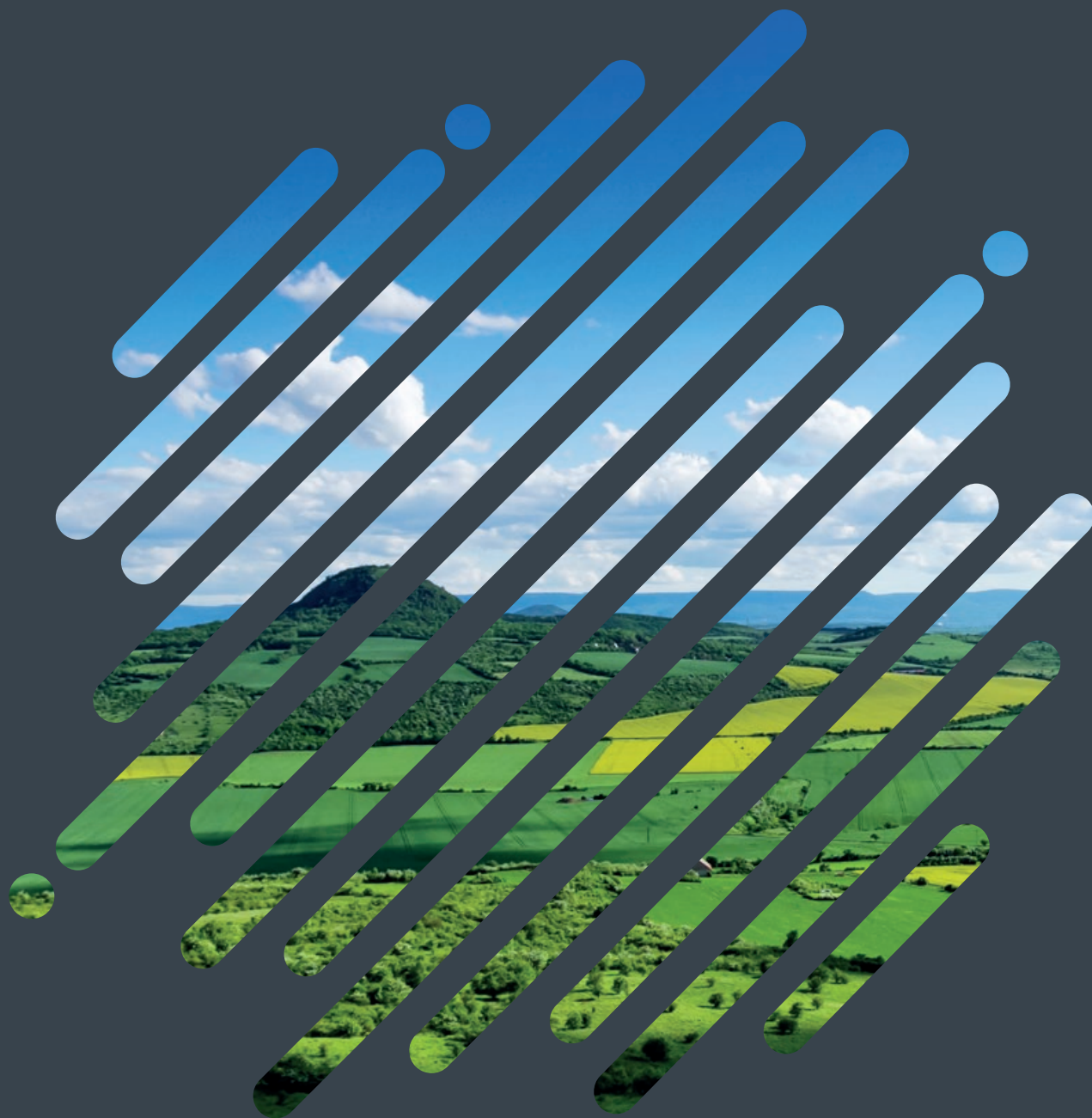


**AGROFERT**



**VÝROČNÍ ZPRÁVA 2019**  
KONSOLIDOVANÁ



# Obsah

<b>Výroční zpráva</b>	<b>02</b>
<b>Zpráva představenstva</b>	<b>08</b>
<b>Konsolidovaná účetní závěrka</b>	<b>10</b>
Konsolidovaná rozvaha	11
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	12
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	13
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	14
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	15
<b>Příloha konsolidované účetní závěrky</b>	<b>16</b>
<b>Zpráva nezávislého auditora</b>	<b>112</b>

# Výroční zpráva

## 1 Přehled činnosti společnosti

Koncern AGROFERT sdružuje 199 společností ovládaných, 1 společnost spoluovládanou a 5 společností pod podstatným vlivem. Společnosti koncernu AGROFERT jsou aktivní v oblastech chemie, zemědělství a prvovýroby, potravinářství, lesnictví a dřevařství, pozemních technologií a techniky, logistiky a dopravy, obnovitelných zdrojů a médií. V jednotlivých odvětvích zaujímají společnosti koncernu AGROFERT zásadní postavení a v řadě z nich patří mezi nejvýznamnější.

Na základě výsledků žebříčku CZECH TOP 100, sestaveného podle výše tržeb, společnost AGROFERT, a.s., obsadila v roce 2019 pozici čtvrté nejvýznamnější firmy v České republice. V anketě Exportér roku se společnost AGROFERT, a.s., umístila v posledních letech čtyřikrát za sebou na třetím místě. Koncern AGROFERT také nadále drží pozici největší skupiny v českém a slovenském zemědělství a potravinářství či druhého největšího chemického koncernu v ČR a druhého největšího výrobce dusíkatých hnojiv v Evropě. Koncern AGROFERT (dále také jen „koncern“) se také řadí k největším českým investorům na Slovensku a v Německu a mezi významné investory v Maďarsku.

## 2 Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti koncernu

Hospodářské výsledky společností koncernu jako celku zaznamenaly oproti předchozímu období dílčí nárůst. Objem obchodních aktivit zůstal více méně beze změny. S ohledem na vykázané výsledky koncernu je možné konstatovat, že společnosti koncernu si i nadále udržují významné postavení v segmentech svého podnikání a jejich podnikatelské aktivity jsou na stabilně dobré úrovni.

## 3 Hospodářské postavení koncernu

Od roku 2018 koncern AGROFERT sestavuje konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“) při aplikaci IFRS 1 (První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví) k 1. lednu 2014.

Konsolidovaný zisk po zdanění dosáhl 4 480 milionů Kč oproti loňským 1 665 milionům Kč, přičemž hodnota EBITDA, zahrnující zisk před zdaněním, finančními náklady a výnosy včetně úroků a kurzových rozdílů zvýšená o odpisy a o snížení hodnoty goodwillu a změnu stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti se zvýšila na 18 642 milionů Kč z loňských 11 723 milionů Kč. Hlavními důvody tohoto zvýšení jsou zejména vliv přijatého nového standardu IFRS 16 (Leasingy) a zlepšení hospodaření společností segmentů chemie a potravinářství koncernu. Nově zařazené společnosti se na výsledku hospodaření podílejí pouze nevýznamnou měrou. Hospodářský výsledek před zdaněním činí 5 939 milionů Kč.

Konsolidované tržby za prodej zboží, výrobků, materiálu a služeb byly vykázány ve výši 162 035 milionů Kč (v r. 2018: 157 492 milionů Kč). Nekonsolidované tržby koncernu dosáhly hodnoty 233 174 milionů Kč (v r. 2018: 225 070 milionů Kč). V porovnání s minulým rokem došlo k nárůstu objemu konsolidovaných tržeb o 4 543 milionů Kč, a to zejména vlivem potravinářského a zemědělského segmentu koncernu. Nově pořízené společnosti přispěly k navýšení obrátu částkou 1 114 milionů Kč.

Bilanční suma (netto) vzrostla z původních 155 708 milionů Kč na 159 436 milionů Kč, což představuje nárůst o 2,39 %, který je způsoben zejména netto přírůstkem dlouhodobých aktiv ve výši 4 776 milionů Kč. Přírůstek dlouhodobých aktiv souvisí zejména s vlivem přijatého nového standardu IFRS 16 (Leasingy), který má za následek vykázání aktiva z práva k užívání v částce 6 608 milionů Kč. Oproti tomuto vlivu došlo meziročně k mírnému poklesu v hodnotě dlouhodobého hmotného majetku a goodwillu. V důsledku nově zařazených společností se dlouhodobý hmotný majetek navýšil o 572 milionů Kč.

Přírůstek dlouhodobého hmotného majetku (bez vlivu aktiv nabytých akvizicemi nových společností) činil v roce 2019 celkem 7 467 milionů Kč. Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky společností koncernu celkově klesly o 1 394 milionů Kč. Hodnota zásob zůstala meziročně přibližně stejná.

Na straně pasiv došlo k celkovému poklesu závazků a rezerv o částku 354 milionů Kč. Velký meziroční nárůst na závazcích z leasingu v částce 6 684 milionů Kč, způsobený vlivem přijatého nového standardu IFRS 16 (Leasingy), byl kompenzován snížením krátkodobých obchodních a jiných závazků o 3 041 milionů Kč a snížením celkového objemu bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí o 4 468 milionů Kč, které je způsobeno zefektivněním využívání peněžních prostředků v rámci koncernu.

#### **4 Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31. 12. 2019 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů**

Dne 13. ledna 2020 doručil finanční úřad společnosti NT Kft. dvě nová rozhodnutí, kterými společnost vyměřil platební povinnosti v celkové výši 1 918 milionů HUF. Vzhledem k tomu, že maďarská právní úprava připouští automatické odpuštění části daňové pokuty v případě dobrovolného splnění uložené povinnosti, využila společnost NT, Kft. této zákonné možnosti, zaplatila finančnímu úřadu 1 630 milionů HUF, tj. vyměřenou částku poníženu o odpuštěnou pokutu, a vzdala se svého práva na využití opravných prostředků.

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového onemocnění koronaviru (Covid-19), které se rozšířilo v Číně i mimo ni, včetně zemí, ve kterých působí koncern AGROFERT a způsobilo narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit. Skupina považuje vypuknutí této epidemie za následnou událost, která nevede k úpravě účetních výkazů. Protože je situace nestabilní a rychle se vyvíjí, není možné učinit odhad potenciálního dopadu na skupinu. Případný dopad epidemie na makroekonomické prognózy, pozici a výsledky skupiny budou zohledněny v roce 2020. Tato situace nemá vliv na to, že skupina bude nadále působit jako konsolidační celek s neomezenou dobou trvání.

#### **5 Předpokládaný budoucí vývoj koncernu a hlavní rizika a nejistoty**

Veškerá podnikatelská činnost jednotlivých společností koncernu AGROFERT je prováděna na základě pozitivních a dlouhodobých vztahů s dodavateli a se zákazníky, díky nadstandardním manažerským výkonům pracovníků, pomocí schopnosti flexibilně reagovat na tržní podmínky a na změny v podnikatelském prostředí, jakožto i díky efektivnímu využívání synergických efektů napříč celým koncernem. Dlouhodobou strategií v oblasti managementu koncernu AGROFERT je systematické prosazování racionalizace vnitřního systému řízení, zvyšování jeho efektivity či neustálý proces vyhodnocování a výběru vhodného modelu uspořádání obchodních sfér, v nichž koncern AGROFERT působí.

V roce 2020 očekáváme udržení stabilní ekonomické výkonnosti koncernu AGROFERT, a to i navzdory současným omezením a tržním vlivům způsobených Covid-19. Po překonání složitějšího období roku 2018, jež bylo doprovázeno výrazným nárůstem odpisů a vysokými cenami zemního plynu, se v loňském roce podařilo dosáhnout výrazného zlepšení hospodářského výsledku koncernu. V roce 2020 očekáváme mírné meziroční zhoršení výsledků společností speciální chemie. Dále očekáváme meziroční zhoršení výkonnosti našich mediálních společností a u našich prodejců techniky, a to především z důvodu aktuálního vývoje v návaznosti na Covid-19. U většiny ostatních společností koncernu předpokládáme udržení loňské výkonnosti. V roce 2020 plánujeme realizovat meziročně vyšší objem investic, který předpokládáme mírně nad úroveň plánovaných odpisů. Mezi nejvýznamnější investiční akce, které proběhnou v roce 2020, patří především výstavba nové porcovny kuřat společnosti Vodňanská drůbež, a.s., pokračování investice do nového drtícího zařízení v maďarské společnosti NT Kft., další rozvoj výroby plošných dřevěných materiálů v Solnici a zahájení významnějších investic do výroben krmných směsí. Nadále budou realizovány investice do rozvoje a obnovy chemických, potravinářských a zemědělských provozů.

Koncern AGROFERT bude i v roce 2020 pokračovat v naplňování svých strategických priorit, k nimž patří plnění obchodních cílů, péče o zaměstnance a jejich rozvoj či vytváření personálních rezerv pro manažerské posty.

Díky výše uvedenému je představenstvo společnosti AGROFERT, a.s., přesvědčeno, že aktivity roku 2020 přispějí k udržení kontinuity pozitivního vývoje hospodaření celého koncernu. Podnikatelské aktivity roku 2020 mají vést k trvale udržitelnému rozvoji obchodních činností jednotlivých společností koncernu a k obhájení předních pozic na tuzemském trhu, ale i na dalších trzích střední Evropy.

#### **6 Aktivity koncernu v oblasti výzkumu a vývoje**

Společnosti koncernu AGROFERT se kromě svých vlastních podnikatelských činností zaměřují také na působení v oblasti výzkumu a vývoje a úzce spolupracují s akademickou sférou. Tyto aktivity se týkají zejména společností působících v oborech chemie, zemědělství či v potravinářské produkci.

V oblasti chemické výroby v koncernu AGROFERT působí dvě výzkumné laboratoře. První je Výzkumný ústav organických syntéz a.s., která se svojí činností zaměřuje na vývoj a up-scaling chemických specialit, zákaznické syntézy nebo toxikologické testování. Druhou laboratoř je VUCHT a.s., jež se orientuje zejména na anorganický technologický výzkum v oblasti hno-

jiv, na organický technologický výzkum se zaměřením především na katalyzátory a technologickou syntézu či na syntézu nových organických látek. V oblasti spolupráce s akademickou sférou činí společnosti chemické výroby koncernu AGROFERT kroky, jež směřují k propojování teoretických zkušeností studentů s oborovou praxí, a to především v oblasti výzkumu, vývoje a technického rozvoje formou praxí, stáží nebo brigád. Další, neméně důležitou oblastí, je spolupráce se studenty na bakalářských, diplomových či doktorandských pracích. I nadále jsou klíčovými partnery nejen pro chemické společnosti koncernu především Fakulta chemicko-technologická Univerzity Pardubice, Baťova chemicko-technologická Univerzita v Zlíně, Vysoká škola chemicko-technologická v Praze a Masarykova Univerzita Brno. Dlouhodobé vztahy založené na úzké spolupráci jsou i mezi páteřními středními školami, kam se řadí např. Střední průmyslová škola chemická Pardubice.

V segmentu zemědělství patří mezi významné a již tradiční aktivity koncernu AGROFERT řada polních pokusů. Ty jsou nedílnou součástí polních dnů organizovaných ve spolupráci se zemědělskými společnostmi koncernu. V rámci polních dnů je prezentována péče či ochrana rostlin a zemědělských plodin jako takových. Dochází též k intenzivní spolupráci zemědělských společností koncernu AGROFERT s vysokými školami. Příkladem může být studijní předmět „Prostředky pro ochranu rostlin“ na Mendelově univerzitě v Brně, kde své praktické znalosti i zkušenosti předávají studentům špičkoví odborníci koncernu a kde dochází k realizaci společných výzkumných projektů. Zemědělské odborníci z řad zaměstnanců koncernu AGROFERT prezentují své oborové znalosti a dovednosti též během výuky předmětů České zemědělské univerzity v Praze na kariérních dnech či workshopech přímo se studenty na akademické půdě školy a také na Slovenské poľnohospodárskej univerzite v Nitre. Podnikatelské aktivity v oblasti zemědělské produkce jsou dlouhodobě orientované i na střední školy. Příkladem spolupráce jsou Střední zemědělská škola Chrudim a Střední zemědělská škola Poděbrady. Výzkum a vývoj realizovaný v prostředí škol a univerzit přináší výsledky jako např. zemědělské polní pokusy, jež jsou orientovány na novinky v péči a ochranu rostlin a zemědělských plodin a participace na projektech „Chytrá krajina“. Společnosti koncernu AGROFERT prezentují výsledky zmíněných aktivit odborně veřejnosti během seminářů či konferencí a též během polních dnů a dnů otevřených dveří pro veřejnost.

V segmentu společností koncernu AGROFERT zaměřených na potravinářskou produkci se výzkum a vývoj soustředí zejména na oblast technologického vývoje. Všechny provozy potravinářské výroby disponují vlastními laboratořemi. Jednotlivé společnosti koncernu, jež do tohoto segmentu spadají, jsou též dlouhodobými iniciátory spolupráce s vysokými školami. K partnerským a spolupracujícím institucím patří Čes-

ká zemědělská univerzita v Praze, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích nebo Mendelova univerzita v Brně a Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre.

Samozřejmou součástí aktivit koncernu AGROFERT je též účast na kariérních dnech, veletrzích, burzách škol a komunikace na sociálních sítích jednotlivých škol, které slouží k navázání kontaktu s budoucími zaměstnanci a k představení aktivit jednotlivých společností koncernu AGROFERT.

## 7 Aktivity koncernu v oblasti ochrany životního prostředí

Odpovědný přístup k ochraně životního prostředí, vztah ke komunitám či hospodárné nakládání s energiemi – to vše spadá do souboru aktivit společensky odpovědného podnikání společností koncernu AGROFERT. K hlavním oblastem zájmu vzhledem k podnikatelským činnostem koncernu patří ochrana ovzduší, ochrana vodních zdrojů a šetrné nakládání s vodou, správná péče o zemědělskou půdu a lesní porosty či stálé zlepšování welfare a celkové životní pohody chovaných hospodářských zvířat. To vše je doplněno správnou zemědělskou praxí, dodržováním osevnických postupů, zapojením moderních technologií do pracovních procesů s cílem úspory vstupů či využívání energeticky efektivnějších a hospodárnějších výrobních technologií napříč jednotlivými segmenty podnikání koncernu. Jednotlivé společnosti se také aktivně zapojují do recyklace a šetrného zacházení s odpadem nebo do jeho zpětného zpracování.

Díky systematické práci společností koncernu AGROFERT plní ekologické nároky, jež jsou na ně kladeňy jak ze strany legislativy či třetích stran. Díky tomu je řada společností koncernu držitelem certifikačních přístupů k životnímu prostředí (např. ISO 14 001 či ISCC EU) nebo k zacházení s energiemi (např. ISO 50 001).

Napříč všemi činnostmi koncernu AGROFERT je uplatňována strategie udržitelného rozvoje podnikání a ochrany životního prostředí. Jedná se o komplexní přístup, který se začíná optimalizací výrobních technologií, přes efektivitu spotřeby surovinových zdrojů, nakládání s odpady nebo jejich recyklaci, až po efektivní logistiku nebo vlastní výrobu tepla a elektrické energie pod přísnými emisními limity Evropské unie. Jednotlivé aktivity jsou shrnuty do souboru přístupů, který má v koncernu AGROFERT své místo na žebříčku priorit, je součástí politik odpovědnosti jednotlivých společností a zejména podléhá přísnému internímu auditu, jakožto i kontrole ze strany veřejné správy.

Jednou z nejdůležitějších událostí posledních let bylo otevření nové výrobní čpavky ve slovenské společnosti Duslo, a.s. Investice do její výstavby činila 310 milionů eur. Díky nadčasové výrobně se společ-

nost ocitla na evropské špičce výrobců čpavku z hlediska hospodárnosti energetické náročnosti a objemu emisí. Nová výrobní čpavka splňuje nejpřísnější požadavky evropské legislativy.

Mezi významné aktivity společností koncernu AGROFERT patří neustálá snaha o zlepšování hospodaření s vodou, která je významná nejen pro chemické společnosti koncernu, ale také pro producenty potravin. Z tohoto důvodu jsou postupně zaváděny přístupy a technologie k posílení kapacit systémů čištění odpadních vod tak, aby se tento druh vody mohl vracet zpět do přírody v co nejvyšší kvalitě. Proto dochází ke kontinuálnímu zlepšování jednotlivých stupňů mechanického předčištění odpadních vod, sedimentace a jejich filtrace. Tyto aktivity jsou pak nejen technologicky nejvíce náročné, ale přirozeně též nejvíce sledované. Jako příklad těchto aktivit lze uvést rekonstrukci a modernizaci biologických čistíren odpadních vod ve společnostech OLMA, a. s. a DEZA, a. s. Právě ve společnosti DEZA, a. s. v roce 2019 naplno probíhaly práce na modernizaci biologické čistírny odpadních vod. Předpokládá se, že nová čistírna bude uvedena do zkušebního provozu kolem poloviny roku 2020. Celková výše investice činí 445 milionů Kč a není zde využívána a čerpána žádná státní dotace.

Potravinářské firmy z koncernu Agrofert se nadále systematicky zaměřují na obalové materiály potravin, kde je kladen důraz na co nejmenší zátěž pro životní prostředí. Vnímají všeobecný trend snižování spotřeby plastů a aktivně se snaží postupovat stejným způsobem. Jde především o snižování gramáže plastových obalů jak u masných, tak i mlékařských výrobků. Současně se snaží používat materiály šetrnější k životnímu prostředí, jako je papír nebo odbouratelný plast. Mají za sebou již několik etap snižování gramáže obalů, přičemž meziročně snižují spotřebu plastu v řádech desítek tun. Na zřeteli mají také co největší eliminaci uhlíkové stopy jednotlivých obalových materiálů.

Koncern AGROFERT pracuje také na splnění požadavků Evropské komise známých jako Zelená dohoda pro Evropu. Dohoda má zajistit občanům a společnostem v EU přechod na udržitelnější a ekologičtější hospodářství. V koncernu k tomu vznikla pracovní skupina „EU Green Deal“, která zpracovává přehled potřebných opatření pro snížení CO<sub>2</sub> do roku 2030 až o 55 % ve srovnání s rokem 1990 a současně uhlíkové neutrality do roku 2050, a to pro každou společnost z koncernu a s ohledem na současně dostupné informace z EU. V posledních letech chemické firmy z koncernu AGROFERT výrazně snížily emise oxidů dusíku a oxidu siřičitého. Naše chemické továrny snížily produkci SO<sub>2</sub> od roku 2009 až o 51 %. Obdobně u oxidů dusíku došlo k desetiletému snížení hodnoty až o 27 %. Podstatná je taktéž skutečnost, že většina firem ve sledovaném období zvýšila výrobu, takže snížení emisí na jednotku produkce je ještě vyšší.

Mezi dílčí úspěchy v oblasti životního prostředí patří mimo jiné to, že společnost Fatra, a. s. se stala členem nadnárodních sdružení firem, které se hlásí k dobrovolnému závazku v oblasti udržitelného rozvoje v PVC průmyslu. Jde o sdružení VinylPlus a ReVinyl-Floor. Fatra si uvědomuje vliv plastových odpadů na životní prostředí a nutnost lepšího hospodaření s přírodními zdroji, respektive s využitím plastového odpadu jako suroviny pro výrobní proces. Důkazem toho jsou nejen členství v asociaci, ale také regranulační linka v chropýňské provozovně a snaha o téměř bezodpadovou výrobu.

## 8 Zaměstnanecké otázky a pracovní právní vztahy koncernu, komunikace koncernu s veřejností

Počet zaměstnanců společností koncernu AGROFERT v roce 2019 činil v průměru 33 243 zaměstnanců. Tím koncern obhájil své místo na vedoucích příčkách mezi největšími českými privátními zaměstnavateli.

V oblasti pracovníprávních vztahů a zpracování mezd se společnosti koncernu AGROFERT dlouhodobě striktně řídí platnou legislativou a interními předpisy koncernu a jednotlivých společností. Všechny společnosti koncernu disponují propracovaným řízením bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Zároveň jsou v této oblasti zaměstnanci pravidelně proškolení. Některé ze společností koncernu AGROFERT pak patří k držitelům certifikace OHSAS 18001, která je příslušná systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

Rok 2019 byl druhým rokem, kdy platila legislativa upravující práci s osobními údaji, známá také pod zkratkou GDPR. Společnost může zodpovědně konstatovat, že k již zavedeným principům zavedla nové požadavky EU a splňuje všechny nároky této legislativy.

V roce 2019 bylo jedním z hlavních cílů pokračování posilování interní a externí komunikace se zaměstnanci i širokou veřejností. AGROFERT v druhé polovině roku připravil marketingovou kampaň zaměřenou na posílení značky. Kampaň měla ústřední slogan „Ještě, že vás máme“, který měl symbolizovat poděkování zaměstnancům koncernu. V závěru roku také vyšla tiskovina s názvem Pravda o AGROFERTu, která byla distribuována jako příloha denního tisku. Vznikla také specializovaná webová stránka famyfakta.cz. Jejím cílem je vyvracet četné mediální nepravdy o společnosti AGROFERT. Společnost také jako každoročně uspořádala zaměstnanecký rodinný den.

Pokračovalo také intenzivní využívání sociálních sítí Linked a Instagram. Společnost současně spustila přípravu na vstup na sociální síť Twitter. Úspěšně již druhým rokem pokračovalo vydávání interního newsletteru. Pokud jde o již tradiční interní AGROFERT ma-

gazín, zde došlo ke změně motivů na obálkách jednotlivých vydání a současně k rozšíření rubrik. V oblasti kontaktní práce s veřejností se intenzivně komunikovalo přímo s uchazeči o zaměstnání na burzách práce a na školách. Společnost se rovněž zúčastnila řady odborných veletrhů a výstav. Společnosti v rámci koncernu AGROFERT nabízejí svým potenciálním zaměstnancům stipendijní nebo trainee programy. K nim patří mj. i speciální program Pig Camp, který je zaměřen na chov prasat, a program pro studenty technických oborů s názvem Tech Camp a pro zemědělské společnosti AGRO Camp.

Již tradiční součástí firemní kultury je zapojení zaměstnanců do veřejně prospěšných projektů, kam patří bezesporu dárcovství krve, sbírka vánočních dáreků v projektu Pomáháme Ježíškovi pro děti rodičů samoživitelů či aktivita „Pomáháme srdcem“, kde byli oceněni zaměstnanci věnující se významným veřejně prospěšným projektům. Kromě výše uvedeného pokračuje společnost v podpoře péče o zdraví svých zaměstnanců a poskytuje balíčky preventivních zdravotních prohlídek a stravovací programy podporující zdravý životní styl zaměstnanců. Zároveň věnuje čas i prostředky na pravidelné vzdělávací aktivity v oblasti péče o zdraví svých zaměstnanců. Veškeré programy jsou pro zaměstnance koncipovány tak, aby oni sami našli rovnováhu mezi trávením času v práci a trávením času jinými aktivitami tzv. Work life balance.

Etické chování a férový přístup k výkonu povolání ve vztahu mezi společnostmi a zaměstnanci koncernu AGROFERT je definován též koncernovým Etickým kodexem. Jeho prostřednictvím je dbáno na:

- demokratické hodnoty, ochranu a dodržování lidských práv dle Listiny základních práv a svobod,
- práva každého člověka bez ohledu na jeho původ, etnickou příslušnost, rasu, barvu pleti, mateřský jazyk, věk, pohlaví, rodinný stav, zdravotní stav, sexuální orientaci, ekonomickou situaci, náboženské a politické přesvědčení, společenské postavení,
- zásady rovného přístupu k zaměstnancům, jejich důstojnost, soukromí a osobní práva,
- práci zaměstnanců pouze v souladu s právními předpisy,
- principy péče o pracovní prostředí a jeho trvale udržitelný rozvoj ve všech oblastech působnosti,
- důstojné podmínky práce zaměstnanců,
- pravidla dodržování a zajištění bezpečnosti práce a zásad ochrany zdraví, vybavení zaměstnanců pracovními a ochrannými pomůckami.

Dojde-li k situaci, kdy se kterýkoliv ze zaměstnanců domnívá, že jsou jeho zákonná práva či Etický kodex koncernu AGROFERT jakýmkoliv způsobem porušovány, tak může využít anonymní etickou linku Tell Us (<http://www.agrofert.cz/compliance/>, telefonní linka). Každým z nahlášených podnětů se zabývají speciálně vyškolení compliance pověřenci a koncernový compliance manažer. Všechny informace získané prostřednictvím Etické linky jsou zabezpečeny proti zneužití. Jejich následná archivace probíhá v souladu s legislativou na ochranu osobních údajů.

## 9 Informace o existenci organizačních složek koncernu v zahraničí

Společnost AGROFERT, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AGROFERT, a. s., organizační zložka Agrochémia, se sídlem Nobelova 34, 836 05 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 36862126.

Společnost AFEED, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to AFEED, a.s., slovenská organizační zložka, se sídlem Nobelova 34, 831 02 Bratislava, Slovenská republika, IČO: 47790342.

Společnost AGF Logistics, s.r.o. má organizační složku na Slovensku, a to AGF Logistics, s.r.o., slovenská organizační zložka, se sídlem Chovateľská 2, 917 01 Trnava, Slovenská republika, IČO: 48215074. Organizační složka AGF Logistics, s.r.o. slovenská organizační zložka změnila začátkem roku 2019 název na Logistics Solution, a.s., slovenská organizační zložka.

Společnost OSEVA, a.s. má organizační složku na Slovensku, a to OSEVA, a.s., slovenská organizační zložka, se sídlem Štrková 1, 946 32 Marcelová, Slovenská republika, IČO: 50981137.

## 10 Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv

Vykonávání jednotlivých podnikatelských činností společností koncernu AGROFERT je spjata také s existencí určitých finančních rizik. Vzhledem k mezinárodní působnosti koncernu AGROFERT a s přihlédnutím k vysokému podílu prodeje a nákupů realizovaných v cizích měnách lze za hlavní takové riziko považovat riziko měnové. Z toho důvodu se jednotlivé společnosti koncernu při řízení finančních rizik zaměřují zejména na oblast nesnadné predikce vývoje směnných kurzů. Následně se prostřednictvím vlastních strategií snaží minimalizovat možné negativní dopady vývoje směnných kurzů české koruny na hospodářské výsledky. Zmíněné měnové riziko je ve spolupráci s odbornými útvary jednotlivých společností zajišťujícími nákup a prodej identifikováno, a to pomocí kvantifikace předpokládaných objemů nákupů a prodeje ve vztahu k jednotlivým měnám a dílčím ob-



dobím, průběžně vyhodnocováno, a případně standardními zajišťovacími instrumenty snižováno. Tento monitoring byl dále zintenzivněn v aktuálním období zvýšené volatility finančních trhů.

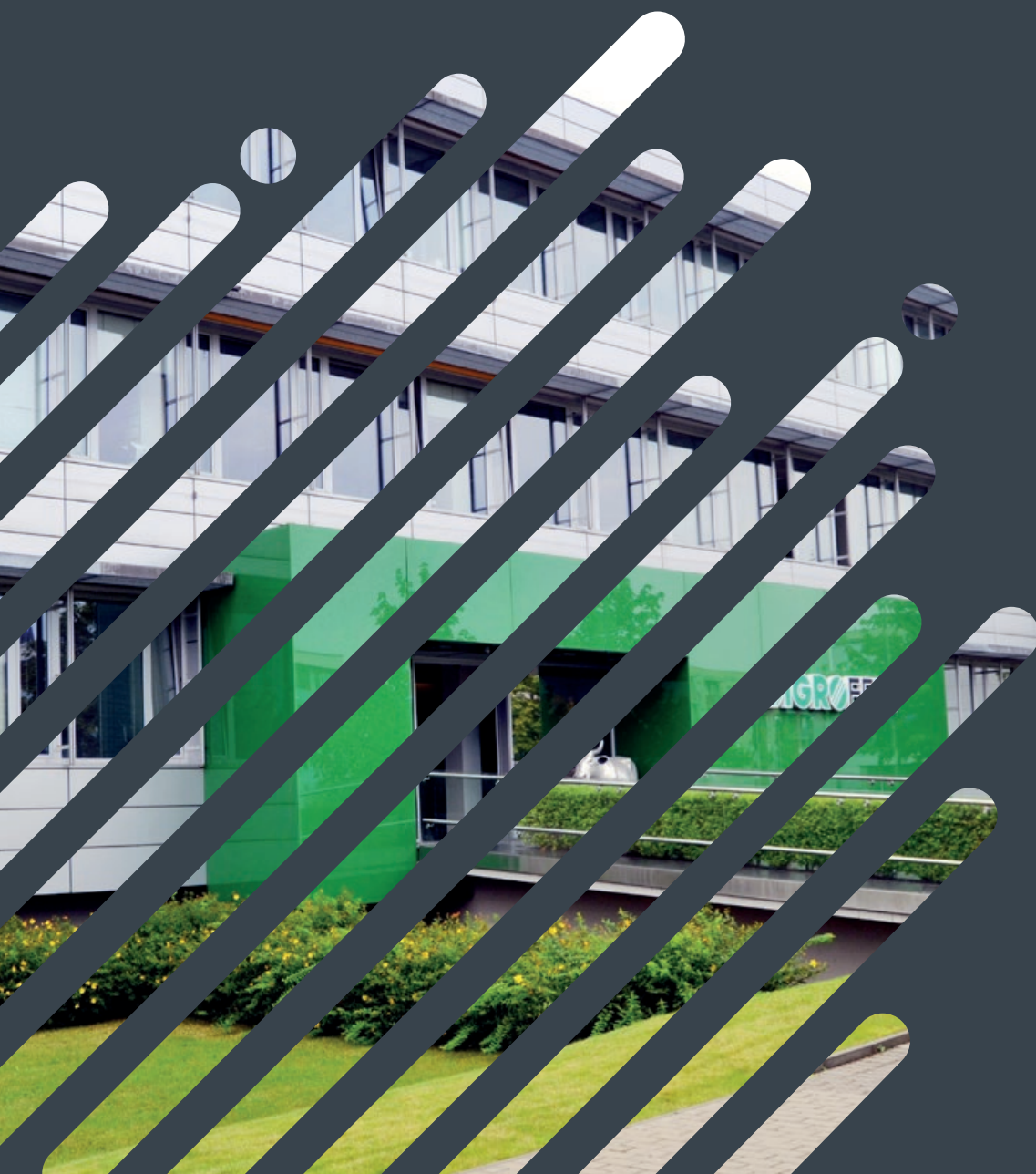
Společnosti koncernu AGROFERT udržují dlouhodobé dobré vztahy a otevřenou komunikaci s bankovními domy, což jim umožňuje využít odborné know-how i aktuální analýzy bank při řízení úvěrového rizika a optimalizaci struktury financování skupiny. Obdobně jako u měnových rizik dochází i k průběžnému vyhodnocování očekávaného vývoje úrokových sazeb a rozhodování o případném využití standardních zajišťovacích instrumentů s cílem omezit jejich fluktuaci a optimalizovat výši úrokových nákladů externího financování.

Nemalou pozornost věnují společnosti koncernu AGROFERT také řízení vnitřních rizik. Hlavním cílem takové činnosti je minimalizovat rizika zneužití zdrojů a majetku společností koncernu. Jednotlivé společnosti také dodržují bezpečnostní standardy v nastavení informačních systémů a zásady definované koncernovým etickým kodexem.

## **11 Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů**

Podle jiných než účetních právních předpisů nejsou další údaje po koncernu AGROFERT požadovány.

# Zpráva představenstva



## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti koncernu AGROFERT a stavu jeho majetku podle § 436 odst. 2 zákona o obchodních korporacích za rok 2019

Podstatné ukazatele vývoje podnikatelské činnosti koncernu v roce 2019 jsou zřejmé z ostatních částí výroční zprávy za tento rok. Další potřebné informace jsou oběma akcionářům poskytovány operativně, pokud si je vyžádají, a akcionáři nepožadují, aby byly podány v rámci této zprávy představenstva. Stav majetku koncernu lze celkově označit za uspokojivý.

V Praze dne 6. května 2020

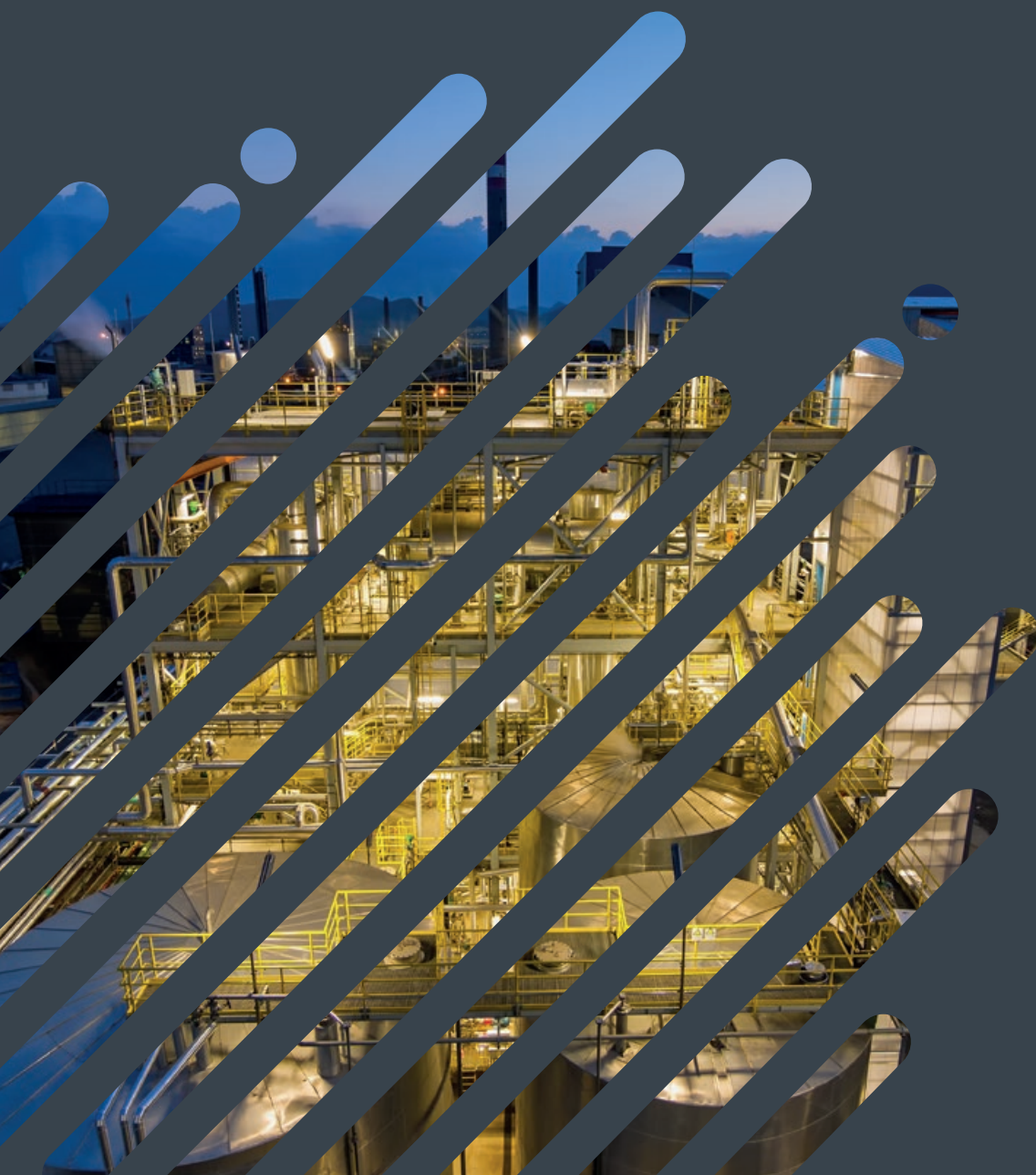


**Zbyněk Průša**  
předseda představenstva  
AGROFERT, a.s.



# Skupina AGROFERT, a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka sestavená  
v souladu s Mezinárodními standardy účetního  
výkaznictví ve znění přijatém EU k 31. 12. 2019



**Skupina AGROFERT, a.s.**  
**KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA**  
**k 31. 12. 2019**

V tis. Kč

	Pozn.:	31. 12. 2019	31. 12. 2018
<b>Aktiva celkem</b>		<b>159 436 406</b>	<b>155 708 192</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>100 924 704</b>	<b>96 148 263</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	5.1	84 209 154	85 805 248
Aktivum z práva k užívání	6.1	6 607 518	-
Goodwill	2.6	4 218 639	4 569 464
Dlouhodobý nehmotný majetek	5.2	2 578 564	2 682 260
Investice do nemovitostí	5.3	266 872	263 289
Dlouhodobá biologická aktiva	7.1	440 760	505 032
Odložená daňová pohledávka	26	889 585	711 958
Dlouhodobé pohledávky a finanční majetek	10	411 751	294 844
Cenné papíry a podíly v ekvivalenci	4.2	1 301 861	1 316 168
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>58 511 702</b>	<b>59 559 929</b>
Zásoby	8	30 246 657	30 031 551
Krátkodobá biologická aktiva	7.2	1 998 894	1 822 379
Krátkodobá finanční aktiva	11	56 749	147 992
Obchodní a jiné pohledávky	11	20 472 176	21 866 016
Daň z příjmů - pohledávka		246 228	350 282
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	5 308 846	5 214 956
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	9	182 152	126 753
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>159 436 406</b>	<b>155 708 192</b>
<b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>		<b>25 298 785</b>	<b>17 278 770</b>
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	14	14 936 666	12 849 762
Dlouhodobé závazky z leasingu	6.1, 14	5 263 356	-
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	14	1 285 758	1 215 878
Odložený daňový závazek	26	3 065 653	2 607 137
Dlouhodobé rezervy	19	747 352	605 993
<b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>		<b>49 850 326</b>	<b>58 224 624</b>
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	15	27 343 054	33 898 389
Krátkodobé závazky z leasingu	6.1, 15	1 420 713	-
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	15	18 803 455	21 844 929
Splatná daň z příjmů		226 241	215 087
Krátkodobé rezervy	19	2 047 942	2 266 219
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	9	8 921	-
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>84 287 295</b>	<b>80 204 798</b>
<b>Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti</b>		<b>84 041 835</b>	<b>79 897 615</b>
Základní kapitál	13	628 000	628 000
Emisní ážio		31 736	31 736
Rozdíly z kurzových přepočtů		-1 878 387	-1 554 431
Zajištění peněžních toků		24 998	-17 536
Výsledek hospodaření, oceňovací rozdíly a fondy		85 235 488	80 809 846
<b>Nekontrolní podíly</b>		<b>245 460</b>	<b>307 183</b>

**Skupina AGROFERT, a.s.**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**za rok končící 31. 12. 2019**

V tis. Kč

	Pozn.:	2019	2018
<b>Výnosy</b>	<b>20</b>	<b>162 035 359</b>	<b>157 492 362</b>
Výnosy z prodeje hotových výrobků a zboží		153 102 046	149 377 936
Výnosy z prodeje služeb		8 365 239	7 515 625
Výnosy z prodeje materiálu		568 074	598 801
<b>Odpisy</b>	<b>21</b>	<b>-9 249 156</b>	<b>-7 567 935</b>
<b>Spotřeba materiálu, energií a náklady na prodané zboží</b>		<b>-101 402 836</b>	<b>-105 628 858</b>
<b>Změna stavu a reálné hodnoty výrobních zásob a krátkodobých biologických aktiv</b>	<b>7.2, 8</b>	<b>1 200 145</b>	<b>1 500 604</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>22</b>	<b>-23 981 168</b>	<b>-22 730 636</b>
<b>Náklady na služby a opravy a údržbu</b>		<b>-20 035 681</b>	<b>-19 803 270</b>
<b>Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv a investic do nemovitostí</b>	<b>5.3, 7.1</b>	<b>-169 345</b>	<b>-81 266</b>
<b>Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému hmotnému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto</b>	<b>23</b>	<b>-2 381 829</b>	<b>-1 294 630</b>
<b>Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto</b>		<b>-23 010</b>	<b>226 031</b>
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>-2 651 076</b>	<b>-2 876 589</b>
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>24</b>	<b>3 219 249</b>	<b>3 550 803</b>
<b>Nákladové úroky</b>		<b>-875 670</b>	<b>-580 139</b>
<b>Výnosové úroky</b>		<b>37 437</b>	<b>61 610</b>
<b>Kurzové zisky (+) a ztráty (-), netto</b>		<b>-47 511</b>	<b>-239 968</b>
<b>Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje dceřiných, společných a přidružených podniků</b>		<b>-6 434</b>	<b>56 760</b>
<b>Ostatní finanční náklady a výnosy, netto</b>	<b>25</b>	<b>-156 784</b>	<b>76 315</b>
<b>Zisk (+) / ztráta (-) z cenných papírů v ekvivalenci</b>	<b>4.2</b>	<b>427 009</b>	<b>300 203</b>
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>5 938 699</b>	<b>2 461 397</b>
<b>Daň z příjmů</b>	<b>26</b>	<b>-1 458 924</b>	<b>-796 750</b>
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>4 479 775</b>	<b>1 664 647</b>
<b>Zisk po zdanění přiřaditelný na</b>			
Podíly akcionářů mateřské společnosti		4 486 072	1 696 404
Nekontrolní podíly		-6 297	-31 757

**Skupina AGROFERT, a.s.**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU**  
**za rok končící 31. 12. 2019**

V tis. Kč

	Pozn.:	2019	2018
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>4 479 775</b>	<b>1 664 647</b>
<b>Ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>			
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu a odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu		51 795	-139 975
Rozdíly z kurzových přepočtů		-325 559	109 978
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	26	-9 262	26 634
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>		<b>-283 026</b>	<b>-3 363</b>
<b>Ostatní úplný výsledek - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>			
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	27	-38 818	30 650
Zisk z převodu investic do nemovitostí		9 434	-
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	26	-1 800	-
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>		<b>-31 184</b>	<b>30 650</b>
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění</b>		<b>-314 210</b>	<b>27 287</b>
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>4 165 565</b>	<b>1 691 934</b>
<b>Úplný výsledek za období připadající na</b>			
Akcionáře mateřské společnosti		4 175 827	1 720 176
Nekontrolní podíly		-10 262	-28 242

**Skupina AGROFERT, a.s.**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**  
**za rok končící 31. 12. 2019**

V tis. Kč

	Pozn.:	2019	2018
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>			
Zisk před zdaněním		5 938 699	2 461 397
<i>Úpravy o nepeněžní operace</i>			
Odpisy		9 249 156	7 567 935
Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv, netto		-165 328	-307 328
Kurzové zisky a ztráty, netto		47 511	239 968
Nákladové a výnosové úroky		838 233	518 529
Výnosy z dividend		-501	-661
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a ostatní provozní položky		1 317 887	289 605
Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě, netto	2.6, 4.5, 4.6	678 419	15 641
Změna reálné hodnoty dlouhodobých biologických aktiv		172 219	82 451
Změna reálné hodnoty investic do nemovitostí		-2 874	-1 185
Zisk / ztráta z přecenění derivátových finančních nástrojů a finančních aktiv a závazků na reálnou hodnotu, netto		113 480	-256 975
Zisk / ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	4.2	-427 009	-300 203
<i>Změny pracovního kapitálu</i>			
Změna stavu pohledávek		905 417	53 332
Změna stavu zásob		-898 238	-4 236 822
Změna stavu ostatních krátkodobých aktiv		34 685	-98 826
Změna stavu obchodních a jiných závazků		-2 887 948	432 500
Zaplacená daň z příjmů		-1 045 126	-1 134 064
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-878 040	-574 750
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>12 990 642</b>	<b>4 750 544</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>			
Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků	4.5, 4.6	-76 378	-1 915 489
Ztráta kontroly dceřiných podniků bez pozbytých peněžních prostředků a prodej společných a přidružených podniků		44 979	35 837
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků a investic do nemovitostí		-8 574 754	-11 207 840
Přijaté úroky		36 563	62 749
Přijaté dividendy včetně dividend od přidružených podniků		335 809	297 332
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		567 513	766 993
Poskytnuté půjčky a splátky poskytnutých půjček, netto		34 247	-18 540
<b>Peněžní prostředky použité na investiční činnost</b>		<b>-7 632 021</b>	<b>-11 978 958</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>			
Čerpání úvěrů a půjček	18.5	16 666 218	23 085 636
Splátky úvěrů a půjček	18.5	-20 665 217	-15 142 565
Přirůstky ostatních dlouhodobých závazků	18.5	513 867	35 220
Úhrady závazků z leasingu a ostatních závazků	6.1, 18.5	-1 757 961	-1 484 956
Vyplacené dividendy nekontrolním podílům		-8 863	-14 032
Nákup nekontrolních podílů	4.5, 4.6	-1 987	-29 383
Prodej nekontrolních podílů		-	50 000
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-5 253 943</b>	<b>6 499 920</b>
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		-10 788	-52 895
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>93 890</b>	<b>-781 389</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období</b>		<b>5 214 956</b>	<b>5 996 345</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období</b>		<b>5 308 846</b>	<b>5 214 956</b>
<b>Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích</b>			
Celkové zaplacené úroky		-885 500	-626 770

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.



