICT Services, a. s.
25	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	75	ČEZ Inženýring, s.r.o.
26	CEZ Bulgaria EAD	76	ČEZ Korporátní služby, s.r.o.
27	CEZ Bulgarian Investments B.V.	77	ČEZ LDS s.r.o.
28	CEZ Deutschland GmbH	78	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
29	CEZ Elektro Bulgaria AD	79	ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.
30	CEZ Erneuerbare Energien Beteteiligungs GmbH	80	ČEZ Prodej, a.s.
31	CEZ Erneuerbare Energien Beteteiligungs II GmbH	81	ČEZ Recyklace, s.r.o.
32	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	82	ČEZ Solární, s.r.o.
33	CEZ ESCO Bulgaria EOOD	83	ČEZ Teplárenská, a.s.
34	CEZ ESCO I GmbH	84	D-I-E Elektro AG
35	CEZ ESCO II GmbH	85	Distributie Energie Oltenia S.A.
36	CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	86	Domat Control System s.r.o.
37	CEZ ESCO Romania S.A.	87	Domat Control System s. r. o.
38	CEZ France SAS	88	Domat Holding s.r.o.
39	CEZ Holdings B.V.	89	EAB Automation Solutions GmbH
40	CEZ Hungary Ltd.	90	EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main
41	CEZ Chorzów II sp. z o.o.	91	EASY POWER s.r.o.
42	CEZ Chorzów S.A.	92	Eco-Wind Construction S.A. w upadłości
43	CEZ ICT Bulgaria EAD	93	Egemer Elektrik Üretim A.Ş.
44	CEZ International Finance B.V. i.l.	94	EGP INVEST, spol. s r.o.
45	CEZ MH B.V.	95	Elektrárna Dětmárovice, a.s.
46	CEZ New Energy Investments B.V.	96	Elektrárna Dukovany II, a. s.
47	CEZ Polska sp. z o.o.	97	Elektrárna Mělník III, a. s.
48	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	98	Elektrárna Počerady, a.s.
49	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	99	Elektrárna Temelín II, a. s.
50	CEZ Romania S.A.		

100	Elektro-Decker GmbH	145	Kofler Energies Systems GmbH
101	Elevion GmbH	146	LOMY MOŘINA spol. s r.o.
102	Energetické centrum s.r.o.	147	M.W. Team Invest S.R.L.
103	Energocentrum Vítkovice, a. s.	148	MARTIA a.s.
104	Energotrans, a.s.	149	Metrolog sp. z o.o.
105	ENESA a.s.	150	NEK Facility Management GmbH
106	ESCO City I sp. z o.o.	151	Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o., v likvidaci
107	ESCO City II sp. z o.o.	152	OEM Energy sp. z o.o.
108	ESCO City III sp. z o.o.	153	OSC, a.s.
109	ESCO City IV sp. z o.o.	154	Ovidiu Development S.R.L.
110	ESCO City V sp. z o.o.	155	PRODECO, a.s.
111	ESCO City VI sp. z o.o.	156	REN Development s.r.o.
112	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	157	Revitrans, a.s.
113	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	158	Rudolf Fritz GmbH
114	ETS Engineering Kft.	159	Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
115	EVČ s.r.o.	160	Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.
116	Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	161	SD - Kolejová doprava, a.s.
117	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	162	SERVISKOMFORT s.r.o.
118	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	163	Severočeské doly a.s.
119	Ferme Eolienne de Saint-Aulaye SAS	164	Shared Services Albania Sh.A.
120	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS	165	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
121	Ferme Eolienne de Seigny SAS	166	ŠKODA PRAHA a.s.
122	Ferme Eolienne de Thorigny SAS	167	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
123	Ferme Eolienne des Breuils SAS	168	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
124	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	169	ŠKO-ENERGO, s.r.o.
125	Ferme Eolienne du Germancé SAS	170	Telco Pro Services, a. s.
126	Free Energy Project Oreshets EAD	171	TENAUR, s.r.o.
127	HAu.S GmbH	172	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.
128	High-Tech Clima d.o.o.	173	Teplo Klášterec s.r.o.
129	High-Tech Clima S.A.	174	TFS Hungary Kft.
130	HORMEN CE a.s.	175	TMK Hydroenergy Power S.R.L.
131	HORMEN SK s. r. o.	176	Tomis Team S.A.
132	Horst Heinzl Kommunikationssysteme GmbH	177	ÚJV Řež, a. s.
133	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	178	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
134	in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	179	Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.
135	Inven Capital, SICAV, a.s.	180	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
136	Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	181	Windpark Badow GmbH & Co. KG
137	Jäger & Co. GmbH	182	Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
138	juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	183	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
139	KART, spol. s r.o.	184	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
140	Kirschbaum & Rohrlack GmbH	185	Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
141	Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	186	Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
142	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	187	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
143	Kofler Energies International GmbH	188	Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG
144	Kofler Energies Italia S.r.l.	189	WPG Projekt GmbH

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba a jehož členy byly v relevantním období následující řízené osoby: Areál Třeboradice, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Distribuční služby, s.r.o. (společnost zanikla fúzí s ČEZ Distribuce, a. s., k 1. 1. 2018), ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Inženýring, s.r.o. (společnost zanikla fúzí s ČEZ, a. s., k 1. 1. 2018), ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Dětmorovice, a.s., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Počeradky, a.s., Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energo centrum Vítkovice, a. s., Energotrans, a.s., MARTIA a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., Severočeské doly a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., a Telco Pro Services, a. s. U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s.r.o., je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES.

Příslušnost společnosti ČEZ, a. s., ke Koncernu ČEZ byla v relevantním účetním období uveřejněna na internetových stránkách společnosti.

Od 1. 1. 2019 do vypracování této zprávy o vztazích došlo k následujícím změnám ve struktuře vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s.:

- zrušení společnosti EGP INVEST, spol. s r.o., s likvidací ke dni 1. 1. 2019 (úplný název společnosti je tak ke dni vypracování této zprávy o vztazích EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci);
- zánik společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. fúzí se společností ŠKODA PRAHA a.s. jako nástupnickou společností ke dni 1. 1. 2019;
- zánik společnosti EVČ s.r.o. fúzí se společností ENESA a.s. jako nástupnickou společností ke dni 1. 1. 2019;
- nabytí 100% majetkové účasti na společnosti ITX MEDIA a.s. společností ČEZ Teplárenská, a.s., ke dni 1. 1. 2019;
- změna sídla společnosti Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG z adresy Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457 na adresu Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSČ 28217, ke dni 1. 1. 2019;
- nabytí 100% podílu na společnosti KART TZB, spol. s r.o., společností KART, spol. s r.o., ke dni 2. 1. 2019;
- nabytí 100% podílu na společnosti H&R Elektromontagen GmbH společností Elektro-Decker GmbH ke dni 7. 1. 2019;
- nabytí 100% podílu na společnosti GBM Gesellschaft für Büromanagement mbH společností Elevion GmbH ke dni 9. 1. 2019;

- nabytí vždy 100% podílů na společnostech Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS, Ferme éolienne du Blessonnier SAS, Ferme éolienne de Saugon SAS, Ferme éolienne de Genouillé SAS, Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS, Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, Ferme éolienne des Besses SAS, Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS společností CEZ France SAS ke dni 15. 1. 2019; a
- zánik společnosti Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o., v likvidaci výmazem z obchodního rejstříku ke dni 23. 1. 2019.

Další osoby ovládané Ovládající osobou:

Podle informací poskytnutých společností Ovládající osobou byly v relevantním období dalšími osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou následující společnosti:

- 1 B. aircraft, a.s.
- 2 Czech Airlines Handling, a.s.
- 3 Czech Airlines Technics, a.s.
- 4 ČEPRO, a.s.
- 5 Česká exportní banka, a.s.
- 6 České aerolinie a.s.
- 7 Český Aeroholding, a.s.
- 8 ENOVIP d.o.o.
- 9 Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
- 10 GALILEO REAL, k.s.
- 11 HOLDING KLADNO a.s.“v likvidaci“
- 12 IMOB a.s.
- 13 Kongresové centrum Praha, a.s.
- 14 Letiště Praha, a. s.
- 15 LEVAS d.o.o.
- 16 MERO ČR, a.s.
- 17 MERO Germany AG
- 18 MUFIS a.s.
- 19 OKD, a.s.
- 20 OKD, HBZS, a.s.
- 21 Ormilk, a.s.v likvidaci
- 22 PRISKO a.s.
- 23 Realitní developerská, a.s.
- 24 SERENUM, a.s.
- 25 Severočeské mlékárny, a.s. Teplice
- 26 Sky Venture a.s.
- 27 STROJÍRNY TATRA PRAHA,a.s.v likvidaci
- 28 THERMAL-F, a.s.
- 29 VIPAP Vertriebs und Handels GmbH
- 30 VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.
- 31 Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
- 32 VZLU TECHNOLOGIES, a.s.
- 33 VZLU TEST, a.s.
- 34 Whitelines Industries a.s.
- 35 ZEL-EN d.o.o.

Představenstvo ČEZ, a. s., vypracovalo schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou, které zároveň zobrazuje strukturu vztahů osob ovládaných, resp. řízených společností ČEZ, a. s. Schéma struktury vztahů celého podnikatelského seskupení ovládaného Ovládající osobou v relevantním období tvoří přílohu 1 zprávy o vztazích.

2. Úloha ovládané osoby

Společnost ČEZ, a. s., je ovládající společností Skupiny ČEZ. Hlavním předmětem podnikání společností Skupiny ČEZ a současně i jejich úlohou je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Společnost ČEZ, a. s., je klíčovou energetickou společností ovládanou státem. Jejím úlohou je zejména zajišťovat bezpečné a spolehlivé plnění energetických potřeb zákazníků a celé společnosti.

Společnost ČEZ, a. s., zároveň zprostředkovává Ovládající osobě ovládání dalších společností ve Skupině ČEZ.

3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba ovládá společnost ČEZ, a. s., tím způsobem, že je jejím většinovým akcionářem, a tudíž v ní drží i většinový podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba může prosadit jmenování nebo odvolání většiny členů dozorčího, resp. statutárního orgánu společnosti ČEZ, a. s.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích

Společnost ČEZ, a. s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vypracovalo přehled vzájemných smluv¹⁾ účinných v relevantním období a uzavřených mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou, popř. mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou, který tvoří přílohu 2 zprávy o vztazích. V relevantním období nebyla účinná žádná smlouva uzavřená mezi ČEZ, a. s., a Ovládající osobou. Všechny vzájemné smlouvy mezi ČEZ, a. s., a ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

¹⁾ Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy. U smluv, které jsou vyhotoveny pouze v anglickém znění, je zachován jejich název v anglickém jazyce s doplněním předmětu smlouvy v českém jazyce.

6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle §§ 71 a 72 zákona o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po provedené analýze a s přihlednutím k okolnostem a podmínkám, za kterých byla jednání mezi propojenými osobami v relevantním období realizována (tj. za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku), dospělo k závěru, že v důsledku ovládnání nevznikla společnosti ČEZ, a. s., žádná újma. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

7. Nedostatek informací pro vypracování zprávy o vztazích

Zpráva o vztazích byla vypracována na základě veškerých dostupných informací. I přes rozumně vynaložené úsilí, které lze na zpracovateli spravedlivě požadovat, mu níže uvedené společnosti neposkytly požadované údaje:

- HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"
- Ormilk, a.s. v likvidaci
- Severočeské mlékárny, a.s. Teplice.

8. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ, a. s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ, a. s., z něj neplynuly žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody či materiální rizika, a to zejména s ohledem na minimální provázanost s ostatními osobami ovládanými Ovládající osobou v důsledku výrazné odlišnosti jejich hlavních podnikatelských činností. Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

Přílohy:

1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018

2 Přehled vzájemných smluv

Příloha 2 Přehled vzájemných smluv

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
A.E. Wind S.A.	2015/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
AirPlus, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 21. 12. 2017
AirPlus, spol. s r.o.	4101894476	Smlouva o dílo (technická pomoc pro rekonstrukci strojovny chladu)
Akcez Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcez Enerji A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 6. 12. 2010 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004321	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004322	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.	5600004323	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akcez Enerji A.Ş.	TR2018/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2013
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.Ş.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 3. 10. 2017
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001691	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	5600001692	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	4100503098	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Areál Třeboradice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Areál Třeboradice, a.s.	5600009170	Smlouva o poskytování služeb
AZ KLIMA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 17. 10. 2016
AZ KLIMA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 21. 11. 2016
AZ KLIMA a.s.	4101689777	Rekonstrukce klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4101883652	Dodávka mobilní klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4101886684	Zajištění doplnění chladičového systému
AZ KLIMA a.s.	4101888826	Údržba a opravy klimatizací
AZ KLIMA SK, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 3. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
AZ KLIMA SK, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
AZ VENT s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky sjatou skupinu ze dne 7. 6. 2017
Baltic Green Construction sp. z o.o.	4/2015	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Bara Group EOOD	4101618304	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
Bara Group EOOD	5600005110	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s výstavbou elektrárny na biomasu)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400039660	Smlouva o dílo – experimentální ověření armatur
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4101878340	Smlouva o dílo (provedení trojrozměrného skenu oběžného kola turbogenerátoru)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400039586	Smlouva o dílo (provedení tepelného rozkladu vzorků průchodky)
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400041169	Smlouva o provádění činnosti nezávislého konzultanta
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400041376	Ověření geometrie spirálového těsnění pojistného ventilu geometrie
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	5600008930	Smlouva o prodeji 2 kusů neutronových detektorů
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	4400036427	Smlouva o poskytování technické pomoci
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	69988100_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	18NO01636	Ověření přístroje HF - 350
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	18NO00577	Kalibrace měřidel
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	18NO00669	Kalibrace měřidel
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	000334_2017	Nájemní smlouva
CEZ Bulgaria EAD	4101618197	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023140	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	HS30023141	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	5600002751	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4100088819	Individual Agreement on the Provision of Services No. VII (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4101263303	Agreement on the Provision of Legal Services (předmět smlouvy: poskytování právních služeb)
CEZ Bulgaria EAD	4101313450	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před bulharskými správními orgány)
CEZ Bulgaria EAD	4101726434	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před bulharskými daňovými orgány)
CEZ Bulgaria EAD	5600002132	Smlouva o poskytování poradenských služeb (oblast poskytování a obnovy sítě)
CEZ Bulgaria EAD	5600002632	Smlouva o provedení výpočtu nastavení diferenciálních ochranných vedení

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Bulgaria EAD	5600009730	Smlouva o zajištění pojištění odpovědnosti za škodu
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 20. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Bulgarian Investments B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 3. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Deutschland GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 12. 1. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Deutschland GmbH	5600008310	Smlouva o poskytování služeb (v oblasti nákupních aktivit)
CEZ Deutschland GmbH	5600007930	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Deutschland GmbH	5600005921	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: poskytování poradenských služeb)
CEZ Elektro Bulgaria AD	4101617381	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	5600007561	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	5600009810	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 9. 2018 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	5600007562	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ ESCO I GmbH	5600008731	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ ESCO I GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 4. 10. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ ESCO II GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 20. 1. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ France SAS		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 7. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ France SAS	5600008420	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ France SAS	5600008980	Agreement on Provision of Project Support Services (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ Holdings B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ Holdings B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Holdings B.V.	2016/5	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Hungary Ltd.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Maďarska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o rozdělení zisku ze dne 13. 12. 2018 (predikce obnovitelných zdrojů)
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2006
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 30. 9. 2013
CEZ Hungary Ltd.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 15. 10. 2014
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 15. 10. 2009
CEZ Hungary Ltd.	4100060555	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Hungary Ltd.	5600004735	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Maďarsku ze dne 14. 4. 2010
CEZ Hungary Ltd.		Smlouva o rozdělení zisku ze dne 30. 12. 2016 (záruky původu)
CEZ Hungary Ltd.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Hungary Ltd.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 8. 2006
CEZ Chorzów S.A.		Support Service Agreement ze dne 27. 4. 2018 (předmět smlouvy: podpora poskytnutých služeb)
CEZ Chorzów S.A.		3 smlouvy o individuální dodávce záruk původu
CEZ Chorzów S.A.	XVIII/857	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Chorzów S.A.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 9. 1. 2017
CEZ Chorzów S.A.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 30. 11. 2006
CEZ Chorzów S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 12. 12. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ ICT Bulgaria EAD	4101616584	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ International Finance B.V. i.l.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ International Finance B.V. i.l.		Agreement on Provision of Services ze dne 23. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ MH B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce, cash pool)
CEZ MH B.V.		Agreement on Provision of Services ze dne 27. 12. 2011 (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ New Energy Investments B.V.	5600007350	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ New Energy Investments B.V.	5600008921	Agreement on the Provision of Project Support Services (předmět smlouvy: poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů)
CEZ New Energy Investments B.V.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 20. 6. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Polska sp. z o.o.	CP/U/17/00007	License Agreement (předmět smlouvy: poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ)
CEZ Polska sp. z o.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 24. 11. 2011 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30034973/5600000350	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600007223	New Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Polska sp. z o.o.	HS30023143/ 560006086	Individual Agreement on the Provision of Services No. III (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	5600005695	Agreement on Advisory Services in the Wind Project Area (předmět smlouvy: poskytování poradenských služeb)
CEZ Polska sp. z o.o.	4101309869	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před polskými administrativními orgány)
CEZ Polska sp. z o.o.		Support Service Agreement ze dne 27. 4. 2018 (předmět smlouvy: podpora poskytnutých služeb)
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4101618084	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2018/6	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD		Subordination Deed ze dne 29. 11. 2018 (předmět smlouvy: podřízení úvěru 2018/6 úvěru od Evropské banky pro obnovu a rozvoj)
CEZ Romania S.A.	HS30025510/ 5600001690	Framework Agreement on the Provision and Coordination of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025518	Individual Agreement on the Provision of Services No. I (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30025524	Individual Agreement on the Provision of Services No. II (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	HS30043446/ 5600005086	Individual Agreement on the Provision of Services No. III (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	88/2016	Agreement on the Provision of Services (předmět smlouvy: poskytování služeb)
CEZ Romania S.A.	4100020296	Agreement on the Provision of Services No. IV (předmět smlouvy: nájem GPS)
CEZ Romania S.A.	4101311920	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: zastupování před rumunskými správními orgány)
CEZ Romania S.A.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Skawina S.A.		3 smlouvy o individuální dodávce záruk původu
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Skawina S.A.	1012/2006	Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
CEZ Skawina S.A.		Rámcová smlouva na dodávku elektřiny ze dne 28. 11. 2008
CEZ Skawina S.A.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 5. 1. 2017
CEZ Skawina S.A.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 27. 4. 2018 (EMIR Reporting)
CEZ Skawina S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 30. 10. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 12. 2007
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 6. 2010
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech energetických certifikátů (EFET) ze dne 21. 11. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		9 smluv o individuální dodávce záruk původu
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 22. 12. 2015
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600002650	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Slovensko, s.r.o.	5600003070	Rámcová smlouva o poskytování služeb (finanční služby, služby řízení rizik, služby tradingu)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou a zemním plynem na Slovensku ze dne 12. 8. 2013
CEZ Slovensko, s.r.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Slovenska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Slovensko, s.r.o.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 11. 5. 2016
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu – Flexibilní služba ze dne 5. 12. 2017
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o přístupu do virtuálního zásobníku a uskladňování plynu ze dne 23. 3. 2017
CEZ Slovensko, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 1. 2. 2010 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Slovensko, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
CEZ Slovensko, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 21. 12. 2007
CEZ Srbija d.o.o.		Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky ČEZ na území Srbska ze dne 30. 12. 2014
CEZ Srbija d.o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2007
CEZ Srbija d.o.o.	4100012777	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Srbija d.o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Srbsku ze dne 1. 8. 2017
CEZ Srbija d.o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 5. 11. 2006
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.		Smlouva o poskytování makléřských služeb na trzích organizovaných TGE (Towarową Gielda Energii, polská komoditní burza) ze dne 30. 7. 2014
CEZ Trade Bulgaria EAD	4101618611	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
CEZ Trade Bulgaria EAD		8 Letter Agreement on Commodity Swap – Cash Settled (předmět smlouvy: komoditní obchod s finančním vypořádáním)
CEZ Trade Bulgaria EAD		Individuální smlouvy o nákupu/prodeji elektřiny ze dne 21. 12. 2017 a 21. 12. 2018
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o zajištění přístupu na trh ze dne 30. 4. 2018
CEZ Trade Bulgaria EAD		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2007
CEZ Trade Bulgaria EAD		Smlouva o obchodní spolupráci ve velkoobchodu s elektřinou v Bulharsku ze dne 16. 7. 2008
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600007360	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Trade Bulgaria EAD	5600008721	Smlouva o poskytování služeb č. II (ICT služby)
CEZ Trade Bulgaria EAD		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 24. 3. 2017
CEZ Trade Bulgaria EAD	2018/4	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 15. 12. 2007
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech zemního plynu (EFET) ze dne 1. 8. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 11. 2015
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o komplexní dodávce elektřiny ze dne 21. 12. 2009

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Polsku ze dne 8. 6. 2010 (podpůrné služby)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600004736	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 29. 12. 2008 (služby hlášení dodávek/odběrů elektřiny operátorovi přenosové soustavy)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	5600006070	Smlouva o poskytování služeb (ICT služby)
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 9. 6. 2008
CEZ Trade Polska sp. z o.o.		Záruční smlouva ze dne 1. 8. 2007 pro polského energetického regulátora (URE)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Agreement on Compensation of costs relating to Cross Border Capacities No. 354.2 ze dne 15. 2. 2013 (předmět smlouvy: náhrada nákladů)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 3. 2009
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s velkoobchodem s elektřinou v Rumunsku ze dne 29. 1. 2015
CEZ Trade Romania S.R.L.	5600007770	Smlouva o poskytování služeb (služby tradingu)
CEZ Trade Romania S.R.L.		Smlouva o poskytování služeb v souvislosti s bilancováním obchodů s elektřinou v Rumunsku ze dne 27. 12. 2012
CEZ Trade Romania S.R.L.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 6. 2007
CEZ Vanzare S.A.	91_1	Agreement on the Issuance of Guarantees (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
CEZ Vanzare S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 9. 2010
CEZ Vanzare S.A.		Smlouva o komplexní dodávce ze dne 1. 9. 2010
CEZ Windparks Lee GmbH	5600008360	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Lee GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Luv GmbH	5600008361	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Luv GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
CEZ Windparks Nordwind GmbH	5600008362	Agreement on Provision of Services (předmět smlouvy: platební styk)
CEZ Windparks Nordwind GmbH		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 26. 5. 2017 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEPRO, a.s.	4101730536	Kupní smlouva na nákup benzínu
ČEPRO, a.s.	4101740067	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4101740068	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4101770945	Kupní smlouva na nákup benzínu
ČEPRO, a.s.	4101771137	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4101771138	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4101774849	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4101787050	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4101801539	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4101813126	Kupní smlouva na nákup nafty
ČEPRO, a.s.	4400011154	Smlouva o skladování, koupi a prodeji pohonných hmot
ČEZ Asset Holding, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 5. 9. 2018
ČEZ Asset Holding, a. s.	5600009770	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Bohunice a.s.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Bohunice a.s.	5600006022	Smlouva o poskytování služeb (poskytování mediálních služeb)
ČEZ Bohunice a.s.	5600001497	Smlouva o poskytování služeb (nákupní služby – výběrová a zadávací řízení)
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014311	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014308	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014309	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	5600007540	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Distribuce, a. s.		34 dohod o převodu vlastnického práva k trafostanici
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a. s. – Elektrárna Mělník II (EME3) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a. s. – Přecerpávací vodní elektrárna Štěchovice II (EST2) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a. s. – Elektrárna Pruněřov I (EPRU I) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a. s. – Elektrárna Ledvice II + III (ELE) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Souhlasné prohlášení poskytovatele podpůrných služeb a provozovatele distribuční soustavy, do jehož distribuční soustavy je připojeno zařízení poskytovatele podpůrných služeb pro ČEPS, a. s. – Teplárna Trmice (ETR) 16. 3. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Rámcová smlouva o havarijní výpomoci ostrov Poříčí ze dne 19. 12. 2017

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		2 smlouvy o úvěrovém rámci č. 2012/9, 2015/1
ČEZ Distribuce, a. s.	2018/3	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.	2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
ČEZ Distribuce, a. s.	4101729647	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747053	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747093	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747126	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747159	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747165	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747217	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747273	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101747278	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101751643	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101755174	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101766780	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101767146	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101767185	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101775238	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101775251	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101798520	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101798550	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101804580	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101815963	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101829211	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101829212	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101845027	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101849479	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101852506	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101869554	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101871708	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101875048	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101880130	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101880982	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101886039	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101891298	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101897375	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101899069	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101907595	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101726084	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4101726088	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040672	Smlouva o dílo – provedení diagnostických měření kabelů
ČEZ Distribuce, a. s.	5600002270	Dohoda o vyrovnání nákladů za poskytování poradenských služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	5600002271	Dohoda o vyrovnání nákladů za poskytování poradenských služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040639	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Distribuce, a. s.	4400040761	Oprava a údržba distribuční sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4400041484	Smlouva o poskytování profesních psychologických vyšetření
ČEZ Distribuce, a. s.	279281	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	30034054	Smlouva o připojení zařízení k distribuční soustavě
ČEZ Distribuce, a. s.	4101492251	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022032	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400029943	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	5600008722	Rámcová smlouva na poskytování služeb na rozvodných vodních elektrárn
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022264	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	4400022272	Pronájem pozemků
ČEZ Distribuce, a. s.	4400019020	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.	4400037612	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	4400037593	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.	410216_2011	4 smlouvy o nájmu nebytových prostor
ČEZ Distribuce, a. s.	000100_2018	Nájemní smlouva

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o poskytování podpůrné služby regulace napětí a jalových výkonů ze dne 15. 12. 2014
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014490	Smlouva o vzájemných právech a povinnostech společných správců
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky „Dodávka užitkových vozidel“ ze dne 8. 11. 2016
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání a při plnění veřejné zakázky „Dodávka pohonných hmot pro Skupinu ČEZ“ ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Dodávka pneumatik pro Skupinu ČEZ“ ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání a při plnění veřejných zakázek (smlouva o sdružení) ze dne 22. 9. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009631	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100029620	Smlouva o poskytování prací souvisejících se zadním palivovým cyklem
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100419693	Rekultivace na odkališti Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100751524	Rekultivace na odkališti Elektrárny Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101184566	Krajinná úprava Zbrod
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101235218	Řešení čerpání vod ze zbytkového jezera
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101288828	Krajinná úprava, revitalizace, humanizace prostoru odkaliště Panský les
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101300008	Smlouva o dílo na realizaci Biokoridoru III
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101307199	Rekultivace odkaliště Fučík
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101317927	Rekultivace území po odstranění základů struskovodů z Elektrárny Prunéřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101331489	Zajištění prodeje kovového odpadu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101401701	Následná rekultivace odkaliště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101437064	Zabezpečení odkaliště Fučík po plavení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101508224	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032756	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032758	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400032760	Zajištění obsluhy šrotiště
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400034432	Servis zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600003720	Kupní smlouva na prodej nepotřebných certifikovaných vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001489	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036795	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400036803	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400037956	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038005	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038032	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400038038	Smlouva na údržbu a opravy logického celku zauhlování a vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400040032	Zajištění údržby a opravy zařízení logických celků
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008290	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008291	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008292	Prodej motorové nafty
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600008850	Prodej energosádrovce
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101532300	Provedení biologické rekultivace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101571114	Dokončení rekultivace stavebního objektu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101579892	Náhradní výsadba dřevin
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599156	Pěstební péče o plochy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101599288	Biologická rekultivace kazet
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101628131	Provedení výstavby sítě lesních cest
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101686935	Renovace válce napínacího bubnu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101705128	Rekonstrukce pneumatické dopravy popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101708956	Rekultivace – výstavba částí A kazety
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101716840	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101723258	Kupní smlouva (náhradní díl hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4100266998	Rekultivace odkaliště Vysočany
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101730174	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101730270	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101737075	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101745767	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101745811	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101746186	Smlouva o dílo (rozvod naplavovacího potrubí)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101752849	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101756179	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101760970	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101762395	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101764819	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101768307	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101772396	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101776702	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101777897	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101782760	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101784818	Smlouva o dílo (výměna vynašečů strusky)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101786607	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101788016	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101790678	Smlouva o dílo (revitalizace)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101794166	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101795741	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101798407	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101801705	Rekonstrukce pneumatické dopravy popílku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101802779	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101803533	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101808594	Doplnění a úprava technologie pro využití vedlejších energetických produktů
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101812905	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101813323	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101813998	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101816056	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101818168	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101822328	Smlouva o dílo (modernizace čerpadel a ochrany expedičních sil odvodnění strusky)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101829417	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101832669	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101834218	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101837723	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101838957	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101839721	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101842523	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101843151	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101844559	Smlouva o poskytování služeb – Registrace, Evaluace (hodnocení), Autorizace (povolování) a omezování Chemických látek (REACH) 2018
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101847243	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101854223	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101856886	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101864816	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101864839	Zamezení šíření vod ze skládky
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101865598	Zajištění náhrady elektrobubnu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101866753	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101868374	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101872034	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101872832	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101876004	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101886117	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101891911	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101892968	Renovace náhradního dílu dopravníku
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101897412	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101897827	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101899645	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101900062	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101902338	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101903934	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101904803	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101908300	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101908806	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101915941	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101916887	Smlouva o dílo (nástavba obslužných plošin)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101917847	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4101919222	Kupní smlouva (náhradní díly hydrocyklonu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400039894	Provádění oprav a údržby zdvihacích zařízení
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400041654	Smlouva o dílo (oživení a kontrola stavu aplikace sběru a vyhodnocování dat provozu)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009392	Kupní smlouva (energósádovec)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009620	Kupní smlouva (energósádovec)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600001330	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5690002698	Dohoda o finančním podílu na opravách a udržování účelové komunikace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	4400041653	Smlouva o dílo (pásová doprava vedlejších energetických produktů)
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600004760	Licenční smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	5600009160	Vytvoření a správa webové prezentace
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000001_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000085_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	001139_2014	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000285_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000389_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000151_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000487_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000264_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000549_2016	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000233_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000293_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000514_2018	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000442_2015	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000274_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000408_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000524_2018	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000125_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000560_2015	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti a Smlouva o právu provést stavbu
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000420_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	000315_2017	Nájemní smlouva
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69928300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69933500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69959600_3	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPR/20170020	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69984500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69991101_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ELE/20150094	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EPR/20170021	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988300_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	ETU/2016/EE001	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EME/20140036	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69988700_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978400_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	EHO/2015/001	Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69978300_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	69968400_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600005741	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 7. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 25. 10. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 11. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 11. 11. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 15. 9. 2014
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400022435	Smlouva na provádění manipulačních, přepravních, jeřábnických a vazačských prací
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400027717	Smlouva na provádění údržby technologického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039554	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039839	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400039931	Smlouva o poskytování služeb (údržba a opravy elektrických zařízení)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101727124	Kupní smlouva na dodávku povrchové vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101727126	Kupní smlouva na dodávku povrchové vody
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400042405	Nákup strojů a zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400042984	Provozování, provádění údržby a oprav elektrického zařízení
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032918	Zajištění provozu webových stránek

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	5600001490	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101116484	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400032502	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101634206	Smlouva o dílo (rekonstrukce kabelových tras včetně kabelů)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101852177	Smlouva o dílo (rekonstrukce usměrňovačů)
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101845665	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101845666	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101829394	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101823398	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101823075	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101871883	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101884838	Výstavba dobíjecí stanice elektromobility
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101747624	Vypracování průkazů energetické náročnosti pro objekty
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101025234	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101818382	Dodávka a montáž zabezpečovacího systému
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101798054	Školení zaměstnance
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101861424	Školení zaměstnance
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4101802464	Školení zaměstnance
ČEZ Energo, s.r.o.	5600007397	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Energo, s.r.o.	5600006555	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	103647	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	104338	Údržba a opravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	15429	Smlouva o zajištění závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30007884	Zabezpečení dekontaminačních prací z důvodu údržby zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100137624	Požární ochrana
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100479604	Dělení materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100732323	Zajištění alternativních zdrojů (dieselgenerátorové stanice) při ztrátě všech projektových zdrojů napájení elektrárny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100914247	Výměna olejových souprav
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4100980543	Modifikace filmové rotorové odparky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101050008	Zábrany proti pádu předmětů z ochozů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101112762	Tlakové rázy v potrubí TVD (technická voda důležitá) při odstavení čerpadla TVD
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101134482	Manipulační, jeřábnické a vazačské práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101150236	Seizmické zodolnění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101175493	Urychlení fáze stabilizace PERZIK instalací vícero otvorů do vestaveb (PERZIK – název testu zařízení)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101201012	Záměna elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101211013	Dělení materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101240152	Oprava zařízení závodního stravování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101259574	Monitorování biofoulingu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101281472	Doplnění zkratovacích vozíků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101283064	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101288495	Měření hladiny v havarijní jínce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101327865	Instalace škrticí clony do čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101340251	Rekonstrukce předávací stanice
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101353400	Zdvihací zařízení čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101353816	Zakrytí přelivných otvorů jímek technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101375860	Zajištění sání nafty z vložených nádrží do autocisterny a zajištění plnění havarijní nádrže
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101387936	Úprava lávek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101403011	Náhradní díl turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101407999	Protiskluznost povrchů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101411666	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101418071	Zachování drenáží
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101420805	Výměna potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101422701	Instalace pevných měřicích bodů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101428755	Náhradní díl turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101430701	Řešení uzlu clon
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101431450	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101431524	Kontrolní zaměření jeřábu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101432574	Renovace 3 ks elektromotorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101440966	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101443273	Montáž pro manipulaci
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101458906	Pomoc při skladových a manipulačních činnostech
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101462889	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101466025	Zajištění realizační projektové dokumentace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101470376	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101472828	Zdvih zařízení / lož čepu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101478601	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace výměny soustrojí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101478653	Optimalizace průtoku vstříků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101486481	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101491019	Náhradní díl klimajednotky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101499769	Seizmické z odolnění systému dochlazování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101500683	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101511035	Doplnění zpětných klapek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101515214	Dohoda o zachování mlčenlivosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101517703	Dodávka a instalace 2 sad rezervních skladovacích mříží v kompaktním provedení do bazénů skladování vyhořelého paliva jaderných bloků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101527496	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101527947	Výměna ohříváku topné vody na blokové výměňkové stanici
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101538694	Výroba krytů dělicí roviny turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101540965	Obsluha skladu 2017–2021
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101545690	Náhradní díly turbíny
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101545700	Náhradní díly parogenerátoru
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101545738	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101552500	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101554439	Pomocné práce při instalaci propagačních materiálů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101558414	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101562719	Rekonstrukce potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101562901	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101565598	Nahrazení ukazatele polohy na zpětné klapce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101567255	Instalace čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101573953	Dodávka stojanu pro motor
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101577301	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101578094	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101580597	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101585966	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101586752	Rekonstrukce potrubí surové vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101588134	Zatěsnění spodních přírub ručních regulačních armatur
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101589672	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101591141	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101599979	Náhrada hadic
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101605714	Záměna klapek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101616490	Výměna potrubí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101620596	Renovace strojního zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101620815	Výměna obtokových armatur
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101649585	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101651390	Výměna uzavíracích klapek s těsností
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101653953	Doplnění ruční uzavírací armatury
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101654981	Koupě materiálu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101657548	Celková rekonstrukce stávajících regálových zakladačů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101660329	Výměna stávajících pracích strojů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101663715	Výměna záchytných van
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101667412	Heterogenní svarový spoj
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101672446	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101673706	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101675328	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101675484	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101679281	Rekonstrukce výtlačného uzlu čerpadel technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101679326	Kontrolní svarové spoje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101681562	Záměna typu detekce elektrické požární signalizace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101683520	Smlouva o dílo – zpracování dokumentační části a následná realizace díla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101686140	Odstranění rizika ucpávání potrubních tras zpracování radioaktivních odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101687187	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101687967	Rekonstrukce potrubí surové vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101692709	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101693150	Zpracování analýzy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101698267	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101702082	Úprava trasy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101705236	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101717386	Renovace
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101725885	Zajištění školení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101727191	Revitalizace náhradních dílů parní turbíny

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101731832	Obnova systému kontroly a řízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101738034	Praní prádla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101740009	Kupní smlouva na těsnění přírub
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101747121	Kupní smlouva (náhradní díly turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101753023	Renovace náhradních dílů dieselagregátu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101755089	Smlouva o dílo (oprava potrubí aplikací metody Loctite)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101757424	Renovace nosných klecí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101758122	Rekonstrukce uzlu kalových čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101759232	Zajištění všech činností souvisejících s přesunem zavážecího stroje
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101767221	Kupní smlouva (náhradní díly parogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101769255	Rekonstrukce zařízení pro napájení technického systému fyzické ochrany
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101769960	Kupní smlouva (náhradní díly turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101772138	Renovace čerpadla
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101774137	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace heterogenního svarového spoje)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101774671	Školení provozních zaměstnanců
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101774672	Školení provozních zaměstnanců
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101778306	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace doplnění kompenzátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101778307	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace a realizace záměny potrubních tras a komponent systému technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101787587	Kupní smlouva (náhradní díly turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101787968	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace k optimalizaci průtoku technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101789510	Instalace měřících bodů v plynojemu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101789622	Rekonstrukce mosazných chladičů mazacího oleje generátorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101789625	Smlouva o dílo (změna technologie pro plnění těsnícího oleje generátorů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101791847	Kupní smlouva (náhradní díly zásobníku)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101795712	Smlouva o dílo (přípravné práce pro výměny tepelných výměníků)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101795914	Smlouva o dílo (příprava dokumentace pro realizace úprav kabeláže a kabelových tras pro účely požární ochrany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101796907	Instalace těsnících vaků pro třetí čerpadlo bazénu skladování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101797960	Smlouva o zajištění doplňkových prací (propagační služby)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101799047	Smlouva o dílo (renovace ventilů dieselagregátu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101801270	Smlouva o dílo (renovace náhradních dílů dieselagregátu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101801497	Smlouva o dílo (renovace náhradních dílů turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101805632	Smlouva o dílo (realizace nápravných opatření potrubních tras)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101815290	Smlouva o dílo (rekonstrukce výtlačného uzlu čerpadel technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101823559	Smlouva o spolupráci při provádění auditů dodavatelů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101826778	Smlouva o dílo (renovace uzavírací klapky)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101827759	Smlouva o dílo (přemístění armatur na potrubní trase)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101832655	Kupní smlouva na svařovací drát
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101832727	Smlouva o dílo (seizmické z odolnění nosných konstrukcí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101833035	Smlouva o dílo (renovace náhradních dílů turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101833543	Smlouva o dílo (výměna clon potrubí technické vody důležité)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101834570	Smlouva o dílo (zhotovení kontrolních svarových spojů a jejich dokladování)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101834634	Kupní smlouva na náhradní díly výměníku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101839834	Smlouva o dílo (zvětšení drenážních tras, instalace nátrubku pro přívod proplachové vody a úprava trasování potrubí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101841079	Smlouva o dílo (záměna regulace armatury)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101846167	Smlouva o dílo (renovace ventilů dieselagregátu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850453	Smlouva o dílo (změna technologie pro plnění těsnícího oleje generátorů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101850663	Smlouva o dílo (výměna klapky)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101854677	Smlouva o dílo (zřízení odběrových míst pro tribodiagnostiku na rotačních strojích)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101854781	Kupní smlouva na těsnění víka
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101856227	Smlouva o dílo (výměna armatury)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101858304	Smlouva o dílo (renovace náhradních dílů dieselagregátu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101861086	Smlouva o dílo (umístění přípojky na systém nízkého tlaku vzduchu v šachtě transportního kontejneru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101866956	Smlouva o dílo (renovace vodícího tělesa ložiska)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101876026	Smlouva o dílo (příprava skladovacího místa pro vázací prostředky)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101878191	Smlouva o zajištění školení zaměstnanců
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101880473	Smlouva o dílo (doplnění odvodnění výfuku pojistného ventilu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101891022	Smlouva o dílo (renovace náhradních dílů čerpadla)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101891408	Smlouva o dílo (zpracování studie proveditelnosti stavby administrativní budovy včetně přípojek inženýrských sítí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101893581	Smlouva o dílo (úprava drenážních tras čerpadel koncentrátu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101894609	Smlouva o dílo (renovace náhradních dílů turbíny)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101895263	Smlouva o dílo (úprava nosné konstrukce uložení tras na obou hlavních výrobních blocích a související revize průkazné dokumentace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101900435	Kupní smlouva na demontovatelnou plošinu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101904987	Smlouva o poskytování výpomoci při skladovacích a manipulačních činnostech a inventurních pracích v rámci skladového hospodářství
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101905209	Smlouva o dílo (záměna ultrazvukové vany)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101906373	Smlouva o dílo (renovace natáčecího zařízení turbogenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101906638	Smlouva o dílo (renovace náhradního dílu dieselgenerátoru)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101912295	Smlouva o dílo (výměna olejových chladičů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101915282	Smlouva o zajištění personálu pro provedení oprav heterogenního svarového spoje nátrubku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101915542	Smlouva o dílo (modernizace elektrické požární signalizace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400001167	Obsluha ÚRAO (Úložiště radioaktivního odpadu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400004102	Měření aktivity (hmotnostní aktivity) předmětů, materiálu a odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400006321	Oprava a výměna plastových potrubních tras chemikálií, svařování polyfúzií a oprava svarů tvarovek trasy demivody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400010732	Oprava protiskluzných podlah umyváren
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013393	Provedení výměny dochlazovače, mezichladiče a přepouštěcího chladiče
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400013744	Provoz ZRAO (zpracování radioaktivního odpadu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021321	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400021721	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400022091	Pochůzková a kontrolní činnost
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400023692	Provádění revizních činností a oprav
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400024064	Výměna rozvodu chladičí vody
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400025342	Čištění sítí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400026314	Projektová podpora pro FURMANITE
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400027621	Generální oprava kondenzačních čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400030368	Zajištění distribuce náveků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032144	Zpracování a gravírování plastových štítků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400032293	Držení hotovostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033035	Rámcová smlouva na údržbu, opravy a kontroly zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033069	Údržba a oprava logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033324	Údržba a oprava logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400033781	Měření parametrů požárních čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034254	Měření úniků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034280	Smlouva o provozování výdejny nářadí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034434	Technická pomoc při koordinaci prací v kontejnmentu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034675	Letecké, multispektrální a pozemní měření
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400034985	Diagnostické měření generátorů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036026	Oprava vodních komor jednotělesových chladičů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036413	Poskytování dopravních služeb a čištění
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036268	Rámcová smlouva o poskytování údržby
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036702	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036703	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036712	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036713	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400036722	Údržba, opravy a kontroly logického celku
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037161	Obsluha a manipulace se skříněmi ZAVCIP – zamezení vniknutí cizího předmětu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037453	Smlouva o zajištění hotovosti na systému elektronického požárního systému
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400037585	Záměna potrubí recirkulace čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038268	Oprava rychlozávěrných tabulí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400038934	Smlouva o zajištění hotovosti při řešení ekologických událostí
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039054	Zpracování náhradní technické dokumentace přípravků pro transportně-technologickou část
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039292	Oprava poškozených sítí česel v bazénech technické vody důležité
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039322	Technická pomoc při koordinaci prací na reaktorovém sále
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039327	Generální opravy v přívaděcích
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039613	Výměna oběhových čerpadel
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039765	Odstranění bezpečnostní závady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400039959	Smlouva o dílo (posouzení opravy šikmého nákladního výtahu)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040065	Správce uskladnění zkušebních těles
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040117	Výroba závěsné traverzy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040332	Rozmístění skříní ZAVCIP – zamezení vniknutí cizího předmětu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040406	Oprava šoupátek ve studni savek
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040485	Smlouva o zajištění hotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400040643	Jeřábnické práce
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041001	Smlouva o dílo (obnovení protikorozní povrchové ochrany hradidlových tabulí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041272	Smlouva o dílo (demontáž a likvidace zařízení)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041342	Smlouva o dílo (oprava uhlíkové ucpávky)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041469	Smlouva o dílo (odběr a diagnostika vzorků betonů)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041673	Smlouva o dílo (studie opravy ventilace podzemí a halý)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041696	Smlouva o dílo (opravy přípravků a zařízení na mechanických dílnách)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041761	Smlouva o dílo (zpracování náhradní technické dokumentace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400041940	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042191	Smlouva o provedení rentgenových zkoušek vzorků potrubí s bandáží
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042420	Smlouva o dílo (výroba hradicových tabulí)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042603	Smlouva o dílo (uvolnění šachty rychlozávěru a příprava pro uložení tabule)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400042656	Smlouva o zajištění distribuce textilních návléků
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043160	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043323	Smlouva o zajištění pohotovosti
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007260	Rámcová smlouva o prodeji skladového zboží
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600007560	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	7221	Smlouva o poskytování speciálních služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90000549	Poskytování prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90001073	Dodávky provozních služeb v oblasti nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90014065	Poskytování prádelenských služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	90102710	Měření odpadů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007097	Nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93007098	Nakládání s odpady
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	93008550	Zajištění technické podpory
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4400043060	Smlouva o dílo
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 10. 2. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69904477_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	69906356_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	5600004210	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	150180519	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	350180518	Souhlas s odepisováním technického zhodnocení nájemcem
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101692371	Zajištění ubytování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	OVS-645/2013	Zajištění profesních psychologických vyšetření
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	OVS-644/2013	Zajištění vstupních psychotestů
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	25/96	Zajištění autobusové přepravy
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30016528	Pronájem jeřábu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	30016533	Pronájem jeřábu
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101692325	Zajištění ubytování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101692371	Zajištění ubytování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000015_2016	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000080_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000091_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000197_2014	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000217_2018	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000358_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	000701_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	100078	Obsluha výměňkových stanic
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	001299_2012	Nájemní smlouva
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101816277	Revize elektrických nářadí a zařízení
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	EDU/2012/EE018	Smlouva o dodávce elektrické energie
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101911175	Zajištění ubytování
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	4101911179	Zajištění ubytování
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 28. 8. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 27. 11. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 17. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o nepeněžitém příplatku ze dne 13. 3. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 11. 9. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o příplatku ze dne 8. 11. 2018
ČEZ ESCO, a.s.	P3A18000001357	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ESCO, a.s.	5600007090	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ESCO, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 2. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 1. 2. 2016
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 16. 8. 2018

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) ze dne 16. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 16. 8. 2018 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ESCO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 28. 8. 2018
ČEZ ESCO, a.s.	4101864290	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101865636	Smlouva o sdružených dodávkách zemního plynu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871603	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871624	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101871703	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101873398	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874922	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101874930	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101879936	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101880171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880172	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880173	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880956	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101880960	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101881668	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101881816	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101882041	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101883095	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883100	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883127	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883130	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883134	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883140	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883151	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101883193	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101885034	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885062	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885969	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885994	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101885997	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101886021	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101887587	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888467	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888468	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888469	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888470	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888481	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888482	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888542	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888548	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888564	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888566	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888585	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888603	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888614	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888617	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888619	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888662	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888666	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888683	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888685	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888711	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888716	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888720	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888754	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888759	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888792	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888828	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888867	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ESCO, a.s.	4101888894	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888912	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101888917	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101890581	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101891031	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101891274	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101893463	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893499	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893513	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893561	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893596	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893653	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893660	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893696	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893822	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893825	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101893861	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101894991	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894992	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894993	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101894994	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101896488	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896567	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101896597	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101903555	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101905225	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101905412	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101919142	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ ESCO, a.s.	4101856381	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4101920452	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ESCO, a.s.	4400037110	Zajištění úrazového pojištění
ČEZ ESCO, a.s.	4400043040	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ESCO, a.s.	5600005880	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ ESCO, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	1550030137	Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky
ČEZ ESCO, a.s.	1550040181	Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky při správě licencí
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014172	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000001317	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ ICT Services, a. s.	5600009640	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 27. 8. 2012 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
ČEZ ICT Services, a. s.	4100017278	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100024933	Smlouva o poskytování služeb – Bulharsko
ČEZ ICT Services, a. s.	4100051248	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100090828	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100773622	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100804289	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871029	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100871057	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100872622	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875649	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100875771	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888337	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100888563	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100891309	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100894825	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4100901203	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101027840	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082582	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu „Configuration Management Information System pro Skupinu ČEZ“
ČEZ ICT Services, a. s.	4101082629	Smlouva o smlouvě budoucí v rámci projektu Upgrade systému Asset Suite
ČEZ ICT Services, a. s.	4101129964	Smlouva o nájmu nebytových prostor

