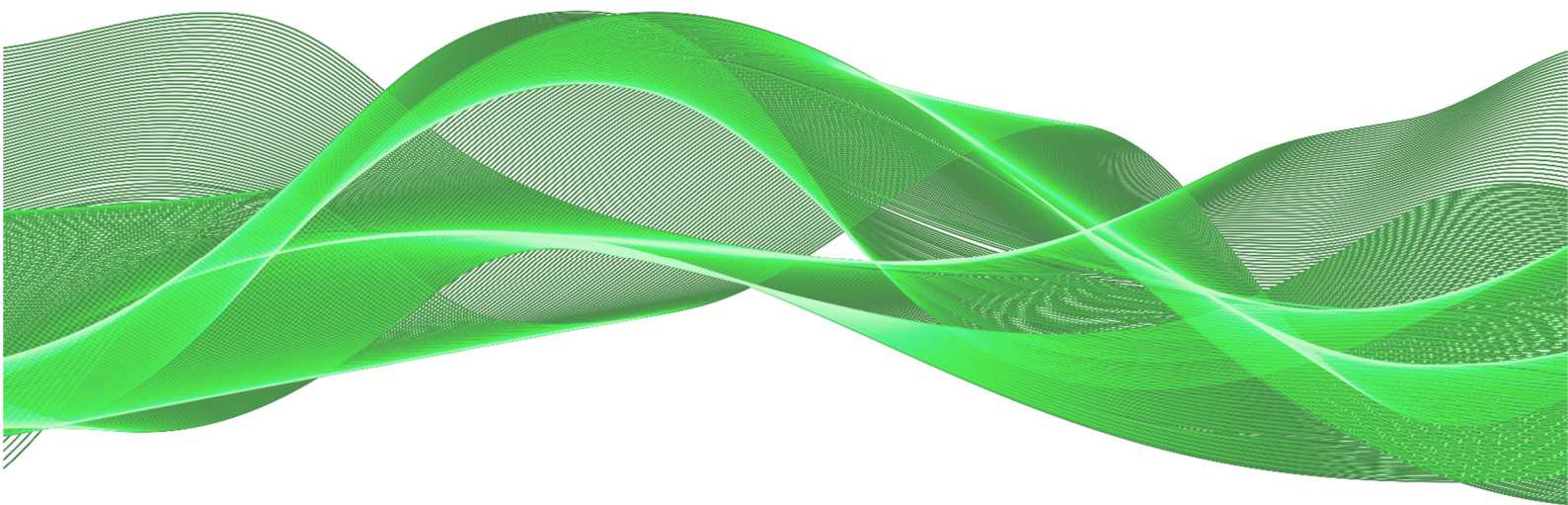


# VÝROČNÍ ZPRÁVA

## 2020



**Výroční zpráva 2020**

**ARMATURY Group a.s.**

Nádražní 12, 747 22 Dolní Benešov, Česká republika

**[www.armaturygroup.cz](http://www.armaturygroup.cz)**

# OBSAH

## Zpráva o podnikatelské činnosti / 4

Úvodní slovo / 5

Prodej Česká republika a střední Evropa / 6

Zahraniční obchod / 7

Výroba armatur / 8

Konstrukce, výzkum a vývoj / 9

Kvalita / 10

Personalistika / 11

Ostatní události / 13

## Finanční část / 14

Rozvaha / 16

Výkaz zisků a ztrát / 18

Přehled o peněžních tocích / 19

Přehled o změnách vlastního kapitálu / 19

Účetní závěrka / 20

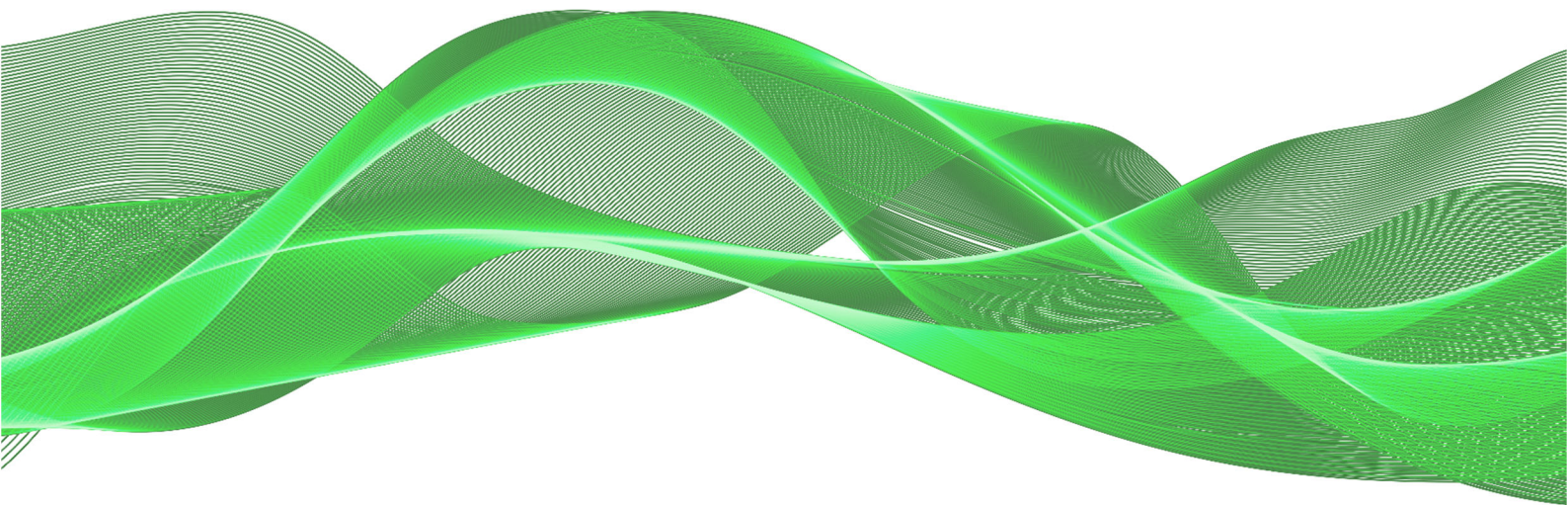
Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou / 31

Organizační schéma společnosti / 34

Politika EMS a OHSAS / 36

Provozovny společnosti / 37

# ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI



## ÚVODNÍ SLOVO

*Rok 2020 budeme historicky hodnotit jako velmi zvláštní a dosud ojedinělý. Jeho vývoj spojený s epidemiologickou situací COVID-19 zaskočil téměř celou lidskou populaci. Prožili jsme jej v podmínkách a v situaci, kterou asi nikdo z nás neočekával, a ani si ji neuměl představit. O to více oceňujeme to, jak jsme doposud toto nelehké období zvládli. Pracovali jsme v rozdělených týmech, v odpoledních směnách, v prostředí svého domova, bez možnosti se vzájemně potkávat, účastnit se schůzek, cestovat a osobně diskutovat. Ale i přesto jsme zvládli udržet firmu v chodu a nadále komunikovat s našimi zákazníky, dodavateli a partnery, nepřerušili jsme výrobu a byli jsme schopni odesílat našim zákazníkům jejich objednané zboží. Je na místě poděkovat všem, kteří respektovali vydaná nařízení a mnohdy dělali i něco navíc.*

*Máme za sebou první rok ve skupině VAG Group. To je pro naši firmu, ale i pro nás samotné, velká změna, navíc umocněna tím, že majitelé nejsou z České republiky, nýbrž z Finska. V průběhu roku došlo i k akvizici německé firmy ZMK Technologies do skupiny VAG Group. Epidemiologická situace nám sice nedovolovala a stále neumožňuje setkávat se pravidelně s našimi finskými a německými kolegy, ale i tak jsme měli příležitost navštívit sesterské společnosti Vexve a ZMK a diskutovat možnou spolupráci. Vydefinovali jsme společné integrační projekty. Některé z nich byly realizovány poměrně rychle, a některé, spojené hlavně s vývojem, výrobou a prodejem, dosud trvají. Jsme součástí mezinárodní skupiny a naši investoři a představenstvo chtějí celou skupinu dlouhodobě rozvíjet.*

*V rámci integrace jsme kromě jiného věnovali velkou pozornost monitorování spokojenosti zákazníků i zaměstnanců. Naši zákazníci nás ocenili velmi vysokým hodnocením, což pro nás bylo důležitou zpětnou vazbou a také odměnou za usilovnou práci. Zároveň však upozornili i na některé slabé stránky. Na základě analýzy výsledků zaměstnaneckého průzkumu jsme identifikovali tři úkoly, jejichž řešení jsme představili zaměstnancům na konci roku 2020.*

*Finanční výsledek roku 2020 nesplnil naše plánované hodnoty pro tento rok. Po vypuknutí epidemie jsme přehodnotili plánované finanční cíle a těchto jsme i dosáhli.*

*Velmi pozitivní je naše zakázková náplň pro rok 2021. A to hlavně díky velkému úspěchu při získání zakázek pro polský trh.*

*V roce 2021 nás čekají i některé zásadní interní změny. Hned od prvního pracovního dne začneme používat novou verzi informačního systému IFS10. Zároveň jsme změnili prostředí pro naši e-mailovou korespondenci z Lotus Notes na MS Office (Outlook). Důvodem je snazší komunikace v rámci celé skupiny VAG Group. Budeme implementovat také prostředí QlickSense, které nám umožní sledovat plnění plánovaných ukazatelů a vývoj.*

*V rámci skupiny VAG Group jsme započali intenzivní diskusi o strategii na následující čtyři roky včetně vydefinování obchodních či finančních cílů a plánovaných investic pro rozvoj skupiny.*

*Naším primárním cílem zůstává i nadále plnit požadavky zákazníků a budovat dlouhodobě úspěšnou spolupráci.*



Petr Groh

## PRODEJ ČESKÁ REPUBLIKA A STŘEDNÍ EVROPA

V roce 2020 došlo vlivem pandemie způsobené koronavirem Covid-19 k poklesu české ekonomiky o 7 % HDP, na Slovensku byl zaznamenán propad průmyslu dokonce o více než pětinu. V obchodě jsme to pocítili ve snížení počtu získaných zakázek, spousta projektů a investičních akcí byla pozastavena nebo omezena, snížila se spotřeba, a v podstatě se vyčkává, jak se bude vyvíjet ekonomická situace nejen na domácím trhu, ale i v zahraničí. Spousta našich dodávek armatur směřuje prostřednictvím firem, které vyvázejí technologické celky, do celého světa. V tržbách z prodeje na českém a středoevropském trhu se vlivem těchto faktorů projevil propad, který skončil na 70 procentech plánu.