**Skupina AGROFERT, a.s.  
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU  
za rok končící 31. 12. 2019**

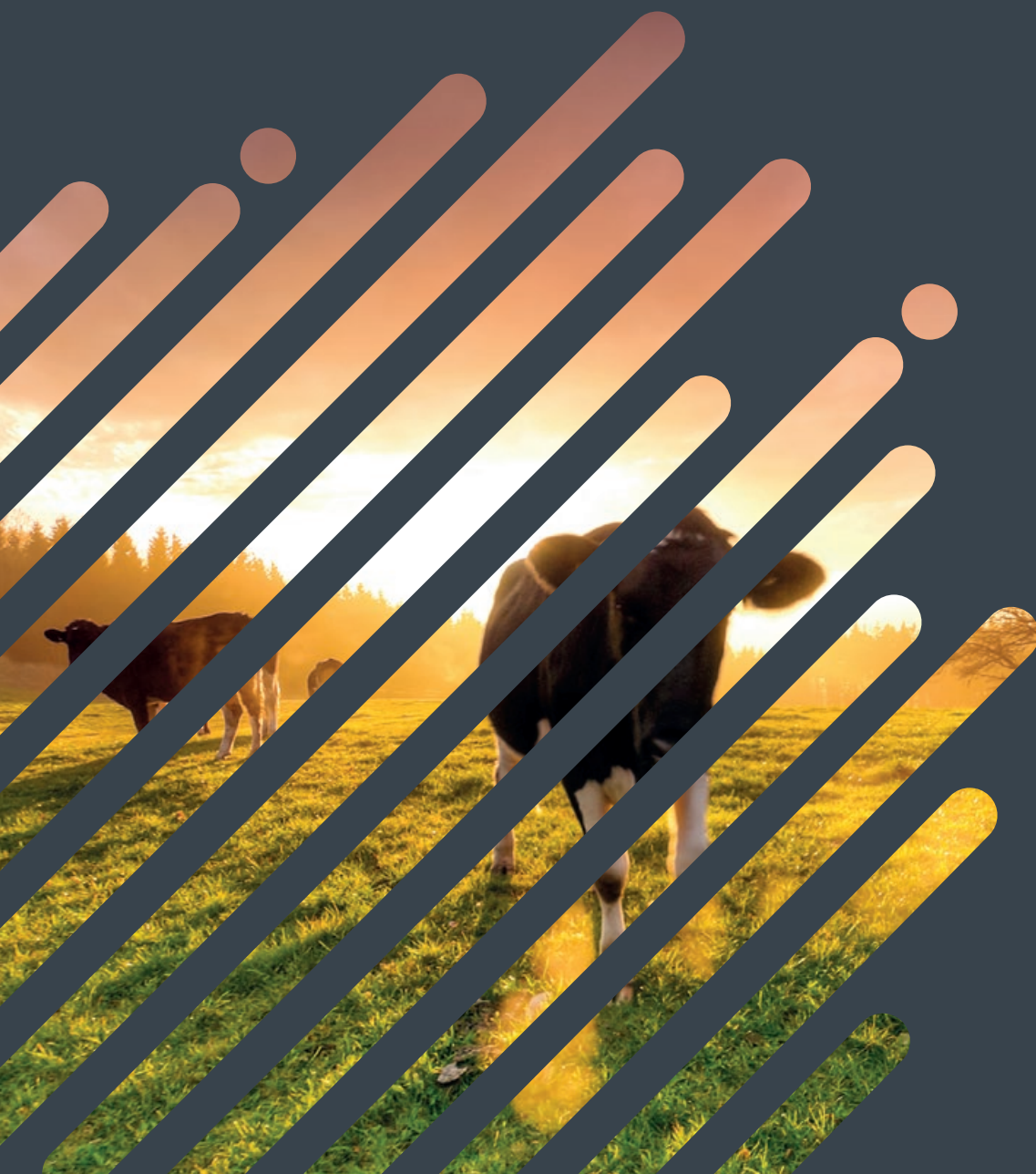
V tis. Kč

	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku							Celkem akcionáři mateřské společ.	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Emisní ážio z kurzových přeпоčtů	Rozdíly z kurzových přeпоčtů	Zajištění peněžních toků	Přecenění aktiv a závazků	Neroděle- né zisky				
<b>Stav k 1. lednu 2018</b>	<b>628 000</b>	<b>31 736</b>	<b>-1 678 415</b>	<b>95 805</b>	<b>3 152</b>	<b>79 098 720</b>	<b>78 178 998</b>	<b>335 686</b>	<b>78 514 684</b>	
Zisk po zdanění 2018	-	-	-	-	-	1 696 404	1 696 404	-31 757	1 664 647	
Ostatní úplný výsledek 2018	-	-	126 128	-113 341	-	10 985	23 772	3 515	27 287	
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126 128</b>	<b>-113 341</b>	<b>-</b>	<b>1 707 389</b>	<b>1 720 176</b>	<b>-28 242</b>	<b>1 691 934</b>	
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-	-14 032	-14 032	
Akvizice a prodej nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-6 606	-6 606	32 955	26 349	
Ztráta kontroly nad dceřným podnikem	-	-	-2 144	-	-	-	-2 144	-124	-2 268	
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	7 191	7 191	-19 060	-11 869	
<b>Stav k 31. prosinci 2018</b>	<b>628 000</b>	<b>31 736</b>	<b>-1 554 431</b>	<b>-17 536</b>	<b>3 152</b>	<b>80 806 694</b>	<b>79 897 615</b>	<b>307 183</b>	<b>80 204 798</b>	
Zisk po zdanění 2019	-	-	-	-	-	4 486 072	4 486 072	-6 297	4 479 775	
Ostatní úplný výsledek 2019	-	-	-323 906	42 534	7 632	-36 505	-310 245	-3 965	-314 210	
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-323 906</b>	<b>42 534</b>	<b>7 632</b>	<b>4 449 567</b>	<b>4 175 827</b>	<b>-10 262</b>	<b>4 165 565</b>	
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-	-8 863	-8 863	
Akvizice nekontrolních podílů (pozn. 4.5)	-	-	-	-	-	10 304	10 304	-19 499	-9 195	
Ztráta kontroly nad dceřným podnikem	-	-	-50	-	-	-	-50	-	-50	
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-41 861	-41 861	-23 099	-64 960	
<b>Stav k 31. prosinci 2019</b>	<b>628 000</b>	<b>31 736</b>	<b>-1 878 387</b>	<b>24 998</b>	<b>10 784</b>	<b>85 224 704</b>	<b>84 041 835</b>	<b>245 460</b>	<b>84 287 295</b>	

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

# Skupina AGROFERT, a.s.

Příloha konsolidované účetní závěrky  
k 31. 12. 2019



## 1 Charakteristika skupiny a vymezení konsolidačního celku

AGROFERT, a.s. (dále také „mateřský podnik“ nebo „mateřská společnost“ nebo „Společnost“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 2000. Sídlo společnosti je Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika. Identifikační číslo společnosti je 26185610.

Ke dni 31. prosince 2019 je všech 628 kmenových akcií společnosti AGROFERT, a.s., s nimiž je spojen 100% podíl na hlasovacích právech a základním kapitálu společnosti (dále jen „akcie společnosti“), vloženo do svěřenských fondů AB private trust I, svěřenský fond, a AB private trust II, svěřenský fond (společně dále jen „svěřenské fondy“).

Ve svěřenském fondu AB private trust I, svěřenský fond, spravovaném Ing. Zbyňkem Průšou, svěřenským správcem, narozeným 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, je vloženo 565 akcií společnosti a jeho protektory jsou JUDr. Alexej Bílek, CSc., narozený 3. prosince 1954, bytem Podhořská 770/12, Dolní Chabry, 184 00 Praha 8, Mgr. Václav Knotek, narozený 12. března 1975, bytem Achátová 191/12, Radotín, 153 00 Praha 5 a paní Monika Babišová, narozená 14. června 1974, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice.

Ve svěřenském fondu AB private trust II, svěřenský fond, spravovaném JUDr. Alexejem Bílkem, CSc., svěřenským správcem, narozeným 3. prosince 1954, bytem Podhořská 770/12, Dolní Chabry, 184 00 Praha 8, je vloženo 63 akcií společnosti a jeho protektory jsou Ing. Zbyněk Průša, narozený 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, Mgr. Václav Knotek, narozený dne 12. března 1975, bytem Achátová 191/12, Radotín, 153 00 Praha 5 a paní Monika Babišová, narozená dne 14. června 1974, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice.

Svěřenské fondy založil a akcie společnosti do nich dne 3. února 2017 vložil Ing. Andrej Babiš, narozený 2. září 1954, bytem Františka Zemana 876, 252 43 Průhonice, bývalý jediný akcionář společnosti AGROFERT, a.s., aby vyhověl požadavkům zákona č. 159/2006 Sb., o střetu zájmů.

Společnost ovládá Ing. Zbyněk Průša, narozen 6. prosince 1953, bytem Sluneční 2355, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm, jakožto svěřenský správce svěřenského fondu AB private trust I, svěřenský fond.

Společnost je mateřskou společností skupiny AGROFERT, a.s. a konsolidující účetní jednotkou. Hlavním předmětem podnikání skupiny je výroba, obchod, služby a prodej v oblasti zemědělství, potravinářství, chemického průmyslu, médií a lesnictví. Do skupiny AGROFERT, a.s. dále patří společnosti, nad nimiž mateřská společnost vykonává kontrolu. Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje údaje mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejich dceřiných společností (dále také dceřiných podniků) zahrnutých do konsolidace („Skupina“, případně „skupina AGROFERT, a.s.“). Definice těchto společností je uvedena níže, v poznámce 2.3.1. Seznam těchto společností je uveden v poznámce 4.

### 1.1 Vedení Skupiny

Běžný provoz společností Skupiny je řízen jejich managementem. Strategická a dlouhodobá rozhodnutí týkající se především akvizic, významných investičních akcí a základního směřování rozvoje Skupiny podléhají schválení ze strany vedení Skupiny. Představenstvo je nejvyšší řídicí orgán mateřské společnosti, kterému náleží obchodní vedení a které jedná za Společnost ve všech záležitostech, které nejsou stanovami nebo zákonem určeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a činnost Společnosti.

Vedení Skupiny k 31. prosinci 2019 mělo, dle stavu v obchodním rejstříku, následující složení:

#### Představenstvo

Předseda:	<b>Ing. Zbyněk Průša</b>
Místopředseda:	<b>Ing. Petr Cingr</b>
Místopředseda:	<b>Ing. Josef Mráz</b>
Člen:	<b>JUDr. Alexej Bílek</b>
Člen:	<b>Ing. Jiří Haspeklo</b>
Člen:	<b>Ing. Jaroslav Kurčík</b>
Člen:	<b>Mgr. Libor Němeček</b>
Člen:	<b>Ing. Petra Procházková</b>
Člen:	<b>PhDr. Simona Sokolová</b>

#### Dozorčí rada

Předseda:	<b>JUDr. Libor Široký</b>
Místopředseda:	<b>Ing. Karel Vabroušek</b>
Člen:	<b>Ing. Blanka Rybová</b>

## 2 Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### 2.1 Základní zásady pro zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií účinném k 31. prosinci 2019 („IFRS“) a obsahuje údaje mateřské společnosti AGROFERT, a.s. a jejích dceřiných společností. Definice těchto společností je uvedena níže. Seznam těchto společností - viz poznámka 4.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Podobné transakce a účetní události jsou v konsolidované účetní závěrce vykázány podle stejných účetních zásad. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných podniků upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými skupinou AGROFERT, a.s.

### 2.2 Základní východiska pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování (například biologická aktiva, deriváty, investice do nemovitostí, které jsou oceňovány reálnou hodnotou) a s výjimkou případů, kdy byly uplatněny výjimky standardu IFRS 1 (První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví). Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu trvání mateřské společnosti.

### 2.3 Způsob konsolidace

#### 2.3.1 Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidace jsou takové společnosti, resp. účetní jednotky, v nichž má Skupina kontrolu v rozsahu „kontroly“ definované IFRS. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže:

- nad ním má „moc“ (tj. má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činností subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Obecně se má za to, že většina hlasovacích práv znamená kontrolu. K potvrzení tohoto předpokladu a při posuzování v situaci, kdy Skupina má méně než většinu hlasovacích nebo obdobných práv, Skupina zohledňuje všechna relevantní fakta a okolnosti, včetně:

- a) smluvních ujednání s ostatními subjekty, které mají hlasovací práva v subjektu, do něhož bylo investováno;
- b) práv vznikajících na základě jiných smluvních ujednání;
- c) stávajících hlasovacích práv Skupiny a potenciálních hlasovacích práv (potenciální hlasovací práva jsou brána v úvahu pouze tehdy, jsou-li reálná, tzn. držitel těchto práv je prakticky schopen je uplatnit).

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla. Z důvodu zjednodušení, a pokud je odchylka od skutečného dne nabytí nebo pozbytí kontroly z pohledu Skupiny nevýznamná, se za den akvizice, resp. za den ztráty kontroly považuje datum posledního dne v měsíci, kdy došlo k akvizici anebo ztrátě kontroly. V případě, že Skupina ztratí nad dceřiným podnikem kontrolu, jsou v konsolidované účetní závěrce uvedeny údaje pouze za tu část běžného období, kdy byly pod kontrolou Skupiny. Případy významných transakcí mezi dnem získání/pozbytí kontroly a posledním dnem v měsíci akvizice jsou posuzovány individuálně a zohledněny, pokud se jedná o relevantní a významné transakce.

### 2.3.2 Podnikové kombinace, goodwill a nekontrolní podíly

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření. V případě akvizice podniku Skupina posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu akvizice. U postupné podnikové kombinace Skupina při nabytí kontroly přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice. Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 do výsledku hospodaření. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

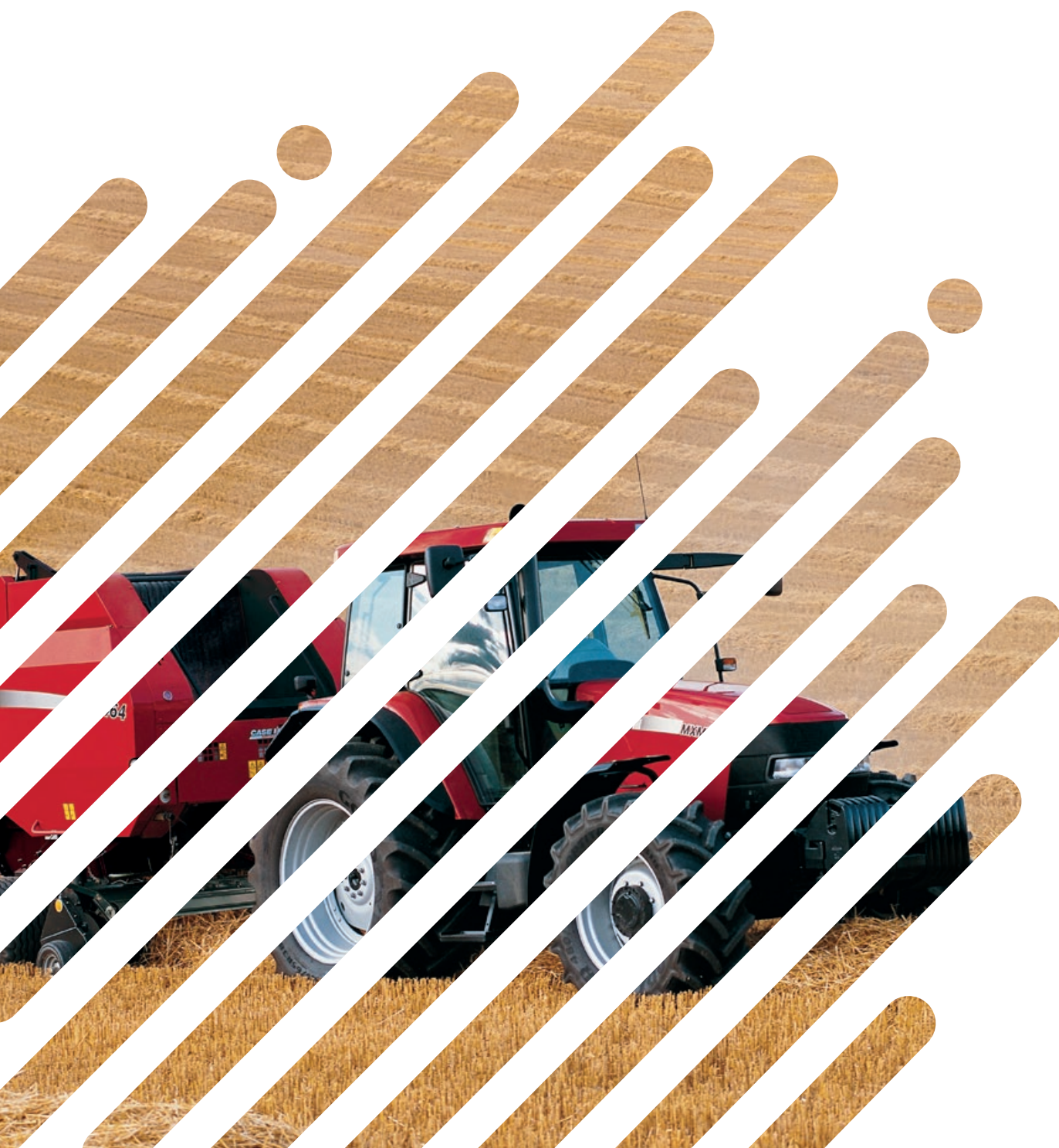
Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu v nabývaném podniku a mezi částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota včetně hodnoty všech případných nekontrolních podílů nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývaného dceřiného podniku („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně určena uhrazená protihodnota. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Goodwill se neodepisuje a následně se alespoň jedenkrát ročně testuje na snížení hodnoty na základě alokace na jednotlivé peněžotvorné jednotky. Případná znehodnocení goodwillu, vykázaná jako snížení v rámci mezitímní konsolidované účetní závěrky, nemohou být v rámci řádné roční IFRS konsolidované účetní závěrky zrušena.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Pokud má dceřiný podnik záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Změna majetkového podílu v dceřiném podniku, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu. Ve výkazu o peněžních tocích jsou úhrady závazků z opce vykazovány jako nákup nekontrolních podílů.



## 2.4 Podíly v přidružených podnicích

Podíly v přidružených podnicích se účtují ekvivalenční metodou. Přidružený podnik je ten, ve kterém Skupina uplatňuje podstatný vliv. V případě ekvivalenční metody je podíl Skupiny v přidruženém podniku vykázán v konsolidované rozvaze v pořizovací ceně upravený o podíl Skupiny na změnách čistých aktiv přidruženého podniku po datu akvizice. V případě ztráty kontroly nad dceřiným podnikem, ve kterém si Skupina ponechá podstatný vliv, se zbývajícím podílem oceňuje reálnou hodnotou k datu ztráty kontroly. Podíl Skupiny na výsledku hospodaření přidruženého podniku je vykázán ve výsledku hospodaření. Změny ostatního výsledku hospodaření přidruženého podniku jsou vykázány jako součást ostatního výsledku hospodaření Skupiny. Podíl Skupiny na pohybech vlastního kapitálu přidruženého podniku se vykazuje, pokud je to relevantní, v konsolidovaném přehledu o změnách vlastního kapitálu.

Jestliže se podíl na ztrátě přidruženého podniku rovná hodnotě majetkového podílu v daném přidruženém podniku nebo je vyšší než tato hodnota, další ztráty se již ve výsledku hospodaření nevykazují. Majetkový podíl se sníží na nulu a na další ztráty se tvoří rezerva a to pouze v případě, že má Skupina v rámci svého majetkového podílu odpovídající smluvní nebo mimosmluvní povinnost nebo pokud provádí za přidružený podnik nějaké úhrady. Jestliže přidružený podnik následně vykáže zisk, Skupina znovu začne o podílu na tomto zisku účtovat až v okamžiku, kdy se její podíl na zisku vyrovná jejímu podílu na nezaúčtovaných ztrátách.

Nerealizované zisky a ztráty z transakcí s přidruženým podnikem jsou z konsolidované účetní závěrky Skupiny vyloučeny v poměru odpovídajícím podílu na daném přidruženém podniku.

Účetní závěrka přidruženého podniku se sestavuje za stejné účetní období jako účetní závěrka Skupiny a použité účetní zásady se v případě potřeby upravují tak, aby byly v souladu s účetními zásadami Skupiny. Přidružené podniky, jejichž účetní období se liší od kalendářního roku, vstupují do konsolidované účetní závěrky výkazy ke konci jejich ročního nebo mezitímního účetního období, pokud je rozdíl nemateriální (viz poznámka 4.2). Skupina vždy k rozvahovému dni posuzuje, zda existují nějaké objektivní důkazy svědčící o snížení hodnoty investice do přidruženého podniku. Pokud tomu tak je, snížení hodnoty se vypočítá jako rozdíl mezi tzv. zpětně získatelnou hodnotou přidruženého podniku a jeho účetní hodnotou a vykáže se ve výsledku hospodaření. V případě ztráty podstatného vlivu v přidruženém podniku se případný zbývajícím podílem oceňuje reálnou hodnotou. Rozdíl mezi účetní hodnotou přidruženého podniku v okamžiku ztráty podstatného vlivu a reálnou hodnotou zbývajícím podílu zvýšenou o výnosy z prodeje se účtuje do výsledku hospodaření.

## 2.5 Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou.

Finanční výkazy společných podniků a Skupiny jsou sestaveny ke stejnému datu. Případné úpravy jsou provedeny tak, aby účetní politiky společného podniku byly v souladu s účetními politikami Skupiny. Nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Ztráty z transakcí jsou vykázány v okamžiku, kdy ztráty představují snížení čisté realizovatelné hodnoty oběžných aktiv nebo snížení hodnoty aktiva.

## 2.6 Použití odhadů a úsudku při aplikaci účetních postupů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společností Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu konsolidované účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společností Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jim dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadů, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů lišit.

Významné odhady a předpoklady, včetně odhadů a předpokladů uplatněných při aplikaci IFRS 1, které mohou mít vliv na aktiva a závazky v průběhu následujících období, jsou uvedeny níže:

### **Použití reálných hodnot jako domnělých pořizovacích cen k datu sestavení zahajovací rozvahy**

Skupina rozhodla ve své první účetní závěrce sestavené podle IFRS použít v případě vybraného dlouhodobého hmotného majetku a pozemků ocenění i domnělými pořizovacími cenami k 1. 1. 2014, které představují reálné hodnoty k tomuto datu.

Kritéria pro výběr majetku k přecenění i stanovení reálných hodnot zahrnovala celou řadu odhadů a předpokladů, které by, v případě odlišného nastavení, mohly vyústit v ocenění majetku, které by se odchýlilo od částek vykázanych v zahajovací rozvaze, a proto mělo dopad i v následných obdobích.

### **Biologická aktiva**

Skupina k datu rozvahy oceňuje rostlinná i živočišná biologická aktiva reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji, tj. takovou hodnotou, za jakou by biologické aktivum bylo prodáno či převedeno do zemědělské produkce za předpokladu jeho nejlepšího využití. Přeceňovaná biologická aktiva k datu rozvahy zahrnují a) rostlinné komodity, především řepku a pšenici, které představují nosnou rostlinnou produkci Skupiny nejvíce vystavenou výkyvům cen a b) živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) a skot pro tržní produkci mléka. Při stanovení reálných hodnot Skupina vychází z tržních cen rostlinných komodit (Euronext), masa a mléka platných pro evropský region a zohledňuje očekávané náklady na transformaci aktiv. Náklady na transformaci aktiva představují zejména kalkulované náklady na krmný den v případě živočišných aktiv a kalkulované náklady na tunu rostlinné komodity, které bude třeba vynaložit za období do sklizně. Kalkulace reálné hodnoty snižené o náklady při prodeji tedy vychází buď i) z aktuální tržní ceny, je-li k dispozici nebo ii) ze součtu aktuální skladové ceny a celkové odhadované marže, která by byla realizována při prodeji či při převodu do zemědělské produkce nebo iii) výnosů produkce aktiva (pokud by byly realizovány za tržní ceny použité v kalkulaci reálné hodnoty) snižené o celkové náklady na toto aktivum po dobu transformace.

Zemědělské produkty ze sklizně předcházející datum rozvahy jsou k datu rozvahy vykázány jako zásoby a oceněny reálnou hodnotou zemědělských produktů k datu sklizně minus odhadované náklady při prodeji a minus případné snížení hodnoty zásob na čistou realizační hodnotu k datu rozvahy. Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více relevantních údajů zemědělského sektoru, které představují nejlepší dostupný podklad pro stanovení odhadů tržních cen.

Skutečně dosažená tržní cena a skutečné náklady na transformaci aktiv se od odhadů použitých v kalkulacích mohou lišit. U aktiv s delším transformačním cyklem Skupina periodicky vyčísluje změnu reálné hodnoty v rozdělení na vliv změny tržní ceny a vliv změn v odhadovaných předpokladech kalkulace.

Zemědělská prvovýroba v rostlinné i živočišné oblasti je Skupinou uskutečňována především v České republice, na Slovensku a v Maďarsku a podílí se na ní desítky společností Skupiny, které hospodaří ve zcela odlišných klimatických i ekonomických podmínkách a na půdě s vysokou variabilitou bonity. Vlivy změn v odhadovaných předpokladech kalkulace mohou být proto velmi různorodé. Pro oceňování reálnou hodnotou Skupina využívá standardizovaný přístup k ocenění jednotlivých biologických aktiv, ale při stanovení předpokladů kalkulace pro ocenění v rámci jednotlivých výrobních středisek mohou existovat významně odlišné vstupní parametry především pro stanovení nákladů na transformaci či předpokladů výnosnosti z hektaru u obdělávané plochy apod. Variabilita výrobních podmínek proto určuje variabilitu vstupů do oceňovacích modelů a primárně je určena bonitou půdy, klimatickými vlivy (nadmořská výška, srážkové úhrny, teplota apod.), specifiky místní legislativy (jako jsou např. možnosti chemického ošetření plodin, podmínky hospodářských chovů nebo omezení v chráněných krajinných oblastech), rozdíly mezi chovanými plemeny nebo mzdovými náklady v regionu. Manažerské odhady stanovené na základě předpokladů pro dané období a konkrétní pěstební či výkrmový plán jsou vždy pravidelně aktualizovány a kontrolovány na skutečně dosahované relevantní ukazatele, ať již interní (náklady na krmný den apod.) nebo externí (jako např. publikace státní správy o stavu zemědělství a jeho předpokládaném vývoji).

### **Životnosti dlouhodobého majetku**

Skupina k datu rozvahy přehodnocuje a v případě potřeby upravuje dobu použitelnosti aktiv a související metody odepisování s ohledem na současný stav majetku a související plán investic v příštích obdobích.

### **Rezervy a závazky**

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci a dále vykazuje závazky v souvislosti se zaměstnaneckými požitky. Částky vykázané



jako rezervy jsou nejlepším odhadem výdajů potřebných k vyrovnání současných závazků k rozvahovému dni. Tento odhad, vyjádřený v současných cenách, je k 31. prosinci 2019 a 2018 diskontován za použití odhadované dlouhodobé úrokové míry v rozpětí 0 – 2,1 % a 0,2 – 3 % ročně tak, aby se zohlednilo časové rozložení výdajů v jednotlivých zemích, kde Skupina působí. Obdobná diskontní sazba je použita i pro určení současné hodnoty dlouhodobých zaměstnaneckých závazků.

### **Daň z příjmů**

Země, ve kterých Skupina v současné době působí, mají řadu zákonů upravujících různé daně ukládané státními orgány. Názory na interpretaci některých ustanovení daňové a celní legislativy i dotačních programů se různí a často existuje pouze malé množství precedentů pro jejich aplikaci a výklad. Rozhodnutí vedení v této oblasti podléhají kontrole státních orgánů, jimž zákon umožňuje doměřit daň a uložit pokuty a penále. Vedení mateřského podniku je přesvědčeno, že veškeré relevantní daně byly náležitě uhrazeny a zaúčtovány. V případě, kdy výše daňového závazku zatím není jistá, byl tento závazek vykázán na základě nejlepšího odhadu pravděpodobných zdrojů Skupiny, které bude muset v budoucnu vydat, aby závazek vypořádala, viz popis v poznámce 3.1.3.

Skupina vykazuje odložené daně s ohledem na přechodné rozdíly. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nejisté a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Skupiny a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše daňově uznatelných nákladů odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna. Výpočet odložené daně zahrnuje rovněž slevu na dani z titulu investičních pobídek a očekávaný rozsah její realizace. Výše slevy na dani, kterou bude možné uplatnit, závisí na výši zdanitelného zisku, který bude vytvořen. Vedení mateřského podniku se domnívá, že v budoucnu bude vytvořen zdanitelný zisk v takové výši, aby bylo možné slevy na dani ve výkazované výši započíst.

### **Goodwill a snížení hodnoty dlouhodobých nefinančních aktiv**

Skupina testuje goodwill na znehodnocení jedenkrát ročně, případně častěji, pokud existují indikátory možného znehodnocení goodwillu, s využitím externích a interních zdrojů informací. Goodwill však nevytváří samostatné peněžní toky a stanovení jeho zůstatkové hodnoty je významně ovlivněno očekávanou výkonností peněžotvorné jednotky, ke které se váže. Skupina identifikovala peněžotvorné jednotky, kterým byl alokován goodwill zahrnující skupiny aktiv, které generují peněžní toky nezávisle na ostatních skupinách aktiv. V úvahu Skupina brala i způsob řízení a rozhodování o jednotlivých skupinách aktiv a provázanost aktivit jednotlivých skupin aktiv. V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky, která, s výjimkou segmentu médií, odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti. Hodnota z užívání se odvíjí od peněžních toků plánovaných na období zpravidla 5 let. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech, přičemž je brán v úvahu i očekávaný budoucí vývoj trhu.

Zpětně získatelná hodnota pro oblast médií je stanovena s použitím metody násobků ukazatele EBITDA založených na tržních transakcích a, pokud je relevantní, může zahrnovat i dopady, které vycházejí z tržně nastavených podmínek opčních smluv na nekontrolní podíly. K 31. prosinci 2019 a 2018 se použily násobky ukazatele EBITDA v rozpětí 6,58 – 9,33 a 7,69 – 9,48.

V případě existence indikátorů znehodnocení ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu těchto aktiv, která odpovídá hodnotě z užívání. Pro určení hodnoty z užívání se používá zejména současná hodnota budoucích peněžních toků (více informací viz poznámka 2.10).

Výpočet hodnoty z užívání ekonomických jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

- **Hrubá marže** – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně na základě očekávaného zlepšování provozní efektivity.
- **Cenový vývoj základních surovin, energií a služeb** – předpoklady se získávají z veřejně dostupných informací (např. tržních indexů). Obdobně se postupuje v případě komodit apod., kdy předpoklady vždy vycházejí z očekávaných hodnot, pokud jsou tyto k dispozici. V případech, kdy takové hodnoty nejsou dostupné, použijí se jako indikátor budoucích cen historické informace.

- **Diskontní sazba** – výši diskontní sazby vyjadřují vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) zohledňující riziko spojené s ekonomickou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Pro diskontování k 31. prosince 2019 a 2018 byly použity roční sazby v níže uvedeném rozsahu odrážející specifika regionů a odvětví, ve kterých jednotlivé peněžotvorné jednotky působí.
- **Předpokládané tempo růstu** – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu a regulatorního prostředí, v němž dané peněžotvorné jednotky působí. Skupina používá obvykle tempo růstu v perpetuitě ve výši 2 % ročně, které odpovídá očekávanému inflačnímu růstu v tomto období.

Rozsah použitých ročních diskontních sazeb pro stanovení hodnoty z užívání pro testování goodwillů a ostatních dlouhodobých nefinančních aktiv na snížení hodnoty k datu sestavení rozvahy:

Diskontní sazby a podnikatelská odvětví				
Datum rozvahy	Chemie	Potravinářství	Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy a obchod a služby	Ostatní
31. 12. 2018	6,79-6,94 %	5,24-10,56 %	5,59-9,61 %	5,69 %
31. 12. 2019	6,87-7,02 %	5,16-10,10 %	5,37-9,02 %	5,70 %

Výše goodwillů k 31. prosinci 2019 a 2018 dle jednotlivých peněžotvorných jednotek jsou následující:

(tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Média 1	1 620 318	1 895 015
Společnosti skupiny „červené maso“	187 795	325 993
IKR Agrar	281 586	293 563
PROFROST	220 224	220 224
OLMA	-	144 045
GreenChem	107 503	108 836
Média 2	460 186	460 186
NT	552 315	575 807
Pekárny 1	363 016	-
Ostatní	425 696	545 795
<b>Celkem</b>	<b>4 218 639</b>	<b>4 569 464</b>

Pohyby goodwillů v roce 2019 a 2018 lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	2019	2018
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>4 569 464</b>	<b>3 772 081</b>
Nově zařazené společnosti (viz pozn. 4.5 a 4.6)	364 670	835 347
Znehodnocení goodwillu a okamžitý odpis	-678 419	-15 698
Kurzový rozdíl	-37 076	-22 266
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>4 218 639</b>	<b>4 569 464</b>

Výše uvedené znehodnocení goodwillů zahrnuje v roce 2019 zejména snížení hodnoty goodwill u peněžotvorné jednotky Média 1 a dále u peněžotvorných jednotek OLMA, Společnosti skupiny „červené maso“ a Ostatní. V roce 2018 znehodnocení goodwillů zahrnuje především snížení hodnoty goodwill u peněžotvorné jednotky Společnosti skupiny „červené maso“.

Testy na znehodnocení goodwillů vykazují k 31. prosinci 2019 relativně malou citlivost na změny klíčových předpokladů, které do těchto testů vstupují. Výjimkou jsou peněžotvorné jednotky Média 1 a Společnosti skupiny

„červené maso“. Pokud by u peněžotvorné jednotky Média 1 byly sníženy násobky ukazatele EBITDA o cca 10 % a všechny ostatní parametry zůstaly nezměněné, byl by goodwill této peněžotvorné jednotky dále znehodnocen o 343 000 tis. Kč. Pokud by u peněžotvorné jednotky Společnosti skupiny "červené maso" byla diskontní sazba zvýšena o cca 5 % a všechny ostatní parametry zůstaly nezměněné, byl by goodwill této peněžotvorné jednotky k 31. prosinci 2019 vykázán jako plně znehodnocený.

### **Výnosy ze smluv se zákazníky**

Výši zaúčtovaných výnosů ze smluv se zákazníky a okamžik jejich vykázání nejvíce ovlivňují následující úsudky provedené Skupinou:

#### Okamžik poskytnutí mediálních, dopravních a lesnických služeb

Skupina došla k závěru, že výnosy z poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb se budou účtovat průběžně, protože zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Pokud by měla zbývající závazek k plnění vůči zákazníkovi splnit jiná společnost, nebylo by nutné, aby zásadním způsobem přepracovávala službu, kterou Skupina dosud provedla, což svědčí o tom, že zákazník přijímá a spotřebovává požitky současně s tím, jak Skupina poskytuje plnění. Skupina rozhodla, že nejvhodnější metodou pro měření míry splnění závazku týkajícího se poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb je metoda vstupů, protože existuje přímá vazba mezi aktivitou Skupiny (tj. například vynaloženými náklady, počtem odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů) a převodem služeb na zákazníka. Výnosy jsou tedy vykázány poměrně podle vynaložených nákladů, počtu odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů ve vztahu k předpokládané celkové výši nákladů, odpracovaných hodin či jiných spotřebovaných zdrojů, které bude nutné v rámci dané služby vynaložit.

#### Volba metody odhadu variabilní protihodnoty a posouzení souvisejících omezení

Součástí některých smluv o prodeji zboží jsou množstevní slevy, které zakládají vznik variabilní protihodnoty. Pro účely jejího odhadu se Skupina rozhodla použít metodu očekávané hodnoty. Zvolená metoda, umožňující nejspolehlivější odhad protihodnoty, vychází primárně z počtu množstevních limitů stanovených ve smlouvě.

Před definitivním určením výše variabilní protihodnoty a jejím zahrnutím do transakční ceny Skupina zohledňuje případná omezení odhadu variabilní protihodnoty (tak, aby při následném vyřešení nejistoty nebylo nutné stornovat významné částky výnosů). Skupina došla na základě svých zkušeností z minulosti a na základě ekonomických prognóz a současných hospodářských podmínek k závěru, že odhad variabilní protihodnoty není nutné omezovat. Navíc nejistoty spojené s variabilní protihodnotou budou vyřešeny v krátkém časovém horizontu.

### **Leasing**

Skupina použila úsudek k určení doby leasingu u některých nájemních smluv, které zahrnují možnosti prodloužení či ukončení anebo které jsou sjednány na dobu neurčitou. Posouzení, zda si je Skupina přiměřeně jistá, že takové opce uplatní, a posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou, ovlivňuje dobu trvání leasingu, která má významný dopad na vykázání závazky z leasingu a aktiva z práv k užívání.