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4101299780	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101300009	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101314263	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101317820	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101317916	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101348177	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4400012688	Oprava PC
ČEZ ICT Services, a. s.	4400015314	Smlouva na poskytování služeb v oblasti elektronického požárního systému
ČEZ ICT Services, a. s.	4400022101	Výměna metrické kabeláže
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025654	Rámcová smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	5600002300	Smlouva o nájmu nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005750	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	5600005941	Letter of Intent – odběr služeb pro korporátní datové centrum
ČEZ ICT Services, a. s.	5600006053	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039767	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400039787	Smlouva o poskytování servisních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4101673186	Pronájem nebytových prostor
ČEZ ICT Services, a. s.	4101701197	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101703596	Pronájem pozemků
ČEZ ICT Services, a. s.	4101756129	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101758081	Smlouva o využití nízkoeenergetických čidel
ČEZ ICT Services, a. s.	4101766756	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101767776	Smlouva o poskytování služeb v oblasti telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4101794092	Smlouva o poskytování součinnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4101837730	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101837741	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101850195	Smlouva o poskytování služeb správy systémů
ČEZ ICT Services, a. s.	4101852119	Smlouva o poskytování služeb správy systémů
ČEZ ICT Services, a. s.	4101855018	Zajištění technické podpory počítačů pro jednání valné hromady
ČEZ ICT Services, a. s.	4101862527	Zajištění technické podpory počítačů pro jednání valné hromady
ČEZ ICT Services, a. s.	4101864019	Zajištění podpory projektu v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	4101868619	Zajištění aplikační podpory projektu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101884948	Přefakturace nákladů pro zakázku analýza dat
ČEZ ICT Services, a. s.	4101885807	Smlouva o smlouvě budoucí
ČEZ ICT Services, a. s.	4101917128	Zajištění aplikační podpory projektu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101293730	Zajištění stěhování datového bodu
ČEZ ICT Services, a. s.	4101383920	Dodávka zařízení včetně příslušenství
ČEZ ICT Services, a. s.	4101580640	Smlouva o poskytování podpory při implementaci nového zákaznického systému
ČEZ ICT Services, a. s.	4101671411	Dodávka zařízení včetně příslušenství
ČEZ ICT Services, a. s.	4101719906	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií a telekomunikací
ČEZ ICT Services, a. s.	4100174463	Smlouva o úhradě pohledávky
ČEZ ICT Services, a. s.	5600000620	Smlouva o poskytování bezpečnostních služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4400013288	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	4400025184	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ ICT Services, a. s.	4400032919	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ ICT Services, a. s.	4400034473	Zabezpečení bezpečnostního dozoru na stavbě
ČEZ ICT Services, a. s.	5600001488	Smlouva o poskytování služeb v oblasti informačních technologií
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ ICT Services, a. s.	4100464851	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465515	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100465555	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100472347	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698200	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100698302	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4100702763	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ ICT Services, a. s.	4101309698	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014491	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014076	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014126	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů a důvěrných informací a jejich ochraně ze dne 1. 2. 2006
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 28. 6. 2011
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007401	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101525029	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101525082	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100817505	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100897734	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101258495	Pronájem pozemků pro elektromobilitu
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101470888	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400003202	Smlouva o poskytování služeb – správa majetku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012492	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012997	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012999	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400018935	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020808	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020809	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400024525	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026107	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026183	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026253	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026274	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026275	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026279	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026339	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026360	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400026890	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027195	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400027730	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029451	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029873	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400030449	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032073	Smlouva o poskytování služeb – zajištění stravování
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400033351	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400033541	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034160	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400036650	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600005821	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035704	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400035705	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	5600007620	Smlouva o smlouvě budoucí podnájemní
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101614565	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101711287	Pronájem pozemku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101754434	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101757474	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400013002	Smlouva o nájmu salonků včetně občerstvení
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400013024	Smlouva o zajištění provozu infocentra
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400020604	Smlouva o poskytování služeb externí autopůjčovny
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400022140	Smlouva o poskytování účetních a personálních služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400039611	Smlouva o poskytování tiskových služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400039674	Smlouva o správě netechnologického majetku
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400040894	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400041241	Smlouva o poskytování tiskových a reprografických služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400042460	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012926	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400012965	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400031280	Pronájem karet v rámci elektromobility
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400031470	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400032917	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400029912	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400028168	Nájem parkovacích stání
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	HS/00254571	Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400034212	Dodávka, montáž a servis systémů ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	001289_2007	Dohoda o vystavování záruk
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100100787	Krátkodobý pronájem automobilů (autopůjčovna)
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání a při plnění veřejných zakázek (smlouva o sdružení) ze dne 22. 9. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky, veřejná zakázka „Dodávka užitkových vozidel“ ze dne 8. 11. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o úpravě práv a povinností pro přístup do informačního systému SAP ze dne 18. 5. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 29. 11. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek v rámci Skupiny ČEZ ze dne 1. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000359_2018	Nájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000833_2018	Podnájemní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101913225	Kupní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101913224	Kupní smlouva
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101917161	Kupní smlouva
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600007396	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 27. 6. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400032623	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5600001484	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400035278	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400039384	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4400040758	Smlouva o spolupráci při zajištění provozu malé vodní elektrárny
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600008751	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) ze dne 25. 11. 2011
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	4101353364	Nájemní smlouva
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.		Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 20. 3. 2013
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600003042	Smlouva o poskytování služeb (finanční služby a interní audit)
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600006621	Smlouva o outsourcingu
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	5600005985	Smlouva o poskytování služeb (editace internetového profilu)
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014326	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	P3A18000014492	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Prodej, a.s.	5600005170	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.		Konfirmace dílčí smlouvy – virtuální zásobník zemního plynu s pevným výkonem 31. 1. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 30. 12. 2005
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky plynu ze dne 22. 12. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o poskytování služeb ze dne 10. 2. 2010
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění komplexní dodávky elektřiny ze dne 29. 8. 2008
ČEZ Prodej, a.s.		Dílčí smlouva o virtuálním zásobníku zemního plynu s pevným výkonem ze dne 3. 4. 2017 ke Smlouvě o zajištění komplexní dodávky plynu
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2017–2018 ze dne 20. 6. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 29. 12. 2010
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o zajištění standardu bezpečnosti dodávky v období 2018–2019 ze dne 6. 8. 2018
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Prodej, a.s.		Dohoda o vystavování bankovních záruk ze dne 15. 10. 2009
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash pooling realného (ČS) 29. 6. 2006
ČEZ Prodej, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 30. 11. 2009
ČEZ Prodej, a.s.	4400038630	Smlouva o billingových službách
ČEZ Prodej, a.s.	4101514073	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101514190	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517085	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517178	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517200	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517230	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517250	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517292	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517295	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101517298	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101519042	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101519090	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101555970	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101668190	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101670946	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.	4101672825	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101704187	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101527823	Smlouva o sdružených dodávkách plynu
ČEZ Prodej, a.s.	250768	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100439321	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100568495	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100614746	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100664077	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100671802	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100675275	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100676277	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681462	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681463	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100980587	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100983232	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101044337	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101331171	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101509790	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512709	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512743	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512747	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512770	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512775	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512782	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4101512803	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	5600006368	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4400036706	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400038845	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	4101784666	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101858039	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860154	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101860157	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101865834	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101900695	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101726189	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101726412	Dodávka elektrické energie
ČEZ Prodej, a.s.	4101757290	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101757330	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101789324	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101817440	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101817462	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101820180	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101833698	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101852504	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4101852505	Dodávky elektřiny pro elektromobilitu
ČEZ Prodej, a.s.	4100042451	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100082692	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100439343	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100676106	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100676166	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100676229	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100676253	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100676256	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100677797	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100677799	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100677890	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100677893	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100677894	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679063	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679065	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679066	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679068	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679069	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679091	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679092	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Prodej, a.s.	4100679093	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100679094	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681442	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681443	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681445	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681446	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681447	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681448	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681449	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681460	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681461	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100681464	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100697083	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Prodej, a.s.	4100888245	Dodávka zemního plynu
ČEZ Prodej, a.s.	4101713582	Smlouva o sdružených dodávkách plynu
ČEZ Prodej, a.s.	4400040118	Smlouva o poskytování billingových služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400041237	Smlouva o správě webových stránek
ČEZ Prodej, a.s.	5600009270	Smlouva o poskytování služby elektromobilita
ČEZ Prodej, a.s.	5600009320	Smlouva o testování funkčnosti čidel
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
ČEZ Prodej, a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 28. 4. 2017
ČEZ Prodej, a.s.	4400028061	Smlouva o nájmu elektromobilu
ČEZ Prodej, a.s.	4400028313	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.	4400036134	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400037480	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Prodej, a.s.	5600001485	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Prodej, a.s.	4400039725	Smlouva o sdružených dodávkách plynu
ČEZ Prodej, a.s.	4100749502	Dodávky elektřiny
ČEZ Prodej, a.s.	4100835348	Dodávky elektřiny
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600008281	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006556	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek společnosti
ČEZ Recyklace, s.r.o.	5600006580	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Recyklace, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Recyklace, s.r.o.	4400029589	Zajištění povinností provozovatele solární elektrárny
ČEZ Solární, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
ČEZ Solární, s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 3. 2016
ČEZ Solární, s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 19. 12. 2018
ČEZ Solární, s.r.o.	4101700133	Ověření
ČEZ Solární, s.r.o.	4101750326	Dodávka dobijecích stanic
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014324	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	P3A18000014135	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600008870	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ Teplárenská, a.s.	000852_2018	Kupní smlouva (předmět smlouvy: prodej teplovodní soustavy)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101916795	Kupní smlouva (předmět smlouvy: koupě parovodního potrubí)
ČEZ Teplárenská, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100672987	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101067636	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101122809	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101471845	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019297	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027760	Obsluha teplárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400027762	Správa údržby a péče o zařízení elektrárny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400028522	Obsluha plynové kotelny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400031149	Chemické rozbory napájecí vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600001112	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600005275	Smlouva o dodávce plynu
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600007911	Smlouva o poskytování technické pomoci – inspekce svařovacího procesu
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400039269	Smlouva o poskytování služeb

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101705066	Smlouva o prodeji pitné vody, odvodu a likvidaci splaškové odpadní vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100099638	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400040776	Smlouva o pronájmu části parovodního potrubí
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400042665	Smlouva o zhotovení průkazu energetické náročnosti budov
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400019264	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	5600009155	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100276773	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470611	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470617	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100470640	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471083	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471103	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471110	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471114	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100471119	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100576636	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100664299	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100827117	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984414	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4100984418	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101029346	Pronájem pozemků
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101050543	Smlouva o dodávce elektřiny
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101075916	Smlouva o dodávce čpavkové vody
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101092828	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101097367	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101102226	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101103043	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400017657	Mandátní smlouva
ČEZ Teplárenská, a.s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb (mediální služby)
ČEZ Teplárenská, a.s.	000265_2017	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene
ČEZ Teplárenská, a.s.	001128_2011	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Teplárenská, a.s.	000395_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000267_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000266_2017	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ Teplárenská, a.s.	000026_2018	Smlouva o společném postupu při plnění veřejné zakázky
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101813849	Dodávka čistících hadrů
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101781456	Smlouva o dílo (kontrola kotle a rozvodů tepelné energie)
ČEZ Teplárenská, a.s.	4101729567	Smlouva ke smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Teplárenská, a.s.	000144_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Distributie Energie Oltenia S.A.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 6. 2014
Distributie Energie Oltenia S.A.		Agreement on the Issuance of Guaranties ze dne 5. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Eco-Wind Construction S.A. w upadłości	2012/2	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Eco-Wind Construction S.A. w upadłości	4101540388	Agreement on the Provision of Advisory Services (předmět smlouvy: poradenské služby)
Eco-Wind Construction S.A. w upadłości		Support Service Agreement ze dne 27. 4. 2018 (předmět smlouvy: podpora poskytnutých služeb)
Eco-Wind Construction S.A. w upadłości	4101722315	Úhrada poplatku za účast na konferenci
Eco-Wind Construction S.A. w upadłości	4101540388	Agreement on the Provision of Advisory Services [předmět smlouvy: vzájemné (oboustranné) poradenské služby v souvislosti s nákupem projektů]
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	5600005241	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Dětmárovice, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmárovice, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 10. 12. 2012
Elektrárna Dětmárovice, a.s.		9 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Dětmárovice, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Elektrárna Dětmárovice, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti za odchylku, přeúčtování platby za odchylku a regulační energii ze dne 2. 12. 2015
Elektrárna Dětmárovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmárovice, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	4100731793	Smlouva o nájmu nebytových prostor

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	4100732656	Smlouva o dodávce tepelné energie
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	4400028376	Smlouva o zajištění psychologických vyšetření
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	4400040068	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	4400029875	Díličí smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	4400032921	Smlouva o poskytování služeb editace a aktualizace internetového profilu
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	4400023052	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	P3A18000014016	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101598808	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101706830	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101486029	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101488233	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4400035963	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Smlouva o příplatku ze dne 4. 6. 2018
Elektrárna Dukovany II, a. s.	4101742756	Zřízení a pronájem zabezpečené oblasti
Elektrárna Dukovany II, a. s.	5600008301	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Dukovany II, a. s.	32016069	Smlouva o zajištění autobusové přepravy
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000533_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000534_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000540_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000538_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000536_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Dukovany II, a. s.	000539_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Mělník III, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600006003	Smlouva o poskytování služeb (správa webových stránek)
Elektrárna Mělník III, a. s.	5600003421	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	P3A18000014322	Smlouva o zpracování osobních údajů
Elektrárna Počeradý, a.s.	5600008831	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Elektrárna Počeradý, a.s.	940052_2014	Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	940074_2013	Smlouva o přepracování (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie)
Elektrárna Počeradý, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Elektrárna Počeradý, a.s.		12 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	940041_2014	Dohoda o vystavování záruk
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100701057	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021652	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400032915	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400040035	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100653933	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100657233	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021314	Kupní smlouva na nákup nafty (vysokozdvížné vozíky)
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021319	Činnosti související s paroplynovým cyklem
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021372	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400021373	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400031242	Výpůjčka rotoru
Elektrárna Počeradý, a.s.	4400035634	Dodávka, montáž a servis systémů technické ochrany a elektrické požární signalizace
Elektrárna Počeradý, a.s.	4100725904	Smlouva o nájmu nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 2. 2. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 21. 9. 2016
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101486083	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101488258	Pronájem nebytových prostor
Elektrárna Temelín II, a. s.	4101720237	Pronájem pozemku Deponie
Elektrárna Temelín II, a. s.	4400035992	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Temelín II, a. s.	5600008302	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Elektrárna Temelín II, a. s.	000553_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000552_2017	Dohoda o přístupu a užívání geodetických bodů

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Elektrárna Temelín II, a. s.	000555_2017	Dohoda o přístupu na pozemky
Elektrárna Temelín II, a. s.	000554_2017	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elektrárna Temelín II, a. s.	000697_2016	Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení služebnosti inženýrské sítě
Elevion GmbH	2017/1	Loan Facility Agreement (předmět smlouvy: úvěr)
Elevion GmbH	4101765354	Smlouva o zajištění ubytování zaměstnanců
Energetické centrum s.r.o.	5600009641	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energetické centrum s.r.o.	2017/2	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.	2011/04	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Energetické centrum s.r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energetické centrum s.r.o.	4101232014	Úhrada podílu na nákladech za vozidlo
Energetické centrum s.r.o.	5600007990	Smlouva o poskytování služeb
Energocentrum Vítkovice, a. s.	5600007960	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 4. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o přepracování ze dne 21. 12. 2015 (předmět smlouvy: výroba a prodej elektrické energie)
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033658	Smlouva o poskytování služeb
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033721	Smlouva o poskytování služeb na systémech technické ochrany a elektrické požární signalizace
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101312065	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4101869697	Nájemní smlouva
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400033464	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Energocentrum Vítkovice, a. s.	4400037010	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energotrans, a.s.	5600005630	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o dodávce a odběru elektrické energie (EFET) ze dne 1. 6. 2010
Energotrans, a.s.		Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 8. 2012
Energotrans, a.s.		12 smluv o provedení technické náhrady za poskytování podpůrných služeb
Energotrans, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeučtování platby za odchylku ze dne 22. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 29. 12. 2015
Energotrans, a.s.		Smlouva o převzetí odpovědnosti a přeučtování platby za odchylku ze dne 5. 12. 2018
Energotrans, a.s.		Rámcová smlouva o poskytování služeb převodu kontraktů na poskytování podpůrných služeb ze dne 17. 12. 2018
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Energotrans, a.s.	4100814690	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101023453	Pronájem pozemků
Energotrans, a.s.	4101082607	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101107641	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4101109868	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4400029382	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	5600004960	Smlouva o spoluzžívání stravovacího zařízení
Energotrans, a.s.	5600006460	Pacht čerpací stanice
Energotrans, a.s.	4101684360	Odkup laboratorního zařízení
Energotrans, a.s.	4400039887	Smlouva o poskytování služeb
Energotrans, a.s.	4101555787	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	4400030423	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Energotrans, a.s.	5600009800	Smlouva o sdílení vozů
Energotrans, a.s.	4400032922	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Energotrans, a.s.	4400040111	Smlouva o poskytování služeb technické podpory
Energotrans, a.s.	5600009154	Smlouva o poskytování služeb inženýringu
Energotrans, a.s.	4400028243	Smlouva na poskytování služeb
Energotrans, a.s.		Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele ze dne 29. 11. 2017
Energotrans, a.s.	4101893979	Kupní smlouva na pozemky
Energotrans, a.s.	4101749399	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4101681031	Nájemní smlouva
Energotrans, a.s.	4101771855	Smlouva o dodávce tepelné energie
Energotrans, a.s.	4101722131	Kupní smlouva (hnědé energetické uhlí)
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadávání veřejné zakázky ze dne 31. 5. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o společném postupu při zadání a plnění veřejné zakázky ze dne 22. 9. 2016
Energotrans, a.s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 5. 1. 2016

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Energotrans, a.s.		Dohoda o spolupráci při přípravě a realizaci díla ze dne 20. 11. 2012
Energotrans, a.s.		Kupní smlouva ze dne 1. 1. 2005 (tepelná energie v teplotně izolovaném médiu)
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 16. 5. 2016
ENESA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 22. 6. 2016
ENESA SK, organizační složka		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 25. 8. 2016 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
EVČ s.r.o.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 8. 2015
EVČ s.r.o.	4101665393	Pronájem parkovacího místa pro dobíjecí stanici
Free Energy Project Oreshets EAD	4101618240	Agreement on Provision of Information (předmět smlouvy: poskytnutí informací)
High-Tech Clima S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 12. 12. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
HORMEN CE a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 9. 4. 2018
HORMEN CE a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 9. 4. 2018
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101454997	Autorský dozor – výstavba kazet
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101640273	Vypracování dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101693819	Dopravní značení v okolí elektrárny
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101703424	Vypracování realizační projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101715482	Vypracování realizační projektové dokumentace
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101749126	Smlouva o dílo (zpracování zadávací dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101750667	Smlouva o zpracování koncepční studie rekonstrukce
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101767734	Smlouva o dílo (projekt kanalizace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101793289	Smlouva na výkon autorského dozoru při realizaci projektu
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101802781	Smlouva o dílo (úprava podkladů pro dopravní značení)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101820571	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101820990	Smlouva o zajištění autorského dozoru
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101823465	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro rekultivaci ploch v prostoru bývalého odkaliště)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101833848	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro stavební úpravy)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101855905	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101855927	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro zalesnění plochy)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101855929	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace pro odvodňovací příkopy)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101856048	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro sanace a revitalizace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101856071	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro sanace a revitalizace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101863740	Smlouva o dílo (studie odvodnění strusky)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101867630	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101873818	Smlouva o dílo (vypracování plánu rekultivace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101875759	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro chodníky)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101876246	Smlouva o dílo (zpracování požární dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101883647	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace cestní sítě na odkališti)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4101904321	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400040526	Smlouva o dílo (technická pomoc pro likvidace vedlejších energetických produktů)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400040596	Smlouva o dílo (rekultivace odkaliště)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400040874	Smlouva o dílo (vypracování realizační projektové dokumentace pro rekonstrukci podlahy)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400040928	Smlouva o dílo (studie suchého odsunu strusky)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400041030	Smlouva o dílo (technická pomoc pro úpravu sociálního zařízení)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400041304	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	4400042612	Smlouva o dílo (aktualizace projektu komplexní rekultivace)
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	5600008350	Smlouva o poskytování služeb corporate compliance
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o úpisu, vydání a zpětném odkupu akcií ze dne 21. 2. 2018
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600005630	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Inven Capital, SICAV, a.s.		Smlouva o úvěru ze dne 12. 9. 2016
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600007217	Smlouva o pověření jiného výkonem jednotlivé činnosti, kterou zahrnuje obhospodařování investičního fondu (pověření výkonem vnitřního auditu)
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600005989	Smlouva o poskytování služeb – mediální služby (webové stránky)
Inven Capital, SICAV, a.s.	5600008710	Smlouva o poskytování služeb
KART, spol. s r.o.	4400019855	Smlouva o dílo – kontroly a odstranění závad na vzduchotechnickém zařízení
KART, spol. s r.o.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 18. 9. 2017
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Kofler Energies International GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kofler Energies Systems GmbH	DE2018/5	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Kongresové centrum Praha, a.s.	4101812633	Pronájem prostor a služby spojené s konáním valné hromady
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216964	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	216983	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	217393	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101707873	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101707874	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101707875	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101710481	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101710546	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101730693	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101730732	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101761466	Kupní smlouva na aditivum
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101822987	Smlouva na dodávky vápence
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	4101888592	Smlouva na dodávky vápence
M.W. Team Invest S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 2. 6. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
MARTIA a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 17. 6. 2010, ve znění dodatků
MARTIA a.s.	4400024993	Obsluha čerpací stanice
MARTIA a.s.	4400027337	Zajištění oprav a údržby logického celku
MARTIA a.s.	4400028640	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400032201	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032307	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032347	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400032349	Činnost provozních mechaniků
MARTIA a.s.	4400033366	Údržba a opravy
MARTIA a.s.	4400033368	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033369	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033391	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033392	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400033672	Smlouva o poskytování služeb technických řídicích informačních systémů
MARTIA a.s.	4400034300	Provedení prohlídek, kontrol, revizí a inspekci vyhrazených elektrických zařízení a hromosvodů
MARTIA a.s.	4400036252	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4400036253	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	5600005590	Smlouva o postoupení smlouvy o spolupráci při zajištění provozu
MARTIA a.s.	5600006810	Kupní smlouva (motorová nafta)
MARTIA a.s.	4101634929	Modernizace řídicího systému a ochran elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101655662	Modernizace rozvodů a rozvodů nízkého napětí elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101656681	Dodávka a výměna staničních transformátorů vlastní spotřeby elektrárny Kamýk
MARTIA a.s.	4101715403	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101721245	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101592786	Manipulační práce
MARTIA a.s.	4101632945	Manipulační práce
MARTIA a.s.	4101721188	Zajištění oprav a údržby zařízení
MARTIA a.s.	4101742873	Smlouva o dílo (renovace jističů)
MARTIA a.s.	4101747404	Zajištění manipulačních prací
MARTIA a.s.	4101750568	Zajištění účasti zaměstnanců na školení
MARTIA a.s.	4101754949	Smlouva o dílo (provedení revize)
MARTIA a.s.	4101759350	Smlouva o poskytování služeb (zajištění výškových prací)
MARTIA a.s.	4101774934	Smlouva o poskytování služeb (obsluha skladů)
MARTIA a.s.	4101778685	Smlouva o zajištění školení
MARTIA a.s.	4101780537	Smlouva o dílo (renovace chladiče oleje kompresoru)
MARTIA a.s.	4101781716	Zajištění účasti zaměstnanců na vzdělávací akci
MARTIA a.s.	4101785158	Smlouva o dílo (demontáž a montáž elektrického rozvaděče včetně revizní zprávy)
MARTIA a.s.	4101789984	Smlouva o dílo (realizace třetí linky dávkování vápence do fluidního kotle)
MARTIA a.s.	4101797254	Smlouva o dílo (odstranění závad na elektrozařízení)
MARTIA a.s.	4101797774	Smlouva o dílo (revize mycího boxu)
MARTIA a.s.	4101809732	Smlouva o dílo (rekonstrukce posuvných podlah)
MARTIA a.s.	4101818162	Smlouva o dílo (napájení areálu)
MARTIA a.s.	4101823134	Smlouva o dílo (natažení optických kabelů)
MARTIA a.s.	4101831944	Smlouva o dílo (upgrade řídicího systému)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
MARTIA a.s.	4101836516	Smlouva o dílo (zpracování studie proveditelnosti)
MARTIA a.s.	4101841701	Smlouva o dílo (doplnění elektroměrů pro vírové turbíny)
MARTIA a.s.	4101853188	Smlouva o dílo (dodávka, montáž a propojení komunikačních linek optickým kabelem)
MARTIA a.s.	4101865186	Smlouva o dílo (zpracování projektové dokumentace)
MARTIA a.s.	4101869148	Smlouva o dílo (zajištění napájení vlastní spotřeby pomocí dieselaagregátu)
MARTIA a.s.	4101877683	Zajištění účasti zaměstnanců na vzdělávací akci
MARTIA a.s.	4101886489	Smlouva o dílo (rekonstrukce počítače pro řízení čerpací stanice)
MARTIA a.s.	4101889755	Smlouva o dílo (instalace vzduchotechniky v rozvodně zauhlování)
MARTIA a.s.	4101897810	Smlouva o dílo (realizace záložního napájení)
MARTIA a.s.	4101898154	Smlouva o dílo (zavedení dat ze vzorkovačů paliva)
MARTIA a.s.	4101811104	Smlouva o dílo (renovace tepelného výměníku)
MARTIA a.s.	4400036655	Rámcová smlouva o dílo (poskytování údržby)
MARTIA a.s.	4400036661	Rámcová smlouva o dílo (poskytování údržby)
MARTIA a.s.	4400040001	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040604	Smlouva o dílo (výměna krátkospojky)
MARTIA a.s.	4400040661	Smlouva o dílo (údržba a opravy)
MARTIA a.s.	4400040694	Smlouva o poskytování služeb (manipulační a úklidové práce)
MARTIA a.s.	4400040695	Smlouva o poskytování služeb (manipulační práce)
MARTIA a.s.	4400041004	Smlouva o dílo (revize)
MARTIA a.s.	4400041013	Smlouva o dílo (revize)
MARTIA a.s.	4400041384	Smlouva o dílo (výměna jističů)
OEM Energy sp. z o.o.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 13. 4. 2018 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
OKD, a.s.	4101648516	Kupní smlouva na dodávky černého energetického uhlí
OKD, a.s.	4101821581	Kupní smlouva na dodávky hrubého prachu
OKD, a.s.	4101758487	Kupní smlouva na dodávky černého energetického uhlí
OKD, HBZS, a.s.	215029	Pronájem izolačních sebezáchranných přístrojů
OSC, a.s.	90002132	Smlouva o dílo
OSC, a.s.	4100918614	Komplexní upgrade modelů simulátorů
OSC, a.s.	4101087373	Modifikace trenážeru
OSC, a.s.	4101166515	Modifikace trenážeru
OSC, a.s.	4101188145	Úprava ochrany hlavních cirkulačních čerpadel
OSC, a.s.	4101188571	Informování o podlimitní hladině
OSC, a.s.	4101188656	Změna algoritmu čerpadel
OSC, a.s.	4101188690	Změna meze
OSC, a.s.	4101189249	Změna alarmových hodnot teplot vzduchu
OSC, a.s.	4101189310	Odstranění kmitání regulačního obvodu
OSC, a.s.	4101203963	Zrušení signalizace ukazatele polohy
OSC, a.s.	4101217559	Smlouva o dílo – úprava algoritmů
OSC, a.s.	4101217698	Modernizace zabezpečovacího systému
OSC, a.s.	4101286409	Změna nastavení nadotáčkových ochran turbogenerátoru
OSC, a.s.	4101328324	Redukční stanice
OSC, a.s.	4101406238	Trenažér
OSC, a.s.	4101425079	Úprava zpracování teplot
OSC, a.s.	4101425113	Přidání alarmu
OSC, a.s.	4101457112	Generační obnova systému RTISZ (Real Time / Informační systém zdrojů)
OSC, a.s.	4101493171	Doplnění signálů porucha
OSC, a.s.	4101496863	Úprava měření teploty
OSC, a.s.	4101497022	Záměna trubkových chladičů oleje
OSC, a.s.	4101498461	Zrušení měření
OSC, a.s.	4101498566	Změna alarmových hodnot „rozsouhlasu“ tlaků na výtaku
OSC, a.s.	4101498570	Úsekový rozvaděč
OSC, a.s.	4101498911	Optimalizace alarmování
OSC, a.s.	4101499056	Náhrada stávajícího způsobu zvlhčování
OSC, a.s.	4101499169	Optimalizace rychlosti působení omezovací regulace
OSC, a.s.	4101499252	Smlouva o dílo – provedení úpravy na systému
OSC, a.s.	4101499279	Vytvoření alarmů a změny alarmování
OSC, a.s.	4400016749	Servis terminálu
OSC, a.s.	4101524127	Realizace At-Risk změn Plant Control System na obou hlavních výrobních blocích Jaderné elektrárny Temelín
OSC, a.s.	4101541226	Modifikace trenážeru
OSC, a.s.	4101603618	Modernizace hermetických uzávěrů ochranné obálky
OSC, a.s.	4101603643	Úpravy v systému Online Chemical Monitoring
OSC, a.s.	4101603664	Projektová změna vloženého okruhu chlazení generátoru
OSC, a.s.	4101659409	Zodolnění zabezpečovacího systému turbogenerátoru
OSC, a.s.	4101668918	Optimalizace alarmování nízké hladiny v reaktoru
OSC, a.s.	4101684424	Modernizace měřícího systému PEEKEL

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
OSC, a.s.	4101685801	Optimalizace alarmování systémem Alarm Management System
OSC, a.s.	4101718213	Zpracování změn hlavního výrobního bloku do nového modelu simulátoru
OSC, a.s.	4400037252	Oprava zapojení podpětového vypínání
OSC, a.s.	4400037301	Oprava zapojení podpětového vypínání
OSC, a.s.	4101697927	Realttime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4101711378	Profylaktika systému Realttime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4101714656	Koncepce rozvoje Realttime informační systém řízení zdrojů
OSC, a.s.	4101723878	Provedení certifikace
OSC, a.s.	4101761566	Smlouva o dílo (certifikace podpůrných služeb na turbogenerátoru)
OSC, a.s.	4101797598	Smlouva o dílo (zamezení roztěsnění pojišťovacího ventilu kompenzátoru objemu)
OSC, a.s.	4101797784	Smlouva o dílo (reimplementace systému pro odstávku)
OSC, a.s.	4101830550	Smlouva o dílo (modernizace měřicího systému)
OSC, a.s.	4101840623	Smlouva o dílo (certifikace měření podpůrné služby na turbogenerátoru)
OSC, a.s.	4101846740	Smlouva o dílo (obnova trenažeru blokové dozorny)
OSC, a.s.	4101847713	Smlouva o dílo (zdokonalení plynového panelu)
OSC, a.s.	4101859651	Zajištění školení zaměstnanců
OSC, a.s.	4101864424	Smlouva o dílo (úprava displejového simulátoru)
OSC, a.s.	4101870443	Smlouva o dílo (implementace nových technických požadavků v souvislosti se změnou atomového zákona v rámci fyzické ochrany)
OSC, a.s.	4101884793	Smlouva o dílo (zavedení areálového odběru)
OSC, a.s.	4101887048	Smlouva o dílo (realizace přenosu dat z terminálu do blokového informačního systému)
OSC, a.s.	4101888657	Smlouva o dílo (úpravy v souvislosti s legislativními změnami)
OSC, a.s.	4101891394	Smlouva o dílo (certifikace měření podpůrné služby na turbogenerátoru)
OSC, a.s.	4101896197	Smlouva o dílo (technické konzultace a ověření schopností baterie poskytovat podpůrnou službu)
OSC, a.s.	4101898337	Smlouva o dílo (stanovení dopadů úpravy zóny 2 u turbogenerátoru)
OSC, a.s.	4101904511	Smlouva o dílo (zavedení areálového odběru)
OSC, a.s.	4101917360	Smlouva o dílo (realizace přenosu dat z terminálu do blokového informačního systému)
OSC, a.s.	14299	Smlouva o dílo (technická pomoc při provádění změn v hardwaru a softwaru, realizace změn uživatelského softwaru a jeho instalace)
OSC, a.s.	122742	Smlouva o dílo (údržba a opravy)
OSC, a.s.	90181014	Smlouva o dílo (servisní opravy hardwaru a softwaru)
OSC, a.s.	4400042037	Smlouva na zajištění oprav zařízení
OSC, a.s.	4400042431	Smlouva o dílo (zhotovení operativních analýz pro provoz simulátoru)
Ovidiu Development S.R.L.		Smlouva o vypořádání ze dne 22. 3. 2018
Ovidiu Development S.R.L.	CZWOD5007	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektriny (EFET)
Ovidiu Development S.R.L.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Ovidiu Development S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
PRODECO, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
PRODECO, a.s.		Dohoda o vystavování záruk ze dne 1. 9. 2013
PRODECO, a.s.	4101823308	Kupní smlouva na ruční kvartovač
PRODECO, a.s.	4400021765	Smlouva o poskytování služeb
PRODECO, a.s.	88025785	Vyúčtování poplatků za garance
PRODECO, a.s.	P3A18000014022	Smlouva o zpracování osobních údajů
Revitrans, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Revitrans, a.s.	4100101361	Následná reaktivace skládky
Revitrans, a.s.	5600005760	Kupní smlouva (motorová nafta)
Revitrans, a.s.	4101033234	Smlouva o dílo – vybudování kazet pro ukládání vedlejších energetických produktů
Revitrans, a.s.	00032_2009	Smlouva o zřízení věcného břemene
Revitrans, a.s.	5600008682	Smlouva o prodeji povrchové vody
Revitrans, a.s.	P3A18000014021	Smlouva o zpracování osobních údajů
Revitrans, a.s.	4400021763	Smlouva o poskytování služeb
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.		Compensation Agreement ze dne 20. 5. 2016 (předmět smlouvy: odměna za poskytnuté ručení)
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash pooling realného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
SD - Kolejová doprava, a.s.	231232	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4100660503	Mandátní smlouva na zajištění koordinace přeprav uhlí a sorbentů pro elektrárny ČEZ, a. s.
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101341606	Měření zásob uhlí a vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400000386	Mandátní smlouva – provozování dráhy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400004994	Provozování a údržba vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400013836	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400016432	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017554	Termovizní měření skládky paliva
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400017901	Smlouva o provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400020004	Smlouva o přepravě zboží po železnici
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400027228	Provozování dráhy a drážní dopravy, zauhlování, skládky paliv a ostatní činnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400030786	Smlouva o manipulaci a přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600000852	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600000910	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001981	Smlouva o použití dopravní cesty
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600002812	Prodej nafty
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400036636	Zabezpečení stáčení práškového vápence a páleného vápna
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101691473	Smlouva o reklamním partnerství (lokomotivy)
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101720252	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101699354	Smlouva o přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101699373	Smlouva o přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101703019	Smlouva o přepravě uhlí
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101709180	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101709941	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101709944	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101710579	Smlouva o přepravě vápence
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101743535	Zajištění účasti zaměstnanců na vzdělávací akci
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101785509	Zajištění účasti zaměstnanců na vzdělávací akci
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101837904	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101848895	Smlouva o nájmu sacího bagru
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101863867	Zajištění účasti zaměstnanců na vzdělávací akci
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101875806	Zajištění účasti zaměstnanců na vzdělávací akci
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101914944	Zajištění účasti zaměstnanců na vzdělávací akci
SD - Kolejová doprava, a.s.	4101916375	Smlouva o zřízení služebnosti
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400041721	Provozování vlečky
SD - Kolejová doprava, a.s.	4400042782	Smlouva o dílo (posouzení technického stavu části kolejíště)
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009541	Kupní smlouva na prodej zeměních strojů
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600001542	Smlouva o poskytování služeb
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009206	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009202	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	5600009190	Kupní smlouva na naftu
SD - Kolejová doprava, a.s.	69934700_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69936101_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69943200_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	EPO/2011/021	Smlouva o dodávce elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69958300_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	69959500_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	TETR/20180020	Smlouva o dodávce elektrické energie
SD - Kolejová doprava, a.s.	69992200_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.	000294_2011	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	000362_2015	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	000888_2018	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	000730_2018	Nájemní smlouva
SD - Kolejová doprava, a.s.	69964900_1	Smlouva o dodávce tepla
SD - Kolejová doprava, a.s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 4. 7. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Severočeské doly a.s.		2 smlouvy o směnečných obchodech a úschově směnek ze dne 1. 8. 2007 a 6. 4. 2010
Severočeské doly a.s.	2018/1	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Severočeské doly a.s.	2018/2	Smlouva o úvěrovém rámci (předmět smlouvy: úvěr)
Severočeské doly a.s.	4100038885	Následná rekultivace úložiště
Severočeské doly a.s.	4100314894	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100670482	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4100979534	Smlouva na poskytování služeb v oblasti IT a telekomunikací
Severočeské doly a.s.	4400027605	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4400031323	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	4100981693	Pronájem parkovacích míst
Severočeské doly a.s.	4400037008	Zřízení společné jednotky požární ochrany
Severočeské doly a.s.	4400031844	Střednědobá kupní smlouva (uhlí)
Severočeské doly a.s.	4100033393	Smlouva o správě majetku na vázaných účtech

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Severočeské doly a.s.	4101102373	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4101723729	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4101723769	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4101731277	Smlouva na povolení vjezdu vozidel do areálu dolu
Severočeské doly a.s.	4101813002	Dodávky elektřiny, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	4101853986	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4101888475	Kupní smlouva
Severočeské doly a.s.	4101912998	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4101918219	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4101923431	Nájemní smlouva na pozemek
Severočeské doly a.s.	4400033211	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	4400035142	Smlouva o smlouvě budoucí nájemní
Severočeské doly a.s.	4400040045	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400040569	Smlouva o provedení školení
Severočeské doly a.s.	4400042193	Kupní smlouva na čipové karty
Severočeské doly a.s.	5600002203	Smlouva o spolufinancování a součinnosti při rekultivaci pronajatých pozemků
Severočeské doly a.s.	5600006920	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	5600007141	Kupní smlouva na povrchové vody
Severočeské doly a.s.	5600007575	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	5600005510	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Severočeské doly a.s.	90181235	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	90256035	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400001270	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	4400027879	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.	4400027900	Smlouva o nájmu pozemků
Severočeské doly a.s.		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadávání veřejné zakázky ze dne 2. 3. 2017
Severočeské doly a.s.	000369_2017	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.	000311_2018	Smlouva o zřízení věcného břemene
Severočeské doly a.s.	VTN 62-2003	Smlouva na dodávku a odběr tepelné energie
Severočeské doly a.s.	5600001494	Smlouva o poskytování služeb
Severočeské doly a.s.	000846_2015	Nájemní smlouva
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 22. 5. 2017
Severočeské doly a.s.		Smlouva o dílo ze dne 20. 6. 2018 (přenos měření hladin z vrtů)
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny z rozvodu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice, ze dne 20. 12. 2018
Severočeské doly a.s.		Smlouva na dodávku elektřiny ze dne 29. 11. 2018
Severočeské doly a.s.	4101690508	Poradenské služby
Shared Services Albania Sh.A.	5600001701	Smlouva o poskytování poradenských služeb
Shared Services Albania Sh.A.	5600001843	Smlouva o poskytování poradenských služeb
Shared Services Albania Sh.A.	5600001844	Smlouva o poskytování poradenských služeb
ŠKODA PRAHA a.s.	4101353504	Zpracování podkladových studií z oblasti hrubých terénních úprav a 3D vizualizace pro dokumentaci EIA (Environmental Impact Assessment)
ŠKODA PRAHA a.s.	4101820033	Smlouva o dílo (vypracování technické dokumentace pro záměr výstavby zdroje elektrické energie)
ŠKODA PRAHA a.s.	4400041478	Smlouva o poskytování služeb (inženýrsko-poradenské služby v oblasti energetiky)
ŠKODA PRAHA a.s.	4400009303	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA a.s.	001079_2014	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Dohoda o vystavení a trvání záruky ze dne 17. 6. 2008
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100719207	Zvýšení výkonu pohavarijni likvidace vodíku
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100813391	Rekonstrukce přírodních řadů surové vody
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101424051	Výměna vadných segmentů potrubí
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400005523	Využití projektových rezerv
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101718545	Dodávka přípravku pro zpětnou montáž turbíny
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101802314	Dohoda o mlčenlivosti
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101845247	Kupní smlouva na použitý nábytek
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100266774	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100315381	Dodávka tepla
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100316056	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100316876	Smlouva o nájmu a poskytování služeb
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100317834	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100574553	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100575099	Dodávka tepla
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101524704	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101681226	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101711388	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101713006	Dodávka tepla
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101713040	Smlouva o přepravě

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101716190	Dodávka elektrické energie
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101722037	Smlouva o přepravě
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101722058	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101745628	Zajištění pojištění
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101748128	Dodávka tepla
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101752578	Smlouva o poskytování služeb v oblasti účetnictví, daní, financí a řízení rizik
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101795715	Zajištění pojištění
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101799003	Zajištění pojištění
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101884451	Smlouva o dílo (rozbor sádrovcové suspenze z absorberu)
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400038701	Smlouva o postoupení pohledávek
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	5600001493	Smlouva o poskytování služeb
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100493455	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100268641	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	5600007940	Rámcová smlouva o zápůjčce
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400005534	Smlouva o dílo na generální dodávku stavby
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100782179	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100901491	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4400034637	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100605098	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100562352	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100757023	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100886554	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100949115	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101380444	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4101601171	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100849024	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	000394_2017	Nájemní smlouva
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	69989200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100418916	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100771661	Smlouva o dílo
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Dohoda agentury práce s uživatelem ze dne 4. 12. 2017
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Dohoda agentury práce s uživatelem ze dne 20. 12. 2017
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.		Dohoda agentury práce s uživatelem ze dne 2. 1. 2018
Telco Pro Services, a. s.	P3A18000014318	Smlouva o zpracování osobních údajů
Telco Pro Services, a. s.	5600008760	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 28. 1. 2016
Telco Pro Services, a. s.		Mutual Credit Facility Agreement ze dne 29. 7. 2013 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce)
Telco Pro Services, a. s.	4100771352	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4400039928	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4101624083	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Telco Pro Services, a. s.	4101661422	Dodávky elektřiny, plynu, tepla, vodné/stočné
Telco Pro Services, a. s.	4101667947	Pronájem nebytových prostor
Telco Pro Services, a. s.	4400023736	Smlouva o poskytování služeb
Telco Pro Services, a. s.	4400024013	Nájemní smlouva na pozemek
Telco Pro Services, a. s.	4400025390	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
Telco Pro Services, a. s.	4400031250	Smlouva o poskytování služeb v oblasti webových stránek
Telco Pro Services, a. s.	4100765357	Nájemní smlouva
Telco Pro Services, a. s.	4101756925	Pronájem nebytových prostor
Teplo Klášterec s.r.o.	5600008660	Smlouva o poskytování služeb
Teplo Klášterec s.r.o.	000280-2017	Smlouva o zřízení věcného břemene
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 11. 2014
TMK Hydroenergy Power S.R.L.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 25. 7. 2017 (předmět smlouvy: poskytnutí záruk)
Tomis Team S.A.	CZWTT6714	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET)
Tomis Team S.A.		Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu (ISDA) ze dne 20. 12. 2013
Tomis Team S.A.		Agreement on the Issuance of Guarantees ze dne 10. 4. 2013 (předmět smlouvy: poskytnutí záruky)
ÚJV Řež, a. s.	4400036727	Pasportizace vybraných stavebních objektů
ÚJV Řež, a. s.	4101429893	Smlouva o výkonu autorského dozoru
ÚJV Řež, a. s.	4400037695	Smlouva o dílo (tvorba a aktualizace operativních schémat a pořízení a aktualizace aifanumerických dat o zařízeních)
ÚJV Řež, a. s.	4101105397	Vypracování analýz a zpracování dílů předprovozní bezpečnostní zprávy pro povolení záměny jaderného paliva
ÚJV Řež, a. s.	4101105451	Zajištění účasti a přenos výsledků z projektu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj Studsvik Cladding Integrity Project 2015–2019
ÚJV Řež, a. s.	4101303571	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění společných auditů dodavatelů