I přes uvedené komplikace se nám podařilo navázat na úspěšnou spolupráci s našimi významnými obchodními partnery. Pokračovaly dodávky našich armatur a servisních služeb pro největší českou plynárenskou společnost NET4GAS. V rámci projektů C4G a Jirkov jsme realizovali zakázky v hodnotě více než 120 mil. Kč. Za zmínku stojí dodávky obřích kulových kohoutů DN 1400 jak pro NET4GAS, tak pro největšího výrobce elektřiny v ČR společnost ČEZ. Dlouhodobá spolupráce s ČEZ pokračuje také v oblasti servisu a oprav armatur a v sektoru jaderné energetiky. Do jaderných elektráren v Temelíně a Dukovanech dodáváme armatury podle vyhlášky 358/206 Sb., veškeré tyto dodávané armatury podléhají přísnému režimu a musí být podloženy výpočty. Zajímavou zakázkou byla výměna původního kulového kohoutu DN 1400, který fungoval v JE Temelín od jejího zprovoznění, za nový vyrobený v ARMATURY Group.

### Slovensko

Na Slovensku jsme pokračovali v dodávkách našim VIP zákazníkům, např. pro U.S. Steel Košice jsme vyrobili a dodali ekologické brýlové šoupátko typ C63.6 113 typ 136 DN 2200, dvoupákové klapky DN 1300 a další armatury a náhradní díly do hutnického průmyslu. Plnili jsme rámcovou smlouvu a naskladňování konsignačního skladu do rafinérie Slovnaft. V oblasti dodávek hutního materiálu jsme dodali 2000 položek v sortimentu fitinků, přírub a klenutých den. Podíleli jsme se na dodání nožových šoupátek DN 80 až 350 a náhradních dílů na projekt ECO plus PM19 do Mondi SCP v Ružomberoku a účastnili se pravidelné týdenní odstávky, na kterou jsme vyslali 14 montérů, kteří pracovali na výměně nebo odstraňování závad armatur v jednotlivých papírenských provozech.

Na rok 2021 se díváme s větším optimismem. Avizované oživení v hutnictví se nám podařilo potvrdit získáním zakázek v řádu desítek milionů korun, které budou realizovány v následujícím roce. Jedná se o brýlové uzávěry DN 1600 pro Liberty Ostrava, brýlové uzávěry DN 2000 pro TRINECKÉ ŽELEZÁRNY a další speciální hutní armatury pro ohřívače větru. V Košicích očekáváme dodávky a činnosti v rámci projektu „Přestavba OV č. 14 – VP 1“, v oblasti plynu a nafty se budeme podílet na výrobě a distribuci kulových kohoutů pro společnosti eustream a NAFTA. Samozřejmě bude nejen udržení stávajících klientely, ale velký důraz budeme klást na získání nových zákazníků a trhů pro naše výrobky a služby.

### Polsko

Rok 2020 se stal z pohledu plnění kvantitativních a kvalitativních potřeb polských zákazníků historicky pro naši společnost jedním z nejuspěšnějších. Cílevědomá práce celé společnosti po linii konstrukce – technologie – výroba – kvalita – logistika – servis zajistila splnění úkolů, které na ně byly přeneseny poptávkovými řízeními a objednávkami obchodním střediskem Zahraniční obchod Polsko. Po dokončení projektu „TG Kiedzierzyn“ byl realizován další velký projekt s dodávkami našich armatur pro „Plynovod Polsko – Litva“. Pečlivá příprava společnosti na projekty strategického evropského diversifikačního významu, výstavby plynovodu „Baltic Pipe“, přinesla ovoce. V roce 2020 jsme získali velký podíl na dodávkách armatur pro polské části projektu „Baltic Pipe“, který je součástí investice „The North-South Gas Corridor“ propojující LNG terminál v severním v Polsku, přes Polsko, Českou republiku, Slovensko, Maďarsko s LNG terminálem v Chorvatsku. Kulové kohouty, šoupátka, uzavírací a zpětné klapky, stejně tak jako další armatury našeho výrobního programu, vyráběné v souladu s přísnými požadavky zákazníků, se staly nedílnou součástí potrubních systémů rafinerií, společností distribuce ropy a paliv a plynárenských společností.

## ZAHRANIČNÍ OBCHOD

### Západ

Usilovná práce našich obchodníků a agentů na vzdálených nových trzích začala přinášet ovoce. Naší dubajské pobočce se podařilo získat rozsáhlé zakázky na dodávky kulových kohoutů. Pro ropné vrty společnosti Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) ve Spojených arabských emirátech jsme úspěšně vyrobili a dodali více než 2200 armatur. Většina kulových kohoutů je vyrobena z celonerezových slitin a materiálu Inconel, část tvoří kryogenní kulové kohouty s nástavcem.

Nastartovaný projekt vybudování výroby malých kulových kohoutů v Alžíru se úspěšně dostal do závěrečné fáze. Již naplno se rozjela tamní výroba malých kulových kohoutů dle licence AG. Byly úspěšně vyrobeny a dodány armatury pro první projekty na tomto teritoriu. Výrazně se tím zvýšila naše šance účastnit se dalších státních projektů a tendrů.

Výrazný úspěch a nárůst zakázek jsme v minulém roce zaznamenali v dodávkách armatur prostřednictvím našeho rakouského partnera Armatury Group GmbH ve Vídni. Jednalo se především o kulové kohouty, uzavírací klapky, šoupátka a také o speciální armatury do hutních provozů.

V oblasti dodávek armatur pro vodní elektrárny nadále zaznamenáváme celosvětově vzestupný trend a podporu zelené energii na úrovni států. Připravujeme větší propagaci AG i na geograficky vzdálenějších trzích.

Naše odběrové klapky jsou stále žádaným výrobkem, a především pro společnost SIEMENS je dodáváme celosvětově, vedle České republiky také do Německa, Indie, Brazílie a dalších zemí.

Nadále posilujeme a rozvíjíme spolupráci s naší sesterskou firmou Vexve. Společně jsme vyvinuli kulové kohouty až do DN 900 pro teplárenský trh, jehož výrobu plánujeme rozjet v následujícím roce. Rozšiřujeme spolupráci v oblasti opracování a dodání polotovarů pro jejich uzavírací klapky.

### Východ

V roce 2020 jsme se mohli opět spolehnout na dodávky armatur pro hutní kombináty v Ruské federaci, které i při poklesu rublu se udržují ve slibné kondici. Z celé řady zakázek jmenujme například nerezovou uzavírací klapku DN 1500 pro hutní kombinát v Čerepovci nebo otočné brýlové šoupátko DN 1800 pro novolíšecký hutní závod.

Pozadu rovněž nezůstala energetika. Největší zakázkou v tomto odvětví byla dodávka více než 1000 kusů armatur pro elektrárnu na řece Amur.

Zajímavou zakázkou byla výroba 70 kusů kulových kohoutů od světlosti DN 25 až po DN 1000 pro kompresní stanici Bar a hlavní letiště na Ukrajině, kde nyní již spolehlivě slouží k přepravě leteckého paliva. Na tyto dodávky nezávisle navazovala dodávka dalších kulových kohoutů, ale pro zcela jiného státního zákazníka, společnost UkrTransNafta. Spolu s dalšími zakázkami na Ukrajinu se tato země stala pro naše oddělení nejrychleji rostoucím trhem.

Mezi exotické zakázky můžeme považovat dodávky do Mexika pro plynárenský, chemický či energetický průmysl. Stálíci mezi exotickými státy je Pákistán, kde se pravidelně prosazujeme v menších zakázkách pro tamní plynárenský průmysl. Opravdovou exotikou v loňském roce však pro nás byla zakázka do Súdánu.

## VÝROBA ARMATUR

Přestože jsme v roce 2020 ve vlastní výrobě opět překonali tržby, nedokázali jsme splnit plán. Již od začátku roku se nedařilo naplňovat některé stanovené cíle, což bylo během roku těžké dohánět. Samozřejmě, že se v organizaci a výkonu částečně projevila absence ztracených hodin, která byla způsobena opatřeními na základě virové epidemie a pandemie. Dařilo se však ztracené hodiny nahrazovat kooperačně. Část výroby zabývající se úpravou zboží dokázala svůj plán opět překonat a osvědčili se zde změny vykonané v předchozích letech. Opět byly pro nás důležité zakázky skrze sortiment kulových kohoutů. Za nimi doplňovali výrobu klapky a hutní armatury.

### Kapacita výroby

Zde bylo v plánu udělat nejvíce práce ke zlepšení, resp. hlavně navýšení kapacity výroby se stávajícími zdroji. Začali jsme realizovat projekt s externí společností zaměřený právě na téma zvyšování kapacity bez investic s využitím stávajících prostředků a zdrojů. Započali jsme skrze terminály zjišťovat nedostatky, rezervy a potřeby pro řízení výroby a pracovišť. Terminály se staly důležitou platformou pro přenos výrobních informací. Také jsme počítali již s nasazením nové verze firemního systému a změnou plánování. Stanovené cíle se nepodařilo ve všech směrech splnit a bylo nutné je přesunout do dalšího období.

### Kooperace

Plánovali jsme navýšit kapacity také v kooperacích získáním nových partnerů a přesunu výroby vybraných dílců do externích firem. Podařilo se nám nastavit spolupráci také s dodavateli pro obrábění klíčových zakázek. Nedařilo se však kapacitně pokrýt potřeby povrchových úprav. Ve druhé části roku jsme hledali partnery pro svařování a také v této oblasti se nám podařilo vytvořit plán do budoucna.