Nájemce přehodnotí dobu trvání leasingu, pokud dojde k významné události nebo k významné změně okolností, která je pod kontrolou nájemce a která ovlivňuje pravděpodobnost využití opce na prodloužení či ukončení anebo posouzení, jak dlouho bude Skupina využívat podkladová aktiva ze smluv sjednaných na dobu neurčitou.

Pro určení doby trvání leasingu u nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů Skupina použila následující předpoklady, které jsou jednou ročně anebo častěji, pokud Skupina má informace o jejich změně, revidovány:

- V případě smluv na dobu neurčitou s dohodnutou výpovědní lhůtou je stanovena doba trvání leasingu po dobu výpovědní lhůty od nejbližšího termínu vypovězení. Nájemce i pronajímatel mají zpravidla právo ukončit leasing bez souhlasu druhé strany pouze s nevýznamnou sankcí.
- Doba trvání leasingu u smluv na dobu neurčitou bez výpovědní lhůty a u smluv od spřízněných stran je odhadována zpravidla na 10 let od konce přechodného roku.

Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije.

Přírůstková výpůjční úroková míra nájemce uplatněná na závazky z leasingu vykázané k datu prvotní aplikace 1. ledna 2019 a k 31. prosinci 2019 činí:

Přírůstkové výpůjční úrokové míry a podnikatelská odvětví					
Datum rozvahy	Chemie	Potravinářství	Zemědělská prvovýroba, hospodářské chovy a obchod a služby	Média	Ostatní
1. 1. 2019	1,29-3,31 %	1,49-3,51 %	1,69-3,71 %	1,59-3,61 %	1,53-3,55 %
31. 12. 2019	1,02-2,90 %	1,22-3,10 %	1,42-3,30 %	1,32-3,20 %	1,26-3,14 %

## 2.7 Výnosy

### Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina podniká zejména v chemickém, potravinářském, mediálním a lesnickém průmyslu a v zemědělství a v oblasti prodeje dopravních prostředků a strojů a zabývá se výrobou, obchodem a poskytováním služeb. Výnosy ze smluv se zákazníky se uznávají v okamžiku, kdy kontrola nad zbožím, výrobky nebo službami přejde na zákazníka za protihodnotu, na kterou má Skupina podle svého očekávání za toto zboží, výrobky nebo služby nárok. Skupina došla k obecnému závěru, že v ujednáních týkajících se výnosů jedná sama za sebe (tj. je odpovědným subjektem, „principal“), protože obvykle má nad zbožím, výrobky nebo službami před jejich převodem zákazníkovi kontrolu.

Informace o významných účetních úsudcích, odhadech a předpokladech vztahujících se k výnosům ze smluv se zákazníky jsou uvedeny v poznámce 2.6.

### Prodej výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů

Výnosy z prodeje výrobků a zboží v chemickém a potravinářském průmyslu a v zemědělství a prodej dopravních prostředků a strojů se účtují jako jednorázové plnění v okamžiku převodu kontroly nad aktivem na zákazníka, tedy obvykle při dodání výrobků a zboží, při zohlednění smluvních ustanovení transakce, která jsou obvykle obsažena v INCOTERMS (řada standardně definovaných mezinárodních obchodních podmínek, jako jsou FCA, FOB, CIF, atd.).

Skupina zaúčtuje výnos v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží či výrobky převedené na zákazníka. Skupina také posuzuje, zda smlouva neobsahuje další přísliby, které by představovaly samostatné plnění a na něž by bylo nutné alokovat část transakční ceny (např. záruky za zboží). Při určování transakční ceny za prodej výrobků nebo zboží Skupina zohledňuje, kromě fixní složky, také vliv variabilní protihodnoty, případnou existenci významného prvku financování ve smlouvě a případnou nepeněžní protihodnotu nebo protihodnotu splatnou zákazníkovi.

#### Variabilní protihodnota

V případech, kdy protihodnota zahrnuje i nějakou variabilní částku, Skupina provede odhad protihodnoty, na kterou má podle svého očekávání za dané zboží či výrobek nárok. Výše variabilní protihodnoty se odhadne na počátku smlouvy, ale do transakční ceny se zahrne, až když je vysoce pravděpodobné, že při následném vyřešení nejistoty související s variabilní protihodnotou nedojde k zásadnímu stornu částky kumulovaných výnosů. Některé smlouvy zákazníkům poskytují množstevní slevu. Taková smlouva pak rovněž obsahuje variabilní protihodnotu.

### Množstevní slevy

Skupina poskytuje některým odběratelům zpětně množstevní slevy. Podmínkou je, aby množství odebraných výrobků a zboží během určitého období přesáhlo smlouvou stanovený limit. Přiznané množstevní slevy se následně započtou proti částce protihodnoty, kterou má zákazník uhradit. Pro odhad variabilní protihodnoty z titulu očekávaných budoucích množstevních slev v průběhu roku Skupina používá metodu očekávané hodnoty.

### Významný prvek financování ve smlouvě

Skupina od zákazníků přijímá krátkodobé zálohy a inkasuje od nich úhradu protihodnoty zpravidla nejpozději do jednoho roku od dodání zboží a výrobků. Neupravuje tedy přislíbenou částku protihodnoty o dopady významného prvku financování, protože při uzavření smlouvy očekává, že období mezi okamžikem, kdy převede přislíbené zboží nebo službu na zákazníka, a okamžikem, kdy zákazník za toto zboží nebo službu zaplatí, nepřesáhne jeden rok.

### Záruky za zboží a výrobky

Skupina zákazníkům poskytuje obvykle pouze běžné záruky, které představují ujištění, že produkt bude fungovat v souladu se stanovenými specifikacemi. Jiné významné záruky neposkytuje.

## **Prodej služeb – mediální, přepravní a lesnické služby**

### Mediální, dopravní a lesnické služby

Skupina zákazníkům poskytuje mediální, zejména reklamní, dopravní a lesnické služby. Výnosy z těchto služeb vykazuje průběžně, míra splnění závazku týkajícího se poskytování mediálních, dopravních a lesnických služeb je určena metodou vstupů (více viz poznámka 2.6).

### Nepeněžní protihodnota

Reálná hodnota nepeněžní protihodnoty se může lišit v závislosti na formě této protihodnoty. Skupina realizuje barterové transakce v mediálním sektoru, v jejichž rámci si s jinými subjekty vyměňuje reklamní služby. Hodnota těchto služeb činí 338 229 tis. Kč za rok 2019 a 277 806 tis. Kč za rok 2018. Související výnosy se vykazují v reálné hodnotě nepeněžní a peněžní protihodnoty přijaté od zákazníka, resp. zákazníkem přislíbené. Reálná hodnota se k datu uzavření smlouvy stanoví v souladu s ustanoveními IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou. Není-li možné reálnou hodnotu rozumně odhadnout, nepeněžní protihodnota se ocení nepřímou na základě samostatné prodejní ceny reklamních služeb.

## **Smluvní zůstatky**

### Smluvní aktiva

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží, výrobky nebo služby, které převedla na zákazníka. Jestliže Skupina poskytne plnění převodem zboží, výrobku nebo služby na zákazníka dříve, než zákazník uhradí protihodnotu, nebo dříve, než nastane splatnost této úhrady, zaúčtuje tuto podmíněnou protihodnotu jako smluvní aktivum.

### Pohledávky z obchodního styku

Pohledávka je právo Skupiny na protihodnotu, které je nepodmíněné (tj. úhrada protihodnoty je pouze otázkou času). Blíže k tomu viz poznámka 2.15, popisující účetní zásady týkající se finančních aktiv.

### Smluvní závazky

Smluvní závazek je povinnost Skupiny převést na zákazníka zboží, výrobky nebo služby, za které od něj obdržela protihodnotu (případně u kterého nastala splatnost protihodnoty). Pokud zákazník uhradí protihodnotu nebo pokud má účetní jednotka právo na nepodmíněnou protihodnotu (tj. pohledávku) dříve, než Skupina převede zboží, výrobky nebo službu na zákazníka, Skupina zaúčtuje tuto smlouvu jako smluvní závazek, a to v okamžiku, kdy je provedena úhrada, případně kdy je úhrada splatná (podle toho, co nastane dříve). Smluvní závazek se uzná jako výnos, jakmile Skupina provede plnění podle smlouvy.

### *Aktiva a závazky z práv na vrácení zboží*

Skupina nemá sjednané žádné smlouvy, které by zákazníkovi poskytovaly významná práva na vrácení zboží ve stanovené lhůtě.

### **Úrokové výnosy**

V případě finančních aktiv následně oceňovaných naběhlou hodnotou se úrokový výnos vykazuje s použitím metody efektivní úrokové míry (EIR). Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního nástroje, nebo případně po kratší období, na čistou účetní hodnotu finančního aktiva. Úrokové výnosy jsou vykázány jako součást finančních výnosů ve výkazu zisku a ztráty.

### **Dividendy**

Výnosy z dividend jsou vykázány v okamžiku, kdy vznikne právo Skupiny na obdržení platby, což je obvykle v okamžiku schválení dividendy akcionáři.

## **2.8 Transakce v cizích měnách**

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou funkční a prezentační měnou mateřské společnosti. Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykázány za použití těchto funkčních měn. Peněžní prostředky vedené v cizích měnách jakož i pohledávky a závazky splatné v cizích měnách jsou k datu rozvahy přepočítané závěrkovým kurzem, tj. spotovým kurzem ke konci účetního období. Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a závazků peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění aktiv.

Nepeněžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce. Nepeněžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Kurzové rozdíly z nepeněžních položek oceňovaných reálnou hodnotou jsou vykázány v souladu s vykázáním změny reálné hodnoty přímo ve vlastním kapitálu v ostatním úplném výsledku nebo do výsledku hospodaření.

Aktiva a závazky zahraničních dceřiných podniků jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných podniků jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly (v důsledku uplatnění výjimky IFRS 1 pro dopady změn měnových kurzů pouze rozdíly kumulované od 1. 1. 2014) převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku. Goodwill a přecenění na reálnou hodnotu v souvislosti s akvizicemi zahraničních podniků jsou účtovány jako aktiva nebo závazky nakoupeného podniku a jsou zachyceny v kurzu platném k datu rozvahy.

Pro přepočet aktiv a závazků v cizích měnách k datu rozvahy a nákladů a výnosů používá Skupina směnné kurzy České národní banky.

## **2.9 Biologická aktiva**

Účetní zobrazení následujících oblastí, pokud souvisejí se zemědělskou činností, se liší od účetních zásad použitých pro oceňování a vykazování ostatních dlouhodobých a krátkodobých aktiv:

- a) Biologická aktiva
- b) Zemědělská produkce v okamžiku sklizně
- c) Státní dotace na zemědělskou činnost



Zemědělská produkce je produktem sklizeným z biologických aktiv účetní jednotky k datu sklizně. Po sklizni se zemědělská produkce stává zásobami. Zemědělská produkce je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje. Zůstatková hodnota dlouhodobých biologických aktiv se při likvidaci či dalším zpracování je vykazována jako součást odpisového nákladu. Tato hodnota představuje pořizovací cenu zásob k datu, kdy jsou aktiva nadále oceňována dle standardu IAS 2 Zásoby.

Biologická aktiva se oceňují při výchozím ocenění reálnou hodnotou minus odhadované náklady při prodeji. Změny reálných hodnot biologických aktiv jsou vykazovány ve výsledku hospodaření v období, kdy ke změně reálné hodnoty došlo.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více následujících údajů:

- Nejaktuálnější tržní cenu, pokud v době mezi datem dané transakce a rozvahovým dnem nedošlo k významné změně ekonomických podmínek;
- Tržní ceny obdobných aktiv upravené o rozdíly;
- Sektorové standardní hodnoty jako např. hodnota vyjádřená podle hektaru, hodnota skotu vyjádřená v ceně kilogramu masa apod.

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny, jsou využity alternativní odhady reálné hodnoty jako např. s využitím výnosové metody nebo ocenění v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Taková ocenění, s ohledem na obecně realizované nízké marže a nejlepší využití aktiv, aproximují reálnou hodnotu. V případech, kdy alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech na pořízení minus případné ztráty ze snížení hodnoty. Jakmile je možno spolehlivě určit reálnou hodnotu, tato aktiva se ocení v reálné hodnotě.

Nepodmíněná státní dotace na zemědělskou činnost, která se vztahuje k biologickému aktivu oceňovanému v reálné hodnotě snížené o náklady na prodej, je rozpoznána jako výnos, když na ni vznikl nárok. Jestliže je státní dotace, která souvisí s biologickými aktivy podmíněná, je rozpoznána jako výnos tehdy a pouze tehdy, pokud jsou/byly splněny všechny podmínky se státní dotací spojené.

Základem pro klasifikaci krátkodobých a dlouhodobých biologických aktiv je předpokládaná životnost podkladových biologických aktiv. Krátkodobá rostlinná biologická aktiva jsou ta, jež mají být sklizena jako zemědělská produkce do jednoho roku nebo v delším období, pokud běžný provozní cyklus související s těmito aktivy přesahuje jeden rok a dané aktivum by mohlo být realizováno do jednoho roku nebo později, v závislosti na poptávce a okolnostech (až 6 let u nedospělých stromů ve školkách). Za krátkodobá živočišná biologická aktiva se považují zvířata odrostlá do jednoho roku, která ještě neměla mladé, případně jsou určena k dalšímu zpracování (např. krávy k porážce).

## 2.10 Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávky a případné snížení hodnoty. Pokud jsou splněna kritéria pro aktivaci, pořizovací cena zahrnuje i náklady na výměnu části zařízení. Při prodeji nebo vyřazení majetku se jeho pořizovací cena a oprávky vyloučí z účetnictví. Zisk nebo ztráta z vyřazení majetku se zahrne do výsledku hospodaření. Prvotní ocenění dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení, včetně cla, nevratných spotřebních daní a dalších přímých nákladů, které byly vynaloženy v souvislosti s uvedením majetku do provozu a jeho dopravou na místo určení a výpůjční náklady. Pořizovací cena majetku, který byl v rámci akvizice do Skupiny oceněn na reálné hodnoty, je určena touto reálnou hodnotou, přičemž efekt přecenění na reálnou hodnotu je zohledněn jako úprava historické pořizovací ceny. Náklady vynaložené po uvedení majetku do provozu, jako např. náklady na opravy a údržbu, se účtují do nákladů období, v němž byly vynaloženy. Pokud jsou splněny příslušné podmínky, náklady na generální opravy zvyšují účetní hodnotu budov a zařízení.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je vykázáno jako opravná položka k dlouhodobému hmotnému majetku prostřednictvím výsledku hospodaření.



K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno pouze, pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota majetku nesmí převýšit účetní hodnotu, která by byla stanovena (očistěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření. Základní předpoklady pro určení zpětně získatelné hodnoty jsou uvedeny v poznámce 2.6.

Skupina odepisuje pořizovací cenu sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odepisována samostatně. Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

20 – 50 let	Budovy, stavby
2 – 20 let	Stroje a zařízení
3 – 4 roky	Kancelářské vybavení
4 – 6 let	Osobní vozidla
4 – 15 let	Ostatní dopravní prostředky

Zbytkové hodnoty a doba použitelnosti aktiv a související metody odepisování jsou ke každému rozvahovému datu revidovány a v případě potřeby upraveny.

Nedokončené hmotné investice představují nedokončený dlouhodobý hmotný majetek a nemovitosti a vykazují se v pořizovacích cenách, které zahrnují náklady na jejich pořízení a jiné přímé náklady. Nedokončené hmotné investice se odepisují až po svém dokončení a uvedení do užívání.

## 2.11 Leasing

### 2.11.1 Leasing – účinné od 1. ledna 2019

Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda smlouva má charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Smlouva má charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Opětovně posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke změně smluvních podmínek.

Dnem zahájení leasingu se rozumí den, kdy pronajímatel dá nájemci podkladové aktivum k dispozici pro užívání.

Dobou trvání leasingu je nevypověditelná doba, po kterou má nájemce právo k užívání podkladového aktiva při zohlednění případných opcí na prodloužení anebo opcí na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tyto opce (ne)uplatní.

Leasingové platby zahrnují pevné platby (včetně „v podstatě“ pevných plateb) snížené o případné leasingové pobídky poskytované pronajímatelem, dále zahrnují variabilní leasingové platby, které jsou závislé na indexu nebo na sazbě, realizační cenu opce na nákup v případě, že je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci uplatní, platby sankcí za ukončení leasingu v případě, že doba trvání leasingu odpovídá tomu, že nájemce uplatní opci na ukončení leasingu, částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty a záruky zbytkové hodnoty, které pronajímateli poskytne nájemce, strana spřízněná s nájemcem nebo třetí strana nesprízněná s pronajímatelem, která je finančně schopna splnit závazky vyplývající ze záruky (pouze pronajímatel).

### Skupina jako nájemce

Skupina jako nájemce vykazuje aktiva a závazky pro všechny leasingy a podobné smlouvy s výjimkou krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou, které jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Krátkodobý leasing je definován jako leasing, jehož doba trvání k datu zahájení leasingu je maximálně 12 měsíců a který neobsahuje opci na nákup podkladového aktiva.

Leasing aktiva s nízkou hodnotou se vztahuje na leasingové smlouvy, ve kterých je hodnota podkladového aktiva v maximální výši 5 tisíc EUR. Při stanovení hodnoty podkladového aktiva nájemce vychází z hodnoty, kterou by toto aktivum mělo jako nové, bez ohledu na jeho stáří.

Skupina neuplatňuje IFRS 16 Leasingy na nájem nehmotných a biologických aktiv. Tyto nájmy jsou vykázány jako náklady ve výkazu zisku a ztráty.

Aktiva z práva k užívání jsou vykazována samostatně v rozvaze v rámci dlouhodobých aktiv. Aktiva z práva k užívání, která splňují definici investic do nemovitostí, se oceňují a vykazují v souladu s IAS 40 Investice do nemovitostí. Závazky z leasingu jsou vykázány jako dlouhodobé a krátkodobé závazky podle jejich splatnosti.

Aktivum z práva k užívání je oceněno ke dni zahájení leasingu v pořizovacích nákladech, které zahrnují částku prvotního ocenění závazku z leasingu, veškeré leasingové platby provedené v den zahájení leasingu nebo před tímto datem po odečtení veškerých obdržených leasingových pobídek, veškeré počáteční přímé náklady a odhadované náklady, které má nájemce vynaložit na demontáž a odstranění podkladového aktiva a uvedení místa do původního stavu.

Po dni zahájení leasingu oceňuje nájemce aktivum z práva k užívání pořizovacími náklady sníženými o oprávků a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Aktivum z práva k užívání se odpisuje lineárně buď po dobu trvání leasingu, anebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odrážejí skutečnost, že nájemce využije opci na nákup, nebo leasing převádí na konci doby trvání leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce.

Závazek z leasingu je oceněn ke dni zahájení leasingu současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny a které jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry. Pokud implicitní úrokovou míru nelze snadno určit, použije nájemce přírůstkovou výpůjční úrokovou míru (viz poznámka 2.6).

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokové náklady z leasingu a snižuje o provedené leasingové platby.

Ocenění aktiv z práva k užívání a závazku z leasingu k datu přechodu na IFRS 16 je uvedeno v poznámce 3.1.1.

Po datu zahájení leasingu je závazek z leasingu přehodnocen, pokud dojde k modifikaci leasingu, která není vykazována jako samostatná leasingová smlouva, nebo dojde ke změně budoucích leasingových plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby použité k určení těchto plateb, či změně částky, u níž se očekává, že bude splatná v rámci záruky zbytkové hodnoty, nebo v případě, kdy dojde ke změně doby trvání leasingu z důvodů, kdy společnost Skupiny přehodnotí, zda je dostatečně jisté, že využije opci na prodloužení, nebo že nevyužije opci na ukončení. Společnost Skupiny současně odpovídajícím způsobem upraví účetní hodnotu aktiva z práva k užívání. Pokud je účetní hodnota tohoto aktiva již nulová a ocenění závazku se dále sníží, vykazuje společnost Skupiny jakoukoliv zbytvající částku přecenění ve výsledku hospodaření.

Pokud skupina (prodávající-nájemce) převádí aktivum na jinou účetní jednotku (kupujícího-pronajímatele) a zpětně pronajme toto aktivum od kupujícího-pronajímatele a nejsou splněny požadavky IFRS 15 na to, aby byl převod účtován jako prodej aktiva, pak i dále vykazuje převedené aktivum a rozezná finanční závazek rovnající se tržbám z prodeje. Tento finanční závazek je vykázán jako ostatní zdroj financování na řádcích rozvahy Dlouhodobé/Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí a je účtován v souladu s IFRS 9.

### **Skupina jako pronajímatel**

Pronajímatel klasifikuje každý ze svých leasingů buď jako operativní leasing, nebo jako finanční leasing. Leasing je klasifikován jako finanční leasing, jestliže se převádí v podstatně všechna rizika a užítky vyplývající z vlastnictví podkladového aktiva. V ostatních případech se jedná o leasing operativní.

#### Finanční leasing

Ke dni zahájení leasingu vykazuje pronajímatel aktiva držená v rámci finančního leasingu v rozvaze jako pohledávky v částce rovnající se čisté finanční investici do leasingu. Čistá investice do leasingu se vypočítá jako hrubá investice do leasingu diskontovaná implicitní úrokovou mírou.

Během doby trvání leasingu pronajímatel zvyšuje čistou investici do leasingu (pohledávku z finančního leasingu) o úrokový výnos z finančního leasingu a snižuje ji o leasingové platby přijaté od nájemce.

Na pohledávku z finančního leasingu se vztahují požadavky na znehodnocení a odúčtování v souladu s politikou na Finanční aktiva, viz poznámka 2.15.

### Operativní leasing

Pronajímatel vykazuje leasingové platby z operativních leasingů jako výnos rovnoměrně během doby trvání leasingu nebo za použití jiné systematické báze, pokud tato báze lépe odráží pronájem podkladového aktiva.

#### **2.11.2 Leasing – účinné do 31. prosince 2018**

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum. Opětovné posouzení toho, zda smlouva obsahuje leasing, se provede, pouze pokud dojde ke splnění některé z následujících podmínek:

- dojde ke změně smluvních ustanovení, pokud se netýkají pouze obnovení či prodloužení smlouvy,
- dojde k uplatnění opce na obnovení leasingu nebo se smluvní strany dohodnou na jeho prodloužení, pokud však ustanovení o obnovení nebo prodloužení nebylo již původně obsaženo v leasingových podmínkách,
- dojde ke změně toho, zda je splnění závazku ze smlouvy závislé na použití konkrétního aktiva,
- dojde k podstatné změně aktiva.

V případě změny smluvních podmínek účtování o leasingu začíná či končí k datu, kdy tato změna nastala.

Za finanční leasing se považují případy nájmu, u něhož jsou v podstatě všechna rizika i užítky spojené s vlastnictvím najatého majetku převedeny na nájemce. Ostatní případy nájmu jsou klasifikovány jako operativní leasing. Majetek najatý formou finančního leasingu vykazuje Skupina ve svém majetku v ocenění reálnou hodnotou najatého majetku k datu akvizice nebo současnou hodnotou minimálních leasingových splátek, je-li nižší. Související závazek vůči pronajímateli se vykazuje v rozvaze jako závazek z finančního leasingu. Úroková část leasingového závazku se účtuje přímo do výsledku hospodaření tak, aby zůstatek závazku byl zatížen konstantní sazbou. Finanční náklady se účtují přímo do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy tyto náklady přímo souvisí s příslušným aktivem a jsou aktivovány v souladu s účetními pravidly a postupy pro výpůjční náklady. Splátky operativního leasingu se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Majetek najatý formou finančního leasingu se odepisuje po dobu své použitelnosti. Pokud však neexistuje přiměřená jistota, že Skupina získá vlastnictví předmětu nájmu do konce nájemní doby, je majetek najatý formou finančního leasingu odepisován po dobu své použitelnosti nebo po dobu trvání nájmu, je-li tato kratší.

#### **2.12 Dlouhodobý nehmotný majetek**

Nehmotný majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou. O nehmotném majetku se účtuje v případě, že je pravděpodobné, že společnosti bude z tohoto majetku plynout budoucí ekonomický přínos, a pokud lze spolehlivě stanovit hodnotu tohoto majetku. Následně se majetek vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávkou a o případné snížení hodnoty. Nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Doba odepisování a odpisová metoda se každoročně posuzují, a to vždy na konci účetního období.

Doba odepisování v letech podle skupiny odepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

3 – 5 let	Nehmotné výsledky vývoje
3 – 5 let	Software
6 – 25 let	Ocenitelná práva
6 let, dle registrace	REACH – výstup procesu registrace a autorizace chemických látek
6 let	Ostatní nehmotný majetek

Výdaje vynaložené na obnovení nebo zachování budoucího ekonomického přínosu plynoucího z původně stanovené standardní výkonnosti příslušného nehmotného majetku se účtují do nákladů období, v němž obnovení nebo zachování probíhá.

Dlouhodobý nehmotný majetek, který je plně odepsaný, ale zůstává v používání (zpravidla pouze výdaje na registraci chemických látek REACH), je vyřazen z evidence až k okamžiku ukončení ekonomického přínosu plynoucího z tohoto majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku. Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku a neodepisovaného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení hodnoty aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí převýšit účetní hodnotu, která by byla stanovena (očistěná o odpisy), nebyla-li by vykázána žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva v předchozích letech. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se vykáže do výsledku hospodaření.

#### Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu již drženého podílu a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Goodwill vznikající při akvizici dceřiných podniků je v rozvaze vykázan samostatně. Goodwill vztahující se k přidruženým a společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Cenných papírů a podílů v ekvivalenci. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U samostatně vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokovan těm ekonomickým jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít z této akvizice užitek. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch ekonomických jednotek, ke kterým byl goodwill alokovan. Pokud je zpětně získatelná hodnota ekonomické jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. V případě, že dochází k částečnému prodeji ekonomické jednotky, ke které byl alokovan goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části ekonomické jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

#### Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále „emisní povolenka“) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení je na základě Národního alokačního plánu bezúplatně přidělováno určité množství emisních povolenek. Tyto společnosti jsou povinny zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok, a toto množství musí nechat ověřit autorizovanou osobou.

Nejpozději do daného termínu jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou, hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí nad rámec

přidělených povolenek. Tato rezerva je stanovena ve výši pořizovací ceny přidělených a nakoupených povolenek a kreditů až do výše přidělených a nakoupených povolenek držených k rozvahovému dni a nad rámec těchto povolenek a kreditů ve výši tržní ceny platné k rozvahovému dni.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota ekonomických jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší, než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je vykázáno prostřednictvím výsledku hospodaření.

### REACH

Výdaje na registraci chemických látek (dále jen „REACH výdaje“) jsou kapitalizovány a odepisovány po dobu očekávaného využití registrace – ve většině případů předpokládané době používání registrované chemické látky. V případě, že společnost Skupiny není schopna spolehlivě odhadnout dobu použití registrované chemické látky, jsou registrace odepisovány po dobu 6 let.

## **2.13 Zásoby**

Zásobami jsou aktiva držena za účelem prodeje v rámci běžné činnosti podniku, aktiva ve výrobním procesu pro následný prodej nebo aktiva ve formě materiálu nebo obdobných dodávek, které se spotřebují ve výrobním procesu nebo při poskytování služeb. Součástí zásob nejsou biologická aktiva a zemědělská produkce do okamžiku sklizně. Od okamžiku sklizně se zemědělská produkce považuje za zásoby.

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadované náklady potřebné k dokončení a odhadované náklady nutné k uskutečnění prodeje.

Náklady na pořízení zásob se skládají z nákladů na pořízení zásob, jejich přeměnu a ostatní náklady.

Náklady na nákup zásob zahrnují pořizovací cenu, tj. cenu pořízení, dovozní cla a jiné daně (kromě těch, které společnost následně získá zpět od daňových úřadů), dopravu, náklady na manipulaci a ostatní náklady přímo přiřaditelné pořízení hotových výrobků, materiálů a služeb. Náklady na nákup se snižují o obchodní srážky, slevy a jiné podobné položky. Součástí pořizovací ceny nejsou úroky z úvěrů a půjček poskytnutých na pořízení zásob.

Výrobky a nedokončená výroba vlastní výroby se oceňují vlastními výrobními náklady, které zahrnují přímé a režijní náklady. Součástí ocenění výrobních zásob je výrobní režie odpovídající normálnímu využití kapacit. Položky správní režie se do výrobních režijních nákladů a do ocenění zásob nezahrnují.

Zemědělská produkce od okamžiku sklizně je součástí zásob a je oceněna reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně. K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory snížení hodnoty těchto zásob a případné snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu je zaúčtováno prostřednictvím výsledku hospodaření.

## **2.14 Výpůjční náklady**

Skupina kapitalizuje do pořizovacích cen dlouhodobého majetku veškeré úroky vztahující se k investiční činnosti, které by jí nevznikly, kdyby investiční činnost nevyvíjela. Kapitalizace úroků je prováděna pouze u aktiv, u kterých výstavba či pořizování probíhá po delší časový úsek (obvykle déle než 3 měsíce).

## **2.15 Finanční aktiva**

Finanční aktiva Skupiny představují zejména peněžní prostředky, dluhová finanční aktiva (zejména pohledávky) a investice do kapitálových nástrojů jiné účetní jednotky.

### Ocenění finančních aktiv

Finanční aktiva jsou pro účely oceňování klasifikována do tří kategorií: (a) aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou (AC), (b) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) a (c) aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do výsledku hospodaření (FVPL).

Dluhová finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- účetní jednotka drží aktivum v souladu s ekonomickým modelem, jehož cílem je inkaso smluvních peněžních toků z aktiva plynoucích;
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (při odúčtování se zisky/ztráty převádějí do výkazu zisku nebo ztráty) při splnění těchto kritérií:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- na základě smluvních podmínek sjednaných u daného finančního aktiva vznikají k určitým termínům peněžní toky, u nichž jde výhradně o platbu jistiny a úroků z dosud nesplacené části jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku, přičemž při odúčtování se zisky/ztráty nepřevádějí do výkazu zisku nebo ztráty. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. Skupina může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (Fair Value Option), pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout.

Finanční aktiva se prvotně oceňují reálnou hodnotou, která je zvýšena o přímo přiřaditelné transakční náklady s výjimkou finančních aktiv následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, u kterých jsou transakční náklady vykázány ve výsledku hospodaření.

#### Vykázání finančních aktiv

Skupina vykáže finanční aktivum v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančního aktiva anebo si ponechá smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva, ale formou dohody, která splňuje stanovené podmínky, přijme smluvní závazek platit peněžní toky jednomu nebo více příjemcům. Skupina pro splnění podmínek odúčtování finančního aktiva převodem smluvního práva na peněžní toky z tohoto aktiva, buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva, anebo rizika a odměny ani nepřevedla, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, když si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena. Náklady na odepsaná finanční aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ztráty (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Finanční aktiva následně oceněná v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry jsou součástí krátkodobých aktiv, pokud jejich splatnost není více než 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých finančních aktiv následně oceněných v naběhlé hodnotě, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok od data konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku anebo do výsledku hospodaření jsou kromě investic do kapitálových nástrojů zahrnuta do krátkodobých nebo do dlouhodobých aktiv v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání. Investice do kapitálových nástrojů jsou vykázány jako dlouhodobá aktiva. Dividendové výnosy z investic do kapitálových nástrojů jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v konsolidované rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

#### Znehodnocení finančních aktiv

Skupina vykazuje opravnou položku k očekávané úvěrové ztrátě (ECL) u všech dluhových nástrojů, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty. Vždy k rozvahovému dni Skupina nejprve posoudí, zda u daného finančního nástroje došlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika. V případě významného nárůstu úvěrového rizika Skupina vytvoří opravnou položku ke snížení hodnoty nástroje ve výši očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání nástroje. Pokud k rozvahovému dni u finančního nástroje nedošlo od prvotního zaúčtování k výraznému nárůstu úvěrového rizika, Skupina opravnou položku ke snížení hodnoty tohoto nástroje vykáže ve výši dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

U dluhových nástrojů následně oceněných naběhlou hodnotou Skupina používá pro nízké úvěrové riziko určitá zjednodušení. Vždy k rozvahovému dni Skupina posoudí, zda dluhový nástroj nese nízké úvěrové riziko; posouzení provede za pomoci veškerých přiměřených a doložitelných informací, které jsou dostupné bez vynaložení přílišných nákladů anebo úsilí. V rámci tohoto posuzování Skupina přezkoumá interní úvěrový rating dluhového nástroje. Skupina také zohlední významné zvýšení úvěrového rizika u smluvních plateb, které jsou po splatnosti více než 3 měsíce.

Účetní hodnota aktiva se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek, přičemž částka ztráty je účtována do nákladů. Úrokový výnos (zaúčtovaný jako součást finančních výnosů ve výkazu zisků a ztrát) ze snížené účetní hodnoty se vykazuje na základě původní efektivní úrokové míry používané k diskontování budoucích peněžních toků za účelem ocenění ztráty ze snížení hodnoty. Pokud v následujícím účetním období odhadovaná ztráta ze snížení hodnoty vzroste nebo poklesne v důsledku události, která nastala po zaúčtování snížení hodnoty, bude toto dříve zaúčtované snížení hodnoty zvýšeno, resp. sníženo prostřednictvím účtu opravných položek.

U pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv Skupina při výpočtu očekávaných úvěrových ztrát aplikuje zjednodušený postup. Z toho důvodu Skupina nesleduje změny úvěrového rizika a místo toho vždy k rozvahovému dni tvoří opravné položky ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání finančního nástroje. Pro odhad očekávané úvěrové ztráty Skupina zavedla matici pro tvorbu opravných položek, která vychází z historických zkušeností s úvěrovou ztrátou, upravených dle budoucích předpokladů specifických pro dlužníky a ekonomické prostředí.

### **2.16 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita se splatností nepřekračující 3 měsíců. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, která jsou v rámci finančních aktiv vykázána a představují prostředky s omezenou disponibilitou, jsou především určena na rekultivaci skládek odpadu. Jako dlouhodobá nebo krátkodobá aktiva jsou tyto prostředky zařazeny vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny. Peněžní prostředky uložené na povinně vytvářených depozitech v souvislosti s daňově uznatelnými alokacemi zdrojů na plánované opravy dlouhodobého majetku jsou vždy považovány za peněžní prostředky, neboť se zpravidla jedná o krátkodobá aktiva a omezení jejich disponibility není ovlivněno třetími stranami a může být zrušeno na základě rozhodnutí managementu.

Skupina při svém podnikání běžně využívá při řízení volných peněžních prostředků systémy na bázi cashpool. Veškeré dopady cashpoolingu jsou ve výkazu peněžních toků považovány za provozní činnost.

Skupina vykazuje samostatně ve výkazu o peněžních tocích čerpání a splátky dlouhodobých úvěrů, půjček a jiných zdrojů dlouhodobého financování. Peněžní toky u položek, u nichž je rychlý obrát, částky jsou velké a splatnost je krátká (jako například revolvingové úvěry a půjčky), jsou vykazovány na čistém základu.

### **2.17 Dotace**

Státní dotace se vykáže, včetně nepeněžních dotací v reálné hodnotě, pokud existuje přiměřená jistota, že spo-

lečnost bude plnit podmínky čerpání dotace a dotace bude obdržena. Dotace se vykáže na systematickém základě jako výnos v období, ve kterém je nutné ji přiřadit k odpovídajícím nákladům, které má kompenzovat. Státní dotace vztahující se k aktivům včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykázány v rozvaze odečtením dotace při stanovení účetní hodnoty aktiva, provozní dotace jsou vykázány jako součást výsledku hospodaření. Dotace na zemědělskou činnost – viz poznámka 2.9.

## 2.18 Finanční závazky

Finanční závazky představují zejména smluvní závazky dodat jiné účetní jednotce hotovost nebo jiné finanční aktivum.

### Ocenění finančních závazků

Skupina klasifikuje z pohledu oceňování finanční závazky do dvou kategorií: (a) závazky následně oceněné naběhlou hodnotou a (b) závazky následně oceněné reálnou hodnotou do výsledku hospodaření.

Do kategorie finančních závazků následně oceňovaných reálnou hodnotou do výsledku hospodaření patří finanční závazky určené k obchodování a finanční závazky při prvotním zaúčtování zařazené v reálné hodnotě prostřednictvím výsledku hospodaření. Jako finanční závazky k obchodování se zařazují finanční závazky vzniklé za účelem prodeje v krátkodobém výhledu. Při prvotním účtování se tyto finanční závazky oceňují reálnou hodnotou. Související transakční náklady jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Změny v reálné hodnotě jsou vykázány ve výsledku hospodaření s výjimkou změn v reálné hodnotě z důvodu změny kreditního rizika Skupiny, které jsou účtovány do ostatního úplného výsledku.

Ostatní finanční závazky jsou finanční závazky následně oceněné naběhlou hodnotou. Do této kategorie patří závazky z obchodního styku a jiné závazky, úvěry a půjčky. Finanční závazky patřící do této kategorie se prvotně oceňují reálnou hodnotou sníženou o přímo přiřaditelné transakční náklady. Finanční závazky se po prvotním zaúčtování oceňují naběhlou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové míry. Související zisky a ztráty se účtují do výnosů, resp. do nákladů při odúčtování finančního závazku nebo prostřednictvím amortizace efektivní úrokové míry.

### Vykázání finančních závazků

Skupina vykáže finanční závazek v konsolidované rozvaze, tehdy a jen tehdy, když se stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního nástroje.

Finanční závazek je odúčtován, je-li související smluvní povinnost splněna, zrušena nebo skončí její platnost. Jestliže je stávající finanční závazek nahrazen jiným závazkem ke stejnému věřiteli, ale s výrazně rozdílnými podmínkami nebo jsou-li podmínky stávajícího závazku významně modifikovány, tato výměna nebo modifikace se zachytí tak, že se odúčtuje původní závazek a zaúčtuje závazek nový. Rozdíl v účetních hodnotách se účtuje do výnosů, resp. do nákladů prostřednictvím výkazu zisku a ztráty.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo splatit je za více jak 12 měsíců po rozvahovém dni. Skupina klasifikuje tu část dlouhodobých úvěrů, půjček či dluhopisů, jejíž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k datu sestavení konsolidované účetní závěrky, jako krátkodobou.

Dlouhodobé finanční závazky mohou obsahovat smluvní podmínky, které musí společnost Skupiny dodržovat. Pokud společnost Skupiny neplní tyto smluvní podmínky, může to mít za následek zkrácení doby splacení těchto závazků a v případě, kdy společnost Skupiny do rozvahového data neobdrží vyjádření věřitele schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti závazku a odpovídající část závazku, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany věřitele jako splatná, je vykazována jako krátkodobá.

## 2.19 Deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například komoditní a měnové kontrakty nebo úrokové swapy, pro zajištění rizik spojených s pohybem cen, sazeb a směnných kurzů. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykázány jako součást dlouhodobých a krátkodobých finančních aktiv a ostatních dlouhodobých či krátkodobých závazků.



Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce. Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

#### Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů, spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

#### Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se prvotně účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady a výnosy, netto.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

#### Ostatní deriváty

Některé deriváty nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takových derivátů je vykázána přímo ve výsledku hospodaření.

#### Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 Finanční nástroje jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takové kontrakty proto nespádají pod IFRS 9.

Komoditní kontrakty spadající pod IFRS 9 jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty vykazanými prostřednictvím výsledku hospodaření.

## **2.20 Daň z příjmů**

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony příslušných států, kde Skupina působí. Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Výše daně z příjmů pro české subjekty se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů upraveného o trvale nebo přechodně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost Skupiny jednotlivě, protože podle daňových zákonů není možné předkládat konsolidovaná přiznání

k dani z příjmů právnických osob. Obdobně se postupuje v zahraničních dceřiných společnostech Skupiny, pokud ve výjimečných případech není použito společné zdanění.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě. Odložená daň se počítá samostatně za jednotlivé společnosti Skupiny a vychází z přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a závazků z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují sazbami daně, které by měly podle předpokladů platit pro období, v němž se předpokládá realizace těchto rozdílů, přičemž se vychází ze sazeb (a daňové legislativy), které byly k rozvahovému dni uzákoněny nebo alespoň předběžně přijaty. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude časový rozdíl pravděpodobně realizován nebo zrušen. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují a v konsolidované rozvaze se vykazují jako dlouhodobá aktiva a dlouhodobé závazky.

O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužitá daňová odpočty a nepoužitá daňová ztráty. Skupina dospěla k závěru, že investiční pobídky ve formě slevy na dani z příjmů jsou považovány za daňové odpočty upravené podle standardu IAS 12 (tyto odpočty jsou realizovány pouze snížením splatných daní a propadají, pokud není vytvořen dostatečný daňový zisk). O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost Skupiny v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužitá daňová odpočty a nepoužitá daňová ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a není pravděpodobné, že přechodné rozdíly budou zrušeny v blízké budoucnosti a že bude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Vždy k rozvahovému dni společnosti Skupiny posuzují účetní hodnotu odložené daňové pohledávky a snižují ji v tom rozsahu, v jakém s největší pravděpodobností nebude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti kterému bude možné započíst celou odloženou daňovou pohledávku, resp. její část.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností Skupiny. Vzájemná kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku je možná pouze tehdy, jestliže se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným správním orgánem a Skupina zamýšlí vypořádat své splatné daňové závazky splatnými daňovými pohledávkami a zaplatit výslednou čistou částku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykazují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, vykáže se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu. Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou vykázané do výsledku hospodaření s výjimkou položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období vykáží přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se pak tato změna vykáže rovněž do vlastního kapitálu.

## 2.21 Rezervy

Skupina vytváří rezervy na náklady související se sanací a rekultivací ploch zasažených průmyslovou činností, rezervy na restrukturalizaci, případně rezervy na další dílčí rizika související s podnikatelskou činností jako jsou např. rezervy na soudní a jiné spory, rezervy na ztráty vyplývající z nevhodných smluv (tj. kdy nevyhnutelné náklady pro zajištění splnění závazku z platné smlouvy převyšují očekávané ekonomické užítky ze smlouvy), rezervy na nadlimitní emise a jiná rizika.

O rezervách se účtuje jedině tehdy, jestliže existuje stávající závazek Skupiny (smluvní nebo mimosmluvní) důsledkem skutečnosti, k níž došlo v minulosti, a jestliže je vysoce pravděpodobné, že Skupina bude nucena ke splnění tohoto závazku čerpat zdroje, z nichž jí plyne ekonomický přínos, a pokud je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Výše rezerv se přehodnocuje vždy k rozvahovému dni a upravuje se tak, aby odpovídala aktuálnímu odhadu. V případě, že výši rezervy ovlivňuje kolísání hodnoty peněz v čase, bude tato výše rovna současné hodnotě nákladů, které společnost Skupiny bude muset vynaložit, aby závazek vyrovnala. Počáteční diskontované náklady rezerv na sanaci a rekultivace jsou kapitalizovány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a poté jsou odepisovány po dobu odhadované životnosti.