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4101419972	Projektová dokumentace – autorský dozor (nedostatečné kapacity pracovního prostoru výdejny)
ÚJV Řež, a. s.	4101481052	Řešení nesouladu požárněbezpečnostních zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400001861	Práce na kontejnmentu
ÚJV Řež, a. s.	4400034008	Poskytování kontrol zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4400036637	Zajištění spolehlivostní analýzy a citlivostní analýzy napájení vlastní spotřeby
ÚJV Řež, a. s.	4400039469	Určení kritických míst možných interakcí strojnětechnologického zařízení a elektrických systémů a komponent
ÚJV Řež, a. s.	4400039547	Analýza chemického režimu odluhové vody
ÚJV Řež, a. s.	4400039610	Revize dokumentace
ÚJV Řež, a. s.	4101548387	Aktualizace databáze selektivity
ÚJV Řež, a. s.	4101650278	Zajištění činností skupiny inženýrských řešení
ÚJV Řež, a. s.	4101663328	Modifikace konzolových jeřábů
ÚJV Řež, a. s.	4101668125	Reevaluace
ÚJV Řež, a. s.	4101686734	Rekonstrukce zařízení
ÚJV Řež, a. s.	4101707522	Řešení vlhkosti v místě kotev válcových předpínacích kabelů
ÚJV Řež, a. s.	4101713764	Zpracování studie
ÚJV Řež, a. s.	4101714800	Přetěsnění uzlu kompenzačních krabic
ÚJV Řež, a. s.	4101555159	Posouzení aerodynamického modelu
ÚJV Řež, a. s.	4101599335	Projekt McSAFE program Horizon2020
ÚJV Řež, a. s.	4101713730	Dodávka tmelu
ÚJV Řež, a. s.	4101667236	Vypracování dokumentů „Plán vyřazování a odhad nákladů na vyřazování z provozu meziskladu vyhořelého paliva Jaderné elektrárny Temelín a skladu vyhořelého paliva Jaderné elektrárny Dukovany“
ÚJV Řež, a. s.	4101382334	Vypracování analýz
ÚJV Řež, a. s.	4100534338	Smlouva o dílo (technická pomoc při zajištění dalších obalových souborů)
ÚJV Řež, a. s.	4101282678	Smlouva o dílo (odborná pomoc pro obalové soubory)
ÚJV Řež, a. s.	4101359690	Smlouva o dílo (technická pomoc při zajištění dalších obalových souborů)
ÚJV Řež, a. s.	4101742903	Smlouva o dílo (vypracování projektu selektivity a nastavení ochran)
ÚJV Řež, a. s.	4101764974	Smlouva o dílo (zpracování dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101774371	Smlouva o dílo (analýzy životnosti gumových kompenzátorů)
ÚJV Řež, a. s.	4101779394	Smlouva o dílo (zpracování průvodní dokumentace pro provádění stavby)
ÚJV Řež, a. s.	4101781384	Dodávka dokumentačních podkladů pro změnu konfigurace zařízení umožňující stabilizaci cirkulačních chladících vod
ÚJV Řež, a. s.	4101781494	Kupní smlouva na lepicí tmel
ÚJV Řež, a. s.	4101787595	Smlouva o dílo (doznamenání a vytvoření registru potrubních tras včetně doplnění vybraných atributů a vazby na vybrané svarové spoje, potrubní závěsy a podpěry a kontrolní místa)
ÚJV Řež, a. s.	4101790413	Smlouva o dílo (rekonstrukce potrubí technické vody důležité, zajištění projektové dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4101790606	Smlouva o dílo (kontrola selektivity motorového spouštěče pro jističní servopohonu armatury)
ÚJV Řež, a. s.	4101802330	Smlouva o dílo (posouzení kvalifikačních dokumentů o typových zkouškách kabelů)
ÚJV Řež, a. s.	4101809224	Kupní smlouva na čínidlo na stanovení alfanuklidů
ÚJV Řež, a. s.	4101810174	Dohoda o mlčenlivosti
ÚJV Řež, a. s.	4101829581	Smlouva o dílo (provádění autorského dozoru)
ÚJV Řež, a. s.	4101836876	Smlouva o dílo (zpracování metodiky hodnocení palivových proutků)
ÚJV Řež, a. s.	4101840032	Kupní smlouva na pomocný přípravek pro lepicí tmel
ÚJV Řež, a. s.	4101841800	Kupní smlouva na náhradní díly pro čerpadla
ÚJV Řež, a. s.	4101859685	Kupní smlouva na čínidlo na stanovení alfanuklidů
ÚJV Řež, a. s.	4101861822	Smlouva o dílo (zajištění výpočtů kritických velikostí vad)
ÚJV Řež, a. s.	4101873323	Smlouva o dílo (expertní hodnocení materiálu)
ÚJV Řež, a. s.	4101876665	Smlouva o dílo (analýza)
ÚJV Řež, a. s.	4101877344	Smlouva o dílo (posouzení technického stavu)
ÚJV Řež, a. s.	4101899067	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a. s.	4101902300	Kupní smlouva na pomocný přípravek pro lepicí tmel
ÚJV Řež, a. s.	4101913330	Dodávka elektřiny pro elektromobilitu
ÚJV Řež, a. s.	4101917297	Smlouva o dílo (kontrola selektivity kompaktního jističe)
ÚJV Řež, a. s.	4101917567	Kupní smlouva na vybavení pro nedestruktivní kontroly
ÚJV Řež, a. s.	4101822994	Smlouva o spolupráci v oblasti provádění auditů dodavatelů
ÚJV Řež, a. s.	4400008210	Smlouva o poskytování služeb (tiskové služby)
ÚJV Řež, a. s.	4400033725	Smlouva o dílo (údržba stendu parogenerátoru)
ÚJV Řež, a. s.	4400034318	Smlouva o dílo (vypracování návrhu kvalifikačního postupu, stanovení kvalifikačních kritérií, aktualizace inspekčního postupu)
ÚJV Řež, a. s.	4400039548	Smlouva o dílo (provedení odpařovacích testů surové vody a jejich vyhodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4400039723	Smlouva o dílo (revize seznamu vybraných zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400039780	Smlouva o dílo (radiochemická analýza koncentráty z nádrže)
ÚJV Řež, a. s.	4400040058	Smlouva o dílo (kalibrace měrek)
ÚJV Řež, a. s.	4400040139	Smlouva o dílo (analýza dopadů nové legislativy)
ÚJV Řež, a. s.	4400040160	Smlouva o dílo (vypracování revize seznamu vybraných zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400040300	Smlouva o dílo (tvorba a aktualizace operativních schémat a pořízení a aktualizace alfanumerických dat o zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400040444	Smlouva o dílo (analýza poškození heterogenních svarových spojů)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
ÚJV Řež, a. s.	4400040445	Smlouva o dílo (analýza poškození nerezového potrubí)
ÚJV Řež, a. s.	4400040570	Smlouva o dílo (odběr vzorků z povrchu teplosměnných trubiček parogenerátoru)
ÚJV Řež, a. s.	4400040602	Smlouva o dílo (příprava nového stendu inspekci palivového souboru)
ÚJV Řež, a. s.	4400040740	Smlouva o dílo (zpracování detailního plánu pro motor)
ÚJV Řež, a. s.	4400040901	Smlouva o dílo (hodnocení výpočtových programů pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400041023	Smlouva o dílo (zpracování revize dokumentace skutečného provedení a zpracování schémat)
ÚJV Řež, a. s.	4400041047	Smlouva o dílo (analýza materiálu chladicích kroužků pístů dieselgenerátorů)
ÚJV Řež, a. s.	4400041509	Smlouva o dílo (hodnocení výpočtových programů pro posuzování bezpečnosti jaderných zařízení)
ÚJV Řež, a. s.	4400041558	Smlouva o dílo (vypracování studie interiéru vestibulu administrativní budovy)
ÚJV Řež, a. s.	4400041606	Smlouva o dílo (vypracování požárněbezpečnostního řešení – sklad temperovaný)
ÚJV Řež, a. s.	4400041732	Smlouva o dílo (vizuální kontroly bazénu skladování vyhořelého paliva a bazénu výměny paliva)
ÚJV Řež, a. s.	4400041921	Smlouva o dílo (analýza vyřiznutých vzorků z potrubí technické vody důležité)
ÚJV Řež, a. s.	4400041953	Smlouva o dílo (návrh a zakreslení hranice integrity včetně návaznosti na hranicích s ostatními systémy)
ÚJV Řež, a. s.	4400042013	Smlouva o dílo (analýza a hodnocení povrchových oxidických vrstev na teplosměnných trubkách parogenerátoru)
ÚJV Řež, a. s.	4400042073	Smlouva o dílo (příprava podkladů a dat pro Long Term Operation)
ÚJV Řež, a. s.	4400042106	Smlouva o dílo (porovnání výpočtu programem MOBY-DICK)
ÚJV Řež, a. s.	4400042278	Smlouva o dílo (snižování koncentrací nebezpečných látek z velkých průmyslových zdrojů)
ÚJV Řež, a. s.	4400042391	Smlouva o dílo (hodnocení stávajícího stavu odfukového potrubí od pojišťovacího ventilu a jeho odvodnění)
ÚJV Řež, a. s.	4400042408	Smlouva o dílo (analýza teplotní únavy na potrubí a na systémech)
ÚJV Řež, a. s.	4400042457	Smlouva o dílo (vypracování projektové dokumentace)
ÚJV Řež, a. s.	4400042481	Smlouva o dílo (doměření korozních úbytků hermetických výstelek)
ÚJV Řež, a. s.	4400042536	Smlouva o dílo (nastavení frekvence by-passů střídačů 1. kategorie)
ÚJV Řež, a. s.	4400042660	Smlouva o dílo (grafické zpracování prostor s nebezpečím výbuchu v okolí potrubních rozvodů vodíku)
ÚJV Řež, a. s.	4400042704	Smlouva o dílo (provedení odpařovacích testů surové vody a jejich vyhodnocení)
ÚJV Řež, a. s.	4400042706	Smlouva o dílo (sběr hodnot a chemických parametrů odluhové vody parogenerátorů)
ÚJV Řež, a. s.	4400042874	Smlouva o dílo (komplexní ověření termické stability procesu úpravy reálného produktu vzniklého bitumenací koncentrátu z nádrže)
ÚJV Řež, a. s.	4400042900	Smlouva o dílo (provedení radiochemické analýzy ze vzorku radioaktivního koncentrátu odebraného z nádrže)
ÚJV Řež, a. s.	4400042945	Smlouva o dílo (analýzy životnosti gumových kompenzátorů potrubních tras)
ÚJV Řež, a. s.	4400042953	Smlouva o dílo (analýza titanové drtě)
ÚJV Řež, a. s.	4400043030	Smlouva o dílo
ÚJV Řež, a. s.	4400043127	Smlouva o dílo (analýza materiálu kovového prachu z čerpadel technické vody důležité)
ÚJV Řež, a. s.	4400043128	Smlouva o dílo (pasportizace stavebních objektů)
ÚJV Řež, a. s.	4400043173	Smlouva o dílo (porovnání těsnění z hermetických uzávěrů)
ÚJV Řež, a. s.	4400043208	Smlouva o dílo (příprava podkladů)
ÚJV Řež, a. s.	4400043238	Smlouva o dílo (analýza možnosti unášení cizího předmětu v chladivu primárního okruhu)
ÚJV Řež, a. s.	5600009020	Smlouva o dílo (provedení ověření a kalibrace měřidel ionizačního záření)
ÚJV Řež, a. s.	5600009690	Smlouva o dílo (likvidace odpadu)
ÚJV Řež, a. s.	4101876515	Smlouva o dílo (provedení kontroly)
ÚJV Řež, a. s.	4101876516	Smlouva o dílo
ÚJV Řež, a. s.	4400043346	Smlouva o dílo (analýza)
ÚJV Řež, a. s.	4400045158	Smlouva o dílo (vypracování studie interiéru vestibulu administrativní budovy)
ÚJV Řež, a. s.		Dohoda o zachování důvěrnosti informací ze dne 1. 11. 2018
ÚJV Řež, a. s.	18SML113	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
ÚJV Řež, a. s.		Smlouva o převodu části činností zaměstnavatele ze dne 21. 12. 2018
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100067835	Modernizace rotorů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4100142728	Expertní hodnocení zbytkové životnosti kotlů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101320144	Vypracování projektové dokumentace
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400006180	Průběžné hodnocení nízkocyklové únavy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400030293	Technická pomoc při řešení poruchových stavů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400036004	Vypořádání neshod svarových spojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400039942	Měření a vyhodnocení opatření proti tlakovým rázům na hlavním výrobním bloku
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101630450	Vytvoření nových softwarových nástrojů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101684024	Doměření materiálových vlastností
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101707506	Dopracování průkazné dokumentace pro jednotlivá vybraná zařízení strojních systémů
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101503174	Smlouva o dílo za účelem realizace projektu
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101224994	Smlouva o poskytování technické podpory
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101748291	Smlouva o dílo (nezávislé ověření průkazné dokumentace)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101771722	Smlouva o dílo (provedení zkoušek těsnění)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101869023	Smlouva o dílo (výpočtové posouzení skutečného stavu nátrubku po realizaci opravy heterogenního svarového spoje)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101894876	Kupní smlouva na kvalifikační tělesa pro nedestruktivní kontroly
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4101916357	Smlouva o dílo (výpočet kritických velikostí vad)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400031025	Smlouva o dílo (monitorování teplot na vodorovné části potrubí a měření posuvů a napětí a vypracování akreditovaného protokolu o výsledcích měření)

Název společnosti (smluvní strana)	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041110	Smlouva o dílo (instalace snímačů a měření teplot na potrubí kompenzátoru objemu)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041188	Smlouva o dílo (měření při zkoušce)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041568	Smlouva o dílo (posouzení vhodnosti nahrazení stávajících kulových uzávěrů za uzavírací klapky)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041569	Smlouva o dílo (posouzení vhodnosti nahrazení chlazení motorů čerpadel ze stávajícího externího zdroje chlazením z vlastního výtlaku)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041570	Smlouva o dílo (měření skutečných provozních parametrů při provozu čerpací stanice)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041737	Smlouva o dílo (analýza poškození heterogenních svarů na potrubí superhavarijního napájení)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400041783	Smlouva o dílo (provedení materiálových analýz, destruktivních zkoušek, kontrol a měření)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400042061	Smlouva o dílo (hodnocení životnosti parogenerátorů stochastickými metodami)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400042393	Smlouva o dílo (hodnocení rizikových míst svarových spojů)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400042693	Smlouva o dílo (analýza poškozeného heterogenního svarového spoje parogenerátoru)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400042827	Smlouva o dílo (posouzení stavu rozvodu napájecí vody)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400042886	Smlouva o dílo (provedení pravidelného hodnocení životnosti parogenerátorů)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4400042909	Smlouva o dílo (provedení pravidelného hodnocení rizikových míst se svarovými spoji)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4100970009	Materiálová diagnostika zařízení
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400028805	Měření chvění rotačních strojů
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400037382	Technická pomoc – Sledování rozložení teplot v základu turbogenerátoru, teplotní deformace
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400038142	Technická pomoc – Posouzení stavu parních turbín
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4101549794	Smlouva na využití výsledků výzkumu a vývoje
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400040284	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400040511	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400040634	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400040654	Smlouva o dílo (měření hluku a hodnocení vnitřních vibrací u generátorů)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400040968	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400041000	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400041324	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400041727	Smlouva o dílo (monitoring úrovně změn hladin absolutních a relativních vibrací)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400041791	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400042001	Smlouva o dílo (analýza stavu turbín na základě dat z diagnostiky, kontrol a zkoušek, externích měření)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400042485	Smlouva o dílo (kalibrace měřidel)
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	4400042837	Smlouva o dílo (technická podpora v oblasti životnosti a spolehlivosti vibrodiagnostických měření, materiálová diagnostika, namáhání, měření hluku)

FINANČNÍ ČÁST

Obsah finanční části

222 Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ v souladu s IFRS k 31. 12. 2018

222 Konsolidovaná rozvaha

223 Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

224 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku

225 Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

226 Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

227 Příloha konsolidované účetní závěrky

294 Vysvětlující poznámka pro uživatele konsolidované účetní závěrky

295 Zpráva nezávislého auditora

302 Účetní závěrka ČEZ, a. s., v souladu s IFRS k 31. 12. 2018

302 Rozvaha

303 Výkaz zisku a ztráty

304 Výkaz o úplném výsledku

304 Výkaz změn vlastního kapitálu

305 Výkaz o peněžních tocích

306 Příloha účetní závěrky

356 Vysvětlující poznámka pro uživatele účetní závěrky

357 Zpráva nezávislého auditora

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA K 31. 12. 2018

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2018	2017*	1. 1. 2017*
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		830 955	833 359	775 181
Oprávký a opravné položky		-445 926	-437 210	-418 981
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		385 029	396 149	356 200
Jaderné palivo, netto		14 427	15 218	14 892
Nedokončené hmotné investice, netto		16 452	16 652	55 803
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	415 908	428 019	426 895
Investice v přidružených a společných podnicích	9	3 361	3 520	5 309
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	18 834	18 468	19 011
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	9 948	9 845	14 460
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	31 127	26 804	21 983
Odložená daňová pohledávka	35	1 269	1 297	1 596
Ostatní stálá aktiva celkem		64 539	59 934	62 359
Stálá aktiva celkem		480 447	487 953	489 254
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	10	7 278	12 623	11 226
Obchodní pohledávky, netto	11	72 234	50 559	47 407
Pohledávka z titulu daně z příjmů		352	1 171	1 181
Zásoby materiálu, netto	12	8 737	8 325	7 520
Zásoby fosilních paliv		1 066	1 021	996
Emisní povolenky	13	16 655	9 370	3 958
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	93 303	43 098	56 886
Ostatní oběžná aktiva, netto	14	9 874	9 756	9 411
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	15	17 497	30	647
Oběžná aktiva celkem		226 996	135 953	139 232
AKTIVA CELKEM		707 443	623 906	628 486

PASIVA:	Bod	2018	2017*	1. 1. 2017*
Základní kapitál		53 799	53 799	53 799
Vlastní akcie		-3 534	-4 077	-4 246
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		184 456	200 296	207 259
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	16	234 721	250 018	256 812
Nekontrolní podily	9	4 560	4 304	4 548
Vlastní kapitál celkem		239 281	254 322	261 360
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	17	142 440	132 475	142 265
Rezervy	20	75 798	73 291	66 360
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	21	15 054	12 509	7 246
Odložený daňový závazek	35	16 699	19 993	20 213
Ostatní dlouhodobé závazky	22	31	3 335	3 957
Dlouhodobé závazky celkem		250 022	241 603	240 041
Krátkodobé úvěry	23	11 783	11 073	8 344
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	17	6 743	10 759	19 393
Obchodní závazky		63 093	48 087	46 264
Závazek z titulu daně z příjmů		253	176	392
Rezervy	20	12 323	9 226	8 160
Ostatní krátkodobé finanční závazky	21	110 287	42 864	38 816
Ostatní krátkodobé závazky	24	7 461	5 796	5 146
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	15	6 197	-	570
Krátkodobé závazky celkem		218 140	127 981	127 085
PASIVA CELKEM		707 443	623 906	628 486

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.3.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY K 31. 12. 2018

V mil. Kč

	Bod	2018	2017*
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		121 450	122 738
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		59 868	76 262
Ostatní provozní výnosy		3 168	6 092
Provozní výnosy celkem**	25	184 486	205 092
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	26	575	1 213
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	27	-52 168	-57 353
Palivo a emisní povolenky	28	-19 064	-16 039
Služby	29	-26 092	-47 812
Osobní náklady	30	-25 620	-22 086
Materiál		-8 240	-5 922
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		3 446	2 751
Odpisy	3, 6	-28 139	-29 305
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	-1 766	-230
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-559	830
Ostatní provozní náklady	31	-7 100	-5 519
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		19 759	25 620
Nákladové úroky z dluhů		-5 177	-3 761
Nákladové úroky z rezerv		-1 800	-1 618
Výnosové úroky	32	315	235
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	-308	-2 387
Opravné položky k finančním aktivům		-508	-1
Ostatní finanční náklady	33	-1 051	-1 977
Ostatní finanční výnosy	34	2 287	6 642
Ostatní náklady a výnosy celkem		-6 242	-2 867
Zisk před zdaněním		13 517	22 753
Daň z příjmů	35	-3 017	-3 794
Zisk po zdanění		10 500	18 959
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		10 327	18 765
Nekontrolní podíly		173	194
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):	38		
Základní		19,3	35,1
Zředěný		19,3	35,1

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.3.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období. Meziroční srovnatelnost je však výrazně ovlivněna aplikací standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 (bod 2.3.1).

** Provozní výnosy celkem za rok 2017, které by odpovídaly vykazování dle IFRS 15, by činily 173 731 mil. Kč (bod 2.3.1).

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

K 31. 12. 2018

V mil. Kč

	Bod	2018	2017*
Zisk po zdanění		10 500	18 959
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-16 016	-3 950
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		3 927	4 026
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-972	-394
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-363	-1 178
Odúčtování dluhových nástrojů		-	-52
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-	-105
Odúčtování kapitálových nástrojů	34	-	-5 490
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		107	-3 412
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		115	1 340
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		1	751
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		-	54
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	2 555	300
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeučtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-10 646	-8 110
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		87	-
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		-22	-5
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	35	-11	1
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeučtovány z vlastního kapitálu		54	-4
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-10 592	-8 114
Úplný výsledek po zdanění celkem		-92	10 845
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		-291	10 848
Nekontrolní podíly		199	-3

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.3.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

K 31. 12. 2018

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku								Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerzdělené zisky	Celkem		
Stav k 1. 1. 2017*	53 799	-4 246	-10 779	-7 499	1 666	6 173	217 698	256 812	4 548	261 360
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	18 765	18 765	194	18 959
Ostatní úplný výsledek	-	-	-1 124	-258	-988	-5 597	50	-7 917	-197	-8 114
Úplný výsledek celkem	-	-	-1 124	-258	-988	-5 597	18 815	10 848	-3	10 845
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-17 586	-17 586	-241	-17 827
Prodej vlastních akcií	-	169	-	-	-	-	-101	68	-	68
Opční práva na nákup akcií	30	-	-	-	-	28	-	28	-	28
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv	-	-	-	-	-	-34	34	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	255	255
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-7	-7	-10	-17
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-3	-	-	-	-142	-145	-245	-390
Stav k 31. 12. 2017*	53 799	-4 077	-11 906	-7 757	678	570	218 711	250 018	4 304	254 322
Aplikace IFRS 9 a IFRS 15	2.3.1	-	143	-	-	-493	2 800	2 450	-26	2 424
Stav k 1. 1. 2018 (upravený)	53 799	-4 077	-11 763	-7 757	678	77	221 511	252 468	4 278	256 746
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	10 327	10 327	173	10 500
Ostatní úplný výsledek	-	-	198	-10 580	-290	75	-21	-10 618	26	-10 592
Úplný výsledek celkem	-	-	198	-10 580	-290	75	10 306	-291	199	-92
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-17 604	-17 604	-17	-17 621
Prodej vlastních akcií	-	543	-	-	-	-	-333	210	-	210
Opční práva na nákup akcií	30	-	-	-	-	33	-	33	-	33
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv	-	-	-	-	-	-45	45	-	-	-
Převod přecenění kapitálových nástrojů při jejich prodeji	-	-	-	-	-	-27	27	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků	8	-	-	-	-	-	-	-	756	756
Akvizice nekontrolních podílů	8	-	-	-	-	-	-4	-4	-1	-5
Prodej nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	1	1	4	5
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-92	-92	-659	-751
Stav k 31. 12. 2018	53 799	-3 534	-11 565	-18 337	388	113	213 857	234 721	4 560	239 281

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.3.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH K 31. 12. 2018

V mil. Kč

	Bod	2018	2017
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		13 517	22 753
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy	3, 6	28 139	29 305
Amortizace jaderného paliva	3	4 027	3 725
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-312	-5 792
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		776	-959
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		4 685	3 263
Změna stavu rezerv		2 780	1 081
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	7	1 766	230
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-2 017	2 355
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	9	308	2 387
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-27 469	-1 951
Zásoby materiálu a fosilních paliv		905	-798
Pohledávky a závazky z derivátů		1 527	-1 269
Ostatní aktiva		-4 369	-4 610
Obchodní závazky		17 429	3 687
Ostatní závazky		1 581	-583
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností		43 273	52 824
Zaplacená daň z příjmů		-3 327	-4 207
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-5 091	-3 511
Přijaté úroky		314	225
Přijaté dividendy		182	481
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		35 351	45 812
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	8	-2 214	-5 070
Prodej dceřiných a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	8	155	2 037
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-26 018	-30 688
Příjmy z prodeje stálých aktiv		3 118	13 913
Poskytnuté půjčky		-227	-21
Splátky poskytnutých půjček		22	371
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-737	-754
Peněžní prostředky použité na investiční činnost		-25 901	-20 212
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		125 213	150 032
Splátky úvěrů a půjček		-119 978	-156 182
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		51	70
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-583	-76
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-17 596	-17 618
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů		-17	-241
Prodej vlastních akcií		210	68
Nákup a prodej nekontrolních podílů, netto	8	5	-160
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-12 695	-24 107
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-133	-200
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-3 378	1 293
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		12 623	11 330
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	10	9 245	12 623
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		5 344	5 090

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

SKUPINA ČEZ

PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. 12. 2018

Obsah

228	1. Popis společnosti
228	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
247	3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice
248	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto
248	5. Ostatní finanční aktiva, netto
251	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
252	7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku
255	8. Změny ve struktuře Skupiny
260	9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků
267	10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto
267	11. Obchodní pohledávky, netto
268	12. Zásoby materiálu, netto
268	13. Emisní povolenky
269	14. Ostatní oběžná aktiva, netto
269	15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji
270	16. Vlastní kapitál
271	17. Dlouhodobé dluhy
273	18. Reálná hodnota finančních nástrojů
277	19. Řízení finančních rizik
281	20. Rezervy
283	21. Ostatní finanční závazky
283	22. Ostatní dlouhodobé závazky
283	23. Krátkodobé úvěry
283	24. Ostatní krátkodobé závazky
284	25. Provozní výnosy
284	26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
285	27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií
285	28. Palivo a emisní povolenky
285	29. Služby
285	30. Osobní náklady
287	31. Ostatní provozní náklady
287	32. Výnosové úroky
287	33. Ostatní finanční náklady
288	34. Ostatní finanční výnosy
288	35. Daň z příjmů
290	36. Spřízněné osoby
290	37. Informace o segmentech
292	38. Čistý zisk na akcii
292	39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
293	40. Události po datu účetní závěrky

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2018 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (70,2% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž Skupina, viz bod 9). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. ČEZ je energetická společnost, která v roce 2018 vyrobila přibližně 57 % elektřiny vyrobené v České republice. V České republice společnost provozuje dvanáct uhelných elektráren a tepláren, šestnáct vodních elektráren, jednu paroplynovou elektrárnu a dvě jaderné elektrárny. Dále společnost prostřednictvím svých dceřiných společností provozuje několik elektráren (uhelné, vodní, větrné, fotovoltaické, bioplynové, spalující biomasu) v České republice, jedenáct větrných elektráren v Německu, dvě uhelné a dvě vodní elektrárny v Polsku, jednu fotovoltaickou v Bulharsku a park větrných elektráren a soustavu vodních elektráren v Rumunsku. Skupina také ovládá některé distribuční společnosti v České republice, Bulharsku a Rumunsku. V roce 2018, resp. 2017, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 30 545, resp. 27 659.

Výkon veřejné správy v energetickém sektoru má v pravomoci Ministerstvo průmyslu a obchodu, Energetický regulační úřad a Státní energetická inspekce.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, jakožto ústřední orgán státní správy v odvětví energetiky, vydává státní souhlas s výstavbou nových energetických zdrojů podle podmínek uvedených ve zvláštním předpisu, zpracovává státní energetickou koncepci a zajišťuje plnění závazků vyplývajících z mezinárodních smluv, jimiž je Česká republika vázána, či závazků vyplývajících z členství v mezinárodních organizacích.

Úkolem Energetického regulačního úřadu je zajišťovat regulaci energetického odvětví v České republice, podporovat hospodářskou soutěž a chránit zájmy odběratelů v těch oblastech, kde není možná konkurence. Energetický regulační úřad vydává licence, ukládá povinnost dodávek nad rámec licence, dále povinnost poskytnout v případě naléhavé potřeby za úhradu energetická zařízení jinému držiteli licence pro převzetí povinnosti dodávek nad rámec licence a provádí regulaci cen podle zvláštních právních předpisů. Státní energetická inspekce vykonává dohled nad fungováním energetického odvětví. Všichni odběratelé mají možnost nakupovat elektřinu od jakéhokoli dodavatele.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.2. Způsob konsolidace

2.2.1. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ obsahuje údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 9).

2.2.2. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina k posouzení, zda má kontrolu, zohlední všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. Mimo jiné Skupina posuzuje oddělení vložených derivátů od hostitelských smluv.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ČEZ.

2.2.3. Přidružené podniky

Přidružené podniky jsou takové společnosti, ve kterých má Skupina podíl na hlasovacích právech mezi 20 % a 50 %, nebo ty společnosti, kde Skupina jiným způsobem uplatňuje podstatný vliv. Investice v přidružených podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu přidružených podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic v přidružených podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a přidruženými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto přidružených podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná na rozvaze jako Investice v přidružených a společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic přidružených podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách přidruženého podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice v přidruženém podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytla záruky) nebo uhradila závazky jménem přidruženého podniku. Pokud přidružený podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

2.2.4. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou (bod 2.2.3).

Finanční výkazy společných podniků a mateřské společnosti jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami mateřského podniku. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

2.2.5. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřině společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

2.3.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2018

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2018 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené Evropskou unií:

IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, který nahrazuje IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které definoval IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držených do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazují v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně oceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

Znehodnocení

Požadavky standardu týkající se znehodnocení jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingy.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

Zajišťovací účetnictví

Skupina se rozhodla nepoužít možnost odložit uplatnění IFRS 9 na zajišťovací účetnictví. Skupina uplatňuje zásady IFRS 9 pro všechny zajišťovací vztahy.

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

Skupina implementovala IFRS 9 retrospektivně od 1. 1. 2018 a upravila prezentaci srovnatelných údajů pro období začínající 1. 1. 2017. Dle IFRS 9 Skupina rozdělila kategorii Realizovatelná finanční aktiva, prezentovanou v minulých obdobích, do nových kategorií Dluhové nástroje a Kapitálové nástroje. Vliv změny prezentace ovlivnil uspořádání výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o úplném výsledku v aktuálním a srovnatelném období.

V důsledku aplikace IFRS 9 byla některá aktiva překlasičkována z kategorie Realizovatelné cenné papíry do kategorie Reálná hodnota do zisku nebo ztráty a akumulovaný fond z přecenění v hodnotě 350 mil. Kč byl převeden do nerozdělených zisků. Vliv tvorby nových opravných položek k pohledávkám a ostatním aktivům je uveden v tabulce níže spolu s dopadem aplikace IFRS 15.

IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývající ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Novela IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Jejím cílem je objasnit záměry IASB při koncipování požadavků IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky. Novela se zabývá zejména účtováním povinností plnit, přesnějším vymezením zásady „samostatné identifikovatelnosti“ produktu nebo služeb, vztahem mezi zmocnitelem a zmocněncem, včetně posuzování toho, zda účetní jednotka jedná jako zastupovaný, nebo jako zástupce, principem kontroly a licencováním – novela obsahuje mimo jiné podrobnější ustanovení upravující účtování duševního vlastnictví a licenčních poplatků. Dále novela poskytuje praktický návod účetním jednotkám, které buď aplikují IFRS 15 zcela retrospektivně, nebo se rozhodly uplatnit modifikovaný retrospektivní přístup.

Při aplikaci IFRS 15 Skupina využila modifikovaný retrospektivní přístup. Efekt k datu aplikace, plynoucí z přeúčtování příspěvků za připojení přijatých od zákazníků do roku 2009 do nerozděleného zisku, je uveden v tabulce níže.

K datu aplikace IFRS 9 a IFRS 15 Skupina zohlednila následující dopad ovlivňující výši vlastního kapitálu (v mil. Kč):

	IFRS 9	IFRS 15	Celkem
Obchodní pohledávky, netto	-93	-	-93
Ostatní položky aktiv	-3	-	-3
Aktiva celkem	-96	-	-96
Odložený daňový závazek	14	-579	-565
Ostatní dlouhodobé závazky	-	3 085	3 085
Závazky celkem	14	2 506	2 520
Zvýšení (+) / snížení (-) vlastního kapitálu celkem	-82	2 506	2 424
Dopad do vlastního kapitálu přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-73	2 523	2 450
Nekontrolní podíly	-9	-17	-26

Kromě výše zmíněného dopadu aplikace IFRS 15 souvisejícího s příspěvků na připojení Skupina v důsledku aplikace IFRS 15 změnila od 1. 1. 2018 způsob vykázání výnosů a nákladů v situaci, kdy Skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě. V takové situaci je dle IFRS 15 Skupina v postavení zástupce a nedochází již k vykázání nákladů na distribuční služby a výnosů z poskytování distribučních služeb, přičemž úprava nemá vliv na hospodářský výsledek. Níže uvedená tabulka uvádí porovnání vykázáných údajů vybraných řádků výkazu zisku a ztráty za rok 2017 v souladu s IAS 18, který byl od 1. 1. 2018 nahrazen IFRS 15, a vliv úprav, které by odpovídaly vykázání dle IFRS 15 (v mil. Kč):

	2017 dle IAS 18	Vliv příspěvků na připojení	Vliv zástupce vs. odpovědná osoba	2017 dle IFRS 15
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	122 738	-	-6 419	116 319
Tržby z prodeje služeb a ostatní služby	76 262	-557	-24 331	51 374
Ostatní provozní výnosy	6 092	-	-54	6 038
Provozní výnosy celkem	205 092	-557	-30 804	173 731
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-57 353	-	7 400	-49 953
Služby	-47 812	-	23 350	-24 462
Ostatní provozní náklady	-5 519	-	54	-5 465
Zisk před zdaněním	22 753	-557	-	22 196
Daň z příjmů	-3 794	98	-	-3 696
Zisk po zdanění	18 959	-459	-	18 500

Novela IFRS 2 Klasifikace a oceňování úhrad vázaných na akcie

IASB vydala novelu IFRS 2 Úhrady vázané na akcie. Novela se zaměřuje na tři hlavní oblasti: vliv tzv. rozhodných podmínek na ocenění úhrad vázaných na akcie, které budou vypořádány v hotovosti, klasifikace úhrad vázaných na akcie, jež zahrnují prvek vypořádání netto proti závazku z titulu srážkové daně, a účtování v případech, kdy v souvislosti se změnou podmínek platných pro úhrady vázané na akcie dochází k jejich reklasifikaci z kategorie úhrad vypořádaných v hotovosti na úhrady vypořádané dodáním kapitálového nástroje, tj. akcie. Při prvním uplatnění novely účetní jednotky nebudou upravovat zůstatky za předchozí období. Nicméně novelu lze uplatnit i retrospektivně, ale pouze v případě, že účetní jednotka stejně postupuje ve všech třech oblastech a splní určité další podmínky. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Aplikace novely neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novela IAS 40 Převody investic do nemovitostí

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vysvětluje, kdy má účetní jednotka převést investici do nemovitostí, včetně nemovitostí ve výstavbě nebo v rekonstrukci, do/z této kategorie. Ke změně využití dojde podle novely tehdy, pokud nemovitý majetek splní (nebo přestane splňovat) definici investice do nemovitostí a pokud existuje důkaz o změně využití. Změna plánů vedení účetní jednotky, pokud jde o využití nemovitého majetku, sama o sobě nepředstavuje důkaz o změně využití. Aplikace novely neměla na účetní závěrku Skupiny vliv.

Interpretace IFRIC 22 Transakce v cizích měnách a předem hrazená protihodnota

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Objasňuje účtování transakcí, které zahrnují příjem či platbu předem hrazené protihodnoty v cizí měně. Týká se těch transakcí v cizí měně, kdy účetní jednotka zaúčtuje nepeněžní aktivum nebo nepeněžní závazek vyplývající z platby nebo přijetí zálohy předtím, než zaúčtuje související aktivum, náklad nebo výnos. Interpretace uvádí, že datum transakce pro účely stanovení směnného kurzu je datum prvotního vykázání aktiva ve formě nepeněžní zálohy nebo závazku ve formě výnosů příštích období. Pokud existuje více plateb nebo přijetí předem hrazené protihodnoty, datum transakce se stanoví pro každou platbu nebo přijetí samostatně. Aplikace interpretace neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Roční revize 2014–2016

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Tato revize byla schválena Evropskou unií dne 8. 2. 2018. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví:

Tato dílčí novela ruší krátkodobou výjimku pro prvouživatele týkající se informací zveřejňovaných v příloze účetní závěrky o finančních nástrojích, zaměstnaneckých požitcích a investičních jednotkách.

IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků:

Tato dílčí novela objasňuje, že možnost ocenění reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty v případě investic do přidružených nebo společných podniků držených účetní jednotkou, která je společností rizikového (venture) kapitálu, případně jinou oprávněnou účetní jednotkou, lze při prvotním vykázání jednotlivě uplatnit na veškeré investice do přidružených nebo společných podniků.

Revize neměly na účetní závěrku významný vliv.

2.3.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2019 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti Skupiny mají největší význam následující standardy a interpretace:

IFRS 16 Leasingy

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky, nebo bude přijat ke stejnému datu. Standard upravuje účtování, oceňování a vykazování leasingu a zveřejňování souvisejících informací v příloze účetní závěrky, a to pro obě smluvní strany, tj. jak pro zákazníka (nájemce), tak dodavatele (pronajímatele). Nájemci budou, s určitými výjimkami, používat jednotný účetní model pro všechny leasingy. Účetnictví pronajímatele se v podstatě nemění. Tento standard bude aplikován od 1. 1. 2019.

Skupina analyzovala přijetí tohoto standardu a k datu aplikace očekává dopad do dlouhodobého hmotného majetku, netto, v přibližné výši 5 563 mil. Kč a do dlouhodobých dluhů, které zahrnují závazky z leasingu (po změně struktury rozvahy provedené v roce 2018), v přibližné výši 5 411 mil. Kč. Skupina předpokládá, že tento závazek z leasingu bude uhrazen následujícím způsobem (v mil. Kč):

Do 1 roku	625
1–5 let	2 531
5 a více let	2 255

Skupina dále předpokládá navýšení aktiv a souvisejících závazků držených k prodeji o částku 186 mil. Kč.

Novela IAS 19 Změna plánu, krácení nebo vypořádání

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vyžaduje, aby Skupina použila aktualizované pojistněmatematické předpoklady ke stanovení nákladů na stávající službu a čistého úroku po zbytek ročního účetního období po změně, krácení nebo vypořádání plánu. Novela rovněž objasňuje, jakým způsobem účtování změny, krácení nebo vypořádání plánu ovlivňuje uplatnění požadavků na strop aktiv. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novela IFRS 9 Předčasné splacení s negativní kompenzací

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Na základě novely bude možné oceňovat finanční aktiva s opcí na předčasné splacení umožňující nebo vyžadující, aby jedna smluvní strana za předčasné splacení obdržela nebo uhradila přiměřenou kompenzaci (takže z hlediska držitele aktiva se může jednat o „negativní kompenzaci“), naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novela IAS 28 Dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se tím, zda by se oceňování dlouhodobých podílů v přidružených a společných podnicích (především snížení jejich hodnoty), které svou podstatou představují „čistou investici“ do takového podniku, mělo řídit ustanoveními IFRS 9, IAS 28, případně obou těchto standardů. Novela upřesňuje, že účetní jednotka na tyto dlouhodobé podíly neúčtované ekvivalenční metodou použije IFRS 9 Finanční nástroje před IAS 28, přičemž nebude zohledňovat úpravy účetní hodnoty těchto dlouhodobých podílů vyplývající z uplatnění IAS 28. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem

Cílem těchto novel je odstranit rozpor mezi IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Jestliže aktiva, která jsou předmětem vkladu nebo prodeje mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem, představují podnik v souladu s definicí v IFRS 3 Podnikové kombinace, bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu zisk nebo ztráta z prodeje či vkladu aktiv, která nepředstavují podnik, se bude vykazovat pouze do výše podílů, jež na přidruženém nebo společném podniku mají nespříznění investoři. IASB odložila termín závaznosti novel na neurčito, nicméně účetní jednotka, která se je rozhodne uplatnit, tak musí učinit prospektivně. Aplikace novel neměla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Interpretace IFRIC 23 Vykazování nejistoty u daní z příjmů

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se vykazováním daní ze zisku v těch případech, kdy je s nimi spojena nejistota, která má dopad na uplatnění IAS 12. Interpretace obsahuje ustanovení týkající se toho, zda jsou nejisté daňové postupy posuzovány jednotlivě, nebo společně s jinými daňovými postupy, a řeší rovněž zkoumání správce daně, vhodné metody reflektující nejistotu a účtování změn skutečností a okolností. Tato interpretace zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by tato interpretace měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021, účetní jednotky jej ale mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní i IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze konsolidované účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům konsolidované účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky Skupiny. Tento standard zatím nebyl schválen Evropskou unií. Neočekává se, že by tento standard měl na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Koncepční rámec standardů IFRS

IASB vydala 29. 3. 2018 revidovaný Koncepční rámec účetního výkaznictví, který nově komplexně upravuje koncepty účetního výkaznictví a proces přijímání účetních standardů, obsahuje návodné informace pro sestavovatele konsolidovaných účetních závěrek, které jim pomohou zajistit konzistentnost účetních zásad, a poskytuje podporu ostatním uživatelům standardů při jejich analýze a interpretaci. Separátně IASB vydala doprovodný dokument (Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards), což je soubor harmonizačních novel dotčených standardů reflektujících změny Koncepčního rámce. Smyslem těchto harmonizačních novel je usnadnit účetním jednotkám, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, přechod na nový rámec v těch případech, kdy určitou transakci žádný IFRS standard neupravuje. Pro Skupiny, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, je revidovaný rámec závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020. Neočekává se, že by měla revize na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IFRS 3 Podnikové kombinace

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka poříkla podnik, nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. 1. 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice pojmu „významný“

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů konsolidované účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tito uživatelé přijmou na základě této konsolidované účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o Skupině“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS. Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

Skupina nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

Roční revize 2015–2017

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Tato revize zatím nebyla schválena Evropskou unií. Jedná se o novely následujících standardů.

IFRS 3 Podnikové kombinace a IFRS 11 Společná ujednání:

Dílčí novela IFRS 3 vysvětluje, že jestliže účetní jednotka získá kontrolu nad podnikem, který je tzv. „společnou činností“, přecení svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela. Naproti tomu novela IFRS 11 říká, že jestliže účetní jednotka získá společnou kontrolu nad podnikem, který je „společnou činností“, svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela, nepřeceňuje.

IAS 12 Daně ze zisku:

V souladu s touto dílčí novelou se daňové dopady plateb plynoucích z finančních nástrojů, které jsou nástroji kapitálovými, účtují stejným způsobem jako předchozí transakce nebo události, v souvislosti s nimiž vznikl příslušný rozdělitelný zisk.

IAS 23 Výpůjční náklady:

Tato dílčí novela zpřesňuje ustanovení odstavce 14 tohoto standardu v tom smyslu, že pokud určitá část prostředků vypůjčených v souvislosti se způsobilým aktivem zůstává nesplacena i v době, kdy je takové aktivum připraveno k zamýšlenému užívání nebo prodeji, převedou se tyto prostředky do všeobecných půjček.

Neočekává se, že by revize měly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

2.3.3. Změna prezentace účetních výkazů

V roce 2018 byl změněn způsob prezentace některých rozvahových a výsledkových položek. Hlavním cílem změny bylo zvýšit relevantnost informací na účetních výkazech a zohlednit vývoj nejlepší praxe účetního výkaznictví v odvětví s ohledem na veškeré požadavky IFRS. V důsledku toho došlo k reklasifikaci některých položek srovnatelného období, aby údaje byly plně srovnatelné s údaji aktuálního období. Zároveň byly tyto úpravy provedeny i do konsolidované rozvahy k počátku srovnatelného období, tj. k 1. 1. 2017.

Jednou z hlavních změn v rozvaze je přesun časového rozlišení úroků k dluhům a půjčkám, které bylo vykazováno na řádcích Ostatní oběžná aktiva a Ostatní pasiva, přímo na řádek, kde je vykazován dluh či půjčka. Součástí ostatních oběžných aktiv a ostatních krátkodobých závazků (dříve ostatních pasiv) jsou již jen pohledávky a závazky nefinanční povahy, například časové rozlišení, zálohy či smluvní aktiva a závazky. Na řádcích ostatní dlouhodobá a krátkodobá finanční aktiva jsou nově vykazována aktiva finanční povahy (například finanční investice, dluhové cenné papíry a deriváty), která nejsou prezentována v rozvaze samostatně. Obdobně jsou na řádcích ostatní dlouhodobé a krátkodobé finanční závazky prezentovány finanční závazky (například deriváty), které nejsou v rozvaze vykázány v samostatném řádku.

Provedené změny ve výkazu zisku a ztráty měly dva hlavní cíle: (a) důsledně oddělit komodity a služby v provozních výnosech i nákladech (dříve byly u prodeje a nákupu elektřiny prezentovány komodita a související služby na distribuci či systémové a podpůrné služby společně) a (b) změnit prezentaci v oblasti emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů – byl zrušen původní souhrnný řádek Emisní povolenky, netto, a došlo k přesunům na řádky:

- Palivo a emisní povolenky – náklady na emisní povolenky pro výrobu
- Ostatní provozní výnosy – výnosy z přidělení zelených a obdobných certifikátů
- Ostatní provozní náklady – spotřeba zelených a obdobných certifikátů
- Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami – komoditní deriváty na emisní povolenky a emisní povolenky a certifikáty k obchodování

Následující tabulky uvádějí přehled provedených úprav srovnatelného období (v mil. Kč):

	Úprava 2017	Úprava 1. 1. 2017
AKTIVA:		
Obchodní pohledávky, netto	-7 207	-8 924
Zásoby materiálu, netto	-1 212	-
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	46	385
Ostatní oběžná aktiva, netto	6 072	6 184
Aktiva celkem	-2 301	-2 355
PASIVA:		
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	12 509	7 246
Ostatní dlouhodobé závazky	-12 509	-7 246
Dlouhodobé závazky celkem	-	-
Krátkodobé úvěry	1	1
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	2 137	2 185
Obchodní závazky	-39 149	-34 252
Ostatní krátkodobé finanční závazky	42 864	38 816
Ostatní krátkodobé závazky	-8 154	-9 105
Krátkodobé závazky celkem	-2 301	-2 355
Pasiva celkem	-2 301	-2 355

	Úprava 2017
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY:	
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	122 738
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	76 262
Tržby z prodeje elektřiny a souvisejících služeb*	-167 758
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla a ostatní tržby*	-30 757
Ostatní provozní výnosy	2 701
Provozní výnosy celkem	3 186
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	293
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-57 353
Palivo a emisní povolenky	-16 039
Palivo*	12 703
Nákup energie a související služby*	86 872
Služby	-47 812
Opravy a údržba*	4 714
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	2 751
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám	830
Emisní povolenky, netto*	1 620
Ostatní provozní náklady	8 235
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-
Opravné položky k finančním aktivům	-1
Ostatní finanční náklady	-13
Ostatní finanční výnosy	959
Kurzové zisky a ztráty, netto*	-959
Zisk z prodeje dceřiných a společných podniků*	14
Ostatní náklady a výnosy celkem	-
Zisk po zdanění	-

* Uvedené položky již nejsou prezentovány jako samostatné řádky účetních výkazů.

2.4. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení Skupiny provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy. Významné odhady Skupina provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 7), u jaderných rezerv (viz bod 20.1), u rezerv na důlní sanace, důlní škody a rekultivace (viz bod 20.2), při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 2.6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.16 a 18) a finančních derivátů (viz body 2.15 a 18).

2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla, plynu a uhlí na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy Skupina splní povinnost plnit a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Výnosy ze smluv a související vynaložené náklady, které se vztahují ke smlouvám o zhotovení, jsou zaúčtovány jako výnosy, resp. náklady, podle procenta dokončenosti nasmlouvaných prací. Procento dokončenosti je určeno jako podíl vynaložených nákladů k celkovým plným nákladům, které jsou u zakázky očekávány. Pokud se však očekává ze smlouvy ztráta, je zaúčtována v plné výši ihned bez ohledu na procento dokončenosti dané smlouvy o zhotovení.

Příspěvky na připojení a související platby za příkon a přeložky koncových uživatelů jsou účtovány do výnosů období, v němž bylo toto plnění poskytnuto.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázan netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, nebo Ostatní krátkodobé závazky.

2.7. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.10).

2.8. Úroky

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.9. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné oprávkové a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–35
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

2.10. Jaderné palivo

Skupina vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávkové a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.11. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 25 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.12). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.12. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2). Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je zahrnut v nehmotných aktivech. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic v přidružených a společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokován goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.13. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek a kreditů, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek a kreditů se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky a kredity za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek a kreditů určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky a kredity nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

Přidělené zelené a obdobné certifikáty jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

2.14. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne.

V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.14.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva
Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva
Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeúčtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

2.14.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií (a) v naběhlé hodnotě a (b) v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.14.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.15.

2.14.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přečeňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smluvní aktiva a smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky Skupina použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.15. Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.15.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.15.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.15.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.16. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

2.17. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

2.18. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci území zasažených důlní činností a skládek odpadu, nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.19. Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka v případě, že je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky na rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako aktivum nebo jako závazek.

Smluvní aktiva a závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní oběžná aktiva, netto, a Ostatní krátkodobé závazky.

2.20. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

2.21. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.22. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ČEZ, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společností se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2018, resp. 2017, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2019 a dále činí 19 %.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.23. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.24. Jaderné rezervy

Skupina tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 20.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2018 a 2017 diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,25% ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv inflace je k 31. 12. 2018 a 2017 odhadován na 1,25%.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože Skupina provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů Skupiny výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.25. Rezervy na sanace, rekultivace a důlní škody

Skupina vytvořila rezervu na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených důlní těžbou (viz bod 20.2). Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v dnešních cenách, je k 31. 12. 2018 a 2017 diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,25 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu životnosti dolu. Rezerva je každoročně upravována o odhadovanou inflaci a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv inflace je k 31. 12. 2018 a 2017 odhadován na 1,25 %.

Změny týkající se budoucího závazku sanovat plochy zasažené důlní těžbou, k nimž dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro kompenzaci tohoto závazku nebo v důsledku změny diskontní sazby, se připočítávají k částce, resp. odečítají od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.26. Vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů

Dojde-li k výdajům na vyhledávání a oceňování minerálních zdrojů, jsou tyto výdaje účtovány jako náklady.

2.27. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Smlouvy o finančním pronájmu, které přenášejí na nájemce podstatnou část rizik a výhod vlastnictví předmětu leasingu, jsou kapitalizovány na počátku pronájmu v reálné hodnotě pronajatého majetku, nebo pokud je nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových splátek. Leasingové splátky jsou rozděleny mezi finanční náklady a snížení leasingového závazku tak, aby se dosáhlo konstantní úrokové míry u zbývajících částí závazků. Finanční náklady z leasingu jsou účtovány přímo do výsledku hospodaření.

Kapitalizovaná aktiva z finančního leasingu jsou odpisována podle stanovené doby životnosti. Jestliže není dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby nájmu, aktivum bude plně odepsáno během doby nájmu nebo doby životnosti, a to během té doby, která je kratší.

Pronájmy, kde si pronajímatel ponechává podstatnou část rizik a výhod z vlastnictví předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Splátky operativního leasingu jsou účtovány jako náklad ve výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu platnosti leasingové smlouvy.

Budoucí minimální leasingové splátky nezrušitelného operativního leasingu jsou k 31. 12. 2018 v hodnotě 2 347 mil. Kč.

2.28. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vyazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.29. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaúčtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

2.30. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přečeňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2018 a 2017 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2018	2017
Kč za 1 EUR	25,725	25,540
Kč za 1 USD	22,466	21,291
Kč za 1 PLN	5,980	6,114
Kč za 1 BGN	13,153	13,058
Kč za 1 RON	5,516	5,482
Kč za 100 JPY	20,447	18,915
Kč za 1 TRY	4,247	5,617

2.31. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	297 677	527 125	8 557	833 359	23 436	18 248	875 043
Přírůstky	17	215	14	246	–	24 026	24 272
Vyřazení	-568	-2 718	-31	-3 317	-3 171	-453	-6 941
Zařazení do užívání	8 768	10 805	68	19 641	2 856	-22 496	1
Převod do aktiv držených k prodeji	-14 210	-9 314	-280	-23 804	–	-1 253	-25 057
Akvizice dceřiných podniků	698	1 797	43	2 538	–	67	2 605
Změna kapitalizované části rezerv	-107	2 184	240	2 317	–	–	2 317
Reklasifikace a ostatní	58	-79	–	-21	–	-3	-24
Kurzové rozdíly	-32	30	-2	-4	–	-15	-19
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	292 301	530 045	8 609	830 955	23 121	18 121	872 197
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2018	-130 883	-305 191	-1 136	-437 210	-8 218	-1 596	-447 024
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-7 579	-19 041	-81	-26 701	-3 647	–	-30 348
Zůstatková hodnota při vyřazení	45	-96	–	-51	–	–	-51
Vyřazení	568	2 718	–	3 286	3 171	–	6 457
Převod do aktiv držených k prodeji	8 570	6 504	153	15 227	–	6	15 233
Reklasifikace a ostatní	-42	52	–	10	–	–	10
Tvorba opravných položek	-131	-595	-94	-820	–	-92	-912
Zúčtování opravných položek	247	62	1	310	–	4	314
Kurzové rozdíly	25	-3	1	23	–	9	32
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2018	-129 180	-315 590	-1 156	-445 926	-8 694	-1 669	-456 289
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2018	163 121	214 455	7 453	385 029	14 427	16 452	415 908

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 380 mil. Kč.