### Údržba

Po implementaci systému údržby, realizované v minulém období, jsme plynule přešli do projektu, který měl za úkol nastavit činnosti směrem k preventivní a autonomní údržbě. Dojít do cíle se skrze překážky tohoto roku nepodařilo, ale snažili jsme se projekt nepřerušit a pokračovat za stávajících omezených podmínek.

Některé výše zmiňované cíle či plány nám v roce 2020 do jisté míry ztížila pandemie, která měla za následek částečně přerušení a zpomalení projektů z důvodu opatření. Mezi významná omezení patřil zákaz návštěv ve firmě či omezení realizace návštěv u externích společností. Nesmíme vynechat ztížení komunikace a přenosu informací nejen mezi zaměstnanci, ale i s externími partnery. Věříme, že nás tato zkušenost posunula dále a v budoucnu si s podobnými překážkami dokážeme poradit lépe.



## KONSTRUKCE, VÝZKUM A VÝVOJ

Rok 2020 byl ve znamení celosvětové pandemie nového typu koronaviru COVID-19. I přes veškerá protiepidemická opatření se nám podařilo zvládnout úkoly vytyčené v oblasti konstrukce armatur, výzkumu a vývoje a také neustále se měnícími požadavky trhu. Ke splnění všech těchto cílů bylo nutné vyvinout velké úsilí.

### Kulové kohouty

V oblasti kulových kohoutů se nám podařilo úspěšně navrhnout dokumentaci pro 6 500 kulových kohoutů ve všech světlostech a tlacích. Pokračoval trend z roku 2019 v podobě požadavků na kulové kohouty větších světlostí. Celkem jsme zpracovali dokumentaci na 580 kulových kohoutů ve světlostech DN 500 až DN 1400. Pokračovala poptávka po kulových kohoutech pro vodní elektrárny. Každý takový kulový kohout je originál na přesné pracovní parametry. Celkem jsme zpracovali dokumentaci pro 35 kusů těchto speciálních kulových kohoutů ve světlostech DN 250–800.

### Šoupátka

V průběhu roku pokračovaly práce na třech projektech spolufinancovaných ze státního rozpočtu. Jedním z nich je výzkum a vývoj speciálních šoupátek určených pro jadernou energetiku s životností prodlouženou na 60 let provozu. Silnou stránkou firmy je návrh armatur na míru konkrétního zákazníka. Pro polský trh jsme úspěšně navrhli, vyrobili a dodali celosvařované kované šoupátko typu S43.3 určené pro plyn, celkem jsme zpracovali dokumentaci pro 101 kusů těchto šoupátek.

### Odběrové klapky

V odvětví výroby elektrické energie zajišťujeme dodávky speciálních odběrových klapek, určených k ochraně parní turbíny proti zničení. Každá z těchto klapek je navržena na konkrétní parametry a pozici v potrubním systému elektrárny. Povedlo se nám jich v průběhu roku do celého světa dodat 280 kusů. Zároveň jsme navrhli a odzkoušeli novou generaci celosvařovaných odběrových klapek C09.6, které jsou menší a lehčí než dosud používané provedení.

### Hutní armatury

V oblasti hutních a speciálních armatur jsme vyvinuli nový typ brýlového šoupátka C62.2 typ129C. Jedná se o takzvaný kyvný typ, který je možno montovat a provozovat na místech, kde není dostatek prostoru. Dále jsme vyvinuli nový typ klapky pro studený vzduch C61.3 typ140A s trojitou excentricitou.

V oddělení výzkumu a vývoje armatur pracují kvalifikovaní a zkušení odborníci, díky kterým dokážeme reagovat na konkrétní požadavky trhu ve velmi krátké době, což řadí společnost ARMATURY Group mezi špičky v armaturářském průmyslu.

## KVALITA

V návaznosti na zavedené systémy managementu kvality, životního prostředí a bezpečnosti práce a ochrany zdraví ve společnosti se v roce 2020 uskutečnily systémové recertifikační a kontrolní audity.

### Certifikační audit dle PED 2014/68/EU

Hned v lednu proběhl audit dokladující prokázání shody založené na úplném zabezpečování kvality v souladu s nařízením vlády č. 219/2016 Sb. o posuzování shody tlakových zařízení při jejich dodávání na trh, tj. dle PED 2014/68/EU, Modul H. Certifikační audit dle PED 2014/68/EU na materiál a příslušenství se konal v srpnu. V souladu s nařízením vlády č. 219/2016 Sb. ověřil systém zabezpečování kvality výrobce materiálu pro tlaková zařízení. V praxi to znamená, že armatury s požadavkem na PED můžeme kompletovat a dodávat s přírubami a spojovacím materiálem, který si můžeme sami vyrobit.

### Transformační audit laboratoře NDT

Platnost Osvědčení o shodě pro zkušební činnosti NDT v prostorách ARMATURY Group potvrdil transformační audit laboratoře NDT dle nového vydání normy EN ISO/IEC 17025:2018. Auditóři ve dnech 20.-21. 8. 2020 ověřili činnosti prováděné v souladu se zavedeným systémem managementu dle EN ISO 9001. V rámci auditu byla odborně posouzena způsobilost a nezávislost zaměstnanců laboratoře. V souladu s novým vydáním normy ASME Code VIII. jsme provedli revize NDT procedur. Vybrané pracovníky NDT jsme proškolili a rozšířili tak jejich kvalifikaci dle ASNT SNT-TC-1A.

### Recertifikační audit integrovaného systému managementu

Ve dnech 29. 9.-2. 10. 2020 se uskutečnil recertifikační audit IMS, který zahrnoval jak systém řízení kvality dle EN ISO 9001:2015, tak systém environmentálního managementu dle EN ISO 14001:2015, a také systém bezpečnosti práce a ochrany zdraví dle EN ISO 45001:2018. Auditóři neshledali žádné neshody a konstatovali, že systém je ve shodě se specifikovanými požadavky norem, je vhodný, přiměřený a efektivní.

### Výrobová certifikace

Jedním ze společných synergických projektů ARMATURY Group a Vexve byla výrobová certifikace dle EHP003 a EN488 k vedení vodních tepelných sítí. Konkrétně se jedná o předizolované potrubní systémy pro bezkanálové vedení vodních tepelných sítí, uzavírací armatury pro ocelové teplotnosné trubky s polyurethanovou tepelnou izolací a vnějším opláštěním z polyethylenu pro kulové kohouty. V rámci certifikace, která probíhala v červnu a červenci 2020, byly naše kulové kohouty podrobeny náročným zkouškám, ve kterých obstáli na výbornou. Vystavený certifikát nám dává příležitost uplatnit se s našimi výrobky na nových prodejních trzích.

Recertifikační audit dle EN 14141:2013 pro celosvařovaná šoupátka S43 proběhl v dubnu 2020. Je to jedna z obchodních podmínek na armatury pro přepravu zemního plynu potrubím. Šoupátka tak doplnila kulové kohouty K91 a K92, které jsou v souladu s touto normou navíc certifikovány podle německých předpisů DVGW a v listopadu 2020 proběhl jejich dozorový audit, který potvrdil platnost certifikátu do srpna 2023. Umožňuje nám to dodávat tento sortiment na západní trhy.

### Kvalifikovaný dodavatel

V roce 2020 se uskutečnil zákaznický audit, při němž společnost ARMATURY Group obhájila platnost Oprávnění ČEZ a získala Certifikát kvalifikovaného dodavatele s platností do roku 2023. Firma je nadále kvalifikovaným dodavatelem pro ČEZ dle zákona č. 263/2016 Sb. a vyhlášky SÚJB č. 408/2016 Sb. a je oprávněna k navrhování, výrobě, dodávkám a servisu průmyslových armatur včetně příslušenství v souladu se specifikacemi požadavků zákazníka.

Výsledky všech auditů potvrdily nebo prodloužily stávající certifikaci společnosti ARMATURY Group. Realizovaná doporučení z auditů zároveň zvyšují efektivnost systémů managementu společnosti.

## PERSONALISTIKA

Dopad epidemie COVID-19 měl velký vliv na nábor nových zaměstnanců. Bylo třeba změnit recruitment a přejít na on-line pohovory. Během roku jsme přijali 54 pracovníků do klíčových profesí do obrobren, svařoven i montáží a také nové THP pracovníky. Omezení nastalo také ve spolupráci se středními školami, z důvodu bezpečnostních opatření nemohlo vykonávat v naší společnosti svou praxi 12 studentů.

### Cílem je mít spokojené zaměstnance

V průběhu měsíce března 2020 probíhal v naší společnosti monitoring spokojenosti zaměstnanců. Průzkum realizovala společnost Corporate Spirit, stejně jako ve finské společnosti Vexve, která patří také do skupiny VAG. Všemi požadavky, náměty a připomínkami se detailně zabývalo celé vedení společnosti. Řešily se oblasti, které zaměstnance nejvíce trápí, a byly definovány úkoly ke zlepšení pracovních podmínek. Od ledna 2021 mají všichni zaměstnanci nový benefit, který vyplynul z průzkumu, a to sick days a stravenkový paušál. Další průzkum bude probíhat v měsíci září 2021.