## 2.22 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí jsou nemovitosti držené vlastníkem nebo nájemcem jako aktivum z práva k užívání za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení. Investice do nemovitostí se prvotně oceňují pořizovacími náklady, které zahrnují rovněž transakční náklady. Pořizovací cena zakoupené investice se skládá z kupní ceny, transakčních nákladů a veškerých dalších přímo přiřaditelných výdajů (např. z odměn za odborné služby, z daně z nabytí nemovitých věcí atd.) Do účetní hodnoty investice do nemovitostí se neaktivují počáteční náklady se zahájením provozu s výjimkou případů, kdy jsou nezbytnou podmínkou uvedení nemovitosti do užívání ani provozní ztráty, které společnosti vzniknou dříve, než nemovitost dosáhne plánované úrovně obsazenosti.

K datu sestavení rozvahy se investice do nemovitostí oceňují reálnou hodnotou a změna reálné hodnoty je účtována do výsledku hospodaření. Investice do nemovitostí nejsou odepisovány.

K převodům u investic do nemovitostí dochází pouze při změnách ve způsobu jejich užívání. V případě převodu investice do nemovitosti na vlastníkem užívanou nemovitost se pro následné vykazování považuje za domnělou pořizovací cenu reálná hodnota k datu změny ve způsobu užívání nemovitosti. Pokud je vlastníkem užívaná nemovitost převedena na investici do nemovitosti, účtuje Skupina o dané nemovitosti v souladu se zásadami pro dlouhodobý majetek až do data změny ve způsobu užívání nemovitosti.

## 2.23 Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti Skupiny musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek klasifikovaný jako držený k prodeji není odepisován.

## 2.24 Zaměstnanecké požitky

### Krátkodobé zaměstnanecké požitky

Krátkodobé zaměstnanecké požitky, jako jsou např. mzdy, odměny, příspěvky na sociální zabezpečení, placená roční dovolená a placená nemocenská jsou vykazovány jako krátkodobé závazky vůči zaměstnancům.

### Dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Dlouhodobé zaměstnanecké požitky představují odměny vyplácené zaměstnancům na základě kolektivní smlouvy při odchodu do důchodu a při dosažení životních a pracovních jubileí a jsou účtovány jako dlouhodobé či krátkodobé závazky. Závazky jsou členěny na dlouhodobé a krátkodobé na základě očekávané doby vypořádání a jsou účtovány ve výši současné hodnoty předpokládané budoucí výplaty. Při výpočtu současné hodnoty předpokládané budoucí výplaty se zohledňují demografické (fluktuace) a finanční faktory (diskontní míra).

### Zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru

Skupina vede penzijní plán definovaných požitků, v jehož rámci musí odvádět příspěvky do odděleně spravovaného fondu. Náklady na poskytování požitků podle plánu definovaných požitků se určí přírůstkovou metodou.

Přecenění, které se skládá z pojistněmatematických zisků a ztrát a z návratnosti aktiv plánu (s výjimkou částek zahrnutých v čistém úroku z čisté hodnoty závazku vyplývajícího z definovaných požitků), se vykáže přímo v rozvaze na vrub nebo ve prospěch ostatního úplného výsledku v období, ve kterém k němu došlo. Tato přecenění nejsou v následujících účetních obdobích přeúčtována do výsledku hospodaření.

Skupina vykazuje náklady na služby, které zahrnují náklady na současné služby, zisk nebo ztrátu při krácení plánu nebo neobvyklém způsobu vypořádání plánu, čistý úrokový náklad nebo výnos a příspěvek zaměstnavatele, do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na minulé služby jsou vykazovány do výsledku hospodaření k datu uskutečnění změny nebo krácení plánu, nebo k datu, k němuž Skupina vykáže související náklady na restrukturalizaci, a to v závislosti na tom, která z těchto okolností nastane dříve.

Čistý úrok se vypočte uplatněním diskontní sazby na čistou hodnotu závazku nebo aktiva vyplývajícího z definovaných požitků.

## **3 Přijetí nových či revidovaných standardů**

Přijaté účetní zásady pro období 2019 se neliší od zásad použitých pro účetní období 2018, pokud není dále uvedeno jinak.

### **3.1 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC přijaté Skupinou v období od 1. ledna 2019**

Skupina přijala následující nové a revidované standardy a interpretace, které jsou účinné pro období začínající 1. ledna 2019 a později:

#### **3.1.1 IFRS 16 Leasing (vydaný 13. ledna 2016 a účinný pro roční účtovací období začínající 1. ledna 2019 nebo později, EU přijato 31. října 2017)**

Skupina k 1. lednu 2019 (datum prvotní aplikace) aplikovala požadavky standardu IFRS 16 Leasing, který byl vydán 13. ledna 2016 a přijat EU v říjnu 2017. Tento nový standard upravující účtování nájmu zavádí nové principy pro vykazování, oceňování, prezentaci a zveřejňování leasingu. Platí pro všechny účetní jednotky a nahrazuje všechny stávající mezinárodní účetní předpisy týkající se účtování nájmu jak u nájemce, tak u pronajímatele. Související účetní zásady jsou popsány v poznámce 2.11.1.

Skupina zvolila pro prvotní přijetí standardu IFRS 16 modifikovanou retrospektivní metodu. Srovnatelné údaje za předchozí období tedy nebyly upraveny.

Ke dni prvotní aplikace vykazala Skupina u leasingů dříve klasifikovaných jako operativní leasing v souladu s IAS 17 závazek z leasingu ve výši současné hodnoty zbývajících leasingových plateb diskontovaných s použitím přírůstkové výpůjční úrokové míry Skupiny ke dni prvotní aplikace. Použité přírůstkové výpůjční úrokové míry nájemce jsou uvedené v poznámce 2.6.

Aktiva z práv k užívání byla ke stejnému okamžiku oceněna částkou rovnající se závazku z leasingu, upravenou o částku veškerých zálohových nebo časově rozlišených leasingových plateb týkajících se tohoto leasingu, vykázaných v rozvaze bezprostředně přede dnem prvotní aplikace.

Při prvotní aplikaci IFRS 16 na leasingy dříve klasifikované jako operativní leasing podle IAS 17 Skupina využila následující praktická zjednodušení:

- Skupina aplikovala IFRS 16 na všechny smlouvy, které byly uzavřeny před 1. lednem 2019 a které byly identifikovány jako nájemní na základě IAS 17 a IFRIC 4. Skupina tak znovu neposuzovala, zda má smlouva charakter leasingu nebo zda leasing obsahuje.

- Skupina uplatnila výjimku nevykazovat aktiva z práv k užívání a závazky z leasingů u smluv, jejichž zbývající doba trvání je do 12 měsíců ode dne prvotní aplikace, a které neobsahují opci na nákup podkladového aktiva.
- Skupina nevykazuje aktivum z práva k užívání a závazky z leasingu z aktiv s nízkou hodnotou, tj. z leasingových smluv, ve kterých je hodnota podkladového aktiva v maximální výši 5 tisíc EUR.
- Skupina vyloučila počáteční přímé náklady z oceňování aktiva z práva k užívání.

Dopad přijetí standardu IFRS 16 k 1. lednu 2019:

<b>(v tis. Kč)</b>	<b>1. 1. 2019</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	-385 060
Aktivum z práva k užívání	6 757 570
Dlouhodobé pohledávky z finančního leasingu	14 669
Krátkodobé pohledávky z finančního leasingu	4 357
<b>Dopad na aktiva celkem</b>	<b>6 391 536</b>
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	-265 496
Dlouhodobé závazky z leasingu	5 661 405
Dlouhodobé rezervy	-12 808
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	-119 788
Krátkodobé závazky z leasingu	1 133 518
Krátkodobé rezervy	-5 295
<b>Dopad na závazky celkem</b>	<b>6 391 536</b>

Sesouhlasení závazku z leasingu k 1. lednu 2019 a budoucích minimálních leasingových splátek z operativního leasingu k 31. prosinci 2018 (v tis. Kč):

<b>Budoucí minimální leasingové splátky z operativního pronájmu k 31. 12. 2018</b>	<b>7 000 465</b>
Budoucí leasingové splátky – aktiva s nízkou hodnotou	-110 581
Budoucí leasingové splátky – krátkodobý nájem	-292 421
Vliv diskontování za použití přírůstkové výpůjční úrokové míry (viz poznámka 2.6)	-598 917
Ostatní	411 093
<b>Diskontované leasingové splátky z operativního pronájmu k 1. 1. 2019</b>	<b>6 409 639</b>
Závazky z leasingu klasifikovaného jako finanční leasing k 31. 12. 2018	385 284
<b>Závazek z leasingu k 1. 1. 2019</b>	<b>6 794 923</b>

Přijetí standardu IFRS 16 nemělo na Skupinu v roli pronajímatele významný dopad.

### **3.1.2 Novela standardu IFRS 9 Finanční nástroje - Předčasné splacení s negativní kompenzací (vydaná 12. října 2017 a účinná pro roční účetní období začínající 1. ledna 2019 nebo později, EU přijato 22. března 2018)**

Cílem úprav je vyjasnit použití standardu IFRS 9 v případech, kdy jsou realizovány opce na předčasné splacení závazků a jejich důsledkem je kompenzace (ať již pokuta nebo zisk pro předčasné splacení) a související ocenění. Novela upřesňuje, že podle stávajících požadavků není splněna podmínka, že smluvní peněžní toky představují pouze splátky jistiny a úroků, pokud musí věřitel v případě ukončení smlouvy dlužníkem provést vypořádání (zisk při předčasném splacení) a upravuje stávající požadavky ohledně práv na ukončení smlouvy, aby bylo možné provádět ocenění naběhlou hodnotou (nebo, v závislosti na obchodním modelu, reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku) i v případě splátek s negativní kompenzací. Znaménko částky předčasného splacení není relevantní, tj. v závislosti na úrokové platbě platné v době ukončení smlouvy může být úhrada poukázána také ve prospěch smluvní strany realizující předčasné splacení. Výpočet této kompenzace musí být stejný pro případ pokuty i zisku. Úpravy se uplatňují retrospektivně.

Přijetí této novely nemělo na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### **3.1.3 Interpretace IFRIC 23 Vykazování nejistoty u daní z příjmů (vydáno 7. června 2017 a účinné pro roční účetní období začínající 1. ledna 2019 nebo později, EU přijato 23. října 2018)**

Interpretace IFRIC 23 byla vypracována s cílem objasnit vykazování nejistoty související s daní z příjmů a reaguje na otázky z praxe, jak by se měla v účetní závěrce zachytit nejistota související s tím, zda konkrétní postup, který účetní jednotka použila v rámci přípravy svého daňového přiznání k dani z příjmů („nejistý daňový postup“), bude pro finanční úřad akceptovatelný. Interpretace se aplikuje při určení zdanitelného příjmu (daňové ztráty), daňových základů, nevyužitých daňových ztrát, nevyužitých daňových zápočtů a daňových sazeb, pokud existuje nejistota související s účtováním o dani z příjmů podle IAS 12 Daně z příjmů.

Je nutno zvážit, zda je pravděpodobné, že příslušný úřad bude akceptovat všechny nejisté daňové postupy (či skupiny daňových postupů), které byly anebo budou použity v daňových přiznáních.

- Pokud se dojde k závěru, že je pravděpodobné, že příslušný daňový postup bude akceptován, zdanitelný zisk (daňová ztráta), daňové základy, nevyužitá daňová ztráta, nevyužitá daňová zápočty či daňové sazby musí být stanoveny v souladu s daňovým postupem, který je uveden v přiznáních k dani z příjmů.
- Pokud se dojde k závěru, že není pravděpodobné, že příslušný daňový postup bude akceptován, je nutno pro určení zdanitelného zisku (daňové ztráty), daňového základu, nevyužitá daňová ztráta, nevyužitá daňová zápočty či daňové sazby použít nejpravděpodobnější částku nebo očekávanou hodnotu daňového postupu. Rozhodnutí by mělo vycházet z toho, která z metod nabízí lepší odhady situace pro vyřešení nejistoty.

Přijetí této interpretace nemělo na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### **3.1.4 Novela standardu IAS 28 Dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích – upřesnění pro použití standardu IFRS 9 Finanční nástroje, pro dlouhodobé podíly v přidružených a společných podnicích (vydaná 12. října 2017 a účinná pro roční účetní období začínající 1. ledna 2019 nebo později, EU přijato 8. února 2019)**

Cílem úprav je vyjasnit použití výjimky z rozsahu působnosti IFRS na podíly v přidružených a společných podnicích účtované podle standardu IAS 28 v kontextu uplatnění ekvivalenční metody, tj. zda výjimka z rozsahu působnosti IFRS 9 platí pouze pro případy podílů, kdy je použita ekvivalenční metoda. Novela upřesňuje, že účetní jednotky použijí IFRS 9 včetně požadavků týkajících se snížení hodnoty pro dlouhodobé podíly v přidružených nebo společných podnicích, které jsou součástí čisté investice do přidruženého nebo společného podniku, ale na něž se neuplatňuje ekvivalenční metoda. Úpravy se uplatňují retrospektivně.

Přijetí této novely nemělo na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### **3.1.5 Roční revize IFRS – cyklus 2015 – 2017 (vydaná 12. prosince 2017 a účinná pro roční účetní období začínající 1. ledna 2019 nebo později, EU přijato 15. března 2019)**

Soubor novel mezinárodních standardů IAS a IFRS: IAS 12 Daně ze zisku, IAS 23 Výpůjční náklady IFRS 3 Podnikové kombinace a IFRS 11 Společná ujednání.

Skupina implementovala novely k datu jejich závazné účinnosti a jejich přijetí nemělo významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

### **3.1.6 Novela standardu IAS 19 Zaměstnanecké požitky, týkající se změn plánu, krácení a vypořádání (vydaná 7. února 2018 a účinná pro roční účetní období začínající 1. ledna 2019 nebo později, EU přijato 14. března 2019)**

Novela IAS 19 Zaměstnanecké požitky popisuje vykazování v situacích, kdy dojde ke změně, krácení, či vypořádání plánu definovaných požitků během účetního období. V případě, že proběhne změna, krácení či vypořádání plánu, účetní jednotka povinně určí současný náklad na služby a čistý úrok na zbytek účetního období po změně plánu pomocí aktualizovaných předpokladů použitých k přecenění čisté pohledávky (závazku) z definovaných požitků. Dále novela zpřesňuje dopady změny plánu, krácení či vypořádání vzhledem k limitu aktiv.

Skupina novely implementovala k datu závazné účinnosti a její přijetí nemělo na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

### **3.2 Nové standardy IFRS a interpretace IFRIC, které se vztahují k obdobím začínajícím 1. ledna 2020 nebo později**

#### **3.2.1 IFRS 17 Pojistné smlouvy (vydaný 18. května 2017 a účinný pro roční účetvací období začínající 1. ledna 2021 nebo později)**

Nový standard IFRS 17 Pojistné smlouvy nahradí stávající standard IFRS 4 Pojistné smlouvy a související interpretace. Dřívější použití standardu je možné za předpokladu, že budou současně použity i standardy IFRS 15 Výnosy ze smluv se zákazníky a IFRS 9 Finanční nástroje.

Tento standard dosud nebyl přijat EU a není pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny relevantní.

#### **3.2.2 Novela standardu IFRS 3 Podnikové kombinace (vydaná 22. října 2018 a účinná pro roční účetní období začínající 1. ledna 2020 nebo později, EU přijato 21. dubna 2020)**

IASB vydala novelu s názvem Definice podniku (novela IFRS 3), jejímž cílem je odstranit potíže, které se v praxi objevují při posuzování toho, zda si účetní jednotka pořídila podnik nebo skupinu aktiv. Novela je závazná pro podnikové kombinace s datem akvizice v prvním řádném účetním období po 1. lednu 2020, resp. pro akvizice aktiv, které nastanou od tohoto účetního období, a kterou mohou účetní jednotky uplatnit již před tímto datem.

Skupina předpokládá, že novely bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

#### **3.2.3 Novely IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky a IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby: Definice pojmu „významný“ (vydány 31. října 2018, účinné pro roční účetní období 1. ledna 2020 nebo později, EU přijato 29. listopadu 2019)**

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2020, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. Novely zpřesňují definici pojmu „významný“ a jeho aplikaci. Nová definice říká: „Informace jsou významné, pokud lze důvodně očekávat, že by jejich opomenutí, chybné uvedení nebo zastření mohlo ovlivnit rozhodnutí primárních uživatelů účetní závěrky určené pro všeobecné účely, která tito uživatelé přijmou na základě této účetní závěrky, která poskytuje finanční informace o konkrétní účetní jednotce“. Byla rovněž zpřesněna vysvětlující ustanovení týkající se definice pojmu „významný“ a novely zajišťují konzistentnost definice ve všech standardech IFRS.

Skupina předpokládá, že novely bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

#### **3.2.4 Novely IFRS 9 Finanční nástroje, IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování: Reforma referenčních úrokových sazeb (vydány 26. září 2019, účinné pro roční účetní období 1. ledna 2020 nebo později, EU přijato 15. ledna 2020)**

Novely byly vydány v reakci na důsledky připravované reformy úrokových sazeb na mezibankovním trhu (IBOR) na finanční výkaznictví. Tyto novely poskytují dočasné úlevy, které umožní pokračovat v zajišťovacím účetnictví během období nejistoty před nahrazením současných referenčních úrokových sazeb alternativní téměř bezrizikovou úrokovou sazbou (RFR).

Tyto novely jsou závazné od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2020, účetní jednotky je ale mohou uplatnit již před tímto datem. Úpravy se uplatňují retrospektivně.

Skupina předpokládá, že novely bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

#### **3.2.5 Novela IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé (vydána 23. ledna 2020, účinné pro roční účetní období 1. ledna 2023 nebo později)**

Novela ovlivňuje vykázání závazků na rozvaze a objasňuje, že klasifikace závazků na krátkodobý anebo dlouhodobý má být provedena na základě práv, které existují na konci účetního období. Klasifikace závazku není ovlivněna očekáváními účetní jednotky, zda využije právo odložit vypořádání závazku. Vypořádání je navázáno

na převod protistraně formou peněz nebo jiných ekonomických zdrojů (např. zboží nebo služby) anebo vlastních kapitálových nástrojů účetní jednotky.

Tato novela zatím nebyla přijata Evropskou unií. Novela je závazná od řádného účetního období začínajícího 1. ledna 2023, účetní jednotky ji ale mohou uplatnit již před tímto datem. Úpravy se uplatňují retrospektivně.

Skupina předpokládá, že novelu bude implementovat k datu závazné účinnosti a neočekává významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.





## 4 Dceřiné, společné a přidružené podniky k 31. prosinci 2019

### 4.1 Dceřiné podniky

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2019	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
1. Hradecká zemědělská a.s.	CZ 63479401	Cihelní 298, 747 41 Branka u Opavy	100,00%	NAVOS, a.s.
ACOMWARE s.r.o.	CZ 25047965	Budějovická 778/3, Michle, 140 00 Praha 4	100,00%	MAFRA, a.s.
AFEED, a.s.	CZ 28167813	Nádražní 563/60, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AG AGROPRIM, s.r.o.	CZ 25649213	č.p. 300, 257 44 Netvořice	100,00%	Primagra, a.s.
AGD Kačice, s.r.o.	CZ 47048620	K farmě 28, 273 04 Kačice	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGF Food Logistics, a.s.	CZ 24151114	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGRI CS a.s.	CZ 26243334	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRI CS Magyarország Kft.	HU 11-09-025210	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a	100,00%	AGROTEC a.s.
AGRI CS Slovakia s.r.o.	SK 31421105	Zlatomoravecká cesta 504, Nitra 949 01	100,00%	AGRI CS a.s.
AGRI SYSTEM, s.r.o.	CZ 28802641	Na Pile 887, 285 04 Uhlířské Janovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
AGRO - VÁH, s.r.o.	SK 36539031	Hlavná 922, Diakovce 925 81	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
AGRO Jevišovice, a.s.	CZ 49455958	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Jinín a.s.	CZ 48245933	Nebřehovická 522, Přední Ptákovice, 386 01 Strakonice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
AGRO Mikulovice, s.r.o.	CZ 25573756	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Plchov s.r.o.	CZ 25107909	č.p. 75, 273 75 Plchov	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGRO Přešovice, a.s.	CZ 25308068	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
AGRO Rozsochy, a.s.	CZ 63468026	č.p. 165, 592 57 Rozsochy	100,00%	Cerea, a.s.
AGRO Vnorovy, a.s.	CZ 64508056	Smetkova 744, 696 61 Vnorovy	100,00%	NAVOS, a.s.
Agrobech, s.r.o.	CZ 00120502	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
Agrobor, s.r.o.	CZ 45353603	Nádražní 644, 348 02 Bor	100,00%	Primagra, a.s.
AGROCOM HRUŠOVANY spol. s r.o.	CZ 40230091	Lažany 7, 430 01 Hrušovany	100,00%	AgroZZN, a.s.
AGROFERT Deutschland GmbH	DE Amtsgerecht Stendal HRB 22539	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH
AGROFERT POLSKA SP. Z O.O.	PL 24166489700000	BOBRECKA 27, 43-400 CIESZYN, ŚLĄSKIE	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROFORS, s.r.o.	SK 34120921	604 Dolné Obdokovce 951 02	99,08%	ACHP Levice a.s.
AGROMASS, a.s.	CZ 24716677	Nádražní 310, 262 31 Milín	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROPARKL spol. s r.o.	CZ 47667575	č.p. 30, 790 65 Skorošice	100,00%	NAVOS, a.s.
Agropodnik a. s. Trnava	SK 31420494	Chovateľská 2 Trnava 917 01	99,99%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK DOMAŽLICE a. s.	CZ 45350272	Masarykova 523, Bezděkovské Předměstí, 344 01 Domažlice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROPODNIK Hodonín a.s.	CZ 46971963	Vacenovická 1271, 696 02 Ratíškovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROTEC a.s.	CZ 00544957	Brněnská 12/74, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGROTEC Magyarország Kft.	HU 11-09-022291	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a.	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC servis s.r.o.	CZ 46966757	Hybešova 62/14, 693 01 Hustopeče	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTEC Slovensko s.r.o.	SK 31445942	Zlatomoravecká cesta 431, 951 02 Pohranice	100,00%	AGROTEC a.s.
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	CZ 27839834	Lipenská 1120/47, Hodolany, 779 00 Olomouc	100,00%	NAVOS, a.s.
AGROTECHNIKA Polabí, a.s.	CZ 27554546	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
AgroZES, spol. s r.o.	CZ 27588017	č.p. 391, 270 01 Kněževy	100,00%	AgroZZN, a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2019	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
AgroZZN, a.s.	CZ 45148082	V Lubnici 2333, Rakovník II, 269 01 Rakovník	100,00%	AGROFERT, a.s.
AGS AGRO České Budějovice a.s.	CZ 48244376	Třebízského 1217, 374 01 Trhové Sviny	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
ACHP Levice a.s.	SK 00005819	Podhradie 31, Levice 934 01	99,08%	AGROFERT, a.s.
ALIMEX NEZVĚSTICE a.s.	CZ 25196049	č.p. 9, 332 04 Nezvěstice	100,00%	Primagra, a.s.
Animalco a.s.	CZ 00536458	Na Kocínce 207/1, Dejvice, 160 00 Praha 6	100,00%	AGROFERT, a.s.
ANIMO Žatec, a.s.	CZ 00044628	č.p. 33, 440 01 Lišany	100,00%	AGROFERT, a.s.
APEX AGRO, s.r.o.	CZ 08122351	č.p. 102, 671 53 Jevišovice	100,00%	NAVOS, a.s.
Arbeitsgemeinschaft Golden Toast GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 25726	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
ARBO, spol. s r.o.	CZ 40522172	Hřbitovní 757, Klatovy II, 339 01 Klatovy	100,00%	Primagra, a.s.
BIOALCO Kft.	HU 03-09-118512	6100 Kiskunfélegyháza, Belterület 923/16. hrsz.	100,00%	AGROFERT, a.s.
Centrální laboratoř, s.r.o.	CZ 28137043	Čekanice 207, 390 02 Tábor	100,00%	AFEED, a.s.
CENTROPROJEKT GROUP a.s.	CZ 01643541	Štefánikova 167, 760 01 Zlín	100,00%	AGROFERT, a.s.
Centrum organické chemie s.r.o.	CZ 28778758	č.p. 296, 533 54 Rybitví	100,00%	Výzkumný ústav organických syntéz a.s.
Cerea, a.s.	CZ 46504940	Pardubice, Dělnická 384, PŠČ 53125	100,00%	AGROFERT, a.s.
Ceres ZRt.	HU 08-10-001793	9027 Győr, Reptéri út 1.	100,00%	PENAM, a.s.
ČESKÁ VEJCE CZ, a.s.	CZ 25920901	č.p. 214, 257 64 Zdislavice	81,26%	AGROPODNIK Hodonín a.s.
ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o.	CZ 25243811	č.p. 30, 350 02 Nebanice	100,00%	AGROPODNIK Hodonín a.s.
DENAX, a.s.*)	SK 35753790	Mickiewiczova 2 Bratislava 811 07	60,00%	MAFRA, a.s.
Devecseri Agrokémiai Kft	HU 19-09-502030	8460 Devecser, Vasut u. 37.	100,00%	AGROFERT, a.s.
"DEZA POLSKA" SP. Z O.O.	PL 81115742600000	UL. STANISŁAWA WYSPIAŃSKIEGO 39 /2, 70-497 SZCZECIN, ZACHODNIOPOMORSKIE	100,00%	DEZA, a.s.
DEZA, a.s.	CZ 00011835	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	100,00%	AGROFERT, a.s.
DOLINA spol.s.r.o.	SK 31441971	Bačala 314, Veľká Dolina 951 15	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
Doubravická, a.s.	CZ 25312707	Hybešova 228, 679 11 Doubrovce nad Svitavou	100,00%	NAVOS, a.s.
DRUKO STŘÍŽOV s.r.o.	CZ 45348600	Střížov 1141, 334 01 Přeštice	100,00%	AGROPODNIK Hodonín a.s.
Duslo Energy, s.r.o.	SK 47333341	Administratívna budova ev. č. 1236, Šala 927 03	100,00%	Duslo, a.s.
Duslo, a.s.	SK 35826487	Administratívna budova ev. č. 1236, Šala 927 03	100,00%	AGROFERT, a.s.
DZV NOVA, a.s.	CZ 47048522	Petrovice 11, 257 51 Bystřice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
Farma HYZA a.s.	SK 36519081	Odbojárov 2279/37,   Topolčany 955 92	99,82%	HYZA a.s.
FARMTEC a.s.	CZ 63908522	Tisová 326, 391 33 Jistebnice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Fatra, a.s.	CZ 27465021	třída Tomáše Bati 1541, 763 61 Napajedla	100,00%	AGROFERT, a.s.
Fert - Trade s.r.o.	SK 35700271	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	Duslo, a.s.
FERT – TRADERO SRL	RO J35/2047/2016	Str. Armoniei, nr. 27A, et. 1, Timisoara	100,00%	Duslo, a.s.
goticket sk, s.r.o.	SK 50472003	Prievozska 4B, Bratislava 821 09	60,00%	DENAX, a.s.
GreenChem B.V.	NL 20113430	Gravinnen van Nassauboulevard 95, 4811 BN Breda, Netherlands	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem CZ s.r.o.	CZ 03245632	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem France S.A.S.	FR 48850012500023	11 bis, rue de Cotte, 75012 Paris, France	100,00%	GreenChem Holding B.V.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2019	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
GreenChem GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 24877	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
GreenChem Holding B.V.	NL 20109589	Gravinnen van Nassauboulevard 95, 4811 BN Breda, Netherlands	100,00%	AGROFERT, a.s.
GreenChem Hungary Kft.	HU 11-09-023664	2900 Komárom, Puskás Tivadar utca 4/a.	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM POLAND SP. Z O.O. W LIKWIDACJI	PL 30022535600000	UL. RÓŻANA 4 /3, 61-577 POZNAŃ, WIELKOPOLSKIE	90,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem SK, s. r. o.	SK 44788461	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GREENCHEM SOLUTIONS DO BRASIL COMERCIO DE PRODUTOS QUIMICOS LTDA.	BR 3522778271-1	R LAURO LINHARES, 2055, SALA 403, CEP 88.036-003, TRINIDADE, FLORIANOPOLIS, SC	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions Ltd.	GB 5175801	Suite 3 Midshires House, Midshires Business Park, Smeaton Close, Aylesbury, HP19 8HL, United Kingdom	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions S.L.	ES 38367, Folio 012, B323683	c/Lepant 264, 3r F, 08013 Barcelona, Spain	100,00%	GreenChem Holding B.V.
GreenChem Solutions Srl.	IT CE-299019	Viale Parioli 87, 00118 Rome, Italy	100,00%	GreenChem Holding B.V.
HYZA a.s.	SK 31562540	Odbojárov 2279/37, Topoľčany 955 92	99,82%	AGROFERT, a.s.
IKR Agrár Kft.	HU 11-09-018262	2943 Bábolna, IKR park, hrsz.: 890.	100,00%	AGROFERT, a.s.
IKR Agro-Vár Kft.	HU 15-09-066923	4516 Demecser, IKR Területi Központ, 0121/4, 0121/5, 0121/6 0121/8. hrsz.	100,00%	IKR Agrár Kft.
IKR Kft.	HU 11-09-007122	2943 Bábolna, IKR park 890.	100,00%	IKR Agrár Kft.
IRS network a.s.	CZ 27416046	Praha 5, Radlická 663/28, PSČ 15000	60,00%	DENAX, a.s.
IRSnet CZ s.r.o.	CZ 26732122	Politických vězňů 934/15, Nové Město, 110 00 Praha 1	54,00%	IRS network a.s.
IRSNET PL SP. Z O.O.	PL 14012833200000	PLAC SEJMU ŚLAŃKIEGO 2, 40-032 KATOWICE, ŚLAŃKIE	60,00%	IRS network a.s.
Julia Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs-KG	DE Amtsgericht München HRA 91216	Emil-Riedl-Weg 6, 82049 Pullach i. Isartal	88,36%	Lieken Brot- und Backwaren GmbH
K V A R T O , spol. s r.o.	CZ 48951749	Dr. E. Beneše 496, 257 51 Bystrice	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
KLADRUBSKÁ a.s.	CZ 25215671	Vojenice 80, 338 08 Kladruby	100,00%	Primagra, a.s.
KMOTR - Masna Kroměříž a.s.	CZ 25570765	Hulínská 2286/28, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
Kornmark GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 25744	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken Brot- und Bac- kwaren GmbH
Kostelecké uzeniny a.s.	CZ 46900411	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	AGROFERT, a.s.
Krahučík-MASOZÁVOD Krahučí, a.s.	CZ 25586823	č.p. 10, 588 56 Krahučí	100,00%	AGROFERT, a.s.
KU uzeniny, s.r.o.	CZ 28266561	č.p. 60, 588 61 Kostelec	100,00%	Kostelecké uzeniny a.s.
Lieken AG	DE Amtsgericht Stendal HRB 25731	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	AGROFERT, a.s.
Lieken Brot- und Backwaren GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 25711	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken AG
LIN a.s.	CZ 25720767	Na příkopě 859/22, Nové Město, 110 00 Praha 1	100,00%	LONDA spol. s r.o.
LIPRA PORK, a.s.	CZ 46356118	Štěpánovice 38, 512 63 Rovensko pod Troskami	100,00%	AGROFERT, a.s.
Logi-K GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 25713	Dessauer Straße 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	94,00%	Lieken AG
Logistics Solution, a.s.	CZ 64361594	Havířská 1059, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	AGROFERT, a.s.

<b>Dceřiné podniky k 31. prosinci 2019</b>	<b>Stát IČ</b>	<b>Sídlo firmy</b>	<b>Přepoč. podíl v %</b>	<b>Bezprostřední vlastník</b>
LONDA spol. s r.o.	CZ 49241931	Na příkopě 859/22, Nové Město, 110 00 Praha 1	100,00%	AGROFERT, a.s.
Lovochemie, a.s.	CZ 49100262	Tereziánská 57, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Lužanská zemědělská a.s.	CZ 25253042	č.p. 197, 507 06 Lužany	100,00%	Cerea, a.s.
M + A + J s.r.o.	CZ 47287195	Sedčice 2, 438 01 Nové Sedlo	100,00%	AgroZZN, a.s.
MAFRA Slovakia Print, a.s.	SK 51904446	Nobelova 34, Bratislava - městská část Nové Mesto 836 05	100,00%	MAFRA Slovakia, a.s.
MAFRA Slovakia, a.s.	SK 3133524	Nobelova 34, Bratislava 836 05	100,00%	MAFRA, a.s.
MAFRA, a.s.	CZ 45313351	Praha 5, Karla Engliša 519/11, PŠČ 15000	100,00%	AGROFERT, a.s.
MAVEX AGRO, spol. s r.o.	CZ 64834417	č.p. 30, 350 02 Nebanice	100,00%	Primagra, a.s.
Mlékárna Hlinsko, a.s.	CZ 48169188	Hlinsko - Kouty 53, PŠČ 53901	100,00%	AGROFERT, a.s.
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	CZ 63489911	Háj 322, 798 12 Kralice na Hané	100,00%	NAVOS, a.s.
NAVOS, a.s.	CZ 47674857	Čelakovského 1858/27, 767 01 Kroměříž	100,00%	AGROFERT, a.s.
NOVOVES, s.r.o.	SK 45501394	Podjavorinskej 21, Lučenec 984 01	100,00%	TAJBA, a.s.
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	CZ 27731987	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	100,00%	NAVOS, a.s.
NT Kft.	HU 03-09-111928	6100 Kiskunfélegyháza, VIII. kerület 04/94. hrsz.	100,00%	BIOALCO Kft.
"OLMA POLSKA" SP. Z O.O.	PL 07286897500000	PIEKARSKA 86, 43-300 BIELSKO-BIAŁA, ŚLĄSKIE	100,00%	OLMA, a.s.
Odbyt Ověčary s.r.o.	CZ 27600955	Na Františku 358, 280 02 Ověčary	100,00%	ZOD Zálabí, a.s.
Odkolek s.r.o.	CZ 08002665	Pekařská 598/1, Jinonice, 155 00 Praha 5	100,00%	UNITED BAKERIES a.s.
OLMA, a.s.	CZ 47675730	Pavelkova 597/18, Holice, 779 00 Olomouc	100,00%	AGROFERT, a.s.
Oseva Agri Chrudim, a.s.	CZ 47452471	č.p. 159, 538 61 Kočí	100,00%	Cerea, a.s.
OSEVA, a.s.	CZ 47912430	Potoční 1436, 696 81 Bzenec	100,00%	AGROFERT, a.s.
P E Z A a.s.*)	SK 30224918	K cintorínu 47, Žilina - Bánová 011 49	75,86%	PENAM, a.s.
PAPEI, a.s.	CZ 44223081	Roudnice nad Labem, Chelčického 627, PŠČ 41301	100,00%	AGROFERT, a.s.
Pécs-Reménypusztai Kft.	HU 02-09-071638	7631 Pécs, hrsz. 0224/38.	99,97%	IKR Agrár Kft.
Pécsvárad AGROVER Kft.	HU 02-09-072992	7720 Pécsvárad, Erzsébeti utca 5.	99,75%	IKR Agrár Kft.
PEK GROUP, a.s.	CZ 08337501	Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4	100,00%	UB HOLDING, a.s.
Pekárna Zelená louka, a.s.	CZ 41035895	Herink, Hlavní 71, PŠČ 25101	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM SLOVAKIA, a.s.	SK 36283576	Štúrova 74/138, Nitra 949 35	100,00%	PENAM, a.s.
PENAM, a.s.	CZ 46967851	Cejl 504/38, Zábrdovice, 602 00 Brno	100,00%	AGROFERT, a.s.
PETROCHEMIA-BLACHOWNIA SPÓŁKA AKCYJNA	PL 53135347000000	SZKOLNA 15, 47-225 KĘDZIERZYN-KOŹLE, OPOLSKIE	100,00%	DEZA, a.s.
PMU CZ, a.s.	CZ 25013165	Roudnice nad Labem, Chelčického 627, PŠČ 41301	100,00%	AGROFERT, a.s.
Poděbradská blata, a.s.	CZ 25618466	č.p. 347, 290 01 Pátek	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PODCHŘÍBÍ JEŽOV, a.s.	CZ 60700378	č.p. 47, 696 48 Skalka	100,00%	NAVOS, a.s.
Podielnicke družstvo "Považie" Považany	SK 00207187	121 Považany 916 26	92,67%	Agropodnik a. s. Trnava
Poľnohospodárske družstvo Bátovce	SK 00194590	Bátovce 935 03	90,33%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Beša	SK 00194409	172 Beša 935 36	83,95%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce	SK 00205150	31 Horné Obdokovce 956 08	91,10%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo KRUPÁ v Dolnej Krupej	SK 00207691	Družstevná 138/2, Dolná Krupá 919 65	99,99%	Agropodnik a. s. Trnava
Poľnohospodárske družstvo Ludanice	SK 00205362	Ludanice 956 11	80,14%	ACHP Levice a.s.
Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec	SK 00191621	Hlavná ul. 716 Okoč 930 28	98,92%	Agropodnik a. s. Trnava
Poľnoslužby Bebrava, a.s.	SK 31412289	Rybany 5, Rybany 956 36	74,18%	ACHP Levice a.s.

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2019	Stát IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
PRECHEZA a.s.	CZ 26872307	nábř. Dr. Edvarda Beneše 1170/24, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	100,00%	AGROFERT, a.s.
PREOL FOOD, a.s.	CZ 27698190	Terezińska 1214, 410 02 Lovosice	100,00%	PREOL, a.s.
PREOL, a.s.	CZ 26311208	Terezińska 1214, 410 02 Lovosice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Primagra, a.s.	CZ 45148155	Nádražní 310, 262 31 Milín	100,00%	AGROFERT, a.s.
PROFROST a.s.	CZ 27771245	J. B. Pecky 4446/15, 96 01 Prostějov	100,00%	AGROFERT, a.s.
První zemědělská Záhornice, a.s.	CZ 25064541	Hlavní 204, 289 03 Záhornice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
PRVNÍ ŽATECKÁ a.s.	CZ 63144549	č.p. 92, 415 01 Bžany	100,00%	AgroZZN, a.s.
RK Náklo, s.r.o.	CZ 27705846	Za Mlýnem 1264, 96 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
Roľnícke družstvo podielnikov Chochoľná-Veľčice	SK 00206938	Chochoľná - Veľčice 913 04	97,27%	Agropodnik a. s. Trnava
RYNAGRO a.s.	CZ 26080125	Rynárecká 1742, 393 01 Pelhřimov	100,00%	ZZN Pelhřimov a. s.
SADY CZ, s.r.o.	CZ 27699293	U Bzinku 1482, 696 81 Bzenec	100,00%	AGROFERT, a.s.
SCHROM FARMS spol. s r.o.	CZ 62301659	č.p. 327, 742 91 Velké Albrechtice	100,00%	AGROFERT, a.s.
SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 11869	Möllendorfer Str. 13, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT, a.s.
SPV Pelhřimov, a.s.	CZ 25157507	Plevnice 42, 393 01 Olešná	100,00%	AGROFERT, a.s.
Stanice O, a.s.	CZ 26509911	Karla Engliš 519/11, Smíchov, 150 00 Praha 5	100,00%	MAFRA, a.s.
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	CZ 48529249	č.p. 172, 671 65 Břežany	65,66%	NAVOS, a.s.
Synthesia, a.s.	CZ 60108916	Semtín 103, 530 02 Pardubice	100,00%	AGROFERT, a.s.
Šarišské pekáre a cukrárne, akciová spoločnosť	SK 30414245	Budovateľská 61, Prešov 081 59	99,08%	PENAM SLOVAKIA, a.s.
TAJBA, a.s.	SK 36188981	Železničná 2, Čaňa 044 14	100,00%	AGROFERT, a.s.
Ticketportal HU Kft.	HU 01-09-920573	1065 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 49. földsz.	60,00%	IRS network a.s.
Ticketportal SK, s. r. o.	SK 35850698	Karadžičova 14, Bratislava 821 08	60,00%	IRS network a.s.
UB HOLDING, a.s.	CZ 05560543	Pekařská 598/1, Jinonice, 155 00 Praha 5	100,00%	PENAM, a.s.
UNILES, a.s.	CZ 47307706	Jiříkovská 913/18, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	75,05%	AGROFERT, a.s.
UNITED BAKERIES a.s.	CZ 28976231	Praha 5, Pekařská 1/598, PŠČ 15500	100,00%	UB HOLDING, a.s.
VEJPRNICE ENERGO, s.r.o.	CZ 45348294	Tyršova 682, 330 27 Vejprnice	100,00%	AGROPODNIK Hodonín a.s.
Vlčnovská zemědělská a.s.	CZ 26217074	č.p. 1234, 687 61 Vlčnov	91,45%	NAVOS, a.s.
Vodňanská drůbež, a.s.	CZ 25396480	Radomilická 886, Vodňany II, 389 01 Vodňany	100,00%	AGROFERT, a.s.
Vodňanské kuře, s.r.o.	CZ 27435148	Karlov 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
VSV, a.s.	CZ 25331850	Vlkošská 379, 696 42 Vracov	100,00%	NAVOS, a.s.
VUCHT a.s.	SK 31322034	Nobelova 34, Bratislava 836 03	99,76%	Duslo, a.s.
Výkrm Tagrea, s.r.o.	CZ 26102463	Karlov 196, 284 01 Kutná Hora	100,00%	AGROFERT, a.s.
Výkrm Třebíč, s.r.o.	CZ 27684067	Kutná Hora - Karlov 196, PŠČ 28401	100,00%	AGROFERT, a.s.
Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	CZ 60108975	č.p. 296, 533 54 Rybitví	100,00%	Synthesia, a.s.
Wittenberger Bäckerei GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 24386	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
Wittenberger Data Center GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 24031	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	AGROFERT Deutschland GmbH
Wittenberger Umweltservice GmbH	DE Amtsgericht Stendal HRB 27134	Dessauer Str. 126, 06886 Lutherstadt Wittenberg	100,00%	SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH

Dceřiné podniky k 31. prosinci 2019	Stát	IČ	Sídlo firmy	Přepoč. podíl v %	Bezprostřední vlastník
Wotan Forest, a.s.	CZ	26060701	Rudolfovská tř. 202/88, České Budějovice 4, 370 01 České Budějovice	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZAS Podchotucí, a.s.	CZ	61672343	č.p. 409, 289 33 Křinec	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZD Křečhoř a.s.	CZ	00103926	č.p. 19, 280 02 Křečhoř	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Mančice, a.s.	CZ	25110012	č.p. 91, 285 04 Rašovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZEAS Puclice a.s.	CZ	00115592	č.p. 99, 345 61 Puclice	100,00%	Primagra, a.s.
ZEM, a.s.	CZ	64259587	č.p. 73, 503 62 Lužec nad Cidlinou	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
Zemědělská společnost Blšany s.r.o.	CZ	47782455	Náměstí 107, 439 88 Blšany	100,00%	AgroZZN, a.s.
Zemědělská společnost Třebívlice a.s.	CZ	25195743	Poděbradova 578, 440 01 Louny	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZEMOS a.s.	CZ	63470381	Jízdárenská 493, 91 63 Velké Němčice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEMSPOL, spol. s r.o.	CZ	47914424	Boršovská 2610/65, Nětčice, 697 01 Kyjov	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEOS Brnířov a.s.	CZ	00115380	č.p. 101, 345 06 Brnířov	100,00%	Primagra, a.s.
ZERA, a.s.	CZ	63493021	Za Mlýnem 1264, 696 02 Ratíškovice	100,00%	NAVOS, a.s.
ZEVA CHLÍSTOVICE, a.s.	CZ	61672319	č.p. 28, 284 01 Chlístovice	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
Zlatý klas a.s.	CZ	60192496	č.p. 288, 411 86 Bechlín	100,00%	Primagra, a.s.
ZOD Zálabí, a.s.	CZ	62410580	Na Františku 358, 280 02 Ovčáry	100,00%	ZZN Polabí, a.s.
ZOS Běsno s.r.o.	CZ	25461991	Běsno 1, 439 86 Kryry	100,00%	AgroZZN, a.s.
ZS Vilémov, a.s.	CZ	00123170	č.p. 227, 582 83 Vilémov	100,00%	Cerea, a.s.
ZS Vysočina, a.s.	CZ	25938266	Poděbáby 179, 580 01 Havlíčkův Brod	100,00%	Cerea, a.s.
ZZN Pelhřimov a. s.	CZ	46678140	Nádražní 805, 393 01 Pelhřimov	100,00%	AGROFERT, a.s.
ZZN Polabí, a.s.	CZ	45148210	K Vinici 1304, Kolín V, 280 02 Kolín	100,00%	AGROFERT, a.s.