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic, netto, k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2017	284 812	482 200	8 169	775 181	22 286	56 894	854 361
Přírůstky	13	1 833	13	1 859	1	27 457	29 317
Vyřazení	-998	-2 250	-47	-3 295	-2 676	-17	-5 988
Zařazení do užívání	17 698	44 061	270	62 029	3 825	-65 854	–
Akvizice dceřiných podniků	8	125	16	149	–	7	156
Prodej dceřiných podniků	-1 017	-1 707	-90	-2 814	–	-48	-2 862
Změna kapitalizované části rezerv	-61	6 342	265	6 546	–	–	6 546
Reklasifikace a ostatní	-192	158	-3	-37	–	-80	-117
Kurzové rozdíly	-2 586	-3 637	-36	-6 259	–	-111	-6 370
Pořizovací cena k 31. 12. 2017	297 677	527 125	8 557	833 359	23 436	18 248	875 043
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2017	-126 318	-291 544	-1 119	-418 981	-7 394	-1 091	-427 466
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-7 506	-20 301	-66	-27 873	-3 499	–	-31 372
Zůstatková hodnota při vyřazení	-350	-44	–	-394	–	–	-394
Vyřazení	998	2 250	3	3 251	2 676	–	5 927
Prodej dceřiných podniků	944	1 683	50	2 677	–	48	2 725
Reklasifikace a ostatní	177	-176	–	1	-1	-5	-5
Tvorba opravných položek	-789	-518	-17	-1 324	–	-557	-1 881
Zúčtování opravných položek	728	1 344	1	2 073	–	1	2 074
Kurzové rozdíly	1 233	2 115	12	3 360	–	8	3 368
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2017	-130 883	-305 191	-1 136	-437 210	-8 218	-1 596	-447 024
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2017	166 794	221 934	7 421	396 149	15 218	16 652	428 019

¹⁾ Amortizace jaderného paliva dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 225 mil. Kč.

V roce 2018, resp. 2017, činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 3,2 %, resp. 3,5 %.

V roce 2018, resp. 2017, byly kapitalizovány úroky ve výši 260 mil. Kč, resp. 1 608 mil. Kč, a míra aktivace činila 4,3 %, resp. 4,1 %.

K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 14 827 mil. Kč, resp. 13 121 mil. Kč.

Zůstatková cena majetku pronajatého formou finančního leasingu zahrnutého v dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2018 činila 65 mil. Kč. Smlouvy o finančním leasingu byly do Skupiny získány zejména akvizicemi dceřiných společností v průběhu roku 2018.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi v jaderných elektrárnách a do distribuční sítě v dceřině společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Součástí nedokončených hmotných investic jsou náklady na přípravu nových jaderných zdrojů ve výši 2 577 mil. Kč.

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
České státní dluhopisy	15 205	13 971
Bankovní účty, netto	3 629	4 497
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	18 834	18 468

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Finanční aktiva s omezeným disponováním obsahují zejména aktiva, u nichž je disponování omezeno v souvislosti s rezervou na vyřazení jaderných zařízení z provozu a v souvislosti s rezervou na důlní sanace a rekultivace, důlní škody a rekultivace skládek.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Termínované vklady	–	505	505	500	503	1 003
Ostatní finanční pohledávky	505	35	540	269	43	312
Investice do finančního leasingu	302	51	353	–	–	–
Dluhová finanční aktiva	10	–	10	10	–	10
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	817	591	1 408	779	546	1 325
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 185	126	2 311	1 581	2	1 583
Zajišťující deriváty v reálné hodnotě celkem	2 185	126	2 311	1 581	2	1 583
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s.	2 139	–	2 139	–	–	–
Komoditní a ostatní deriváty	1 249	91 299	92 548	933	39 743	40 676
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření celkem	3 388	91 299	94 687	933	39 743	40 676
Nedokončené investice	–	–	–	6	–	6
Dluhová finanční aktiva	503	1 287	1 790	1 777	2 807	4 584
Investice v Inven Capital, SICAV, a.s.	–	–	–	1 658	–	1 658
Veolia Energie ČR, a.s.	2 790	–	2 790	–	–	–
Ostatní kapitálová aktiva	265	–	265	–	–	–
Kapitálová finanční aktiva celkem	3 055	–	3 055	1 658	–	1 658
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku celkem	3 558	1 287	4 845	3 441	2 807	6 248
Veolia Energie ČR, a.s.	–	–	–	2 732	–	2 732
Ostatní	–	–	–	379	–	379
Kapitálová finanční aktiva v pořizovací ceně celkem	–	–	–	3 111	–	3 111
Celkem	9 948	93 303	103 251	9 845	43 098	52 943

Investice vlastněné podfondem ČEZ společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., byly k 1. 1. 2018 překlasifikovány z portfolia Realizovatelné cenné papíry (přeceňované do ostatního úplného výsledku) do portfolia Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření.

Účast ve společnosti Veolia Energie ČR, a.s., byla k 1. 1. 2018 překlasifikována do portfolia Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku.

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

ČEZ, a. s., uzavřel v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplacená žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

Pohyby opravných položek k ostatním finančním pohledávkám (v mil. Kč):

	2018	2017
Zůstatek k 1. 1.	–	–
Tvorba	-196	–
Zůstatek k 31. 12.	-196	–

Tvorba opravných položek v roce 2018 představuje zejména opravnou položkou k půjčce společnosti Akcez Enerji A.S., ke které je k 31. 12. 2018 vytvořena 100% opravná položka. Ve výkazu zisku a ztráty je tvorba opravné položky vykázána na řádku Opravné položky k finančním aktivům.

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Do 1 roku	1 287	–	51	35
1–2 roky	402	–	49	186
2–3 roky	101	–	46	61
3–5 let	–	10	41	53
5 a více let	–	–	166	205
Celkem	1 790	10	353	540

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Ostatní finanční pohledávky
Do 1 roku	2 807	–	43
1–2 roky	1 277	–	70
2–3 roky	400	–	41
3–5 let	100	–	52
5 a více let	–	10	106
Celkem	4 584	10	312

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	1 790	10	1	532
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	–	3	–
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	–	269	–
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	8	8
Od 5 % p. a.	–	–	72	–
Celkem	1 790	10	353	540

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Ostatní finanční pohledávky
Méně než 2,00 % p. a.	4 584	10	312
Celkem	4 584	10	312

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2018 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky
CZK	503	10	84	398
EUR	1 287	–	269	104
Ostatní	–	–	–	38
Celkem	1 790	10	353	540

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2017 podle měny (v mil. Kč):

	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Ostatní finanční pohledávky
CZK	3 306	10	285
EUR	1 278	–	26
Ostatní	–	–	1
Celkem	4 584	10	312

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	13 943	13 039	3 517	12 940	662	44 101
Přirůstky	31	10	2 759	–	1 483	4 283
Vyřazení	-342	-43	–	–	-181	-566
Zařazení do užívání	1 166	24	–	–	-1 190	–
Akvizice dceřiných podniků	–	222	–	1 598	–	1 820
Prodej dceřiných podniků	–	-4	–	-7	–	-11
Snížení hodnoty goodwillu	–	–	–	-727	–	-727
Převod na aktiva držaná k prodeji	-497	-1 310	–	–	-42	-1 849
Reklasifikace a ostatní	7	3	866	–	-3	873
Kurzové rozdíly	11	-52	22	11	4	-4
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	14 319	11 889	7 164	13 815	733	47 920
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2018	-11 748	-5 530	–	–	-19	-17 297
Odpisy	-865	-573	–	–	–	-1 438
Zůstatková hodnota při vyřazení	-1	–	–	–	–	-1
Vyřazení	342	43	–	–	–	385
Prodej dceřiných podniků	–	4	–	–	–	4
Převod na aktiva držaná k prodeji	444	857	–	–	19	1 320
Reklasifikace a ostatní	-9	–	–	–	–	-9
Tvorba opravných položek	-26	-53	–	–	–	-79
Zúčtování opravných položek	–	291	–	–	–	291
Kurzové rozdíly	–	31	–	–	–	31
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2018	-11 863	-4 930	–	–	–	-16 793
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2018	2 456	6 960	7 164	13 815	732	31 127

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Emisní povolenky, zelené a obdobné certifikáty	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2017	13 442	11 555	2 847	9 558	660	38 062
Přirůstky	24	128	942	32	1 123	2 249
Vyřazení	-397	-42	–	-10	-2	-451
Zařazení do užívání	933	78	–	–	-1 011	–
Akvizice dceřiných podniků	5	1 486	–	3 662	–	5 153
Prodej dceřiných podniků	-1	-31	–	–	-14	-46
Reklasifikace a ostatní	21	–	–	–	-86	-65
Kurzové rozdíly	-84	-135	-272	-302	-8	-801
Pořizovací cena k 31. 12. 2017	13 943	13 039	3 517	12 940	662	44 101
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2017	-11 267	-4 776	–	–	-36	-16 079
Odpisy	-941	-491	–	–	–	-1 432
Zůstatková hodnota při vyřazení	–	-1	–	–	–	-1
Vyřazení	397	42	–	–	–	439
Prodej dceřiných podniků	1	31	–	–	14	46
Reklasifikace a ostatní	-4	-1	–	–	–	-5
Tvorba opravných položek	-1	-422	–	–	–	-423
Kurzové rozdíly	67	88	–	–	3	158
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2017	-11 748	-5 530	–	–	-19	-17 297
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2017	2 195	7 509	3 517	12 940	643	26 804

Náklady na výzkum a vývoj, bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, za rok 2018, resp. 2017, byly uznány jako náklady daného období ve výši 396 mil. Kč, resp. 413 mil. Kč.

K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila zůstatková hodnota dlouhodobého nehmotného majetku zastaveného na krytí závazků 199 mil. Kč, resp. 200 mil. Kč.

K 31. 12. 2018 a 2017 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v mil. Kč):

	2018	2017
Skupina Elevation	3 535	3 385
Česká distribuce	2 200	2 200
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	1 173	1 199
Rumunská distribuce	1 824	1 813
Energotrans	1 675	1 675
Společnosti skupiny ČEZ ESCO	1 040	427
Skupina Kofler Energies	621	–
Rumunský prodej	513	510
Severočeské doly	292	292
TMK Hydroenergy Power	270	268
Energetické centrum	261	261
Metrolog	118	–
ČEZ Teplárenská	–	727
Ostatní	293	183
Celkem	13 815	12 940

7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2018 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek					Zúčtování opravných položek			Celkem
	Goodwill	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Dlouhodobá hmotná aktiva držena k prodeji	Celkem	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	
ČEZ Teplárenská	-727	-53	-2	–	-782	–	–	–	-782
Bulharská distribuce	–	–	–	-621	-621	–	–	–	-621
Rumunské větrné parky	–	-1	-109	–	-110	291	219	510	400
Polské elektrárny (Chorzów, Skawina)	–	–	-279	–	-279	–	–	–	-279
ČEZ OZ uzavřený investiční fond	–	–	-222	–	-222	–	30	30	-192
ČEZ	–	–	-188	–	-188	–	–	–	-188
Rumunská distribuce	–	–	-71	–	-71	–	23	23	-48
Ostatní	–	-26	-52	-22	-100	–	44	44	-56
Celkem	-727	-80	-923	-643	-2 373	291	316	607	-1 766

Následující tabulka podává přehled změn opravných položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku dle peněžotvorných jednotek za rok 2017 (v mil. Kč):

	Tvorba opravných položek			Zúčtování opravných položek	Celkem
	Nehmotná aktiva mimo goodwill	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	Celkem	Hmotný majetek, jaderné palivo a investice	
ČEZ – PPC Počerady	–	–	–	1 588	1 588
ČEZ – ostatní	–	-199	-199	–	-199
Bulharská distribuce	–	-26	-956	–	-982
Polské větrné projekty	–	–	-372	–	-372
Rumunské větrné parky	–	-397	-166	421	-142
Ostatní	–	–	-190	67	-123
Celkem	–	-423	-1 883	2 076	-230

Skupina v roce 2018 a 2017 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobých aktiv u peněžotvorné jednotky ČEZ Teplárenská v roce 2018 došlo zejména z důvodu nárůstu sazby použité pro diskontování peněžních toků z 3,2 % v roce 2017 na 4,0 % v roce 2018. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2018 došlo zejména s ohledem na to, že aktiva jsou klasifikována jako aktiva držená k prodeji (bod 15) a že smluvní prodejní cena je pevně stanovena v EUR (tzv. „locked box“) a hodnota aktiv k 31. 12. 2018 převýšila smluvní prodejní cenu. Skupina zúčtovala opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2018 zejména kvůli zvýšení tržních cen elektřiny a v souvislosti s pozitivním dopadem vývoje měnového kurzu RON/EUR na hodnotu zelených certifikátů, které jsou součástí dlouhodobých nehmotných aktiv. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Polské elektrárny v roce 2018 došlo zejména z důvodu nižší plánované ziskovosti CEZ Skawina S.A. a vyššímu objemu obnovovacích investic. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky ČEZ OZ uzavřený investiční fond v roce 2018 došlo zejména s ohledem na očekávané snížení budoucích regulovaných výnosů.

Skupina v roce 2017 zúčtovala veškeré opravné položky k peněžotvorné jednotce PPC Počerady kvůli zvýšení zpětně získatelné částky zejména v důsledku zvýšení tržních cen elektřiny. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce v roce 2017 došlo zejména kvůli snížení očekávaných budoucích peněžních toků s ohledem na výhled regulace distribuce elektřiny v Bulharsku. K zaúčtování snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku peněžotvorné jednotky obsahující rozpracované projekty větrných farem v Polsku v roce 2017 došlo zejména kvůli obdržení negativních rozhodnutí EIA, která byla dokončena až po změnách příslušné legislativy v Polsku z roku 2016. Skupina zúčtovala opravnou položku k dlouhodobému hmotnému majetku peněžotvorné jednotky Rumunské větrné parky v roce 2017 zejména kvůli zvýšení tržních cen elektřiny a zároveň zúčtovala snížení hodnoty zelených certifikátů, které jsou součástí dlouhodobých nehmotných aktiv, kvůli pozdějšímu načasování souvisejících peněžních příjmů.

Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání kromě peněžotvorných jednotek Bulharská distribuce a Bulharský prodej k 31. 12. 2018, kdy byla použita reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 5 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků, platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

- a. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě komplexní projekce peněžních toků předmětné společnosti pro období zbyvajících životnosti testovaných aktiv:

Výrobní aktiva ČEZ, a. s., jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též hodnota ČEZ), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu v letech 2020–2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030) a také vývojem státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulaci odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2018.

Test vychází z dlouhodobých cen EE odpovídajících předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2019–2023. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2018 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2018 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 6,7 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,5 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 4,6 mld. Kč.

Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o přibližně 5,8 mld. Kč.

Projekce peněžních toků pro Rumunské větrné parky zohledňuje schválenou podporu obnovitelných zdrojů ve formě poskytovaných zelených certifikátů s použitím diskontní sazby 6,2 %. Projekce peněžních toků zahrnuje předpoklad přidělení jednoho zeleného certifikátu tak, jak je schváleno rumunským Národním regulačním úřadem ANRE. Realizace odložených zelených certifikátů a ostatních zelených certifikátů klasifikovaných jako nehmotná aktiva je předpokládána do roku 2028. Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících hodnotu budoucích peněžních toků je cena zeleného certifikátu. Současná hodnota zelených certifikátů vstupuje do modelu ve výši 29,4 EUR, což je spodní hranice stanovená regulací. Změna diskontní sazby o 1 procentní bod, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty z užívání přibližně o 0,9 mld. Kč.

Mezi dlouhodobá aktiva testovaná na základě celkové projekce peněžních toků až do konce životnosti předmětných aktiv patří také výrobní zdroje v Polsku (elektrárny Chorzów a Skawina) včetně nedokončených hmotných investic do projektů větrných farem v Polsku. Budoucí peněžní toky byly diskontovány sazbou 5,2 % pro elektrárny Chorzów a Skawina a sazbou 6,17 až 6,75 % pro rozpracované projekty větrných farem.

- b. Pro určení zpětně ziskatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě pětiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:

Pro českou distribuci byla použita diskontní sazba 3,5 %. Peněžní toky po pátém roce byly stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro Energotrans a ČEZ Teplárenská byla použita diskontní sazba 4,0 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst v případě společností Energotrans a ČEZ Teplárenská.

Pro Energetické centrum byla použita diskontní sazba 4,0 %. Peněžní toky po pátém roce byly odvozeny z předpokladu 2,0 % růstu.

Pro rumunskou distribuci byla použita diskontní sazba 6,2 %. Peněžní toky po pátém roce byly pro rumunskou distribuci stanoveny na základě konečné hodnoty regulační báze aktiv.

Pro TMK Hydroenergy Power byla použita diskontní sazba 6,8 %. Peněžní toky po pátém roce neuvažují žádný růst.

- c. Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních surovin – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny surovin jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, cenové hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulatorního prostředí, v němž dané společnosti působí.

8. Změny ve struktuře Skupiny

8.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2018

Akvizice dceřiných podniků v roce 2018

Dne 31. 1. 2018 Skupina nabyla 100% podíl v polské společnosti Metrolog sp. z o.o. Společnost je inženýrskou firmou, která se věnuje komplexním službám souvisejícím s tepelným hospodářstvím a komplexním službám v rozvodu tepla.

Dne 9. 3. 2018 Skupina nabyla 100% podíl v maďarské společnosti ETS Engineering Kft., která působí v oblasti technického vybavení budov se zaměřením na topení, sanitární a chladicí systémy, systémy stlačeného vzduchu, ventilační a průmyslové klimatizační systémy.

Dne 14. 5. 2018 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95 %) ve společnosti Kirschbaum & Rohrlack GmbH, která působí v oblasti automatizace budov.

Postupně ve dnech 19. 6. 2018 a 28. 6. 2018 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95 %) ve společnosti TFS Hungary Kft., která se zabývá montáží a servisem elektrických a mechanických zařízení v budovách.

Dne 1. 7. 2018 Skupina získala kontrolu ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o. K nabytí kontroly došlo v důsledku dodatku dohody společníků. V této souvislosti nedošlo ke změně vlastnického podílu ani podílu na hlasovacích právech (tyto podíly zůstávají ve výši 50,1 %) a dodatek byl uzavřen bezúplatně. Dohoda společníků obsahuje opci na prodej podílu v držení společníka s nekontrolním podílem. ČEZ Energo, s.r.o., se zabývá instalací a následným provozováním kogeneračních jednotek pro společnou výrobu elektřiny a tepla s instalovaným výkonem od stovek kW_e až do jednotek MW_e.

Dne 1. 7. 2018 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti AYIN, s.r.o., která se zabývá rozvodem tepla pro město Nejedek.

Dne 10. 7. 2018 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 51 %) ve slovenské společnosti ČEZ Distribučné sústavy a.s., která vlastní a provozuje elektrické a plynové lokální distribuční soustavy.

Dne 31. 7. 2018 Skupina získala 100% podíly v německých společnostech Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH, Kofler Energies Energieeffizienz GmbH, Kofler Energies Systems GmbH a Kofler Energies International GmbH (dále souhrnně Kofler Energies). Kofler Energies se zabývá projekty zlepšujícími energetickou účinnost, projektováním decentralizovaných zařízení a bateriových systémů. Vedle toho také energetická zařízení provozuje. Mezi zákazníky Kofler Energies patří jak německý průmysl, tak veřejná správa.

Dne 23. 10. 2018 Skupina nabyla 100% podíl (efektivní podíl 95 %) ve společnosti Jäger & Co. GmbH. Společnost se zabývá vývojem a instalací technických systémů pro měření, řízení a regulaci v oblasti automatizace budov.

Dne 26. 11. 2018 Skupina nabyla 55% podíl ve slovenské společnosti SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov. Společnost SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov vlastní a provozuje městskou teplotrenskou soustavu v Prešově (dále TS Prešov) a poskytuje související energetické služby.

Dne 3. 12. 2018 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Domat Holding s.r.o., která vlastní 100% společnosti Domat Control System s.r.o. Společnost Domat Control System s.r.o. se zabývá vývojem, dodávkami a provozem řídicích systémů v budovách, průmyslových areálech a energetice.

Dne 12. 12. 2018 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti TENAUR, s.r.o., která se zabývá instalací tepelných čerpadel s autonomním vzdáleným přístupem pro dohled a monitoring.

Dne 12. 12. 2018 Skupina nabyla 100% podíl v rumunské společnosti High-Tech Clima S.A., která dodává klimatizace, ventilace a vytápění do továren, logistických parků, kanceláří, nákupních center i rezidenčních objektů.

V případě akvizice Kofler Energies nebylo stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovací ceny k datu akvizice ještě dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizic (v mil. Kč):

	Kofler Energies	ČEZ Energo	TS Prešov	Metrolog	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	–	55 %	100 %		
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	20	2 035	364	83	103	2 605
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	131	1	1	51	38	222
Investice do finančního leasingu bez krátkodobé části	236	–	–	–	–	236
Odložená daňová pohledávka	44	–	2	3	2	51
Ostatní stálá aktiva	8	3	–	–	11	22
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	37	131	58	99	165	490
Obchodní pohledávky, netto	140	31	27	44	215	457
Ostatní finanční aktiva, netto	44	–	–	–	18	62
Ostatní oběžná aktiva	69	103	13	46	128	359
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-239	-733	-74	–	-42	-1 088
Odložený daňový závazek	-62	-135	-1	-13	-15	-226
Ostatní dlouhodobé závazky	-2	–	-1	–	-11	-14
Obchodní závazky	-130	-49	-17	-45	-135	-376
Ostatní krátkodobé závazky	-151	-83	-123	-20	-194	-571
Celkem čistá aktiva	145	1 304	249	248	283	2 229
Podíl nakoupených čistých aktiv	145	653	144	248	283	1 473
Goodwill	618	49	372	120	439	1 598
Záporný goodwill	–	–	–	–	-1	-1
Celková pořizovací cena podílu	763	702	516	368	721	3 070
Závazky z akvizice dceřiného podniku	–	–	–	-40	-110	-150
Účetní hodnota předchozí investice do společného podniku	–	-601	–	–	–	-601
Výnos z přecenění předchozí investice na reálnou hodnotu*	–	-101	–	–	–	-101
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2018	763	–	516	328	611	2 218
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-37	-131	-58	-99	-165	-490
Čistý peněžní výdaj v roce 2018	726	-131	458	229	446	1 728

* Výnos z přecenění předchozí investice do společnosti ČEZ Energo, s.r.o., na reálnou hodnotu byl vykázán ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2018, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2018 by činil 10 539 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 186 689 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Kofler Energies	ČEZ Energo	TS Prešov	Metrolog	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	491	430	68	579	234	1 802
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	36	10	8	39	36	129
Zisk / ztráta po zdanění	29	-23	-3	32	31	66
Zisk / ztráta po zdanění přiřaditelné na:						
Podíly akcionářů mateřského podniku	29	-12	-2	32	28	75
Nekontrolní podíly	–	-11	-1	–	3	-9

Nové investice do společných a přidružených společností v roce 2018

Dne 31. 8. 2018 Skupina nabyla 50% podíl ve slovenské společnosti KLF-Distribúcia, s.r.o. Cílem společnosti KLF-Distribúcia, s.r.o., je vybudovat a provozovat 110kV rozvodny pro lokální distribuční soustavu v průmyslovém areálu v Kysuckém Novém Městě.

Dne 18. 9. 2018 Skupina nabyla 49% podíl ve slovenské společnosti Bytkomfort, s.r.o., která vlastní a provozuje městskou teplotní soustavu v Nových Zámčích a poskytuje související energetické služby, včetně servisní a provozní činnosti.

Dne 4. 12. 2018 Skupina nabyla 50% podíl ve společnosti GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH. Dne 6. 12. 2018 Skupina nabyla 50% podíl ve společnosti GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG. Záměrem společného podniku je návrh a výstavba projektů větrných farem v Německu.

Dne 19. 12. 2018 Skupina nabyla 50% podíl ve společnosti Green Wind Deutschland GmbH. Dne 28. 12. 2018 Skupina nabyla 50% podíl ve společnostech Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG a Windpark Prezelle GmbH & Co. KG. Záměrem společného podniku je návrh a výstavba projektů větrných farem v Německu.

Přehled o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	Bytkomfort	Ostatní	Celkem
Podíl nakoupený v roce 2018	49 %	50 %	
Celkem čistá aktiva	208	91	299
Podíl nakoupených čistých aktiv	102	45	147
Goodwill	136	179	315
Celková pořizovací cena podílu	238	224	462
Související neuhrazené závazky	-	-8	-8
Peněžní výdaj na investici	238	216	454

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2018 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřných podniků	2 218
Peněžní výdaje v souvislosti s nabytím investic ve společných podnicích	454
Poskytnuté zálohy na pořízení investic do společných podniků	14
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	18
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-490
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	2 214

Nabytí a prodej nekontrolních podílů v roce 2018

Dne 2. 1. 2018 Skupina nabyla zbývající nekontrolní 25% podíl ve společnosti ENESA a.s. Dne 10. 12. 2018 Skupina nabyla zbývající nekontrolní 49% podíl ve společnosti ČEZ Bytové domy, s.r.o.

Dne 2. 1. 2018 Skupina prodala 0,04% podíl ve společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Ztráta kontroly ve společnosti Eco-Wind Construction S.A.

Dne 13. 9. 2018 byl vyhlášen konkurz na společnost Eco-Wind Construction S.A. V důsledku převzetí kontroly nad společností správcem konkurzní podstaty, kterého jmenoval soud, Skupina ztratila kontrolu ve společnosti. Z titulu ztráty kontroly došlo k odúčtování čistých aktiv z konsolidované rozvahy a související zisk ze ztráty kontroly ve výši 157 mil. Kč byl ve výkazu zisku a ztráty vykázán na řádku Ostatní finanční výnosy.

8.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2017

Akvizice dceřiných podniků v roce 2017

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	Skupina Elevion	OEM Energy	Ostatní	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	51 %		
Dlouhodobý hmotný majetek	99	1	56	156
Dlouhodobý nehmotný majetek	1 385	105	1	1 491
Ostatní stálá aktiva	2	-	-	2
Zásoby materiálu, netto	1 437	13	55	1 505
Obchodní pohledávky, netto	877	33	80	990
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	370	14	40	424
Ostatní oběžná aktiva	57	-	11	68
Dlouhodobé rezervy	-51	-	-	-51
Odložený daňový závazek	-488	-20	-1	-509
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-	-	-21	-21
Obchodní závazky	-925	-16	-48	-989
Závazek z titulu daně z příjmů	-68	-	-3	-71
Krátkodobé rezervy	-375	-	-1	-376
Ostatní krátkodobé závazky	-754	-2	-54	-810
Celkem čistá aktiva	1 566	128	115	1 809
Podíl nakoupených čistých aktiv	1 566	65	100	1 731
Goodwill	3 460	57	145	3 662
Celková pořizovací cena podílu	5 026	122	245	5 393
Závazky z akvizice dceřiného podniku	-	-15	-33	-48
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2017	5 026	107	212	5 345
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-370	-14	-40	-424
Čistý peněžní výdaj v roce 2017	4 656	93	172	4 921

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2017, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 31. 12. 2017 by činil 18 984 mil. Kč a výnosy z pokračujících operací by byly 212 027 mil. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků roku 2017 těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Skupina Elevion	OEM Energy	Ostatní	Celkem
Provozní výnosy	3 314	43	119	3 476
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	88	-1	11	98
Zisk / ztráta po zdanění	47	-1	9	55
Zisk / ztráta po zdanění přiřaditelné na:				
Podíly akcionářů mateřského podniku	45	-1	8	52
Nekontrolní podíly	2	-	1	3

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2017 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	5 393
Peněžní výdaje související se společnými podniky	75
Změna stavu závazků z akvizic	26
Minus: Nabyté peněžní prostředky při akvizici	-424
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	5 070

Nabytí nekontrolních podílů v roce 2017

Dne 20. 12. 2017 Skupina navýšila majetkový podíl z 95 % na 100 % ve společnosti Areál Třeboradice, a.s.

Peněžní toky související s pořízením a prodejem nekontrolních podílů v roce 2017 uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

Peněžní výdaj na pořízení 25% podílu ve společnosti Eco-Wind Construction S.A.	259
Peněžní výdaj na pořízení 5% podílu ve společnosti Areál Třeboradice, a.s.	17
Peněžní výdaj na pořízení 25% podílu ve společnosti Elektro-Decker GmbH	18
Peněžní příjem z prodeje efektivně 5% podílu ve společnosti CEZ ESCO I GmbH (přímá mateřská společnost společnosti Elevion GmbH)	-134
Celkový peněžní výdaj, netto	160

Prodej dceřiných společností a likvidace společného podniku v roce 2017

Prodej 100% podílu v dceřiné společnosti Elektrárna Tisová, a.s., se uskutečnil 2. 1. 2017.

Dne 31. 10. 2017 uzavřel ČEZ smlouvu o prodeji 100% podílu v dceřiné společnosti TEC Varna EAD (uhelná elektrárna v Bulharsku) se společností SIGDA OOD. Transakce se uskutečnila 20. 12. 2017.

V prosinci 2017 byla dokončena likvidace společného podniku CM European Power International B.V.

V důsledku prodejů dceřiných společností Skupina zaúčtovala následující položky (v mil. Kč):

	Elektrárna Tisová	TEC Varna
Odúčtované položky rozvahy:		
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	194	137
Finanční aktiva s omezeným disponováním	13	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	104	1
Obchodní pohledávky, netto	99	1
Ostatní oběžná aktiva	205	13
Dlouhodobé rezervy	-328	-130
Odložený daňový závazek	-	-2
Krátkodobé rezervy	-129	-18
Obchodní závazky	-61	-6
Ostatní krátkodobé závazky	-52	-
Čistá aktiva odúčtovaná z rozvahy	45	-4
Vliv vzájemných vztahů:		
Obchodní pohledávky, netto	-36	-
Ostatní oběžná aktiva, netto	-56	-
Obchodní závazky	381	-
Závazky ze skupinového cash pooling a ostatní finanční závazky	335	493
Ostatní krátkodobé závazky	67	-
Celkem	691	493
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů z vlastního kapitálu	-	757
Celkový náklad Skupiny při prodeji	736	1 246
Výnos z prodeje	736	1 232
Zisk / ztráta z prodeje	-	-14

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky související s prodejem dceřiných společností v roce 2017 (v mil. Kč):

Celková pohledávka související s prodejem dceřiné společnosti	736	1 232
Neuhrazená pohledávka k 31. 12. 2017	-	-20
Zápočet přijaté půjčky a závazků ze skupinového cash pooling	-335	-493
Přijaté peněžní prostředky z prodeje dceřiných společností v roce 2017	401	719
Minus: Pozbyté peníze a peněžní ekvivalenty při prodeji	-104	-1
Celkový peněžní příjem z prodeje dceřiných společností	297	718

Následující tabulka zobrazuje celkové peněžní toky v roce 2017 související s prodejem dceřiných společností a likvidací společného podniku (v mil. Kč):

Příjmy z prodeje dceřiných společností	1 015
Příjem z likvidace (likvidační zůstatek) společného podniku CM European Power International B.V.	948
Změna stavu pohledávek z prodeje dceřiných společností v minulých letech	74
Celkový peněžní příjem z prodeje dceřiných společností a likvidace společného podniku	2 037

9. Investice do dceřiných, přidružených a společných podniků

Konsolidované finanční výkazy Skupiny ČEZ zahrnují finanční údaje společnosti ČEZ, a. s., a jejích dceřiných, přidružených a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv
			Změna 2018	Stav 2018	Stav 2018
Nové akvizice 2018					
AYIN, s.r.o.	CZ	VT	100,00	100,00	100,00
ČEZ Distribuční systavy a.s.	SK	VN	51,00	51,00	100,00
ČEZ Energo, s.r.o.	CZ	P	-	50,10	50,10
Domat Control System s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
Domat Holding s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
ETS Engineering Kft.	HU	P	95,00	95,00	100,00
High-Tech Clima d.o.o.	RS	P	100,00	100,00	100,00
High-Tech Clima S.A.	RO	P	100,00	100,00	100,00
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Jäger & Co. GmbH	DE	P	95,00	95,00	100,00
Kirschbaum & Rohrlack GmbH	DE	P	100,00	-	-
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Kofler Energies International GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Kofler Energies Italia S.r.l.	IT	P	100,00	100,00	100,00
Kofler Energies Systems GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Metrolog sp. z o.o.	PL	P	100,00	100,00	100,00
NEK Facility Management GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
SERVISKOMFORT s.r.o. ¹⁾	SK	P	100,00	100,00	100,00
SPRAVBYKOMFORT, a.s. Prešov	SK	P	55,00	55,00	55,00
TENAUR, s.r.o.	CZ	P	100,00	100,00	100,00
TFS Hungary Kft.	HU	P	100,00	-	-
WPG Projekt GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
Pořízení aktiv 2018					
Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS	FR	VN	100,00	100,00	100,00
Změny nekontrolního podílu 2018					
ČEZ Bytové domy, s.r.o.	CZ	P	49,00	100,00	100,00
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	CZ	VN	-0,04	99,96	99,96
ENESA a.s.	CZ	P	25,00	100,00	100,00
OEM Energy sp. z o.o.	PL	P	1,00	51,00	51,00
Nově založené společnosti					
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	DE	VN	100,00	100,00	100,00
CEZ ESCO II GmbH	DE	P	100,00	100,00	100,00
CEZ ESCO Romania S.A.	RO	P	100,00	100,00	100,00
ČEZ Asset Holding, a. s.	CZ	O	100,00	100,00	100,00
ESCO City IV sp. z o.o.	PL	P	100,00	100,00	100,00
ESCO City V sp. z o.o.	PL	P	100,00	100,00	100,00
ESCO City VI sp. z o.o.	PL	P	100,00	100,00	100,00
REN Development s.r.o.	CZ	VN	100,00	100,00	100,00
Likvidace, fúze a ztráta kontroly					
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	CZ	D	-100,00	-	-
ČEZ Inženýring, s.r.o.	CZ	O	-100,00	-	-
CEZ International Finance B.V.	NL	O	-100,00	-	-
Eco-Wind Construction S.A.	PL	VN	-100,00	-	-
Kirschbaum & Rohrlack GmbH	DE	P	-100,00	-	-
Shared Services Albania Sh.A.	AL	O	-100,00	-	-
TFS Hungary Kft.	HU	P	-100,00	-	-

¹⁾ Název společnosti SERVISKOMFORT s.r.o. byl v roce 2019 změněn na ČEZ SERVIS, s.r.o.

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv
			Změna 2018	Stav 2018	Stav 2018
Ostatní beze změny v 2018					
A.E. Wind S.A.	PL	VN	–	100,00	100,00
AirPlus, spol. s r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
Areál Třeboradice, a.s.	CZ	VT	–	100,00	100,00
AZ KLIMA a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
AZ KLIMA SK, s.r.o.	SK	P	–	100,00	100,00
Baltic Green Construction sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green I sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green II sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green III sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green IX sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green V sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green VI sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
Baltic Green VIII sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
BANDRA Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Bara Group EOOD	BG	VN	–	100,00	100,00
CASANO Mobiliengeellschaft mbH & Co. KG	DE	VN	–	100,00	100,00
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	CZ	O	–	52,46	100,00
CEZ Bulgaria EAD	BG	O	–	100,00	100,00
CEZ Bulgarian Investments B.V.	NL	O	–	100,00	100,00
CEZ Deutschland GmbH	DE	O	–	100,00	100,00
CEZ Elektro Bulgaria AD	BG	P	–	67,00	67,00
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	BG	P	–	100,00	100,00
CEZ ESCO I GmbH	DE	P	–	95,00	92,00
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
CEZ France SAS	FR	VN	–	100,00	100,00
CEZ Holdings B.V.	NL	O	–	100,00	100,00
CEZ Hungary Ltd.	HU	P	–	100,00	100,00
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	PL	VN	–	100,00	100,00
CEZ Chorzów S.A.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ ICT Bulgaria EAD	BG	O	–	67,00	100,00
CEZ MH B.V.	NL	O	–	100,00	100,00
CEZ New Energy Investments B.V.	NL	O	–	100,00	100,00
CEZ Polska sp. z o.o.	PL	O	–	100,00	100,00
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	PL	O	–	100,00	100,00
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	BG	D	–	67,00	67,00
CEZ Romania S.A.	RO	O	–	100,00	100,00
CEZ Skawina S.A.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ Slovensko, s.r.o.	SK	P	–	100,00	100,00
CEZ Srbija d.o.o.	RS	VT	–	100,00	100,00
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	PL	VT	–	100,00	100,00
CEZ Trade Bulgaria EAD	BG	P	–	100,00	100,00
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	PL	P	–	100,00	100,00
CEZ Trade Romania S.R.L.	RO	VT	–	100,00	100,00
CEZ Ukraine LLC	UA	O	–	100,00	100,00
CEZ Vanzare S.A.	RO	P	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Lee GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Luv GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
CEZ Windparks Nordwind GmbH	DE	VN	–	100,00	100,00
ČEZ Bohunice a.s.	CZ	O	–	100,00	100,00
ČEZ Distribuce, a. s.	CZ	D	–	100,00	100,00
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	CZ	O	–	100,00	100,00
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	CZ	O	–	100,00	100,00
ČEZ ESCO, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ ICT Services, a. s.	CZ	O	–	100,00	100,00
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	CZ	O	–	100,00	100,00
ČEZ LDS s.r.o.	CZ	P	–	51,00	51,00
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	CZ	VN	–	100,00	100,00
ČEZ Prodej, a.s.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ Recyklace, s.r.o.	CZ	VN	–	99,00	99,00
ČEZ Solární, s.r.o.	CZ	P	–	100,00	100,00
ČEZ Teplárenská, a.s.	CZ	VT	–	100,00	100,00

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv
			Změna 2018	Stav 2018	Stav 2018
D-I-E ELEKTRO AG	DE	P	-	95,00	100,00
Distributie Energie Oltenia S.A.	RO	D	-	100,00	100,00
EAB Automation Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	DE	P	-	95,00	100,00
EASY POWER s.r.o.	CZ	P	-	51,00	100,00
EGP INVEST, spol. s r.o.	CZ	O	-	52,46	100,00
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Dukovany II, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Mělník III, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Počerady, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektrárna Temelín II, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Elektro-Decker GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Elevion GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
Energetické centrum s.r.o.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Energocentrum Vítkovice, a. s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
Energotrans, a.s.	CZ	VT	-	100,00	100,00
ESCO City I sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO City II sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ESCO City III sp. z o.o.	PL	P	-	100,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	CN	P	-	95,00	100,00
EVČ s.r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de la Piballe SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Saint-Aulaye SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Ceris SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Seigny SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne de Thorigny SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Breuils SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Ferme Eolienne du Germancé SAS	FR	VN	-	100,00	100,00
Free Energy Project Oreshets EAD	BG	VN	-	100,00	100,00
HÄU.S GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
HORMEN CE a.s.	CZ	P	-	51,00	51,00
Inven Capital, SICAV, a.s.	CZ	O	-	100,00	100,00
KART, spol. s r.o.	CZ	P	-	100,00	100,00
M.W. Team Invest S.R.L.	RO	VN	-	100,00	100,00
MARTIA a.s.	CZ	O	-	100,00	100,00
OSC, a.s.	CZ	VT	-	66,67	66,67
Ovidiu Development S.R.L.	RO	VN	-	100,00	100,00
PRODECO, a.s.	CZ	O	-	100,00	100,00
Revitrans, a.s.	CZ	O	-	100,00	100,00
Rudolf Fritz GmbH	DE	P	-	95,00	100,00
SD - Kolejová doprava, a.s.	CZ	O	-	100,00	100,00
Severočeské doly a.s.	CZ	T	-	100,00	100,00
ŠKODA PRAHA a.s.	CZ	O	-	100,00	100,00
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	CZ	O	-	100,00	100,00
Telco Pro Services, a. s.	CZ	O	-	100,00	100,00
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	CZ	VT	-	55,83	55,83
TMK Hydroenergy Power S.R.L.	RO	VN	-	100,00	100,00
Tomis Team S.A.	RO	VN	-	100,00	100,00
ÚJV Řež, a. s.	CZ	O	-	52,46	52,46
Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Badow GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Föhren-Linden GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00
Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG	DE	VN	-	100,00	100,00

Přidružené a společné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv*		% hlasovacích práv
			Změna 2018	Stav 2018	Stav 2018
Nové investice 2018					
Bytkomfort, s.r.o.	SK	P	49,00	49,00	49,00
GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH	DE	VN	50,00	50,00	50,00
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Green Wind Deutschland GmbH	DE	VN	50,00	50,00	50,00
KLF-Distribúcia, s.r.o.	SK	P	50,00	50,00	50,00
Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Windpark Prezelle GmbH & Co. KG	DE	VN	50,00	50,00	50,00
Fúze v 2018					
Egemer Elektrik Üretim A.S.	TR	VT	-37,36	-	-
Ostatní beze změny v 2018					
Akcez Enerji A.S.	TR	O	-	50,00	50,00
AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S.	TR	VT	-	37,36	50,00
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.	TR	VT	-	37,36	50,00
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	VT	-	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	TR	VT	-	37,36	50,00
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	TR	VT	-	37,36	37,36
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	DE	P	-	37,50	37,50
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	SK	O	-	49,00	50,00
juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	DE	VN	-	51,00	51,00
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	CZ	T	-	51,05	51,05
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	TR	D	-	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	TR	P	-	50,00	50,00

* Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

Legenda:

Kód ISO	Stát	Zkratka segmentu	Provozní segment
AL	Albánie	VT	Výroba – tradiční energetika
BG	Bulharsko	VN	Výroba – nová energetika
CZ	Česká republika	D	Distribuce
CN	Čína	P	Prodej
FR	Francie	T	Těžba
IT	Itálie	O	Ostatní
HU	Maďarsko		
DE	Německo		
NL	Nizozemsko		
PL	Polsko		
RO	Rumunsko		
SK	Slovensko		
RS	Srbsko		
TR	Turecko		
UA	Ukrajina		

Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	2 818	-	2 742	217
ÚJV Řež, a. s.	859	-	831	-
CEZ Elektro Bulgaria AD	578	-	541	-
Ostatní	305	17	190	24
Celkem	4 560	17	4 304	241

Aktiva a závazky obou bulharských společností jsou od 22. 2. 2018 klasifikovány jako držené k prodeji.

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00%	47,54 %	33,00%
Oběžná aktiva	1 609	1 143	4 176
Stálá aktiva	10 534	1 734	52
Krátkodobé závazky	-2 173	-628	-2 359
Dlouhodobé závazky	-1 785	-430	-113
Vlastní kapitál	8 185	1 819	1 756
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 367	960	1 178
Nekontrolní podíly	2 818	859	578
Provozní výnosy	4 606	1 632	6 829
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	291	112	149
Zisk před zdaněním	256	85	146
Daň z příjmů	-37	-22	-16
Zisk po zdanění	219	63	130
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	146	33	87
Nekontrolní podíly	73	30	43
Úplný výsledek	257	59	143
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	164	31	96
Nekontrolní podíly	93	28	47
Peněžní tok z provozní činnosti	952	148	69
Peněžní tok z investiční činnosti	-943	-144	-1
Peněžní tok z finanční činnosti	-178	-79	-27
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	2	-3	12
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-167	-78	53

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	ÚJV Řež, a. s.	CEZ Elektro Bulgaria AD
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	33,00%	47,54 %	33,00%
Oběžná aktiva	1 646	1 192	4 237
Stálá aktiva	10 220	1 835	33
Krátkodobé závazky	-2 057	-580	-2 382
Dlouhodobé závazky	-1 828	-688	-246
Vlastní kapitál	7 981	1 759	1 642
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	5 239	928	1 101
Nekontrolní podíly	2 742	831	541
Provozní výnosy	5 832	1 695	16 672
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-224	138	547
Zisk / ztráta před zdaněním	-237	100	546
Daň z příjmů	24	-16	-57
Zisk / ztráta po zdanění	-213	84	489
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-143	44	328
Nekontrolní podíly	-70	40	161
Úplný výsledek	-698	84	410
Přiraditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	-464	44	276
Nekontrolní podíly	-234	40	134
Peněžní tok z provozní činnosti	1 196	357	269
Peněžní tok z investiční činnosti	-1 954	-89	-
Peněžní tok z finanční činnosti	585	-4	28
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-30	-19	-74
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-203	245	223

Podíly v přidružených a společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do přidružených a společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích přidružených a společných podniků k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	-425	96	-329
Skupina Akenerji	-	-	-	-	-
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 645	-	-26	19	-7
ČEZ Energo, s.r.o.*	-	-	31	-	31
Bytkomfort, s.r.o.	242	-	3	-	3
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	176	5	6	-	6
Ostatní	298	-	2	-	2
Celkem	3 361	5	-409	115	-294

* Skupina v roce 2018 získala kontrolu ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o. (bod 8). Výnos z přecenění předchozí investice do společnosti ČEZ Energo, s.r.o., na reálnou hodnotu ve výši 101 mil. Kč byl vykázán ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

Skupina má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji A.S., které k 31. 12. 2018 činily 112,7 mil. USD a 75,6 mil. TRY (bod 19.2). Vzhledem k vývoji ekonomické a politické situace v Turecku vedoucí k dalšímu oslabení turecké měny (TRY) vzrostlo riziko potenciálního plnění Skupiny z poskytnutých záruk v souvislosti se zvýšením pravděpodobnosti nedostatku budoucích peněžních toků na úhradu všech závazků skupiny Akcez. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2018 ve výši 908 mil. Kč. Protože k 31. 12. 2018 celkové kumulované podíly na ztrátách skupiny Akcez nepřevýšily hodnotu vystavených záruk, Skupina vykázala svůj podíl na ztrátách skupiny Akcez v plné výši (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků). K 31. 12. 2018 byl na rozvaze takto vytvořen závazek ve výši 589 mil. Kč a navíc byla vytvořena dodatečná rezerva ve výši 319 mil. Kč (ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k finančním aktivům). Skupina překlasifikovala závazek vytvořený podílem na ztrátách skupiny Akcez v rozvaze z řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky na řádek Rezervy v rámci krátkodobých závazků.

V roce 2017 převýšil podíl na ztrátách společného podniku Akenerji Elektrik Üretim A.S. jeho účetní hodnotu. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž k 31. 12. 2017 bylo přerušeno účtování dle ekvivalenční metody (bod 2.2.3). Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji činí 3 666 mil. Kč k 31. 12. 2018.

Akcez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jsou společnými podniky Skupiny ČEZ a skupiny Akkök, založené zejména za účelem investice do projektů elektráren a distribuce v Turecku. Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s., je společný podnik Skupiny ČEZ a slovenské vlády založený za účelem přípravy výstavby nového jaderného zdroje na Slovensku.

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Investice v přidružených a společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny v přidružených a společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Skupina Akcez	-	-	-566	2	-564
Skupina Akenerji*	-	-	-1 110	1 577	467
CM European Power International B.V.**	-	208	-1	-30	-31
Jadrová energetická spoločnosť Slovenska, a. s.	2 652	-	-35	-155	-190
ČEZ Energo, s.r.o.	646	-	27	-	27
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	175	11	5	-	5
Ostatní	47	-	-	-	-
Celkem	3 520	219	-1 680	1 394	-286

* Skupina v roce 2017 zaúčtovala ztrátu ze snížení hodnoty goodwillu alokovaného Skupině Akenerji v celkové výši 707 mil. Kč. Tato ztráta ze znehodnocení byla vykázána ve výkazu zisku a ztráty na řádku Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků.