### Vzdělávání zaměstnanců je prioritou

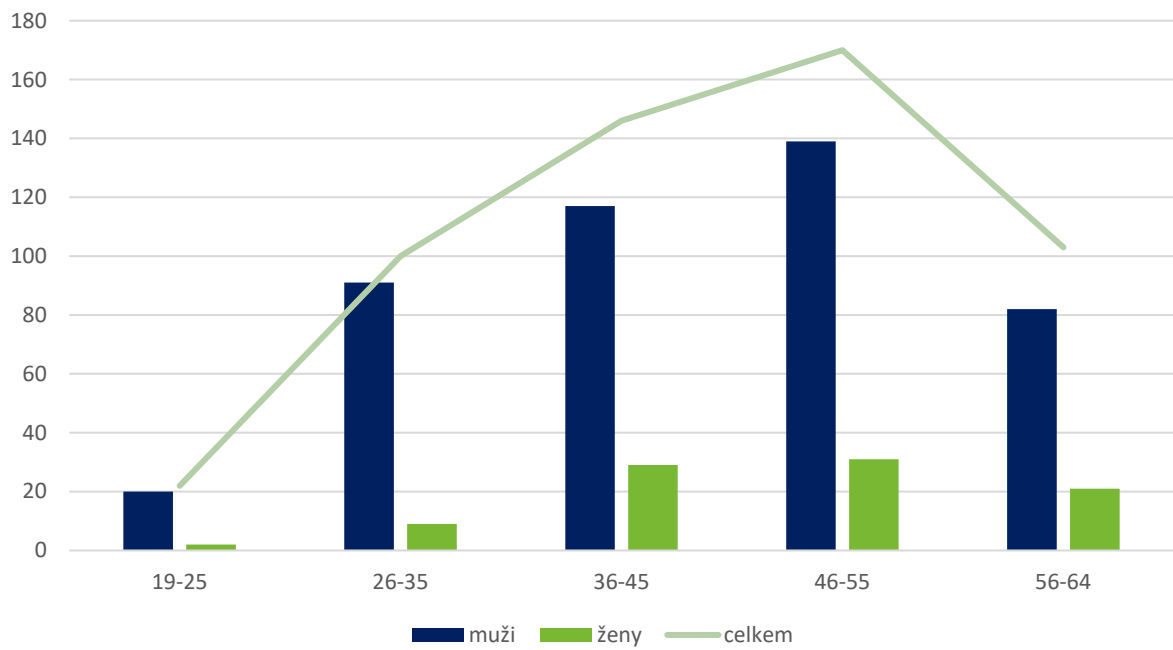
Skloubit vzdělávací plány se situací během Covidu a s ne zcela běžným provozem firmy, obzvláště v roce plného kapacitního vytížení, nebylo samozřejmě jednoduché. Avšak firma, která chce prosperovat i v budoucnu, ví, že není jiné cesty, než postavit tuto svou budoucnost na vzdělaných a plně kompetentních lidech. Podařilo se nám zajistit několik vzdělávacích projektů, na které jsme získali dotace.

Největším projektem byla výuka anglického jazyka. Na výběr dodavatele jsme vypsalí Veřejnou zakázku, kterou vyhrála jazyková škola ABECEDA z Opavy. Dotace je čerpána z dotačního projektu POVEZ II. Celkem se projektu, který odstartoval v září 2020 a potrvá do února 2021, účastní 31 zaměstnanců. Všechny spojuje jedno, ke své práci potřebují aktivně komunikovat v anglickém jazyce. Z důvodu Covidu a přecházení na on-line výuku jsme museli přizpůsobit časový harmonogram, a tak někteří zaměstnanci budou ve výuce pokračovat dále, aby splnili povinnou docházku.

Další dotační projekt se týká rovněž výuky anglického jazyka, a to jak pro THP pracovníky, tak pro kolegy z výroby. Celkový počet účastníků tohoto projektu je 62 zaměstnanců. Tuto dotaci zajišťuje Krajská a Okresní hospodářská komora. Výuka začala v říjnu, avšak okolnosti nám nepřáli a museli jsme v počátku projekt pozastavit, jelikož v tomto případě nebylo možné přejít na on-line platformu. Doufáme, že tento projekt dokončíme v roce 2021.

Další vzdělávání, které je dotováno z veřejných prostředků, jsou Svářečské oprávnění pro naše zaměstnance a NDT metody. Těchto projektů se zúčastnilo osm zaměstnanců. V neposlední řadě proběhlo také zákonné školení různých kvalifikací, aby naši pracovníci mohli provádět potřebnou práci. Mezi kvalifikace, které podléhají zákonnému školení, patří například jeřábnické a vazačské oprávnění, manipulace vysokozdvíhových vozíků, práce ve výškách a nad volnou hloubkou, obsluha plošin a další.

Věková struktura zaměstnanců ARMATURY Group a.s.



## OSTATNÍ UDÁLOSTI

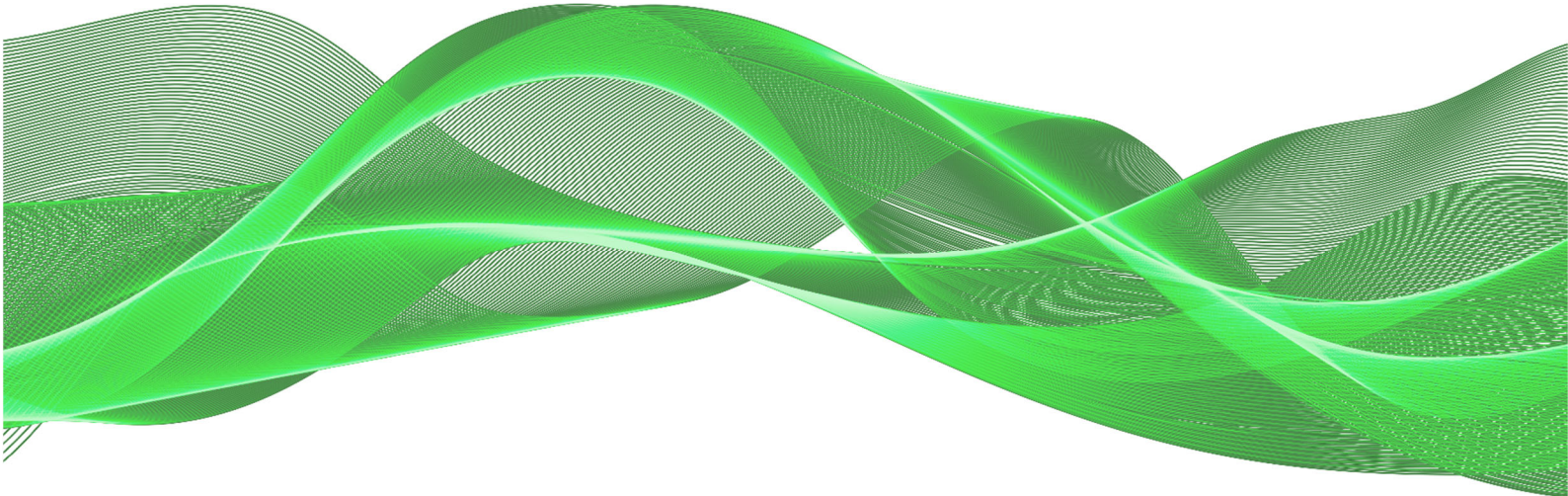
### Následné události

Po datu ukončení účetní závěrky nenastaly žádné významné skutečnosti, které by ovlivnily účetní závěrku roku 2020. Dosavadní vývoj roku 2021 nenasvědčuje o žádných mimořádných skutečnostech, které by měly negativní dopad na dosažení stanovených výsledků roku 2021.

### Nabytí vlastních akcií, nebo podílů

Společnost v roce 2020 nenabyla akcie ani podíly jiných subjektů.

FINANČNÍ ČÁST



## OBSAH

Rozvaha / 16

Výkaz zisků a ztrát / 18

Přehled o peněžních tocích / 19

Přehled o změnách vlastního kapitálu / 19

Účetní závěrka / 20

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou / 31

Organizační schéma společnosti / 34

Politika EMS a OHSAS / 36

Provozovny společnosti / 37

## ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K 31. 12. 2020 (v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2020			1.1.2020
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>2 253 001</b>	<b>- 801 742</b>	<b>1 451 259</b>	<b>1 379 548</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>1 170 973</b>	<b>- 648 343</b>	<b>522 630</b>	<b>555 780</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>63 122</b>	<b>- 57 876</b>	<b>5 246</b>	<b>3 923</b>
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	59 326	- 57 876	1 450	1 289
B. I. 2. 1.	Software	007	59 326	- 57 876	1 450	1 289
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3 796	0	3 796	2 634
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	3 796	0	3 796	2 634
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>1 067 475</b>	<b>- 590 467</b>	<b>477 008</b>	<b>515 506</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	566 823	- 168 091	398 732	430 364
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	7 641	0	7 641	7 641
B. II. 1. 2.	Stavby	017	559 182	- 168 091	391 091	422 723
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	497 120	- 421 758	75 362	84 946
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	92	0	92	92
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	92	0	92	92
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	3 440	- 618	2 822	104
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	1 486	- 618	868	50
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	1 954	0	1 954	54
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>40 376</b>	<b>0</b>	<b>40 376</b>	<b>36 351</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	40 376	0	40 376	36 351
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>1 076 010</b>	<b>- 153 399</b>	<b>922 611</b>	<b>818 796</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>448 928</b>	<b>- 39 022</b>	<b>409 906</b>	<b>383 095</b>
C. I. 1.	Materiál	039	233 946	- 25 943	208 003	147 741
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	143 014	- 8 554	134 460	170 659
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	61 737	- 4 525	57 212	61 330
C. I. 3. 1.	Výrobky	042	53 181	- 3 324	49 857	39 526
C. I. 3. 2.	Zboží	043	8 556	- 1 201	7 355	21 804
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	10 231	0	10 231	3 365
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>473 699</b>	<b>- 114 377</b>	<b>359 322</b>	<b>354 784</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	54 180	0	54 180	51 516
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	5 817	0	5 817	3 389
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	47 539	0	47 539	47 341
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	052	824	0	824	786
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	054	131	0	131	137
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	693	0	693	649
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	419 519	- 114 377	305 142	303 268
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	412 328	- 114 377	297 951	299 667
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	7 191	0	7 191	3 601
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	4 647	0	4 647	1 326
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobě poskytnuté zálohy	065	674	0	674	215
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	1 739	0	1 739	1 650
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	131	0	131	410
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>153 383</b>	<b>0</b>	<b>153 383</b>	<b>80 917</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	328	0	328	409
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	153 055	0	153 055	80 508
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>6 018</b>	<b>0</b>	<b>6 018</b>	<b>4 972</b>
D. 1.	Náklady příštích období	079	6 017	0	6 017	4 802
D. 3.	Příjmy příštích období	081	1	0	1	170



označ.	PASIVA	řád.	31.12.2020	1.1.2020
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>1 451 259</b>	<b>1 379 548</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>901 485</b>	<b>860 583</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>501 200</b>	<b>501 200</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	501 200	501 200
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>088</b>	<b>12 720</b>	<b>8 696</b>
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	12 720	8 696
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	12 720	8 696
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>243 067</b>	<b>243 067</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	243 067	243 067
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>099</b>	<b>107 620</b>	<b>107 620</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	107 620	107 620
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>36 878</b>	<b>0</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>549 774</b>	<b>518 965</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>13 175</b>	<b>27 418</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	109	13 175	27 418
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>536 599</b>	<b>491 547</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>231 985</b>	<b>234 928</b>
C. I. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119	231 687	234 657
C. I. 9.	Závazky - ostatní	122	298	271
C. I. 9. 3.	Jiné závazky	125	298	271
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>304 614</b>	<b>256 619</b>
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	39	0
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	42 873	31 326
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	197 132	164 982
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	17 255	11 910
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	47 315	48 401
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	13 770	13 012
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	7 799	7 344
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	2 069	4 169
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	23 677	23 861
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	0	15