\*) Existuje opce na nákup nekontrolního podílu

					SPE
SILUR Grundstücks- Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt B	DE	HRA 13745, Amtsgericht Düsseldorf, Germany	Königsallee 106, 40215 Düsseldorf, Germany	0,00%	de facto 100 % kontrola Lieken AG

#### Použité zkratky:

BR Brazílie, CZ Česká republika, DE Německo, ES Španělsko, FR Francie, GB Spojené království Velké Británie a Severního Irsku, HU Maďarsko, NL Nizozemsko, IT Itálie, PL Polsko, RO Rumunsko, SK Slovensko

SP. Z O.O. SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

S výjimkou investice v SILUR Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt B, výše uvedený přepočtený podíl v dceřiných podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných podnicích nejsou z pohledu Skupiny významné.

SILUR Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. je společnost zvláštního určení, jejíž činnost je omezena na poskytnutí finančního leasingu nemovitého majetku pro Lieken Brot- und Backwaren GmbH. Nad rámec finančního leasingu neexistují pro tuto společnost žádná další specifická ujednání ani žádné další závazky.

Neexistují žádná významná omezení schopnosti dceřiných podniků anebo mateřské společnosti převádět finanční prostředky či jiná aktiva v rámci Skupiny, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.

#### 4.1.1 Dceřiné podniky s významnými nekontrolními podíly

Následující tabulka uvádí, před zohledněním vzájemných vazeb, souhrnné finanční informace o dceřiných podnicích s významnými nekontrolními podíly k 31. prosinci 2019 a 2018:

(v tis. Kč)	UNILES, a.s. Česko		Pořnoslužby Bebrava, a.s. Slovensko		Konzern Lieken AG*) Německo	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<i>Výše nekontrolních podílů na vlastním kapitálu a hlasovacích právech</i>	<i>24,95%</i>	<i>24,95%</i>	<i>25,82%</i>	<i>25,82%</i>	<i>6%</i>	<i>6%</i>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>624 997</b>	<b>673 694</b>	<b>448 180</b>	<b>469 194</b>	<b>7 331 646</b>	<b>7 729 698</b>
Dlouhodobá aktiva	131 190	118 474	204 272	222 055	5 111 337	5 196 929
Krátkodobá aktiva	493 807	555 220	243 908	247 139	2 220 309	2 532 769
<b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>	<b>624 997</b>	<b>673 694</b>	<b>448 180</b>	<b>469 194</b>	<b>7 331 646</b>	<b>7 729 698</b>
Dlouhodobé závazky a rezervy	29 157	33 563	37 813	38 753	1 937 004	1 637 097
Krátkodobé závazky a rezervy	313 142	406 038	240 092	239 571	4 061 996	4 487 677
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>282 698</b>	<b>234 093</b>	<b>170 275</b>	<b>190 870</b>	<b>1 332 646</b>	<b>1 604 924</b>
Vlastní kapitál přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti	212 165	175 687	126 311	141 590	1 304 793	1 525 701
Vlastní kapitál přiřaditelný na nekontrolní podíly	70 533	58 406	43 964	49 280	27 853	79 223
<b>Výnosy</b>	<b>2 260 047</b>	<b>2 270 763</b>	<b>459 151</b>	<b>556 173</b>	<b>14 777 878</b>	<b>14 506 338</b>
Provozní náklady	-2 192 966	-2 243 575	-477 804	-567 398	-15 738 391	-15 465 073
Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích	-6 915	-7 046	-2 138	-2 130	-33 323	-39 103
<b>Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním</b>	<b>60 166</b>	<b>20 142</b>	<b>-20 791</b>	<b>-13 355</b>	<b>-993 836</b>	<b>-997 838</b>
Daň z příjmů	-11 562	-3 820	2 345	-1 291	7 264	-389 719
<b>Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění</b>	<b>48 604</b>	<b>16 322</b>	<b>-18 446</b>	<b>-14 646</b>	<b>-986 572</b>	<b>-1 387 557</b>
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na akcionáře mateřské společnosti	36 477	15 610	-13 683	-10 865	-937 981	-1 315 237
Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly	12 127	712	-4 763	-3 781	-48 591	-72 320
Ostatní úplný výsledek	-	-	-2 149	1 802	-55 866	47 642
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>	<b>48 604</b>	<b>16 322</b>	<b>-20 595</b>	<b>-12 844</b>	<b>-1 042 438</b>	<b>-1 339 915</b>
Peněžní tok z provozní činnosti	194 155	75 745	6 094	-45 683	-966 814	173 447
Peněžní tok z investiční činnosti	-37 885	-7 329	-2 059	-805	-354 349	-310 289
Peněžní tok z financování	-120 632	-48 503	-4 000	46 637	891 238	278 341
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků	-228	15	-4	1	-2 159	3 276
<b>Čistý přírůstek (+) / úbytek (-) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>35 410</b>	<b>19 928</b>	<b>31</b>	<b>150</b>	<b>-432 084</b>	<b>144 775</b>
<b>Dividendy vyplacené nekontrolním podílům</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*) Uvedené hodnoty vychází ze zjednodušené konsolidace finančních informací po eliminaci vzájemných vazeb a finančních investic společností patřících do koncernu Lieken AG

## 4.2 Společné a přidružené podniky

<b>Společné podniky k 31. prosinci 2019</b>	<b>Stát IČ</b>	<b>Sídlo firmy</b>	<b>Přepoč. podíl v %</b>	<b>Bezprostřední vlastník</b>
Ethanol Energy a.s.	CZ 25502492	Vrdy, Školská 118, PSČ 28571	50,00%	AGROFERT, a.s.

<b>Přidružené podniky k 31. prosinci 2019</b>	<b>Stát IČ</b>	<b>Sídlo firmy</b>	<b>Přepoč. podíl v %</b>	<b>Bezprostřední vlastník</b>
Agrodružstvo Katusice	CZ 46353895	Bezenská 173, 294 25 Katusice	36,27%	AGROFERT, a.s.
AGROFERT ITALIA s.r.l.	IT	Viale della Repubblica, 74 20835 MUGGIO' (MB)	50,00%	AGROFERT, a.s.
CS CABOT, spol. s r.o.	CZ 14612411	Masarykova 753, Krásno nad Bečvou, 757 01 Valašské Meziříčí	48,00%	DEZA, a.s.
KEMIFLOC a.s.	CZ 47674695	Dluhonská 2858/111, Přerov I-Město, 750 02 Přerov	49,00%	PRECHEZA a.s.
První novinová společnost a.s.	CZ 45795533	Praha 9 - Horní Počernice, Paceřická 1/2773, PSČ 19300	37,51%	MAFRA, a.s.

Výše uvedený přepočtený podíl ve společných a přidružených podnicích odpovídá podílu na hlasovacích právech a zároveň podílu na vlastním kapitálu. Případné odchylky mezi podílem na vlastním kapitálu a na hlasovacích právech ve vybraných přidružených podnicích nejsou významné.

Společnost Ethanol Energy a.s. je společným podnikem AGROFERT, a.s. a ENAGRO, a.s. se specializací na výrobu bezvodého kvasného lihu z pšenice či kukuřice.

Účetním obdobím přidruženého podniku CS CABOT, spol. s r.o., který se zabývá výrobou gumárenských a plastických přípravků, je období končící k 30. září. Při uplatnění ekvivalenční metody byla použita účetní závěrka tohoto podniku za rok končící 30. září 2019 a 2018, ve které byly provedeny příslušné úpravy o dopady významných transakcí od uvedeného data do 31. prosince 2019 a 2018.

Neexistují významná omezení schopnosti přidružených a společných podniků převádět finanční prostředky Skupině ve formě peněžních dividend či splácat půjčky nebo úvěry uzavřené se Skupinou, s výjimkou omezení, která mohou vyplývat ze smluv s finančními či jinými institucemi.



Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o společném podniku a významném přidruženém podniku k 31. prosinci 2019 a 2018:

(v tis. Kč)	Společný podnik Ethanol Energy a.s. Česko		Přidružený podnik CS CABOT, spol. s r.o. Česko	
	2019	2018	2019	2018
<i>Podíl na vlastním kapitálu a hlasovacích právech</i>	50%	50%	48%	48%
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1 180 310</b>	<b>1 180 894</b>	<b>1 757 627</b>	<b>1 670 920</b>
Dlouhodobá aktiva	953 689	920 714	532 083	501 965
Krátkodobá aktiva	226 621	260 180	1 225 544	1 168 955
<i>Z toho: peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty</i>	7 574	48 582	71 518	101 566
<b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>	<b>1 180 310</b>	<b>1 180 894</b>	<b>1 757 627</b>	<b>1 670 920</b>
Dlouhodobé závazky a rezervy	96 730	75	29 023	29 235
<i>Z toho: dlouhodobé finanční závazky (vyjma obchodních a jiných závazků a rezerv)</i>	-	-	-	-
Krátkodobé závazky a rezervy	135 381	324 337	340 457	389 311
<i>Z toho: krátkodobé finanční závazky (vyjma obchodních a jiných závazků a rezerv)</i>	19 489	175 004	-	-
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>948 199</b>	<b>856 482</b>	<b>1 388 147</b>	<b>1 252 374</b>
Podíl na vlastním kapitálu	474 099	428 241	666 311	601 140
Goodwill	-	-	-	-
Cenné papíry v ekvivalenci	474 099	428 241	666 311	601 140
Výnosy	1 266 270	539 773	3 395 019	3 182 954
Provozní náklady	-1 143 019	-667 868	-2 529 618	-2 429 425
<i>Z toho: odpisy</i>	-83 765	-84 329	-58 713	-55 336
Finanční náklady a výnosy, netto a prodej podílů v dceřiných podnicích	-8 925	-2 897	547	-11 192
<i>Z toho: nákladové úroky</i>	-6 496	-1 277	-634	-332
<i>výnosové úroky</i>	-	-	370	166
<b>Zisk (+) / ztráta (-) před zdaněním</b>	<b>114 326</b>	<b>-130 992</b>	<b>865 948</b>	<b>742 337</b>
Daň z příjmů	-22 609	24 352	-123 029	-135 069
<b>Zisk (+) / ztráta (-) po zdanění</b>	<b>91 717</b>	<b>-106 640</b>	<b>742 919</b>	<b>607 268</b>
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>	<b>91 717</b>	<b>-106 640</b>	<b>742 919</b>	<b>607 268</b>
<b>Přijaté dividendy</b>	-	-	<b>291 489</b>	<b>241 798</b>

Souhrnné informace o přidružených podnicích, které nejsou jednotlivě významné k 31. prosinci 2019 a 2018:

(tis. Kč)	2019	2018
Podíl Skupiny na zisku (ztrátě) z pokračujících činností	24 549	62 034
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku za období	-492	608
Podíl Skupiny na celkovém úplném výsledku za období	24 057	62 642
Souhrnná účetní hodnota – cenné papíry v ekvivalenci v těchto přidružených podnicích	161 451	286 787

Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci jsou uvedeny v poznámce 23.

V letech 2019 a 2018 nedošlo ke změně vlastnického podílu Skupiny v přidruženém či společném podniku, který by představoval ztrátu podstatného vlivu s výjimkou prodeje Zemědělské akciové společnosti Březno, který se uskutečnil v roce 2019.

### 4.3 Změny ve Skupině v roce 2019

V důsledku fúzí zanikly v průběhu roku 2019 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
Logistics Solution, s.r.o.	Logistics Solution, a.s. (pův. AGF Logistics, s.r.o.)	1. leden 2019
MAFRA Print, a.s.	MAFRA, a.s.	1. květen 2019
Stříbrnice, s.r.o.	AGROPODNIK DOMAŽLICE, a.s.	1. leden 2019

V průběhu roku 2019 došlo k následujícím změnám obchodních firem a právní formy společností:

Původní stav	Stav po změně	Rozhodný den
AGF Logistics, s.r.o.	Logistics Solution, a.s.	1. leden 2019
AGRI SZERVIZ Kft.	AGRI CS Magyarország Kft.	2. květen 2019
MAFRA Slovakia Print, s.r.o.	MAFRA Slovakia Print, a.s.	28. srpen 2019
Wittenberger Deponie GmbH	Wittenberger Umweltservice GmbH	7. listopad 2019

V roce 2019 byly do konsolidace začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo byly nově založeny či zahrnuty: APEX AGRO, s.r.o., Odbyt Ovčáry s.r.o., Odkolek s.r.o., PEK GROUP, a.s., UB HOLDING, a.s., UNITED BAKERIES a.s. a Wittenberger Umweltservice GmbH.

V roce 2019 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: AGROMASS, a.s., CENTROPROJEKT GROUP a.s., Farma HYZA a.s., HYZA a.s., Lužanská zemědělská a.s., Pécs-Reménypusztai Kft., Poľnohospodárske družstvo Bátovce, Poľnohospodárske družstvo Beša, Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Poľnohospodárske družstvo Ludanice, Vlčnovská zemědělská a.s., Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec, VUCHT a.s.

V průběhu roku 2019 došlo k likvidaci společností NT-Integrátor Kft. "v.a."

#### Přidružené podniky:

V roce 2019 byla prodána třetí straně společnost Zemědělská akciová společnost Březno.

### 4.4 Změny ve Skupině v roce 2018

V důsledku fúzí a rozdělení zanikly v průběhu roku 2018 bez likvidace následující společnosti:

Zanikající společnosti	Nástupnická společnost	Rozhodný den
AGRO-TEX a.s.	Agrobor, s.r.o.	1. leden 2018
OSEVA Slovakia, s.r.o.	OSEVA a.s.	1. leden 2018
PRVÁ BRATISLAVSKÁ PEKÁRENSKÁ a.s.	PENAM SLOVAKIA, a.s.	1. leden 2018
Truhlářství Straka, s.r.o.	Wotan Forest, a.s.	1. leden 2018

V průběhu roku 2018 došlo k následující změně obchodní firmy společnosti:

Původní stav	Stav po změně	Rozhodný den
RESPO, spol. s.r.o.	Agrobor, s.r.o.	1. května 2018

Do konsolidace byly v roce 2018 začleněny následující společnosti, jejichž majoritní podíly byly získané akvizicí nebo které byly nově založeny: MAFRA Print, a.s., MAFRA Slovakia Print, s.r.o., a dále společnost FERT – TRADERO SRL, která byla v minulých letech z konsolidované účetní závěrky vyloučená z důvodu nevýznamnosti a u které pominul důvod pro toto vyloučení.

Podíly ve společnostech FERTAGRA Deutschland Gesellschaft mit beschränkter Haftung a LED MULTIMEDIA s.r.o. byly v roce 2018 prodány třetí stranám.

V průběhu roku 2018 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u následujících dceřiných podniků: Agrobor, s.r.o., HYZA a.s., KLADRUBSKÁ a.s., Lužanská zemědělská a.s., Poľnohospodárske družstvo Bátovce, Poľnohospodárske družstvo Horné Obdokovce, Poľnohospodárske družstvo Ludanice, Poľnohospodárske družstvo Okoč-Sokolec, Poľnoslužby Bebrava, a.s., Roľnícke družstvo podielnikov Chocholná-Valčice, Šarišské pekárne a cukrárne, akciová spoločnosť, Vlčnovská zemědělská a.s.

V průběhu roku 2018 došlo, v důsledku restrukturalizace vlastního kapitálu, ke snížení přepočtených vlastnických podílů u dceřiné společnosti Podielnicke družstvo "Považie" Považany, Poľnohospodárske družstvo Bátovce, Poľnohospodárske družstvo Beša, Poľnohospodárske družstvo Ludanice.

V průběhu roku 2018 došlo v důsledku prodeje třetí straně ke snížení přepočtených vlastnických podílů u dceřiné společnosti UNILES, a.s.

#### Přidružené podniky:

V průběhu roku 2018 došlo ke zvýšení přepočtených vlastnických podílů u přidruženého podniku První novinářská společnost a.s. (viz poznámka 4.6).

### 4.5 Akvizice 2019

Během roku 2019 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

Společnost	Datum akvizice	Přepočtený podíl (v %)	Podnikatelské odvětví
APEX AGRO, s.r.o.	duben 2019	100,00%	Zemědělská prvovýroba a hospodářské chovy
Odbyt Ovčáry s.r.o.	leden 2019	100,00%	Obchod a služby
UB HOLDING, a.s.	červen 2019	100,00%	Potravinářství
UNITED BAKERIES a.s.	červen 2019	100,00%	Potravinářství
Wittenberger Umweltservice GmbH	červen 2019	100,00%	Chemie
PEK GROUP, a.s.	červenec 2019	100,00%	Potravinářství
Odkolek s.r.o.	říjen 2019	100,00%	Potravinářství

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly následující:

<b>(v tis. Kč)</b>	<b>Celkem*)</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1 060 886</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>637 135</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	571 725
Aktivum z práva k užívání	55 404
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 316
Odložená daňová pohledávka	7 352
Dlouhodobé pohledávky a finanční majetek	338
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>423 751</b>
Zásoby	43 578
Krátkodobá biologická aktiva	8 794
Obchodní a jiné pohledávky	214 730
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	8 271
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	148 378
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>1 060 886</b>
<b>Dlouhodobé závazky a rezervy</b>	<b>128 086**)</b>
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	42 113
Dlouhodobé závazky z leasingu	30 958
Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	54 246
Dlouhodobé rezervy	769
<b>Krátkodobé závazky a rezervy</b>	<b>954 148</b>
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	352 403
Krátkodobé závazky z leasingu	17 497
Obchodní a jiné krátkodobé závazky	533 574
Krátkodobé rezervy	47 781
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	2 893
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>-21 348</b>

\*) Uvedené hodnoty se týkají zejména akvizice UB HOLDING, a.s. a UNITED BAKERIES a.s.

\*\*) Včetně závazku refinancovaného PENAM, a.s. v rámci akvizice UB HOLDING, a.s. a UNITED BAKERIES a.s. v hodnotě 79 261 tis. Kč, z toho závazky z financování činily 37 021 tis. Kč

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2019 na goodwill:

<b>(v tis. Kč)</b>	<b>Celkem</b>
Pořizovací cena	422 583*)
Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice	57 913
Nabývaný podíl	100 %
Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv	57 913
Goodwill	364 670

\*) Součástí pořizovací ceny je i hodnota závazku refinancovaného PENAM, a.s. v rámci akvizice UB HOLDING, a.s. a UNITED BAKERIES a.s. Pořizovací cena akvizice v hodnotě 378 893 tis. Kč byla uhrazena již v předcházejících obdobích, a to zejména formou zálohy v roce 2018

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám Skupiny za rok 2019 částkou 1 113 556 tis. Kč a k čistému hospodářskému výsledku za rok 2019 částkou 13 893 tis. Kč.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě. Brutto hodnota pohledávek činila k datu akvizice o 2 571 tis. Kč více, než byla jejich účetní hodnota, což představuje částku, která pravděpodobně nebude inkasována.

#### Akvizice nekontrolních podílů v roce 2019

Během roku 2019 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.3. Podíl nakoupených čistých aktiv a dopad transakce do vlastního kapitálu Skupiny byl nevýznamný.

#### Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2019

(v tis. Kč)	2019
Investice do dceřiných podniků	-43 690
Investice do přidružených podniků	-15 069
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	-25 890
Nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty při akvizici	8 271
<b>Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků</b>	<b>-76 378</b>
Nákup nekontrolních podílů	-1 987
<b>Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích</b>	<b>-78 365</b>

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2019, zisk Skupiny by nebyl významně ovlivněn a výnosy Skupiny by v roce 2019 byly zhruba o 850 000 – 1 150 000 tis. Kč vyšší. Tento odhad vychází zejména z mezitímních neauditovaných výkazů jednotlivých společností a skutečná výše výnosů by se mohla lišit v závislosti na tom, jak by byly akviziční transakce strukturovány, pokud by byly uzavřeny na začátku roku 2019.

#### 4.6 Akvizice 2018

Během roku 2018 Skupina získala kontrolní podíly v níže uvedených společnostech:

Společnost	Datum akvizice	Přepočtený podíl (v %)	Podnikatelské odvětví
FERT – TRADERO SRL	leden 2018	100,00	Chemie
MAFRA Print, a.s.	listopad 2018	100,00	Média
MAFRA Slovakia Print, s.r.o.	listopad 2018	100,00	Média

Dne 9. října 2018 společnost MAFRA, a.s. oznámila převzetí vydavatelství Bauer Media Group působící v České republice a na Slovensku, a to prostřednictvím svých dceřiných společností Mafra Slovakia Print, s.r.o. a Mafra Print, a.s., které byly založeny v roce 2018. Transakce byla podmíněna schválením ze strany Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže, které nabylo právní moci 14. listopadu 2018. Součástí této transakce je i nákup podílu v přidruženém podniku První novinová společnost a.s. (viz poznámka 4.4).

Reálné hodnoty nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice byly v roce 2018 následující:

(v tis. Kč)	Celkem	Bauer Media Group	Ostatní
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1 404 441</b>	<b>1 287 411</b>	<b>117 030</b>
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>1 054 160</b>	<b>1 017 979</b>	<b>36 181</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	41 162	5 005	36 157
Dlouhodobý nehmotný majetek	978 540	978 516*)	24
Odložená daňová pohledávka	1 655	1 655	-
Dlouhodobá finanční aktiva	31 821	31 821	-
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky	982	982	-
<b>Krátkodobá aktiva</b>	<b>350 281</b>	<b>269 432</b>	<b>80 849</b>
Zásoby	55 317	35	55 282
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky	229 627	217 892	11 735
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	62 395	49 212	13 183
Ostatní aktiva	2 942	2 293	649
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>1 404 441</b>	<b>1 287 411</b>	<b>117 030</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 223 071</b>	<b>1 113 407</b>	<b>109 664</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>554</b>	<b>554</b>	<b>-</b>
Odložený daňový závazek	554	554	-
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>180 816</b>	<b>173 450</b>	<b>7 366</b>
Krátkodobé obchodní a jiné závazky	128 941	121 609	7 332
Splatná daň z příjmů	2 726	2 692	34
Krátkodobé rezervy	11 298	11 298	-
Ostatní krátkodobé závazky	37 851	37 851	-

\*) Nabytý dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje především ochranné známky

Vliv podnikových kombinací uskutečněných v roce 2018 na goodwill:

(v tis. Kč)	Celkem	Bauer Media Group	Ostatní
Požizovací cena	2 058 361	1 948 754	109 607
Reálná hodnota čistých aktiv k datu akvizice	1 223 071*)	1 113 407*)	109 664
Nabývaný podíl	100 %	100 %	100 %
Podíl na reálné hodnotě nakoupených čistých aktiv	1 223 071	1 113 407	109 664
Goodwill	835 347	835 347	-
Přínos z výhodné koupě	-57	-	-57

\*) Součástí transakce je i nákup podílu v přidruženém podniku První novinová společnost a.s.

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice a žádná jeho část nepředstavuje daňově odečitatelnou položku.

Účetní hodnota obchodních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě. Brutto hodnota pohledávek činila k datu akvizice o 609 tis. Kč více, než byla jejich účetní hodnota, což představuje částku, která pravděpodobně nebude inkasována.

**Akvizice nekontrolních podílů v roce 2018**

Během roku 2018 Skupina zvýšila svůj majetkový podíl ve společnostech, které jsou uvedeny v poznámce 4.4. Dopad transakce do vlastního kapitálu Skupiny je nevýznamný.

**Dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích v roce 2018**

<b>(v tis. Kč)</b>	<b>2018</b>
Investice do dceřiných podniků	-1 948 754
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	-29 130
Nabyté peněžní prostředky při akvizici	62 395
<b>Pořízení dceřiných podniků bez nakoupených peněžních prostředků a pořízení společných a přidružených podniků</b>	<b>-1 915 489</b>
Nákup nekontrolních podílů	-29 383
<b>Celkový peněžní dopad akvizic na výkaz o peněžních tocích</b>	<b>-1 944 872</b>

Od data akvizice přispěly nově nabyté dceřiné společnosti k celkovým tržbám Skupiny za rok 2018 částkou 438 125 tis. Kč a k čistému hospodářskému výsledku za rok 2018 částkou 1 007 tis. Kč.

Vedení Skupiny odhaduje, že kdyby byly všechny akvizice provedeny na začátku roku 2018, zisk Skupiny za rok by byl zhruba o 180 000 – 200 000 tis. Kč vyšší a výnosy Skupiny za rok 2018 by byly o zhruba 900 000 – 1 000 000 tis. Kč vyšší. Při tomto odhadu vychází zejména z posledních veřejně přístupných účetních závěrek společností, v nichž Skupina získala v roce 2018 kontrolní podíl.

**4.7 Údaje o účetních závěrkách společností vstupujících do konsolidace**

SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a společnosti Wittenberger Umweltservice GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a nepřímo ovládá společnosti GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg), Wittenberger Data Center GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a Wittenberger Bäckerei GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnost AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) je mateřskou společností společnosti GreenChem GmbH (Lutherstadt Wittenberg), společnosti Wittenberger Data Center GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a společnosti Wittenberger Bäckerei GmbH (Lutherstadt Wittenberg).

Společnosti SKW Piesteritz GmbH (Lutherstadt Wittenberg) a AGROFERT Deutschland GmbH (Lutherstadt Wittenberg) jsou dle § 291 německého Obchodního zákoníku (HGB) principiálně povinny sestavit konsolidovanou účetní závěrku a Zprávu o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2019. Tyto společnosti zamýšlí využít § 291 odst. 1 a 2 německého Obchodního zákoníku (HGB) a nesestavit konsolidované účetní závěrky a Zprávy o stavu skupiny za období k 31. prosinci 2019, jelikož jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s., Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, Česká republika za období k 31. prosinci 2019. Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a auditována v souladu se směrnicemi EU.

## 5 Dlouhodobý majetek a investice do nemovitostí

### 5.1 Dlouhodobý hmotný majetek

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b>	<b>6 854 225</b>	<b>60 485 296</b>	<b>103 828 436</b>	<b>10 011 345</b>	<b>4 062 772</b>	<b>6 435 956</b>	<b>191 678 030</b>
Vliv IFRS 16	-	-	-112 698	-568 572	-	-	-681 270
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>	<b>6 854 225</b>	<b>60 485 296</b>	<b>103 715 738</b>	<b>9 442 773</b>	<b>4 062 772</b>	<b>6 435 956</b>	<b>190 996 760</b>
Přírůstky	-	-	-	-	-	7 466 609	7 466 609
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	-	42 185	42 185
Vyřazení	-54 485	-302 699	-1 949 149	-501 378	-423 182	-17 510	-3 248 403
Akvizice dceřiných podniků	148 680	576 117	336 379	13 372	738	1 385	1 076 671
Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku	-	177	18 900	-	-	-	19 077
Převody*)	272 681	2 507 234	5 767 533	1 046 021	145 541	-9 736 513	2 497
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	26	-23 921	-	-	-	-48	-23 943
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji, netto	-21 053	-217 229	-60 863	-3 954	-	-74	-303 173
Převody z kategorie Práva k užívání, netto	-	-	11 302	1 586	-	-	12 888
Převody z a do kategorie Pohledávky z finančního leasingu, netto	-1 610	-	-	-16 500	-	-	-18 110
Kurzové rozdíly	-30 281	-288 284	-711 912	-29 301	-47 452	-30 135	-1 137 365
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2019</b>	<b>7 168 183</b>	<b>62 736 691</b>	<b>107 127 928</b>	<b>9 952 619</b>	<b>3 738 417</b>	<b>4 119 670</b>	<b>194 843 508</b>
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2019 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b>	<b>-111 161</b>	<b>-28 813 687</b>	<b>-67 184 243</b>	<b>-6 627 252</b>	<b>-2 930 973</b>	<b>-205 466</b>	<b>-105 872 782</b>
Vliv IFRS 16	-	-	25 945	270 265	-	-	296 210
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>	<b>-111 161</b>	<b>-28 813 687</b>	<b>-67 158 298</b>	<b>-6 356 987</b>	<b>-2 930 973</b>	<b>-205 466</b>	<b>-105 576 572</b>
Odpisy	-	-1 757 186	-4 762 368	-671 573	-336 720	-	-7 527 847
Vyřazení	-	259 782	1 750 871	411 356	443 037	-	2 865 046
Akvizice dceřiných podniků	-	-392 813	-105 914	-5 869	-350	-	-504 946
Převody*)	-	-62 553	-102 766	-5 657	-642	164 841	-6 777
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí	-	26 363	-	-	-	-	26 363
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	-	145 931	55 279	1 799	-	-	203 009
Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku	-297	-231 963	-570 768	-	-503	-79 583	-883 114
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku	28 632	46 104	95 217	724	3 657	4 534	178 868
Kurzové rozdíly	1 008	113 496	420 271	20 659	35 140	1 042	591 616
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2019</b>	<b>-81 818</b>	<b>-30 666 526</b>	<b>-70 378 476</b>	<b>-6 605 548</b>	<b>-2 787 354</b>	<b>-114 632</b>	<b>-110 634 354</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2019</b>	<b>7 086 365</b>	<b>32 070 165</b>	<b>36 749 452</b>	<b>3 347 071</b>	<b>951 063</b>	<b>4 005 038</b>	<b>84 209 154</b>

\*) Převody zahrnují přefazování aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku



Z toho dlouhodobý hmotný majetek, který Skupina jako pronajímatel pronajala formou operativního leasingu:

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019</b>	<b>123 010</b>	<b>1 320 458</b>	<b>81 637</b>	<b>2 308</b>	<b>17 040</b>	<b>1 544 453</b>
Přírůstky z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	5	70 504	53 624	93 527	-	217 660
Vyřazení	-221	-7 288	-107	-40	-	-7 656
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajátého formou operativního leasingu	14 724	52 812	158	-	1 042	68 736
Převody z a do kategorie Investic do nemovitostí, netto	54	6 506	-	-	-	6 560
Kurzové rozdíly	-16	-7 529	-214	-97	-219	-8 075
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2019</b>	<b>137 556</b>	<b>1 435 463</b>	<b>135 098</b>	<b>95 698</b>	<b>17 863</b>	<b>1 821 678</b>
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2019</b>	<b>-</b>	<b>-564 189</b>	<b>-35 241</b>	<b>-1 192</b>	<b>-10 368</b>	<b>-610 990</b>
Odpisy	-	-42 329	-7 524	-6 584	-2 331	-58 768
Vyřazení	-	6 233	107	40	-	6 380
Převody z a do dlouhodobého hmotného majetku nepronajátého formou operativního leasingu	-	-25 057	-82	-	-	-25 139
Kurzové rozdíly	-	732	49	20	150	951
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2019</b>	<b>-</b>	<b>-624 610</b>	<b>-42 691</b>	<b>-7 716</b>	<b>-12 549</b>	<b>-687 566</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2019</b>	<b>137 556</b>	<b>810 853</b>	<b>92 407</b>	<b>87 982</b>	<b>5 314</b>	<b>1 134 112</b>

(v tis. Kč)	Pozemky	Budovy a stavby	Samostatné movité věci	Dopravní prostředky	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2018</b>	<b>6 629 780</b>	<b>56 759 077</b>	<b>89 320 938</b>	<b>9 835 217</b>	<b>3 646 007</b>	<b>17 115 895</b>	<b>183 306 914</b>
Přírůstky	-	-	-	-	-	11 008 781	11 008 781
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	-	178 967	178 967
Vyřazení	-78 921	-442 904	-1 237 167	-681 653	-209 567	-28 735	-2 678 947
Akvizice dceřiných podniků	9 008	23 495	2 742	4 367	2 475	115	42 202
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-260	-21 947	-3 285	-1 342	-735	-27 569
Změna odhadu rezervy na likvidaci dl. majetku	-	911	-	-	-	-	911
Převody*)	332 960	4 436 950	15 485 265	844 186	598 549	-21 722 081	-24 171
Převody z a do kategorie investic do nemovitostí, netto	-	-8 966	-	-	-	-	-8 966
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji, netto	-51 822	-382 658	7 937	-	-	-	-426 543
Kurzové rozdíly	13 220	99 651	270 668	12 513	26 650	62 716	485 418
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2018</b>	<b>6 854 225</b>	<b>60 485 296</b>	<b>103 828 436</b>	<b>10 011 345</b>	<b>4 062 772</b>	<b>6 435 956</b>	<b>191 678 030</b>
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2018</b>	<b>-187 327</b>	<b>-27 607 808</b>	<b>-63 012 229</b>	<b>-6 400 422</b>	<b>-2 808 633</b>	<b>-27 355</b>	<b>-100 043 774</b>
Odpisy	-	-1 677 343	-4 464 543	-769 676	-310 635	-	-7 222 197
Vyřazení	-	361 756	1 083 403	541 920	200 721	-	2 187 800
Akvizice dceřiných podniků	-	-469	-25	-258	-288	-	-1 040
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	42	13 515	1 656	1 272	-	16 485
Převody*)	-	2 373	-7 903	7 727	315	-	2 512
Převody z a do kategorie investic do nemovitostí	-	8 768	-	-	-	-	8 768
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji	24 606	333 703	-7 937	-	-	-	350 372
Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná v hospodářském výsledku	-273	-284 815	-699 596	-722	-261	-182 953	-1 168 620
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku	52 685	93 076	80 741	1 895	6 608	5 254	240 259
Kurzové rozdíly	-852	-42 970	-169 669	-9 372	-20 072	-412	-243 347
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2018</b>	<b>-111 161</b>	<b>-28 813 687</b>	<b>-67 184 243</b>	<b>-6 627 252</b>	<b>-2 930 973</b>	<b>-205 466</b>	<b>-105 872 782</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2018</b>	<b>6 743 064</b>	<b>31 671 609</b>	<b>36 644 193</b>	<b>3 384 093</b>	<b>1 131 799</b>	<b>6 230 490</b>	<b>85 805 248</b>

\*) Převody zahrnují přeřazení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku

Dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 8 326 106 tis. Kč k 31. prosinci 2019 a 2018 slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny. Viz také poznámka 18.1.

Změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku je vykázána jako součást Snížení hodnoty goodwillu a změny stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto.

Ztráta ze snížení hodnoty v roce 2019 a 2018 byla vykázána zejména v souvislosti se snížením hodnoty dlouhodobého hmotného majetku penězotvorné jednotky pečárenských společností v Německu způsobeným očekávanou nižší výkonností této jednotky. Informace k stanovení zpětně získatelné hodnoty jsou uvedeny v poznámce 2.6.

## 5.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

(v tis. Kč)	Vývoj	Software	Ocenitelná práva	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2019</b>	91 595	1 769 685	1 961 672	1 541 728	94 139	5 458 819
Přírůstky	-	-	-	-	657 280	657 280
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	21 169	21 169
Výřazení	-190	-61 930	-643	-458 292	-756	-521 811
Akvizice dceřiných podniků	-	1 727	658	-	1 188	3 573
Převody*)	20 207	124 000	22 592	481 374	-643 969	4 204
Převody z a do kategorie Aktiv klasifikovaných jako držena k prodeji	-	-294	-	-	-	-294
Kurzové rozdíly	-4	-9 118	-9 276	-6 120	-521	-25 039
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2019</b>	<b>111 608</b>	<b>1 824 070</b>	<b>1 975 003</b>	<b>1 558 690</b>	<b>107 361</b>	<b>5 576 732</b>
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 1. 1. 2019</b>	<b>-88 829</b>	<b>-1 471 099</b>	<b>-534 233</b>	<b>-668 815</b>	<b>-13 583</b>	<b>-2 776 559</b>
Odpisy	-3 734	-97 936	-150 791	-14 034	-	-266 495
Výřazení	190	61 521	429	1 713	-	63 853
Akvizice dceřiných podniků	-	-822	-435	-	-	-1 257
Převody*)	-	76	-20	20	-	76
Ztráta ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku	-	-	-28 546	-	-699	-29 245
Kurzové rozdíly	3	7 238	3 770	281	167	11 459
<b>Oprávký a snížení hodnoty k 31. 12. 2019</b>	<b>-92 370</b>	<b>-1 501 022</b>	<b>-709 826</b>	<b>-680 835</b>	<b>-14 115</b>	<b>-2 998 168</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2019</b>	<b>19 238</b>	<b>323 048</b>	<b>1 265 177</b>	<b>877 855</b>	<b>93 246</b>	<b>2 578 564</b>

\*) Převody zahrnují přetřazení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku

(v tis. Kč)	Vývoj	Software	Ocenitelná práva	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	Nevratné zálohy a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
<b>Pořizovací cena k 1. 1. 2018</b>	<b>91 692</b>	<b>1 631 285</b>	<b>917 827</b>	<b>1 441 674</b>	<b>116 514</b>	<b>4 198 992</b>
Přírůstky	-	-	-	-	592 705	592 705
Z toho přírůstky z vlastní činnosti	-	-	-	-	9 529	9 529
Vyřazení	-100	-27 135	-2 227	-286 176	-19 169	-334 807
Akvizice dceřiných podniků	-	19 678	855 316	104 926	-	979 920
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-192	-	-	-	-192
Převody*)	-	142 157	190 311	276 811	-596 126	13 153
Kurzové rozdíly	3	3 892	445	4 493	215	9 048
<b>Pořizovací cena k 31. 12. 2018</b>	<b>91 595</b>	<b>1 769 685</b>	<b>1 961 672</b>	<b>1 541 728</b>	<b>94 139</b>	<b>5 458 819</b>
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 1. 1. 2018</b>	<b>-86 061</b>	<b>-1 402 591</b>	<b>-441 011</b>	<b>-663 827</b>	<b>-13 683</b>	<b>-2 607 173</b>
Odpisy	-2 911	-100 253	-93 096	-7 988	-	-204 248
Vyřazení	100	26 277	2 036	2 917	-	31 330
Akvizice dceřiných podniků	-	-6	-1 374	-	-	-1 380
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	143	-	-	-	143
Převody*)	-	8 506	-	-	-	8 506
Zrušení ztráty ze snížení hodnoty vykázané v hospodářském výsledku	46	-	-	-	196	242
Kurzové rozdíly	-3	-3 175	-788	83	-96	-3 979
<b>Oprávy a snížení hodnoty k 31. 12. 2018</b>	<b>-88 829</b>	<b>-1 471 099</b>	<b>-534 233</b>	<b>-668 815</b>	<b>-13 583</b>	<b>-2 776 559</b>
<b>Účetní hodnota k 31. 12. 2018</b>	<b>2 766</b>	<b>298 586</b>	<b>1 427 439</b>	<b>872 913</b>	<b>80 556</b>	<b>2 682 260</b>

\*) Převody zahrnují přetřazení aktiv uvedených do užívání mezi jednotlivými třídami majetku

Ocenitelná práva obsahují především ochranné známky a kapitalizované náklady související s legislativou REACH.

Jiný dlouhodobý nehmotný majetek obsahuje především nakoupené emisní povolenky.

K 31. prosinci 2019 a 2018 Skupina neevidovala dlouhodobá nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti.

### Náklady na vývoj, které nebyly kapitalizovány

Řada společností Skupiny, především v chemickém a potravinářském odvětví, má výzkumně-vývojová pracoviště s laboratorními zařízeními a kvalifikovanými zaměstnanci pro oblast pro výzkumu, vývoje a odborných analýz. Tyto činnosti jsou vnímány jako standardní součást provozních aktivit a jsou primárně zaměřeny na kontinuální inovace produktů a ekologické cíle společně s nárůstem efektivity výroby a zvyšováním kvality výrobků. Náklady podniků Skupiny na výzkum nejsou v rámci reportingu samostatně sledovány s výjimkou dceřiných podniků, u kterých je výzkum a vývoj pro Skupinu považován v daném roce za nosnou aktivitu. V roce 2019 a 2018 byl tímto dceřiným podnikem pouze VUCHT a.s., jehož provozní náklady včetně odpisů a mezd činily v přepočtu 81 758 tis. Kč a 103 776 tis. Kč. Činnost jiných výzkumných ústavů a obdobných podniků, jako např. Výzkumný ústav organických syntéz a.s. či Centrum organické chemie s.r.o., byla v těchto obdobích primárně zaměřena na výzkum, vývoj a výrobu chemických výrobků pro externí zákazníky a Skupina ji do evidence nákladů na výzkum nezařadila.

Výdaje na výzkum a vývoj formou nákupu externích služeb vykázané jako náklady ve výsledku hospodaření 2019 a 2018 činily celkem 24 637 tis. Kč a 32 590 tis. Kč.