** Společnost CM European Power International B.V. zanikla likvidací k 31. 12. 2017.

K 31. 12. 2017 převýšil podíl na ztrátách společných podniků Akcez Enerji A.S. a Akenerji Elektrik Üretim A.S. jejich účetní hodnotu. Skupina má vystavené záruky za závazky společnosti Akcez Enerji A.S. (bod 19.2), a tudíž vykázala svůj podíl na ztrátách v plné výši a závazek ve výši 259 mil. Kč k 31. 12. 2017. Skupina nemá závazek hradit ztráty nebo závazky za společnost Akenerji Elektrik Üretim A.S., a tudíž vykázala svůj podíl na hospodářském výsledku v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku ve výši, která nezpůsobí vykázaní závazku k 31. 12. 2017. Částka nevykázaných podílů Skupiny na ztrátách skupiny Akenerji činí 1 353 mil. Kč k 31. 12. 2017.

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných přidružených a společných podnicích k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátko-dobé závazky	Dlouho-dobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaučtovaný závazek / Nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcez Enerji A.S.	91	15	4 095	975	3 625	-414				
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	1 522	13	3 277	1 955	1 937	907				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	5 170	415	662	4 815	142	875				
Skupina Akcez						-1 178	-589	589	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 314	21	12 348	6 205	15 555	-8 098				
Egemer Elektrik Üretim A.S.*	-	-	-	-	-	-				
Skupina Akenerji						-9 813	-3 666	3 666	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 574	1 566	3 836	11	-	5 399	5 399	-	-	2 645
Bytkomfort, s.r.o.	53	30	218	33	24	214	214	-	137	242
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	152	114	235	26	16	345	176	-	-	176

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	-	-	174	-316	8	-1 374	-152	-1 526
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 254	-6	97	-308	-98	600	-336	264
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	21 988	-53	111	-126	-18	50	-252	-202
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 700	-272	151	-842	-88	-814	-1 211	-2 025
Egemer Elektrik Üretim A.S.*	6 194	-272	8	-1 244	4	-5 569	1 565	-4 004
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	16	-15	5	-	-2	-53	39	-14
Bytkomfort, s.r.o.	243	-22	-	-1	-5	18	-	18
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	224	-23	-	-	-4	12	-	12

* Společnost Egemer Elektrik Üretim A.S. zanikla fúzí sloučením se společností Akenerji Elektrik Üretim A.S. dne 31. 12. 2018.

Následující tabulky uvádí souhrnné finanční informace o významných společných podnicích k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátko-dobé závazky	Dlouho-dobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Zaučtovaný závazek / Nevykázaný podíl na ztrátách	Goodwill	Investice v přidružených a společných podnicích celkem
Akcez Enerji A.S.	30	3	5 416	698	3 636	1 112				
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	2 161	11	2 682	2 576	1 608	659				
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	3 593	171	279	3 054	193	625				
Skupina Akcez						-518	-259	259	-	-
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	782	29	12 585	1 480	6 765	5 123				
Egemer Elektrik Üretim A.S.	815	62	9 095	2 638	12 447	-5 175				
Skupina Akenerji						-3 622	-1 353	1 353	-	-
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	1 625	1 615	3 800	12	-	5 413	2 652	-	-	2 652
ČEZ Energo, s.r.o.	400	79	1 719	205	817	1 097	550	-	96	646
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	153	115	236	30	16	343	175	-	-	175

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Akcez Enerji A.S.	-	-	-	-208	-	133	-312	-179
Sakarya Elektrik Dagitim A.S.	4 167	-	13	-181	-139	519	-189	330
Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.	17 991	-110	91	-12	154	-990	-477	-1 467
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	1 240	-370	114	-863	18	-601	-1 633	-2 234
Egemer Elektrik Üretim A.S.	8 127	-366	17	-1 048	28	-2 287	1 347	-940
Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	18	-16	7	-	-1	-72	-315	-387
ČEZ Energo, s.r.o.	938	-173	-	-22	-6	53	-	53
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	217	-25	-	-	-3	10	-	10

10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	4 272	8 293
Krátkodobé cenné papíry	401	901
Termínované vklady	2 607	3 429
Opravná položka k peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům	-2	-
Celkem	7 278	12 623

K 31. 12. 2018, resp. 2017, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 1 726 mil. Kč, resp. 4 409 mil. Kč.

K 31. 12. 2018 a 2017 činily vážené průměrné úrokové sazby u krátkodobých cenných papírů a termínovaných vkladů 0,5 %, resp. 0,2 %. Za roky 2018 a 2017 činil vážený průměr úrokových sazeb 1 %, resp. 0,2 %.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2018 a 2017 peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v mil. Kč):

	2018	2017
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	7 278	12 623
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k prodeji (bod 15)	1 967	-
Celkem	9 245	12 623

11. Obchodní pohledávky, netto

Přehled obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Obchodní pohledávky	76 210	55 182
Opravné položky	-3 976	-4 623
Celkem	72 234	50 559

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 36.

K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 25 mil. Kč, resp. 63 mil. Kč.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Do splatnosti	69 131	47 892
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	1 284	1 364
3–6 měsíců	360	387
6–12 měsíců	445	344
více než 12 měsíců	1 014	572
Celkem	72 234	50 559

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Nejvýznamnější položkou pohledávek po splatnosti více jak 12 měsíců jsou pohledávky ve společnosti ČEZ Distribuce, a. s. Společnost vede několik soudních sporů týkajících se vybírání složky ceny na náklady podpory výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a kombinované výroby elektřiny a tepla v období roku 2013. Vedení společnosti je přesvědčeno, že v případě negativního rozsudku vůči společnosti ČEZ Distribuce, a. s., v těchto případech a případných dalších podobných sporech, bude společnost moci požadovat vrácení poplatků a případného příslušenství od společnosti OTE, a.s., a za tímto účelem činí veškeré nezbytné kroky, aby případná prohra v těchto sporech neměla na společnost žádný negativní dopad.

Pohyby opravných položek (v mil. Kč):

	2018	2017
Zůstatek k 1. 1.	-4 623	-7 605
Aplikace IFRS 9	-93	-
Tvorba	-1 810	-2 025
Zúčtování	1 356	2 634
Odúčtování odepsaných aktiv	141	2 236
Převod na aktiva držena k prodeji	1 063	-
Prodej dceřiných společností	-	8
Kurzové rozdíly	-10	129
Zůstatek k 31. 12.	-3 976	-4 623

12. Zásoby materiálu, netto

Přehled zásob materiálu, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, brutto	309	960
Opravné položky k projektům větrných farem v Polsku	-299	-955
Rozpracované projekty větrných farem v Polsku, netto	10	5
Materiál	8 468	7 805
Ostatní nedokončená výroba	355	728
Ostatní zásoby	196	126
Opravné položky k zásobám	-292	-339
Celkem	8 737	8 325

13. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených Skupinou (v mil. Kč) v letech 2018 a 2017:

	2018		2017	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	29 676	3 255	27 409	2 229
Povolenky nabyté v rámci akvizice	9	2	-	-
Přidělení emisních povolenek	5 599	-	8 078	-
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-26 733	-3 197	-28 974	-2 452
Nákup emisních povolenek	31 933	8 990	23 021	3 478
Prodej emisních povolenek	-10	-	-	-
Nákup emisních kreditů	123	1	150	1
Prodej dceřiného podniku	-	-	-8	-1
Kurzové rozdíly	-	-11	-	-
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.	40 597	9 040	29 676	3 255
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	21 824	4 542	4 660	827
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-1 134	-382	-	-
Nákup emisních povolenek	114 047	42 684	124 803	18 798
Prodej emisních povolenek	-119 923	-44 841	-107 639	-17 461
Přecenění na reálnou hodnotu	-	7 398	-	2 378
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	14 814	9 401	21 824	4 542

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky	3 625	14 816	18 441	-	7 797	7 797
Zelené a obdobné certifikáty	3 539	1 839	5 378	3 517	1 573	5 090
Celkem	7 164	16 655	23 819	3 517	9 370	12 887

Skupina v roce 2018, resp. 2017, vypustila do ovzduší celkem 26 787 tis. tun, resp. 27 867 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2018, resp. 2017, Skupina vykazovala rezervu na emise CO₂ v částce 5 588 mil. Kč, resp. 3 664 mil. Kč (viz body 2.13 a 20).

14. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny a plynu	964	2 596
Přijaté zálohy od maloodběratelů elektřiny a plynu	-935	-1 111
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům, netto	29	1 485
Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti, netto	8 184	6 171
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-5 814	-4 958
Čistá výše smluvních aktiv, netto	2 370	1 213
Poskytnuté provozní zálohy, netto	2 523	2 371
Náklady příštích období	1 408	1 265
Dohadné účty aktivní	1 910	1 881
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 634	1 541
Celkem	9 874	9 756

15. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodávaných aktiv jako aktiv držených k prodeji. Transakce podléhá schválení bulharské Komise pro ochranu hospodářské soutěže, které je nyní přerušeno. Probíhají paralelní jednání se zájemci o tato bulharská aktiva, přičemž smlouva o prodeji ze dne 23. 2. 2018 zůstává nadále v platnosti.

K 31. 12. 2018 provedla Skupina test na možné znehodnocení aktiv držených k prodeji. Výsledkem tohoto testu byla ztráta ze znehodnocení ve výši 621 mil. Kč, která byla vykázána ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (viz bod 7).

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
	Bulharské společnosti	Ostatní
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	10 411	30
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	446	-
Ostatní stálá aktiva	128	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 967	-
Obchodní pohledávky, netto	4 092	-
Ostatní oběžná aktiva	453	-
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	17 497	30
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	1 313	-
Dlouhodobé rezervy	144	-
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	218	-
Odložený daňový závazek	291	-
Krátkodobé úvěry	309	-
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	224	-
Obchodní závazky	2 999	-
Krátkodobé rezervy	479	-
Ostatní krátkodobé závazky	220	-
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	6 197	-

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozních segmentech Výroba – nová energetika, Distribuce, Prodej a Ostatní.

16. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2018 a 2017 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znejí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2018 a 2017 (v ks):

	2018	2017
Počet vlastních akcií na počátku období	3 605 021	3 755 021
Prodej vlastních akcií	-480 000	-150 000
Počet vlastních akcií na konci období	3 125 021	3 605 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázány v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2018 a 2017 byla schválena výplata dividendy ve výši 33 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2018 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2019.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem Skupiny je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům drženým k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2018	2017*
Dlouhodobé dluhy	149 183	143 234
Krátkodobé úvěry	11 783	11 073
Dlouhodobé dluhy související s aktivy drženými k prodeji (bod 15)	1 537	-
Krátkodobé úvěry související s aktivy drženými k prodeji (bod 15)	309	-
Celkový dluh	162 812	154 307
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-7 278	-12 623
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji (bod 15)	-1 967	-
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-1 287	-2 807
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva (bod 5)	-513	-1 787
Krátkodobé termínované vklady (bod 5)	-505	-503
Dlouhodobé termínované vklady (bod 5)	-	-500
Čistý dluh	151 262	136 087
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	19 759	25 620
Odpisy	28 139	29 305
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	1 766	230
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 25 a 31)	-129	-1 234
EBITDA	49 535	53 921
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	234 721	250 018
Celkový dluh	162 812	154 307
Celkový kapitál	397 533	404 325
Čistý dluh / EBITDA	3,05	2,52
Celkový dluh / celkový kapitál	41,0 %	38,2 %

* Způsob prezentace rozvahy byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.3.3). Součástí celkového dluhu je nově časové rozlišení úroku, jehož výše k 31. 12. 2018, resp. 2017, činila 2 200 mil. Kč, resp. 2 135 mil. Kč, a dále závazky z leasingu, jejichž výše k 31. 12. 2018, resp. 2017, činila 245 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč. Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

17. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 468	2 283
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 647	1 523
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 457	19 306
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 287	1 277
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 909	19 757
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 693	19 524
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 370	2 193
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 287	1 287
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) ¹⁾	2 634	2 615
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 288	1 278
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 286	1 276
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 284	1 274
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 087	2 072
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	19 419	19 327
3M Euribor + 0,55% euroobligace splatné v roce 2018 (200 mil. EUR)	-	5 108
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (500 mil. EUR)	12 824	-
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 525	6 177
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 768	6 411
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 017	1 008
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 068	1 059
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 060	1 052
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 549	1 538
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	790	784
Dluhopisy celkem	127 717	118 129
Minus: Krátkodobá část	-3 419	-7 203
Dluhopisy bez krátkodobé části	124 298	110 926
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	13 726	16 947
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	4 041	7 361
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	919	783
od 4,00 % p. a.	2 780	14
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	21 466	25 105
Minus: Krátkodobá část	-3 324	-3 556
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	18 142	21 549
Dlouhodobé dluhy celkem	149 183	143 234
Minus: Krátkodobá část	-6 743	-10 759
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	142 440	132 475

¹⁾ Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.15.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2018	2017
Splátky během jednoho roku	6 743	10 759
Splátky od 1 do 2 let	22 675	4 783
Splátky od 2 do 3 let	26 058	22 582
Splátky od 3 do 4 let	24 286	26 098
Splátky od 4 do 5 let	5 910	11 328
V dalších letech	63 511	67 684
Dlouhodobé dluhy celkem	149 183	143 234

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2018		2017	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 767	121 914	4 522	115 483
USD	592	13 293	591	12 587
JPY	31 714	6 485	31 711	5 999
BGN	-	-	133	1 741
PLN	440	2 634	514	3 141
RON	492	2 716	527	2 888
CZK	-	2 141	-	1 395
Dlouhodobé dluhy celkem		149 183		143 234

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2018 a 2017 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2018	2017
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	19	-
stanovenou na 1 až 3 měsíce	6 317	11 218
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	12 186	14 256
stanovenou na déle než 1 rok	-	1 738
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	18 522	27 212
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	130 661	116 022
Dlouhodobé dluhy celkem	149 183	143 234

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změn jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 18 a 19.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2017 a 2018 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní finanční závazky	Ostatní dlouhodobé závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Částky uvedené na rozvaze k 1. 1. 2017	170 002	46 062	3 957	-56 886	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-44 231	-3 924	56 861	
Závazky / pohledávky z financování k 1. 1. 2017	170 002	1 831	33	-25	171 841
Peněžní toky	-6 150	-17 855	-	-10	-24 015
Kurzové rozdíly	-4 970	-11	-2	-	-4 983
Změny reálné hodnoty	-6 076	-	-	-	-6 076
Akvizice dceřiných podniků	882	-	-	-	882
Schválená dividenda	-	17 827	-	-	17 827
Ostatní*	619	262	-	-	881
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2017	154 307	2 054	31	-35	156 357
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	53 319	3 304	-43 063	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2017	154 307	55 373	3 335	-43 098	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-53 319	-3 304	43 063	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2018	154 307	2 054	31	-35	156 357
Peněžní toky	5 235	-18 151	-	6	-12 910
Kurzové rozdíly	1 698	1	-	-	1 699
Změny reálné hodnoty	255	-	-	-	255
Akvizice dceřiných podniků	1 209	18	-	-	1 227
Závazky související s aktivy drženy k prodeji	-1 846	-104	-	-	-1 950
Schválená dividenda	-	17 621	-	-	17 621
Ostatní**	108	-273	-	-	-165
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2018	160 966	1 166	31	-29	162 134
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	124 175	-	-93 274	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2018	160 966	125 341	31	-93 303	

* Položka obsahuje vliv reklasifikace krátkodobého závazku z titulu opce vnořené v konvertibilním dluhopisu, která zanikla při předčasném odkupu konvertibilního dluhopisu, ve výši 686 mil. Kč.

** Položka obsahuje vliv reklasifikace závazku vytvořeného podílem na ztrátách skupiny Akcez v rozvaze z řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky na řádek Rezervy v rámci krátkodobých závazků ve výši 259 mil. Kč.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé závazky obsahuje zejména dlouhodobé přijaté kauce a zálohy, položka Ostatní finanční závazky obsahuje závazek z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

18. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištěná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých a ostatních dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva oceněna v naběhlé hodnotě				
Termínované vklady	-	-	500	500
Ostatní finanční pohledávky	505	505	269	269
Dluhová finanční aktiva	10	10	10	10
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	15 205	15 205	13 971	13 971
Dluhová finanční aktiva	503	503	1 777	1 777
Kapitálová finanční aktiva	3 055	3 055	1 658	1 658
Nedokončené investice	-	-	6	6
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření				
Kapitálová finanční aktiva	2 139	2 139	-	-
Stálá aktiva oceněna pořizovací cenou*				
Kapitálová finanční aktiva	-	-	3 111	-
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě				
Termínované vklady	505	505	503	503
Ostatní finanční pohledávky	35	35	43	43
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku				
Dluhová finanční aktiva	1 287	1 287	2 807	2 807

* Kapitálová finanční aktiva neobchodovaná na veřejném trhu, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněna pořizovací cenou.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-149 183	-158 115	-143 234	-157 181
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-1 435	-1 435	-2 185	-2 185
Krátkodobé úvěry	-11 783	-11 783	-11 073	-11 073
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-1 229	-1 229	-511	-511

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky				
Krátkodobé pohledávky	126	126	2	2
Dlouhodobé pohledávky	2 185	2 185	1 581	1 581
Krátkodobé závazky	-9 637	-9 637	-	-
Dlouhodobé závazky	-12 732	-12 732	-9 131	-9 131
Komoditní deriváty				
Krátkodobé pohledávky	91 025	91 025	39 539	39 539
Dlouhodobé pohledávky	100	100	97	97
Krátkodobé závazky	-99 217	-99 217	-42 214	-42 214
Ostatní deriváty				
Krátkodobé pohledávky	274	274	204	204
Dlouhodobé pohledávky	1 149	1 149	836	836
Krátkodobé závazky	-204	-204	-139	-139
Dlouhodobé závazky	-887	-887	-1 193	-1 193

18.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2018, resp. 2017, neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	91 125	6 292	84 833	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 311	25	2 286	–
Ostatní deriváty	1 423	3	1 420	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	15 205	15 205	–	–
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	1 790	1 790	–	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	2 139	–	–	2 139
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	3 055	–	–	3 055

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-99 217	-11 562	-87 655	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-22 369	-4 593	-17 776	–
Ostatní deriváty	-1 091	-32	-1 059	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	505	–	505	–
Ostatní finanční pohledávky	540	–	540	–
Dluhová finanční aktiva	10	–	10	–
Dlouhodobé dluhy	-158 115	-112 369	-45 746	–
Krátkodobé úvěry	-11 783	–	-11 783	–
Ostatní finanční závazky	-2 664	–	-2 664	–

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	39 636	1 777	37 859	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	1 583	3	1 580	–
Ostatní deriváty	1 040	358	682	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	13 971	13 971	–	–
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	4 584	4 584	–	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku	1 658	–	–	1 658

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-42 214	-1 615	-40 599	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-9 131	-2 353	-6 778	–
Ostatní deriváty	-1 332	-860	-472	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Termínované vklady	1 003	–	1 003	–
Ostatní finanční pohledávky	312	–	312	–
Dluhová finanční aktiva	10	–	10	–
Dlouhodobé dluhy	-157 181	-102 208	-54 973	–
Krátkodobé úvěry	-11 073	–	-11 073	–
Ostatní finanční závazky	-2 696	–	-2 696	–

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku
Zůstatek k 1. 1. 2017	-	-
Přirůstky	-	1 463
Přecenění	-	195
Zůstatek k 31. 12. 2017	-	1 658
Aplikace IFRS 9		
Převod z kategorie v pořizovací ceně	-	3 111
Převod mezi kategoriemi v reálné hodnotě	1 658	-1 658
Přirůstky	389	-
Úbytky	-26	-143
Přecenění	118	87
Zůstatek k 31. 12. 2018	2 139	3 055

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl do společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2018 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklým rozpětím 8 až 10násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2018 byl použit 9násobek EBITDA jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření obsahují investice investičního fondu Skupiny ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (bod 5). Reálnou hodnotu investic obsažených v tomto portfoliu stanovil k 31. 12. 2018 a 2017 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

18.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	94 859	-122 677	42 259	-52 677
Ostatní finanční nástroje*	44 492	-41 372	27 565	-25 540
Kolaterály zaplacené / přijaté**	2 878	-1 611	482	-2 290
Finanční aktiva / závazky, brutto	142 229	-165 660	70 306	-80 507
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	142 229	-165 660	70 306	-80 507
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-128 574	128 574	-62 970	62 970
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	13 655	-37 086	7 336	-17 537

* Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

** Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

ČEZ, a. s., obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloobdětelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 14 a 24. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 14.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

19. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektrina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny z větrných elektráren),
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů v ČR, investiční rizika.

Vývoj kvantifikovaných rizik Skupiny je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu),
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace),
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

19.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby Skupiny a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami v celé Skupině (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová, úroková a akciová rizika)

Vývoj měnových kurzů, úrokových sazeb a cen akcií je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2018 a 2017 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarům řízení rizik ve spolupráci s útvarům řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl všech výše uvedených kreditních rizik na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny.

19.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti,
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR,
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda SMA (Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách,
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE, ICE,
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	1 974	902

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost),
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách,
- relevantní měnová pozice je definována zejména jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2018 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.,
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky subjektů Skupiny ve sledovaném koši cizích měn,
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg,
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	254	184

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-6	-12

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Poskytnuté záruky společným podnikům neobsažené v rozvaze*	1 945	2 584

* Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění je červen 2026.

Vystavené záruky se vztahují k ručení za bankovní úvěry. Beneficiet může záruku uplatnit pouze v návaznosti na neplnění určitých podmínek úvěrů. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Do 1 roku	15 276	6 240	63 885	444 227	1 945
1–2 roky	3 631	24 194	62	104 613	–
2–3 roky	3 113	27 193	–	34 950	–
3–4 roky	5 131	22 071	–	16 952	–
4–5 let	1 318	7 148	7	4 714	–
5 a více let	5 627	78 976	–	29 525	–
Celkem	34 096	165 822	63 954	634 981	1 945

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Úvěry	Vydané dluhopisy	Obchodní a ostatní finanční závazky	Deriváty*	Poskytnuté záruky**
Do 1 roku	14 790	9 875	48 146	302 134	2 584
1–2 roky	3 792	6 042	1 410	75 564	–
2–3 roky	3 649	23 840	–	25 581	–
3–4 roky	3 283	26 834	–	11 906	–
4–5 let	5 904	8 748	–	13 414	–
5 a více let	6 212	84 339	15	32 771	–
Celkem	37 630	159 678	49 571	461 370	2 584

* Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodu 18.

** Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2018, resp. 2017, měla Skupina k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 15,8 mld. Kč, resp. 18,7 mld. Kč.

19.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2019 až 2024. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2018, resp. 2017, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,0 mld. EUR, resp. 4,1 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 178 mil. Kč, resp. -16 mil. Kč.

Skupina dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2019 až 2024. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -20 236 mil. Kč, resp. -7 532 mil. Kč.

Skupina zajišťovala peněžní toky pro vysoce pravděpodobné budoucí nákupy emisních povolenek, které se očekávaly v roce 2018 a 2017. Zajišťovacím nástrojem byly futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 6,0 mil. tun, resp. 7,0 mil. tun emisí CO₂. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v prosinci 2018, resp. 2017.

V roce 2018 a 2017 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položkách Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, a Emisní povolenky. V roce 2018, resp. 2017, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -29 mil. Kč, resp. -3 mil. Kč. V letech 2018 a 2017 byla neefektivnost způsobena především z důvodu, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

20. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	61 363	2 282	63 646	59 419	2 197	61 616
Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody	8 285	317	8 602	7 702	220	7 922
Rezerva na rekultivace skládek	649	57	705	949	53	1 002
Rezerva na emise CO ₂	–	5 588	5 588	–	3 664	3 664
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny Akcez	–	908	908	–	–	–
Ostatní rezervy	5 501	3 171	8 672	5 221	3 092	8 313
Celkem	75 798	12 323	88 121	73 291	9 226	82 517

20.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazení jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2037, v Temelíně pak v roce 2052. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2018 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 28,6 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s atomovým zákonem používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva s omezeným disponováním jsou vykázána v rozvaze jako součást Finančních aktiv s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2018, resp. 2017, činila výše tohoto příspěvku 1 646 mil. Kč, resp. 1 559 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Skupina tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.24 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a skladování a ukládání použitého jaderného paliva. V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2017	18 892	7 367	29 244	55 503
Pohyby v roce 2017:				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	472	184	731	1 387
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	380	–	380
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	275	–	275
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	1 449	–	4 740	6 189
Čerpání za běžný rok	–	-559	-1 559	-2 118
Zůstatek k 31. 12. 2017	20 813	7 647	33 156	61 616
Pohyby v roce 2018:				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	537	191	829	1 557
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	–	527	–	527
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	–	-43	–	-43
Dopad změny odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.24)	2 429	–	-110	2 319
Čerpání za běžný rok	–	-684	-1 646	-2 330
Zůstatek k 31. 12. 2018	23 779	7 638	32 229	63 646

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2018 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

V roce 2017 Skupina zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

20.2. Rezerva na důlní sanace, důlní škody a rekultivace

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezerv k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Důlní sanace a rekultivace a důlní škody	Rekultivace skládek
Zůstatek k 1. 1. 2017	7 633	1 072
Pohyby v roce 2017:		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	185	26
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	85	-
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	265	-
Čerpání za běžný rok	-246	-75
Rozpuštění rezervy	-	-21
Zůstatek k 31. 12. 2017	7 922	1 002
Pohyby v roce 2018:		
Vliv inflace a reálné úrokové míry	193	25
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	251	-
Dopad změn odhadu zvyšující / snižující dlouhodobý hmotný majetek (bod 2.25)	239	-71
Čerpání za běžný rok	-216	-33
Rozpuštění rezervy	-	-5
Reklasifikace	213	-213
Zůstatek k 31. 12. 2018	8 602	705

Rezerva na sanace, rekultivace a důlní škody je tvořena společností Severočeské doly a.s., dceřinou společností zabývající se povrchovou těžbou hnědého uhlí. Z titulu své činnosti je uvedená společnost zodpovědná za sanaci a rekultivaci zasažených ploch, stejně jako za škody vzniklé důlní činností. Tyto rezervy představují současný nejlepší odhad budoucích nákladů nutných k pokrytí závazku vzniklého k rozvahovému dni. Čerpání rezervy představuje platby za sanace a rekultivace dolů a úhrady důlních škod. Dopad změn odhadů představuje změny rezervy v důsledku aktualizace odhadů budoucích nákladů na rekultivace, zejména díky změnám cen rekultivačních prací.

21. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky k 31. 12. 2018 a 2017 jsou následující (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	1 366	–	1 366	500	–	500
Přijaté kauce a ostatní	69	1 229	1 298	1 685	511	2 196
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 435	1 229	2 664	2 185	511	2 696
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 732	9 637	22 369	9 131	–	9 131
Komoditní a ostatní deriváty	887	99 421	100 308	1 193	42 353	43 546
Finanční závazky v reálné hodnotě	13 619	109 058	122 677	10 324	42 353	52 677
Celkem	15 054	110 287	125 341	12 509	42 864	55 373

22. Ostatní dlouhodobé závazky

Přehled ostatních dlouhodobých závazků k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Příspěvky na připojení	–	3 304
Přijaté zálohy	31	31
Celkem	31	3 335

Při aplikaci IFRS 15 byla podstatná část příspěvků na připojení v hodnotě 3 085 mil. Kč odúčtována do nerozděleného zisku (bod 2.3.1). Zbylá hodnota těchto příspěvků je k 31. 12. 2018 vykazována na řádku Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji.

23. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Krátkodobé bankovní úvěry	11 516	10 977
Kontokorentní účty	267	96
Celkem	11 783	11 073

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2018, resp. 2017, činila 0,4 %, resp. 0,1 %. Za rok 2018, resp. 2017, činila vážená průměrná úroková sazba 0,7 %, resp. 0,3 %.

24. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny a plynu	20 125	19 235
Nevyfakturované dodávky malooběratelům elektřiny a plynu	-16 621	-16 963
Přijaté zálohy od malooběratelů elektřiny, netto	3 504	2 272
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	2 684	2 248
Přijaté zálohy ostatní	926	1 034
Výnosy příštích období	347	242
Celkem	7 461	5 796

25. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Prodej elektřiny:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	45 941	48 504
Prodej prostřednictvím energetické burzy	4 134	3 669
Prodej obchodníkům	36 830	35 524
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	177	239
Ostatní prodej elektřiny	20 733	17 208
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 19.3)	-5 596	326
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 19.3)	878	-1 397
Tržby z prodeje elektřiny celkem	103 097	104 073
Prodej plynu, uhlí a tepla:		
Prodej plynu	7 072	7 345
Prodej uhlí	4 489	4 593
Prodej tepla	6 792	6 727
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	18 353	18 665
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem*	121 450	122 738
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	39 356	62 243
Ostatní služby	18 220	13 072
Tržby z prodeje zboží	1 132	178
Ostatní tržby	1 160	769
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby*	59 868	76 262
Ostatní provozní výnosy:		
Výnosy z přidělených zelených a obdobných certifikátů	995	2 701
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	334	210
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	137	1 243
Zisk z prodeje materiálu	169	107
Ostatní	1 533	1 831
Ostatní provozní výnosy celkem	3 168	6 092
Provozní výnosy celkem*	184 486	205 092

* Meziroční srovnatelnost je výrazně ovlivněna aplikací standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 (bod 2.3.1). Provozní výnosy celkem za rok 2017, které by odpovídaly vykázání dle IFRS 15, by činily 173 731 mil. Kč. Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem, které by odpovídaly vykázání dle IFRS 15, by činily 116 319 mil. Kč. Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby, které by odpovídaly vykázání dle IFRS 15, by činily 51 374 mil. Kč.

26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	13 537	6 825
Prodej – zahraničí	259 360	183 258
Nákup – tuzemsko	-13 311	-6 640
Nákup – zahraničí	-264 806	-181 666
Změna reálných hodnot derivátů	5 601	-721
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	381	1 056
Obchodování s ostatními komoditami:		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-409	-190
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	-22	43
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-84	11
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	709	293
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	575	1 213

27. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Nákup elektřiny pro další prodej	-44 611	-48 128
Nákup plynu pro další prodej	-5 211	-5 409
Nákup ostatních energií	-2 346	-3 816
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-52 168	-57 353

28. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-7 236	-7 178
Amortizace jaderného paliva	-4 027	-3 725
Spotřeba plynu	-2 712	-1 799
Emisní povolenky pro výrobu	-5 089	-3 337
Palivo a emisní povolenky celkem	-19 064	-16 039

29. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Nákup služeb přenosové soustavy pro distribuci elektřiny	-4 701	-4 221
Nákup ostatních distribučních služeb	-518	-25 296
Opravy a údržba	-4 584	-4 714
Nákup ostatních služeb	-16 289	-13 581
Nákup služeb celkem*	-26 092	-47 812

* Meziroční srovnatelnost je výrazně ovlivněna aplikací standardu IFRS 15 od 1. 1. 2018 (bod 2.3.1). Nákup služeb celkem za rok 2017, který by odpovídal vykazování dle IFRS 15, by činil 24 462 mil. Kč.

Údaje o odměnách auditorských společností jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

30. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-18 386	-247	-15 294	-229
Opční smlouvy	-33	-33	-28	-28
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-5 427	-46	-4 788	-38
Ostatní osobní náklady	-1 774	-23	-1 976	-23
Celkem	-25 620	-349	-22 086	-318

¹⁾ Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva mateřské společnosti a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

K 31. 12. 2018, resp. 2017, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 1 904 tis. ks, resp. 2 326 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiem je oprávněn vyzvat společnost k převodu akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiem je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2018 a 2017, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2017	1 980	532	2 512	519,16
Přiznané opce	574	185	759	447,74
Přesuny v kategoriích	20	-20	-	523,50
Uplatněné opce ¹⁾	-150	-	-150	458,71
Zaniklé opce	-610	-185	-795	527,57
Počet opcí k 31. 12. 2017²⁾	1 814	512	2 326	496,89
Přiznané opce	590	185	775	542,63
Uplatněné opce ¹⁾	-350	-130	-480	438,03
Zaniklé opce	-560	-157	-717	615,88
Počet opcí k 31. 12. 2018²⁾	1 494	410	1 904	485,52

¹⁾ V roce 2018, resp. 2017, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 539,42 Kč, resp. 499,70 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2018, resp. 2017, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 390 tis. ks, resp. 932 tis. ks. K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 443,84 Kč, resp. 586,22 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2018	2017
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	2,7 %	3,7 %
Očekávaná volatilita	18,1 %	23,0 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,9 %	0,4 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	543,4	451,2
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	41,4	42,0

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2018 a 2017, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2018	2017
350–550 Kč za akcii	1 544	1 594
550–650 Kč za akcii	360	732
Celkem	1 904	2 326

K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila průměrná zbývající smluvní doba do uplatnění opcí 2,3 roku, resp. 1,9 roku.

31. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Změna stavu rezerv	541	1 262
Daně a poplatky	-3 330	-3 245
Prodané zboží	-778	-89
Vyřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů	-938	-825
Pojistné	-696	-671
Náklady související s obchodováním s komoditami	-356	-259
Poskytnuté dary	-336	-323
Odpis pohledávek	-205	-211
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-10	-9
Ostatní	-992	-1 149
Celkem	-7 100	-5 519

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 20.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

32. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	197	173
Bankovní účty	84	25
Úvěry a pohledávky	13	23
Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	8	14
Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření	13	-
Celkem	315	235

33. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Ztráty z derivátů	-47	-927
Ztráta z kurzových rozdílů	-776	-
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-11	-147
Tvorba a zúčtování rezerv	-17	-157
Náklady na zpětný odkup dluhopisů	-	-490
Ztráta z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků (bod 8)	-	-14
Ostatní	-200	-242
Celkem	-1 051	-1 977

34. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Zisky z derivátů	933	504
Zisk z prodeje akcií MOL	–	4 560
Zisk z prodeje ostatních realizovatelných finančních aktiv	–	89
Výnos z přecenění finančních aktiv	128	–
Přijaté dividendy	177	262
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků (bod 8)	159	–
Zisk z kurzových rozdílů	–	959
Ostatní	890	268
Celkem	2 287	6 642

35. Daň z příjmů

V případě společnosti se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2018 a 2017 v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %. Sazba daně platná pro rok 2019 a dále činí 19 %. Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2018	2017
Splatná daň z příjmů	-4 191	-3 937
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-57	20
Odložená daň z příjmů	1 231	123
Celkem	-3 017	-3 794

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2018	2017
Zisk před zdaněním	13 517	22 753
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-2 568	-4 323
Úpravy:		
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-26	-22
Snížení hodnoty goodwillu a opravné položky ke stálým aktivům	-174	–
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-72	-478
Zisk z prodeje akcií MOL osvobozený od daně	–	866
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-57	19
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	-80	-110
Změna nezaúčtované odložené daňové pohledávky	236	-58
Ostatní již zdaněné, osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto	-276	312
Daň z příjmů	-3 017	-3 794
Efektivní daňová sazba	22 %	17 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Jaderné rezervy	10 217	9 924
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	2 141	2 126
Přecenění finančních instrumentů	4 451	1 843
Opravné položky	1 088	1 126
Ostatní rezervy	2 771	2 537
Neuplatněná daňová ztráta	1 492	1 408
Ostatní přechodné rozdíly	477	486
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-829	-1 184
Odložená daňová pohledávka celkem	21 808	18 266
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-32 393	-34 625
Přecenění finančních instrumentů	-184	-179
Ostatní rezervy	-441	-485
Ostatní přechodné rozdíly	-4 220	-1 673
Odložený daňový závazek celkem	-37 238	-36 962
Odložený daňový závazek celkem, netto	-15 430	-18 696
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	1 269	1 297
Odložený daňový závazek	-16 699	-19 993
Odložený daňový závazek celkem, netto	-15 430	-18 696

Pohyby odloženého daňového závazku (v mil. Kč):

	2018	2017
Zůstatek k 1. 1.	18 696	18 617
Aplikace IFRS 9 a IFRS 15	565	-
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-1 231	-123
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-2 544	-301
Akvizice dceřiných podniků	175	509
Pozbytí dceřiných podniků	-47	-2
Kurzové rozdíly	-20	-4
Odložená daň klasifikovaná jako držená k prodeji	-164	-
Zůstatek k 31. 12.	15 430	18 696

K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky, 25 889 mil. Kč, resp. 39 778 mil. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-16 016	3 043	-12 973	-3 950	750	-3 200
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	3 927	-746	3 181	4 026	-764	3 262
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-972	185	-787	-394	75	-319
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-363	73	-290	-1 178	226	-952
Odúčtování dluhových nástrojů	-	-	-	-52	13	-39
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	87	-11	76	-105	-	-105
Odúčtování kapitálových nástrojů	-	-	-	-5 490	-	-5 490
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	107	-	107	-3 412	-	-3 412
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	115	-	115	1 340	-	1 340
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1	-	1	751	-	751
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	-	-	-	54	-	54
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	-22	-	-22	-5	1	-4
Celkem	-13 136	2 544	-10 592	-8 415	301	-8 114

36. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2018	2017	2018	2017
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	18	5	–	–
ČEZ Energo, s.r.o. ¹⁾	–	83	–	23
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	–	–	123	124
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	5	12	5	8
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	2	2	20	12
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	3	7	67	44
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	74	49	2	2
Ostatní	16	10	11	8
Celkem	118	168	228	221

¹⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 30. 6. 2018.

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2018	2017	2018	2017
Akcez Enerji A.S.	21	29	–	–
Akenerji Elektrik Üretim A.S.	30	33	–	–
ČEZ Energo, s.r.o. ¹⁾	132	274	56	273
in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	32	21	26	15
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	13	10	176	172
Teplo Klášterec s.r.o.	57	56	–	1
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	4	10	136	73
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	27	28	2	2
Ostatní	17	24	49	35
Celkem	333	485	445	571

¹⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 30. 6. 2018.

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2018	2017	2018	2017
Akcez Enerji A.S.	16	17	–	–
CM European Power International B.V. ²⁾	–	–	–	208
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	–	–	5	11
Osvětlení a energetické systémy a.s. ³⁾	–	–	–	28
Ostatní	6	2	3	15
Celkem	22	19	8	262

²⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 31. 12. 2017.

³⁾ Společnost byla spřízněnou osobou do 10. 1. 2018.

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 30. Informace o poskytnutých garancích společným podnikům je uvedena v bodu 19.2.

37. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na šest segmentů podnikání:

- Výroba – tradiční energetika
- Výroba – nová energetika
- Distribuce
- Prodej
- Těžba
- Ostatní

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která obsluhuje stejnou část hodnotového řetězce v odvětví energetiky a spadá do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle ukazatele EBITDA (bod 16).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

Rok 2018:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	52 613	5 612	40 599	78 430	4 713	2 519	184 486	–	184 486
Provozní výnosy mezi segmenty	34 775	487	345	7 263	4 819	13 999	61 688	-61 688	–
Provozní výnosy celkem	87 388	6 099	40 944	85 693	9 532	16 518	246 174	-61 688	184 486
EBITDA	16 600	3 247	19 747	4 317	3 751	1 877	49 539	-4	49 535
Odpisy	-15 941	-1 788	-6 124	-471	-2 351	-1 464	-28 139	–	-28 139
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-1 249	191	-671	1	21	-59	-1 766	–	-1 766
EBIT	-531	1 650	12 976	3 847	1 424	397	19 763	-4	19 759
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-6 544	-301	-377	-170	-196	-220	-7 808	831	-6 977
Výnosové úroky	496	17	120	61	41	411	1 146	-831	315
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	–	–	300	169	6	-783	-308	–	-308
Daň z příjmů	947	-241	-2 372	-803	-257	-291	-3 017	–	-3 017
Zisk po zdanění	25 945	1 276	10 619	3 062	1 632	-105	42 429	-31 929	10 500
Identifikovatelná aktiva	246 206	27 392	109 741	3 838	20 062	9 286	416 525	-617	415 908
Investice v přidružených a společných podnicích	–	235	–	305	176	2 645	3 361	–	3 361
Nealokovaná aktiva									288 174
Aktiva celkem									707 443
Pořízení stálých aktiv	8 041	439	12 892	673	1 628	5 333	29 006	-2 620	26 386
Průměrný počet zaměstnanců	6 870	137	8 357	5 450	2 665	7 066	30 545	–	30 545

Rok 2017:	Výroba – tradiční energetika	Výroba – nová energetika	Distribuce	Prodej	Těžba	Ostatní	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	54 459	6 828	29 849	106 623	4 823	2 510	205 092	–	205 092
Provozní výnosy mezi segmenty	29 959	752	28 336	4 856	4 725	15 428	84 056	-84 056	–
Provozní výnosy celkem*	84 418	7 580	58 185	111 479	9 548	17 938	289 148	-84 056	205 092
EBITDA	19 062	4 988	19 038	4 611	4 056	2 169	53 924	-3	53 921
Odpisy	-17 301	-1 736	-6 262	-155	-2 337	-1 514	-29 305	–	-29 305
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	1 389	-551	-987	1	-82	–	-230	–	-230
EBIT	4 308	2 701	11 818	4 459	1 637	700	25 623	-3	25 620
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-4 993	-280	-319	-51	-186	-226	-6 055	676	-5 379
Výnosové úroky	636	1	31	2	3	238	911	-676	235
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků**	-1 818	–	265	-468	5	-371	-2 387	–	-2 387
Daň z příjmů	317	-561	-2 188	-792	-310	-260	-3 794	–	-3 794
Zisk po zdanění	11 362	1 854	9 604	3 060	1 892	5 120	32 892	-13 933	18 959
Identifikovatelná aktiva	255 773	28 845	113 805	1 110	20 517	9 050	429 100	-1 081	428 019
Investice v přidružených a společných podnicích**	–	–	–	693	175	2 652	3 520	–	3 520
Nealokovaná aktiva									192 367
Aktiva celkem									623 906
Pořízení stálých aktiv	11 872	749	12 905	330	1 569	5 985	33 410	-4 275	29 135
Průměrný počet zaměstnanců	6 622	63	8 206	3 027	2 691	7 050	27 659	–	27 659

* Provozní výnosy celkem za rok 2017, které by odpovídaly vykázání dle IFRS 15, by činily 173 731 mil. Kč (bod 2.3.1).

** Společný podnik ČEZ Energo a přidružený podnik Elevion Co-Investment jsou vykázány v segmentu Prodej s ohledem na srovnatelnost údajů s rokem 2018. V konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2017 byly podniky vykázány v segmentech Výroba – nová energetika, resp. Ostatní.

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem (viz bod 1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení provozních výnosů podle sídla společnosti, která výnosy realizovala (v mil. Kč):

	2018	2017
Česká republika	128 526	144 615
Bulharsko	16 546	24 145
Rumunsko	13 653	15 027
Polsko	10 930	8 734
Německo	9 170	3 885
Ostatní	5 661	8 686
Provozní výnosy celkem*	184 486	205 092

* Provozní výnosy celkem za rok 2017, které by odpovídaly vykazování dle IFRS 15, by činily 173 731 mil. Kč (bod 2.3.1).

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2018 a 2017 podle sídla společnosti, která majetek vlastní (v mil. Kč):

	2018	2017
Česká republika	378 663	380 530
Bulharsko	–	10 072
Rumunsko	23 734	23 855
Polsko	6 182	6 610
Německo	6 458	6 644
Ostatní	871	308
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	415 908	428 019

38. Čistý zisk na akcii

	2018	2017
Čítatel (v mil. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	10 327	18 765
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 733	534 247
Ředící efekt opčních smluv	246	149
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	534 979	534 396
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	19,3	35,1
Zředěný	19,3	35,1

39. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Skupina realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2018 odhadují takto (v mld. Kč):

2019	35,5
2020	34,4
2021	35,2
2022	28,8
2023	30,4
Celkem	164,3

Výše uvedené údaje nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude Skupina schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby Skupina pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených odhadů lišit. K 31. 12. 2018 měla Skupina významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení pro energetické účely zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události až do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědností spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Skupina má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

40. Události po datu účetní závěrky

V lednu 2019 Skupina nabyla 100% podíl v německé společnosti En.plus GmbH, která se zaměřuje na design a instalaci vzduchotechniky a chladicích zařízení. Provizorní účetní hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující (v mil. Kč):

	En.plus
Podíl Skupiny nabytý v roce 2019	100%
Stálá aktiva	30
Obchodní pohledávky	234
Ostatní oběžná aktiva	161
Dluhy	-102
Obchodní závazky	-66
Ostatní závazky	-165
Celkem čistá aktiva	92
Podíl nakoupených čistých aktiv	92
Goodwill	265
Celková pořizovací cena podílu	357

V únoru 2019 došlo k podpisu smlouvy o prodeji celé investice z investičního fondu Skupiny ČEZ společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., ve společnosti Sonnen Holding GmbH.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 18. 3. 2019.



Daniel Beneš
Předseda představenstva



Martin Novák
Místopředseda představenstva

VYSVĚTLUJÍCÍ POZNÁMKA PRO UŽIVATELE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Následující zpráva nezávislého auditora obsahuje kromě výroku auditora ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČEZ k 31. 12. 2018 rovněž informaci o ověření ostatních informací týkajících se výroční zprávy Skupiny ČEZ, které provedl nezávislý auditor v souladu se zákonem o auditorech. Výroční zpráva, obsahující rovněž plné znění konsolidované účetní závěrky, je k dispozici na internetových stránkách společnosti (www.cez.cz/cs/pro-investory/hospodarske-vysledky/vyrocní-zpravy.html).

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2018, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2018 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodech 1, 8 a 9 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2018 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené konsolidované účetní závěrce.



Snížení hodnoty goodwillu a jiných aktiv

Skupina k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu goodwillu a jiných aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří. Hodnota z užívání se stanoví na základě podnikového oceňovacího modelu a vyhodnocuje se z interního hlediska Skupiny.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace, jako jsou poplatky za distribuci nebo státní podpora obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů a emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Skupiny. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Skupina použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Skupina použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny zelených certifikátů nebo emisních povolenek („emisní povolenky“) nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjištěnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Skupina zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s transakčními specialisty z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Skupina uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 7. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, jsou v souladu s IFRS EU.



Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Skupina oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Skupinou.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodě 18. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

Klasifikace komoditních smluv

Skupina uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platform, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Skupinou. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Skupiny realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2018, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Skupiny fyzicky dodat komoditu pro nasmouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Skupina uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze konsolidované účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.16. Komoditní kontrakty a 26. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „představenstvo“).

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá výbor pro audit společnosti ČEZ, a. s. (dále jen „výbor pro audit“).



Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v nepřetržitém trvání vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v nepřetržitém trvání.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.



Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Skupiny nás dne 22. června 2018 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 17 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit, kterou jsme dne 14. března 2019 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.



Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Skupině neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5, odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Skupině ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v konsolidované výroční zprávě.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Skácelík', is written over a light gray grid background.

Martin Skácelík, statutární auditor

evidenční č. 2119

18. března 2019

Praha, Česká republika

ČEZ, a. s.