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			2020	2019
			1	2
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>1 243 470</b>	<b>1 297 081</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>97 707</b>	<b>208 437</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>923 448</b>	<b>1 019 821</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	81 416	179 638
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	643 817	682 879
A. 3.	Služby	06	198 215	157 304
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>07</b>	<b>24 837</b>	<b>23 187</b>
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>- 3 493</b>	<b>- 4 339</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>305 635</b>	<b>296 403</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	225 944	218 870
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	79 691	77 533
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	74 623	72 905
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	5 068	4 628
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>50 557</b>	<b>81 958</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	55 845	52 004
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	41 924	52 004
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	13 921	0
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	- 2 182	20 832
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	- 3 106	9 122
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>20 453</b>	<b>88 309</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	745	52 533
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	10 493	19 539
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	9 215	16 237
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>5 226</b>	<b>123 644</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	59 428
F. 2.	Prodaný materiál	26	3 815	7 937
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	1 435	1 682
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	- 14 243	18 217
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	14 219	36 380
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>55 420</b>	<b>53 153</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	19	34
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	19	34
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	9 836	12 311
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	9 835	3 979
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	1	8 332
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	49 875	41 404
K.	Ostatní finanční náklady	47	58 798	47 304
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>- 18 740</b>	<b>- 18 177</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>36 680</b>	<b>34 976</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>- 198</b>	<b>- 8 247</b>
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	- 198	- 8 247
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>36 878</b>	<b>43 223</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>36 878</b>	<b>43 223</b>
	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>1 411 524</b>	<b>1 635 265</b>

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		2020	2019
		1	2
	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
	<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>	<b>36 680</b>	<b>34 976</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	54 087	119 819
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	41 924	52 004
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	- 5 610	48 171
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	- 745	6 895
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	9 817	12 277
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	8 701	472
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>90 767</b>	<b>154 795</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	7 739	99 311
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	- 8 662	84 207
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	41 030	- 51 408
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	- 24 629	66 512
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>98 506</b>	<b>254 106</b>
A. 3.	Úroky vyplacené	- 7 775	- 12 311
A. 4.	Úroky přijaté	19	34
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>90 750</b>	<b>241 829</b>
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 19 382	- 22 213
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	745	52 533
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>- 18 637</b>	<b>30 320</b>
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	314	- 218 072
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>314</b>	<b>- 218 072</b>
	<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>72 427</b>	<b>54 077</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>80 917</b>	<b>26 840</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>153 344</b>	<b>80 917</b>

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk (+) / Neuhrazená ztráta (-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2019</b>	<b>501 200</b>	<b>9 851</b>	<b>243 067</b>	<b>64 652</b>	<b>818 770</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu					
- podíly v ovládaných osobách	0	- 1 155	0	0	- 1 155
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	43 223	43 223
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2019</b>	<b>501 200</b>	<b>8 696</b>	<b>243 067</b>	<b>107 875</b>	<b>860 838</b>
Vliv fúze	0	0	0	- 255	- 255
<b>Zůstatek k 1. lednu 2020</b>	<b>501 200</b>	<b>8 696</b>	<b>243 067</b>	<b>107 620</b>	<b>860 583</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu					
- podíly v ovládaných osobách	0	4 024	0	0	4 024
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	36 878	36 878
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2020</b>	<b>501 200</b>	<b>12 720</b>	<b>243 067</b>	<b>144 498</b>	<b>901 485</b>

# ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

## 1. Všeobecné informace

### 1.1. Základní informace o Společnosti

ARMATURY Group a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 2572 dne 23. srpna 1999 a její sídlo je v Dolním Benešově, Nádražní 129. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je výroba a servis armatur včetně dodávek potrubních celků.

V průběhu roku 2019 došlo k odprodeji 100% podílu společnosti Armatury Servis Kravaře a.s. finské společnosti Vexve Oy, Pajakatu 11, 38200 Sastamala. Zároveň došlo ke změně názvu a právní formy společnosti Armatury Servis Kravaře a.s. na ARMATURY Group Holding a.s.

Dne 27. května 2020 jediný akcionář společnosti ARMATURY Group Holding a.s. rozhodl o realizaci projektu fúze sloučením mezi ARMATURY Group Holding a.s., jako zanikající společností, a ARMATURY Group a.s., jako nástupnickou společností. Rozhodný den fúze byl stanoven na 1. ledna 2020. K tomuto dni byla sestavena zahajovací rozvaha nástupnické společnosti, která byla následně ověřena nezávislým auditorem COTAX AUDIT, s.r.o., Bohumínská 226, Ostrava.

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19, která se globálně rozšířila. Pandemie a zejména restriktivní opatření přijatá k omezení zdravotních dopadů způsobily narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit a v roce končícím 31. prosince 2020 ovlivnily podnikání Společnosti.

Společnost dodržovala veškerá vládní opatření a doporučení týkající se provozu strojírenské Společnosti v období platných koronavirových opatření s ohledem na minimální omezení výrobního procesu a celkovou minimalizaci dopadů na chod společnosti. Společnost nečerpala žádné dotace ani jiné vládní podpory v rámci COVID-19.

Finanční výsledek společnosti nesplnil plánované hodnoty pro rok 2020. Po vypuknutí epidemie byla provedena revize plánu. Tyto zrevidované plánované hodnoty byly k 31. prosinci 2020 dosaženy.

## 2. Účetní postupy

### 2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách kromě níže uvedených případů. Podíly v ovládaných osobách jsou oceněny ekvivalencí.

Údaje za běžné účetní období jsou uvedeny k 31. prosinci 2020. Údaje za srovnávací období v rozvaze jsou uvedeny k 1. lednu 2020 a jsou převzaty ze zahajovací rozvahy sestavené po realizaci fúze sloučením. Údaje za srovnávací období ve výkazu zisku a ztráty jsou uvedeny za celé účetní období roku 2019 společnosti ARMATURY Group a.s.

Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání Společnosti vedení zvažilo dopady pandemie nového koronaviru způsobujícího onemocnění COVID-19.

### 2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

### 2.3. Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíly v ovládaných osobách.

Podíly v ovládaných osobách

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných společnostech jsou oceněny metodou ekvivalence. Podle této metody je majetková účast při pořízení oceněna pořizovací cenou, která je upravována na hodnotu odpovídající míře účasti Společnosti na vlastním kapitálu v dceřiné společnosti k rozvahovému dni. Přecenění podílu metodou ekvivalence je účtováno proti vlastnímu kapitálu Společnosti.

### 2.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

### 2.5. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

K pohledávkám, které jsou zajištěny bankovními zárukami, akreditivy či jinou formou zajištění nejsou tvořeny opravné položky.

## 2.6. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným k poslednímu pracovnímu dni předchozího měsíce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

## 2.7. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

## 2.8. Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

## 2.9. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

## 2.10. Tržby

Tržby z prodeje výrobků a zboží jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby z prodeje služeb jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

V případě fakturace bez fyzického vyskladnění (výrobky/zboží zůstávají uskladněny v prostorech Společnosti na základě smluv o uskladnění) jsou výnosy zaúčtovány za podmínky, že zákazník akceptuje fakturaci a přechod vlastnictví a rizik.

## 2.11. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámkách 12 Transakce se spřízněnými stranami a 14 Zaměstnanci.