### 5.3 Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí představují větší počet pro Skupinu individuálně nevýznamných majetků s různým účelem použití, zpravidla určených na pronájem pro administrativní či hospodářské účely. Reálná hodnota investic do nemovitostí se určuje jednou ročně. Základním zdrojem určení reálné hodnoty jsou současné tržní ceny. Jsou-li nedostupné, použijí se alternativní oceňovací metody, založené na spolehlivých odhadech budoucích peněžních toků diskontovaných sazbami, které odrážejí současné tržní odhady nejistoty, co se týče výše a načasování peněžních toků, a jsou podloženy současnými cenami či vyšší nájmů za obdobný typ majetku ve stejné lokalitě a technickém stavu. Investice do nemovitostí ve Skupině nejsou pravidelně oceňovány nezávislým znalcem. Při určení reálné hodnoty se přihlíží k oceněním ne starším 3 let, která byla provedena nezávislými znalci pro danou investici do nemovitostí anebo pro obdobný majetek, dle relevance. Vliv potenciálních změn reálné hodnoty investic do nemovitostí na výsledek hospodaření před zdaněním ve vztahu k hypotetickým změnám diskontní sazby v případě investic oceňovaných výnosovou metodou přístupu a zařazených do úrovně 3 hierarchie reálných hodnot je pro Skupinu nevýznamný.

Skupina nemá k 31. prosinci 2019 resp. 2018 žádné omezení realizovatelnosti svých investic do nemovitostí. Skupina dále neevidovala smluvní závazky k nákupu, výstavbě nebo rekonstrukci investice do nemovitosti, případně jejím opravám, údržbě či rozšiřování.

Investice do nemovitostí v hodnotě 78 094 tis. Kč a 45 920 tis. Kč sloužily k 31. prosinci 2019 a 2018, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

## 6 Leasing

### 6.1 Skupina jako nájemce

Aktivum z práva k užívání dlouhodobého majetku zahrnuje především aktivum z práva k užívání zemědělských a ostatních pozemků a dále budov a staveb, železničních vozů a vleček, dalších dopravních prostředků a ostatních technologií a vybavení. Nájemní smlouvy jsou zpravidla uzavírány na dobu určitou anebo na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou. Řada smluv obsahuje opce na prodloužení či ukončení, které společnosti Skupiny zohledňují při vyhodnocení délky trvání nájemního vztahu. Podmínky a doba nájmu se u jednotlivých nájemních smluv liší a v případě některých, především nemovitých, majetků má Skupina možnost uplatnit prodloužení nájmu na předem dohodnuté období.

Skupina má u některých smluv možnost odkoupit zařízení po skončení leasingu. Skupina zahrnuje do leasingových plateb, které jsou součástí ocenění závazku z leasingu, realizační cenu opce na nákup podkladového aktiva, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije. Závazky Skupiny z nájmu jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Mateřská společnost a další společnosti Skupiny jsou v roce 2019 a 2018 nájemcem zemědělských pozemků, budov převážně administrativního charakteru a vybraného movitého majetku od spřízněných společností IMOBA, a.s. a Istrochem Reality, a.s. Většina nájemních smluv s těmito společnostmi je nastavena jako smlouva na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou do 1 roku, nicméně, především v případě nemovitého majetku, lze s přiměřenou jistotou předpokládat, že tyto smlouvy mají spíše dlouhodobější charakter. Závazky z leasingu pozemků, budov a movitého majetku od těchto spřízněných stran k 31. prosinci 2019 činily celkem 931 408 tis. Kč (viz poznámka 28).

Skupina vykázala k 1. lednu 2019 a k 31. prosinci 2019 následující účetní hodnoty aktiv z práva k užívání (včetně aktiv najatých formou finančního leasingu, které byly před 1. lednem 2019 klasifikovány jako dlouhodobý hmotný majetek):

(v tis. Kč)	Zbývající doba trvání nájmu je obvykle	Účetní hodnota k 1. lednu 2019	Účetní hodnota k 31. prosinci 2019	Odpisy práva k užívání za rok 2019
Zemědělské pozemky	Do 11 let	2 314 871	2 391 982	-426 076
Ostatní pozemky	Do 6 let	229 410	183 393	-28 948
Budovy a stavby	Do 9 let	2 043 376	1 841 304	-356 686
Železniční vozy a vlečky	Do 9 let	1 225 430	1 335 390	-237 800
Dopravní prostředky	Do 4 let	636 144	539 160	-227 079
Ostatní technologie a vybavení	Do 7 let	288 672	295 159	-53 914
Ostatní	Do 4 let	19 667	21 130	-4 958
<b>Celkem</b>		<b>6 757 570</b>	<b>6 607 518</b>	<b>-1 335 461</b>

Skupina vykázala přírůstky aktiv z práva k užívání bez vlivu akvizic dceřiných podniků (viz poznámka 4.5) a bez zohlednění přírůstků aktiv z práva k užívání vyplývajících z nájmu pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů během roku 2019 ve výši 609 385 tis. Kč. Nájmy pozemků společností zemědělské prvovýroby a hospodářských chovů jsou zpravidla stabilní a přibývají zejména vlivem akvizic dceřiných společností.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků ze závazků z leasingu v členění dle očekávané splatnosti:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Do 1 roku	1 475 770	1 689 832
1 – 5 let	3 649 186	3 676 302
Nad 5 let	1 999 441	2 045 294
<b>Celkem</b>	<b>7 124 397</b>	<b>7 411 428</b>

Struktura závazku z leasingu k 31. prosinci 2019 a 2018:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Krátkodobé (viz pozn. 15)	1 420 713	119 788
Dlouhodobé (viz pozn. 14)	5 263 356	265 496
<b>Celkem</b>	<b>6 684 069</b>	<b>385 284</b>

Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty následující částky související s leasingy:

(v tis. Kč)	2019
Odpisy aktiv z práva k užívání	-1 335 461
Úrokové náklady ze závazků z leasingu	-95 016
Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům	-396 110
Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou krátkodobé	-51 210
Náklady vztahující se k variabilním leasingovým platbám nezahrnutým do oceňování závazku	-21 123
Výnosy ze subleasingu aktiv z práva k užívání	24 782

Celkové peněžní výdaje související se závazky z leasingu v roce 2019 činily 1 307 396 tis. Kč.

## 6.2 Skupina jako pronajímatel

### Operativní leasing

K 31. prosinci 2019 a 2018 výnosy z operativního leasingu činily 342 307 tis. Kč a 300 413 tis. Kč.

Výnosy z pronájmu majetku představují velký počet pro Skupinu individuálně nevýznamných položek a nájemních smluv na nemovitý i movitý majetek. Jejich doba trvání se zpravidla pohybuje v rozpětí několika dnů až let a zahrnuje široké spektrum majetku. Pohledávky Skupiny z pronájmů jsou zaručeny především vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z operativního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019
1. rok	239 414
2. rok	171 141
3. rok	159 568
4. rok	119 167
5. rok	110 442
Nad 5 let	292 361
<b>Celkem</b>	<b>1 092 093</b>

Dlouhodobý hmotný majetek, který je předmětem operativního leasingu, je uveden v poznámce 5.1.

### Finanční leasing

Finanční leasing představuje zejména pronájem jedné ze společností Skupiny, která má uzavřenou dlouhodobou smlouvu do roku 2091 na pronájem pozemku se spřízněnou stranou CS CABOT, spol. s r.o. Výše nájemného je v souladu se smlouvou pravidelně upravována o inflaci.

Skupina vykázala v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty následující částky související s finančními leasingy:

(v tis. Kč)	2019
Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje majetku formou finančního leasingu	-
Úrokové výnosy z pohledávek z finančního leasingu	3 598

Přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančního leasingu v členění dle očekávané splatnosti v jednotlivých letech od rozvahového dne:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019
1. rok	13 673
2. rok	19 176
3. rok	5 894
4. rok	5 782
5. rok	2 891
Nad 5 let	191 026
<b>Celkem</b>	<b>238 442</b>

Struktura pohledávek z finančního leasingu k 31. prosinci 2019 a 2018:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019
Krátkodobé	9 535
Dlouhodobé	116 529
<b>Celkem</b>	<b>126 064</b>

Rozdíl mezi nediskontovanými peněžními toky z pohledávek z finančního leasingu a jejich účetní hodnotou představuje nerealizovaný úrokový výnos z finančního leasingu.

## 7 Biologická aktiva

Část dlouhodobých i krátkodobých biologických aktiv vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, může sloužit jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

### 7.1 Dlouhodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2019 a 2018 následující dlouhodobá biologická živočišná aktiva:

(v kusech)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Prasnice a kanci	12 267	10 871
Mléčný skot	13 996	13 786
Masný skot	2 429	2 294

Dlouhodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej.

Pohyby v jednotlivých kategoriích dlouhodobých biologických živočišných aktiv byly v letech 2019 a 2018 následující:

(v tis. Kč)	Prasata	Mléčný skot	Masný skot	Ostatní	Celkem
<b>Stav k 1. 1. 2018</b>	<b>46 679</b>	<b>427 748</b>	<b>29 237</b>	<b>1 343</b>	<b>505 007</b>
Přírůstky	61 912	173 638	12 455	21	248 026
Z toho: koupí	3 179	-	1 279	19	4 477
<i>vlastní činností</i>	58 733	173 638	11 176	2	243 549
Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení	-2 952	-41 922	-1 864	-5	-46 743
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-35 108	-54 383	9 341	53	-80 097
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování	-21 211	-111 636	-7 297	-1 160	-141 304
Kurzové rozdíly	-	451	-	-2	449
<b>Stav k 31. 12. 2018</b>	<b>49 320</b>	<b>393 896</b>	<b>41 872</b>	<b>250</b>	<b>485 338</b>
Přírůstky	74 334	187 087	14 941	23	276 385
Z toho: koupí	2 421	2 146	2 546	23	7 136
<i>vlastní činností</i>	71 913	184 941	12 395	-	269 249
Vyřazení z titulu prodeje a ostatní vyřazení	-3 526	-44 984	-1 653	-138	-50 301
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-45 004	-116 501	-8 929	-18	-170 452
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování	-21 340	-93 908	-4 003	-14	-119 265
Kurzové rozdíly	-	-577	-	-4	-581
<b>Stav k 31. 12. 2019</b>	<b>53 784</b>	<b>325 013</b>	<b>42 228</b>	<b>99</b>	<b>421 124</b>



Dlouhodobá biologická rostlinná aktiva v hodnotě 19 636 tis. Kč a 19 694 tis. Kč k 31. prosinci 2019 a 2018 představovaly zejména chmelnice, vinice, sady, lesy a ostatní trvalé porosty.

Skupina v letech 2019 a 2018 vyprodukovala 146 415 tun a 145 956 tun mléka.

## 7.2 Krátkodobá biologická aktiva

Skupina měla k 31. prosinci 2019 a 2018 následující krátkodobá biologická živočišná aktiva:

<b>(v kusech)</b>	<b>31. prosince 2019</b>	<b>31. prosince 2018</b>
Drůbež	5 649 270	5 331 566
Prasata	215 285	196 731
Mléčný skot	14 001	14 423
Masný skot	3 857	4 140

Krátkodobá biologická živočišná aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). Pro prasničky a jalovice neexistuje likvidní trh a nelze, s ohledem na povahu výroby, jednoznačně určit náklady a výnosy související pouze s chovem těchto aktiv. Prasničky a jalovice jsou oceňovány pořizovací cenou minus případné náklady na znehodnocení a toto nákladové ocenění aproximuje tržní hodnotu. Dlouhodobá evidence zemědělských podniků potvrzuje, že nákladové ocenění jalovic a prasniček aproximuje tržní hodnotu.



Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých biologických aktiv byly v letech 2019 a 2018 následující:

(v tis. Kč)	CHOVNÁ					ke KONZUMACI					Celkem
	Drůbež	Prasata	Mléčný kot	Ostatní	Celkem	Drůbež	Prasata	Mléčný skot	Ostatní	Masný skot	
<b>Stav k 1. 1. 2018</b>	<b>61 751</b>	<b>27 383</b>	<b>251 970</b>	<b>7 552</b>	<b>348 656</b>	<b>104 382</b>	<b>268 370</b>	<b>24 522</b>	<b>71 306</b>	<b>748</b>	<b>469 328</b>
Přirůstky	152 209	81 654	284 063	781	518 707	1 924 546	1 464 070	17 455	66 486	289	3 472 846
Z toho: koupi	41 350	30 269	23 525	8	95 152	-	19 675	-	11 160	22	30 857
<i>vlastní činnosti - příchovky, přirůstky</i>	110 859	51 385	260 538	773	423 555	1 924 546	1 444 395	17 455	55 326	267	3 441 989
Produkce	-20 059	-20 124	-98 834	-837	-139 854	-1 883 296	-1 421 429	-30 199	-46 144	-55	-3 381 123
Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv	-	-37 478	-187 943	-50	-225 471	-	-22 083	14 557	-9 780	-772	-18 078
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-106 441	-	-	-	-106 441	-5 702	-16 870	-1 893	1 122	-	-23 343
Likvidace	-12 713	-3 345	-4 150	-2	-20 210	-42 687	-43 312	-567	-2 440	-14	-89 020
Kurzové rozdíly	-	-	261	47	308	224	-280	16	12	-9	-37
<b>Stav k 31. 12. 2018</b>	<b>74 747</b>	<b>48 090</b>	<b>245 367</b>	<b>7 491</b>	<b>375 695</b>	<b>97 467</b>	<b>228 466</b>	<b>23 891</b>	<b>80 562</b>	<b>187</b>	<b>430 573</b>
Přirůstky	150 062	47 501	297 529	712	495 804	1 894 677	1 562 668	12 585	73 425	90	3 543 445
Z toho: koupi	40 752	-	31 051	-	71 803	-	19 039	-	15 172	12	34 223
<i>vlastní činnosti - příchovky, přirůstky</i>	109 310	47 501	266 478	712	424 001	1 894 677	1 543 629	12 585	58 253	78	3 509 222
Produkce	-22 436	-14 739	-102 938	-561	-140 674	-1 850 476	-1 462 004	-26 390	-61 085	-44	-3 399 999
Převody mezi kategoriemi a do dlouhodobých biologických aktiv	-	-45 807	-194 398	149	-240 056	-	-24 338	9 456	-14 311	-	-29 193
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	-102 554	-	-	-	-102 554	4 316	163 385	-6 574	-12 825	-	148 302
Likvidace	-14 725	-3 297	-4 660	-3	-22 685	-42 244	-43 443	-193	-1 971	-47	-87 898
Kurzové rozdíly	-	-	-401	-78	-479	-382	-483	-	-	-2	-867
<b>Stav k 31. 12. 2019</b>	<b>85 094</b>	<b>31 748</b>	<b>240 499</b>	<b>7 710</b>	<b>365 051</b>	<b>103 358</b>	<b>424 251</b>	<b>12 775</b>	<b>63 795</b>	<b>184</b>	<b>604 363</b>

Skupina v letech 2019 a 2018 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s chovem krátkodobých živočišných biologických aktiv:

<b>(v kusech)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Drůbeží maso	43 238 679	44 258 403
Vepřové maso	468 301	453 009
Hovězí maso	13 672	12 859
Vejce	297 839 756	270 503 024

Krátkodobá rostlinná biologická aktiva představují zejména oseté plochy, na kterých jsou pěstovány obilniny, olejnin a ostatní plodiny a dále lesní školky. Skupina v roce 2019 a 2018 hospodařila na 140 tis. ha, resp. 140 tis. ha pozemků.

Většina obilnin a olejnin je oceňována reálnou hodnotou sníženou o odhadované náklady při prodeji (viz poznámka 2.6). U některých okrajově pěstovaných druhů obilnin je použito ocenění pořizovací cenou, která approxi-muje tržní hodnotu.

U lesních školek není možné reálnou hodnotu spolehlivě určit zejména vzhledem k neexistenci likvidního trhu. Ocenění biologických aktiv ve školkách výnosovou metodou je prakticky také neproveditelné, zejména s ohledem na neexistenci volného trhu, neboť prodeje výpěstků lesních školek je možné uskutečnit pouze v rámci jednoho malého regionu a vývoj v jednotlivých 19 produkčních střediscích hospodařících na celkem 203 ha (stav k 31. prosinci 2019) se může zásadně odlišovat a zároveň poptávka významně kolísá v návaznosti na konkrétní klimatické podmínky a jiné události, kdy není možné spolehlivě určit množství nestandardních sazenic. Vzhledem k tomu, že konečné prodeje výpěstků lesních školek jsou realizovány za tržní ceny a vzhledem k úrovni marží realizovaných při prodeji i obvyklým odpisům neprodaných sazenic vedení odhaduje, že nákladové ocenění nikdy nepřesahuje reálné hodnoty těchto biologických aktiv (anebo se k nim může i blížit) a opodstatněnost tohoto závěru vždy zpětně potvrzuje s reálným vývojem.

Pohyby v jednotlivých kategoriích krátkodobých rostlinných aktiv byly v letech 2019 a 2018 následující:

<b>(v tis. Kč)</b>	<b>Obiloviny</b>	<b>Olejnin</b>	<b>Lesní školky</b>	<b>Ostatní</b>	<b>Celkem</b>
<b>Stav k 1. 1. 2018</b>	<b>359 796</b>	<b>291 539</b>	<b>186 066</b>	<b>112 685</b>	<b>950 086</b>
Přírůstky	1 321 974	691 024	81 217	571 693	2 665 908
<i>Z toho: koupí</i>	<i>1 137</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>245</i>	<i>1 382</i>
<i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>	<i>1 320 837</i>	<i>691 024</i>	<i>81 217</i>	<i>571 448</i>	<i>2 664 526</i>
Prodej biologických aktiv	-153	-152	-	-126	-431
Produkce	-1 272 270	-682 599	-63 747	-565 963	-2 584 579
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	114 745	-27 078	-53 247	-1 741	32 679
Likvidace	-	-	-47 595	-	-47 595
Kurzové rozdíly	151	53	-	-161	43
<b>Stav k 31. 12. 2018</b>	<b>524 243</b>	<b>272 787</b>	<b>102 694</b>	<b>116 387</b>	<b>1 016 111</b>
Akvizice dceřiných podniků	2 086	1 576	-	5 132	8 794
Přírůstky	1 357 144	641 062	75 107	610 340	2 683 653
<i>Z toho: koupí</i>	<i>1 661</i>	<i>41</i>	<i>-</i>	<i>292</i>	<i>1 994</i>
<i>vlastní činností - příchovky, přírůstky</i>	<i>1 355 483</i>	<i>641 021</i>	<i>75 107</i>	<i>610 048</i>	<i>2 681 659</i>
Prodej biologických aktiv	-204	-	-6	-262	-472
Produkce	-1 384 175	-657 072	-78 797	-609 110	-2 729 154
Změna reálné hodnoty snížené o náklady na prodej, případně znehodnocení	14 009	77 225	16 799	1 876	109 909
Likvidace	-	-1 010	-54 974	-	-55 984
Kurzové rozdíly	-1 717	-1 024	-	-636	-3 377
<b>Stav k 31. 12. 2019</b>	<b>511 386</b>	<b>333 544</b>	<b>60 823</b>	<b>123 727</b>	<b>1 029 480</b>

Skupina v letech 2019 a 2018 vyprodukovala následující množství zemědělského produktu souvisejícího s pěstováním krátkodobých rostlinných biologických aktiv:

	Jednotka	2019	2018
Obiloviny	tuna	447 964	392 663
Olejniny	tuna	82 258	99 449
Sazeničky	ks	20 409 261	16 119 688

### 7.3 Reálná hodnota biologických aktiv a zemědělská produkce v okamžiku sklizně

Rostlinné komodity (řepka, pšenice) a živočišná aktiva v masné produkci (skot, vepřové a drůbež) jsou biologická aktiva, pro která existuje aktivní trh anebo pro která lze spolehlivě určit reálnou hodnotu. Tato aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou, kdy reálná hodnota vychází z tržních cen platných pro evropský region a zohledňuje rozpočtované náklady na transformaci těchto aktiv. Související zemědělská produkce v okamžiku sklizně je oceňována reálnými hodnotami minus odhadované náklady na prodej, které byly stanoveny v okamžiku sklizně, a dále se nepřeceňuje.

Pokud neexistuje aktivní trh pro daná aktiva, Skupina používá k výpočtu reálné hodnoty jeden nebo více údajů odvozených od tržních cen a sektorových standardních hodnot.

### 7.4 Struktura biologických aktiv podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Reálná hodnota biologických aktiv je stanovena na úrovni 3, neboť vychází z metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozena z informací pozorovaných na aktivních trzích, nicméně do stanovení reálné hodnoty vstupují také nepozorovatelné vstupní veličiny, které se použijí pro stanovení reálné hodnoty v rozsahu, ve kterém nejsou k dispozici relevantní pozorovatelné vstupní veličiny. Nepozorovatelné vstupy proto zohledňují předpoklady, které by použili účastníci trhu při oceňování aktiva či závazku, včetně předpokladů týkajících se rizika spojeného s danou činností, a výstupní cena je ke dni oceňování nastavena z pohledu účastníka trhu, který drží dané biologické aktivum. Reálné hodnoty jsou stanoveny za využití modelů, do kterých vstupuje očekávaná prodejní cena snížená o náklady na dodání. Dalším vstupem do oceňovacích modelů jsou očekávané náklady na chov či pěstování aktiva do data sklizně a očekávané objemy produkce.

Očekávané náklady na chov či pěstování aktiva jsou založeny na odhadech společností Skupiny vyplývajících z účetního zobrazení transakcí prováděných za tržních podmínek a z kalkulací vycházejících z tržních cen a jejich očekávaných pohybů po dobu chovu či pěstování aktiva.

Nosnými rozpočtovými základnami pro očekávané náklady jsou především obdělávaná plocha a její bonita, osevňovací plány, počty kusů živočišných biologických aktiv a jejich případná agregace do skupin a stád, mzdové náklady a počty zaměstnanců podílejících se na zemědělské prvovýrobě apod. Mezi rozpočtované položky patří především předpokládané vstupní náklady na krmné směsi (na základě odhadované konverze krmiva, doby výkrmu a typů krmiv, která vychází z konkrétních požadavků daného aktiva), osivo, polní práce a ostatní přímé a nepřímé náklady jako jsou například náklady na energie, ustájení či hospodářské stroje, doprava apod. Společnosti Skupiny, které se zabývají zemědělskou prvovýrobou, mají veliké rozpětí činností a podmínek, ve kterých hospodaří (viz poznámka 2.6). S ohledem na vysokou variabilitu podmínek v jednotlivých společnostech zabývajících se zemědělskou prvovýrobou může tedy docházet k velikému rozptylu vstupních hodnot určených pro kalkulaci očekávaných nákladů na chov či pěstování aktiva. Tyto podmínky mají značný vliv na stanovení parametrů oceňovacích modelů, především i s ohledem na možné synergie živočišné a rostlinné výroby, velmi odlišnou produktivitu jednotlivých farem či rozdíly v maržích dosahovaných v jednotlivých regionech.

V průběhu roku 2019 a 2018 nedošlo k zásadním změnám v hospodaření společností či v koncepci stanovení nepozorovatelných vstupních veličin u společností zabývajících se zemědělskou prvovýrobou. K 31. prosinci 2019 a 2018 bylo součástí Skupiny 79 a 77 společností z České republiky, Slovenska a Maďarska zabývajících se primárně produkcí biologických aktiv v různých oblastech výroby a v různých regionech daných zemí. Pro tyto společnosti zemědělské prvovýroby k 31. prosinci 2019 a 2018 existovalo u jednotlivých společností následující rozpětí nosných rozpočtových položek:

<b>(údaje pro jednu společnost)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Obhospodařovaná plocha v ha	7 – 6 194 ha	7 – 6 403 ha
Obdělávaná plocha u společností s rostl. výrobou	219 – 6 194 ha	219 – 6 403 ha
Mléčný skot (včetně telat a jalovic)	398 – 2 655 kusů	387 – 2 803 kusů
Masný skot (včetně telat a jalovic)	1 – 892 kusů	1 – 1 097 kusů
Prasata ve výkrmu	26 – 38 936 kusů	31 – 37 065 kusů
Zaměstnanci (bez zaměstnanců lesních školek)	6 – 135 zaměstnanců	6 – 141 zaměstnanců

Vstupní data modelů jsou porovnávána se skutečně dosahovanými ukazateli výnosů a nákladů a pravidelně upravována, pokud je identifikován lepší způsob stanovení parametrů, zdrojů informací či rozpočtové základny.

Očekávané prodejní ceny jsou stanoveny na základě tržních cen. U rostlinných biologických aktiv se jedná zejména o tržní ceny pšenice a řepky MATIF, které jsou kotovány na burze Euronext. Jsou určeny průměrnou cenou futures k očekávanému datu sklizně.

U živočišných biologických aktiv se jedná zejména o ceny hovězího a vepřového masa zveřejňované Státním zemědělským intervenčním fondem, ceny mléka zveřejňované Ministerstvem zemědělství, ceny selat zveřejňované dánskou společností SPF-Danmark a ceny drůbežího masa a vajec sledované skupinou AGROFERT, a.s. na základě statistických šetření. Vždy se jedná o aktuální ceny k datu závěrky, které vyplývají ze sledování vysokých objemů transakcí s danou komoditou.

### 7.5 Biologická aktiva, u nichž nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu

Pokud u výchozího ocenění biologického aktiva nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu biologického aktiva, protože nejsou k dispozici tržní ceny anebo alternativní odhady reálné hodnoty jsou zjevně nespolehlivé, související biologická aktiva se oceňují v nákladech minus případné ztráty ze snížení hodnoty. O nákladovém ocenění vedení předpokládá, že nepřesáhne reálné hodnoty anebo se k nim může blížit (viz poznámka 7.2). Opodstatněnost těchto předpokladů je vždy zpětně potvrzována s reálným vývojem.

## 8 Zásoby

Veškeré zásoby Skupiny k datu rozvahy, s ohledem na jejich charakter, představují krátkodobá aktiva a Skupina předpokládá jejich realizaci do 1 roku. Struktura zásob Skupiny, které nejsou biologickými aktivy, byla k datu rozvahy následující:

<b>(v tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2019</b>	<b>31. prosince 2018</b>
Materiál a suroviny	5 191 951	5 247 948
Náhradní díly	1 707 461	1 635 661
Nedokončená výroba a polotovary	2 561 234	2 717 553
Výrobky a zboží	20 786 011	20 430 389
<i>Z toho: produkce z rostlinných biologických aktiv</i>	<i>679 319</i>	<i>921 186</i>
<i>produkce ze živočišných biologických aktiv</i>	<i>11 298</i>	<i>20 500</i>
<b>Celkem</b>	<b>30 246 657</b>	<b>30 031 551</b>

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím opravných položek. V roce 2019 Skupina vykázala netto zvýšení těchto opravných položek celkem o 3 480 tis. Kč (zvýšení o 53 821 tis. Kč v roce 2018).

Část zásob vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako poskytnuté zajištění za úvěry společností Skupiny.

Náklady na prodané zboží, spotřebovaný materiál a změna stavu výrobních zásob:

(v tis. Kč)	2019	2018
Spotřeba materiálu ve výrobě; spotřeba náhradních dílů, ostatního materiálu a náklady na prodané zboží	-97 235 406	-101 238 852
Náklady na prodaný materiál	-501 338	-517 040
Aktivace materiálu a zboží	557 364	580 479
Změna stavu výrobních zásob a opravné položky k zásobám	-31 033	278 289

## 9 Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji k 31. prosinci 2019 a 2018 zahrnují především k prodeji určený dlouhodobý majetek vztahující se k pekárenské výrobě, která prochází restrukturalizací. Část těchto aktiv klasifikovaných jako držených k prodeji byla k 31. prosinci 2019 zastavena na krytí závazků vůči bankám.

## 10 Dlouhodobé pohledávky a finanční majetek

Struktura dlouhodobých pohledávek a finančního majetku Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Majetkové cenné papíry a nedokončená finanční aktiva	107 236	106 729
Dlouhodobé půjčky a úvěry	2 471	3 448
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky	302 044	184 667
<b>Dlouhodobá finanční aktiva celkem</b>	<b>411 751</b>	<b>294 844</b>

## 11 Krátkodobá finanční aktiva; obchodní a jiné krátkodobé pohledávky

Struktura krátkodobého finančního majetku a pohledávek Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Dluhové cenné papíry a termínované vklady	3 611	665
Nedokončená finanční aktiva a krátkodobé půjčky a úvěry	23 879	57 192
Pohledávky z derivátů	29 259	90 135
<b>Krátkodobá finanční aktiva</b>	<b>56 749</b>	<b>147 992</b>
Pohledávky z obchodního styku	17 862 409	18 658 211
Ostatní finanční pohledávky	1 452 028	1 932 814*)
<b>Krátkodobá finanční aktiva celkem</b>	<b>19 371 186</b>	<b>20 739 017</b>
Pohledávky za zaměstnanci; daňové a ostatní pohledávky	1 157 739	1 274 991
<b>Celkem</b>	<b>20 528 925</b>	<b>22 014 008</b>

\*) Dne 19. října 2018 dceřiná společnost PENAM, a.s. uzavřela smlouvu o koupi podílu ve společnosti UB HOLDING, a.s., jediného akcionáře UNITED BAKERIES a.s., od společnosti UB Group B.V. Součástí ostatních finančních pohledávek jsou zálohy zaplacené v souvislosti s touto transakcí

Část především obchodních pohledávek vybraných společností Skupiny, v návaznosti na rozsah čerpání úvěrových linek i charakter podnikatelské činnosti, slouží jako zajištění za úvěry společností Skupiny.

Na nesplacené pohledávky jsou vytvářeny opravné položky. Změny stavu opravných položek k pohledávkám jsou, stejně jako odpis a výnos z odepsaných pohledávek, netto, vykázány jako součást Ztrát (-) a zrušení ztrát (+) ze znehodnocení finančních aktiv, netto.

Změny opravných položek k obchodním pohledávkám v roce 2019 a 2018 byly následující:

(v tis. Kč)	2019	2018
<b>Stav opravných položek k 1. lednu</b>	<b>-1 237 452</b>	<b>-1 503 989</b>
Nákup dceřiných podniků	-2 571	-609
Prodej dceřiných podniků	-	864
Kurzové rozdíly	6 716	-136
Tvorba a zúčtování	38 039	252 841
Ostatní	14 824	13 577
<b>Stav opravných položek k 31. prosinci</b>	<b>-1 180 444</b>	<b>-1 237 452</b>

Ostatní třídy obchodních a jiných pohledávek neobsahují významná aktiva se sníženou hodnotou s výjimkou kategorie ostatních finančních pohledávek, kde byly vytvořeny opravné položky v plné výši k pohledávkám vztahujícím se k historickým transakcím ve správních řízeních v souvislosti s podniky, které ukončily činnost anebo jsou předmětem soudních sporů s dobou trvání více než 5 let.

Pohledávky zahrnují pohledávky netto, ke kterým Skupina vytvořila s použitím zjednodušeného přístupu ke stanovení výše opravné položky (viz poznámka 2.15). Věková struktura krátkodobých obchodních pohledávek, netto k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Do splatnosti	15 107 568	15 581 630
Méně než 3 měsíce po splatnosti	2 448 081	2 885 220
Po splatnosti 3 měsíce až 1 rok	213 095	136 504
Po splatnosti 1 až 5 let	93 665	54 857
<b>Krátkodobé obchodní pohledávky celkem</b>	<b>17 862 409</b>	<b>18 658 211</b>

## 12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty pokladni hotovost a peníze na bankovních účtech. Struktura peněžních prostředků Skupiny k datu rozvahy byla následující:

(tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Peněžní prostředky	5 275 711	5 022 948
Z toho: hotovost	56 115	51 659
běžné bankovní účty	5 219 596	4 971 289
Krátkodobé bankovní vklady	33 093	191 745
Ostatní peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	42	263
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>5 308 846</b>	<b>5 214 956</b>

Skupina v rámci peněžních prostředků na bankovních účtech vykazuje 317 625 tis. Kč jako peněžní prostředky s omezenou dostupností za účelem zajištění splátek úvěru při případném neplnění finančních ukazatelů stanovených úvěrovou smlouvou. Část peněžních prostředků je společnostmi Skupiny uložena na specifických účtech určených pro čerpání zákonných rezerv na opravy dlouhodobého majetku a na plnění z uzavřených smluv. Na tento finanční majetek Skupina nahlíží jako na peněžní prostředky.

Peněžní prostředky na běžných bankovních účtech jsou zpravidla úročeny pohyblivou úrokovou sazbou na základě denních bankovních depozitních sazeb. Krátkodobé bankovní vklady jsou nastaveny v rozmezí jednoho dne až tří měsíců v závislosti na okamžité potřebě peněžních prostředků společnostmi Skupiny a nesou úroky ve výši příslušných obvyklých krátkodobých depozitních sazeb.

Společnosti Skupiny běžně využívají systémy na bázi cashpool a smluvní ujednání o společných úvěrových rámcích pro provozní i kapitálové transakce. Úvěrové rámce k datu rozvahy nebyly čerpány v plném rozsahu a na jejich čerpání nejsou kladena žádná specifická omezení.

## 13 Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:	<b>31. prosince 2019 a 2018</b>	
Listinné akcie AGROFERT, a.s. v hodnotě 1 000 tis. Kč, plně splacené	628 kusů	628 000
Schválená výplata na akcii před zdaněním v roce 2019 a 2018		-

Do data vydání této konsolidované účetní závěrky nebyla schválena výplata dividend vlastníkům mateřské společnosti.

### 13.1 Řízení kapitálové struktury

Cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je nejen udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře, ale také především zabezpečit, že jednotlivé společnosti Skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky. Na Skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty s výjimkou případných lokálních statutárních požadavků udržování minimální úrovně vybraných fondů spojených se zaměstnanci či jinými subjekty, jejichž rozsah je, v kontextu kapitálové struktury, pro Skupinu nevýznamný. Vedením Skupiny je pravidelně posuzována úroveň kapitálových nákladů a rizik spojených s jednotlivými kategoriemi kapitálu.

Celková strategie Skupiny při řízení kapitálu se dlouhodobě nemění a strukturu kapitálu Skupiny tvoří čistý dluh (výpůjčky, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách) a vlastní kapitál Skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy, nerozdělený zisk a nekontrolní podíly). Ukazatele jsou sledovány nejen na základě konsolidovaných údajů, ale také na úrovni jednotlivých podnikatelských odvětví a regionů, s přihlédnutím k lokálním specifikům a případné vertikální integraci podnikatelských odvětví a jejich sledování je primárně nastaveno dle výkaznictví IFRS (na pololetní bázi) a dle lokálního statutárního výkaznictví společností (na měsíční bázi). Skupina dále sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA s cílem držet tento ukazatel pod hranicí pravidelně vyhodnocovanou pro jednotlivá odvětví podnikání a regiony, kdy EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním, finančními náklady a výnosy včetně úroků a kurzových rozdílů zvýšený o odpisy a o snížení hodnoty goodwill a změnu stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti. Položka čistý dluh obsahuje i závazky z leasingu. Vliv přijetí nového standardu IFRS 16 na tento ukazatel byl nevýznamný.

Podmínky bankovních úvěrů ve Skupině jsou navázány jak na individuální ukazatele dceřiných podniků, které úvěry čerpají, tak na konsolidované údaje. Skupina také přizpůsobuje strukturu bankovních úvěrů z hlediska typu úvěru, měny a splatnosti jejich účelu a předpokládaným cash flow pro jejich splácení tak, aby minimalizovala náklady externího kapitálu a zároveň (v souladu se svými očekáváními budoucího vývoje) co nejvíce omezila případná rizika vyplývající z pohybů směnných kurzů či úrokových sazeb. V rámci Skupiny je také využito externího dluhu optimalizováno použitím cashpoolingových struktur vyrovnávajících dočasně nerovnováhu v potřebě externího financování s případnými přebytky hotovosti. Vzhledem k dlouhodobé spolupráci s řadou významných bank ve všech zemích, kde Skupina působí, má zajištěny dostatečné rezervy volných úvěrových linek pro svůj běžný provoz i jakékoli plánované či neočekávané budoucí potřeby kapitálu.



## 14 Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní dlouhodobé závazky

Struktura dlouhodobého financování a dlouhodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry	13 137 328	11 075 086
Vydané dluhopisy (viz pozn. 28) a ostatní zdroje financování	1 799 338	1 509 180
Závazky z leasingu	5 263 356	265 496
<b>Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu</b>	<b>20 200 022</b>	<b>12 849 762</b>
Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí	432 876	400 550
Ostatní finanční závazky	-	20 064
<b>Dlouhodobé finanční závazky celkem</b>	<b>20 632 898</b>	<b>13 270 376</b>
Závazky za zaměstnanci	809 287	736 170
Ostatní dlouhodobé závazky	43 595	59 094
<b>Celkem</b>	<b>21 485 780</b>	<b>14 065 640</b>

K dlouhodobým závazkům nejsou navázány žádné specifické smluvní podmínky, jejichž neplnění by mohlo vést ke zkrácení doby splacení nebo jiné změně parametrů tohoto dlouhodobého financování. Úvěry viz poznámka 16.

Společnost MAFRA, a.s. má sjednanou put a call opci na odkup 40% podílu ve společnosti DENAX, a.s. Put opce může být uplatněna kdykoli, nejdříve však v květnu 2022. Cena nekontrolního podílu je stanovena jako 40% podíl 11 násobku průměrné roční konsolidované EBITDA skupiny DENAX, a.s. za poslední tři ukončené finanční roky před datem uplatnění opce upravený o aktuální výši 40 % konsolidovaných čistých peněžních prostředků této skupiny ke konci posledního měsíce před uplatněním opce. Současná hodnota částky splatné při uplatnění opce byla k 31. prosinci 2019 vykázána jako dlouhodobý závazek. Call opce na prodej 40% podílu může být prodávajícím uplatněna mezi květnem 2022 a dubnem 2024.

## 15 Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí, leasingu a ostatní krátkodobé závazky

Struktura krátkodobého financování a krátkodobých závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Krátkodobé bankovní a jiné úvěry	26 579 312	32 785 803
Ostatní zdroje financování	763 742	992 798
Závazky z leasingu	1 420 713	119 788
<b>Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů, finančních výpomocí a leasingu</b>	<b>28 763 767</b>	<b>33 898 389</b>
Krátkodobé obchodní a smluvní závazky a závazky z opcí	15 067 024	18 271 130
Ostatní finanční závazky	36 746	17 336
<b>Krátkodobé finanční závazky celkem</b>	<b>43 867 537</b>	<b>52 186 855</b>
Závazky za zaměstnanci	2 126 402	1 995 112
Daňové a ostatní krátkodobé závazky	1 573 283	1 561 351
<b>Celkem</b>	<b>47 567 222</b>	<b>55 743 318</b>

## 16 Bankovní a jiné úvěry

(tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry	13 137 328	11 075 086
Krátkodobé bankovní a jiné úvěry	26 579 312	32 785 803
<b>Bankovní a jiné úvěry celkem</b>	<b>39 716 640</b>	<b>43 860 889</b>

Finanční instituce poskytující úvěry společnostem ve Skupině lze, na základě čerpání úvěrů k 31. prosinci 2019 a 2018, rozdělit takto:

Finanční instituce	31. prosince 2019		31. prosince 2018	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Bank of China Hungary Close Ltd	927 465	2,34	938 962	2,14
COMMERZBANK AG, Filiale Luxemburg	762 300	1,92	771 750	1,76
Česká spořitelna, a. s.	254 100	0,64	257 250	0,59
Industrial and Commercial Bank of China Ltd.	508 200	1,28	514 500	1,17
Raiffeisenbank a pobočky	1 270 500	3,20	1 286 250	2,93
The Korean Development Bank, London Branch	215 985	0,54	218 662	0,50
United Taiwan Bank S.A.	254 100	0,64	257 250	0,59
Všeobecná úverová banka a pobočky	762 300	1,92	514 500	1,17
<i>Schuldschein loan agreement*)</i>	4 954 950		4 759 124	
Bayerische Landsbank	840 566	2,12	1 255 568	2,86
Citibank Europe a pobočky	3 912 798	9,85	4 669 807	10,65
Commerzbank AG a pobočky	3 977 529	10,01	3 440 432	7,84
Česká spořitelna, a. s.	2 029 223	5,11	2 968 505	6,77
Československá obchodná banka, a.s.	790 058	1,99	703 770	1,60
Československá obchodní banka, a. s. a pobočky	1 734 706	4,37	2 192 102	5,00
ERSTE BANK HUNGARY ZRT	438 225	1,10	457 147	1,04
FHB KERESKEDELMI BANK ZRT	583 653	1,47	628 521	1,43
HSH Nordbank Hamburk	721 765	1,82	1 024 712	2,34
ING Bank N.V.	200 048	0,50	100 000	0,23
IKB Deutsche Industriebank AG	759 226	1,91	914 897	2,09
ING Bank N. V. - CZ	356 534	0,90	636 311	1,45
K AND H BANK ZRT.	175 290	0,44	194 592	0,44
Komerční banka, a. s. a pobočky	7 054 986	17,76	7 576 026	17,27
Moneta Money Bank, a.s.	-	-	305 251	0,70
Norddeutsche Landesbank - Giro	382 627	0,96	801 575	1,83
Raiffeisen Bank Zrt.	271 973	0,68	361 244	0,82
Raiffeisenbank a. s.	1 589 224	4,00	1 433 910	3,27
Slovenská sporiteľňa, a.s.	1 829 838	4,61	1 819 863	4,15
TAKAREKBANK	192 200	0,48	-	-
Tatra banka, akciová spoločnosť	2 953 051	7,44	3 268 275	7,45
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	2 701 184	6,80	3 077 178	7,02
Všeobecná úverová banka, a.s.	687 193	1,73	799 784	1,82
Ostatní	579 793	1,47	472 295	1,08
<b>Bankovní a jiné úvěry celkem</b>	<b>39 716 640</b>	<b>100,00</b>	<b>43 860 889</b>	<b>100,00</b>

\*) Společnost AGROFERT, a.s. uzavřela dne 27. 11. 2018 smlouvy Schuldschein Loan Agreement se společnostmi Citibank Europe plc, UK Branch a COMMERZBANK Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg jako aranžéry a společnostmi COMMERZBANK Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg jako platebním a kalkulačním agentem, na základě kterých přijala půjčku ve výši 71 500 tis. EUR se splatností 3 roky a půjčku ve výši 113 500 tis. EUR se splatností 5 let. Půjčky jsou úročené plovoucí úrokovou sazbou a jsou splatné v plné výši až ke konečnému datu splatnosti, tj. tři, resp. pět let od přijetí prostředků společností AGROFERT, a.s. Prostředky získané z těchto půjček byly v roce 2018 použity primárně za účelem splacení syndikovaného úvěru přijatého společnostmi ve Skupině v Německu od konsorcia bank aranžovaného IKB Deutsche Industriebank AG. Syndikovaný úvěr byl poskytnut počínaje rokem 2016 v souvislosti s investiční akcí dceřiných společností v Německu.