ROZVAHA K 31. 12. 2018

V mil. Kč

AKTIVA:	Bod	2018	2017*	1. 1. 2017*
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		454 354	448 250	394 262
Oprávky a opravné položky		-244 830	-231 024	-218 114
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		209 524	217 226	176 148
Jaderné palivo, netto		14 331	15 100	14 745
Nedokončené hmotné investice, netto		7 242	7 903	50 337
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	3	231 097	240 229	241 230
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto	4	13 336	13 026	13 290
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	177 479	169 340	183 885
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	6	4 235	604	581
Ostatní stálá aktiva celkem		195 050	182 970	197 756
Stálá aktiva celkem		426 147	423 199	438 986
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto	7	454	1 272	454
Obchodní pohledávky, netto	8	64 287	41 242	39 302
Pohledávka z titulu daně z příjmů		7	323	571
Zásoby materiálu, netto		6 526	5 921	5 291
Zásoby fosilních paliv		462	446	407
Emisní povolenky	9	13 157	7 036	2 013
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	106 133	51 229	45 320
Ostatní oběžná aktiva, netto	10	2 362	2 102	3 854
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto	11	6 540	-	736
Oběžná aktiva celkem		199 928	109 571	97 948
AKTIVA CELKEM		626 075	532 770	536 934

PASIVA:	Bod	2018	2017*	1. 1. 2017*
Základní kapitál		53 799	53 799	53 799
Vlastní akcie		-3 534	-4 077	-4 246
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		132 947	137 785	151 145
Vlastní kapitál celkem	12	183 212	187 507	200 698
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	13	133 026	121 743	131 960
Rezervy	16	62 971	61 171	55 006
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	17	13 776	11 571	7 019
Odložený daňový závazek	31	4 539	8 232	9 003
Dlouhodobé závazky celkem		214 312	202 717	202 988
Krátkodobé úvěry	18	11 709	10 748	7 874
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	13	5 590	9 360	5 631
Obchodní závazky		51 208	34 401	33 591
Závazek z titulu daně z příjmů		-	-	1
Rezervy	16	6 889	5 090	3 904
Ostatní krátkodobé finanční závazky	17	152 544	82 391	81 662
Ostatní krátkodobé závazky	19	611	556	585
Krátkodobé závazky celkem		228 551	142 546	133 248
PASIVA CELKEM		626 075	532 770	536 934

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.2.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY K 31. 12. 2018

V mil. Kč

	Bod	2018	2017*
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu		74 151	69 759
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		4 834	5 225
Ostatní provozní výnosy		764	2 273
Provozní výnosy celkem	20	79 749	77 257
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	21	300	1 071
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	22	-33 071	-31 239
Palivo a emisní povolenky	23	-14 741	-12 829
Služby	24	-9 104	-9 120
Osobní náklady	25	-6 533	-6 232
Materiál		-1 823	-1 571
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		99	96
Odpisy	3, 6	-14 310	-15 555
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-188	1 839
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-46	723
Ostatní provozní náklady	26	-1 281	-1 549
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		-949	2 891
Nákladové úroky z dluhů		-5 378	-3 646
Nákladové úroky z rezerv	16	-1 571	-1 403
Výnosové úroky	27	870	691
Opravné položky k finančním aktivům	28	-3 468	-9 516
Ostatní finanční náklady	29	-897	-1 264
Ostatní finanční výnosy	30	34 002	16 795
Ostatní náklady a výnosy celkem		23 558	1 657
Zisk před zdaněním		22 609	4 548
Daň z příjmů	31	1 167	557
Zisk po zdanění		23 776	5 105
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii):	34		
Základní		44,5	9,6
Zředěný		44,4	9,6

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.2.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

ČEZ, a. s. VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU K 31. 12. 2018

V mil. Kč

	Bod	2018	2017
Zisk po zdanění		23 776	5 105
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-16 016	-3 950
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		3 927	4 026
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv		-972	-394
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-227	-677
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	31	2 525	189
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeučtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-10 763	-806
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		59	-
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	31	-11	-
Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeučtovány z vlastního kapitálu		48	-
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-10 715	-806
Úplný výsledek po zdanění celkem		13 061	4 299

ČEZ, a. s. VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU K 31. 12. 2018

V mil. Kč

	Bod	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2017*		53 799	-4 246	-7 536	842	84	157 755	200 698
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	5 105	5 105
Ostatní úplný výsledek		-	-	-258	-548	-	-	-806
Úplný výsledek celkem		-	-	-258	-548	-	5 105	4 299
Dividendy		-	-	-	-	-	-17 586	-17 586
Prodej vlastních akcií		-	169	-	-	-	-101	68
Opční práva na nákup akcií	25	-	-	-	-	28	-	28
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu		-	-	-	-	-34	34	-
Stav k 31. 12. 2017*		53 799	-4 077	-7 794	294	78	145 207	187 507
Aplikace IFRS 9	2.2.1	-	-	-	-	-	-34	-34
Stav k 1. 1. 2018 (upravený)		53 799	-4 077	-7 794	294	78	145 173	187 473
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	23 776	23 776
Ostatní úplný výsledek		-	-	-10 579	-184	48	-	-10 715
Úplný výsledek celkem		-	-	-10 579	-184	48	23 776	13 061
Viv fúze		-	-	-	-	3	35	38
Dividendy		-	-	-	-	-	-17 603	-17 603
Prodej vlastních akcií		-	543	-	-	-	-333	210
Opční práva na nákup akcií	25	-	-	-	-	33	-	33
Převod uplatněných a zaniklých opčních práv v rámci vlastního kapitálu		-	-	-	-	-45	45	-
Stav k 31. 12. 2018		53 799	-3 534	-18 373	110	117	151 093	183 212

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2018 změněn (viz bod 2.2.3). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH K 31. 12. 2018

V mil. Kč

	2018	2017
PROVOZNÍ ČINNOST:		
Zisk před zdaněním	22 609	4 548
Úpravy o nepeněžní operace:		
Odpisy	14 310	15 555
Amortizace jaderného paliva	4 005	3 695
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv	-37	-1 966
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů	808	-1 058
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	-27 481	-11 925
Změna stavu rezerv	1 133	898
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	188	-1 839
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy	-251	12 375
Změna stavu aktiv a pasiv:		
Pohledávky a smluvní aktiva	-23 756	-771
Zásoby materiálu a fosilních paliv	-545	-737
Pohledávky a závazky z derivátů	1 048	-682
Ostatní aktiva	-2 925	-3 265
Obchodní závazky	20 126	587
Ostatní závazky	44	-351
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	9 276	15 064
Vrácená daň z příjmů	321	221
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-5 299	-3 489
Přijaté úroky	825	674
Přijaté dividendy	31 989	14 886
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	37 112	27 356
INVESTIČNÍ ČINNOST:		
Pořízení dceřiných podniků	-1 813	-2 786
Příjmy z prodeje dceřiných a společných podniků včetně přijatého likvidačního zůstatku	156	2 142
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků	-7 893	-10 412
Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 865	1 425
Poskytnuté půjčky	-18 536	-5 839
Splátky poskytnutých půjček	3 338	1 535
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním	-548	-541
Peněžní prostředky použité na investiční činnost	-22 431	-14 476
FINANČNÍ ČINNOST:		
Čerpání úvěrů a půjček	124 391	147 524
Splátky úvěrů a půjček	-117 934	-141 021
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků	-500	-
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cashpoolingu	-3 933	-1 064
Zaplacené dividendy	-17 596	-17 618
Prodej vlastních akcií	210	68
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-15 362	-12 111
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	-137	49
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-818	818
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období	1 272	454
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	454	1 272
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:		
Celkové zaplacené úroky	5 522	5 045

Nedílnou součástí těchto účetních výkazů je příloha.

ČEZ, a. s.

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. 12. 2018

Obsah

307	1. Popis společnosti
307	2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad
323	3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice
324	4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto
325	5. Ostatní finanční aktiva, netto
330	6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto
330	7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto
331	8. Obchodní pohledávky, netto
331	9. Emisní povolenky
332	10. Ostatní oběžná aktiva, netto
332	11. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto
332	12. Vlastní kapitál
334	13. Dlouhodobé dluhy
336	14. Reálná hodnota finančních nástrojů
340	15. Řízení finančních rizik
344	16. Rezervy
346	17. Ostatní finanční závazky
346	18. Krátkodobé úvěry
346	19. Ostatní krátkodobé závazky
347	20. Provozní výnosy
347	21. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami
347	22. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií
348	23. Palivo a emisní povolenky
348	24. Služby
348	25. Osobní náklady
350	26. Ostatní provozní náklady
350	27. Výnosové úroky
350	28. Opravné položky k finančním aktivům
351	29. Ostatní finanční náklady
351	30. Ostatní finanční výnosy
351	31. Daň z příjmů
353	32. Spřízněné osoby
354	33. Informace o segmentech
355	34. Čistý zisk na akcii
355	35. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
355	36. Události po datu účetní závěrky

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s. (dále rovněž ČEZ nebo společnost), IČO 45274649, je akciová společnost vzniklá zápisem do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze (oddíl B, vložka 1581) dne 6. 5. 1992, se sídlem v Praze 4, Duhová 2/1444, Česká republika.

Rozhodujícím předmětem činnosti společnosti je výroba elektřiny, prodej souvisejících podpůrných služeb a obchod s elektřinou, dále pak výroba, rozvod a prodej tepla a prodej plynu.

V roce 2018, resp. 2017, činil průměrný přepočtený počet zaměstnanců společnosti 5 212, resp. 5 155 osob.

Majoritním vlastníkem společnosti je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky. K 31. 12. 2018 vlastnila Česká republika podíl 69,8% na základním kapitálu společnosti. Podíl majoritního vlastníka na hlasovacích právech k tomuto datu představoval 70,2%.

2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

2.1. Účetní závěrka

Tato nekonsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byly jako funkční měna a měna vykazování použity koruny české (Kč).

Společnost rovněž zpracovala konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ v souladu s IFRS sestavenou za stejné účetní období.

2.2. Změny účetních metod

2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2018

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2018 společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace schválené EU:

IFRS 9 Finanční nástroje – Klasifikace a oceňování

IFRS 9, který nahrazuje IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování, byl původně vydán v listopadu 2009. Standard zavádí nové požadavky na klasifikování a oceňování finančních aktiv a finančních závazků. Požadavky upravující klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byly do IFRS 9 doplněny v říjnu 2010. Většina požadavků stávajícího IAS 39 týkajících se klasifikování a oceňování finančních závazků a odúčtování finančních aktiv a závazků byla novým standardem IFRS 9 převzata bez změny. Standard ruší některé kategorie finančních aktiv, které definoval IAS 39, konkrétně kategorii realizovatelných finančních aktiv a nástrojů držných do splatnosti. V souladu s IFRS 9 se veškerá finanční aktiva a finanční závazky prvotně vykazují v reálné hodnotě zvýšené o transakční náklady.

Finanční aktiva

Dluhové nástroje lze – s výjimkou případů, kdy je použita Fair Value Option (tj. možnost ocenit kterékoli finanční aktivum reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty) – následně přeceňovat naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, u nichž nejsou obě tyto podmínky splněny, se následně oceňují reálnou hodnotou.

Všechna finanční aktiva, která jsou kapitálovými nástroji, se oceňují reálnou hodnotou, jejíž změny se účtují do ostatního úplného výsledku či do zisku nebo ztráty. Kapitálové nástroje určené k obchodování se musí oceňovat reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U všech ostatních kapitálových nástrojů má účetní jednotka při prvotním zaúčtování možnost volby (rozhodnutí je nevratné), zda bude změny reálné hodnoty účtovat do ostatního úplného výsledku, nebo do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

Znehodnocení

Požadavky standardu týkající se znehodnocení jsou založeny na modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL – expected credit loss), který nahrazuje model vzniklých ztrát z IAS 39. Model ECL se vztahuje na dluhové nástroje oceňované s použitím efektivní úrokové míry nebo oceňované reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, dále na většinu úvěrových příslibů, smlouvy o finančních zárukách, smluvní aktiva dle IFRS 15 a pohledávky z leasingu dle IAS 17 Leasingy.

Účetní jednotky obecně účtují buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky je možné použít zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou životnost.

Zajišťovací účetnictví

Společnost se rozhodla nepoužít možnost odložit uplatnění IFRS 9 na zajišťovací účetnictví. Společnost uplatňuje zásady IFRS 9 pro všechny zajišťovací vztahy.

Do IFRS 9 byla přidána nová kapitola o zajišťovacím účetnictví, která je výsledkem komplexního přepracování požadavků na zajišťovací účetnictví. Zavádí nový model, jenž do této oblasti přináší zlepšení, zejména díky užšímu propojení účetnictví s řízením rizik. Další důležitá změna se týká požadavků na zveřejnění informací o zajišťovacím účetnictví a strategii řízení rizik účetní jednotky.

Společnost implementovala IFRS 9 retrospektivně od 1. 1. 2018 a upravila prezentaci srovnatelných údajů pro období začínající 1. 1. 2017. Dle IFRS 9 společnost rozdělila kategorii Realizovatelná finanční aktiva, prezentovanou v minulých obdobích, do nových kategorií Dluhové nástroje a Kapitálové nástroje. Vliv změny prezentace ovlivnil uspořádání výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o úplném výsledku v aktuálním a srovnatelném období.

Vliv tvorby nových opravných položek k pohledávkám a ostatním aktivům s dopadem do vlastního kapitálu je uveden v tabulce (v mil. Kč):

	Úprava
Obchodní pohledávky, netto	-26
Ostatní položky aktiv	-13
Aktiva celkem	-39
Odložený daňový závazek	5
Dopad do vlastního kapitálu	-34

IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

IFRS 15 byl vydán v květnu 2014 a upravuje pravidla oceňování a účtování výnosů. Základním principem nového standardu je, že účetní jednotka zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty, kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Pro uplatňování tohoto principu definuje IFRS 15 pětistupňový model:

1. Identifikace smlouvy (smluv) se zákazníkem
2. Identifikace samostatných povinností plnit vyplývajících ze smlouvy
3. Stanovení transakční ceny
4. Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit vyplývajících ze smlouvy
5. Zaúčtování výnosů v okamžiku, kdy účetní jednotka splní povinnost plnit

Nový standard upravující účtování výnosů platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování výnosů. Je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018. Při aplikaci IFRS 15 společnost využila modifikovaný retrospektivní přístup. Aplikace tohoto standardu neměla významný dopad na účetní závěrku společnosti.

Novela IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Jejím cílem je objasnit záměry IASB při koncipování požadavků IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky. Novela se zabývá zejména účtováním povinnosti plnit, přesnějším vymezením zásady „samostatné identifikovatelnosti“ produktu nebo služeb, vztahem mezi zmocnitelem a zmocněncem, včetně posuzování toho, zda účetní jednotka jedná jako zastupovaný, nebo jako zástupce, principem kontroly a licencováním – novela obsahuje mimo jiné podrobnější ustanovení upravující účtování duševního vlastnictví a licenčních poplatků. Dále novela poskytuje praktický návod účetním jednotkám, které buď aplikují IFRS 15 zcela retrospektivně, nebo se rozhodly uplatnit modifikovaný retrospektivní přístup. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IFRS 2: Klasifikace a oceňování úhrad vázaných na akcie

IASB vydala novelu IFRS 2 Úhrady vázané na akcie. Novela se zaměřuje na tři hlavní oblasti: vliv tzv. rozhodných podmínek na ocenění úhrad vázaných na akcie, které budou vypořádány v hotovosti, klasifikace úhrad vázaných na akcie, jež zahrnují prvek vypořádání netto proti závazku z titulu srážkové daně, a účtování v případech, kdy v souvislosti se změnou podmínek platných pro úhrady vázané na akcie dochází k jejich reklasifikaci z kategorie úhrad vypořádaných v hotovosti na úhrady vypořádané dodáním kapitálového nástroje, tj. akcie. Při prvním uplatnění novely účetní jednotky nebudou upravovat zůstatky za předchozí období. Nicméně novelu lze uplatnit i retrospektivně, ale pouze v případě, že účetní jednotka stejně postupuje ve všech třech oblastech a splní určité další podmínky. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, lze ji ale implementovat již před termínem její závazné platnosti. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IAS 40 Převody investic do nemovitostí

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vysvětluje, kdy má účetní jednotka převést investici do nemovitostí, včetně nemovitostí ve výstavbě nebo v rekonstrukci, do/z této kategorie. Ke změně využití dojde podle novely tehdy, pokud nemovitý majetek splní (nebo přestane splňovat) definici investice do nemovitosti a pokud existuje důkaz o změně využití. Změna plánů vedení účetní jednotky, pokud jde o využití nemovitého majetku, sama o sobě nepředstavuje důkaz o změně využití. Aplikace novely neměla na účetní závěrku společnosti vliv.

Interpretace IFRIC 22 Transakce v cizích měnách a předem hrazená protihodnota

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Objasňuje účtování transakcí, které zahrnují příjem či platbu předem hrazené protihodnoty v cizí měně. Týká se těch transakcí v cizí měně, kdy účetní jednotka zaúčtuje nepeněžní aktivum nebo nepeněžní závazek vyplývající z platby nebo přijetí zálohy předtím, než zaúčtuje související aktivum, náklad nebo výnos. Interpretace uvádí, že datum transakce pro účely stanovení směnného kurzu je datum prvotního vykazání aktiva ve formě nepeněžní zálohy nebo závazku ve formě výnosů příštích období. Pokud existuje více plateb nebo přijetí předem hrazené protihodnoty, datum transakce se stanoví pro každou platbu nebo přijetí samostatně. Aplikace interpretace neměla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Roční revize 2014–2016

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2018. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Tato revize byla schválena Evropskou unií dne 8. 2. 2018. Jedná se o novely následujících standardů:

IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví:

Tato dílčí novela ruší krátkodobou výjimku pro prvouživatele týkající se informací zveřejňovaných v příloze účetní závěrky o finančních nástrojích, zaměstnaneckých požitcích a investičních jednotkách.

IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků:

Tato dílčí novela objasňuje, že možnost ocenění reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty v případě investic do přidružených nebo společných podniků držených účetní jednotkou, která je společností rizikového (venture) kapitálu, případně jinou oprávněnou účetní jednotkou, lze při prvotním vykazání jednotlivě uplatnit na veškeré investice do přidružených nebo společných podniků.

Revize neměly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.2.2. Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Společnost v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů a interpretací, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2019 nebo po tomto datu. Z hlediska činnosti společnosti mají největší význam následující standardy a interpretace:

IFRS 16 Leasingy

Standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze jej ale uplatnit již před termínem jeho závazné platnosti za předpokladu, že byl již přijat standard IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky, nebo bude přijat ke stejnému datu. Standard upravuje účtování, oceňování a vykazování leasingu a zveřejňování souvisejících informací v příloze účetní závěrky, a to pro obě smluvní strany, tj. jak pro zákazníka (nájemce), tak dodavatele (pronajímatele). Nájemci budou, s určitými výjimkami, používat jednotný účetní model pro všechny leasingy. Účetnictví pronajímatele se v podstatě nemění. Tento standard bude aplikován od 1. 1. 2019.

Společnost analyzovala přijetí tohoto standardu a k datu aplikace očekává dopad do dlouhodobého hmotného majetku, netto, v přibližné výši 2 616 mil. Kč a do dlouhodobých dluhů, které zahrnují závazky z leasingu (po změně struktury rozvahy provedené v roce 2018), v přibližné výši 2 606 mil. Kč. Společnost předpokládá, že tento závazek z leasingu bude uhrazen následujícím způsobem (v mil. Kč):

Do 1 roku	1 222
1–5 let	690
5 a více let	694

Novela IAS 19 Změna plánu, krácení nebo vypořádání

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novela vyžaduje, aby společnost použila aktualizované pojistněmatematické předpoklady ke stanovení nákladů na stávající službu a čistého úroku po zbytek ročního účetního období po změně, krácení nebo vypořádání plánu. Novela rovněž objasňuje, jakým způsobem účtování změny, krácení nebo vypořádání plánu ovlivňuje uplatnění požadavků na strop aktiv. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IFRS 9 Předčasné splacení s negativní kompenzací

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Na základě novely bude možné oceňovat finanční aktiva s opcí na předčasné splacení umožňující nebo vyžadující, aby jedna smluvní strana za předčasné splacení obdržela nebo uhradila přiměřenou kompenzaci (takže z hlediska držitele aktiva se může jednat o „negativní kompenzaci“), naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IAS 28 Dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích

Tato novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se tím, zda by se oceňování dlouhodobých podílů v přidružených a společných podnicích (především snížení jejich hodnoty), které svou podstatou představují „čistou investici“ do takového podniku, mělo řídit ustanoveními IFRS 9, IAS 28, případně obou těchto standardů. Novela upřesňuje, že účetní jednotka na tyto dlouhodobé podíly neúčtované ekvivalenční metodou použije IFRS 9 Finanční nástroje před IAS 28, přičemž nebude zohledňovat úpravy účetní hodnoty těchto dlouhodobých podílů vyplývající z uplatnění IAS 28. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novely IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem

Novely řeší existující rozpor mezi požadavky IFRS 10 a IAS 28 týkající se účtování ztráty kontroly nad dceřinou společností v případě jejího prodeje nebo vkladu do přidruženého či společného podniku. Hlavním důsledkem novely je, že pokud aktiva, která jsou předmětem transakce, představují podnik (bez ohledu na to, zda je součástí dceřiné společnosti, či nikoli), bude se související zisk nebo ztráta vykazovat v plné výši. Naproti tomu pokud jsou předmětem transakce aktiva, která nepředstavují podnik (i když jsou součástí dceřiné společnosti), účetní jednotka zaúčtuje pouze částečný zisk nebo ztrátu. V prosinci 2015 IASB odložila termín závazné platnosti novel na neurčito, jeho stanovení bude záviset na výsledku výzkumného projektu věnovaného metodě ekvivalence. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Interpretace IFRIC 23 Vykazování nejistoty u daní z příjmů

Tato interpretace je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Zabývá se vykazováním daní ze zisku v těch případech, kdy je s nimi spojena nejistota, která má dopad na uplatnění IAS 12. Interpretace obsahuje ustanovení týkající se toho, zda jsou nejisté daňové postupy posuzovány jednotlivě, nebo společně s jinými daňovými postupy, a řeší rovněž zkoumání správce daně, vhodné metody reflektující nejistotu a účtování změn skutečností a okolností. Tato interpretace zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by interpretace měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

IFRS 17 Pojistné smlouvy

Tento standard je závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2021, účetní jednotky jej ale mohou uplatnit již před tímto datem, avšak pouze za předpokladu, že současně uplatní i IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje. IFRS 17 Pojistné smlouvy definuje zásady účtování, oceňování a vykazování vystavených pojistných smluv a zveřejňování souvisejících informací v příloze účetní závěrky. Obdobné zásady jako pro pojistné smlouvy budou podle tohoto standardu platit rovněž pro zajišťovací smlouvy a pro investiční smlouvy s prvky dobrovolné spoluúčasti. Cílem je, aby účetní jednotky poskytovaly o pojistných smlouvách relevantní a věrné informace, které uživatelům účetní závěrky umožní posoudit dopad smluv spadajících do působnosti IFRS 17 na finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky účetní jednotky. Tento standard zatím nebyl schválen Evropskou unií. Neočekává se, že by měl na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Koncepční rámec standardů IFRS

IASB vydala 29. 3. 2018 revidovaný Koncepční rámec účetního výkaznictví, který nově komplexně upravuje koncepty účetního výkaznictví a proces přijímání účetních standardů, obsahuje návodné informace pro sestavovatele účetních závěrek, které jim pomohou zajistit konzistentnost účetních zásad, a poskytuje podporu ostatním uživatelům standardů při jejich analýze a interpretaci. Separátně IASB vydala doprovodný dokument (Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards), což je soubor harmonizačních novel dotčených standardů reflektujících změny Koncepčního rámce. Smyslem těchto harmonizačních novel je usnadnit účetním jednotkám, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, přechod na nový rámec v těch případech, kdy určitou transakci žádný IFRS standard neupravuje. Pro účetní jednotky, které používají účetní zásady vycházející z Koncepčního rámce, je revidovaný rámec závazný od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020. Neočekává se, že by měla revize na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novela IFRS 3 Podnikové kombinace

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka pořídila podnik, nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. 1. 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Tato novela zatím nebyla schválena Evropskou unií. Neočekává se, že by novela měla na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice pojmu „významný“

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2020, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tito uživatelé přijmou na základě této účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o konkrétní účetní jednotce“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS. Tyto novely zatím nebyly schváleny Evropskou unií. Neočekává se, že by novely měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

Společnost nepředpokládá, že některé z výše uvedených standardů, revizí nebo novel uplatní před termínem jejich závazné platnosti.

Roční revize 2015–2017

V prosinci 2017 vydala IASB soubor dílčích novel mezinárodních standardů IAS a IFRS platných od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019. Cílem těchto revizí je odstranit nekonzistentnosti a zpřesnit některé formulace. Novely jsou účinné od řádného účetního období začínajícího 1. 1. 2019, lze je ale uplatnit již před tímto datem. Tato revize zatím nebyla schválena Evropskou unií. Jedná se o novely následujících standardů.

IFRS 3 Podnikové kombinace a IFRS 11 Společná ujednání:

Dílčí novela IFRS 3 vysvětluje, že jestliže účetní jednotka získá kontrolu nad podnikem, který je tzv. „společnou činností“, přecení svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela. Naproti tomu novela IFRS 11 říká, že jestliže účetní jednotka získá společnou kontrolu nad podnikem, který je „společnou činností“, svůj majetkový podíl, který v takovém podniku dříve držela, nepřeceňuje.

IAS 12 Daně ze zisku:

V souladu s touto dílčí novelou se daňové dopady plateb plynoucích z finančních nástrojů, které jsou nástroji kapitálovými, účtují stejným způsobem jako předchozí transakce nebo události, v souvislosti s nimiž vznikl příslušný rozdělitelný zisk.

IAS 23 Výpůjční náklady:

Tato dílčí novela zpřesňuje ustanovení odstavce 14 tohoto standardu v tom smyslu, že pokud určitá část prostředků vypůjčených v souvislosti se způsobilým aktivem zůstává nesplacena i v době, kdy je takové aktivum připraveno k zamýšlenému užívání nebo prodeji, převedou se tyto prostředky do všeobecných půjček.

Neočekává se, že by revize měly na účetní závěrku společnosti významný vliv.

2.2.3. Změna prezentace účetních výkazů

V roce 2018 byl změněn způsob prezentace některých rozvahových a výsledkových položek. Hlavním cílem změny bylo zvýšit relevantnost informací na účetních výkazech a zohlednit vývoj nejlepší praxe účetního výkaznictví v odvětví s ohledem na veškeré požadavky IFRS. Byla upravena rozvaha a výkaz zisku a ztráty. V důsledku toho došlo k reklasifikaci některých položek srovnatelného období na těchto účetních výkazech tak, aby údaje byly plně srovnatelné s údaji aktuálního období. Zároveň byly tyto úpravy provedeny i do rozvahy k počátku srovnatelného období, tj. k 1. 1. 2017.

Jednou z hlavních změn v rozvaze je přesun časového rozlišení úroků k dluhům a půjčkám, které bylo vykazováno na řádcích Ostatní oběžná aktiva a Ostatní pasiva, přímo na řádek, kde je vykazován dluh či půjčka. Součástí ostatních oběžných aktiv a ostatních krátkodobých závazků (dříve ostatních pasiv) jsou již jen pohledávky a závazky nefinanční povahy, například časové rozlišení, zálohy či smluvní aktiva a závazky. Na řádcích ostatní dlouhodobá a krátkodobá finanční aktiva jsou nově vykazována aktiva finanční povahy (například finanční investice, dluhové cenné papíry a deriváty), která nejsou prezentována v rozvaze samostatně. Obdobně jsou pak na řádcích ostatní dlouhodobé a krátkodobé finanční závazky prezentovány finanční závazky (například deriváty), které nejsou v rozvaze vykazovány v samostatném řádku.

Provedené změny ve výkazu zisku a ztráty měly dva hlavní cíle: (a) důsledně oddělit komodity a služby v provozních výnosech i nákladech (dříve byly u prodeje a nákupu elektřiny prezentovány komodita a související systémové a podpůrné služby společně) a (b) změnit prezentaci v oblasti emisních povolenek – byl zrušen původní souhrnný řádek Emisní povolenky, netto, a došlo k přesunům na řádky:

- Palivo a emisní povolenky – náklady na emisní povolenky pro výrobu
- Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami – komoditní deriváty na emisní povolenky a emisní povolenky k obchodování

Následující tabulky uvádějí přehled provedených úprav srovnatelného období (v mil. Kč):

	Úprava 2017	Úprava 1. 1. 2017
AKTIVA:		
Obchodní pohledávky, netto	-8 726	-5 111
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	7 720	2 307
Ostatní oběžná aktiva, netto	1 006	2 804
Aktiva celkem	-	-
PASIVA:		
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	11 571	7 019
Ostatní dlouhodobé závazky	-11 571	-7 019
Dlouhodobé závazky celkem	-	-
Krátkodobé úvěry	1	-
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	2 101	2 147
Obchodní závazky	-77 865	-76 819
Ostatní krátkodobé finanční závazky	82 391	81 662
Ostatní krátkodobé závazky	-6 628	-6 990
Krátkodobé závazky celkem	-	-
Pasiva celkem	-	-

	Úprava 2017
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY:	
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu	69 759
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	5 225
Tržby z prodeje elektřiny*	-65 830
Tržby z prodeje plynu, tepla a ostatní tržby*	-9 154
Provozní výnosy celkem	-
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	251
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-31 239
Palivo a emisní povolenky	-12 829
Palivo*	10 975
Nákup energie a související služby*	31 356
Služby	-9 120
Opravy a údržba*	3 501
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	96
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám	723
Emisní povolenky, netto*	1 602
Ostatní provozní náklady	4 684
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-
Opravné položky k finančním aktivům	-9 516
Ostatní finanční náklady	9 516
Ostatní finanční výnosy	1 863
Kurzové zisky a ztráty, netto*	-1 058
Zisk z prodeje dceřiných a společných podniků*	-805
Ostatní náklady a výnosy celkem	-
Zisk po zdanění	-

* Uvedené položky již nejsou prezentovány jako samostatné řádky účetních výkazů.

2.3. Odhady

Pro přípravu účetní závěrky podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které ovlivňují vykazovanou výši aktiv a pasiv k rozvahovému dni, zveřejnění informací o podmíněných aktivech a podmíněných závazcích a výši výnosů a nákladů vykázaných za účetní období. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit. Popis klíčových předpokladů významných odhadů je uveden v příslušných odstavcích přílohy.

Významné odhady společnost provádí při stanovení zpětně získatelných hodnot dlouhodobých hmotných a finančních aktiv (viz body 3 a 5), u jaderných rezerv (viz body 2.21 a 16.1), u rezerv na rekultivace (viz bod 16.2), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.13 a 14) a finančních derivátů (viz body 2.12 a 14).

2.4. Tržby a výnosy

Společnost účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla a plynu na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

O výnosech se účtuje v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že společnost získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Společnost zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje aktiv jsou zaúčtovány, jakmile se uskuteční dodávka a rizika, resp. související prospěch, jsou převedeny na kupujícího.

Tržby z prodeje služeb se účtují, jakmile jsou tyto služby poskytnuty.

Dividendový výnos se účtuje v okamžiku, kdy je společnosti přiznán nárok na výplatu dividendy.

2.5. Náklady na palivo

Palivo je při spotřebě účtováno do nákladů. Náklady na palivo zahrnují i amortizaci jaderného paliva (viz bod 2.8).

2.6. Úroky

Společnost kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Technické zhodnocení se aktivuje. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku nebo jeho části jsou pořizovací cena, příslušné opravy a případné opravné položky odúčtovány z rozvahy. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Společnost odpisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	20–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–35
Dopravní prostředky	8–25
Inventář	4–15

Průměrná doba odpisování podle předpokládané životnosti je stanovena takto:

	Průměrná životnost (v letech)
Vodní elektrárny	
Budovy a stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	12
Elektrárny na fosilní palivo	
Budovy a stavby	39
Stroje, přístroje a zařízení	12
Jaderné elektrárny	
Budovy a stavby	38
Stroje, přístroje a zařízení	13

Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny.

2.8. Jaderné palivo

Společnost vykazuje jaderné palivo jako součást dlouhodobého hmotného majetku, protože doba, po kterou je využíváno při výrobě elektřiny, přesahuje 1 rok. Jaderné palivo se oceňuje pořizovací cenou sníženou o oprávků a případné opravné položky. Jaderné palivo zahrnuje kapitalizovanou část rezervy na dočasné skladování jaderného paliva. Amortizace jaderného paliva v reaktoru je stanovena na základě množství vyrobené energie a ve výkazu zisku a ztráty je vykázána na řádku Palivo a emisní povolenky. Amortizace jaderného paliva zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva.

2.9. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3 až 16 let. Doby odpisování, zbytkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny. Technické zhodnocení se aktivuje.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, společnost stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně ziskatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně ziskatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení oprávek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Společnosti je přidělováno na základě Národního alokačního plánu určité množství emisních povolenek. Společnost je povinna zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do 30. dubna následujícího kalendářního roku je společnost povinna vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Společnost vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek a kreditů, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek a kreditů se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykazované jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

Společnost dále nakupuje emisní povolenky a kredity za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek a kreditů určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky a kredity nakoupené za účelem obchodování jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky.

K rozvahovému dni společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, společnost ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota penězotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Smlouvy o prodeji a zpětném odkupu emisních povolenek se účtují jako zajištěné půjčky.

2.11. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum.

Finanční závazky a aktiva jsou prezentována jako oběžná nebo stálá. Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je společnost hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude společnost držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne.

V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena na rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a společnost má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.11.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou členěna do kategorií v naběhlé hodnotě, v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a v pořizovací ceně.

Společnost klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má společnost strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příklady takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že společnost má strategii jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

- bez budoucího přeúčtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva
Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva není žádný zisk nebo ztráta vykázána ve výsledku hospodaření, tedy nikdy neovlivňuje výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.
- s budoucím přeúčtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva
Tvorbou opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva je zisk nebo ztráta zaúčtována do výsledku hospodaření (zisk / ztráta je přeúčtován z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu k znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má společnost strategii aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a nezajišťovací deriváty. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě a kurzové rozdíly jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

d) ocenění finančního aktiva v pořizovací hodnotě

Tato kategorie finančních aktiv zahrnuje investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření.

2.11.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Zatřídění do uvedených kategorií je určováno obdobně jako pro finanční aktiva.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.11.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.12.

2.11.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv po aplikaci přístupu IFRS 9 vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL), který se vztahuje na následující finanční aktiva:

- a) dluhová aktiva v naběhlé hodnotě (pohledávky z obchodních vztahů, úvěry, dluhové cenné papíry),
- b) dluhová aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku,
- c) leasingové pohledávky,
- d) smlouvy o finančních zárukách,
- e) bankovní účty a termínované vklady.

Společnost účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro některé pohledávky společnost použila zjednodušený přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.12. Deriváty

Společnost používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je společnost zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění společnost připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Společnost dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.12.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.12.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.12.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.13. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných společností předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností společnosti. Takovéto kontrakty proto nespádají pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností společnosti. Toto platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity;
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky společnosti;
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Společnost považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Společnost vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.15. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou vykázána jako prostředky s omezeným disponováním (viz bod 4), jsou určena na financování vyřazování jaderných zařízení z provozu, na rekultivaci a asanaci skládek odpadu nebo se jedná o hotovostní záruky vystavené protistranám. Jako dlouhodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby společnosti.

2.16. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou a následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna společností ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný. Tento výpočet je založen na aproximaci historických dat těchto skupin.

Závazky se oceňují nominální hodnotou, výdaje příštích období se oceňují očekávanou hodnotou jejich úhrady v budoucnu.

2.17. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Náklady na nakoupené zásoby zahrnují všechny náklady spojené s jejich pořízením včetně nákladů na přepravu. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů. K 31. 12. 2018, resp. 2017, činily opravné položky k zásobám 7 mil. Kč, resp. 80 mil. Kč.

2.18. Zásoby fosilních paliv

Zásoby fosilních paliv se oceňují skutečnými pořizovacími cenami stanovenými na základě váženého aritmetického průměru.

2.19. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy dlouhodobého majetku). Splatná daň z příjmů byla k 31. 12. 2018, resp. 2017, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 19%. Sazba daně platná pro rok 2018 a dále činí 19%.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude přechodný rozdíl pravděpodobně zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odloženou daňovou pohledávku uplatnit. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.20. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v zůstatkové hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

U dlouhodobých dluhů, které jsou zajištěny deriváty zajišťujícími změnu reálné hodnoty, je ocenění zajištěných dluhů upravováno o změny reálné hodnoty. Změny reálné hodnoty těchto dluhů jsou účtovány do výsledku hospodaření a jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy. Upravené ocenění účetní hodnoty zajištěného dlouhodobého dluhu je následně účtováno do výsledku hospodaření s použitím efektivní úrokové míry.

2.21. Jaderné rezervy

Společnost tvoří rezervu na vyřazení jaderných zařízení z provozu, rezervu na dočasné skladování použitého jaderného paliva a ostatního radioaktivního odpadu a rezervu na financování následného trvalého uložení použitého jaderného paliva a ozářených částí reaktorů (viz bod 16.1).

Vytvořená rezerva odpovídá nejlepšímu odhadu výdajů na vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni. Tento odhad vyjádřený v cenové úrovni k datu provedení odhadu je k 31. 12. 2018 a 2017, diskontován za použití odhadované dlouhodobé reálné úrokové míry ve výši 1,25 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů. Počáteční diskontované náklady se aktivují jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odpisovány po dobu, po kterou bude v jaderných elektrárnách probíhat výroba elektřiny. Rezerva je každoročně zvyšována o odhadovanou míru inflace a reálnou úrokovou míru. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky z rezerv. Vliv inflace je k 31. 12. 2018 a 2017, odhadován na 1,25 %.

Proces vyřazování jaderných elektráren by měl podle předpokladů pokračovat ještě přibližně 50 let poté, co v nich bude výroba elektřiny ukončena. Předpokládá se, že provoz trvalého úložiště pro použité jaderné palivo bude zahájen v roce 2065 a že proces ukládání skladovaného použitého jaderného paliva do tohoto úložiště bude pokračovat přibližně do roku 2090. Přestože společnost provedla nejlepší odhad výše jaderných rezerv, potenciální změny technologie, změny bezpečnostních a ekologických požadavků a změny doby realizace těchto aktivit mohou způsobit, že skutečné náklady se budou od současných odhadů společnosti výrazně lišit.

Změny odhadů u rezerv na vyřazení jaderného zařízení z provozu a trvalé uložení použitého jaderného paliva, ke kterým dojde v důsledku nových odhadů objemu nebo načasování peněžních toků nutných pro vyrovnání těchto závazků nebo v důsledku změny diskontní sazby, jsou připočítávány k částce, resp. odečítány od částky, zaúčtované v rozvaze jako aktivum. Pokud by hodnota aktiva měla být záporná, tj. odečítaná částka převyšuje hodnotu aktiva, rozdíl se zaúčtuje přímo do výsledku hospodaření.

2.22. Vlastní akcie

Vlastní akcie se vykazují v rozvaze jako položka snižující vlastní kapitál. Pořízení vlastních akcií se vykazuje ve výkazu změn vlastního kapitálu jako jeho snížení. Při prodeji, emisi nebo zrušení vlastních akcií se ve výkazu zisku a ztráty nevykazují žádné zisky ani ztráty. Přijaté platby se v účetních výkazech vykazují jako přímé zvýšení vlastního kapitálu.

2.23. Opce na akcie

Členové představenstva a vybraní manažeři získali opce na nákup kmenových akcií společnosti. Výše nákladů souvisejících s opčním programem se stanoví k datu podpisu opční smlouvy a vychází z reálné hodnoty přidělených opcí. Náklad stanovený k datu podpisu opční smlouvy je časově rozlišován po dobu, po kterou musí příslušní beneficianti vykonávat činnost pro společnost, resp. Skupinu, aby získali právo na uplatnění přidělených opcí. Takto zaučtovaný náklad zohledňuje očekávaný počet opcí, u kterých budou splněny příslušné podmínky a beneficianti získají právo tyto opce uplatnit.

2.24. Transakce v cizích měnách

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou. V rámci roční účetní závěrky jsou tato aktiva a pasiva peněžního charakteru přepočtena kurzem platným k 31. 12. Kurzové rozdíly vzniklé vypořádáním takových transakcí a v důsledku přepočtu aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaučtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Kurzové rozdíly z dluhových cenných papírů a ostatních finančních aktiv peněžního charakteru přepočtených na reálnou hodnotu jsou účtovány jako kurzové zisky a ztráty. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek, jako jsou majetkové cenné papíry určené k obchodování, jsou zahrnuty v ziscích a ztrátách z přecenění. Kurzové rozdíly z majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelná finanční aktiva jsou obsaženy ve vlastním kapitálu.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2018 a 2017 použila společnost následující směnné kurzy:

	2018	2017
Kč za 1 EUR	25,725	25,540
Kč za 1 USD	22,466	21,291
Kč za 1 PLN	5,980	6,114
Kč za 1 BGN	13,153	13,058
Kč za 1 RON	5,516	5,482
Kč za 100 JPY	20,447	18,915
Kč za 1 TRY	4,247	5,617

2.25. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odpisován.

3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice

Přehled dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	109 230	337 845	1 175	448 250	23 318	8 944	480 512
Přírůstky	–	–	3	3	–	6 605	6 608
Vyřazení	-192	-285	-3	-480	-3 149	-9	-3 638
Zařazení do užívání	601	3 707	1	4 309	2 856	-7 165	–
Změna kapitalizované části rezerv	-67	2 339	–	2 272	–	–	2 272
Vklady	–	–	–	–	–	–	–
Reklasifikace a ostatní	–	–	–	–	–	-2	-2
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	109 572	343 606	1 176	454 354	23 025	8 373	485 752
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2018	-48 138	-182 886	–	-231 024	-8 218	-1 041	-240 283
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-2 698	-11 441	-3	-14 142	-3 625	–	-17 767
Zůstatková hodnota při vyřazení	-9	-45	–	-54	–	–	-54
Vyřazení	192	285	3	480	3 149	–	3 629
Vklady	–	–	–	–	–	–	–
Reklasifikace a ostatní	–	–	–	–	–	–	–
Tvorba opravných položek	-7	–	-83	-90	–	-90	-180
Zúčtování opravných položek	–	–	–	–	–	–	–
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2018	-50 660	-194 087	-83	-244 830	-8 694	-1 131	-254 655
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2018	58 912	149 519	1 093	209 524	14 331	7 242	231 097

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2018 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 380 mil. Kč.

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	Jaderné palivo	Nedokončené hmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2017	99 188	293 898	1 176	394 262	22 139	51 193	467 594
Přírůstky	–	3	–	3	–	9 951	9 954
Vyřazení	-434	-195	-26	-655	-2 646	-19	-3 320
Zařazení do užívání	10 566	37 850	29	48 445	3 825	-52 270	–
Změna kapitalizované části rezerv	2	6 204	–	6 206	–	–	6 206
Vklady	-7	–	-4	-11	–	–	-11
Reklasifikace a ostatní	-85	85	–	–	–	89	89
Pořizovací cena k 31. 12. 2017	109 230	337 845	1 175	448 250	23 318	8 944	480 512
Oprávký a opravné položky k 1. 1. 2017	-46 232	-171 882	–	-218 114	-7 394	-856	-226 364
Odpisy a amortizace jaderného paliva ¹⁾	-2 602	-12 689	–	-15 291	-3 470	–	-18 761
Zůstatková hodnota při vyřazení	-263	-16	–	-279	–	–	-279
Vyřazení	434	195	–	629	2 646	–	3 275
Vklady	7	–	–	7	–	–	7
Reklasifikace a ostatní	42	-42	–	–	–	–	–
Tvorba opravných položek	-14	–	–	-14	–	-185	-199
Zúčtování opravných položek	490	1 548	–	2 038	–	–	2 038
Oprávký a opravné položky k 31. 12. 2017	-48 138	-182 886	–	-231 024	-8 218	-1 041	-240 283
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, netto, k 31. 12. 2017	61 092	154 959	1 175	217 226	15 100	7 903	240 229

¹⁾ Amortizace jaderného paliva k 31. 12. 2017 dále zahrnuje tvorbu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva ve výši 225 mil. Kč.

V roce 2018, resp. 2017, činila průměrná odpisová sazba 3,1 %, resp. 3,6 %.

V roce 2018, resp. 2017, byly kapitalizovány úroky ve výši 227 mil. Kč, resp. 1 585 mil. Kč, a míra aktivace činila v roce 2018, resp. 2017, 4,2 %, resp. 4,1 %.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek představuje zejména investice související s pořízením jaderného paliva a investice v elektrárnách Temelín, Ledvice a Dukovany.

Výrobní aktiva společnosti jsou testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka s výjimkou specifických aktiv, jako je např. paroplynová elektrárna v Počeradech. Peněžotvornou jednotku výrobních aktiv společnosti charakterizuje portfoliové řízení v nasazování jednotlivých výrobních zdrojů, jejich údržbě a peněžních tocích z této činnosti plynoucích.

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku peněžotvorné jednotky ČEZ, a. s. (dále též hodnota ČEZ), byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu – změna velkoobchodních cen elektřiny (dále též ceny EE), diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích cash flow a změna kurzu CZK/EUR.

Klíčovým předpokladem modelu hodnoty ČEZ je vývoj cen komodit a zejména vývoj velkoobchodní ceny elektřiny v Německu, která má zásadní dopad na vývoj velkoobchodních cen elektřiny v České republice. Vývoj velkoobchodních cen determinují zejména politická rozhodnutí EU, vývoj globální poptávky a nabídky komodit a technologický rozvoj.

Vývoj cen EE je ovlivněn řadou externích faktorů, zejména vývojem struktury a dostupnosti výrobních zdrojů v České republice a sousedních zemích, makroekonomickým vývojem regionu střední Evropy a regulací energetického sektoru v EU a v Německu (fundamentální dopady předčasného odstavení jaderných zdrojů v Německu v letech 2020–2022, schválené klimaticko-energetické cíle EU pro rok 2030) a také vývojem státní energetické koncepce České republiky. Model je konstruován na dobu odpovídající životnosti výrobních zdrojů, tj. časový horizont vysoce převyšuje období, na které jsou na veřejných likvidních trzích obchodovány komodity vč. kontraktů na velkoobchodní ceny elektřiny. Navíc dochází ke strukturálním změnám trhu s elektřinou (tzv. Market Design) a zásadní regulací odvětví, a tudíž je reálně možné, že v horizontu životnosti výrobních zdrojů dojde k úplnému opuštění tržních mechanismů tvorby ceny elektřiny a zavedení alternativních centrálně regulovaných plateb za dostupnost a dodávky výrobních zdrojů.

Vzhledem k dlouhodobému charakteru modelu ovlivňují citlivost hodnoty ČEZ na vývoj cen elektřiny také interní faktory a předpoklady. Jedná se zejména o různé nasazení výrobního portfolia při různém vývoji cen elektřiny, emisních povolenek a variabilních nákladů výroby a v delším horizontu i s ohledem na vývoj fixních nákladů reflektujících vývoj hrubé marže výrobních zdrojů.

Níže uvedený výsledek testu citlivosti reflektuje expertní odhad stavu a vývoje výše uvedených faktorů v horizontu modelovaného období a stav cenového i měnového zajištění budoucí výroby ke dni 31. 12. 2018.

Test vychází z dlouhodobých cen EE odpovídajících předpokladu sestavení podnikatelského plánu ČEZ na roky 2019–2023. Tento podnikatelský plán byl sestaven ve čtvrtém čtvrtletí 2018 na základě tržních parametrů z období srpna a září 2018 (ceny EE na energetické burze EEX v Německu, ceny na energetické burze PXE v ČR, ceny emisních povolenek, měnové kurzy, úrokové sazby atd.). Elektrické kontrakty obchodované na EEX jsou likvidní pro celé období pokrývající horizont podnikatelského plánu a vzhledem k propojenosti německé a české přenosové sítě jsou proto základním tržním indikátorem cen EE v ČR. V rámci testu citlivosti byly vstupní ceny EE, ceny emisních povolenek a měnové kurzy uplatněny na relevantní otevřené pozice ČEZ.

Změna předpokládané ceny EE dle modelů o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, má na výsledek testu hodnoty ČEZ dopad přibližně 6,7 mld. Kč. Budoucí peněžní toky modelu byly diskontovány sazbou 4,5 %. Změna diskontního faktoru o 0,1 procentního bodu, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ přibližně o 4,6 mld. Kč.

Změna kurzu CZK/EUR o 1 %, při zachování ostatních parametrů beze změny, by vedla ke změně hodnoty ČEZ o přibližně 5,8 mld. Kč.

4. Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto

Přehled finančních aktiv s omezeným disponováním, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
České státní dluhopisy	10 608	9 610
Bankovní účty, netto	2 728	3 416
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto, celkem	13 336	13 026

České státní dluhopisy jsou oceněny reálnou hodnotou s přeceněním do ostatního úplného výsledku. Nejvýznamnějšími finančními aktivy s omezeným disponováním jsou k 31. 12. 2018, resp. 2017, finanční aktiva určená k financování vyřazení jaderných zařízení z provozu, která činila 13 094 mil. Kč, resp. 12 739 mil. Kč, a finanční aktiva určená na krytí rezervy na rekultivaci a asanaci skládek, která činila 185 mil. Kč, resp. 231 mil. Kč.

5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Poskytnuté půjčky	20 481	7 851	28 332	5 596	7 681	13 277
Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	–	2 358	2 358	–	–	–
Termínované vklady	–	502	502	500	503	1 003
Ostatní finanční pohledávky	10	29	39	10	36	46
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	20 491	10 740	31 231	6 106	8 220	14 326
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 186	124	2 310	1 581	–	1 581
Zajišťující deriváty v reálné hodnotě celkem	2 186	124	2 310	1 581	–	1 581
Kapitálová finanční aktiva (Inven Capital, SICAV, a.s., Podfond ČEZ)	3 286	–	3 286	–	–	–
Komoditní a ostatní deriváty	1 247	93 982	95 229	923	40 202	41 125
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodaření celkem	4 533	93 982	98 515	923	40 202	41 125
Kapitálová finanční aktiva (Veolia Energie ČR, a.s.)	2 791	–	2 791	–	–	–
Dluhová finanční aktiva	–	1 287	1 287	1 277	2 807	4 084
Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku	2 791	1 287	4 078	1 277	2 807	4 084
Kapitálová finanční aktiva (Veolia Energie ČR, a.s.)	–	–	–	2 732	–	2 732
Podíly v dceřiných, přidružených a společných podnicích	147 478	–	147 478	156 721	–	156 721
Finanční aktiva v pořizovací ceně celkem	147 478	–	147 478	159 453	–	159 453
Celkem	177 479	106 133	283 612	169 340	51 229	220 569

Deriváty zahrnují zejména kladnou reálnou hodnotu komoditních derivátových kontraktů.