## 2.12. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

## 2.13. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

## 2.14. Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

## 2.15. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	31. prosince 2019/ 1. ledna 2020	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2020
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	58 220	1 106	0	59 326
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 634	1 162	0	3 796
<b>Celkem</b>	<b>60 854</b>	<b>2 268</b>	<b>0</b>	<b>63 122</b>
<b>Oprávky</b>				
Software	56 931	945	0	57 876
<b>Celkem</b>	<b>56 931</b>	<b>945</b>	<b>0</b>	<b>57 876</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>3 923</b>			<b>5 246</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2019	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2019
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	56 539	1 681	0	58 220
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	2 634	0	2 634
<b>Celkem</b>	<b>56 539</b>	<b>4 315</b>	<b>0</b>	<b>60 854</b>
<b>Oprávky</b>				
Software	55 220	1 711	0	56 931
<b>Celkem</b>	<b>55 220</b>	<b>1 711</b>	<b>0</b>	<b>56 931</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 319</b>			<b>3 923</b>

### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	31. prosince 2019 / 1. ledna 2020	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2020
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	7 641	0	0	7 641
Stavby	558 589	593	0	559 182
Hmotné věci a jejich soubory	489 033	13 091	5 004	497 120
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	92	0	0	92
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	722	2 718	0	3 440
<b>Celkem</b>	<b>1 056 077</b>	<b>16 402</b>	<b>5 004</b>	<b>1 067 475</b>
<b>Oprávky a opravná položka</b>				
Stavby	135 866	18 304	0	154 170
Hmotné věci a jejich soubory	404 087	22 675	5 004	421 758
Opravná položka k poskytnutým zálohám na dlouhodobý hmotný majetek	618	0	0	618
Opravná položka ke stavbám	0	13 921	0	13 921
<b>Celkem</b>	<b>540 571</b>	<b>54 900</b>	<b>5 004</b>	<b>590 467</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>515 506</b>			<b>477 008</b>



(tis. Kč)	1. ledna 2019	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2019
Požizovací cena				
Pozemky	11 178	0	3 537	7 641
Stavby	696 410	1 486	139 307	558 589
Hmotné věci a jejich soubory	503 979	16 464	31 410	489 033
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	92	0	0	92
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	773	- 51	0	722
<b>Celkem</b>	<b>1 212 432</b>	<b>17 899</b>	<b>174 254</b>	<b>1 056 077</b>
Oprávky a opravná položka				
Stavby	198 775	21 249	84 158	135 866
Hmotné věci a jejich soubory	405 711	29 044	30 668	404 087
Opravná položka k poskytnutým zálohám na dlouhodobý hmotný majetek	618	0	0	618
<b>Celkem</b>	<b>605 104</b>	<b>50 293</b>	<b>114 826</b>	<b>540 571</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>607 328</b>			<b>515 506</b>

## 5. Dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

### 5.1 Podíly v ovládaných osobách

31. prosince 2020	Požizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2020* (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2020 (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>						
ARMATÚRY Group, s.r.o. (Slovensko, Jánošíkova 264, Žilina)*	248	15 329	100%	542	15 329	0
ARMATURY Group Co, Ltd (Čína, Zhangjiagang 56, Jiangshu)	27 408	25 047	100%	2 923	25 047	0
<b>Celkem</b>	<b>27 656</b>	<b>40 376</b>			<b>40 376</b>	<b>0</b>

\* neauditováno

31. prosince 2019/ 1. ledna 2020	Požizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2020* (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2020 (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>						
ARMATÚRY Group, s.r.o. (Slovensko, Jánošíkova 264, Žilina)	248	14 317	100%	24	14 317	0
ARMATURY Group Co, Ltd (Čína, Zhangjiagang 56, Jiangshu)	27 408	21 966	100%	- 458	21 966	0
<b>Tuzemské</b>						
MARTINOV Group, a.s. (Česká republika, Martinovská 3168/48, Ostrava)	0,001	68	100%	0	68	0
<b>Celkem</b>	<b>27 656</b>	<b>36 351</b>			<b>36 351</b>	<b>0</b>

Dne 17. prosince 2020 došlo k prodeji podílu společnosti MARTINOV Group a.s. novému majiteli.

U žádné z uvedených dceřiných společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Změna v ocenění podílů ekvivalencí u majetkových účastí v dceřiných společnostech:

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	2020	2019
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	36 351	37 882
Zvýšení (+) / snížení (-) ocenění	4 093	- 736
Vyřazení podílů	- 68	- 795
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>40 376</b>	<b>36 351</b>

## 6. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2020 ve výši 39 022 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 41 204 tis. Kč).

Za účelem věrnějšího zobrazení položek v sekci zásob, došlo v rozvaze k 1. lednu 2020 k reklasifikaci části zásob v celkové výši 72 993 tis. CZK z řádku zboží na řádek materiál. Tato klasifikace lépe vystihuje charakter položek zásob a jejich následné využití.

## 7. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2020 činily 185 234 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 147 383 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2020 činila 114 377 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 109 927 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

## 8. Vlastní kapitál

Společnost je plně vlastněna společnostmi Vexve Oy, zapsanou ve Finsku, Pajakatu 11, 38200 Sastamala.

Společnost ARMATURY Group a.s. se sídlem Nádražní 129, Dolní Benešov sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejužší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejužší skupinu je možné získat v sídle Společnosti.

Společnost Vexve Armatury Group Oy, se sídlem Pajakatu 11, 38200 Sastamala, Finsko sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejširší skupinu je možné získat v sídle Vexve Armatury Group Oy.

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku, možnosti nevytvářet povinně rezervní fond však nevyužila. Rezervní fond je nadále tvořen ze zisku a o jeho použití rozhodují akcionáři Společnosti.

Dne 1. ledna 2020 došlo k fúzi s ARMATURY Group Holding a.s., v jejímž rámci došlo k vypořádání hospodářského výsledku za rok 2019. Výsledek hospodaření roku 2019 byl převeden na účet nerozděleného zisku minulých let.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost rozdělení zisku za rok 2020.

## 9. Rezervy

(tis. Kč)	1. ledna 2019	Netto změna v roce 2019	31. prosince 2019/ 1. ledna 2020	Netto změna v roce 2020	31. prosince 2020
Rezerva na odměny	9 201	16 348	25 549	- 17 434	8 115
Rezerva na nevybranou dovolenou	0	1 869	1 869	- 54	1 815
Rezerva na záruční opravy	0	0	0	3 245	3 245
<b>Celkem</b>	<b>9 201</b>	<b>18 217</b>	<b>27 418</b>	<b>- 14 243</b>	<b>13 175</b>

Rezerva na daň z příjmů nebyla k 1. lednu a 31. prosinci 2020 tvořena z důvodu nulového daňového základu při uplatnění ztrát minulých let.

## 10. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2020 neplatební bankovní záruky za záruční dobu, nabídku a za dobré provedení smlouvy vůči svých obchodním partnerům v hodnotě 144 460 tis. Kč (k 1. lednu 2020: 91 752 tis. Kč)

Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2020.

Společnost emitovala dne 17. prosince 2012 dluhopisy ISIN\_ CZ0003508137 v celkové jmenovité hodnotě 1 000 000 tis. Kč. Splatnost dluhopisů je 17. prosince 2027 s úrokem 8% p.a. K 31. prosinci 2020 je jediným majitelem dluhopisů Společnost – nedošlo k jejich úpisu.

## 11. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2020	2019
Vlastní výrobky		
- Tržby v tuzemsku	220 879	481 730
- Tržby v zahraničí	971 653	734 941
Služby		
- Tržby v tuzemsku	37 098	52 934
- Tržby v zahraničí	13 840	27 476
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>1 243 470</b>	<b>1 297 081</b>
Prodej zboží	97 707	208 437
- Tržby v tuzemsku	63 536	117 400
- Tržby v zahraničí	34 171	91 037
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>97 707</b>	<b>208 437</b>
Materiál		
- Tržby v tuzemsku	9 394	13 724
- Tržby v zahraničí	1 099	5 815
Majetek		
- Tržby v tuzemsku	745	52 533
<b>Ostatní tržby celkem</b>	<b>11 238</b>	<b>72 072</b>

## 12. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny transakce se spřízněnými stranami.

(tis. Kč)	2020	2019
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	2 314	100
Prodej zboží, materiálu a výrobků	10 584	3 018
<b>Celkem</b>	<b>12 898</b>	<b>3 118</b>
<b>Náklady</b>		
Nákup zboží pro další prodej	79 743	63 173
Úrokové náklady	9 835	3 979
Poplatky za řízení Společnosti	31 899	0
<b>Celkem</b>	<b>131 197</b>	<b>67 152</b>

(tis. Kč)	31. prosince 2020	31. prosince 2019/ 1. ledna 2020
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	1 199	353
<b>Celkem</b>	<b>1 199</b>	<b>353</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky vůči společnostem v konsolidačním celku	256 641	255 491
Z toho:		
- Závazky z obchodních vztahů	12 719	8 924
- Přijaté zápůjčky	243 922	243 596
- Ostatní závazky	5 020	2 971
<b>Celkem</b>	<b>256 641</b>	<b>255 491</b>

Zápůjčky přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami.

Členům řídicích orgánů nebyly k 31. prosinci 2020 a 1. lednu 2020 poskytnuty žádné zápůjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění.

Členům řídicích orgánů Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

## 13. Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky společnosti Vexve Armatury Group Oy.

## 14. Zaměstnanci

	2020	2019
Členové statutárního orgánu	1	1
Vedoucí zaměstnanci	5	5
Ostatní zaměstnanci	542	531
<b>Celkem</b>	<b>548</b>	<b>537</b>

(tis. Kč)	2020	2019
Mzdové náklady členů statutárního orgánu, vedoucích zaměstnanců a ostatních zaměstnanců	225 944	218 870
Náklady na sociální zabezpečení	74 623	72 905
Ostatní sociální náklady	5 068	4 628
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>225 944</b>	<b>218 870</b>

Společnost v souladu s §39b odst. 6 písm. d) prováděcí vyhlášky 500/2002 nevykazuje odměny statutárního orgánu zvlášť.

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 12 Transakce se spřízněnými stranami.

## 15. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2020	2019
Odloženou daň	- 198	- 8 247
<b>Celkem daňový výnos</b>	<b>- 198</b>	<b>- 8 247</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 %.

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2020	31. prosince 2019/ 1. ledna 2020
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu:</b>		
- rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	15 040	12 261
- rezerv a opravných položek	10 190	17 472
- daňové ztráty minulých let	2 720	4 589
- uplatňování odpočtu na podporu výzkumu a vývoje	19 589	13 019
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>47 539</b>	<b>47 341</b>

Společnost neuhradila v průběhu roku 2020 a 2019 žádné zálohy na daň z příjmu a taktéž netvořila ani žádnou rezervu na daň z příjmu.

Společnost měla k 31. prosinci 2020 daňové ztráty ve výši 14 316 tis. Kč, které mohou být použity do roku 2022.