K úvěrům se vztahují, nad rámec obvyklých administrativních ujednání a zástav, také určité smluvní finanční všeobecné podmínky, které mohou být navázány na výsledky hospodaření, úroveň zadlužení či jiné ukazatele stanovené dle příslušných účetních metod, které se mohou odlišovat od IFRS. Případné porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést ke zkrácení doby splacení úvěrů a v případě, kdy společnost Skupiny neplní podmínky poskytnutých úvěrů a do data rozvahy neobdržela vyjádření banky schvalující výjimku z plnění podmínek, dochází k úpravě splatnosti úvěru a odpovídající část úvěru, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany banky jako splatná, je vykazována jako krátkodobá. Jedná se zejména o společnost Duslo, a.s., která čerpala k 31. prosince 2018 dlouhodobý úvěr v hodnotě 112 500 tis. EUR. Tato společnost neplnila k 31. prosinci 2018 některé smluvní podmínky čerpání úvěru (finanční ukazatele „Čistý dluh k EBITDA“ a „DSCR“). V důsledku těchto skutečností byl úvěr k 31. prosinci 2018 vykázán v rámci krátkodobých úvěrů. Dne 15. května 2019 byl společnosti Duslo, a.s. doručen souhlas všech věřitelů s neplněním finančních ukazatelů.

Přibližně jedna třetina dlouhodobých úvěrů v roce 2019 a méně než polovina v roce 2018 je úročena fixní sazbou, zatímco krátkodobé úvěry jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (PRIBOR a EURIBOR, případně i LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám.

Bez ohledu na to, zda se jednalo o krátkodobé či dlouhodobé financování, se pohyblivá úroková sazba u převažující většiny úvěrů pohybovala v následujících rozmezech:

**2019**

Měna čerpání	Sazba	Rozmezí marže (%)
CZK	PRIBOR	0,05 – 2,20
EUR	EONIA	0,50 – 0,73
	EURIBOR	0,30 – 1,65
	LIBOR	0,75 – 1,10
HUF	BUBOR	0,50 – 0,90
PLN	WIBOR	0,60

**2018**

Měna čerpání	Sazba	Rozmezí marže (%)
CZK	PRIBOR	0,05 – 2,60
EUR	EONIA	0,48 – 1,16
	EURIBOR	0,24 – 1,80
	LIBOR	0,55 – 1,10
HUF	BUBOR	0,41 – 0,80
PLN	WIBOR	0,60
USD	LIBOR	0,45 – 1,37

Fixní úroková sazba se v roce 2019 u převažující většiny úvěrů takto úročných pohybovala v rozmezí 0,6 – 3,7 % ročně.

Fixní úroková sazba se v roce 2018 u převažující většiny úvěrů takto úročných pohybovala v rozmezí 0,5 – 3,7 % ročně.

Bankovní a jiné úvěry byly k 31. prosinci 2019 a 2018 čerpány v následujících měnách (v tis.):

Měna čerpání	31. prosince 2019		31. prosince 2018	
	cizí měna	Kč	cizí měna	Kč
EUR	946 217	24 043 411	1 049 797	27 006 018
CZK	11 352 147	11 352 147	11 175 944	11 175 944
HUF	55 251 293	4 247 719	53 224 278	4 265 926
PLN	12 289	73 363	16 396	98 048
USD	-	-	58 531	1 314 953
<b>Celkem</b>		<b>39 716 640</b>		<b>43 860 889</b>

## 17 Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování vycházející z tržních cen upravených o očekávané náklady na transformaci či prodej aktiva, hodnot zjištěných na základě modelů diskontovaných peněžních toků, hodnot stanovených na základě tržních násobků nebo modelů pro oceňování opcí apod.

### 17.1 Metody a předpoklady

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

#### *Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice*

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

#### *Krátkodobé cenné papíry*

Reálná hodnota krátkodobých cenných papírů zohledňuje jejich ziskovost.

#### *Dlouhodobé pohledávky a poskytnuté půjčky*

Účetní hodnota těchto finančních nástrojů aproximuje jejich reálnou hodnotu.

#### *Dlouhodobé majetkové cenné papíry*

Reálná hodnota dlouhodobých majetkových cenných papírů zohledňuje jejich očekávanou ziskovost a podíl Skupiny na vlastním kapitálu společnosti.

#### *Krátkodobé pohledávky a závazky*

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

#### *Krátkodobé úvěry*

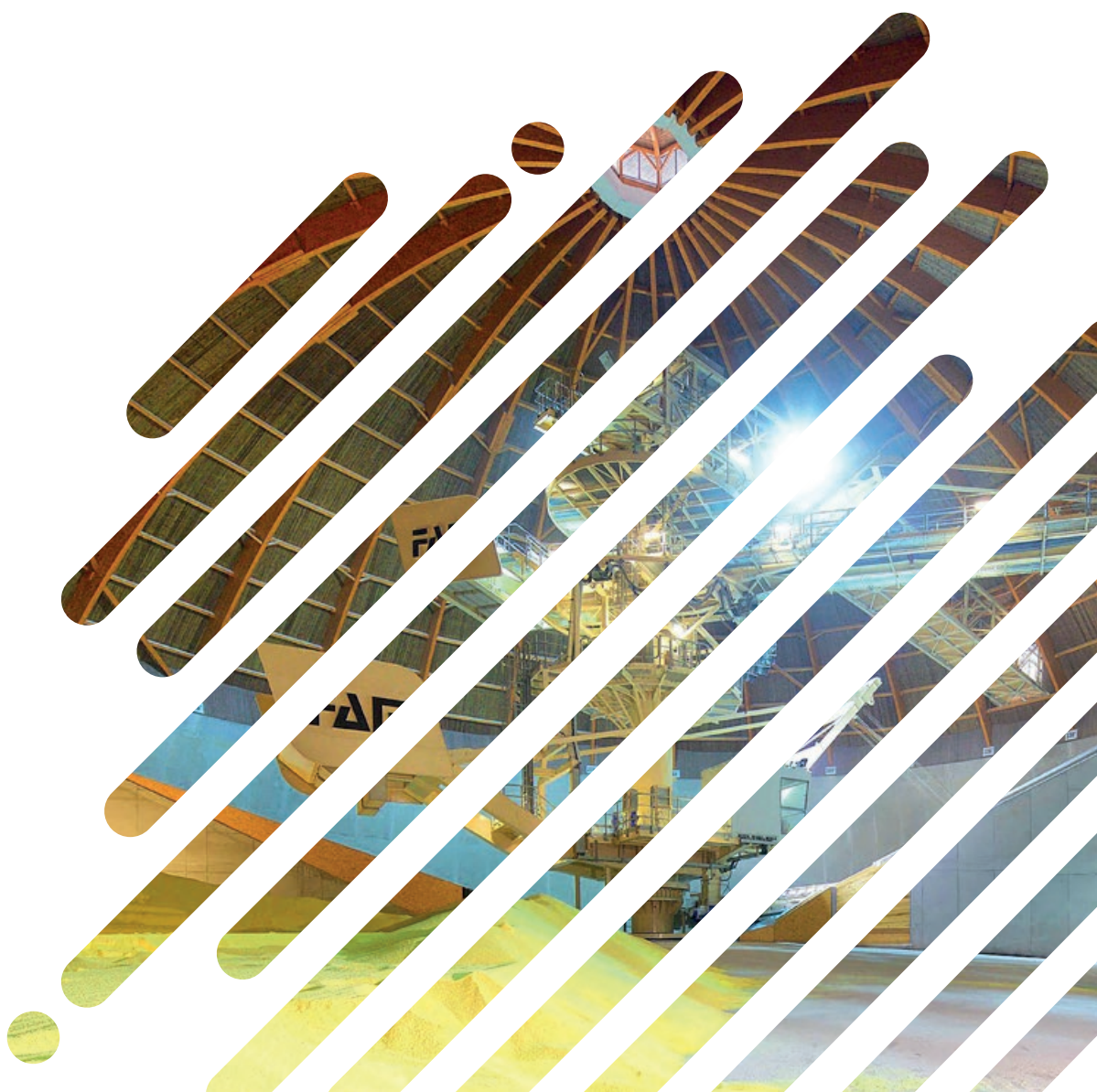
Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá, vzhledem k jejich krátké době splatnosti, hodnotě účetní.

### *Dlouhodobé úvěry a závazky*

U dlouhodobých úvěrů a závazků se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých úvěrů a závazků s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota. U dlouhodobých závazků s pevnou úrokovou sazbou je reálná hodnota stanovena s využitím tržních informací o struktuře běžných úrokových sazeb, pomocí kupónových a bezkupónových dluhopisů či s pomocí swapových sazeb při zohlednění odpovídající rizikové prémie.

### *Deriváty*

Reálná hodnota derivátů a komoditních kontraktů spadajících pod IFRS 9 odpovídá jejich tržní hodnotě. K 31. prosinci 2019 a 2018 společnosti Skupiny přecenily deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v pohledávkách, resp. závazcích.



**17.2 Porovnání účetní a reálné hodnoty**

Účetní a stanovené reálné hodnoty finančních nástrojů k 31. prosinci 2019 a 2018 (v tis. Kč):

(v tis. Kč)	Kategorie	31. prosince 2019		31. prosince 2018	
		Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>Aktiva</b>					
Dlouhodobá aktiva					
Majetkové cenné papíry	FVPL	107 236	107 236	106 729	106 729
Dlouhodobé půjčky a úvěry	AC	2 471	2 471	3 448	3 448
Dlouhodobé pohledávky	AC	290 589	290 589	181 028	181 028
Krátkodobá aktiva					
Krátkodobé pohledávky	AC	19 314 437	19 314 437	20 591 025	20 591 025
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	AC	5 308 846	5 308 846	5 214 956	5 214 956
Dluhové cenné papíry	FVPL	3 611	3 611	665	665
Nedokončená finanční aktiva a krátkodobé půjčky a úvěry	AC	23 879	23 879	57 192	57 192
<b>Závazky</b>					
Dlouhodobé závazky					
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	14 936 666	15 014 988	12 584 266*)	12 704 079*)
Dlouhodobé obchodní závazky a závazky ze záloh a opcí	AC	432 876	432 876	400 550	400 550
Krátkodobé závazky					
Krátkodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	27 343 054	27 343 054	33 778 601*)	33 778 601*)
Krátkodobé obchodní a smluvní závazky a závazky z opcí	AC	15 067 024	15 067 024	18 271 130	18 271 130
<b>Deriváty</b>					
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	24 267	24 267	12 282	12 282
Dlouhodobé pohledávky	HFT	6 344	6 344	214	214
Krátkodobé závazky	HFT	107	107	15 114	15 114
Dlouhodobé závazky	HFT	-	-	18 673	18 673
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	4 992	4 992	77 853	77 853
Dlouhodobé pohledávky	HFT	5 111	5 111	3 425	3 425
Krátkodobé závazky	HFT	36 639	36 639	2 222	2 222
Dlouhodobé závazky	HFT	-	-	1 391	1 391

\*) Bez závazků z finančního leasingu

FVPL Finanční nástroje oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty  
HFT Finanční nástroje k obchodování nebo zajišťovací  
AC Finanční nástroje oceňované naběhlou hodnotou

### 17.3 Struktura finančních nástrojů a podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

- Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích
- Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích
- Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2019 a 2018 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Níže uvedené tabulky uvádí hierarchii stanovení reálných hodnot pro aktiva a závazky Skupiny, které jsou oceňovány reálnou hodnotou.

#### 17.3.1 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2019

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé majetkové cenné papíry	FVPL	107 236	-	-	107 236
Krátkodobé dluhové cenné papíry	FVPL	3 611	-	-	3 611
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	24 267	-	24 267	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	6 344	-	6 344	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	4 992	-	4 992	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	5 111	-	5 111	-

Rozdíl v ocenění majetkových cenných papírů mezi 31. prosincem 2019 a 2018 byl způsoben zejména přeceněním cenných papírů na reálnou hodnotu do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé závazky	HFT	107	-	107	-
Dlouhodobé závazky	HFT	-	-	-	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé závazky	HFT	36 639	-	36 639	-
Dlouhodobé závazky	HFT	-	-	-	-

Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	15 014 988	-	15 014 988	-

### 17.3.2 Hierarchie reálných hodnot finančních nástrojů k 31. prosinci 2018

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé majetkové cenné papíry	FVPL	106 729	-	-	106 729
Krátkodobé dluhové cenné papíry	FVPL	665	-	-	665
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé pohledávky	HFT	12 282	-	12 282	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	214	-	214	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé pohledávky	HFT	77 853	-	77 853	-
Dlouhodobé pohledávky	HFT	3 425	-	3 425	-

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Deriváty zajišťující peněžní toky					
Krátkodobé závazky	HFT	15 114	-	15 114	-
Dlouhodobé závazky	HFT	18 673	-	18 673	-
Ostatní deriváty					
Krátkodobé závazky	HFT	2 222	-	2 222	-
Dlouhodobé závazky	HFT	1 391	-	1 391	-

Finanční aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:

(v tis. Kč)		Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Dlouhodobé závazky z bankovních a jiných úvěrů a finančních výpomocí	AC	12 704 079*)	-	12 704 079*)	-

\*) Bez závazků z finančního leasingu

## 18 Řízení finančních rizik

### 18.1 Přístup k řízení finančních rizik a organizace ve Skupině

Představenstvo mateřské společnosti Skupiny má celkovou odpovědnost za nastavení strategie a organizačního rámce řízení finančních rizik Skupiny a za dohled nad jeho uplatňováním prostřednictvím integrovaného systému řízení s cílem dosáhnout pouze přípustné variance skutečného vývoje v dané oblasti od vývoje předpokládaného.

Organizace řízení finančních rizik obsahuje vymezení rizika v návaznosti na míru rizika a jeho detekovatelnost, určení útvarů či společností Skupiny, pro které je daná oblast relevantní, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity. Organizace řízení finančních rizik vychází z obecné směrnice „Analýza rizik“ pro řízení rizik ve Skupině, jejímž účelem je nalézt zdroje rizik jednotlivých procesů ve společnostech Skupiny, zhodnotit možné hrozby, posoudit identifikovaná rizika a zavést



opatření k jejich odstranění či snížení. Běžná provozní rozhodnutí související s praktickou implementací tohoto organizačního rámce ve společnostech Skupiny jsou v kompetenci managementu jednotlivých společností v rámci daných závazných předpisů AGROFERT, a.s. Dohled je uplatňován prostřednictvím pravidelného reportingu a, v kontextu řízení jednotlivých podnikatelských odvětví ve kterých Skupina působí a jejichž finanční rizika mohou být odlišná, prostřednictvím identifikace rizik souvisejících s procesy ve Skupině a souvisejících návrhů vhodných opatření včetně zpětné vazby či kontroly plnění směrnic a limitů. Na provádění dohledu i vyhodnocení závěrů se mimo managementu společností ve Skupině aktivně podílí také vedení mateřské společnosti, oddělení interního auditu, krizový tým, kreditní výbor a jiné výbory.

V rámci řízení finančních rizik jsou ve Skupině řízena tržní a komoditní rizika, úrokové riziko, měnová rizika, kreditní rizika a riziko likvidity a nastaveny odpovídající pravidla a směrnice včetně vzorových formulářů, systémových kontrol apod.

Vybrané pohledávky Skupiny jsou kryty zástavním právem k dlouhodobému či krátkodobému majetku dlužníků. Závazky, včetně bankovních úvěrů a financování pořízení dlouhodobého majetku, jsou zaručeny převážně kombinovaným způsobem, ve kterém převažuje zástavní právo k dlouhodobému majetku, k pohledávkám, k zásobám, k obchodnímu závodu, investicím do nemovitostí či k budoucím pohledávkám a případně je využito ručení třetích osob, blanco směnec či prohlášení mateřské společnosti nebo jiné společnosti Skupiny; závazky vůči celním úřadům jsou běžně zajištěny bankovními zárukami.

## 18.2 Kvalitativní a kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

### 18.2.1 Komoditní a tržní rizika

Vývoj cen zemědělských komodit, zemního plynu, uhlí či ilmenitu a výrobků z těchto komodit stejně tak jako vývoj cen dodávek energií či emisních povolenek je kritickým rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen vždy na konkrétní podnikatelská odvětví a řízen vedoucími pracovníky Skupiny za tato odvětví odpovědnými. Významnými prvky řízení komoditních rizik je diverzifikace dodavatelů, zajištění včasné informací o pohybech cen futures z odpovídajících zdrojů, optimalizace nákupních a prodejních pozic jednotlivých komodit prostřednictvím krátkodobého a střednědobého zajištění nebo efektivní řízení úrovně emisních povolenek. Součástí řízení komoditního a tržního rizika je také vertikální integrace podnikatelských aktivit, která umožňuje realizovat vstupy i výstupy s využitím přirozeného zajištění bez dodatečných rizik spojených s výkyvy světových cen.

### 18.2.2 Měnová rizika

Vývoj měnových kurzů je rizikovým faktorem hodnoty Skupiny a často doprovází komoditní riziko, neboť společnosti Skupiny působí ve více zemích a v podnikatelských odvětvích, u kterých hodnoty vstupů i výstupů jsou mnohdy určovány světovými cenami, které jsou stanoveny v jiné nežli funkční měně. Existující systém řízení měnových rizik je zaměřen na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity tak jak jsou relevantní pro jednotlivé regiony a podnikatelská odvětví. Skupina dbá na maximální využití přirozeného zajištění měnových rizik a strategie vedení preferuje minimalizaci transakcí a podnikatelských aktivit, u kterých není přirozené zajištění, možnost smluvního zajištění nebo jednoznačná vazba na funkční měnu dané společnosti Skupiny. Vlastní finanční nástroje (tj. aktivní i pasivní finanční obchody a derivátové obchody) jsou proto realizovány výhradně v kontextu celkových kontrahovaných i očekávaných peněžních toků Skupiny (vč. provozních a investičních cizoměnových toků).

### 18.2.3 Kreditní rizika

Skupina je vystavena riziku, že protistrany nebudou schopny dostát svým smluvním závazkům, což může mít za následek finanční ztrátu Skupiny. Hlavní finanční aktiva Skupiny představují zůstatky na bankovních účtech, pokladní hotovost, ostatní krátkodobá finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů. Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. prosinci 2019 a 2018 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk. Kreditní rizika a solventnost protistran jsou pravidelně vyhodnocovány nejen u pohledávek, poskytnutých půjček, úvěrů či depozit, ale i u podmíněných pohledávek nebo záruk.

Kreditní riziko z vkladů u bank a finančních institucí je primárně řízeno vedením mateřské společnosti Skupiny, kdy rozsah volných peněžních prostředků podléhá pravidelnému reportingu a vklady volných prostředků jsou prováděny pouze u schválených protistran Skupiny. Ke snížení kreditního rizika z vkladů přispívá efektivně nastavený systém cashpoolingu, který umožňuje vybraným skupinám společností optimalizovat oblast financování provozní činnosti v souladu se stanovenými pravidly Skupiny. U likvidních prostředků je kreditní riziko omezeno vzhledem ke skutečnosti, že protistranami jsou banky s vysokým úvěrovým ratingem (tj. banky s nízkým rizikem neplnění). V letech 2019 a 2018 bylo úvěrové riziko týkající se všech výše uvedených finančních aktiv vyhodnoceno jako nízké a opravné položky byly stanoveny pomocí dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty.

Pohledávky jsou průběžně vyhodnocovány z hlediska situace ohledně jejich inkasa. Skupina má zavedenu politiku úvěrových limitů, kdy kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů je řízena dle bonity protistran a v souladu s individuálními kreditními limity a výše problémových pohledávek je řádně a pravidelně monitorována. Nedílnou součástí péče o pohledávky je nejen činnost kreditního výboru a sledování pohledávek napříč Skupinou pro jednotlivé obchodní partnery, ale také nastavení limitů a blokad, efektivní zajištění pohledávek, včasné vymáhání pohledávek a zajištění důkazního materiálu, sledování insolvence, provádění zápočtů, minimalizace použití kreditních karet atp.

Níže je uvedena informace o úvěrovém riziku týkajícím se pohledávek a smluvních aktiv Skupiny, které bylo vyhodnoceno s použitím matice opravných položek:

#### k 31. prosinci 2019

(v tis. Kč)	Obchodní pohledávky a smluvní aktiva				
	Smluvní aktiva	Do splatnosti	Méně než tři měsíce po splatnosti	Více než tři měsíce o splatnosti	Celkem
Procento očekávané úvěrové ztráty	-	0,1 – 3 %	3 -10 %	50 -100 %	-
Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek	-	15 304 696	2 546 642	1 191 515	19 042 853
Očekávaná úvěrová ztráta	-	-197 129	-98 561	-884 754	-1 180 444

#### k 31. prosinci 2018

(v tis. Kč)	Obchodní pohledávky a smluvní aktiva				
	Smluvní aktiva	Do splatnosti	Méně než tři měsíce po splatnosti	Více než tři měsíce o splatnosti	Celkem
Procento očekávané úvěrové ztráty	-	0,1 – 3 %	3 -10 %	50 -100 %	-
Odhadovaná hrubá hodnota pohledávek	-	15 772 455	3 010 818	1 112 390	19 895 663
Očekávaná úvěrová ztráta	-	-190 825	-125 598	-921 029	-1 237 452

#### 18.2.4 Úroková rizika

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si půjčuje finanční prostředky s fixními i variabilními úrokovými sazbami. Součástí řízení úrokového rizika je především struktura úvěrů Skupiny, kdy všechny dlouhodobé i krátkodobé úvěry jsou od bank s vysokým ratingem a jsou úročeny zpravidla pohyblivou úrokovou sazbou vázanou na referenční sazbu bank odvozenou od mezibankovního trhu (PRIBOR a EURIBOR, případně např. i LIBOR, EONIA, BUBOR či WIBOR) plus smluvní marže odpovídající tržním podmínkám. Podíl dlouhodobého financování na celkovém financování prostřednictvím bankovních a jiných úvěrů, dluhopisů či leasingu k 31. prosinci 2019 činil 48 % (27 % k 31. prosinci 2018). Meziroční nárůst je způsoben zejména vlivem přijetí standardu IFRS 16 Leasingy. Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry jsou vázány především na dlouhodobá aktiva Skupiny a většinou jsou splatné v období let 2020 - 2026. Ve vybraných případech společnosti Skupiny uzavírají smlouvy o úrokových swapech za účelem řízení konkrétního úrokového rizika a peněžních toků vyplývajících z úvěrů a půjček s variabilními sazbami.

Mateřská společnost k 31. prosinci 2012 emitovala dluhopisy s pevným úrokovým výnosem v celkové jmenovité hodnotě 3 000 000 tis. Kč. Dluhopisy v zůstatkové hodnotě 1 482 270 tis. Kč jsou splatné v roce 2022 a představují závazek vůči spřízněné straně (viz poznámka 28).

### 18.2.5 Řízení likvidity

Riziko řízení likvidity je ve Skupině vnímáno primárně jako riziko operační a rizikovým faktorem je především interní schopnost efektivně řídit proces plánování budoucích peněžních toků ve Skupině a zajistit adekvátní likviditu a efektivní krátkodobé financování. Budoucí odchylky očekávaných peněžních toků Skupiny jsou v daném horizontu řízeny v souladu se souhrnným rizikovým limitem a v kontextu aktuální a cílové míry zadlužení Skupiny a vedení klade důraz nejen na optimalizaci provozního financování, ale také na kontrolu schválených investičních plánů a respektování pravidel pro schvalování a čerpání investic včetně rozpočtů na opravy a údržbu či odpovídající zajištění smluvních závazků vůči dodavatelům investic. Z dlouhodobého hlediska je kladen důraz na spolupráci s bankami a významnými obchodními partnery z řad ověřených dodavatelů i zákazníků, založenou především na vzájemné důvěře a otevřené komunikaci. S ohledem na významný rozsah činností orientovaných na oblast zemědělské produkce s výrazně cyklickým charakterem je nedílnou součástí systému řízení likvidity také vertikální integrace Skupiny a rozvoj podnikatelských odvětví navázaných na potravinářskou výrobu a na služby spojené se zemědělskou prvovýrobou a efektivní využívání cashpoolových nastavení.

### 18.3 Zápočty finančních nástrojů

Občanský zákoník v České republice i občanské a obchodní právo v dalších zemích, kde společnosti Skupiny působí, umožňují započtení existujících pohledávek a závazků dvoustranným právním úkonem v podobě dohody zúčastněných smluvních stran a zároveň také umožňují započtení splatných pohledávek a závazků jednostranným právním úkonem, pokud si strany dluží vzájemně plnění stejného druhu (tj. zpravidla v penězích). V jiném právním prostředí, které je pro společnosti Skupiny relevantní, mohou být obdobná ustanovení. K jednostrannému zápočtu pohledávek a závazků je ze zákona třeba projev vůle minimálně jedné ze stran.

V konsolidované rozvaze jsou finanční závazky i pohledávky vždy k datu rozvahy uváděny v plné výši v jaké budou vypořádány a netto presentace se nepoužije. Jednostranné zápočty společnosti Skupiny standardně nevyužívají. Společnosti Skupiny ve vybraných obchodních situacích a na základě dohody využívají možnost vzájemného započtení splatných finančních pohledávek a závazků na místo převodu peněžních prostředků. Možnost zápočtu je zpravidla podchycena také smluvně. Zápočty ale nejsou nosným nástrojem řízení likvidity nebo kreditního rizika a jejich použití je často upřednostněno v dodavatelsko-odběratelských vztazích, kdy zápočet představuje praktické administrativní řešení vypořádání rutinních vzájemných transakcí. Pohledávky a závazky jsou vykazovány brutto až do okamžiku kdy jsou a) splatné a zároveň b) došlo k odsouhlasení zápočtu oběma stranami a tedy splňují kritéria pro zápočet/kompensaci (vynutitelné právo vykázané sumy kompenzovat a zároveň existuje záměr k jejich vypořádání v netto hodnotě) anebo podléhají smluvnímu nastavení o vzájemném zápočtu.

### 18.4 Splatnost finančních závazků

Následující tabulka uvádí přehled budoucích nediskontovaných peněžních toků z finančních závazků v členění dle očekávané splatnosti:

#### k 31. prosinci 2019

(v tis. Kč)	Do 3 měsíců	3-12 měsíců	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
Úvěry, dluhopisy a jiné zdroje financování	18 401 041	9 275 882	14 857 715	600 462	43 135 100
Závazky	14 745 635	350 094	390 760	42 275	15 528 764
Deriváty	21 184	15 562	-	-	36 746
Poskytnuté garance	318	245	-	-	563

## k 31. prosinci 2018

(v tis. Kč)	Do 3 měsíců	3-12 měsíců	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
Úvěry, dluhopisy a jiné zdroje financování	20 849 063	13 538 112	12 023 372	1 275 616	47 686 163
Závazky	17 758 694	495 996	342 251	58 913	18 655 854
Deriváty	9 729	7 607	20 064	-	37 400
Poskytnuté garance	388	152	-	-	540

## 18.5 Změny závazků z financování

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků z financování:

## 31. prosince 2019

(v tis. Kč)	Dluhy	Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné krátkodobé závazky	Závazky z financování celkem
<b>Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2019 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b>	<b>46 748 151</b>	<b>1 215 878</b>	<b>21 844 929</b>	
Minus: Závazky z jiných činností než z financování	-	-976 239	-21 844 929	
Vliv IFRS 16	6 409 639	-	-	
<b>Závazky z financování k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>	<b>53 157 790</b>	<b>239 639</b>	<b>-</b>	<b>53 397 429</b>
Peněžní toky	-5 243 093	-	-	-5 243 093
Nepeněžní změny závazků z leasingů	1 186 065	-	-	1 186 065
Kurzové rozdíly	-538 031	-2 934	-	-540 965
Akvizice dceřiných podniků	405 950	-	-	405 950
Převod z a na Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	-1 181	-	-	-1 181
Ostatní	-3 711	67 894	-	64 183
<b>Závazky z financování k 31. 12. 2019</b>	<b>48 963 789</b>	<b>304 599</b>	<b>-</b>	<b>49 268 388</b>
Závazky z jiných činností než z financování		981 159	18 803 455	
<b>Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2019</b>	<b>48 963 789</b>	<b>1 285 758</b>	<b>18 803 455</b>	

## 31. prosince 2018

(v tis. Kč)	Dluhy	Obchodní a jiné dlouhodobé závazky	Obchodní a jiné krátkodobé závazky	Závazky z financování celkem
<b>Částky uvedené v rozvaze k 1. 1. 2018</b>	<b>39 822 906</b>	<b>1 231 351</b>	<b>21 500 879</b>	
Minus: Závazky z jiných činností než z financování	-	-1 003 581	-21 500 879	
<b>Závazky z financování k 1. 1. 2018</b>	<b>39 822 906</b>	<b>227 770</b>	<b>-</b>	<b>40 050 676</b>
Peněžní toky	6 493 335	-	-	6 493 335
Kurzové rozdíly	204 010	1 650	-	205 660
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-
Ostatní	227 900	10 219	-	238 119
<b>Závazky z financování k 31. 12. 2018</b>	<b>46 748 151</b>	<b>239 639</b>	<b>-</b>	<b>46 987 790</b>
Závazky z jiných činností než z financování	-	976 239	21 844 929	
<b>Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2018</b>	<b>46 748 151</b>	<b>1 215 878</b>	<b>21 844 929</b>	

## 18.6 Analýzy citlivosti

### 18.6.1 Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii. Nejvýznamnějšími měnami Skupiny jsou mimo české koruny (CZK) především euro (EUR), maďarský forint (HUF) a britská libra (GBP). Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Skupiny (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje, s výjimkou majetkových cenných papírů, finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. prosinci 2019 a 2018. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +10 % (zhodnocení české koruny) a -10 % (znehodnocení české koruny). Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny. Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném posílení +10 % nebo oslabení -10 % vůči cizím měnám (v tis. Kč) a uvádí srovnatelné údaje pro rok 2018, kdy možný pohyb kurzu byl uvažován také v rozsahu +/- 10 %:

#### 2019

<b>(v tis. Kč)</b>		<b>-10% znehodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-732 423	3 107	2 325
		<b>+10% zhodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		732 423	-3 107	-2 325
		<b>-10% znehodnocení HUF</b>		
Měna			EUR	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			-6 823	
		<b>+10% zhodnocení HUF</b>		
Měna			EUR	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			6 823	
		<b>-10% znehodnocení EUR</b>		
Měna			GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			654	
		<b>+10% zhodnocení EUR</b>		
Měna			GBP	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			-654	

## 2018

(v tis. Kč)		<b>-10% znehodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		-684 585	2 744	6 206
		<b>+10% zhodnocení CZK</b>		
Měna		EUR	HUF	GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku		684 585	-2 744	-6 206
		<b>-10% znehodnocení HUF</b>		
Měna			EUR	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			-2 141	
		<b>+10% zhodnocení HUF</b>		
Měna			EUR	
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku			2 141	
		<b>-10% znehodnocení EUR</b>		
Měna				GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku				-172
		<b>+10% zhodnocení EUR</b>		
Měna				GBP
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku				172

## 18.6.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s krátkodobými půjčkami se stanovenou dobou splatnosti a závazky Skupiny vykazují větší citlivost na změny úrokových sazeb nežli její aktiva. Zdroje financování úročené fixní sazbou případné změny úrokových sazeb neovlivní, neboť k financování se nevztahují žádné další specifické podmínky ohledně úročení ani swapy na variabilní úrokové sazby a nepředpokládá se ani předčasné zesplatnění těchto dlouhodobých závazků.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a dlouhodobé půjčky s variabilním úročením je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku účetního období a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

## 2019

(v tis. Kč)	Nárůst úrokové míry o 50 bazických bodů	Pokles úrokové míry o 25 bazických bodů
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-182 589	91 294

## 2018

(v tis. Kč)	Nárůst úrokové míry o 50 bazických bodů	Pokles úrokové míry o 25 bazických bodů
Zvýšení (+) / Snížení (-) zisku	-148 801	74 401

## 18.7 Řízení finančních rizik souvisejících se zemědělskou činností a biologickými aktivy

### 18.7.1 Regulační a environmetální rizika

Skupina podléhá různým zákonným nařízením a z těchto důvodů Skupina implementovala různá interní opatření, tak aby splňovala i ta nejpřísnější nařízení včetně nařízení na ochranu životního prostředí.

### 18.7.2 Rizika spojená s nabídkou a poptávkou

Z povahy nabízených produktů je Skupina vystavena velké fluktuaci poptávky po produkci a její časté cenové změně. Skupina se však plně snaží přizpůsobit svou zemědělskou produkci tak, aby odpovídala poptávce a nabídce na trhu. Management Skupiny dále implementoval silné plánovací techniky a analýzy tak aby bylo možné reagovat na případné změny na trhu se zemědělskými surovinami.

### 18.7.3 Klimatická rizika

Zemědělská produkce Skupiny je, stejně jako zemědělská produkce v celé Evropě, velice náchylná na klimatické podmínky. Skupina disponuje různými nástroji pro zmírnění jejich dopadu, nicméně přesto je pojištěna proti meteorologickým vlivům v přiměřeném rozsahu, kde je relevantní.



## 19 Rezervy

Pohyby v jednotlivých kategoriích rezerv byly v roce 2019 a 2018 následující:

(v tis. Kč)	Rezerva a závazky z titulu ochrany životního prostředí a uvedení do původního stavu	Rezerva na soudní spory a potencionální odvody úřadům státní správy	Rezerva na restrukturalizaci	Rezerva na emisní povolenky	Ostatní rezervy	Celkem
<b>Stav k 1. 1. 2018</b>	<b>479 688</b>	<b>284 224</b>	<b>1 907 551</b>	<b>513 168</b>	<b>470 989</b>	<b>3 655 620</b>
Tvorba	30 687	93 987	144 735	447 231	368 208	1 084 848
Rozpuštění	-14 802	-19 328	-593 099	-92	-111 894	-739 215
Použití	-27 591	-12 864	-597 355	-284 382	-236 661	-1 158 853
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	911	-	-	-	-	911
Diskont rezerv	1 159	-	3 736	-	-174	4 721
Akvizice dceřiných podniků	880	2 015	5 617	-	2 786	11 298
Ztráta kontroly nad dceřiným podnikem	-	-	-	-	-257	-257
Kurzové rozdíly	1 497	-5 239	10 204	3 756	2 920	13 138
<b>Stav k 31. 12. 2018 před zahrnutím vlivu IFRS 16</b>	<b>472 429</b>	<b>342 795</b>	<b>881 389</b>	<b>679 681</b>	<b>495 917</b>	<b>2 872 211</b>
Vliv IFRS 16	-	-	-	-	-18 103	-18 103
<b>Stav k 1. 1. 2019 po zohlednění vlivu IFRS 16</b>	<b>472 429</b>	<b>342 795</b>	<b>881 389</b>	<b>679 681</b>	<b>477 814</b>	<b>2 854 108</b>
Tvorba	78 868	49 424	142 793	397 335	525 746	1 194 166
Rozpuštění	-25 572	-97 115	-216 982	-52	-94 254	-433 975
Použití	-4 572	-27 177	-123 319	-456 529	-245 952	-857 549
Dopad změny odhadu zvyšující dlouhodobý hmotný majetek	19 077	-	-	-	-	19 077
Diskont rezerv	2 031	-	119	-	-	2 150
Akvizice dceřiných podniků	-	47 296	-	-	1 254	48 550
Kurzové rozdíly	-4 275	-2 127	-8 580	-6 257	-9 994	-31 233
<b>Stav k 31. 12. 2019</b>	<b>537 986</b>	<b>313 096</b>	<b>675 420</b>	<b>614 178</b>	<b>654 614</b>	<b>2 795 294</b>

Rezerva na restrukturalizaci je tvořena zejména v souvislosti s plánovanou restrukturalizací pekárenských společností v Německu. Plán restrukturalizace zahrnuje uzavření vybraných pekárenských provozoven, restrukturalizaci logistické divize a souvisejících činností a s tím související výplatu odchodného zaměstnancům. Restrukturalizace je plánována na období 2014 – 2020 a její plán byl schválen orgány, jejichž členy jsou také zaměstnanci dotčených společností. Odchodné je stanoveno na základě nejlepšího odhadu vedení společností Skupiny, v závislosti na senioritě zaměstnance, jeho průměrné mzdě a faktoru, který byl stanoven dle jednání se zástupci zaměstnanců a odbory. Část rezervy na restrukturalizaci byla v roce 2019 a 2018 rozpuštěna v souvislosti se změnou tykající se rozsahu uzavření vybraných pekárenských provozoven a v souvislosti se úpravou některých parametrů výpočtu.



## 20 Výnosy

Skupina realizuje převážnou část výnosů prostřednictvím prodeje výrobků a zboží v oblasti chemie, potravinářství, zemědělství a dopravních prostředků a strojů. Dále také realizuje výnosy z prodeje služeb, na kterých se významně podílejí odvětví médií, dopravy a lesnictví.

Výnosy Skupiny z prodeje zboží, výrobků a služeb, dle sídla zákazníka, mají v roce 2019 a 2018 následující strukturu:

### 2019

(v tis. Kč)	Celkem	CZ	EU bez CZ	Ostatní
Výnosy z chemie	66 395 740	18 161 660	41 948 268	6 285 812
Výnosy ze zemědělství	26 362 445	13 509 858	12 442 947	409 640
Výnosy z potravinářství	47 497 427	23 277 740	23 904 156	315 531
Výnosy z dopravních prostředků a strojů	5 901 579	3 526 508	2 358 162	16 909
Výnosy ostatní	6 944 856	4 466 088	2 141 730	337 038
Výnosy z prodeje materiálu	568 073	458 181	109 528	364
<b>Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění</b>	<b>153 670 120</b>	<b>63 400 035</b>	<b>82 904 791</b>	<b>7 365 294</b>
Výnosy z prodeje mediálních služeb - reklama	1 990 168	1 740 687	228 784	20 697
Výnosy z prodeje dopravních služeb	551 364	415 581	133 203	2 580
Výnosy z prodeje lesnických služeb	848 818	848 818	-	-
Ostatní	4 974 889	3 523 939	1 438 075	12 875
<b>Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění</b>	<b>8 365 239</b>	<b>6 529 025</b>	<b>1 800 062</b>	<b>36 152</b>
<b>Celkem</b>	<b>162 035 359</b>	<b>69 929 060</b>	<b>84 704 853</b>	<b>7 401 446</b>

### 2018

(v tis. Kč)	Celkem	CZ	EU bez CZ	Ostatní
Výnosy z chemie	66 115 422	18 976 877	40 903 564	6 234 981
Výnosy ze zemědělství	24 781 062	12 150 459	12 445 671	184 932
Výnosy z potravinářství	45 374 380	21 682 918	23 376 134	315 328
Výnosy z dopravních prostředků a strojů	6 336 643	4 074 680	2 250 517	11 446
Výnosy ostatní	6 770 429	4 193 806	2 371 965	204 658
Výnosy z prodeje materiálu	598 801	454 166	122 470	22 165
<b>Výnosy z prodeje zboží, výrobků a materiálů – jednorázové plnění</b>	<b>149 976 737</b>	<b>61 532 906</b>	<b>81 470 321</b>	<b>6 973 510</b>
Výnosy z prodeje mediálních služeb - reklama	1 875 135	1 696 731	171 316	7 088
Výnosy z prodeje dopravních služeb	557 198	396 554	157 787	2 857
Výnosy z prodeje lesnických služeb	630 171	630 171	-	-
Ostatní	4 453 121	3 343 155	1 074 784	35 182
<b>Výnosy z prodeje služeb – postupné plnění</b>	<b>7 515 625</b>	<b>6 066 611</b>	<b>1 403 887</b>	<b>45 127</b>
<b>Celkem</b>	<b>157 492 362</b>	<b>67 599 517</b>	<b>82 874 208</b>	<b>7 018 637</b>

#### Použité zkratky:

CZ Česká republika, EU Evropská unie

## 20.1 Zůstatky smluvních aktiv, obchodních pohledávek a smluvních závazků

Struktura zůstatků obchodních pohledávek, smluvních aktiv a smluvních závazků Skupiny k datu rozvahy je následující:

(v tis. Kč)	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Pohledávky z obchodního styku a smluvní aktiva (viz pozn. 11)	17 862 409	18 658 211
Smluvní závazky	496 198	566 536

### Smluvní aktiva

Hodnota smluvních aktiv není pro účely konsolidace významná.

### Smluvní závazky

Smluvní závazky jsou tvořeny výdaji příštích období, které se týkají předplatného novin a časopisů a zálohami poskytovanými zákazníky zejména na pořízení zemědělských výrobků a zboží. Hodnota těchto smluvních závazků činila 496 198 tis. Kč k 31. prosinci 2019, ze kterých většina má být vykázána jako výnosy v roce 2020 a 566 536 tis. Kč k 31. prosinci 2018, z nichž většina byla vykázána ve výnosech roku 2019.

## 20.2 Závazky k plnění

Společnosti Skupiny uzavírají v rámci své běžné provozní činnosti smlouvy se zákazníky před datem závěrky, na jejichž základě dochází k plnění v následujícím účetním období. Jedná se o běžné obchodní smlouvy s obvyklými dobami splatnosti a cenovými ujednáními. Závazek k plnění je splněn zpravidla v krátkém období od data závěrky dodáním výrobku, zboží nebo poskytnutím služby.

## 21 Odpisy

Součástí odpisů jsou následující položky:

(tis. Kč)	2019	2018
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (viz pozn. 5.1)	-7 527 847	-7 222 197
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku (viz pozn. 5.2)	-266 495	-204 248
Odpisy aktiva z práva k užívání (viz pozn. 6.1)	-1 335 461	-
Odpisy zůstatkové hodnoty při likvidaci či dalším zpracování dlouhodobých biologických živočišných a rostlinných aktiv	-119 353	-141 490
<b>Odpisy celkem</b>	<b>-9 249 156</b>	<b>-7 567 935</b>

## 22 Osobní náklady

(tis. Kč)	2019	2018
Průměrný počet zaměstnanců a klíčových členů vedení Skupiny	33 243	32 730
Mzdové náklady, agenturní pracovníci a odměny orgánů společnosti	-18 540 813	-17 558 568
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-4 665 890	-4 441 059
Ostatní osobní náklady	-774 465	-731 009
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>-23 981 168</b>	<b>-22 730 636</b>

Z toho odměny a kompenzace klíčových členů vedení Skupiny, které nejsou uvedeny jako služby spřízněné strany v poznámce 28) byly následující:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Mzdové náklady a odměny orgánů společnosti	-168 975	-162 597
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-32 818	-25 671
<b>Krátkodobé zaměstnanecké požitky celkem</b>	<b>-201 793</b>	<b>-188 268</b>

Za klíčové členy vedení Skupiny jsou považováni jak členové představenstva mateřské společnosti, tak členové vedení mateřské společnosti. V roce 2019 a 2018 se ke klíčovým členům vedení nevztahovaly žádné zaměstnanecké požitky po skončení pracovního poměru ani požitky při předčasném ukončení pracovního poměru. Vedoucím pracovníkům Skupiny jsou k v rámci ostatních zaměstnaneckých požitků k dispozici automobily a mobilní telefony pro osobní účely a vůči těmto osobám nejsou evidovány žádné významné zálohy (s výjimkou případných osobních záloh na provozní výdaje), zápůjčky a ostatní pohledávky, závazky, přijaté či poskytnuté záruky, popř. přísliby plnění včetně důchodového zabezpečení (s výjimkou případného smluvně sjednaného individuálního odstupného). Společnosti Skupiny mohou, s ohledem na charakter jejich činnosti, prodávat výrobky či služby členům vedení, nicméně, jedná se o běžné transakce na tržní bázi, kdy vedení vystupuje v pozici třetí strany.