Společnost uzavřela v březnu 2013 dvě prodejní opce se společností Vršanská uhelná a.s. Dle těchto smluv má společnost právo převést 100 % akcií v dceřiné společnosti Elektrárna Počerady, a.s., společnosti Vršanská uhelná a.s. První opce pro rok 2016 nebyla uplatněna, druhá opce může být využita v roce 2024 při peněžitém plnění 2 mld. Kč. Od opce lze odstoupit v termínu do 31. 12. 2019. Smlouvy představují deriváty, které budou vypořádány převodem nekotovaných kapitálových nástrojů. Akcie společnosti Elektrárna Počerady, a.s., nejsou obchodovány na trhu. Při určování reálné hodnoty tohoto kapitálového nástroje existuje významná variabilita v rozsahu smysluplných reálných hodnot (v České republice neexistuje jiná podobná elektrárna k prodeji a ani nedošlo k uzavření obdobné transakce v minulosti), a je tudíž obtížné přiměřeně určit pravděpodobnosti různých odhadů. Důsledkem je, že reálná hodnota nemůže být spolehlivě vyčíslena. Prodejní opce je proto oceněna v ceně pořízení. Při uzavření opčních smluv nebyla zaplácena žádná opční prémie, a tak je cena pořízení těchto nástrojů nulová.

Pohyby opravných položek k finančním aktivům v naběhlé hodnotě (v mil. Kč):

	2018	2017
Zůstatek k 1. 1.	-37 173	-35 649
Aplikace IFRS 9	-11	–
Tvorba (viz bod 28)	-2 566	-9 516
Rozpuštění	3	–
Odučtování odepsaných a prodaných finančních aktiv	73	7 992
Převod do aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	2 159	–
Zůstatek k 31. 12.	-37 515	-37 173

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům je popsána v bodu 28.

V roce 2018 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 73 mil. Kč v souvislosti s likvidací společnosti Shared Services Albania Sh.A.

V roce 2017 došlo k odúčtování opravné položky ve výši 7 992 mil. Kč v souvislosti s prodejem podílu ve společnosti TEC Varna EAD.

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
do 1 roku	7 851	2 358	502	29	1 287
1–2 roky	572	–	–	8	–
2–3 roky	584	–	–	1	–
3–4 roky	560	–	–	1	–
4–5 let	560	–	–	–	–
více než 5 let	18 205	–	–	–	–
Celkem	28 332	2 358	502	39	1 287

Smluvní splatnost poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
do 1 roku	7 681	503	36	2 807
1–2 roky	1 090	500	7	1 277
2–3 roky	1 075	–	1	–
3–4 roky	1 074	–	1	–
4–5 let	817	–	1	–
více než 5 let	1 540	–	–	–
Celkem	13 277	1 003	46	4 084

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
méně než 2,00 %	7 115	2 358	502	39	1 287
od 2,00 % do 2,99 %	3 888	–	–	–	–
od 3,00 % do 3,99 %	17 273	–	–	–	–
od 4,00 % do 4,99 %	56	–	–	–	–
Celkem	28 332	2 358	502	39	1 287

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
méně než 2,00 %	5 589	1 003	46	4 084
od 2,00 % do 2,99 %	5 015	–	–	–
od 3,00 % do 3,99 %	2 673	–	–	–
Celkem	13 277	1 003	46	4 084

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Pohledávka z cashpoolingu Skupiny ČEZ	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku
CZK	21 139	391	502	37	1 287
EUR	7 193	1 878	–	1	–
PLN	–	19	–	–	–
USD	–	–	–	1	–
HUF	–	70	–	–	–
Celkem	28 332	2 358	502	39	1 287

Struktura poskytnutých půjček a ostatních finančních aktiv, netto, podle měny k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Poskytnuté půjčky	Termínované vklady	Ostatní finanční pohledávky	Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku
CZK	7 075	1 003	45	2 806
EUR	6 202	–	1	1 278
Celkem	13 277	1 003	46	4 084

Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2018

V roce 2018 byly založeny dvě dceřiné společnosti: ČEZ Asset Holding, a. s., (100 %) a REN Development s. r. o. (100 %).

V souvislosti s rozdělením odštěpením sloučením společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o., do nástupnické společnosti ČEZ Distribuce, a. s., a společnosti ČEZ Prodej, a.s., do nástupnické společnosti ČEZ ESCO, a.s., došlo k restrukturalizaci podílů v uvedených společnostech.

Peněžním vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společností CEZ Holdings B.V. ve výši 657 mil. Kč, CEZ Towarowy Dom Maklerski ve výši 72 mil. Kč, CEZ Hungary Ltd. ve výši 38 mil. Kč, ČEZ ESCO, a.s., ve výši 820 mil. Kč a CEZ Trade Polska sp. z o.o. ve výši 211 mil. Kč.

V roce 2018 došlo k nákupu nově emitovaných investičních akcií Podfondu ČEZ společnosti Inven Capital, SICAV, a.s., v celkové hodnotě 1 000 mil. Kč.

V roce 2018 došlo k prodeji podílu ve společnosti Osvětlení a energetické systémy a.s. v hodnotě 43 mil. Kč.

Prodejem 14 tis. ks akcií společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. v hodnotě 5 mil. Kč došlo ke snížení podílu společnosti na 99,56 %.

V roce 2018 byla dokončena likvidace společností Shared Services Albania Sh.A. a CEZ International Finance B.V.

Změny majetkových cenných papírů a podílů v roce 2017

V roce 2017 došlo k prodeji podílu ve společnosti TEC Varna EAD v hodnotě 426 mil. Kč.

Peněžním vkladem ve výši 135 mil. Kč byl navýšen základní kapitál společnosti CEZ Deutschland GmbH.

Nepeněžním vkladem nekontrolních podílů ve společnostech ŠKO-ENERGO, s.r.o., a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., a zároveň peněžním vkladem mimo základní kapitál byl navýšen vlastní kapitál společnosti ČEZ ESCO, a.s., v celkové hodnotě 435 mil. Kč. Dále došlo k navýšení základního kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s., formou nepeněžitého vkladu podílu ve společnosti CEZ Slovensko, s.r.o., v hodnotě 557 mil. Kč.

V roce 2017 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZ Energetické produkty, s.r.o., formou nepeněžitého vkladu v hodnotě 1 mil. Kč.

Došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti CEZ Poland Distribution B.V., a to formou kapitalizace pohledávek ve výši 865 mil. Kč a zároveň peněžitým vkladem ve výši 2 140 mil. Kč.

K 31. 12. 2017 byla dokončena likvidace společnosti CM European Power International B.V.

V roce 2017 došlo k prodeji podílu ve společnosti Elektrárna Tisová, a.s., v hodnotě 736 mil. Kč. Toto aktivum bylo k 31. 12. 2016 klasifikováno jako držené k prodeji a vykázáno v rozvaze jako součást oběžných aktiv.

Dceřiné, přidružené a společné podniky a ostatní majetkové podíly k 31. 12. 2018 a 2017 jsou uvedeny v následujícím přehledu:

K 31. 12. 2018

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl % ⁹⁾	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s. ¹⁾	Česká republika	32 742	100,00	25 599
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	500
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 343	100,00	1 707
Distributie Energie Oltenia S.A.	Rumunsko	13 020	100,00	–
CEZ Holdings B.V. ²⁾	Nizozemsko	12 917	100,00	–
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 873	99,56	1 198
Tomis Team S.A.	Rumunsko	7 388	100,00	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	7 298	99,98	–
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	120
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	4 170	100,00	–
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	–
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 301	100,00	119
Inven Capital, SICAV, a.s., Podfond ČEZ	Česká republika	3 286	99,87	–
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	3 053	100,00	130
Veolia Energie ČR, a.s.	Česká republika	2 791	15,00	152
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	2 045	100,00	–
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	1 343	100,00	–
Elektrárna Počerady, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	311
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	1 048	100,00	–
ČEZ Prodej, a.s.	Česká republika	1 008	100,00	2 003
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	846	100,00	–
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	89
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	589	100,00	–
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	–
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	5
CEZ Deutschland GmbH	Německo	167	100,00	–
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	Polsko	107	100,00	–
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	92	100,00	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	81	100,00	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	73	100,00	–
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	41,87	–
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	0,67	–
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	8	100,00	–
Ostatní		81		56
Celkem, netto		153 555		31 989

K 31. 12. 2017

Společnost	Sídlo	Podíl, netto mil. Kč	Podíl % ⁵⁾	Dividendy mil. Kč
ČEZ Distribuce, a. s.	Česká republika	31 405	100,00	4 269
Energotrans, a.s.	Česká republika	17 986	100,00	899
Severočeské doly a.s.	Česká republika	14 343	100,00	1 707
Distributie Energie Oltenia S.A.	Rumunsko	13 020	100,00	47
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Česká republika	12 878	99,60	776
CEZ Poland Distribution B.V. ²⁾	Nizozemsko	12 260	100,00	–
Tomis Team S.A.	Rumunsko	7 388	100,00	–
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunsko	7 298	99,98	–
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD ⁴⁾	Bulharsko	6 529	67,00	441
ČEZ Teplárenská, a.s.	Česká republika	4 626	100,00	200
ČEZ ICT Services, a. s.	Česká republika	4 236	100,00	–
ČEZ Bohunice a.s.	Česká republika	3 592	100,00	–
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	Česká republika	3 494	100,00	120
ČEZ ESCO, a.s.	Česká republika	3 238	100,00	–
Veolia Energie ČR, a.s.	Česká republika	2 732	15,00	198
Elektrárna Temelín II, a. s.	Česká republika	2 045	100,00	–
Inven Capital, investiční fond, a.s. ³⁾	Česká republika	2 004	99,80	–
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	Česká republika	1 762	100,00	259
Elektrárna Počeradky, a.s.	Česká republika	1 280	100,00	281
ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ¹⁾	Česká republika	1 145	100,00	226
ČEZ Prodej, a.s.	Česká republika	1 121	100,00	3 628
Elektrárna Dukovany II, a. s.	Česká republika	1 048	100,00	–
ŠKODA PRAHA a.s.	Česká republika	846	100,00	–
CEZ Vanzare S.A.	Rumunsko	817	100,00	93
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Nizozemsko	589	100,00	–
Energetické centrum s.r.o.	Česká republika	515	100,00	–
ÚJV Řež, a. s.	Česká republika	185	52,46	–
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Česká republika	169	51,05	11
CEZ Deutschland GmbH	Německo	167	100,00	–
CEZ Romania S.A.	Rumunsko	92	100,00	–
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Česká republika	81	100,00	–
ČEZ Inženýring, s.r.o.	Česká republika	80	100,00	–
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Česká republika	73	100,00	–
CEZ Hungary Ltd.	Maďarsko	56	100,00	–
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Česká republika	55	41,87	–
CEZ Polska sp. z o.o.	Polsko	50	0,67	–
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polsko	45	100,00	–
Osvětlení a energetické systémy a.s.	Česká republika	43	48,00	28
CEZ Srbija d.o.o.	Srbsko	36	100,00	–
CEZ International Finance B.V.	Nizozemsko	2	100,00	1 428
Ostatní		122		268
Celkem, netto		159 453		14 879

¹⁾ Společnost ČEZ Distribuční služby, s.r.o., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Distribuce, a. s., s účinností fúze k 1. 1. 2018.

²⁾ Název společnosti CEZ Poland Distribution B.V. byl v roce 2018 změněn na CEZ Holdings B.V.

³⁾ V roce 2018 došlo k transformaci společnosti Inven Capital, investiční fond, a.s., na Inven Capital, SICAV, a.s.

⁴⁾ V roce 2018 byly podíly v bulharských společnostech reklasifikovány na aktiva klasifikovaná jako držaná k prodeji (viz bod 11) a vykázány jako součást oběžných aktiv.

⁵⁾ Vlastnický podíl je roven podílu na hlasovacích právech.

6. Dlouhodobý nehmotný majetek, netto

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Emisní povolenky	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2018	2 155	1 236	136	-	3 527
Přirůstky	-	-	170	2 759	2 929
Vyřazení	-1	-4	-	-1	-5
Zařazení do užívání	75	12	-87	-	-
Reklasifikace a ostatní	2	-	-	866	868
Pořizovací cena k 31. 12. 2018	2 231	1 244	219	3 625	7 319
Oprávký k 1. 1. 2018	-1 767	-1 156	-	-	-2 923
Odpisy	-131	-37	-	-	-168
Vyřazení	2	5	-	-	7
Oprávký 31. 12. 2018	-1 896	-1 188	-	-	-3 084
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2018	335	56	219	3 625	4 235

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2017	1 774	1 243	240	3 257
Přirůstky	-	-	378	378
Vyřazení	-7	-10	-	-17
Zařazení do užívání	377	3	-380	-
Reklasifikace a ostatní	11	-	-102	-91
Pořizovací cena k 31. 12. 2017	2 155	1 236	136	3 527
Oprávký k 1. 1. 2017	-1 556	-1 120	-	-2 676
Odpisy	-218	-46	-	-264
Vyřazení	7	10	-	17
Oprávký 31. 12. 2017	-1 767	-1 156	-	-2 923
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, k 31. 12. 2017	388	80	136	604

Náklady na výzkum a vývoj bez přijatých grantů a dotací, které nebyly způsobilé pro aktivaci, byly uznány jako náklady daného období ve výši 278 mil. Kč, resp. 277 mil. Kč, v roce 2018, resp. 2017.

7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	454	972
Krátkodobé cenné papíry	-	300
Celkem	454	1 272

K 31. 12. 2018, resp. 2017, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 257 mil. Kč, resp. 225 mil. Kč.

K 31. 12. 2017 činila vážená průměrná úroková sazba u krátkodobých cenných papírů 0,3%. Za roky 2018, resp. 2017, činil vážený průměr úrokových sazeb 0,7%, resp. 0,1%.

8. Obchodní pohledávky, netto

Přehled obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Obchodní pohledávky	64 432	41 322
Opravné položky	-145	-80
Celkem	64 287	41 242

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 32.

Věková struktura obchodních pohledávek, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Do splatnosti	64 200	41 224
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	46	7
3–6 měsíců	20	7
6–12 měsíců	21	4
Celkem	64 287	41 242

Pohledávky zahrnují opravné položky, které společnost vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek k pohledávkám (v mil. Kč):

	2018	2017
Zůstatek k 1. 1.	-80	-2 663
Aplikace IFRS 9	-20	-
Tvorba	-61	-9
Zúčtování	16	733
Odúčtování odepsaných aktiv	-	1 860
Kurzový rozdíl	-	-1
Zůstatek k 31. 12.	-145	-80

9. Emisní povolenky

Následující tabulka uvádí pohyby množství (v tisících tun) a účetních hodnot emisních povolenek a kreditů držených společností (v mil. Kč) v letech 2018 a 2017:

	2018		2017	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky a kredity přidělené a nakoupené pro spotřebu:				
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 1. 1.	21 588	2 493	16 643	1 188
Přidělení emisních povolenek	3 458	-	5 015	-
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-14 944	-1 626	-16 187	-1 110
Nákup emisních povolenek	23 462	6 524	15 967	2 414
Prodej emisních povolenek	-	-	-	-
Nákup emisních kreditů	123	1	150	1
Stav přidělených a nakoupených povolenek a kreditů k 31. 12.	33 687	7 392	21 588	2 493
Emisní povolenky a kredity k obchodování:				
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 1. 1.	21 824	4 543	4 650	825
Vypořádání s registrem ve výši skutečných emisí předchozího roku	-1 133	-382	-	-
Nákup emisních povolenek	122 576	45 171	132 577	19 963
Prodej emisních povolenek	-128 470	-47 337	-115 403	-18 630
Přecenění na reálnou hodnotu	-	7 395	-	2 385
Stav povolenek a kreditů k obchodování k 31. 12.	14 797	9 390	21 824	4 543

Přehled stavu emisních povolenek pro spotřebu k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	tis. tun	mil. Kč	tis. tun	mil. Kč
Emisní povolenky přidělené a nakoupené pro spotřebu:				
Dlouhodobé	12 580	3 625	–	–
Krátkodobé	21 107	3 767	21 588	2 493

K 31. 12. 2018 činí krátkodobé emisní povolenky ke spotřebě a k obchodování vykázané na řádku Emisní povolenky 13 157 mil. Kč. Dlouhodobé emisní povolenky ke spotřebě jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku.

Společnost v roce 2018, resp. 2017, vypustila do ovzduší celkem 15 780 tis. tun, resp. 16 077 tis. tun CO₂. K 31. 12. 2018, resp. 2017, společnost vykazala rezervu na emise CO₂ ve výši 2 515 mil. Kč, resp. 1 860 mil. Kč (viz body 2.10 a 16).

10. Ostatní oběžná aktiva, netto

Přehled ostatních oběžných aktiv, netto, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Náklady příštích období	387	393
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	824	755
Poskytnuté zálohy	690	581
Ostatní	461	373
Celkem	2 362	2 102

11. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji, netto

Dne 23. 2. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji majetkových podílů v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (včetně jejího podílu v CEZ ICT Bulgaria EAD), CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Prodávajícími za Skupinu ČEZ jsou ČEZ, a. s., a CEZ Bulgarian Investments B.V. Udělením předchozího souhlasu dozorčí radou ČEZ, a. s., s uvedenou transakcí dne 22. 2. 2018 byly naplněny podmínky standardu IFRS 5 pro klasifikaci prodáváných aktiv jako aktiv držených k prodeji. Transakce podléhá schválení bulharské Komise pro ochranu hospodářské soutěže, které je nyní přerušeno. Probíhají paralelní jednání se zájemci o tato bulharská aktiva, přičemž smlouva o prodeji ze dne 23. 2. 2018 zůstává nadále v platnosti. Účetní hodnota bulharských aktiv ve vlastnictví společnosti je k 31. 12. 2018 ve výši 6 540 mil. Kč.

12. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2018 a 2017 zapsaný v obchodním rejstříku činí 53 798 975 900 Kč. Skládá se z 537 989 759 ks akcií o nominální hodnotě 100 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované, znějí na majitele a jsou kotovány. Jedná se o běžné akcie, ke kterým se nevztahují žádná zvláštní práva.

Pohyby vlastních akcií v roce 2018 a 2017 (v ks):

	2018	2017
Počet vlastních akcií na počátku období	3 605 021	3 755 021
Prodej vlastních akcií	-480 000	-150 000
Počet vlastních akcií na konci období	3 125 021	3 605 021

Vlastní akcie jsou v rozvaze vykázané v pořizovací ceně jako položka snižující vlastní kapitál.

V roce 2018 a 2017 byla schválena výplata dividendy ve výši 33 Kč na akcii před zdaněním. Dividenda za rok 2018 bude schválena na valné hromadě společnosti, která se uskuteční v prvním pololetí 2019.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem společnosti při řízení kapitálové struktury je udržovat rating na investičním stupni a úrovni obvyklé v odvětví a udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Společnost sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Společnost primárně sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu cash flow a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele v intervalu 2,5 až 3,0. Dále společnost sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele celkový dluh / celkový kapitál. Cílem společnosti je držet dlouhodobě uvedený ukazatel pod 50 %.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně části splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Celkový kapitál je vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku zvýšený o celkový dluh. V rámci těchto výpočtů jsou vždy zahrnuty i položky vztahující se k aktivům držným k prodeji, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Společnost sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v mil. Kč):

	2018	2017*
Dlouhodobé dluhy	149 183	143 234
Krátkodobé úvěry	11 783	11 073
Dlouhodobé dluhy související s aktivy držnými k prodeji	1 537	–
Krátkodobé úvěry související s aktivy držnými k prodeji	309	–
Celkový dluh	162 812	154 307
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-7 278	-12 623
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako držené k prodeji	-1 967	–
Vysoce likvidní finanční aktiva:		
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	-1 287	-2 807
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-513	-1 787
Krátkodobé termínované vklady	-505	-503
Dlouhodobé termínované vklady	–	-500
Čistý dluh	151 262	136 087
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	19 759	25 620
Odpisy	28 139	29 305
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	1 766	230
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	-129	-1 234
EBITDA	49 535	53 921
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku	234 721	250 018
Celkový dluh	162 812	154 307
Celkový kapitál	397 533	404 325
Čistý dluh / EBITDA	3,05	2,52
Celkový dluh / celkový kapitál	41,0 %	38,2 %

* Způsob prezentace rozvahy byl v roce 2018 změněn. Součástí celkového dluhu je nově časové rozlišení úroku, jehož výše k 31. 12. 2018, resp. 2017, činila 2 200 mil. Kč, resp. 2 135 mil. Kč, a dále závazky z leasingu, jejichž výše k 31. 12. 2018, resp. 2017, činila 245 mil. Kč, resp. 3 mil. Kč. Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období.

13. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 468	2 283
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 647	1 523
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (750 mil. EUR)	19 457	19 306
6M Euribor + 1,25% euroobligace splatné v roce 2019 (50 mil. EUR)	1 287	1 277
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 909	19 757
4,500% euroobligace splatné v roce 2020 (750 mil. EUR)	19 693	19 524
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 370	2 193
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 287	1 287
2,150% ¹⁾ IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) ¹⁾	2 634	2 615
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 288	1 278
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 286	1 276
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 284	1 274
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 087	2 072
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	19 419	19 327
3M Euribor + 0,55% euroobligace splatné v roce 2018 (200 mil. EUR)	-	5 108
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (500 mil. EUR)	12 824	-
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (289 mil. USD)	6 525	6 177
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 768	6 411
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 017	1 008
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 068	1 059
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 060	1 052
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 549	1 538
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	790	784
Dluhopisy celkem	127 717	118 129
Minus: Krátkodobá část	-3 419	-7 203
Dluhopisy bez krátkodobé části	124 298	110 926
Dlouhodobé bankovní úvěry (méně než 2 % p. a.)	10 899	12 974
Minus: Krátkodobá část	-2 171	-2 157
Dlouhodobé bankovní úvěry bez krátkodobé části	8 728	10 817
Dlouhodobé dluhy celkem	138 616	131 103
Minus: Krátkodobá část	-5 590	-9 360
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	133 026	121 743

¹⁾ Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které společnost provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.12.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v mil. Kč):

	2018	2017
Splátky během jednoho roku	5 590	9 360
Splátky od 1 do 2 let	21 421	3 427
Splátky od 2 do 3 let	25 046	21 240
Splátky od 3 do 4 let	20 550	24 855
Splátky od 4 do 5 let	5 561	7 385
V dalších letech	60 448	64 836
Dlouhodobé dluhy celkem	138 616	131 103

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v mil.):

	2018		2017	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	4 570	117 551	4 355	111 229
USD	592	13 293	591	12 588
JPY	31 714	6 485	31 711	5 999
CZK	-	1 287	-	1 287
Dlouhodobé dluhy celkem		138 616		131 103

Společnost je v souvislosti s dlouhodobými dluhy vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou k 31. 12. 2018 a 2017 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v mil. Kč):

	2018	2017
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou stanovenou na 1 až 3 měsíce	-	5 108
stanovenou na 3 měsíce až 1 rok	12 186	14 251
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	12 186	19 359
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	126 430	111 744
Dlouhodobé dluhy celkem	138 616	131 103

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují společnost riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou uvedeny v bodech 14 a 15.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za rok 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Dluhy	Ostatní dlouhodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobé finanční závazky	Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	Závazky / aktiva z financování celkem
Částky uvedené na rozvaze k 1. 1. 2017	145 465	7 019	81 662	-45 320	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-5 769	-41 077	45 295	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2017	145 465	1 250	40 585	-25	187 275
Peněžní toky	6 503	-	-18 672	-10	-12 179
Kurzové rozdíly	-4 088	-	-306	-	-4 394
Změny reálné hodnoty	-6 076	-	-	-	-6 076
Schválená dividenda	-	-	17 586	-	17 586
Ostatní	47	-	9	-	56
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2017	141 851	1 250	39 202	-35	182 268
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	10 321	43 189	-51 194	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2017	141 851	11 571	82 391	-51 229	
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	-10 321	-43 189	51 194	
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2018	141 851	1 250	39 202	-35	182 268
Peněžní toky	6 457	-500	-19 201	-2 328	-15 572
Kurzové rozdíly	1 702	-	16	-	1 718
Změny reálné hodnoty	255	-	-	-	255
Schválená dividenda	-	-	17 604	-	17 604
Reklasifikace	-	-750	750	-	-
Ostatní	60	157	-30	-25	162
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2018	150 325	157	38 341	-2 388	186 435
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	-	13 619	114 203	-103 745	
Celková částka uvedená na rozvaze k 31. 12. 2018	150 325	13 776	152 544	-106 133	

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Ostatní dlouhodobé finanční závazky obsahuje dlouhodobý závazek vůči dceřiné společnosti Severočeské doly a.s., položka Ostatní krátkodobé finanční závazky obsahuje závazek z dividend, krátkodobou část dlouhodobé přijaté kauce a závazku vůči dceřiné společnosti Severočeské doly a.s. a závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ, položka Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, obsahuje pohledávku z cashpoolingu Skupiny ČEZ a zálohy vyplacené administrátorovi výplaty dividend.

14. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty jednotlivých skupin finančních nástrojů používá společnost následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota krátkodobých majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Finanční investice

Reálná hodnota finančních investic, které jsou veřejně obchodovány na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Tam, kde není reálná hodnota finančních investic spolehlivě zjištělná, zvažovala společnost použití oceňovacího modelu. Z důvodu velkého rozpětí reálných hodnot a množství použitých odhadů jsou tyto finanční investice oceněny pořizovací cenou a reálná hodnota není zveřejněna.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů, nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva oceněná v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	20 481	20 481	5 596	5 596
Termínované vklady	-	-	500	500
Ostatní finanční pohledávky	10	10	10	10
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	10 608	10 608	9 610	9 610
Kapitálová finanční aktiva	2 791	2 791	-	-
Dluhová finanční aktiva	-	-	1 277	1 277
Stálá aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření:				
Kapitálová finanční aktiva	3 286	3 286	-	-
Stálá aktiva v pořizovací ceně ¹⁾ :				
Kapitálová finanční aktiva	-	-	2 732	-
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Půjčky	7 851	7 851	7 681	7 681
Termínované vklady	502	502	503	503
Ostatní finanční pohledávky	29	29	36	36
Oběžná aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Dluhová finanční aktiva	1 287	1 287	2 807	2 807

¹⁾ Kapitálová finanční aktiva neobchodovaná na veřejném trhu, jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněna pořizovací cenou.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy	-138 616	-147 795	-131 103	-144 903
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-157	-157	-1 250	-1 250
Krátkodobé úvěry	-11 709	-11 709	-10 748	-10 748
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-1 120	-1 120	-313	-313

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	124	124	-	-
Dlouhodobé pohledávky	2 186	2 186	1 581	1 581
Krátkodobé závazky	-9 637	-9 637	-	-
Dlouhodobé závazky	-12 733	-12 733	-9 131	-9 131
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	93 704	93 704	39 984	39 984
Dlouhodobé pohledávky	99	99	97	97
Krátkodobé závazky	-101 528	-101 528	-42 749	-42 749
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	278	278	218	218
Dlouhodobé pohledávky	1 148	1 148	826	826
Krátkodobé závazky	-138	-138	-140	-140
Dlouhodobé závazky	-886	-886	-1 190	-1 190

14.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Společnost používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, společnost posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2018 a 2017 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	93 803	7 851	85 952	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 310	23	2 287	–
Ostatní deriváty	1 426	–	1 426	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	10 608	10 608	–	–
Dluhová finanční aktiva	1 287	1 287	–	–
Kapitálová finanční aktiva	6 077	–	–	6 077

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-101 528	-11 552	-89 976	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-22 370	-4 594	-17 776	–
Ostatní deriváty	-1 024	–	-1 024	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	28 332	–	28 332	–
Terminované vklady	502	–	502	–
Ostatní finanční pohledávky	39	–	39	–
Dlouhodobé dluhy	-147 795	-112 369	-35 426	–
Krátkodobé úvěry	-11 709	–	-11 709	–
Ostatní finanční závazky	-1 120	–	-1 120	–

Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	40 081	2 295	37 786	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	1 581	–	1 581	–
Ostatní deriváty	1 044	–	1 044	–
Dluhová finanční aktiva s omezeným disponováním	9 610	9 610	–	–
Dluhová finanční aktiva	4 084	4 084	–	–

Závazky oceňované reálnou hodnotou	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Komoditní deriváty	-42 749	-2 457	-40 292	–
Deriváty zajišťující peněžní toky	-9 131	-2 354	-6 777	–
Ostatní deriváty	-1 330	–	-1 330	–

Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky	13 277	–	13 277	–
Terminované vklady	1 003	–	1 003	–
Ostatní finanční pohledávky	46	–	46	–
Dlouhodobé dluhy	-144 903	-102 208	-42 695	–
Krátkodobé úvěry	-10 748	–	-10 748	–
Ostatní finanční závazky	-313	–	-313	–

Společnost sjednává derivátové finanční nástroje s různými protistranami, zejména s velkými skupinami působícími v energetickém sektoru a velkými finančními institucemi s vysokým kreditním ratingem. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zvláště komoditní forwardy a futures, měnové forwardy, úrokové swapy a opce. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely, výpočty současné hodnoty a modely pro oceňování opcí (např. Black-Scholes). Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3:

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku
Zůstatek k 1. 1. 2018	-	-
Aplikace IFRS 9 ¹⁾	2 002	2 732
Přírůstky	1 000	-
Přecenění	284	59
Zůstatek k 31. 12. 2018	3 286	2 791

¹⁾ Převod z kategorie v pořizovací ceně.

Nejvýznamnější investice v portfoliu Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do ostatního úplného výsledku představuje 15% podíl do společnosti Veolia Energie ČR, a.s. (viz bod 5). Akcie společnosti nejsou obchodovány na trhu. Reálná hodnota k 31. 12. 2018 byla stanovena s využitím dostupných veřejných údajů o ukazateli EBITDA a obvyklým rozpětím 8 až 10násobků EBITDA, které odpovídají pořizovací ceně při transakcích pozorovaných na trhu v daném oboru za 100% podíl na společnosti před úpravou o hodnotu dluhu. Při ocenění k 31. 12. 2018 byl použit 9násobek EBITDA jako nejlepší odhad reálné hodnoty.

Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přečeňovaná do výsledku hospodaření obsahují investici do investičního fondu ČEZ ve společnosti Inven Capital, SICAV, a.s. (viz bod 5). Reálnou hodnotu investice stanovil k 31. 12. 2018 znalec na oceňování. Při stanovení reálné hodnoty je přihlédnuto zejména k vkladům a jiným formám financování, které zrealizovali spoluinvestoři v poslední době. Dále je při ocenění zohledněn další vývoj a případné následné významné události, např. přijaté nabídky na odkup podílů.

14.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	97 538	-124 921	42 706	-53 209
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	45 579	-42 102	29 200	-25 788
Kolaterály zaplacené / přijaté ²⁾	2 878	-1 611	482	-2 290
Finanční aktiva / závazky, brutto	145 995	-168 634	72 388	-81 287
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	-	-	-	-
Částky vykázané na rozvaze	145 995	-168 634	72 388	-81 287
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-131 116	131 116	-63 483	63 483
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	14 879	-37 518	8 905	-17 804

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují splatné faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, nebo řádku Obchodní závazky.

²⁾ Kolaterály zaplacené jsou součástí řádku Obchodní pohledávky, netto, a kolaterály přijaté jsou součástí řádku Obchodní závazky.

Společnost obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET a ISDA. Tyto smlouvy umožňují vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění. Zároveň je s několika partnery uzavřeno CSA (Credit Support Annex) definující povolenou velikost expozice mezi těmito partnery. Při jejím překročení dochází k převodu hotovosti snižující expozici pod dohodnutou úroveň. Složená hotovost je rovněž součástí závěrečného zápočtu.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou na rozvaze součástí řádku Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

15. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině ČEZ je úspěšně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity vč. limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině jsou dále měřena nejvýznamnější tržní rizika podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace v horizontu Y+1 až Y+5). Tržní rizika jsou aktivně řízena prostřednictvím klouzavého prodeje elektřiny a nákupu emisních povolenek v horizontu následujících 6 let, uzavřených dlouhodobých kontraktů na prodej elektřiny a nákup emisních povolenek a zajišťování měnových a úrokových rizik ve střednědobém horizontu. Pro řízení rizik v horizontu podnikatelského plánu se také používá koncept Dluhové kapacity, který umožňuje posuzovat vliv zásadních investičních a jiných aktivit, včetně případných rizik, na celkové cash flow a zadlužení Skupiny s cílem udržení ratingu.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu, (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik.

Rizikový výbor průběžně monitoruje celkový dopad rizik na Skupinu vč. stavu čerpání rizikového kapitálu, stavu rizik podnikatelského plánu, stavu zajištění v horizontu podnikatelského plánu, prognóz vývoje dluhové kapacity, cash flow Skupiny a dopadu plánovaných investičních akcí (mimo jiné i s ohledem na udržení ratingu).

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik Skupiny, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou/plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů, stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru, a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny;
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů/procesů Skupiny.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují dnes jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová, úroková a akciová) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, uhlí, plyn, ropa), objemová (objem výroby elektřiny ve větrných elektrárnách);
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla;
- operační rizika: provozní rizika jaderných a uhelných zdrojů, investiční rizika.

Vývoj rizik je měsíčně reportován Rizikovému výboru prostřednictvím 3 pravidelných reportů:

- Rizika ročního Rozpočtu (čerpání souhrnného ročního Profit@Risk limitu);
- Rizika Podnikatelského plánu (EBITDA@Risk na bázi MonteCarlo simulace);
- Dluhová kapacita (aktuální odchylka od optimálního zadlužení v horizontu Y+5, odvozeného z požadavků ratingových agentur na plnění dluhových ukazatelů pro udržení ratingu ČEZ).

15.1. Kvalitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, uhlí a zemního plynu je kritickým rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny z vlastní výroby, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci prodeje výroby ČEZ a k optimalizaci pozice emisních povolenek pro výrobu (potenciální riziko řízeno na bázi EaR, VaR a EBITDA@Risk) a dále na marži z vlastního obchodování s komoditami (potenciální riziko řízeno na bázi VaR).

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty ČEZ. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity (potenciální riziko řízeno na bázi VaR, EBITDA@Risk a doplňkových pozičních limitů). Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových očekávaných peněžních toků (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

Kreditní rizika

Kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů jsou řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

Maximální kreditní expozice společnosti týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2018 a 2017 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je řízeno útvarem řízení rizik ve spolupráci s útvarem řízení likvidity v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. Vklady volných prostředků jsou provedeny pouze u schválených protistran a v rámci úvěrových limitů stanovených pro každou jednotlivou protistranu.

V souladu s metodikou kreditního rizika, uplatňovanou v bankovníctví dle Basel II, je měsíčně kvantifikována očekávaná a potenciální ztráta na hladině spolehlivosti 95 %, tj. je kvantifikován a vyhodnocován podíl kreditního rizika na souhrnném ročním rizikovém limitu.

Likviditní rizika

Likviditní riziko je vnímáno primárně jako riziko operační (riziko řízení likvidity) a rizikovým faktorem je interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování (riziko řízeno na kvalitativní bázi). K řízení fundamentálního likviditního rizika (tj. likviditního rizika v bankovním pojetí) slouží systém řízení rizik jako celek. Budoucí odchylky očekávaného peněžního toku jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení ČEZ.

15.2. Kvantitativní popis rizik ČEZ, a. s., spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor rizika spojeného s finančními nástroji je zvolen měsíční parametrický VaR (95% spolehlivost), který vyjadřuje maximální potenciální snížení reálné hodnoty kontraktů, které jsou klasifikovány jako deriváty podle IFRS 9 (v ČEZ deriváty s těmito podkladovými komoditami: elektřina, emisní povolenky EUA a CER/ERU, zemní plyn, uhlí ARA, Richards Bay, Newcastle a ropa a ropné produkty) na dané hladině spolehlivosti;
- pro věrné zobrazení zajišťovacího charakteru významné části existujících derivátových prodejních kontraktů elektřiny s dodávkou v Německu jsou ve výpočtu VaR zahrnuty také vysoce pravděpodobné budoucí prodeje elektřiny vlastní výroby s dodávkou v ČR;
- pro výpočet volatility a korelací (mezi cenami komodit) je použita metoda jednoduchého klouzavého průměru (SMA – Simple Moving Average) na 60 denních časových řadách;
- zdrojem tržních cen jsou zejména EEX, PXE a ICE;
- indikátor VaR ilustruje zejména vliv přecenění výše zmíněných finančních nástrojů do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení uvedených rizikových faktorů k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Měsíční VaR (95%) – vliv změn tržních cen komodit	2 734	933

Měnová rizika

Požadovaný kvantitativní údaj o rizicích (tj. potenciální změna tržní hodnoty vlivem působení měnového rizika k 31. 12.) byl stanoven na základě níže uvedených předpokladů:

- jako indikátor měnového rizika je zvolen měsíční VaR (95% spolehlivost);
- pro výpočet VaR, založený na volatilitách a vnitřních korelacích jednotlivých uvažovaných měn, je použita metoda historické simulace VaR na 90 denních historických časových řadách;
- relevantní měnová pozice je zejména definována jako diskontovaná hodnota cizoměnových toků plynoucích ze všech kontrahovaných finančních instrumentů, z očekávaných cizoměnových provozních výnosů a nákladů v roce 2018 a z vysoce pravděpodobných očekávaných budoucích cizoměnových výnosů, nákladů a kapitálových výdajů zajišťovaných finančními instrumenty atd.;
- relevantní měnové pozice reflektují veškeré významné cizoměnové toky ve sledovaném koši cizích měn;
- zdrojem tržních měnových kurzů jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg;
- indikátor VaR ilustruje zejména dopad přecenění výše zmíněných součástí měnové pozice do výkazu zisku a ztráty.

Potenciální dopad působení měnového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Měsíční měnový VaR (95% spolehlivost)	169	95

Úroková rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace k 31. 12. byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10bp);
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.;
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokově citlivé pozice;
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10bp)	-1	-10

* Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Společnost je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených na rozvaze a dále kreditnímu riziku z poskytnutých záruk. Kreditní expozice z poskytnutých záruk, které nejsou součástí rozvahy, k 31. 12. (v mil. Kč):

	2018	2017
Poskytnuté záruky dceřiným a společným podnikům neobsažené v rozvaze	6 165	5 063

K 31. 12. 2018, resp. 2017, činily záruky poskytnuté dceřiným společností 4 221 mil. Kč, resp. 2 220 mil. Kč, a záruky poskytnuté společným podnikům 1 944 mil. Kč, resp. 2 843 mil. Kč. Poskytnuté záruky představují zejména ručení za realizované zakázky a za bankovní úvěry a jiné závazky příslušných společností. Beneficiet může záruku uplatnit pouze za podmínek uvedených v záruční listině, zpravidla v návaznosti na nezaplacení částky vyplývající z kontraktu či při neplnění kontraktu. V současné době společnosti, jejichž závazky jsou předmětem garance, svoje závazky plní. Záruky mají různé doby platnosti, nejzazší termín pro uplatnění k 31. 12. 2018 a 2017 je prosinec 2030.

Likviditní rizika

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2018 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2019	6 240	13 886	444 692	41 246	51 208	6 165
Splatnost v roce 2020	24 194	2 176	104 659	60	-	-
Splatnost v roce 2021	27 193	1 932	34 951	58	-	-
Splatnost v roce 2022	22 071	1 285	16 952	45	-	-
Splatnost v roce 2023	7 148	941	4 714	-	-	-
V dalších letech	78 976	2 426	29 525	-	-	-
Celkem	165 822	22 646	635 493	41 409	51 208	6 165

Splatnosti finančních závazků stanovené na základě smluvních nediskontovaných plateb k 31. 12. 2017 (v mil. Kč):

	Vydané dluhopisy	Úvěry	Deriváty ¹⁾	Ostatní finanční závazky	Obchodní závazky	Poskytnuté záruky ²⁾
Splatnost v roce 2018	9 875	12 909	302 465	39 502	34 401	5 063
Splatnost v roce 2019	6 042	2 161	75 609	1 250	-	-
Splatnost v roce 2020	23 840	2 159	25 581	-	-	-
Splatnost v roce 2021	26 834	1 918	11 906	-	-	-
Splatnost v roce 2022	8 748	1 276	13 414	-	-	-
V dalších letech	84 339	3 342	32 770	-	-	-
Celkem	159 678	23 765	461 745	40 752	34 401	5 063

¹⁾ Smluvní splatnosti u derivátů představují platby uskutečněné společností. Společnost u těchto nástrojů současně získá protihodnotu. Reálné hodnoty derivátů jsou uvedeny v bodě 14.

²⁾ Maximální částka záruk je vykázána v nejbližším období možného uplatnění.

K 31. 12. 2018, resp. 2017, měla společnost k dispozici nevyčerpané komitované úvěrové rámce ve výši 15,8 mld. Kč, resp. 18,7 mld. Kč.

15.3. Zajišťovací účetnictví

Společnost zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2019 až 2024. Zajišťovacím nástrojem k 31. 12. 2018, resp. 2017, jsou v tomto případě závazky z titulu emisí euroobligací a bankovních úvěrů denominovaných v EUR v celkové výši 4,0 mld. EUR, resp. 4,1 mld. EUR, a měnové forwardy a swapy. K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů (měnových forwardů a swapů) 176 mil. Kč, resp. -18 mil. Kč.

Společnost dále zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích prodejů elektřiny v České republice, které budou realizovány v letech 2019 až 2024. Jako zajišťovací nástroj slouží v tomto případě forwardy a futures na prodej elektřiny v Německu. K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů -20 236 mil. Kč, resp. -7 532 mil. Kč.

Společnost zajišťovala peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích nákupů emisních povolenek, které byly očekávány v roce 2018 a 2017. Zajišťovacím nástrojem byly futures na nákup emisních povolenek odpovídající objemu 6,0 mil. tun, resp. 7,0 mil. tun emisí CO₂. K finálnímu vypořádání nákupu těchto zajištěných emisních povolenek došlo v prosinci 2018, resp. 2017.

V roce 2018 a 2017 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy a v rozvaze v položce Dlouhodobý nehmotný majetek, netto, a Emisní povolenky. V roce 2018, resp. 2017, bylo z titulu neefektivnosti zajištění peněžních toků zaúčtováno do výsledku hospodaření -29 mil. Kč, resp. -3 mil. Kč. V letech 2018 a 2017 byla neefektivnost způsobena především tím, že budoucí zajišťované peněžní toky přestaly být vysoce pravděpodobné.

16. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Jaderné rezervy	61 095	2 282	63 377	59 137	2 197	61 334
Rezerva na rekultivace skládek	514	52	566	806	46	852
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 9)	-	2 515	2 515	-	1 860	1 860
Rezerva na zaměstnanecké požitky	1 362	117	1 479	1 228	97	1 325
Rezerva na náhrady škod způsobených exhalacemi	-	463	463	-	437	437
Rezerva na soudní a obchodní spory	-	470	470	-	453	453
Rezerva na plnění ze záruk za úvěry skupiny AkceZ	-	908	908	-	-	-
Ostatní rezervy	-	82	82	-	-	-
Celkem	62 971	6 889	69 860	61 171	5 090	66 261

16.1. Jaderné rezervy

Společnost provozuje dvě jaderné elektrárny. Jaderná elektrárna Dukovany je tvořena čtyřmi bloky uvedenými do provozu v letech 1985 až 1987. Jaderná elektrárna Temelín se skládá ze dvou bloků, které byly uvedeny do provozu v letech 2002 a 2003. Atomový zákon stanovuje povinnosti pro vyřazování jaderných zařízení a ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva. V souladu s atomovým zákonem musí být všechny jaderné části a zařízení jaderné elektrárny po ukončení provozu zlikvidovány. Pro potřeby stanovení výše jaderných rezerv se předpokládá, že provoz v Jaderné elektrárně Dukovany bude ukončen v roce 2037, v Temelíně pak v roce 2052. Studie pro Jadernou elektrárnu Dukovany z roku 2018 a pro Jadernou elektrárnu Temelín z roku 2014 předpokládají, že náklady na vyřazení těchto elektráren z provozu dosáhnou výše 28,6 mld. Kč a 18,4 mld. Kč. Prostředky rezervy vytvářené podle atomového zákona jsou ukládány na vázaných bankovních účtech. Tyto peněžní prostředky je možno v souladu s atomovým zákonem používat na nákup státních dluhopisů, případně je ukládat na termínovaných bankovních účtech. Všechna tato vázaná finanční aktiva jsou vykázána v rozvaze jako součást řádku Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto (viz bod 4).

Ústředním orgánem zodpovědným za organizaci a provoz zařízení určených pro konečné ukládání radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva je Správa úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO) zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. SÚRAO provozuje úložiště radioaktivního odpadu, dohlíží na tato úložiště a nese za ně odpovědnost. Činnost SÚRAO je financována z jaderného účtu, na který přispívají původci radioaktivního odpadu. Výše příspěvku je atomovým zákonem stanovena na 55 Kč za jednu MWh elektřiny vyrobené v jaderné elektrárně. V roce 2018, resp. 2017, činila výše tohoto příspěvku 1 646 mil. Kč, resp. 1 559 mil. Kč. Veškeré náklady spojené s dočasným skladováním radioaktivního odpadu a použitého jaderného paliva hradí přímo jeho původce.

Společnost tvoří v souladu se zásadami popsanými v bodu 2.21 rezervy na odhadované budoucí náklady z titulu vyřazení jaderných zařízení z provozu a dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva.

V následující tabulce je uveden rozpis jaderných rezerv k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Rezerva			Celkem
	Vyřazení jaderného zařízení	Uložení jaderného paliva		
		Dočasné	Trvalé	
Zůstatek k 1. 1. 2017	18 602	7 367	29 244	55 213
Pohyby v roce 2017:				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	465	184	731	1 380
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	380	-	380
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	275	-	275
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek (viz bod 2.21)	1 464	-	4 740	6 204
Čerpání za běžný rok	-	-559	-1 559	-2 118
Zůstatek k 31. 12. 2017	20 531	7 647	33 156	61 334
Pohyby v roce 2018:				
Vliv inflace a reálné úrokové míry	530	191	829	1 550
Tvorba rezervy účtovaná do výsledku hospodaření	-	527	-	527
Dopad změny odhadu účtovaný do výsledku hospodaření	-	-43	-	-43
Dopad změny odhadu zvyšující/snižující dlouhodobý hmotný majetek (viz bod 2.21)	2 449	-	-110	2 339
Čerpání za běžný rok	-	-684	-1 646	-2 330
Zůstatek k 31. 12. 2018	23 510	7 638	32 229	63 377

Čerpání rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva za běžný rok zahrnuje platby uhrazené na státem kontrolovaný jaderný účet a čerpání rezervy na dočasné skladování představuje především nákup kontejnerů a jiného souvisejícího zařízení pro tyto účely.

V roce 2018 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti s aktualizací expertní studie nákladů na vyřazování z provozu pro Jadernou elektrárnu Dukovany a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

V roce 2017 společnost zaúčtovala změnu odhadu rezervy na dočasné skladování použitého jaderného paliva v souvislosti se změnou očekávaných budoucích nákladů na skladování a změnou diskontní sazby, u rezervy na vyřazení jaderného zařízení v souvislosti se změnou časového rozložení nákladů pro Jadernou elektrárnu Temelín a v souvislosti se změnou diskontní sazby a u rezervy na trvalé uložení použitého jaderného paliva z důvodu úpravy očekávané výroby v jaderných elektrárnách.

Skutečné náklady na vyřazení jaderných zařízení z provozu, dočasné skladování a trvalé uložení použitého jaderného paliva se mohou od výše uvedených odhadů výrazně lišit, a to díky změnám v legislativě či technologii, nárůstu osobních nákladů, nákladů na materiál a zařízení a také díky jinému časovému průběhu provedení všech činností souvisejících s vyřazením jaderného zařízení, skladováním a uložení použitého jaderného paliva.