## 16. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. prosince 2020	31. prosince 2019/ 1. ledna 2020
Peněžní prostředky v pokladně	328	409
Peněžní prostředky na účtech	153 055	80 508
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v závazcích k úvěrovým institucím	- 39	0
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>153 344</b>	<b>80 917</b>

## 17. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2020.

26. února 2021



Ing. Petr Groh  
Člen správní rady



Simona Schneiderová  
Finanční ředitelka

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI ARMATURY GROUP a.s.

podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích  
za účetní období kalendářního roku 2020

Členové správní rady společnosti ARMATURY Group a.s. se sídlem Nádražní 129, IČ 25572881, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2572 (v této zprávě též jen „**Společnost**“) zpracovali následující zprávu o vztazích ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (dále jen „**Zákon o obchodních korporacích**“), za účetní období kalendářního roku 2020 (dále jen „**Rozhodné období**“).

## 1. Struktura vztahů

1.1 Podle informací dostupných členům správní rady Společnosti jednajícím s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, ve které je ovládající osobou Vexve Armatury Group Oy (dále jen „**Skupina**“). Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 31. prosinci 2020, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů ve Skupině je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

### 1.2 Ovládající osoba

Vexve Armatury Group Oy, se sídlem Pajakatu 11, 38200 Sastamala, Finsko (v této zprávě též jen „**Ovládající osoba**“) nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Vexve Oy, která byla v Rozhodném období jediným akcionářem Společnosti.

## 2. Úloha Společnosti ve Skupině

Společnost působí vůči své Ovládající osobě samostatně. Plní úlohu výrobní a obchodní jednotky a její činnost je zcela nezávislá na Ovládající osobě. Společnost dále poskytuje technickou, organizační, ekonomickou, právní a jinou podporu dceřiným společnostem a ostatním společnostem ve skupině.

## 3. Způsob a prostředky ovládání

Ve skupině se uplatňuje jednotné řízení, a to zejména následujícími prostředky:

- valná hromada a rozhodnutí z toho plynoucí
- společné porady managementu společností
- koordinační porady představenstev a dozorčích rad všech společností
- obchodní smlouvy sjednané za obvyklých podmínek a s obvyklými cenami.

## 4. Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

4.1 Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

V Rozhodném období byly účinné a platné následující smlouvy uzavřené s Ovládající osobou.

- Dohody o správních službách, uzavřené dne 18. prosince 2020, s platností na dobu neurčitou.

4.2 Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

### **Smlouvy uzavřené mezi Společností a Vexve Oy**

- Smlouva o úvěru ze dne 18. září 2019, na základě které poskytla společnost Vexve Oy akcionářskou zá půjčku ve výši 232 mil. CZK s úrokovou sazbou 4 % p.a. Půjčka je splatná dne 31. prosince 2024.

- Smlouva o přefakturaci nákladů ze dne 27. listopadu 2019 souvisejících s pronájmem bytových prostor.
- Prodej a nákup zboží, materiálu a služeb na základě dílčích objednávek.

#### **Smlouvy uzavřené mezi Společností a ARMATÚRY Group s.r.o.**

- Smlouva o úvěru ze dne 21. prosince 2018, na základě které ARMATÚRY Group s.r.o. poskytla/poskytne půjčku ve výši až do 500 000 EUR s úroky ve výši 2.8% p. a., splatnou dne 31. prosince 2021.
- Smlouva o úvěru ze dne 21. prosince 2018, na základě které ARMATÚRY Group s.r.o. poskytla/poskytne půjčku ve výši až do 2 000 000,- CZK s úroky ve výši 2.8% p. a., splatnou dne 31. prosince 2021.
- Smlouva o zpracování dat ze dne 24. února 2005 ve znění Dodatku č. 3 ze dne 1. prosince 2017, na základě které Společnost zajišťuje pro ARMATÚRY Group s.r.o. správu dat, údržbu software a vedení účetnictví.
- Poskytnutí služeb na základě dílčích objednávek.

#### **Smlouvy uzavřené mezi Společností a ARMATURY Group CO. Ltd.**

- Smlouva o zprostředkování služeb uzavřená dne 20. prosince 2016 na dobu neurčitou.
- Smlouva o dílo uzavřená dne 6. ledna 2020 na práce související s implementací systému, platná do 31. prosince 2020.
- Nákup zboží a materiálu na základě dílčích objednávek.

#### **Smlouvy uzavřené mezi Společností a MARTINOV Group a.s.**

(Společnost MARTINOV Group a.s. byla součástí skupiny do 17. prosince 2020, kdy došlo k jejímu prodeji novému majiteli)

- Smlouva o poskytování služeb, uzavřená dne 16. prosince 2019, platná do 31. prosince 2020.

## **5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob**

Během rozhodného období neučinila Společnost na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob žádná jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy ve výši přesahující 90 149 tis. Kč, zjištěné podle poslední účetní závěrky sestavené k 31. prosince 2020.

## **6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání**

Na základě smluv uzavřených a platných v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.



## 7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

### 7.1 Hodnocení výhod a nevýhod vztahů ve Skupině

Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Skupina je předním světovým výrobcem armatur se silným finančním zázemím, disponující silnou obchodní značkou. Společnost se opírá o moderní výrobní zázemí a především využívá vysoké odbornosti a mezinárodních zkušeností svých zaměstnanců.

Společnosti nevyplývají z účasti ve Skupině nevýhody.

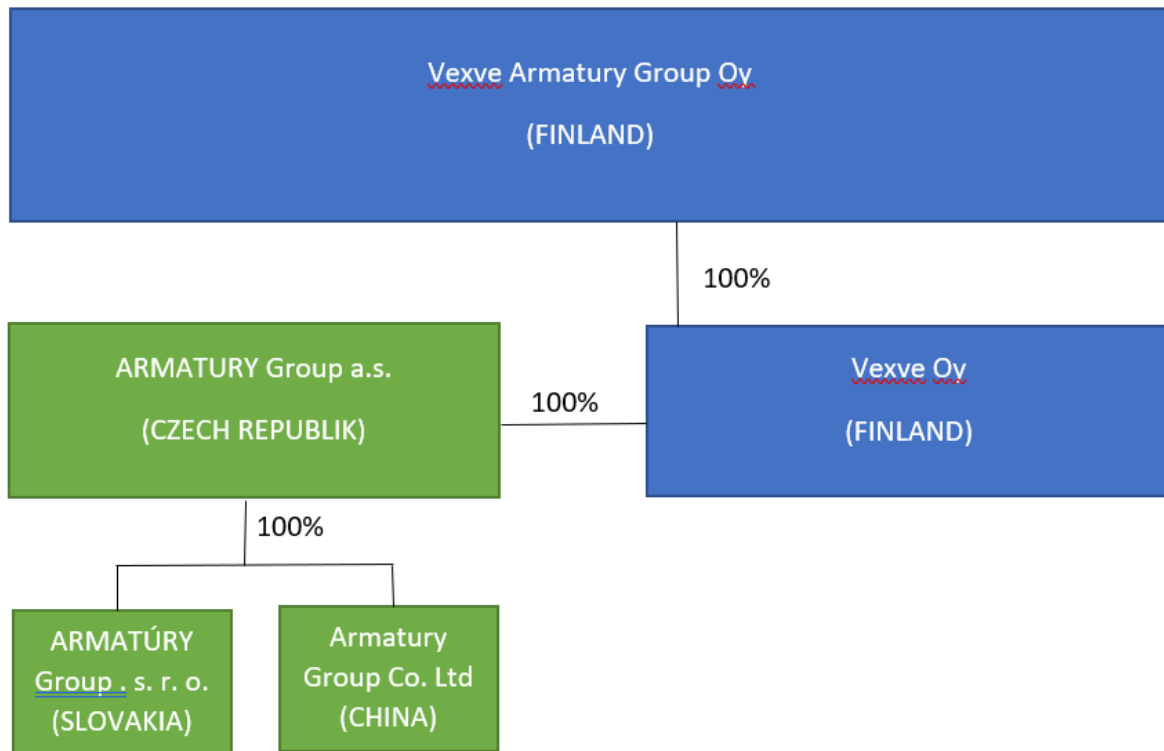
### 7.2 Ze vztahů v rámci Skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

V Dolním Benešově, 26. února 2021



Petr Groh  
Člen správní rady

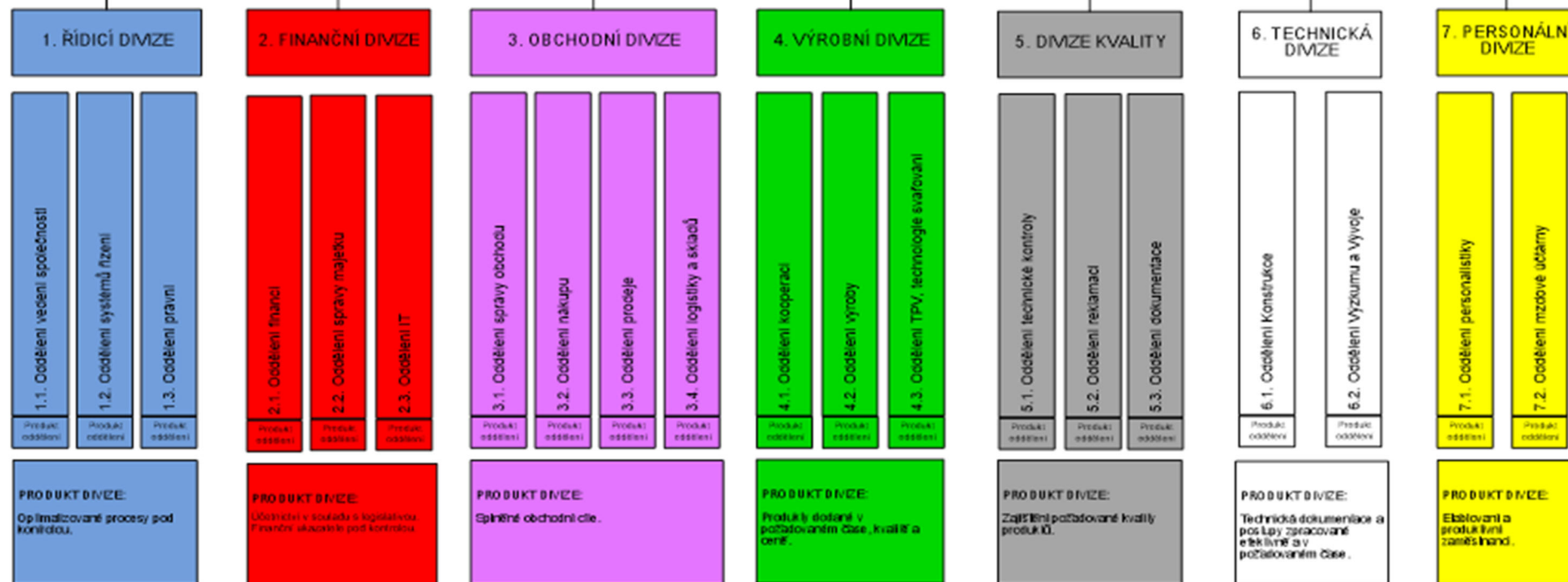
Příloha č. 1: Struktura vztahů ve Skupině k 31. prosince 2020



Pozn.: Výše uvedená struktura zobrazuje pouze spřízněné strany v přímé linii a strany, se kterými měla Společnost v průběhu Rozhodného období vztahy.