### 23 Snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto

Struktura položky snížení hodnoty goodwillu a změna stavu opravných položek k dlouhodobému majetku a rezerv v provozní oblasti, netto je následující:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Snížení hodnoty goodwillu (viz pozn. 2.6)	-678 419	-15 698
Tvorba a rozpuštění rezerv, netto (viz pozn. 19)	-760 191	-345 633
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku, netto	-733 491	-928 119
Tvorba a rozpuštění opravných položek k aktivům klasifikovaných jako držené k prodeji, netto	-140 577	-5 180
Tvorba a zúčtování opravných položek k cenným papírům v ekvivalenci	-69 151	-
<b>Celkem náklad, netto</b>	<b>-2 381 829</b>	<b>-1 294 630</b>

### 24 Ostatní provozní náklady a výnosy

Součástí ostatních provozních výnosů jsou příjmy z provozních dotací (viz poznámka 29), pojistná plnění či náhrady ze sporů.

Součástí ostatních provozních nákladů jsou především administrativní poplatky a daně, náklady na pojištění majetku a osob, pokuty a penále, různé náklady na cestovné, bezpečnost a rozvoj zaměstnanců apod.

Součástí ostatních provozních nákladů v roce 2019 jsou také následující dary, které společnosti Skupiny poskytly nepodnikatelským subjektům, kde je mateřská společnost AGROFERT, a.s. zřizovatelem:

Nadace AGROFERT: 41 142 tis. Kč

## 25 Ostatní finanční náklady a výnosy

Součástí ostatních finančních nákladů a výnosů, netto je v roce 2019 a 2018 zejména vypořádání a ocenění derivátů k obchodování ve výši -35 182 tis. Kč a 177 135 tis. Kč a bankovní poplatky.

## 26 Daň z příjmů

Složky daně z příjmů v daném roce byly následující:

(tis. Kč)	2019	2018
Splatná daň z příjmu běžného období	-1 179 765	-888 880
Daň z příjmu vztahující se k předchozím obdobím	-1 141	-29 729
Odložená daň	-278 018	121 859
<b>Daň z příjmu</b>	<b>-1 458 924</b>	<b>-796 750</b>

Rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou:

(tis. Kč)	2019	2018
Zisk před zdaněním	5 938 699	2 461 397
<b>Zákonná sazba daně z příjmu v ČR</b>	<b>19,00 %</b>	<b>19,00 %</b>
Předpokládaný náklad na daň z příjmu	-1 128 353	-467 665
<b>Úpravy:</b>		
Daňově neuznatelné náklady související s držbou podílů	-12 363	-12 496
Snížení hodnoty goodwillu a přínos z výhodné koupě	-128 899	-2 972
Zisk/ztráta z cenných papírů v ekvivalenci	82 877	57 039
Slevy na dani	9 082	6 939
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	-1 141	-29 729
Daň vybíraná zvláštní sazbou daně, daňové paušály	-6 265	-13 803
Dopad rozdílné sazby daně v jiných zemích	4 425	309 676
Změna nezaúčtované odložené daně	-224 953	-648 721
Ostatní nezd. a daňově neuznatelné položky, netto	-53 334	4 982
<b>Daň z příjmu</b>	<b>-1 458 924</b>	<b>-796 750</b>
<b>Efektivní daňová sazba</b>	<b>24,57 %</b>	<b>32,37 %</b>

Přehled stavu a pohybu odložené daně z příjmů v roce 2019:

	1. 1. 2019				31. 12. 2019				
(v tis. Kč)	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Dopad do výsledku hospodářství	Dopad do vlastního kapitálu	Akvizice dceřiných podniků	Převody z a do odložené daně klasifikované jako držení k prodeji	Kurzové rozdíly	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Zůstatková hodnota dl. majetku	223 097	3 854 082	-244 696	-1 800	-11 389	-5 346	17 805	177 831	4 054 242
Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců	264 028	-	79 704	-	9 113	-	-2 110	392 761	42 026
Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek	95 398	-	9 743	-	489	-	-393	107 538	2 301
Opravná položka k dl. majetku	581 590	-	175 616	-	-	-	-7 270	749 936	-
Opravná položka k zásobám; ocenění zásob	302 166	85 583	25 610	-	-	-	-374	313 169	71 350
Jiné přechodné rozdíly	79 186	22 590	-27 731	-9 262	-	-	-228	48 263	28 888
Odčitatelná daňová ztráta	521 611	-	-296 264	-	9 139	-	-1 245	233 241	-
Kompensace odložené daňové pohledávky a závazku	-1 355 118	-1 355 118	-	-	-	-	-	-1 133 154	-1 133 154
<b>Celkem</b>	<b>711 958</b>	<b>2 607 137</b>	<b>-278 018</b>	<b>-11 062</b>	<b>7 352</b>	<b>-5 346</b>	<b>6 185</b>	<b>889 585</b>	<b>3 065 653</b>

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Přehled stavu a pohybu odložené daně z příjmů v roce 2018:

	1. 1. 2018				31. 12. 2018				
(v tis. Kč)	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Dopad do výsledku hospodářství	Dopad do vlastního kapitálu	Akvizice dceřiných podniků	Úbytky při prodeji dceřiného podniku	Kurzové rozdíly	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Zůstatková hodnota dl. majetku	265 565	3 869 603	-16 550	-	-554	225	-10 068	223 097	3 854 082
Rezervy; dohadná položka na odměny zaměstnanců	299 229	-	-37 496	-	1 603	-7	699	264 028	-
Opravná položka k pohledávkám; ocenění pohledávek	109 748	-	-14 255	-	52	-100	-47	95 398	-
Opravná položka k dl. majetku	295 971	-	283 429	-	-	-	2 190	581 590	-
Opravná položka k zásobám; ocenění zásob	296 561	44 540	-34 304	-	-	-	-1 134	302 166	85 583
Jiné přechodné rozdíly	117 567	28 854	-59 782	26 634	-	-	1 031	79 186	22 590
Odčitatelná daňová ztráta	519 644	-	817	-	-	-317	1 467	521 611	-
Kompensace odložené daňové pohledávky a závazku	-1 038 012	-1 038 012	-	-	-	-	-	-1 355 118	-1 355 118
<b>Celkem</b>	<b>866 273</b>	<b>2 904 985</b>	<b>121 859</b>	<b>26 634</b>	<b>1 101</b>	<b>-199</b>	<b>-5 862</b>	<b>711 958</b>	<b>2 607 137</b>

Jiné přechodné rozdíly zahrnují např. investiční pobídky, nezaplacené úroky z prodlení, zajišťovací deriváty apod.

Daňový dopad na položky ostatního úplného výsledku:

### 2019

(v tis. Kč)	Částka před zdaněním	Daň	Částka po zdanění
<b>Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>-273 764</b>	<b>-9 262</b>	<b>-283 026</b>
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu a odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	51 795	-9 262	42 533
Rozdíly z kurzových přepočtů	-325 559	-	-325 559
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>-29 384</b>	<b>-1 800</b>	<b>-31 184</b>
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	-38 818	-	-38 818
Zisk z převodu investic do nemovitostí	9 434	-1 800	7 634
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>	<b>-303 148</b>	<b>-11 062</b>	<b>-314 210</b>

### 2018

(tis. Kč)	Částka před zdaněním	Daň	Částka po zdanění
<b>Celkový ostatní úplný výsledek - položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>-29 997</b>	<b>26 634</b>	<b>-3 363</b>
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky účtovaná do vlastního kapitálu a odúčtování zajištění peněžních toků z vlastního kapitálu	-139 975	26 634	-113 341
Rozdíly z kurzových přepočtů	109 978	-	109 978
<b>Celkový ostatní úplný výsledek po zdanění - položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření</b>	<b>30 650</b>	<b>-</b>	<b>30 650</b>
Zisk (+) / ztráta (-) z plánů definovaných požitků	30 650	-	30 650
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>	<b>653</b>	<b>26 634</b>	<b>27 287</b>

K 31. prosinci 2019 Skupina eviduje celkem 5 709 096 tis. Kč daňových ztrát, které lze uplatnit v budoucích letech (k 31. prosinci 2018 celkem 5 887 156 tis. Kč), a z nichž pro 1 255 663 tis. Kč (k 31. prosinci 2018 celkem 2 194 209 tis. Kč) vykázala odloženou daňovou pohledávku. Z daňových ztrát k 31. prosinci 2019, které Skupina může uplatnit v budoucích letech, lze 4 394 307 tis. Kč uplatnit v roce 2024 anebo později. Tyto ztráty převážně souvisí s restrukturalizací pekárenské výroby v Německu.

Nezáúčtovaná odložená daň se vztahuje především k těmto nerealizovaným daňovým ztrátám a k investičním pobídkám ve formě slevy na dani (viz poznámka 29), kdy odložená daň je vykázána pouze v takovém případě, kdy je pravděpodobné, že bude vytvořen dostatečný daňový zisk, vůči kterému bude možno tyto ztráty a slevy na dani uplatnit.

## 27 Požitky po ukončení zaměstnaneckého poměru

Zaměstnanci některých společností v Německu, jejichž zaměstnanecký poměr začal před červnem 1992, jsou účastníky penzijního plánu. Tento plán je založen zejména na zaměstnaneckých požitcích v důchodu v případě odchodu do důchodu a zaměstnaneckých požitcích v případě invalidity a smrti. Skupina dále spravuje plány zaměstnaneckých požitků týkající se bývalého člena orgánů společnosti.

Částky vykázané v rozvaze jsou stanovené následujícím způsobem:

(tis. Kč)	2019	2018
Současná hodnota závazků financovaných z fondů	-596 474	-590 971
Reálná hodnota aktiv penzijního plánu	40 367	39 434
Deficit plánů financovaných z fondů	-556 107	-551 537
Současná hodnota závazků nefinancovaných z fondů	-	-
<b>Celkový závazek</b>	<b>-556 107</b>	<b>-551 537</b>



Změna stavu závazků z definovaných požitků a změna reálné hodnoty aktiv plánů (v tis. Kč):

## 2019

1. 1. 2019	Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2019				Vykázáno v ostatním výsledku hospodaření 2019				31. 12. 2019	
	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnava- tele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Výnos z aktiv plánu mimo úroku	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografic- kých předpo- kladů		Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn financ- ních předpo- kladů
Závazek z plánů definovaných požitků	-590 971	-891	-10 289	-11 180	37 127	7 368	-	-47 750	8 932	-596 474
Reálná hodnota aktiv plánu	39 434	799	-	799	-395	-497	1 026	-	-	40 367
<b>Celkem závazek</b>	<b>-551 537</b>	<b>-92</b>	<b>-10 289</b>	<b>-10 381</b>	<b>36 732</b>	<b>6 871</b>	<b>1 026</b>	<b>-47 750</b>	<b>8 932</b>	<b>-556 107</b>

## 2018

1. 1. 2018	Náklady vykázané v hospodářském výsledku 2018				Vykázáno v ostatním výsledku hospodaření 2018				31. 12. 2018	
	Náklady na službu	Úrokový náklad/ výnos	Příspěvek zaměstnava- tele	Celkem náklad vykázaný v hospodářském výsledku	Vyplacené požitky	Kurzový rozdíl *)	Výnos z aktiv plánu mimo úroku	Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn demografic- kých předpo- kladů		Pojistné matematické zisky/ztráty z důvodů změn financ- ních předpo- kladů
Závazek z plánů definovaných požitků	-646 016	-1 395	-9 442	-10 837	39 720	-4 488	-	-6 235	17 324	19 561
Reálná hodnota aktiv plánu	38 090	704	-	704	-394	279	755	-	-	39 434
<b>Celkem závazek</b>	<b>-607 926</b>	<b>-691</b>	<b>-9 442</b>	<b>-10 133</b>	<b>39 326</b>	<b>-4 209</b>	<b>755</b>	<b>-6 235</b>	<b>17 324</b>	<b>19 561</b>
										<b>-551 537</b>

\*) Kurzový rozdíl je vykázán v ostatním výsledku hospodaření a v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku je prezentován jako rozdíl z kurzových přepečů



Hlavní pojistně-matematické předpoklady byly následující:

(v %)	2019	2018
Diskontní sazba	1,01 – 1,26	1,74 - 2,04
Míra inflace	2,00	2,00
Míra růstu mezd	2,50	2,50
Míra růstu penzí	2,00	2,00

Předpoklady týkající se budoucí úmrtnosti vycházejí z RT Heubeck 2018G a 2005G.

Průměrná očekávaná délka života po odchodu do důchodu ve věku 62 nebo 63 let je 15 let.

Citlivost celkového penzijního závazku na změny diskontní sazby, míry růstu mezd a míry růstu penzí je následující:

(v tis. Kč)	Vliv na penzijní závazek 2019 (zvýšení/-snížení)	Vliv na penzijní závazek 2018 (zvýšení/-snížení)
Snížení diskontní sazby o 0,5 %	36 012	33 876
Zvýšení diskontní sazby o 0,5 %	-32 638	-30 780
Snížení míry růstu penzí o 0,5 %	-30 548	-28 752
Zvýšení míry růstu penzí o 0,5 %	33 260	31 244

Aktiva plánu zahrnují výlučně zajistné smlouvy pro jednotlivé penzijní smlouvy. Očekávaný výnos z aktiv plánu je stanoven na základě zaručených pojistných plnění (Garantierte Leistungen) a odhadu podílů na přebytcích (Überschussanteile) dle podkladové zajistné smlouvy.

Předpokládané peněžní toky v souvislosti s plány definovaných požitků jsou následující:

(v tis. Kč)	2019	2018
Během jednoho roku	34 910	37 774
2-5 let	147 223	159 870
6-10 let	143 400	151 404

## 28 Spřízněné osoby

Za spřízněné strany ve vztahu ke Skupině jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:

- Účetní jednotky, které jsou členy téže skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny (což znamená, že všechny mateřské, dceřiné a sesterské podniky jsou vzájemně spřízněné).
- Účetní jednotky, které jsou přidruženým nebo společným podnikem (a jejich dceřiné společnosti) člena skupiny spadající pod akcionáře mateřské společnosti Skupiny.
- Osoby, které ovládají nebo spoluovládají mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.
- Osoby, které mají podstatný vliv na mateřskou společnost Skupiny a osoby blízké těmto osobám.
- Členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů mateřské společnosti Skupiny a akcionáře mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám.
- Účetní jednotky mimo Skupinu, které jsou ovládány nebo spoluovládány osobou uvedenou v bodech c), d) a e).
- Účetní jednotky mimo Skupinu, ve kterých osoba uvedená v bodě c) vykonává podstatný vliv nebo je členem klíčového vedení.

V souladu s výše uvedeným vymezením jsou za spřízněné strany považovány v roce 2019 a 2018 především společnosti nezahrnuté do konsolidace z důvodu nevýznamnosti, konsolidované a nekonsolidované přidružené a spoulovádané společnosti, akcionáři mateřské společnosti, členové statutárních orgánů mateřské společnosti a akcionářů mateřské společnosti a dále společnosti mimo Skupinu jimi ovládané a řízené a společnosti, kde vykonávají podstatný vliv.

Společnosti Skupiny běžně prodávají zboží, výrobky a služby spřízněným stranám anebo od těchto spřízněných stran nakupují. Skupina uskutečnila v letech 2019 a 2018 s výše uvedeným okruhem spřízněných stran transakce v následujících objemech (bez odměn vedení uvedených v poznámce 22):

**2019**

(tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.	2 744 091	-	-	845 844	<b>3 589 935</b>
Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.	-392 179	-	-9 000	-493 298	<b>-894 477</b>
Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	371	-	-	886	<b>1 257</b>
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-	-	-	-12 666	<b>-12 666</b>
Nákup dlouhodobého finančního majetku	-	-	-	-	-
Náklady vykázané z titulu špatných či pochybných pohledávek	-	-	-	-	-
Úrokové výnosy	2 400	-	-	1 027	<b>3 427</b>
Úrokové náklady	-	-	-	-133 779	<b>-133 779</b>

**2018**

(tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Prodej výrobků, zboží a služeb, aj.	2 232 878	-	-	1 090 432	<b>3 323 310</b>
Nákup výrobků, zboží a služeb, aj.	-432 871	-	-4 800	-596 813	<b>-1 034 484</b>
Prodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	731	-	-	830	<b>1 561</b>
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-	-	-	-12 513	<b>-12 513</b>
Nákup dlouhodobého finančního majetku	-	-	-	-	-
Náklady vykázané z titulu špatných či pochybných pohledávek	-	-	-	-	-
Úrokové výnosy	-	-	-	948	<b>948</b>
Úrokové náklady	-	-	-	-115 560	<b>-115 560</b>

Pohledávky a závazky společností Skupiny (včetně poskytnutých půjček) ve vztahu k výše uvedeným spřízněným stranám k 31. prosinci 2019 a 2018 činily:

**31. prosince 2019**

(tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Obchodní pohledávky krátkodobé	305 182	-	-	127 656	<b>432 838</b>
Jiné pohledávky krátkodobé	1 777	-	-	19 409	<b>21 186</b>
Obchodní závazky krátkodobé	72 829	-	750	84 654	<b>158 233</b>
Jiné závazky krátkodobé	-	-	-	209 255	<b>209 255</b>
Jiné pohledávky dlouhodobé	113 550	-	-	25 064	<b>138 614</b>
Jiné závazky dlouhodobé	-	-	-	813 762	<b>813 762</b>
Poskytnuté půjčky	-	-	-	2 200	<b>2 200</b>
Přijaté půjčky	-	-	-	590 050	<b>590 050</b>
Vydané dluhopisy	-	-	-	1 482 270	<b>1 482 270</b>
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-

**31. prosince 2018**

(tis. Kč)	Přidružené a společné podniky	Akcionáři mateřské společnosti	Členové klíčového vedení Skupiny	Ostatní spřízněné strany	Celkem
Obchodní pohledávky krátkodobé	401 972	-	-	117 725	<b>519 697</b>
Jiné pohledávky krátkodobé	1	-	-	20 695	<b>20 696</b>
Obchodní závazky krátkodobé	74 156	-	400	76 846	<b>151 402</b>
Jiné závazky krátkodobé	-	-	-	93 417	<b>93 417</b>
Jiné pohledávky dlouhodobé	-	-	-	25 066	<b>25 066</b>
Jiné závazky dlouhodobé	-	-	-	-	-
Poskytnuté půjčky	-	-	-	2 400	<b>2 400</b>
Přijaté půjčky	-	-	-	991 708	<b>991 708</b>
Vydané dluhopisy	-	-	-	1 482 270	<b>1 482 270</b>
Opravné položky k pohledávkám	-	-	-	-	-

Odměny klíčových členů vedení Skupiny jsou uvedeny v poznámce 22. V roce 2019 a 2018 neměla Skupina transakce se členy statutárních, dozorčích a řídicích orgánů nad rámec těchto odměn a nákupu vybraných služeb (viz poznámka 22).

Osoba obmyšlená u svěřenských fondů vlastní emitované dluhopisy (viz poznámka 14).

## 29 Dotace

Společnosti Skupiny přijaly dotace v následující struktuře:

### 2019

(tis. Kč)	Dotace přijaté 2019 *)		Dotace vykázané 2019 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 619 756	354 382	1 546 625	272 451

### 2018

(tis. Kč)	Dotace přijaté 2018 *)		Dotace vykázané 2018 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na zemědělskou činnost a jiné dotace ***)	1 517 256	276 987	1 606 091	310 834

\*) Platby dotací přijaté od jejich poskytovatelů v daném účetním období

\*\*) Dotace vykázané v konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci, kdy vznikl nezpochybnitelný nárok na přijetí dotace

\*\*\*) Bez dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie u bioplynových stanic

Převážná část provozních dotací je navázána na zemědělskou prvovýrobu. Vybrané společnosti Skupiny také provozují bioplynové stanice a jiné zdroje energie z obnovitelných zdrojů. Plnění přijatá, resp. vykázána společnostmi Skupiny na dorovnání garantovaných výkupních cen elektrické energie prostřednictvím OTE, a.s. v roce 2019 činila celkem 163 666 tis. Kč, resp. 157 800 tis. Kč (ve 2018 obdrženo, resp. vykázáno celkem 184 817 tis. Kč, resp. 173 013 tis. Kč).

K 31. prosinci 2019 společnosti Skupiny evidují následující významné souhlasy či přísliby dotací a investičních pobídek od relevantních orgánů. Popsané investiční dotace jsou součástí výše uvedených investičních dotací za rok 2019 a 2018.

Společnost Duslo, a.s. k 31. prosinci 2019 eviduje investiční pomoc ve formě daňové úlevy na dani z příjmu v celkové výši 58 560 tis. EUR, ze které bylo již čerpáno v minulých letech. V roce 2019 a 2018 společnost nevyužila tuto daňovou úlevu a dosud nevyčerpaná část, kterou je možno uplatnit do deseti let počínaje rokem 2017, činí 57 526 tis. EUR.

Společnost Lovochemie, a.s. k datu účetní závěrky eviduje příslib investiční pobídky ve formě slevy na dani od Ministerstva průmyslu a obchodu v celkové maximální výši 591 050 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky čerpání, a slevu lze uplatnit nejpozději do roku 2026. Sleva na dani z titulu investiční pobídky nebyla k datu účetní závěrky čerpána.

Společnost PREOL, a.s. splnila podmínky pro čerpání investičních pobídek ve formě slevy na dani z příjmu v celkové maximální výši 580 197 tis. Kč, ze kterých již bylo čerpáno v minulých letech, a kterou bylo možné čerpat nejpozději v roce 2019. V roce 2019 společnost využila daňovou úlevu z této pobídky v částce 50 558 tis. Kč. Dále tato společnost splnila podmínky pro čerpání investičních pobídek ve formě slevy na dani v maximální výši 46 950 tis. Kč, které k datu účetní závěrky nečerpala a které lze uplatnit do roku 2026.

Společnost Fatra, a.s. k 31. prosinci 2019 eviduje souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 342 752 tis. Kč, pro kterou k datu účetní závěrky nebyly splněny podmínky čerpání.

Společnost PRECHEZA a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 289 400 tis. Kč, kterou bylo možné uplatnit do roku 2026. Společnost finálně splnila podmínky pro čerpání slevy na dani v celkové výši 100 746 tis. Kč. Společnost tyto slevy v plné výši využila, z toho v roce 2019 a v 2018 v částce 61 148 tis. Kč a 8 798 tis. Kč.

Společnost Pekárna Zelená louka k 31. prosinci 2019 evidovala souhlasy od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investičních pobídek ve formě slevy na dani až do výše 187 900 tis. Kč a 81 600 tis. Kč, pro které byly splněny podmínky pro čerpání. Dřívější poskytnutou pobídku v částce 187 900 tis. Kč bylo možné uplatnit do roku 2019. V minulých letech společnost využila z této pobídky slevu na dani v celkové výši 12 772 tis. Kč. Později poskytnutou pobídku v částce 81 600 tis. Kč lze uplatnit nejpozději v roce 2026 a společnost tuto pobídku k datu závěrky nečerpala. V roce 2018 tato společnost obdržela od Ministerstva průmyslu a obchodu investiční dotaci v souvislosti s modernizací výrobního zařízení v celkové výši 100 000 tis. Kč.

Společnost PENAM, a.s. k datu účetní závěrky eviduje souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím dosud nečerpané investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 155 500 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání. Slevu na dani z příjmu lze uplatnit nejpozději v roce 2026.

Společnost PREOL FOOD, a.s. k 31. prosinci 2019 eviduje souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 54 300 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání, a která může být uplatněna až do roku 2024. Společnost do 31. prosince 2019 tuto investiční pobídku nečerpala.

Společnost PROFROST a.s. k datu účetní závěrky evidovala souhlas od Ministerstva průmyslu a obchodu s poskytnutím investiční pobídky ve formě slevy na dani v celkové maximální výši 109 940 tis. Kč, pro kterou byly splněny podmínky pro čerpání do výše 99 972 tis. Kč. Společnost vyčerpala tyto slevy v plné výši, z toho v roce 2019 a 2018 v částce 12 550 tis. Kč a 11 571 tis. Kč.

Společnost OLMA a.s. vykázala v roce 2019 v rámci programů Podpory zpracování zemědělských produktů od Ministerstva zemědělství a Podpory vývoje nových produktů od SZIF investiční dotace v celkové výši 89 529 tis. Kč. Z těchto dotací přijala v roce 2019 částku 25 425 tis. Kč. Zbylou částku 64 104 tis. Kč obdržela začátkem roku 2020.

V roce 2019 společnost ČESKÁ VEJCE FARMS, s.r.o. v rámci Programu rozvoje venkova obdržela od Ministerstva zemědělství dotaci v částce 53 540 tis. Kč, která byla vykázána v roce 2017.

Společnost Vodňanská drůbež, a.s. k datu účetní závěrky eviduje v rámci Programu rozvoje venkova ČR dotační příslib od Státního zemědělského intervenčního fondu ve výši 75 000 tis. Kč na pořízení technologie v rámci nové porcovny kuřat.

Společnost Kostecké uzeniny a.s. k 31. prosinci 2019 eviduje přísliby investičních dotací od SZIF v celkové hodnotě 194 437 tis. Kč.

## 30 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze; budoucí a potenciální závazky

### 30.1 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Majetek a závazky Skupiny nevykázané v rozvaze představují, mimo drobný dlouhodobý majetek, především také garance přijaté od třetích stran (převážně bank v souvislosti s podnikatelskou a investiční činností), smluvní závazky vůči dodavatelům staveb a technologií, zajištění pohledávek za prodej výrobků a služeb, celní záruky a obdobná ujednání související s běžnou provozní činností společností Skupiny. Mezi významné položky majetku a závazků nevykázané v rozvaze patří především následující:

Společnost Duslo, a.s. má k 31. prosinci 2019 smluvní investiční závazky na pořízení hmotného dlouhodobého majetku ve výši 2 588 tis. EUR (k 31. prosinci 2018 celkem 4 413 tis. EUR).

Společnost Duslo, a.s. obdržela k 31. prosinci 2019 a 2018 bankovní garanci na záruční dobu aktivované investiční akce Čpavek 4 od Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A. v hodnotě 14 076 tis. EUR, která je platná do 13. července 2020 a je určena na hodnotu stavební a technologické části. Po tomto období bude bankovní garance poskytnuta v souvislosti se záruční dobou stavební části a snížena na hodnotu 4 000 tis. EUR (platnost do 13. července 2023). K 31. prosinci 2019 společnost Duslo, a.s. přijala další záruky vystavené obchodními partnery v částce 7 309 tis. EUR.

Společnost Synthesia, a.s. k 31. prosinci 2019 obdržela bankovní záruky ve výši 55 747 tis. Kč (95 723 tis. Kč k 31. prosinci 2018) na zajištění stávajících a potenciálních pohledávek společnosti v souvislosti s realizací investičních akcí, v některých případech jde o podmíněné pohledávky vzniklé v souvislosti s případnými reklamacemi. Synthesia, a.s. nevylučuje v budoucnu čerpání těchto bankovních záruk. K 31. prosinci 2019 poskytla související investiční přísliby dodavatelům investic v hodnotě 59 331 tis. Kč a 90 tis. EUR (684 866 tis. Kč a 1 722 tis. EUR k 31. prosinci 2018).

Společnost Lovochemie, a.s. přijala k 31. prosinci 2019 bankovní záruky ve výši 116 904 tis. Kč (172 088 tis. Kč k 31. prosinci 2018) vztahující se k investičním projektům.

Společnost SPV Pelhřimov, a.s. uzavřela smlouvu na rekonstrukci stájí pro prasata a kejdového hospodářství v částce 366 800 tis. Kč. K 31. prosinci 2019 byla již proinvestována částka 265 367 tis. Kč (152 126 tis. Kč k 31. prosinci 2018).

Společnost UNILES, a.s. eviduje k 31. prosinci 2019 v souvislosti s komplexními lesnickými zakázkami bankovní záruky ve výši 264 850 tis. Kč (276 460 tis. Kč k 31. prosinci 2018) na dobu platnosti 15 měsíců s pravidelnou obnovou.

Společnost AGROTEC a.s. k 31. prosinci 2019 eviduje závazky z otevřených stand - by akreditivů ve výši 15 000 tis. EUR a 4 000 tis. Kč. Dále tato společnost k 31. prosinci 2019 eviduje závazky z poskytnutých bankovních záruk ve výši 3 600 tis. EUR a 2 000 tis. Kč.

Společnost GreenChem Holding B.V. k 31. prosinci 2019 eviduje vůči dodavatelům služeb smluvní závazky v celkové hodnotě 14 743 tis. EUR (15 495 tis. EUR k 31. prosinci 2018).

Společnosti spadající do koncernu Lieken AG k 31. prosinci 2019 evidují vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr surovin v celkové hodnotě 61 841 tis. EUR (84 767 tis. EUR k 31. prosinci 2018) a smluvní investiční závazky související s dlouhodobým majetkem ve výši 1 423 tis. EUR (1 142 tis. EUR k 31. prosinci 2018).

Společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH k 31. prosinci 2019 eviduje vůči dodavatelům smluvní závazky na odběr dodávek zboží a služeb v celkové hodnotě 23 571 tis. EUR (27 100 tis. EUR k 31. prosinci 2018) a dlouhodobé smlouvy s odběrateli na dodávky zboží v hodnotě 11 550 tis. EUR (13 100 tis. EUR k 31. prosinci 2018). Její dceřiná společnost Agrofert Deutschland GmbH k 31. prosinci 2019 eviduje smluvní závazky na přijetí služeb ve výši 1 237 tis. EUR.

Společnost SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH k 31. prosinci 2019 ručila do výše 8 mil. EUR za dotace poskytnuté v předcházejících obdobích společnosti Agrofert Deutschland GmbH.

Společnost Fatra, a.s. eviduje k 31. prosinci 2019 smluvní závazky na dodávku technologií v souvislosti s investiční akcí Nová válcovna, jejichž hodnota po odečtení souvisejících zaplacených záloh činila k tomuto datu 39 070 tis. Kč (150 623 tis. Kč k 31. prosinci 2018). Dále tato společnost přijala k 31. prosinci 2019 bankovní a jiné záruky v celkové hodnotě 93 107 tis. Kč (16 762 tis. Kč k 31. prosinci 2018).

Společnost PRECHEZA a.s. eviduje k 31. prosinci 2019 smluvní závazky na budoucí dodávky v souvislosti s uzavřenými smlouvami na nákup dlouhodobého majetku, jejichž hodnota činila k tomuto datu 50 215 tis. Kč (50 821 tis. Kč k 31. prosinci 2018).

Společnost DEZA, a.s. eviduje k 31. prosinci 2019 smluvní závazky plynoucí z titulu již uzavřených smluv na budoucí pořízení dlouhodobého majetku, jejichž hodnota činila k tomuto datu 181 029 tis. Kč (513 953 tis. Kč k 31. prosinci 2018).

Společnost PENAM, a.s. má sjednanou opci na nákup 24,14% podílu ve společnosti P E Z A a.s., která může být využita do konce roku 2021.

Daňovými záležitostmi, které jsou pro společnosti Skupiny relevantní, se zabývá řada zákonů, které upravují především daň z přidané hodnoty (DPH), daň z příjmů právnických osob, daň z příjmu fyzických osob, spotřební daň a některé další daně. Tyto zákony mohou být v platnosti historicky poměrně krátkou dobu či procházejí změnami, a proto často nejsou dostatečně ověřeny praxí. Mnohdy existují rozdílné názory na interpretaci jednotlivých ustanovení zákonů a chybí precedenty, podle kterých by bylo možné se řídit, z čehož pramení určitá nejistota a sporné situace. Daňová pozice společností Skupiny (včetně záležitostí souvisejících s korporátní strukturou

a transakcemi mezi spřízněnými osobami) podléhají kontrole řady státních orgánů, jimž zákon umožňuje ukládat příslušné pokuty a penále. Míru této nejistoty není možné kvantifikovat a zanikne až potom, kdy budou k dispozici příslušné precedenty a oficiální interpretace státních orgánů. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že v příložené účetní závěrce byly daňové závazky vykázány v odpovídající výši. Avšak kdyby byla daňová pozice některé společnosti Skupiny z jakýchkoli důvodů zpochybněna ze strany finančního úřadu, společnost by mohla čelit nutnosti uhradit daňové závazky, což by mohlo mít negativní dopad na finanční situaci a výsledky hospodaření Skupiny.

### 30.2 Potenciální ekologické závazky

U společností Skupiny existují tyto potenciální ekologické závazky:

Na pozemcích společnosti Synthesia, a.s., v průmyslovém areálu Semtín, jsou staré ekologické zátěže, které vznikly před privatizací a založením této společnosti. V roce 1997 byla mezi Fondem národního majetku České republiky (nyní Ministerstvo financí ČR) a Synthesia, a.s. uzavřena Smlouva o vypořádání nákladů vynaložených na vypořádání ekologických závazků vzniklých před privatizací. V roce 2002 byl podepsán dodatek této smlouvy. Tímto dodatkem byla společnosti Synthesia, a.s. poskytnuta garance na úhradu nákladů při realizaci nápravných opatření uložených této společnosti správním rozhodnutím. Zadávání zakázek k sanaci ekologických zátěží je organizováno Ministerstvem financí ČR. Synthesia, a.s. netvoří rezervu na odstranění starých ekologických zátěží vzniklých před privatizací, neboť její vedení se domnívá, že této společnosti nevzniknou žádné náklady nad rámec poskytnuté garance.

V Národní radě Slovenské republiky byl dne 24. října 2011 schválený zákon č. 409/2011 Z.z. o ekologických zátěžích, který nabyl účinnosti 1. ledna 2012. Za ekologickou zátěž se považuje historická kontaminace půdy a horninového prostředí nad rozsah stanovený určitými parametry. Do databáze prioritně identifikovaných ekologických zátěží je zařazena skládka nebezpečných odpadů v Trnovci nad Váhom („RSTO“), provozovaná společností Duslo, a.s. do 30. června 2009. Podle tohoto zákona nebude u skládek, které byly provozovány v souladu s platnými povoleními, osobou odpovědnou za sanaci skládky současný vlastník, ale odpovědný bude stát prostřednictvím příslušného ministerstva. Společnost Duslo, a.s. nebude odpovídat ve smyslu zákona o ekologických zátěžích za zabezpečení a financování sanace skládky, ale nadále zodpovídá v souladu se zákonem o odpadech za uzavření a rekultivaci skládky RSTO a stát bude snášet případnou sanaci souvisejících ekologických zátěží. Výše rezervy na uzavření skládky byla společností Duslo, a.s. stanovena na základě odhadu současné hodnoty očekávaného úbytku zdrojů, které bude nutno v budoucnosti vynaložit v souvislosti se skládkou. Jelikož společnost Duslo, a.s. nedisponuje informacemi o míře znečištění jejich ostatních pozemků ve výrobních areálech v Šale a Bratislavě, není v současné době možné odhadnout potenciální ekonomické dopady vyplývající z případných dalších ekologických zátěží.

Jiným společnostem nejsou známy významnější budoucí závazky související se škodami způsobenými minulou činností nebo závazky související s prevencí možných škod budoucích.

### 30.3 Soudní a jiné spory

Ve věci podezření ze spáchání zločinu sjednání výhody při zadání veřejné zakázky, při veřejné soutěži a veřejné dražbě byla proti dceřiné společnosti AGROTEC a.s. podána obžaloba. O té bylo dne 5. prosince 2018 prvostupňovým soudem nepravomocně rozhodnuto ve prospěch společnosti AGROTEC, a.s. Státní zástupce podal proti tomuto rozhodnutí odvolání, o kterém rozhodl Vrchní soud tak, že zrušil rozhodnutí soudu prvního stupně.

Ke dni sestavení konsolidované účetní závěrky Skupina neneviduje žádné jiné významné nedořešené soudní a obdobné spory, které byly relevantní v období 2019 a 2018.

### 31 Odměny auditorským společností

(tis. Kč)	2019	2018
Povinný audit účetních závěrek včetně auditu konsolidované účetní závěrky	-52 098	-57 619
Jiné ověřovací služby	-7 586	-*)
Daňové poradenství	-19 093	-17 473
Jiné neauditorské služby	-3 321	-11 917
<b>Celkem</b>	<b>-82 098</b>	<b>-87 009</b>

\*) Změna struktury odměn auditorským společností je způsobena tím, že od roku 2018 Skupina sestavuje konsolidovanou účetní závěrku již pouze v souladu s IFRS a konsolidovaná účetní závěrka v souladu s českými účetními předpisy již sestavována a zveřejňována není.

### 32 Následné události

Významné události po rozvahovém dni jsou následující:

Dne 13. ledna 2020 doručil finanční úřad společnosti NT Kft. dvě nová rozhodnutí, kterými společnost vyměřil platební povinnosti v celkové výši 1 918 milionů HUF. Vzhledem k tomu, že maďarská právní úprava připouští automatické odpuštění části daňové pokuty v případě dobrovolného splnění uložené povinnosti, využila společnost NT, Kft. této zákonné možnosti, zaplatila finančnímu úřadu 1 630 milionů HUF, tj. vyměřenou částku poníženu o odpuštěnou pokutu, a vzdala se svého práva na využití opravných prostředků. K tomuto sporu je vykázána rezerva k 31. prosinci 2019. Tato rezerva byla vytvořena a pravidelně upravována v předcházejících obdobích.

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového onemocnění koronaviru (Covid-19), které se rozšířilo v Číně i mimo ni, včetně zemí, ve kterých působí skupina AGROFERT, a.s. a způsobilo narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit. Skupina považuje vypuknutí této epidemie za následnou událost, která nevede k úpravě účetních výkazů. Protože je situace nestabilní a rychle se vyvíjí, není možné učinit odhad potenciálního dopadu na Skupinu. Případný dopad epidemie na makroekonomické prognózy, pozici a výsledky Skupiny budou zohledněny v roce 2020. Tato situace nemá vliv na to, že skupina AGROFERT, a.s. bude nadále působit jako skupina s neomezenou dobou trvání.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání v Praze dne 6. května 2020.



**Josef Mráz**  
místopředseda představenstva



**Petra Procházková**  
členka představenstva





# Zpráva nezávislého auditora





Akcionářům společnosti AGROFERT, a.s.:

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti AGROFERT, a.s. (dále také „Společnost“, společně s dceřinými podniky jako „Skupina“) sestavené na základě Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2019, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2019 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2019 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2019 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou Mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



## Odpovědnost představenstva a Výboru pro záležitosti auditu Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá Výbor pro záležitosti auditu Společnosti.

## Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

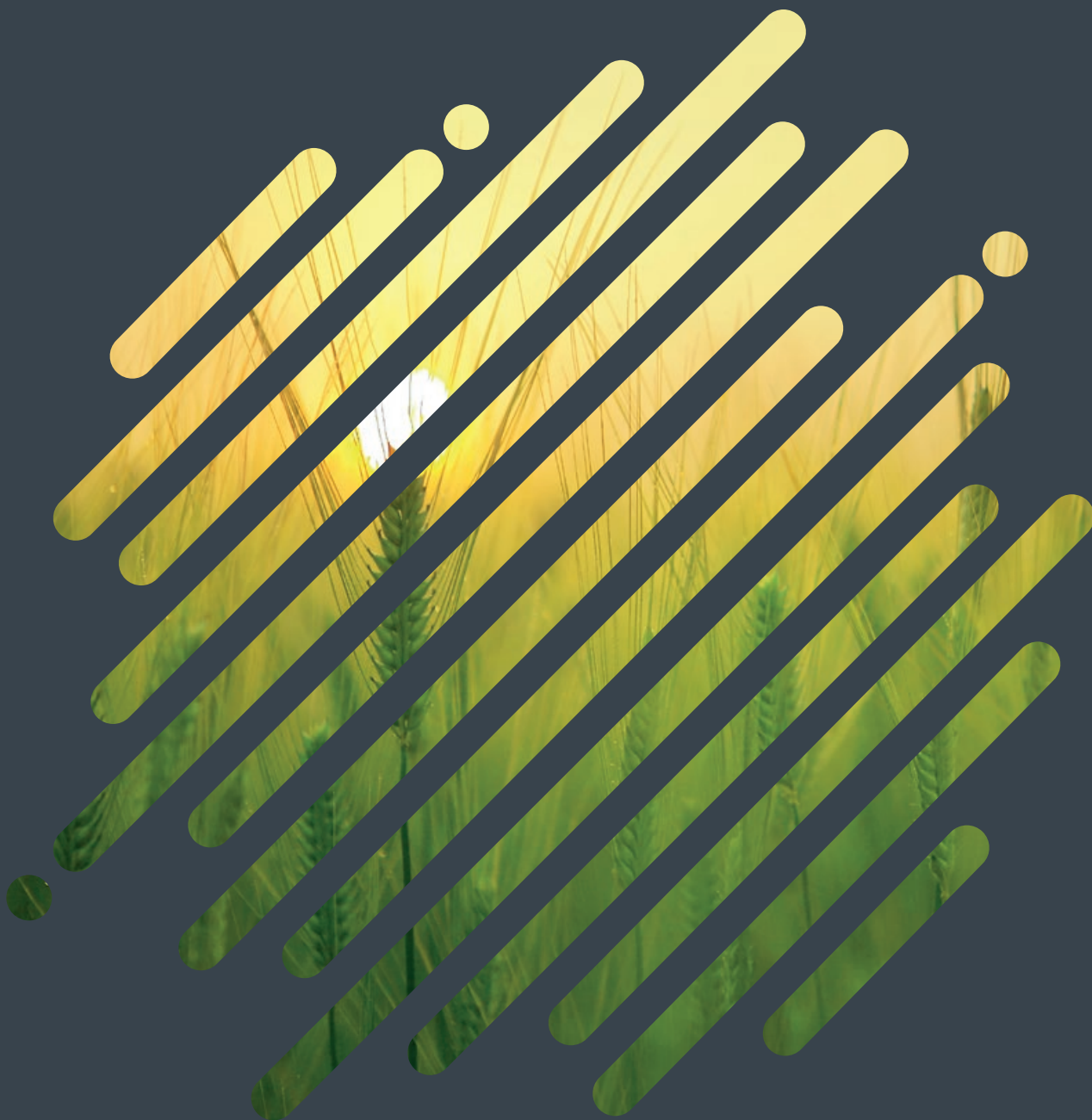
Naší povinností je informovat představenstvo a Výbor pro záležitosti auditu Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

**Ernst & Young Audit, s.r.o.**  
evidenční č. 401

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Martin Skácelík', is written over a light blue circular stamp.

**Martin Skácelík**  
statutární auditor  
evidenční č. 2119

6. května 2020  
Praha, Česká republika



AGROFERT, a.s.  
Pyšelská 2327/2, Chodov,  
149 00 Praha 4  
Česká republika  
[www.agrofert.cz](http://www.agrofert.cz)