16.2. Rezerva na rekultivaci skládek

V následující tabulce jsou uvedeny pohyby rezervy na rekultivace skládek k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

Zůstatek k 1. 1. 2017	915
Pohyby v roce 2017:	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	23
Dopad změn odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	1
Čerpání za běžný rok	-87
Zůstatek k 31. 12. 2017	852
Pohyby v roce 2018:	
Vliv inflace a reálné úrokové míry	21
Dopad změn odhadu snižující dlouhodobý hmotný majetek	-67
Rozpuštění rezervy	-213
Čerpání za běžný rok	-27
Zůstatek k 31. 12. 2018	566

17. Ostatní finanční závazky

Přehled ostatních finančních závazků k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazek z cashpoolingu Skupiny ČEZ a obdobné půjčky v rámci Skupiny ČEZ	-	40 121	40 121	-	39 189	39 189
Přijaté kauce	-	750	750	1 250	-	1 250
Ostatní	157	370	527	-	313	313
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	157	41 241	41 398	1 250	39 502	40 752
Deriváty zajišťující peněžní toky	12 733	9 637	22 370	9 131	-	9 131
Komoditní a ostatní deriváty	886	101 666	102 552	1 190	42 889	44 079
Finanční závazky v reálné hodnotě	13 619	111 303	124 922	10 321	42 889	53 210
Celkem	13 776	152 544	166 320	11 571	82 391	93 962

18. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Krátkodobé bankovní úvěry	11 444	10 689
Kontokorentní účty	265	58
Celkem	11 709	10 747

Krátkodobé úvěry jsou úročeny variabilními úrokovými sazbami. Vážená průměrná úroková sazba k 31. 12. 2018, resp. 2017, činila 0,39%, resp. 0,08%. Za rok 2018, resp. 2017, činila vážená průměrná úroková sazba 0,47%, resp. -0,01%.

19. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	511	509
Výnosy příštích období	80	39
Přijaté zálohy	20	8
Celkem	611	556

20. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Prodej elektřiny, tepla a plynu:		
Silová elektřina – tuzemsko:		
ČEZ Prodej, a.s.	17 904	15 625
POWER EXCHANGE CENTRAL EUROPE, a.s.	4 134	3 669
Ostatní výnosy od tuzemských odběratelů	26 671	25 537
Ostatní	7 151	5 047
Silová elektřina – tuzemsko celkem	55 860	49 878
Silová elektřina – zahraničí	14 516	13 589
Vliv zajištění – předprodej elektřiny (bod 15.3)	-5 596	326
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 15.3)	878	-1 397
Prodej elektřiny celkem	65 658	62 396
Prodej plynu	6 544	5 450
Prodej tepla	1 949	1 913
Tržby z prodeje elektřiny, tepla a plynu celkem	74 151	69 759
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Distribuční služby	26	131
Podpůrné a ostatní služby	4 784	5 060
Ostatní tržby	24	34
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby celkem	4 834	5 225
Ostatní provozní výnosy	764	2 273
Provozní výnosy celkem	79 749	77 257

21. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Obchodování s elektřinou:		
Prodej – tuzemsko	13 493	6 802
Prodej – zahraničí	261 334	184 640
Nákup – tuzemsko	-13 271	-6 618
Nákup – zahraničí	-266 750	-183 002
Změna reálných hodnot derivátů	6 002	-866
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou celkem	808	956
Obchodování s ostatními komoditami:		
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-409	-190
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	-22	43
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s uhlím	-84	11
Zisk z derivátových obchodů s emisními povolenkami	7	251
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	300	1 071

22. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Nákup elektřiny pro další prodej	-25 385	-24 564
Nákup plynu pro další prodej	-6 003	-5 350
Nákup ostatních energií	-1 683	-1 325
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-33 071	-31 239

23. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Spotřeba fosilního paliva a biomasy	-5 792	-5 654
Amortizace jaderného paliva	-4 005	-3 695
Spotřeba plynu	-2 281	-1 627
Emisní povolenky pro výrobu	-2 663	-1 853
Palivo a emisní povolenky celkem	-14 741	-12 829

24. Služby

Přehled služeb k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Opravy a udržování	-3 433	-3 501
Služby podpory technologie a provozu	-968	-993
Nájemné, správa objektů a ostraha	-731	-723
Služby IT	-712	-803
Obsluha zařízení	-708	-477
Nákup ostatních služeb	-2 552	-2 623
Služby celkem	-9 104	-9 120

Údaje o odměnách nezávislého auditora jsou uvedeny ve výroční zprávě Skupiny ČEZ.

25. Osobní náklady

Přehled osobních nákladů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018		2017	
	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾	Celkem	Orgány a vedení společnosti ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-4 565	-247	-4 176	-229
Opční smlouvy	-33	-33	-28	-28
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-1 437	-46	-1 321	-38
Ostatní osobní náklady	-498	-23	-707	-23
Osobní náklady celkem	-6 533	-349	-6 232	-318

¹⁾ Členové dozorčí rady, výboru pro audit a představenstva a vybraní ředitelé útvarů s celoskupinovou působností. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů společnosti.

Nad rámec osobních nákladů je členům představenstva a vybraným vedoucím zaměstnancům společnosti umožněno použití osobních automobilů pro služební i soukromé účely.

V případě ukončení výkonu funkce před koncem čtyřletého funkčního období (s výjimkou odstoupení z funkce) má člen představenstva nárok na odstupné. Způsob stanovení výše odstupného a podmínky výplaty jsou upraveny ve smlouvě o výkonu funkce člena představenstva.

K 31. 12. 2018, resp. 2017, byla členům představenstva a vybraným manažerům přiznána opční práva na nákup 1 904 tis. ks, resp. 2 326 tis. ks akcií společnosti.

Členové představenstva a vybraní manažeři mají nárok na získání opčních práv ke kmenovým akciím společnosti za podmínek uvedených v opční smlouvě. Podle pravidel pro poskytování opčních práv jsou členům představenstva a vybraným manažerům po dobu výkonu funkce každý rok přidělovány opce na určitý počet akcií společnosti. Kupní cena akcie je stanovena jako vážený průměr z cen, za které byly uskutečněny obchody s akciemi společnosti na regulovaném trhu v České republice v době jednoho měsíce před dnem daného ročního přidělu. Beneficiant je oprávněn vyzvat společnost k převedení akcií nejvýše v počtu kusů odpovídajících danému přidělu opcí, a to vždy nejdříve po dvou letech a nejpozději do poloviny čtvrtého roku od každého přidělu opcí. Právo na opce je omezeno tak, že zhodnocení akcií společnosti může činit maximálně 100 % oproti kupní ceně a beneficiant je povinen držet na svém majetkovém účtu takový počet kusů akcií nabytých na základě výzvy k převodu, který odpovídá hodnotě 20 % zisku dosaženého v den výzvy, a to až do ukončení opčního programu.

V následující tabulce jsou uvedeny změny v počtu přiznaných opcí, k nimž došlo během roku 2018 a 2017, a vážené průměry opčních cen akcií:

	Počet opcí			Průměrná cena Kč za akcii
	Představenstvo tis. ks	Vybraní manažeři tis. ks	Celkem tis. ks	
Počet opcí k 1. 1. 2017	1 980	532	2 512	519,16
Přiznané opce	574	185	759	447,74
Přesuny v kategoriích	20	-20	-	523,50
Uplatněné opce ¹⁾	-150	-	-150	458,71
Zaniklé opce	-610	-185	-795	527,57
Počet opcí k 31. 12. 2017²⁾	1 814	512	2 326	496,89
Přiznané opce	590	185	775	542,63
Uplatněné opce ¹⁾	-350	-130	-480	438,03
Zaniklé opce	-560	-157	-717	615,88
Počet opcí k 31. 12. 2018²⁾	1 494	410	1 904	485,52

¹⁾ V roce 2018, resp. 2017, činila průměrná tržní cena akcií k datu uplatnění opcí 539,42 Kč, resp. 499,70 Kč za akcii.

²⁾ K 31. 12. 2018, resp. 2017, byly splněny veškeré podmínky pro uplatnění opcí v celkovém množství 390 tis. ks, resp. 932 tis. ks. K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila průměrná cena opcí, které bylo možno uplatnit, 443,84 Kč za akcii, resp. 586,22 Kč za akcii.

Reálná hodnota opce k datu přidělení byla stanovena na základě binomického oceňovacího modelu. Jelikož opce přiznané v rámci motivačního programu společnosti se ve významných rysech liší od obchodovatelných opcí a změny v předpokladech použitých pro výpočet reálné hodnoty mají významný vliv na stanovení reálné hodnoty opcí, mohou se vypočtené reálné hodnoty významně lišit od hodnot stanovených na základě odlišného oceňovacího modelu či hodnoty stanovené za odlišných předpokladů.

K datu přidělení opcí byly použity následující základní předpoklady, z kterých vyplynula reálná hodnota opce:

	2018	2017
Vážený průměr předpokladů:		
Dividendový výnos	2,7 %	3,7 %
Očekávaná volatilita	18,1 %	23,0 %
Střednědobá bezriziková úroková míra	0,9 %	0,4 %
Očekávaná doba pro uplatnění opcí (roky)	1,4	1,4
Tržní cena akcií k datu přidělení opcí (Kč na akcii)	543,4	451,2
Průměrná reálná hodnota opce k datu přidělení (Kč na opci)	41,4	42,0

Očekávaná doba pro uplatnění opcí je založena na historických údajích a nemusí odpovídat skutečné době, kdy budou opce uplatněny. Očekávaná volatilita je založena na předpokladu, že volatilita v budoucnu bude podobná volatilitě v historii, nicméně skutečná volatilita se od volatility v historii může lišit.

V následujícím přehledu jsou uvedeny počty přiznaných opcí na akcie (v tis. ks) k 31. 12. 2018 a 2017, členěné dle rozmezí opčních cen:

	2018	2017
350–550 Kč za akcii	1 544	1 594
550–650 Kč za akcii	360	732
Celkem	1 904	2 326

K 31. 12. 2018, resp. 2017, činila průměrná zbývajících smluvní doba do uplatnění opcí 2,3 roku, resp. 1,9 roku.

26. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Změna stavu rezerv	1 734	1 296
Daně a poplatky	-1 980	-1 869
Náklady související s obchodováním s elektřinou, plynem, uhlím a emisními povolenkami	-408	-330
Pojistné	-312	-307
Poskytnuté dary	-109	-112
Ostatní	-206	-227
Celkem	-1 281	-1 549

Součástí řádku Daně a poplatky je odvod na jaderný účet (viz bod 16.1). Ve výši tohoto odvodu je čerpána rezerva na trvalé uložení použitého jaderného paliva. Čerpání rezervy je součástí řádku Změna stavu rezerv.

27. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních nástrojů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Cashpooling Skupiny ČEZ	336	197
Úvěry a pohledávky	307	303
Dluhová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	190	169
Bankovní účty	34	8
Dluhová finanční aktiva v naběhlé hodnotě	3	14
Celkem	870	691

28. Opravné položky k finančním aktivům

Tvorba a zúčtování opravných položek k finančním aktivům dle kategorií k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Podíly v dceřiných a společných podnicích	-2 371	-9 516
Poskytnuté půjčky	-194	-
Finanční záruka za úvěry skupiny Akcez	-908	-
Ostatní	5	-
Celkem	-3 468	-9 516

V roce 2018 společnost vytvořila opravné položky k podílům v dceřiných společnostech v celkové výši 2 371 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty, z toho nejvýznamnější opravné položky byly vytvořeny ke společnostem ČEZ Teplárenská, a.s., ve výši 1 573 mil. Kč, Elektrárna Dětmarovice, a.s., ve výši 419 mil. Kč a CEZ Trade Polska sp. z o.o. ve výši 256 mil. Kč. V roce 2018 dále byla vytvořena 100% opravná položka k nově poskytnuté půjčce společnosti Akcez Enerji A.S. ve výši 193 mil. Kč.

Společnost má vystavené záruky za závazky společností společného podniku Akcez Enerji A.S., které k 31. 12. 2018 činily 112,7 mil. USD a 75,6 mil. TRY. Vzhledem k vývoji ekonomické a politické situace v Turecku vedoucí k dalšímu oslabení turecké měny (TRY) vzrostlo riziko potenciálního plnění společností z poskytnutých záruk v souvislosti se zvýšením pravděpodobnosti nedostatku budoucích peněžních toků na úhradu všech závazků skupiny Akcez. Na základě testu zpětně získatelné hodnoty z budoucích peněžních toků byla vyčíslena hodnota rezervy k 31. 12. 2018 ve výši 908 mil. Kč.

V roce 2017 společnost vytvořila opravné položky k majetkovým účastem v celkové výši 9 516 mil. Kč v souvislosti se snížením zpětně získatelné hodnoty, z toho nejvýznamnější opravné položky byly vytvořeny k tureckým společnostem Akenerji Elektrik Üretim A.S. ve výši 9 043 mil. Kč a Akcez Enerji A.S. ve výši 306 mil. Kč. Snížení zpětně získatelné hodnoty tureckých společností reflektovalo naplnění indikátoru snížení hodnoty aktiva z titulu významné události, a to oslabení kurzu turecké liry považované v průběhu roku 2016 za dočasné. Hlavními událostmi byly vývoj geopolitické a ekonomické situace v regionu a změny v politickém systému Turecka v roce 2017. Uvedené faktory působí negativně na finanční výsledky a projekce budoucích peněžních toků tureckých majetkových účastí, zejména s ohledem na bankovní úvěry těchto společností denominované v USD.

29. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Ztráta z kurzových rozdílů	-808	-
Ztráta z derivátů	-	-903
Ztráta z prodeje dluhových finančních aktiv	-11	-147
Tvorba a zúčtování rezerv	-17	-157
Ostatní	-61	-57
Celkem	-897	-1 264

30. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Přijaté dividendy (viz bod 5)	31 989	14 879
Zisk z kurzových rozdílů	-	1 058
Zisk z derivátů	931	-
Zisk z prodeje dluhových finančních aktiv s omezeným disponováním	-	17
Zisk z pozbytí dceřiných, přidružených a společných podniků	29	805
Výnosy z přecenění finančních aktiv	284	-
Ostatní	769	36
Celkem	34 002	16 795

31. Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za rok 2018 a 2017 byla v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 19 %.

Vedení společnosti se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v mil. Kč):

	2018	2017
Splatná daň z příjmů	-26	-24
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	27	-1
Odložená daň z příjmů	1 166	582
Celkem	1 167	557

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v mil. Kč):

	2018	2017
Zisk před zdaněním	22 609	4 548
Zákonná sazba daně z příjmů	19 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-4 296	-864
Úpravy:		
Daňově neuznatelné rezervy a opravné položky, netto	-728	-1 817
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-22	-16
Osvobození od daně z přijatých dividend	6 078	2 827
Daňově neuznatelný náklad z opčních práv	-6	-5
Nezdanitelný zisk z prodeje podílů v dceřiných a společných podnicích	6	63
Likvidace dceřiných společností	14	-
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	27	-1
Ostatní daňově neuznatelné položky, netto	94	370
Daň z příjmů	1 167	557
Efektivní daňová sazba	-5 %	-12 %

Odložený daňový závazek, netto, byl k 31. 12. 2018 a 2017 vypočten následujícím způsobem (v mil. Kč):

	2018	2017
Jaderné rezervy	10 197	9 899
Ostatní rezervy	991	862
Opravné položky	267	241
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	4 309	1 842
Ostatní přechodné rozdíly	320	236
Odložená daňová pohledávka celkem	16 084	13 080
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-19 117	-20 685
Odložená daň vykázaná ve vlastním kapitálu	-92	-69
Ostatní přechodné rozdíly	-1 414	-558
Odložený daňový závazek celkem	-20 623	-21 312
Odložený daňový závazek celkem, netto	-4 539	-8 232

Pohyby odloženého daňového závazku, netto, v roce 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	2018	2017
Zůstatek k 1. 1.	8 232	9 003
Aplikace IFRS 9	-4	-
Vliv fúze	-9	-
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-1 166	-582
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	-2 514	-189
Zůstatek k 31. 12.	4 539	8 232

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v mil. Kč):

	2018			2017		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-16 016	3 043	-12 973	-3 950	750	-3 200
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	3 927	-746	3 181	4 026	-765	3 261
Odúčtování zajištění peněžních toků do aktiv	-972	185	-787	-394	75	-319
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-227	43	-184	-677	129	-548
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	59	-11	48	-	-	-
Celkem	-13 229	2 514	-10 715	-995	189	-806

32. Spřízněné osoby

Společnost nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2018	2017	2018	2017
CEZ Bulgarian Investments B.V.	-	-	341	341
CEZ Deutschland GmbH	-	-	39	58
CEZ Erneubare Energien Beteiligung	242	52	-	-
CEZ France SAS	1	-	434	3
CEZ Holdings B.V. ¹⁾	5 966	5 562	79	13
CEZ Hungary Ltd.	524	334	83	11
CEZ Chorzów S.A.	206	203	1	-
CEZ MH B.V.	-	-	613	1 402
CEZ New Energy Investments B.V. ²⁾	32	8	-	361
CEZ Polska sp. z o.o.	5	5	1 196	1 223
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	257	-	-	-
CEZ Romania S.A.	15	12	1 751	353
CEZ Skawina S.A.	264	148	67	80
CEZ Slovensko, s.r.o.	1 699	997	209	129
CEZ Trade Bulgaria EAD	319	11	72	10
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	388	264	84	15
CEZ Vanzare S.A.	139	63	-	-
ČEZ Bohunice a.s.	-	-	176	179
ČEZ Distribuce, a. s. ³⁾	20 900	7 054	5 586	11 001
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	118	48	255	295
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	131	167	8	2
ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.	155	81	434	352
ČEZ ESCO, a.s.	43	7	1 649	60
ČEZ ICT Services, a. s.	61	28	943	1 051
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	239	7	591	529
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	12	7	227	224
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-	-	717	358
ČEZ Prodej, a.s.	3 242	3 412	10 126	10 656
ČEZ Solární, s.r.o.	94	42	-	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	199	204	509	572
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	339	357	1 030	1 319
Elektrárna Dukovany II, a. s.	8	13	70	171
Elektrárna Počeradky, a.s.	647	277	8 466	7 607
Elektrárna Temelín II, a. s.	9	12	169	247
Elevion GmbH	1 002	640	-	-
Energetické centrum, s.r.o.	60	58	-	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	59	52	30	139
Energotrans, a.s.	317	342	1 267	1 006
Inven Capital, SICAV, a.s.	1	-	1 181	537
MARTIA a.s.	132	59	102	73
PRODECO, a.s.	1	1	291	358
Revitrans, a.s.	1	293	113	335
SD-Kolejová doprava, a.s.	1	2	81	80
Severočeské doly a.s.	87	26	4 323	1 589
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	44	2	95	442
Telco Pro Services, a. s.	-	3	290	257
ÚJV Řež, a. s.	1	1	325	293
Ostatní	313	149	404	377
Celkem	38 273	21 003	44 427	44 108

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2018 a 2017 (v mil. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2018	2017	2018	2017
CEZ Holdings B.V. ¹⁾	56	38	-	-
CEZ Hungary Ltd.	1 762	1 508	-25	78
CEZ Chorzów S.A.	207	196	-	-
CEZ Skawina S.A.	264	141	770	927
CEZ Slovensko, s.r.o.	3 809	3 194	613	95
CEZ Srbija d.o.o.	72	257	15	83
CEZ Trade Bulgaria EAD	114	19	641	212
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	4 022	3 285	319	138
CEZ Vanzare S.A.	1 303	630	-	-
ČEZ Distribuce, a. s. ³⁾	514	532	99	63
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	25	20	913	934
ČEZ ENERGOSEVIS spol. s r.o.	25	33	1 160	1 119
ČEZ ESCO, a.s.	7 029	15	549	13
ČEZ ICT Services, a. s.	53	55	975	962
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	55	53	501	502
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	11	2	244	226
ČEZ Prodej, a.s.	15 495	20 213	1 921	1 480
ČEZ Teplárenská, a.s.	1 579	1 643	186	185
Distributie Energie Oltenia S.A.	164	196	-	-
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	777	1 276	1 918	2 340
Elektrárna Dukovany II, a. s.	46	60	-	-
Elektrárna Počeradky, a.s.	3 623	3 145	5 432	5 154
Elektrárna Temelín II, a. s.	52	51	-	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	154	149	89	60
Energotrans, a.s.	1 240	1 082	1 200	1 045
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	176	172
MARTIA a.s.	9	7	337	286
OSC, a.s.	-	-	58	112
Ovidiu Development S.R.L.	12	23	575	219
Revitrans, a.s.	6	5	401	1
SD-Kolejová doprava, a.s.	25	14	586	601
Severočeské doly a.s.	259	143	4 005	3 822
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	13	-163	232	2 023
Tomis Team S.A.	6	4	591	335
ÚJV Řež, a. s.	2	2	701	783
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	136	67
Ostatní	227	276	131	204
Celkem	43 010	38 104	25 449	24 241

¹⁾ V roce 2018 byla společnost CEZ Poland Distribution B.V. přejmenována na CEZ Holdings B.V.

²⁾ V roce 2018 byla společnost CEZ ESCO Poland B.V. přejmenována na CEZ New Energy Investments B.V.

³⁾ Společnost ČEZ Distribuční služby, s.r.o., sfúzovala s nástupnickou společností ČEZ Distribuce, a. s., s účinností fúze k 1. 1. 2018.

Společnost a některé dceřiné společnosti jsou zahrnuty v systému cashpooling. Pohledávka k dceřiným společnostem z tohoto titulu je zahrnuta v ostatních finančních aktivech, netto (viz bod 5), závazek k dceřiným společnostem z tohoto titulu a obdobných půjček je zahrnut v ostatních finančních závazcích (viz bod 17).

Informace o odměnách členů orgánů a vedení společnosti jsou obsaženy v bodu 25. Informace o poskytnutých garancích je uvedena v bodu 15.2.

33. Informace o segmentech

Společnost se zabývá zejména výrobou a prodejem elektřiny a obchodem s elektřinou, což představuje samostatný provozní segment. Převážná většina činností společnosti se odehrává na trzích zemí Evropské unie. Společnost neidentifikovala další samostatné provozní segmenty.

34. Čistý zisk na akcii

	2018	2017
Čitatel (v mil. Kč)		
Základní a zředitel:		
Zisk po zdanění	23 776	5 105
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	534 733	534 247
Ředící efekt opčních smluv	246	149
Zředitel:		
Upravený průměrný počet akcií	534 979	534 396
Čistý zisk na akcii (Kč na akcii)		
Základní	44,5	9,6
Zředitel	44,4	9,6

35. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Společnost realizuje dlouhodobý investiční program. Náklady na investiční výstavbu pro období následujících pěti let se k 31. 12. 2018 odhadují takto (v mld. Kč):

2019	11,2
2020	10,2
2021	12,3
2022	8,9
2023	10,9
Celkem	53,5

Výše uvedené údaje nezahrnují investice do dceřiných, přidružených a společných podniků. Prostředky vynaložené na finanční investice budou vyplývat zejména z počtu příležitostí, ve kterých bude společnost schopna uspět s nabídkami sladěnými s požadavkem efektivnosti takovýchto investic.

Plán investiční výstavby společnost pravidelně reviduje, skutečné náklady na ni se však mohou od výše uvedených údajů lišit. K 31. 12. 2018 měla společnost významné smluvní závazky týkající se investiční výstavby.

Pojištění

Na základě zákona o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření je provozovatel jaderných zařízení zodpovědný za způsobené škody v případě jaderné události do výše 8 mld. Kč za každou jednotlivou jadernou událost, v případě ostatních jaderných zařízení a přepravy čerstvého jaderného paliva je odpovědnost omezena na částku 2 mld. Kč. Ze zákona dále vyplývá povinnost provozovatele jaderné elektrárny uzavřít pojištění odpovědnosti spojené s provozováním jaderné elektrárny v minimální výši limitu plnění 2 mld. Kč, resp. v případě jiných činností (jako např. přeprava) 300 mil. Kč. Společnost má uzavřena všechna tato povinná pojištění s Českou pojišťovnou a.s. (zastupující Český jaderný pojišťovací pool) a European Liability Insurance for the Nuclear Industry. Veškerá tato sjednaná pojištění splňují zákonem stanovené minimální výše limitu.

Společnost má dále uzavřeny pojistné smlouvy týkající se pojištění majetkových rizik uhelných, vodních, paroplynových a jaderných elektráren a pojištění odpovědnostních rizik.

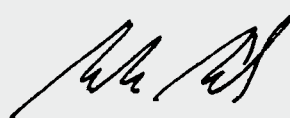
36. Události po datu účetní závěrky

Dne 9. 1. 2019 byl peněžitým vkladem ve výši 781 mil. Kč navýšen vlastní kapitál dceřiné společnosti CEZ Holdings B.V.

Tato účetní závěrka byla schválena k vydání dne 18. 3. 2019.



Daniel Beneš
Předseda představenstva



Martin Novák
Místopředseda představenstva

VYSVĚTLUJÍCÍ POZNÁMKA PRO UŽIVATELE ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Následující zpráva nezávislého auditora obsahuje kromě výroku auditora ke účetní závěrce ČEZ, a. s., k 31. 12. 2018 rovněž informaci o ověření ostatních informací týkajících se výroční zprávy Skupiny ČEZ, které provedl nezávislý auditor v souladu se zákonem o auditorech. Výroční zpráva, obsahující rovněž plné znění účetní závěrky ČEZ, a. s., je k dispozici na internetových stránkách společnosti (www.cez.cz/cs/pro-investory/hospodarske-vysledky/vyrocní-zpravy.html).

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionářům společnosti ČEZ, a. s.:

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ, a. s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS EU“), která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2018, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2018 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti ČEZ, a. s., k 31. prosinci 2018 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018 v souladu s IFRS EU.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U jednotlivých hlavních záležitostí auditu popisovaných níže uvádíme, jakým způsobem jsme je v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s těmito záležitostmi. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedené záležitosti, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.



Snížení hodnoty aktiv

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu aktiv z hlediska případného snížení hodnoty. V rámci těchto testů stanoví tzv. zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky jako celku nebo jednotlivých aktiv. Zpětně získatelná hodnota se rovná hodnotě z užívání nebo prodejní ceně snížené o náklady na prodej. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které podle předpokladů daná peněžotvorná jednotka vytvoří.

Výpočet možného snížení hodnoty je hlavní záležitostí auditu. Důvodem je skutečnost, že se záležitostmi týkajícími se regulace nebo státní podpory obnovitelných zdrojů energie, které jsou spolu s dalšími důležitými předpoklady relevantní pro odhad budoucích peněžních toků a od nichž se odvozují hlavní vstupní data pro výpočty, je spojena významná míra nejistoty. Mezi hlavní předpoklady, s nimiž je spojena významná nejistota odhadů, patří předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek, přístup na trh, vývoj regulačního prostředí, diskontních sazeb nebo změna strategie Společnosti. Budoucí peněžní toky se týkají událostí a kroků, které zatím nenastaly a které možná ani nenastanou. Dalším důvodem, proč je snížení hodnoty aktiv hlavní záležitostí auditu, je skutečnost, že vymezení peněžotvorné jednotky do jisté míry závisí na úsudku vedení.

V rámci prováděných auditorských postupů jsme vyhodnotili předpoklady a metodiky, které Společnost použila v modelech pro stanovení hodnoty z užívání a posouzení prodejní ceny snížené o náklady na prodej. Ve spolupráci s našimi interními odborníky na oceňování jsme posoudili adekvátnost modelu, který Společnost použila pro výpočet vážených průměrných nákladů kapitálu. Ověřili jsme rovněž matematickou správnost výpočtů a správnost použitých vstupních dat a předpokladů. Dále jsme vyhodnotili nejdůležitější předpoklady, které jsou předmětem významných odhadů, jako například předpokládané budoucí velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek nebo vývoj regulačního prostředí, a tyto předpoklady jsme porovnali se skutečnostmi objektivně zjistitelnými na trhu. Ceny elektřiny a ceny emisních povolenek jsme porovnali se smlouvami aktivně obchodovanými na trhu a zhodnotili jsme přiměřenost cenových projekcí, které Společnost zpracovala pro období, pro něž tržní data nejsou k dispozici. Předpoklady jsme projednali s transakčními specialisty z příslušných zemí.

Dále jsme provedli analýzu rozpočtů a budoucích peněžních toků generovaných peněžotvornými jednotkami. Očekávaný vývoj rozpočtových peněžních toků jsme porovnali s předpoklady prezentovanými vedením, vyhodnotili jsme hlavní předpoklady použité v modelech a prodiskutovali jsme možné alternativy. Posoudili jsme adekvátnost modelu použitého pro výpočet snížení hodnoty, vymezení peněžotvorných jednotek a rovněž matematickou správnost výpočtů.

Zaměřili jsme se také na to, zda informace, které Společnost uvedla o snížení hodnoty aktiv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 3. Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice, 5. Ostatní finanční aktiva, netto a 28. Opravné položky k finančním aktivům, jsou v souladu s IFRS EU.



Oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou

Vzhledem k významnosti finančních nástrojů, které Společnost oceňuje reálnou hodnotou, a velké míře úsudku, který při tom uplatňuje, považujeme oceňování finančních nástrojů reálnou hodnotou za hlavní záležitost auditu.

Na provádění auditorských postupů se podíleli naši interní odborníci na oceňování. Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol v oblasti oceňování, integrity dat, nezávislé verifikace cen a schvalování modelů a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

V oblastech s větším rizikem a významnějšími odhady se naše auditorské postupy zaměřily na porovnání uplatněných úsudků s praxí na trhu. U vybraných finančních nástrojů jsme navíc provedli položkové ocenění, přičemž jsme vyhodnotili klíčové vstupy, předpoklady a modely použité pro ocenění. Výsledky, k nimž jsme dospěli, jsme porovnali s oceněním provedeným Společností.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o oceňování finančních nástrojů v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodě 14. Reálná hodnota finančních nástrojů, jsou v souladu s IFRS EU.

Klasifikace komoditních smluv

Společnost uzavírá komoditní smlouvy na různých trzích a prostřednictvím různých platform, především ve střední Evropě a v Německu. Obchoduje nejen s elektřinou, ale také se zemním plynem, emisními povolenkami, ropou a uhlím.

Jedná se o hlavní záležitost auditu, protože rozdíl mezi smlouvami spadajícími do působnosti IFRS 9 Finanční nástroje: účtování a oceňování, které jsou zařazeny jako deriváty oceňované reálnou hodnotou, a smlouvami „own use“, které se nepřeceňují reálnou hodnotou, může být věcí úsudku a klasifikačního modelu zvoleného Společností. Tato klasifikace závisí mimo jiné na podmínkách smlouvy, na tom, zda se jedná o smlouvu uzavřenou v rámci běžné obchodní činnosti a zda smlouva vyžaduje fyzické dodání komodity, a dále na různých předpokladech, jako je očekávané množství komodity, které bude dodáno, na výrobní kapacitě portfoliového mixu a na cenách komodit.

Vyhodnotili jsme systém vnitřních kontrol, jejichž předmětem je prvotní zaúčtování komoditních smluv, jejich konzistentní klasifikace a schopnost Společnosti realizovat během smluvního období fyzické dodání komodity, a ověřili jsme, zda tyto kontroly účinně fungují.

Námi provedené auditorské postupy se zaměřily na analýzu a srovnání množství komodit, které bylo fyzicky dodáno v roce 2018, a na objem portfolia smluv „own use“. Zpětně i prospektivně jsme ověřili schopnost Společnosti fyzicky dodat komoditu pro nasmlouvané budoucí prodeje „own use“ a rovněž stabilitu portfolia zaručující, že smlouvy nebudou během svého trvání reklasifikovány.

Zaměřili jsme se rovněž na to, zda informace, které Společnost uvedla o klasifikaci komoditních smluv v příloze účetní závěrky, konkrétně v bodech 2.13. Komoditní kontrakty a 21. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, jsou v souladu s požadavky IFRS EU.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a výboru pro audit za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s IFRS EU, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá výbor pro audit Společnosti (dále jen „výbor pro audit“).



Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naší povinností je informovat výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejdůležitější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 22. června 2018 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 17 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 14. března 2019 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.



Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5, odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny ve výroční zprávě Společnosti.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Skácelík', is written over a faint, dotted grid background.

Martin Skácelík, statutární auditor

evidenční č. 2119

18. března 2019

Praha, Česká republika

IDENTIFIKACE AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ČEZ

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

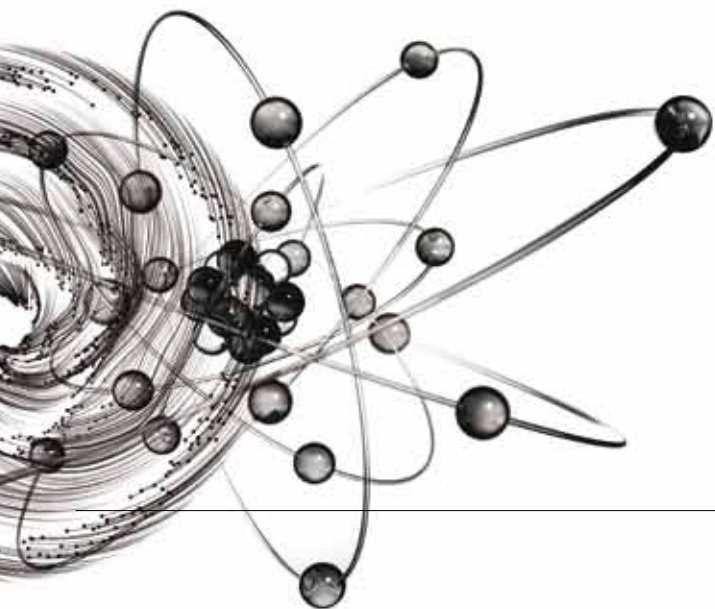
Rok založení: 1992
Právní forma: akciová společnost
IČO: 452 74 649
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111
Fax: +420 211 042 001
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2018 Skupina ČEZ: 18. 3. 2019

**Příloha 1 Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018**

A PŘÍBĚH STÁLE POKRAČUJE...

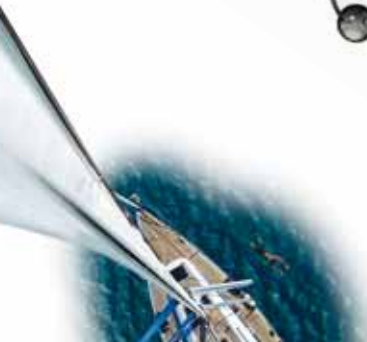
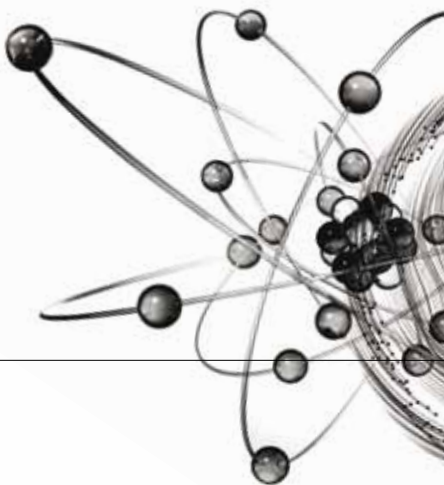
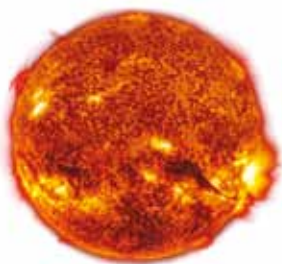


Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018

Název/podíl	ÍČO	Stát	Adresa	
Česká republika – Ministerstvo financí				
69,78 % CEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha, Letenská 15, PSČ 118 10	
100 % CEZ Distribuce, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhořova 2/1444, PSČ 140 53	
100 % CEZ Distribuční služby, s.r.o.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 87A/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02	
100 % zánik společnosti fúzí s CEZ Distribuce, a. s., 1. 1. 2018	26871823	Česká republika	Hradec Králové, Riegrovo náměstí 1493/3, Pražské Předměstí, PSČ 500 02	
100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01	
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	44569688	Česká republika	Louny, Na Valch 899, PSČ 440 01	
100 % CEZ Inženýring, s.r.o.	02735385	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % zánik společnosti fúzí s CEZ, a. s., 1. 1. 2018				
100 % CEZ ENERGO-SERVIS spol. s r.o.	60998101	Česká republika	Třebíč, Bráňova tř. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01	
100 % CEZ ESCO, a. s.	03592890	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ Energetické služby, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
50,10 % CEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 8, Karolínská 661/4, Karlín, PSČ 186 00	
100 % EVČ s.r.o.	13582275	Česká republika	Pardubice, A mošta z Pardubic 676, Zelené Předměstí, PSČ 530 02	
51,00 % CEZ LDS s.r.o.	18073237	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % EASY POWER s.r.o.	28080947	Česká republika	České Budějovice, Krajinská 33/5, PSČ 370 01	
100 % CEZ Distribuční systémy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01	
100 % akvizice společnosti 10. 7. 2018				
změna názvu společnosti 19. 12. 2018 (původní název TMT Energy, a.s.)				
100 % CEZ Solární, s.r.o.	27282074	Česká republika	Liberec X, Mydlářská 105/10, Františkov, PSČ 460 10	
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysočany, PSČ 190 00	
100 % koupě 25% podílu společnosti CEZ ESCO, a.s., 2. 1. 2018; CEZ ESCO je jediným akcionářem				
100 % Energocentrum Vítkovice, a. s.	03996040	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Nová Rožňavská 3018/134/A, Nové Mesto, PSČ 831 04	
100 % AZ VENT s.r.o.	04019261	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
5 % SKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Česká republika	Mladá Boleslav II, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 01	
12 % SKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav I, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 00	
100 % CEZ Bytové domy, s.r.o.	06192548	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % koupě 49% podílu společnosti CEZ ESCO, a.s., 10. 12. 2018; CEZ ESCO je 100% společníkem				
100 % MARTIA s.p.a.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25441931	Česká republika	Moldany, č.ev. 22, PSČ 417 13	
51 % HORMEN CE a.s.	27154742	Česká republika	Praha 4, Na dolních 168/6, Podolí, PSČ 147 00	
100 % HORMEN SK s. r. o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03	
100 % CEZ Slovensko, s.r.o.	36797332	Slovensko	Bratislava, Mlynské nivy 48, PSČ 821 09	
55 % SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % akvizice společnosti 26. 11. 2018				
100 % SERVISKOMFORT, s.r.o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % akvizice společnosti 12. 12. 2018				
100 % Domat Holding s.r.o.	06199062	Česká republika	Pardubice, U Panasoniciu 376, Staré Ččovice, PSČ 530 06	
100 % akvizice společnosti 3. 12. 2018				
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasoniciu 376, Staré Ččovice, PSČ 530 06	
100 % akvizice společnosti 3. 12. 2018				
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Ťdemická 11, PSČ 851 01	
100 % akvizice společnosti 3. 12. 2018				
52,46 % UJV Rež, a. s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Rež, PSČ 250 68	
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Česká republika	Brno, Resslerova 972/3, Veverí, PSČ 602 00	
100 % Výzkumný a zkušební ústav Pížeň s.r.o.	47178684	Česká republika	Pížeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00	
100 % Centrum výzkumu Rež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Rež, PSČ 250 68	
40 % Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o., v likvidaci	27091490	Česká republika	Husinec-Rež, č.p. 130, PSČ 250 68	
100 % akvizice společnosti 12. 12. 2018				
100 % EGP INVEST, spol. s r.o.	16361679	Česká republika	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
100 % CEZ Bohunice a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhořova 2/1444, PSČ 140 53	
49 % Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSČ 821 02	
100 % CEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1531/3, PSČ 140 53	
100 % Telco Pro Services, a. s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ Korporátní služby, s.r.o.	26206803	Česká republika	Ostrava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSČ 702 00	
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25939824	Česká republika	Hradec Králové, Křížkova 788/2, PSČ 500 03	
99 % CEZ Recyklače, s.r.o.	03479919	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
99,56 % CEZ OZ uzavřeny investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, PSČ 140 53	0,02 %
100 % prodej 0,04% podílu CEZ, a. s., 2. 1. 2018				0,39 %
100 % CEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1/425, PSČ 140 53	
100 % TENAUD, s.r.o.	26349451	Česká republika	Neuměř, č.p. 63, PSČ 345 62	
100 % akvizice společnosti 12. 12. 2018				
100 % CEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Česká republika	Ričany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01	
100 % MARTIA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
55,83 % Teplné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 % Tepllo Klášterec s.r.o.	22801600	Česká republika	Klášterec nad Ohří, Jana Amose Komenského 450, Měřice u Klášterce nad Ohří, PSČ 431 51	
100 % AVIN, s.r.o.	26349825	Česká republika	Mariánské Lázně, Tepelská 867/3a, Úšovice, PSČ 353 01	
100 % akvizice společnosti 1. 7. 2018				
100 % Elektrárna Dětmorovice, a.s.	29452279	Česká republika	Dětmorovice, č.p. 1202, PSČ 735 71	
100 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	04669207	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Elektrárna Mělník III, a. s.	24263397	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Elektrárna Počarady, a.s.	24288110	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, PSČ 140 53	
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051811	Česká republika	Jindřichův Hradec, Ofín 3, PSČ 377 01	
100 % Energotrans, a.s.	47115728	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Areál Třeboradice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	
100 % akvizice společnosti 1. 8. 2018				
změna názvu 1. 2. 2018 (původní název Inven Capital, investiční fond, a.s.)				
o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů,				
změna názvu 1. 2. 2018 (původní název Inven Capital, investiční fond, a.s.)				
51,05 % LOMI MORINA spol. s r.o.	61465569	Česká republika	Mofina, č.p. 73, PSČ 267 17	
66,67 % OSC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Staráčkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00	
100 % Severočeské doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 6359, PSČ 430 01	
100 % PRODECO, a.s.	25020700	Česká republika	Blilina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSČ 418 01	
100 % Revitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Blilina, Důlní čp. 429, PSČ 418 01	
100 % SD - Kolejová doprava, a.s.	26438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	
100 % SKODA PRAHA a.s.	01226201	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % SKODA PRAHA Invest s.r.o.	27257517	Česká republika	Praha 4, Duhořova 2/1444, PSČ 140 53	
100 % CEZ Asset Holding, a. s.	07334214	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % akvizice společnosti 1. 8. 2018				
100 % REN Development s.r.o.	07707959	Česká republika	Praha 4, Duhořova 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % akvizice společnosti 7. 12. 2018				
100 % CEZ Bulgarian Investments B.V.	51661969	Nizozemsko	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA	
100 % Fire Energy Project Oreshets EAD	20126027	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., Benchmark Business Centre, PSČ 1784	
100 % Bara Group EOOD	12054598	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., Benchmark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ ESCO Bulgaria EOOD	20451657	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., Benchmark Business Centre, PSČ 1784	
67 % CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	130277958	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., Benchmark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ ICT Bulgaria EAD	203517599	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., Benchmark Business Centre, PSČ 1712	
100 % CEZ Trade Bulgaria EAD	113570147	Bulharsko	Sofia, 2 Pozitano Sq., Office 7, floor 7, PSČ 1000	
100 % CEZ Bulgaria EAD	131434768	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., Benchmark Business Centre, PSČ 1784	
67 % CEZ Elektro Bulgaria AD	17513327	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., Benchmark Business Centre, PSČ 1784	
100 % CEZ MH B.V.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA	
100 % CEZ International Finance B.V. I.I.	24461985	Nizozemsko	Amsterdam Zuidoozt, Hogehilweg 5D, PSČ 1101 CA	
100 % akvizice společnosti 1. 8. 2018				
100 % akvizice společnosti 22. 12. 2018				
100 % Akezer Enerji A.S.	28317	Turecko	Izmit, Kocaali, Körfez Mah. Şehit Rfat Karacan Bulvan Yuca Rfat Sk. No: 10	
100 % změna sídla 4. 7. 2018 (původně Adapazan, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Caddesi Trafo Tesisleri No: 72, Oda 1, PSČ 54100) a souviselosti s tím došlo také ke změně identifikačního čísla (původně 683905)				
100 % Sakarya Elektrik Üretim A.Ş.	10941-18573	Turecko	Adapazan, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. TEK Trafo İstasyonu PK. 160, PSČ 54100	
100 % Sakarya Elektrik Üretim A.Ş.	23996	Turecko	Izmit, Kocaali, Karabağ Mahallesi, Haliz Selim Sokak D-100, Karayıllı Üstü No: 14 Otis, No: 25-26-27, PSČ 35430	
37,36 % Akenjeri Elektrik Üretim A.S.	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % AK-EL Kemaah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	417382	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenjeri Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Akenjeri Elektrik Enerji İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % Epmah Elektrik Üretim A.S.	695245	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSČ 34437	
100 % zánik společnosti fúzí s Akenjeri Elektrik Üretim A.Ş., 31. 12. 2018				
99,99 % Distributie Energie Oltenia S.A.	14491102	Rumunsko	Craiova, jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSČ 200731	0,01 %
100 % CEZ Romania S.A.	18196091	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
100 % 1 ks akcie společnosti vlastní CEZ Holdings B.V.				
100 % TMK Hydroenergy Power S.R.L.	27189093	Rumunsko	Regița, jud. Caraș-Severin, 4B Primaverii, PSČ 320012	
100 % 1 ks akcie společnosti vlastní CEZ Holdings B.V.	18874690	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
100 % M.W. Team Invest S.R.L.	18926986	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	
99,99 % CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	0,01 %
99,98 % Ovidiu Development S.R.L.	18874682	Rumunsko	Bucureşti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSČ 013813	0,02 %
100 % CEZ Yanzare S.A.	21349608	Rumunsko	Craiova, jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSČ 200731	
100 % 1 ks akcie společnosti vlastní CEZ Holdings B.V.				
100 % Shirazi Services Albania Sht.A.	K91629005R	Albánie	Tirana, Rruga Abdyl Frasheri, EGT Tower, P. 12/1	
100 % CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Maďarsko	Budapest, Rétkőz u. 5, PSČ 1118	
100 % CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Srbsko	Beograd, Bulevar Zorana Dindića 65	
100 % CEZ Ukraine LLC	34728482	Ukraina	Kyiv, Velyka Vasylkivska 5, PSČ 01004	
100 % CEZ Deutschland GmbH	HRB 140377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSČ 20457	
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	000032795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSČ 41-503	
100 % CEZ Towsarowy Dom Maklarski sp. z o.o.	000028785	Polsko	Warszawa, Aleje Jero	

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018

Název/podíl	IČO	Stát	Adresa
Česká republika – Ministerstvo financí			
100 % CEPRO, a.s.	00006947	Česká republika	Praha, Letenská 15, PSČ 118 10
84,00 % Česká exportní banka, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00
84,00 % Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSČ 111 21
100 % Český Aeroholding, a.s.	24821993	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08
100 % Realitní developerská, a.s.	27174166	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
100 % Sky Venture a.s.	27361381	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08
100 % Whitelines Industries a.s.	27105733	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08
100 % Letiště Praha, a.s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, PSČ 161 00
100 % B. aircraft, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSČ 160 08
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08
100 % Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSČ 111 21
100 % GALILEO REAL, k.s.	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00
96,85 % HOLDING KLADNO a.s., "v likvidaci"	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kročehlavy, PSČ 272 01
100 % IMOB a.s.	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlin, PSČ 186 00
54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00
100 % MERO CR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01
100 % MERO Germany AG	152122768	Německo	Vohlbürg am der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88
49,00 % MUFIS a.s.	60196696	Česká republika	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSČ 110 00
46,99 % Ormilik, a.s. v likvidaci	60109092	Česká republika	Zámberk, PSČ 564 01
100 % PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlin, PSČ 186 00
19,74 % Česká aerolinie a.s.	45795908	Česká republika	Praha 6, Evropská 846/176a, Vokovice, PSČ 160 00
100 % OKD, a.s.	05979277	Česká republika	Karviná, Stonavská 2179, Doly, PSČ 735 06
100 % OKD, HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Ostrava, Lihovarská 1199/10, Radvanice, PSČ 716 00
40,78 % Severočeské mlékárny, a.s. Teplice	48291749	Česká republika	Teplice, Libušina 2154, PSČ 415 03
100 % STROJIRNÝ TATRA PRAHA, a.s. v likvidaci	00674311	Česká republika	Praha 5, K metru 312, Žitčín, PSČ 155 21
100 % THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
96,50 % VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.	5971101	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270
16,00 % ENOVIP d.o.o.	6632157000	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270
84,31 % LEVAS d.o.o.	5498325	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270
100 % VIPAP Vertriebs und Handels GmbH	333645f	Rakousko	Temnitz, Josef Huber-Straße 6, PSČ 2620
11,38 % ZELIN d.o.o.	6006027000	Slovensko	Krško, Vrtna 18, PSČ 8270
100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Česká republika	Praha, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 05
100 % SERENIUM, a.s.	01438875	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
100 % VZLU TECHNOLOGIES, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
100 % VZLU TEST, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00



INFORMACE PRO AKCIONÁŘE A INVESTORY

Finanční kalendář

Událost	Datum
Výroční zpráva Skupiny ČEZ za rok 2018 – elektronická verze česká a anglická	18. 4. 2019
Oznámení výsledků hospodaření Skupiny ČEZ a ČEZ, a. s., za I. čtvrtletí 2019	14. 5. 2019
Oznámení výsledků hospodaření Skupiny ČEZ a ČEZ, a. s., za I. pololetí 2019	13. 8. 2019
Pololetní zpráva Skupiny ČEZ za rok 2019	2. 9. 2019
Oznámení výsledků hospodaření Skupiny ČEZ a ČEZ, a. s., za I.–III. čtvrtletí 2019	12. 11. 2019