## VÝKONNÝ ŘEDITEL

58



# POLITIKA EMS A BOZP

Vedení společnosti ARMATURY Group a.s. vyhláší níže uvedenou politiku s důrazem na ochranu životního prostředí a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v souvislosti se zavedeným systémem managementu dle ISO 14001 a ISO 45001

**Politika EMS a BOZP definuje závazek vedení společnosti a hlavní nástroje určené k minimalizaci dopadů činností společnosti na životní prostředí a k zlepšování bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců.**

## Zlepšování kvality životního prostředí a trvale udržitelný rozvoj

Nedílnou součástí rozhodování na všech úrovních řízení společnosti je hledisko prevence a zlepšování kvality životního prostředí a trvale udržitelného rozvoje.

Tento přístup společnost uplatňuje nejen vzhledem k vlastním činnostem, které mají přímé dopady do jednotlivých složek životního prostředí, ale rovněž do poskytovaných služeb činností:

- Hospodárná a preventivní opatření v oblasti spotřeby energií
- Omezování znečištění ovzduší, vody, půdy a snižování produkce odpadů
- Využívání ekologicky šetrných a biologicky snadno odbouratelných materiálů a procesů

## Prevence rizik, vzniku úrazů a poškození zdraví

Soustavně a kvalifikovaně vyhledávat a hodnotit rizika možného ohrožení života a zdraví všech osob na pracovištích společnosti, přijímat a realizovat opatření k jejich minimalizaci.

## Soulad s právními předpisy

Trvale plnit všechny legislativní předpisy v oblasti ochrany životního prostředí a BOZP a realizovat účinný systém kontrol k ověřování souladu s právními předpisy. Zajišťovat rychlou nápravu zjištěných nedostatků.

## Odpovědnost ve vztahu k zaměstnancům

Systematicky a trvale vzdělávat, připravovat a motivovat zaměstnance, aby prováděli své činnosti odpovědným způsobem vůči životnímu prostředí a aktivně se podíleli na zajištění BOZP jako nedílné součásti jejich pracovních povinností.

Podporovat zapojení zaměstnanců na rozvíjení systému managementu BOZP.

Využívat příznivého vlivu EMS na kvalitu života zaměstnanců, na jejich bezpečnost a spokojenost.

## Komunikace

K zásadám komunikace patří otevřený přístup k informacím o environmentálních aspektech společnosti, tj.:

- Efektivní výměna informací v rámci společnosti i s ostatními zainteresovanými stranami, jako jsou veřejnost, obchodní partneři, orgány státní správy
- Vyhodnocování získaných podnětů k dalšímu zlepšování

## Zajištění zdrojů

Zajišťovat dostatečné zdroje na financování oblasti EMS a BOZP a tyto zdroje směřovat adekvátně k bezpečnostním rizikům.

## Systém environmentálního a BOZP managementu

Ve vazbě na systém managementu kvality neustále zdokonalovat procesy environmentálního řízení a environmentální profil v souladu s nejnovějšími technickými a vědeckými poznatky, požadavky zákazníků a očekáváním veřejnosti.

Monitorovat a neustále omezovat působení environmentálních aspektů společnosti na životní prostředí, minimalizovat možnost a předcházet vzniku havárií, trvale zlepšovat bezpečnostní ukazatele.

Ing. Petr Groh, výkonný ředitel  
Dolní Benešov 2. 1. 2020

POLITIKA EMS A OHSAS přímo navazuje na POLITIKU KVALITY

## PROVOZOVNY SPOLEČNOSTI

ARMATURY Group a.s.

### Česká republika

ARMATURY Group a.s.  
Provozovna a sídlo společnosti  
Nádražní 129, 747 22 Dolní Benešov  
tel.: +420/553 680 111  
fax: +420/553 680 333  
email: dolni.benesov@agroup.cz

### Slovensko

ARMATÚRY GROUP, s.r.o.  
Provozovna a sídlo společnosti  
Jánošíkova 264, 010 01 Žilina  
tel.: +421/41/707 77 77  
fax: +421/41/707 77 70  
email: zilina@agroup.cz

Provozovna Šaľa  
Kúpeľná 1927 01 Šaľa  
tel.: +421/31/770 00 67  
fax: +421/31/770 00 69  
email: sala@agroup.cz

Provozovna Košice  
Južná trieda č. 74, 040 01 Košice  
tel.: +421/55/677 18 77  
fax: +421/55/677 18 78  
email: kosice@agroup.cz

### Rusko

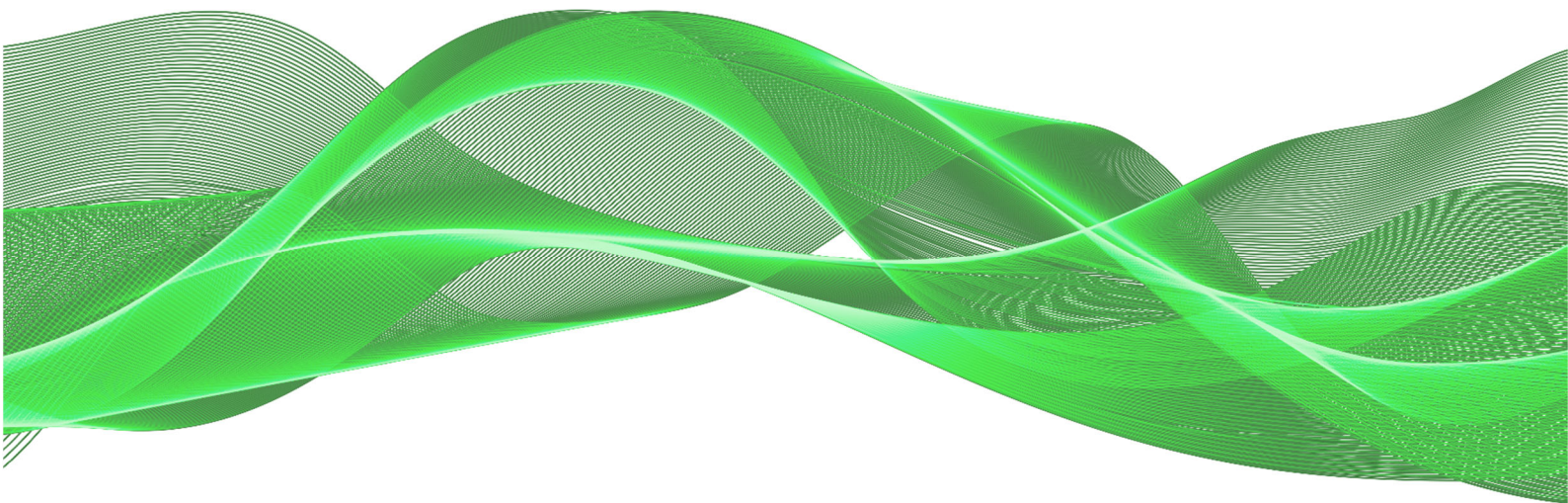
AO „ARMATURY Group a.s.“  
Oficiální zástupce ARMATURY Group a.s.  
3. ulice Tverskaya-Yamskaya, dům 31/35, 125047  
Moskva tel./fax: +7/495 956 3335  
email: moscow@agroup.cz

### Čína

ARMATURY GROUP Co., Ltd  
Dceřiná společnost  
Xinjing road 18  
Zhangjiagang Economic & Technological  
Development Zone Jiangsu, Čína  
mob. (Čína): +86/137 7326 6078  
mob. (CZ): +420/606 713 721  
email: radomir.lukes@agroup.cz

### Spojené arabské emiráty

ARMATURY Group a.s. DMCC  
Oficiální zástupce ARMATURY Group a.s.  
Unit 509, Gold Crest Executive, Cluster „C“  
Jumeirah Lake Tower, Dubai  
United Arab Emirates  
Tel.: +97-04-399167  
email: sivaram.jayaraman@agroup.cz



## Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti ARMATURY Group a.s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice ARMATURY Group a.s., se sídlem Nádražní 129, Dolní Benešov („Společnost“) k 31. prosinci 2020, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2020,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2020,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2020,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s Etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

### Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá správní rada Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Zámecká 20, 702 00 Ostrava, Česká republika  
T: +420 595 137 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

### Odovědnost správní rady Společnosti za účetní závěrku

Správní rada Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je správní rada Společnosti povinna posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy správní rada plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

---

### Odovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti správní rada Společnosti uvedla v příloze účetní závěrky.

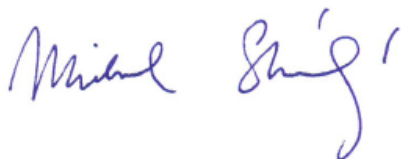


- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky správní radou, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat správní radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

26. února 2021

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená partnerem



Ing. Michal Stránský  
statutární auditor, evidenční č. 2436

Tato zpráva je určena akcionáři společnosti ARMATURY Group a.s.